

# Universitätskurs

## Wert und Verschwendung in Lean Manufacturing





## Universitätskurs

### Wert und Verschwendung in Lean Manufacturing

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Wochen
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online
- » Gerichtet an: Hochschulabsolventen, die zuvor einen der Studiengänge in den Bereichen Sozial -oder Rechtswissenschaften, Verwaltungs- oder Wirtschaftswissenschaften abgeschlossen haben.

Internetzugang: [www.techtitute.com/de/wirtschaftsschule/universitatskurs/wert-verschwendung-lean-manufacturing](http://www.techtitute.com/de/wirtschaftsschule/universitatskurs/wert-verschwendung-lean-manufacturing)

# Index

01

Willkommen

---

Seite 4

02

Warum an der TECH studieren?

---

Seite 6

03

Warum unser Programm?

---

Seite 10

04

Ziele

---

Seite 14

05

Struktur und Inhalt

---

Seite 18

06

Methodik

---

Seite 24

07

Profil unserer Studenten

---

Seite 32

08

Kursleitung

---

Seite 36

09

Auswirkung auf Ihre Karriere

---

Seite 40

10

Vorteile für Ihr Unternehmen

---

Seite 44

11

Qualifizierung

---

Seite 48

# 01

# Willkommen

Wert und Verschwendung sind zwei grundlegende Konzepte des *Lean Manufacturing*. Ersteres bezieht sich auf jede Tätigkeit oder jeden Prozess, der aus Sicht des Kunden einen Mehrwert für das Produkt oder die Dienstleistung darstellt, während letzteres sich auf jede Tätigkeit oder jeden Prozess bezieht, der keinen Mehrwert darstellt und daher eliminiert werden sollte. Dies wirkt sich auf die Senkung der Kosten, die Verbesserung der Qualität und die Steigerung der Effizienz der Geschäftsprozesse aus. Die Umsetzung dieser Prozesse erfordert qualifizierte Fachkräfte mit umfassenden Kenntnissen in diesem Bereich, was die TECH dazu veranlasst hat, den folgenden Studiengang zu schaffen, mit dem Ziel, Studenten in diesem Sektor mit großen beruflichen Möglichkeiten weiterzubilden.



Universitätsexperte in Wert und Verschwendung in Lean Manufacturing.  
TECH Technologische Universität



“

*Nach Abschluss dieses Studiums sind Sie qualifiziert, in großen Industrieunternehmen zu arbeiten"*

02

# Warum an der TECH studieren?

TECH ist die weltweit größte 100%ige Online Business School. Es handelt sich um eine Elite-Business School mit einem Modell, das höchsten akademischen Ansprüchen genügt. Ein leistungsstarkes internationales Zentrum für die intensive Fortbildung von Führungskräften.



“

*TECH ist eine Universität an der Spitze der Technologie, die dem Studenten alle Ressourcen zur Verfügung stellt, um ihm zum geschäftlichen Erfolg zu verhelfen"*

## Bei TECH Technologische Universität



### Innovation

Die Universität bietet ein Online-Lernmodell an, das modernste Bildungstechnologie mit höchster pädagogischer Genauigkeit verbindet. Eine einzigartige Methode mit höchster internationaler Anerkennung, die dem Studenten die Schlüssel für seine Entwicklung in einer Welt des ständigen Wandels liefert, in der Innovation der wesentliche Einsatz eines jeden Unternehmers sein muss.

*"Die Erfolgsgeschichte von Microsoft Europa"* für die Einbeziehung des neuen interaktiven Multivideosystems in unsere Programme.



### Maximalforderung

Das Zulassungskriterium von TECH ist nicht wirtschaftlich. Sie brauchen keine große Investitionen zu tätigen, um bei TECH zu studieren. Um jedoch einen Abschluss bei TECH zu erlangen, werden die Grenzen der Intelligenz und der Kapazität des Studenten getestet. Die akademischen Standards von TECH sind sehr hoch...

**95%** | der Studenten von TECH schließen ihr Studium erfolgreich ab



### Networking

Fachleute aus der ganzen Welt nehmen an der TECH teil, so dass der Student ein großes Netzwerk von Kontakten knüpfen kann, die für seine Zukunft nützlich sein werden.

**+100.000** jährlich spezialisierte Manager  
**+200** verschiedene Nationalitäten



### Empowerment

Der Student wird Hand in Hand mit den besten Unternehmen und Fachleuten von großem Prestige und Einfluss wachsen. TECH hat strategische Allianzen und ein wertvolles Netz von Kontakten zu den wichtigsten Wirtschaftsakteuren auf den 7 Kontinenten aufgebaut.

**+500** | Partnerschaften mit den besten Unternehmen



### Talent

Dieses Programm ist ein einzigartiger Vorschlag, um die Talente des Studenten in der Geschäftswelt zu fördern. Eine Gelegenheit für ihn, seine Anliegen und seine Geschäftsvision vorzutragen.

TECH hilft dem Studenten, sein Talent am Ende dieses Programms der Welt zu zeigen.



### Multikultureller Kontext

Ein Studium bei TECH bietet dem Studenten eine einzigartige Erfahrung. Er wird in einem multikulturellen Kontext studieren. In einem Programm mit einer globalen Vision, dank derer er die Arbeitsweise in verschiedenen Teilen der Welt kennenlernen und die neuesten Informationen sammeln kann, die am besten zu seiner Geschäftsidee passen.

Unsere Studenten kommen aus mehr als 200 Ländern.



TECH strebt nach Exzellenz und hat zu diesem Zweck eine Reihe von Merkmalen, die sie zu einer einzigartigen Universität machen:



### Analyse

---

TECH erforscht die kritische Seite des Studenten, seine Fähigkeit, Dinge zu hinterfragen, seine Problemlösungsfähigkeiten und seine zwischenmenschlichen Fähigkeiten.



### Akademische Spitzenleistung

---

TECH bietet dem Studenten die beste Online-Lernmethodik. Die Universität kombiniert die *Relearning*-Methode (die international am besten bewertete Lernmethode für Aufbaustudien) mit der Fallstudie. Tradition und Avantgarde in einem schwierigen Gleichgewicht und im Rahmen einer anspruchsvollen akademischen Laufbahn.



### Skaleneffekt

---

TECH ist die größte Online-Universität der Welt. Sie verfügt über ein Portfolio von mehr als 10.000 Hochschulabschlüssen. Und in der neuen Wirtschaft gilt: **Volumen + Technologie = disruptiver Preis**. Damit stellt TECH sicher, dass das Studium nicht so kostspielig ist wie an anderen Universitäten.



### Mit den Besten lernen

---

Das Lehrteam von TECH erklärt im Unterricht, was sie in ihren Unternehmen zum Erfolg geführt hat, und zwar in einem realen, lebendigen und dynamischen Kontext. Lehrkräfte, die sich voll und ganz dafür einsetzen, eine hochwertige Spezialisierung zu bieten, die es dem Studenten ermöglicht, in seiner Karriere voranzukommen und sich in der Geschäftswelt zu profilieren.

Lehrkräfte aus 20 verschiedenen Ländern.



*Bei TECH werden Sie Zugang zu den präzisesten und aktuellsten Fallstudien im akademischen Bereich haben"*

03

# Warum unser Programm?

Die Teilnahme am TECH-Programm bedeutet eine Vervielfachung der Chancen auf beruflichen Erfolg im Bereich der höheren Unternehmensführung.

Es ist eine Herausforderung, die Anstrengung und Hingabe erfordert, aber die Tür zu einer vielversprechenden Zukunft öffnet. Der Student wird von den besten Lehrkräften und mit den flexibelsten und innovativsten Lehrmethoden unterrichtet.



“

*Wir verfügen über das renommierteste Dozententeam und den umfassendsten Lehrplan auf dem Markt, so dass wir Ihnen eine Fortbildung auf höchstem akademischen Niveau bieten können"*

Dieses Programm bietet eine Vielzahl von beruflichen und persönlichen Vorteilen, darunter die Folgenden:

01

### Einen deutlichen Schub für die Karriere des Studenten

Mit einem Studium bei TECH wird der Student seine Zukunft selbst in die Hand nehmen und sein volles Potenzial entfalten können. Durch die Teilnahme an diesem Programm wird er die notwendigen Kompetenzen erwerben, um in kurzer Zeit eine positive Veränderung in seiner Karriere zu erreichen.

*70% der Teilnehmer dieser Spezialisierung erreichen in weniger als 2 Jahren eine positive Veränderung in ihrer Karriere.*

02

### Entwicklung einer strategischen und globalen Vision des Unternehmens

TECH bietet einen detaillierten Überblick über das allgemeine Management, um zu verstehen, wie sich jede Entscheidung auf die verschiedenen Funktionsbereiche des Unternehmens auswirkt.

*Die globale Vision des Unternehmens von TECH wird Ihre strategische Vision verbessern.*

03

### Konsolidierung des Studenten in der Unternehmensführung

Ein Studium an der TECH öffnet die Türen zu einem beruflichen Panorama von großer Bedeutung, so dass der Student sich als hochrangiger Manager mit einer umfassenden Vision des internationalen Umfelds positionieren kann.

*Sie werden mehr als 100 reale Fälle aus dem Bereich der Unternehmensführung bearbeiten.*

04

### Übernahme neuer Verantwortung

Während des Programms werden die neuesten Trends, Entwicklungen und Strategien vorgestellt, damit der Student seine berufliche Tätigkeit in einem sich verändernden Umfeld ausüben kann.

*45% der Studenten werden intern befördert.*

05

### Zugang zu einem leistungsfähigen Netzwerk von Kontakten

TECH vernetzt seine Studenten, um ihre Chancen zu maximieren. Studenten mit den gleichen Sorgen und dem Wunsch zu wachsen. So wird es möglich sein, Partner, Kunden oder Lieferanten zu teilen.

*Sie werden ein Netz von Kontakten finden, das für Ihre berufliche Entwicklung unerlässlich ist.*

06

### Rigoreuse Entwicklung von Unternehmensprojekten

Der Student wird eine tiefgreifende strategische Vision erlangen, die ihm helfen wird, sein eigenes Projekt unter Berücksichtigung der verschiedenen Bereiche des Unternehmens zu entwickeln.

*20% unserer Studenten entwickeln ihre eigene Geschäftsidee.*

07

### Verbesserung von *Soft Skills* und Führungsqualitäten

TECH hilft dem Studenten, sein erworbenes Wissen anzuwenden und weiterzuentwickeln und seine zwischenmenschlichen Fähigkeiten zu verbessern, um eine Führungspersönlichkeit zu werden, die etwas bewirkt.

*Verbessern Sie Ihre Kommunikations- und Führungsfähigkeiten und geben Sie Ihrer Karriere einen neuen Impuls.*

08

### Teil einer exklusiven Gemeinschaft sein

Der Student wird Teil einer Gemeinschaft von Elite-Managern, großen Unternehmen, renommierten Institutionen und qualifizierten Professoren der renommiertesten Universitäten der Welt sein: die Gemeinschaft der TECH Technologischen Universität.

*Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, sich mit einem Team von international anerkannten Dozenten zu spezialisieren.*

# 04 Ziele

Dieses Programm wurde entwickelt, um die neuesten akademischen Inhalte des Sektors mit einer hocheffizienten Methodik zu verbinden, die den Erwerb neuer Kenntnisse und Fähigkeiten ermöglicht. Auf diese Weise garantiert TECH, dass der Student nach Abschluss dieses Universitätskurses in einem Sektor mit großen Zukunftsaussichten und einer starken Nachfrage nach Arbeitskräften qualifiziert ist.



“

*Sie werden mit realen und simulierten Fällen konfrontiert und müssen Produkte bewerten, um ihren Nutzen und ihre Akzeptanz auf dem Markt zu ermitteln"*

**TECH macht sich die Ziele ihrer Studenten zu eigen.  
Gemeinsam arbeiten sie daran, diese zu erreichen.**

Der **Universitätskurs in Wert und Verschwendung in Lean Manufacturing** wird den Studenten zu Folgendem befähigen:

01

Analysieren der Lean-Philosophie und sie von anderen Ansätzen zur Betriebsverbesserung unterscheiden können

02

Identifizieren jeglicher Verschwendung in den Prozessen des Unternehmens

03

Unterscheiden der verschiedenen Arten von industriellen Prozessen, in denen Maßnahmen ergriffen werden können

04

Identifizieren der Arten von Nachfrage, die unsere Industrie befriedigen muss





05

Entwickeln von Instrumenten und Techniken für das Qualitätsmanagement im *Lean Manufacturing*

06

Analysieren statistischer Methoden der Prozesskontrolle und Ursachenanalyse

07

Analysieren der Schlüssel zur Umsetzung der Philosophie des *Lean Manufacturing* in einem Unternehmen

08

Vertiefen der besten Praktiken für die erfolgreiche Umsetzung von *Lean Manufacturing* in einer Organisation

# 05

## Struktur und Inhalt

Der Lehrplan für dieses Programm wurde von TECH zusammen mit einem Team von Experten für *Lean Manufacturing* ausgearbeitet. Im Laufe von 6 Wochen werden die Studenten mit den aktuellsten und strengsten Informationen konfrontiert, wobei sie sich mit Aspekten wie Wert und Verschwendung befassen und die Bedürfnisse der Kunden stets in den Vordergrund stellen. Die gesamten Inhalte werden auf dem virtuellen Campus untergebracht, auf den von jedem Gerät mit Internetanschluss aus zugegriffen werden kann, ohne dass es vorher festgelegte Stundenpläne oder Anfahrten zu physischen Zentren gibt.



“

*In nur 6 Wochen werden Sie ein  
hervorragender Experte für Lean  
Manufacturing sein"*

## Lehrplan

Dieses Programm ist ein hochwirksames Informationskompodium, das das neueste Wissen des Sektors zusammenfasst und durch audiovisuelle Ressourcen, ergänzende Lektüre und praktische Übungen, die nach der *Relearning*-Methode entwickelt wurden, präsentiert. Auf diese Weise werden die Studenten qualifiziert und erwerben neue Fähigkeiten und Fertigkeiten, um ihr berufliches Profil zu verbessern.

In den darauffolgenden Wochen werden sie mit dem Studienmaterial vertraut gemacht, das von TECH in Zusammenarbeit mit dem Dozententeam entwickelt wurde, und erwerben die notwendigen Kenntnisse, um es in der Praxis anzuwenden. Darüber hinaus wird das Programm zu 100% online sein, d. h. die Teilnehmer können von jedem internetfähigen Gerät aus darauf zugreifen, wann immer sie möchten und ohne ein Zentrum vor Ort aufsuchen zu müssen.

Zusammenfassend kann man sagen, dass es sich um eine akademische Möglichkeit handelt, die speziell für diejenigen entwickelt wurde, die bereits über Vorkenntnisse verfügen oder die in den Unternehmenssektor und das Lean Manufacturing einsteigen möchten. Ein Programm, das die Bedürfnisse der Studenten und der Unternehmen versteht und sie in einem straffen, hochmodernen Lehrplan vereint.

Dieser Universitätskurs erstreckt sich über 6 Wochen und besteht aus einem Modul:

### Modul 1

Wert und Verschwendung (Muda): Identifizierung und Beseitigung von nicht wertschöpfenden Tätigkeiten



### Wo, wann und wie wird unterrichtet?

TECH bietet die Möglichkeit, diesen Universitätskurs in Wert und Verschwendung in Lean Manufacturing vollständig online zu absolvieren. Während der 6 Wochen der Spezialisierung wird der Student in der Lage sein, jederzeit auf alle Inhalte dieses Programms zuzugreifen, was es ihm ermöglicht, seine Studienzeit selbst zu verwalten.

*Eine einzigartige, wichtige und entscheidende Bildungserfahrung, um Ihre berufliche Entwicklung voranzutreiben und den endgültigen Sprung zu schaffen.*

**Modul 1. Wert und Verschwendung (Muda): Identifizierung und Beseitigung von nicht wertschöpfenden Tätigkeiten**

**1.1. Das Konzept des "Wertes" aus der Sicht des Kunden**

- 1.10.1. Befriedigung der Kundenbedürfnisse
- 1.10.1. Wahrgenommener Wert vs. Sachwert
- 1.10.1. Preis-Leistungs-Verhältnis

**1.2. Quality Function Deployment**

- 1.2.1. Quality Function Deployment. Begriff und Definition
- 1.2.2. Techniken zur Ermittlung der Kundenbedürfnisse
- 1.2.3. Bereitstellung der Lösung

**1.3. Mura in Lean Manufacturing**

- 1.3.1. Variabilität der Nachfrage
- 1.3.2. Variabilität der Produktion
- 1.3.3. Variabilität der Versorgung

**1.4. Muri in Lean Manufacturing**

- 1.4.1. Überlastung der Geräte
- 1.4.2. Überforderung der Menschen
- 1.4.3. Überlastung der Systeme

**1.5. Mudas im Zusammenhang mit der Herstellung**

- 1.5.1. Überproduktion
- 1.5.2. Arten und Ursachen der Überproduktion
- 1.5.3. Unnötige Verarbeitungen

**1.6. Mudas im Zusammenhang mit der Qualität**

- 1.6.1. Qualitätsmängel zu Nachbearbeitung oder Ausschuss
- 1.6.2. Ursachen von Qualitätsmängeln
- 1.6.3. Verschwendung vs. Nachbearbeitung

**1.7. Transportbezogene Mudas**

- 1.7.1. Unnötiger Transport
- 1.7.2. Ursachen für Wartezeiten
- 1.7.3. Strategien zur Vermeidung/Verringerung von Wartezeiten

**1.8. Mudas in Bezug auf überschüssige Bestände**

- 1.8.1. Überschüssige PM-Bestände
- 1.8.2. Überschüssige Bestände an Prozessen
- 1.8.3. Überschüssige Bestände an Fertigerzeugnissen

**1.9. Mudas im Zusammenhang mit den Wartezeiten/Sozialisierungszeiten**

- 1.9.1. Arten von Wartezeiten
- 1.9.2. Ursachen für Wartezeiten
- 1.9.3. Strategien zur Vermeidung/Verringerung von Wartezeiten

**1.10. Neue definierte Mudas**

- 1.10.1. Mangelnde Ausbildung des Personals
- 1.10.2. Unzureichende Nutzung der Kapazitäten und Fähigkeiten der Mitarbeiter
- 1.10.3. Ressourcen für nichtstrategische oder vorrangige Prozesse



“

*Sie werden sich in einem boomenden Sektor mit großer Zukunftsperspektive und großen Chancen auf internationaler Ebene hervorheben"*

# 06

# Methodik

Dieses Fortbildungsprogramm bietet eine andere Art des Lernens. Unsere Methodik wird durch eine zyklische Lernmethode entwickelt: **das Relearning**.

Dieses Lehrsystem wird z. B. an den renommiertesten medizinischen Fakultäten der Welt angewandt und wird von wichtigen Publikationen wie dem **New England Journal of Medicine** als eines der effektivsten angesehen.





“

*Entdecken Sie Relearning, ein System, das das herkömmliche lineare Lernen hinter sich lässt und Sie durch zyklische Lehrsysteme führt: eine Art des Lernens, die sich als äußerst effektiv erwiesen hat, insbesondere in Fächern, die Auswendiglernen erfordern"*



## Die TECH Business School verwendet die Fallstudie, um alle Inhalte zu kontextualisieren.

Unser Programm bietet eine revolutionäre Methode zur Entwicklung von Fähigkeiten und Kenntnissen. Unser Ziel ist es, Kompetenzen in einem sich wandelnden, wettbewerbsorientierten und sehr anspruchsvollen Umfeld zu stärken.

“

*Mit TECH werden Sie eine Art des Lernens erleben, die an den Grundlagen der traditionellen Universitäten auf der ganzen Welt rüttelt”*



*Dieses Programm bereitet Sie darauf vor, geschäftliche Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu meistern und Ihr Unternehmen erfolgreich zu machen.*



*Unser Programm bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein.*

## Eine innovative und andersartige Lernmethode

Dieses TECH-Programm ist eine intensive Spezialisierung, die von Grund auf neu geschaffen wurde, um Managern Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen auf höchstem Niveau zu bieten, sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene. Dank dieser Methodik wird das persönliche und berufliche Wachstum gefördert und ein entscheidender Schritt in Richtung Erfolg gemacht. Die Fallmethode, die Technik, die diesem Inhalt zugrunde liegt, gewährleistet, dass die aktuellste wirtschaftliche, soziale und geschäftliche Realität berücksichtigt wird.



*Sie werden durch gemeinschaftliche Aktivitäten und reale Fälle lernen, komplexe Situationen in realen Geschäftsumgebungen zu lösen"*

Die Fallmethode ist das am weitesten verbreitete Lernsystem an den besten Business Schools der Welt, seit es sie gibt. Die Fallmethode wurde 1912 entwickelt, damit Jurastudenten das Recht nicht nur auf der Grundlage theoretischer Inhalte erlernen.

Sie bestand darin, ihnen reale komplexe Situationen zu präsentieren, damit sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen konnten, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard etabliert.

Was sollte eine Fachkraft in einer bestimmten Situation tun? Mit dieser Frage werden wir bei der Fallmethode konfrontiert, einer handlungsorientierten Lernmethode. Während des gesamten Programms werden die Studenten mit mehreren realen Fällen konfrontiert. Sie müssen ihr gesamtes Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und ihre Ideen und Entscheidungen verteidigen.

## Relearning Methodology

TECH kombiniert die Methodik der Fallstudien effektiv mit einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf Wiederholung basiert und in jeder Lektion verschiedene didaktische Elemente kombiniert.

Wir ergänzen die Fallstudie mit der besten 100%igen Online-Lehrmethode: Relearning.

*Unser Online-System ermöglicht es Ihnen, Ihre Zeit und Ihr Lerntempo zu organisieren und an Ihren Zeitplan anzupassen. Sie können die Inhalte von jedem festen oder mobilen Gerät mit Internetanschluss abrufen.*

Bei TECH lernen Sie mit einer hochmodernen Methodik, die darauf ausgerichtet ist, die Führungskräfte der Zukunft zu spezialisieren. Diese Methode, die an der Spitze der weltweiten Pädagogik steht, wird Relearning genannt.

Unsere Wirtschaftshochschule ist die einzige spanischsprachige Schule, die für die Anwendung dieser erfolgreichen Methode zugelassen ist. Im Jahr 2019 ist es uns gelungen, die Gesamtzufriedenheit unserer Studenten (Qualität der Lehre, Qualität der Materialien, Kursstruktur, Ziele...) in Bezug auf die Indikatoren der besten spanischsprachigen Online-Universität zu verbessern.



In unserem Programm ist das Lernen kein linearer Prozess, sondern erfolgt in einer Spirale (lernen, verlernen, vergessen und neu lernen). Daher kombinieren wir jedes dieser Elemente konzentrisch. Mit dieser Methode wurden mehr als 650.000 Hochschulabsolventen mit beispiellosem Erfolg in so unterschiedlichen Bereichen wie Biochemie, Genetik, Chirurgie, internationales Recht, Managementfähigkeiten, Sportwissenschaft, Philosophie, Recht, Ingenieurwesen, Journalismus, Geschichte, Finanzmärkte und -instrumente fortgebildet. Dies alles in einem sehr anspruchsvollen Umfeld mit einer Studentenschaft mit hohem sozioökonomischem Profil und einem Durchschnittsalter von 43,5 Jahren.

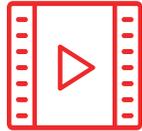
*Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihre Spezialisierung einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.*

Nach den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen der Neurowissenschaften wissen wir nicht nur, wie wir Informationen, Ideen, Bilder und Erinnerungen organisieren, sondern auch, dass der Ort und der Kontext, in dem wir etwas gelernt haben, von grundlegender Bedeutung dafür sind, dass wir uns daran erinnern und es im Hippocampus speichern können, um es in unserem Langzeitgedächtnis zu behalten.

Auf diese Weise sind die verschiedenen Elemente unseres Programms im Rahmen des so genannten Neurocognitive Context-Dependent E-Learning mit dem Kontext verbunden, in dem der Teilnehmer seine berufliche Praxis entwickelt.



Dieses Programm bietet die besten Lehrmaterialien, die sorgfältig für Fachleute aufbereitet sind:



### Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachleuten, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf das audiovisuelle Format angewendet, um die Online-Arbeitsmethode von TECH zu schaffen. All dies mit den neuesten Techniken, die in jedem einzelnen der Materialien, die dem Studenten zur Verfügung gestellt werden, qualitativ hochwertige Elemente bieten.



### Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt.

Das sogenannte Learning from an Expert festigt das Wissen und das Gedächtnis und schafft Vertrauen für zukünftige schwierige Entscheidungen.



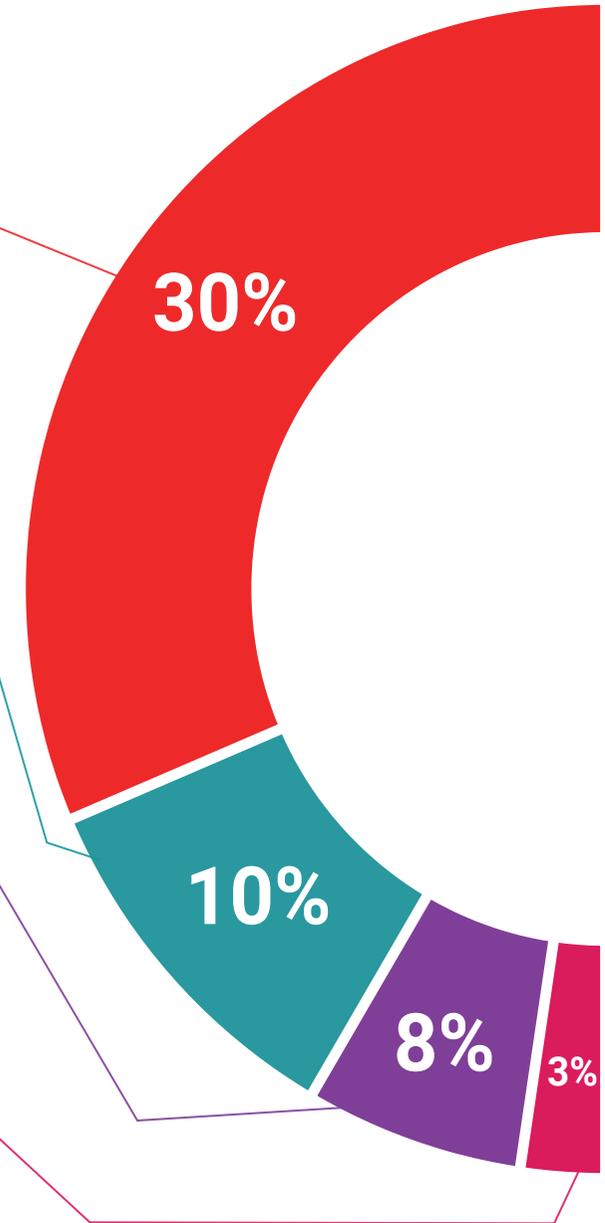
### Übungen zu Managementfähigkeiten

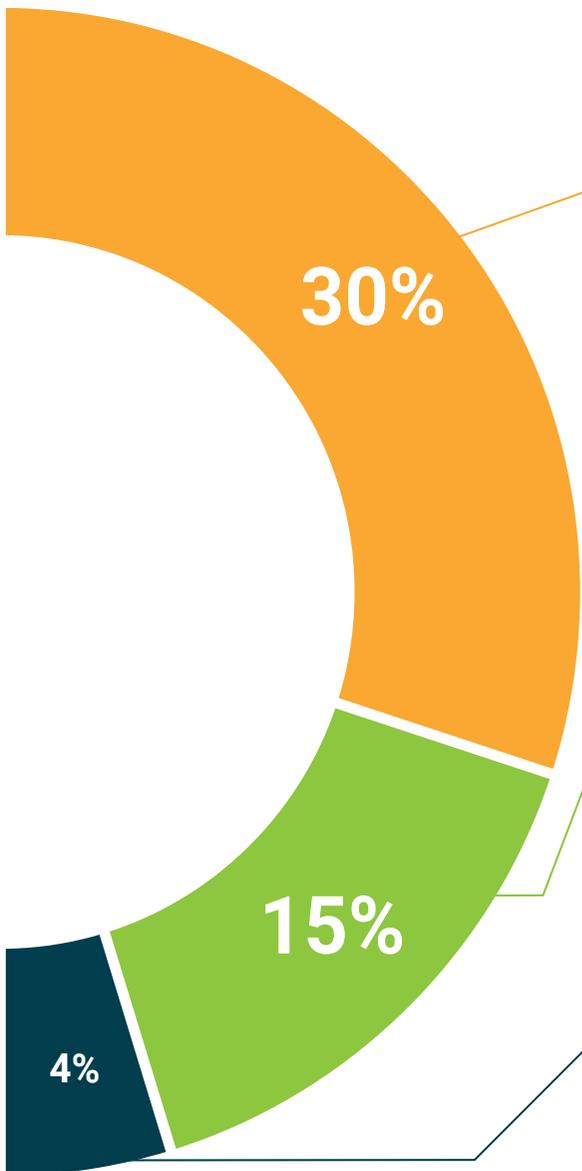
Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Managementfähigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Übungen und Aktivitäten zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein leitender Angestellter im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



### Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente und internationale Leitfäden, u. a. In der virtuellen Bibliothek von TECH hat der Student Zugang zu allem, was er für seine Fortbildung benötigt.





### Case Studies

Sie werden eine Auswahl der besten Fallstudien vervollständigen, die speziell für diese Qualifizierung ausgewählt wurden. Fälle, die von den besten Experten in Senior Management der internationalen Szene präsentiert, analysiert und betreut werden.



### Interaktive Zusammenfassungen

Das TECH-Team präsentiert die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, die Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu vertiefen.

Dieses einzigartige Bildungssystem für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als "Europäische Erfolgsgeschichte" ausgezeichnet.



### Testing & Retesting

Die Kenntnisse des Studenten werden während des gesamten Programms regelmäßig durch Bewertungs- und Selbsteinschätzungsaktivitäten und -übungen beurteilt und neu bewertet, so dass der Student überprüfen kann, wie er seine Ziele erreicht.



07

# Profil unserer Studenten

Der Universitätskurs richtet sich an Hochschulabsolventen, die zuvor einen der Abschlüsse im Bereich der Sozial- oder Rechtswissenschaften, der Verwaltung oder der Wirtschaft erworben haben.

Die Vielfalt der Teilnehmer mit unterschiedlichen akademischen Profilen und mehreren Nationalitäten macht den multidisziplinären Ansatz dieses Programms aus.

Berufstätige, die einen Hochschulabschluss in einem beliebigen Bereich haben und über zwei Jahre Berufserfahrung im Bereich Wirtschaft und *Lean Manufacturing* verfügen, können den Universitätskurs ebenfalls absolvieren.





“

*Dieser Studiengang ist aufgrund seiner Inhalte und seines renommierten Dozententeams die beste akademische Option für die berufliche Weiterbildung"*

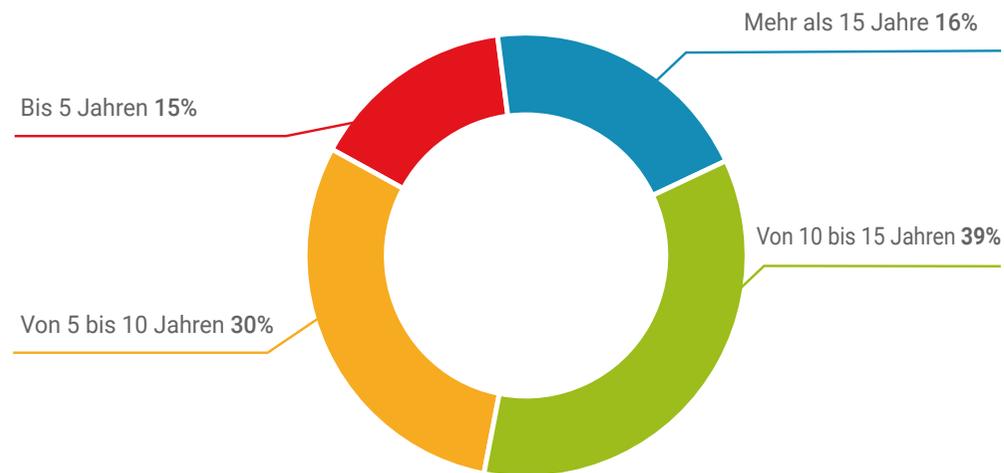
### Durchschnittliches Alter

---

Zwischen **35** und **45** Jahren

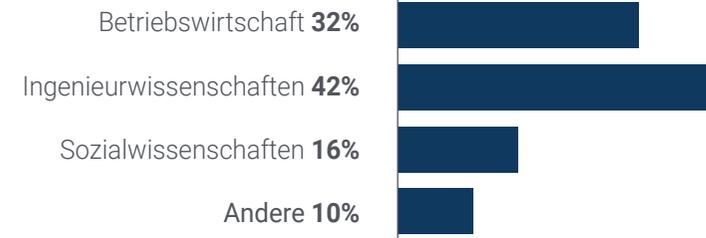
### Jahre der Erfahrung

---



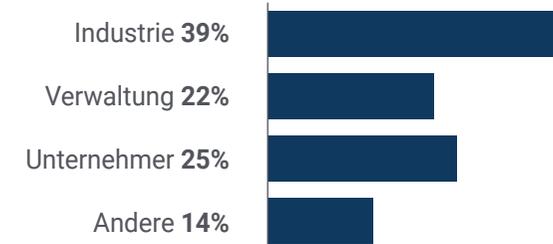
### Ausbildung

---



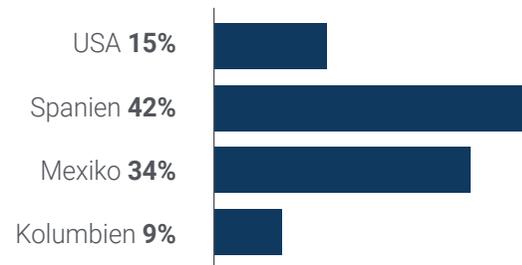
### Akademisches Profil

---



## Geografische Verteilung

---



## Carmen Rodríguez Gómez

Unternehmensanalytikerin

*"Der Universitätskurs in Wert und Verschwendung in Lean Manufacturing war für mich eine sehr bereichernde Erfahrung. Ich habe gelernt, wie wichtig es ist, Verschwendung in Geschäftsprozessen zu erkennen und zu beseitigen, was mich in die Lage versetzen wird, zur Verbesserung von Effizienz und Qualität in jeder Organisation beizutragen"*

08

# Kursleitung

Ein entscheidendes Element für das Erreichen der Ziele der Fachkräfte, die diesen Universitätsexperten studieren, ist zweifellos der Lehrplan, der von den besten Profis auf dem Gebiet des *Lean Manufacturing* erstellt wurde. Deren Erfahrung sowie langjährige Lehrtätigkeit tragen dazu bei, dass diese einzigartige Lehre auf Universitätsebene noch besser zur Geltung kommt.



“

*Ausgewiesene Spezialisten in Lean Manufacturing werden für Sie tätig sein, um Ihren Handlungsspielraum in der Branche zu erweitern“*

## Leitung



### Hr. Jover Miravittles, Luis

- ♦ Vorsitzender und Gründungsgesellschafter Grupo Quarck, S.L.
- ♦ Geschäftsführender Gesellschafter von LOGIXS
- ♦ Vizepräsident der €-Corp. SL
- ♦ IQS-Geschäftsführer für Bildung
- ♦ Außerordentlicher Professor an der IE Business School
- ♦ Koordinator des Masterstudiengangs in Integrale Unternehmensführung an der Universität Iberoamericana in Mexiko-Stadt
- ♦ Berater des Arbeitgeberverbands Cecot
- ♦ Chemieingenieur am Chemischen Institut von Sarria (IQS)
- ♦ Masterstudiengang in Business Administration (MBA IESE)
- ♦ Mitglied des Hispack-Organisationskomitees



09

# Auswirkung auf Ihre Karriere

Dieser Universitätskurs bietet eine spezialisierte Weiterbildung in einer Methodik, die in der Industrie weithin für ihre Fähigkeit anerkannt ist, die Effizienz und Qualität von Geschäftsprozessen zu verbessern. Fachkräfte, die dieses Programm absolviert haben, erwerben Fähigkeiten zur Identifizierung von Verschwendung und zur Anwendung von Techniken zur kontinuierlichen Verbesserung, die es ihnen ermöglichen, Prozesse zu optimieren und Kosten in jeder Organisation zu senken.



“

*Das hier vermittelte Wissen ist am heutigen Arbeitsplatz ohne weiteres anwendbar. Warten Sie nicht länger und schreiben Sie sich jetzt ein"*

## Sind Sie bereit, den Sprung zu wagen? Es erwartet Sie eine hervorragende berufliche Weiterentwicklung.

Der Universitätskurs in Wert und Verschwendung in Lean Manufacturing von TECH ist ein intensives Programm, das Sie auf die Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen im Bereich des Lean Manufacturing vorbereitet. Das Hauptziel ist es, Ihre persönliche und berufliche Entwicklung zu fördern. Wir helfen Ihnen, erfolgreich zu sein.

Wenn Sie sich verbessern, eine positive Veränderung auf beruflicher Ebene erreichen und mit den Besten zusammenarbeiten wollen, sind Sie hier genau richtig.

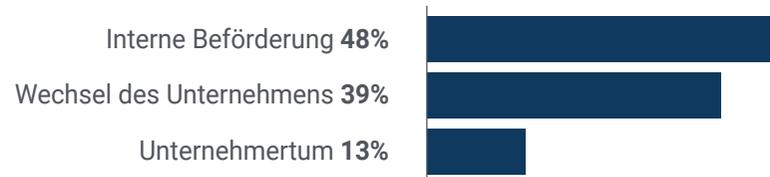
*Sie werden Ihr Unternehmen mit den Methoden der Vorreiter des Lean Manufacturing pflegen.*

*Schaffen Sie den Sprung in die industrielle Betriebswirtschaft mit einem hochwertigen Studium.*

### Zeitpunkt des Wandels



### Art des Wandels



## Gehaltsverbesserung

---

Der Abschluss dieses Programms bedeutet für unsere Studenten eine Gehaltserhöhung von mehr als **27%**



10

# Vorteile für Ihr Unternehmen

Dank dieses Programms können die Studenten ihre Kenntnisse und Fähigkeiten erweitern, so dass sie einen wichtigen Beitrag zur Verbesserung der Produktion und der Qualität im Unternehmen und dessen Verwertungsprozess leisten können. Auf diese Weise werden Unternehmen, die auf diesen Bereich spezialisierte Fachkräfte beschäftigen, in ihrem Sektor deutlich abheben.



“

*Zusätzlich zu seinem umfangreichen Informationsgehalt finden Sie hier die innovativsten audiovisuellen Ressourcen, die mit der neuesten Technologie entwickelt wurden"*

Die Entwicklung und Bindung von Talenten in Unternehmen ist die beste langfristige Investition.

01

### Wachsendes Talent und intellektuelles Kapital

Die Fachkraft wird neue Konzepte, Strategien und Perspektiven in das Unternehmen einbringen, die relevante Veränderungen bewirken können.

---

02

### Bindung von Führungskräften mit hohem Potenzial und Vermeidung der Abwanderung von Fachkräften

Dieses Programm stärkt die Verbindung zwischen dem Unternehmen und der Fachkraft und eröffnet neue Wege für die berufliche Entwicklung innerhalb des Unternehmens.

03

### Aufbau von Akteuren des Wandels

Die Fachkraft wird in der Lage sein, in unsicheren und krisenhaften Zeiten Entscheidungen zu treffen und der Organisation zu helfen, Hindernisse zu überwinden.

---

04

### Verbesserte Möglichkeiten zur internationalen Expansion

Dank dieses Programms wird das Unternehmen mit den wichtigsten Märkten der Weltwirtschaft in Kontakt kommen.

05

### Entwicklung eigener Projekte

Die Fachkraft kann an einem realen Projekt arbeiten oder neue Projekte im Bereich FuE oder *Business Development* ihres Unternehmens entwickeln.

---

06

### Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit

Dieses Programm wird die Fachkräfte mit den Fähigkeiten ausstatten, neue Herausforderungen anzunehmen und so das Unternehmen voranzubringen.



11

# Qualifizierung

Der Universitätskurs in Wert und Verschwendung in Lean Manufacturing garantiert neben der präzisesten und aktuellsten Fortbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Technologischen Universität ausgestellten Diplom.



“

*Schließen Sie dieses Programm erfolgreich ab  
und erhalten Sie Ihren Universitätsabschluss  
ohne lästige Reisen oder Formalitäten"*

Dieser **Universitätskurs in Wertstrom-Mapping in Lean Manufacturing** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologischen Universität**.

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: **Universitätskurs in Wertstrom-Mapping in Lean Manufacturing**

Anzahl der offiziellen Arbeitsstunden: **150 Std.**





## Universitätskurs

### Wert und Verschwendung in Lean Manufacturing

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Wochen
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

# Universitätskurs

## Wert und Verschwendung in Lean Manufacturing