

Universitätsexperte

Verhandlung und Umfassender
Betrieb in Start-ups





Universitätsexperte

Verhandlung und Umfassender Betrieb in Start-ups

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Global University
- » Akkreditierung: 18 ECTS
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

Internetzugang: www.techtute.com/de/wirtschaftsschule/spezialisierung/spezialisierung-verhandlung-umfassender-betrieb-start-ups

Index

01

Präsentation des Programms

Seite 4

02

Warum an der TECH studieren?

Seite 8

03

Lehrplan

Seite 12

04

Lehrziele

Seite 18

05

Karrieremöglichkeiten

Seite 22

06

Studienmethodik

Seite 26

07

Lehrkörper

Seite 36

08

Qualifizierung

Seite 40

01

Präsentation des Programms

Im Ökosystem der Start-ups ist die Fähigkeit, wichtige Vereinbarungen mit Investoren, Partnern und Lieferanten auszuhandeln, für das Wachstum und die Nachhaltigkeit von Unternehmen von entscheidender Bedeutung. Dies hat auch direkten Einfluss auf den Zugang zu Finanzmitteln, die Ausgestaltung von Vereinbarungen und den Aufbau von Allianzen, die es Unternehmen ermöglichen, zu wachsen und auf globalen Märkten zu konkurrieren. In diesem Umfeld müssen Fachleute über die besten Praktiken verfügen, um die Ressourcen eines Start-ups effektiv zu verwalten, seine Struktur zu optimieren und den langfristigen Erfolg sicherzustellen. Aus diesem Grund führt TECH ein innovatives Universitätsprogramm ein, das sich auf Verhandlung und den umfassenden Betrieb von Start-ups konzentriert. Darüber hinaus wird es in einer flexiblen, vollständig online durchgeführten Modalität angeboten.





“

Dank dieses vollständig onlinebasierten Programms werden Sie das umfassende operative Management von Start-ups beherrschen und deren Prozesse optimieren, um deren Skalierbarkeit sicherzustellen"

Der Erfolg eines Start-ups hängt nicht nur von einer innovativen Idee ab, sondern auch von seiner Fähigkeit, seine Abläufe effizient zu verwalten und strategisch mit Investoren, Partnern und anderen wichtigen Akteuren zu verhandeln. In diesem Sinne erfordert die Leitung eines Start-ups eine ganzheitliche Sicht auf alle Prozesse, von der Finanzstruktur bis hin zu Verhandlungen über wichtige Vereinbarungen. In diesem Zusammenhang präsentiert TECH ein revolutionäres Programm in Verhandlung und Umfassender Betrieb in Start-ups.

In diesem Zusammenhang präsentiert TECH ein revolutionäres Programm in Verhandlung und Umfassender Betrieb in Start-ups. Der Studiengang vertieft verschiedene Finanzierungsmethoden wie *Bootstrapping*, *Venture Capital* und *Crowdfunding*. Gleichzeitig vermittelt der Lehrplan den Teilnehmern modernste Verhandlungstechniken, um erfolgreiche Beziehungen zu Investoren aufzubauen. Darüber hinaus werden die rechtlichen Strukturen von Investitionsvehikeln analysiert. Auf diese Weise erwerben die Studenten ein umfassendes Verständnis der Finanzierungsmechanismen und lernen, günstige Investitionsbedingungen auszuhandeln, die das Wachstum von Start-ups sichern. Darüber hinaus entwickeln sie wichtige Kompetenzen für die Strukturierung solider Investitionsvereinbarungen sowie für die effektive Pflege von Beziehungen zu Investoren und strategischen Partnern.

Was die Methodik betrifft, so wird der Studiengang zu 100% online angeboten, sodass die Experten jederzeit und von überall auf die Inhalte zugreifen und das Studium an ihren Zeitplan anpassen können. Darüber hinaus setzt TECH ihre disruptive Lernmethode ein: *Relearning*. Dieses System besteht aus der Wiederholung der wichtigsten Konzepte, um das Wissen zu festigen und ein nachhaltiges Lernen zu ermöglichen. Ergänzend dazu finden die Teilnehmer auf dem virtuellen Campus verschiedene multimediale Hilfsmittel wie interaktive Zusammenfassungen, Fallstudien aus der Praxis oder Lehrvideos.

Dieser **Universitätsexperte in Verhandlung und Umfassender Betrieb in Start-ups** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt. Seine herausragendsten Merkmale sind:

- Die Entwicklung von Fallstudien, die von Experten für Verhandlung und umfassende operative Abläufe in Start-ups vorgestellt werden
- Der anschauliche, schematische und äußerst praxisnahe Inhalt vermittelt alle für die berufliche Praxis unverzichtbaren wissenschaftlichen und praktischen Informationen
- Die praktischen Übungen, bei denen der Selbstbewertungsprozess zur Verbesserung des Lernens durchgeführt werden kann
- Sein besonderer Schwerpunkt liegt auf innovativen Methoden
- Theoretische Lektionen, Fragen an den Experten, Diskussionsforen zu kontroversen Themen und individuelle Reflexionsarbeit
- Die Verfügbarkeit des Zugangs zu Inhalten von jedem festen oder tragbaren Gerät mit Internetanschluss



Sie werden in der Struktur und Verwaltung von Finanzierungsrunden fortgebildet, von der Suche nach Investoren bis zum Abschluss von Vereinbarungen“

“

Sie werden ganzheitliche Kenntnisse in der Aushandlung von Kooperationsvereinbarungen mit großen Unternehmen und Regierungsbehörden erwerben, um das Wachstum von Start-ups zu fördern“

Zu den Dozenten gehören Fachleute aus den Bereichen Verhandlung und umfassender Betrieb in Start-ups, die ihre Erfahrungen in dieses Programm einbringen, sowie anerkannte Spezialisten aus führenden Gesellschaften und renommierten Universitäten.

Die multimedialen Inhalte, die mit den neuesten Bildungstechnologien entwickelt wurden, ermöglichen der Fachkraft ein situiertes und kontextbezogenes Lernen, d. h. eine simulierte Umgebung, die eine immersive Fortbildung bietet, die auf die Ausführung von realen Situationen ausgerichtet ist.

Das Konzept dieses Programms konzentriert sich auf problemorientiertes Lernen, bei dem der Student versuchen muss, die verschiedenen Situationen aus der beruflichen Praxis zu lösen, die während des gesamten Studiengangs gestellt werden. Dabei wird die Fachkraft durch ein innovatives interaktives Videosystem unterstützt, das von anerkannten Experten entwickelt wurde.

Sie werden kontinuierliche Innovationsprozesse implementieren und sicherstellen, dass das Start-up in einem sich ständig weiterentwickelnden technologischen und unternehmerischen Umfeld wettbewerbsfähig bleibt.

Mit dem von TECH verwendeten Relearning-System werden Sie die langen Stunden des Lernens und Auswendiglernens reduzieren. Sie werden die wesentlichen Konzepte auf natürliche Weise verinnerlichen!



02

Warum an der TECH studieren?

TECH ist die größte digitale Universität der Welt. Mit einem beeindruckenden Katalog von über 14.000 Hochschulprogrammen, die in 11 Sprachen angeboten werden, ist sie mit einer Vermittlungsquote von 99% führend im Bereich der Beschäftigungsfähigkeit. Darüber hinaus verfügt sie über einen beeindruckenden Lehrkörper mit mehr als 6.000 Professoren von höchstem internationalem Prestige.



“

Studieren Sie an der größten digitalen Universität der Welt und sichern Sie sich Ihren beruflichen Erfolg. Die Zukunft beginnt bei TECH“

Die beste Online-Universität der Welt laut FORBES

Das renommierte, auf Wirtschaft und Finanzen spezialisierte Magazin Forbes hat TECH als „beste Online-Universität der Welt“ ausgezeichnet. Dies wurde kürzlich in einem Artikel in der digitalen Ausgabe des Magazins festgestellt, in dem die Erfolgsgeschichte dieser Einrichtung „dank ihres akademischen Angebots, der Auswahl ihrer Lehrkräfte und einer innovativen Lernmethode, die auf die Ausbildung der Fachkräfte der Zukunft abzielt“, hervorgehoben wird.

Die besten internationalen Top-Lehrkräfte

Der Lehrkörper der TECH besteht aus mehr als 6.000 Professoren von höchstem internationalen Ansehen. Professoren, Forscher und Führungskräfte multinationaler Unternehmen, darunter Isaiah Covington, Leistungstrainer der Boston Celtics, Magda Romanska, leitende Forscherin am Harvard MetaLAB, Ignacio Wistumba, Vorsitzender der Abteilung für translationale Molekularpathologie am MD Anderson Cancer Center, und D.W. Pine, Kreativdirektor des TIME Magazine, um nur einige zu nennen.

Die größte digitale Universität der Welt

TECH ist die weltweit größte digitale Universität. Wir sind die größte Bildungseinrichtung mit dem besten und umfangreichsten digitalen Bildungskatalog, der zu 100% online ist und die meisten Wissensgebiete abdeckt. Wir bieten weltweit die größte Anzahl eigener Abschlüsse sowie offizieller Grund- und Aufbaustudiengänge an. Insgesamt sind wir mit mehr als 14.000 Hochschulabschlüssen in elf verschiedenen Sprachen die größte Bildungseinrichtung der Welt.



Die umfassendsten Lehrpläne in der Universitätslandschaft

TECH bietet die vollständigsten Lehrpläne in der Universitätslandschaft an, mit Lehrplänen, die grundlegende Konzepte und gleichzeitig die wichtigsten wissenschaftlichen Fortschritte in ihren spezifischen wissenschaftlichen Bereichen abdecken. Darüber hinaus werden diese Programme ständig aktualisiert, um den Studenten die akademische Avantgarde und die gefragtesten beruflichen Kompetenzen zu garantieren. Auf diese Weise verschaffen die Abschlüsse der Universität ihren Absolventen einen bedeutenden Vorteil, um ihre Karriere erfolgreich voranzutreiben.

Eine einzigartige Lernmethode

TECH ist die erste Universität, die *Relearning* in allen ihren Studiengängen einsetzt. Es handelt sich um die beste Online-Lernmethodik, die mit internationalen Qualitätszertifikaten renommierter Bildungseinrichtungen ausgezeichnet wurde. Darüber hinaus wird dieses disruptive akademische Modell durch die „Fallmethode“ ergänzt, wodurch eine einzigartige Online-Lehrstrategie entsteht. Es werden auch innovative Lehrmittel eingesetzt, darunter ausführliche Videos, Infografiken und interaktive Zusammenfassungen.

Die offizielle Online-Universität der NBA

TECH ist die offizielle Online-Universität der NBA. Durch eine Vereinbarung mit der größten Basketball-Liga bietet sie ihren Studenten exklusive Universitätsprogramme sowie eine breite Palette von Bildungsressourcen, die sich auf das Geschäft der Liga und andere Bereiche der Sportindustrie konzentrieren. Jedes Programm hat einen einzigartig gestalteten Lehrplan und bietet außergewöhnliche Gastredner: Fachleute mit herausragendem Sporthintergrund, die ihr Fachwissen zu den wichtigsten Themen zur Verfügung stellen.

Führend in Beschäftigungsfähigkeit

TECH ist es gelungen, die führende Universität im Bereich der Beschäftigungsfähigkeit zu werden. 99% der Studenten finden innerhalb eines Jahres nach Abschluss eines Studiengangs der Universität einen Arbeitsplatz in dem von ihnen studierten Fachgebiet. Ähnlich viele erreichen einen unmittelbaren Karriereaufstieg. All dies ist einer Studienmethodik zu verdanken, die ihre Wirksamkeit auf den Erwerb praktischer Fähigkeiten stützt, die für die berufliche Entwicklung absolut notwendig sind.



Google Partner Premier

Der amerikanische Technologieriese hat TECH mit dem Logo Google Partner Premier ausgezeichnet. Diese Auszeichnung, die nur 3% der Unternehmen weltweit erhalten, unterstreicht die effiziente, flexible und angepasste Erfahrung, die diese Universität den Studenten bietet. Die Anerkennung bestätigt nicht nur die maximale Präzision, Leistung und Investition in die digitalen Infrastrukturen der TECH, sondern positioniert diese Universität auch als eines der modernsten Technologieunternehmen der Welt.



Die von ihren Studenten am besten bewertete Universität

Die Studenten haben TECH auf den wichtigsten Bewertungsportalen als die am besten bewertete Universität der Welt eingestuft, mit einer Höchstbewertung von 4,9 von 5 Punkten, die aus mehr als 1.000 Bewertungen hervorgeht. Diese Ergebnisse festigen die Position der TECH als internationale Referenzuniversität und spiegeln die Exzellenz und die positiven Auswirkungen ihres Bildungsmodells wider.



03 Lehrplan

Die Lehrmaterialien dieses Hochschulabschlusses wurden von hochspezialisierten Experten für Verhandlung und umfassenden Betrieb in Start-ups entwickelt. Der Lehrplan analysiert verschiedene Finanzierungsquellen wie *Bootstrapping*, *Venture Capital* und *Crowdfunding*. Gleichzeitig vermittelt der Lehrplan den Studenten die ausgefeiltesten Verhandlungsstrategien zum Aufbau von Beziehungen zu Investoren. In diesem Zusammenhang werden die Lehrmaterialien auch auf die rechtliche Strukturierung von Investitionsvehikeln eingehen. Auf diese Weise entwickeln die Absolventen Fähigkeiten, um Finanzbedingungen effektiv zu verhandeln und die Rechte der Gesellschafter durch gut strukturierte Verträge zu schützen.



“

Sie werden sich eingehend mit der Struktur und dem Management von Finanzierungsrunden befassen, von der Suche nach Investoren bis zum Abschluss von Verträgen"

Modul 1. Finanzierungsstrategien für Start-ups

- 1.1. Private Finanzierung von Start-ups
 - 1.1.1. Private Finanzierung von Start-ups. Schlüsselaspekte
 - 1.1.2. Finanzierungskontext bei Start-ups: Bedürfnisse und Herausforderungen
 - 1.1.3. Unterschiede zwischen traditioneller Finanzierung und Start-up-Finanzierung
- 1.2. Finanzierungsquellen für Start-ups: *Bootstrapping* y FFF (*Friends, Family & Fools*)
 - 1.2.1. *Bootstrapping* y FFF (*Friends, Family & Fools*)
 - 1.2.2. Vor- und Nachteile der Selbstfinanzierung (*Bootstrapping*)
 - 1.2.3. *Friends, Family & Fools* (FFF): Risiken und Chancen
- 1.3. *Business Angels* und ihre Rolle bei Start-ups
 - 1.3.1. Die Rolle des *Business Angels* in der Anfangsphase des Start-ups
 - 1.3.2. Profil des Angel-Investors: Was sie bei einem Start-up suchen
 - 1.3.2. Wie man *Business Angels* gewinnt und mit ihnen verhandelt
- 1.4. *Venture Capital* und *Private Equity* bei Start-ups
 - 1.4.1. *Venture Capital* und *Private Equity* bei Start-ups
 - 1.4.2. *Venture-Capital*-Fonds: Struktur und Investitionsprozesse
 - 1.4.2. *Private Equity* in Start-ups: Wann ist dies eine praktikable Option?
- 1.5. *Crowdfunding* als Finanzierungsalternative für Start-ups
 - 1.5.1. *Crowdfunding*: Alternative zur Finanzierung
 - 1.5.2. Arten von *Crowdfunding*: *Equity*, *Reward-Based* und *Peer-to-Peer*
 - 1.5.2. Die meistgenutzten Plattformen und Erfolgsstrategien
- 1.6. Bankfinanzierung und Darlehen für Start-ups
 - 1.6.1. Bankfinanzierung und Darlehen für Start-ups. Schlüsselaspekte
 - 1.6.2. Kreditlinien und Darlehen für Unternehmer
 - 1.6.3. Bürgschaften und Garantien: Wie man die Bankfinanzierung verbessert
- 1.7. Finanzierungsphasen bei Start-ups: vom *Pre-Seed* bis zum Börsengang
 - 1.7.1. *Pre-Seed* und *Seed*: erste Schritte in der Finanzierung
 - 1.7.2. Serie A, B, C und darüber hinaus: Wachstum und Skalierbarkeit
 - 1.7.3. Börsengang als Finanzierungsstrategie
- 1.8. Verhandlungsstrategien mit Investoren bei Start-ups
 - 1.8.1. Verhandlungsstrategien mit Investoren. Die Kunst des Verhandeln
 - 1.8.2. Planung eines effektiven *Financial Pitch*
 - 1.8.2. Schlüssel zur Verhandlung von Investitionsbedingungen



- 1.9. Bewertung von Start-ups und Finanzkennzahlen
 - 1.9.1. Bewertung von Start-ups und Finanzkennzahlen: Arten
 - 1.9.2. Bewertungsmethoden: DCF, Multiplikatoren und Vergleichswerte
 - 1.9.2. Schlüsselindikatoren zur Gewinnung von Investoren
- 1.10. Erstellung eines soliden Finanzplans für das Start-up
 - 1.10.1. Planung eines Finanzplans
 - 1.10.2. Struktur und Bestandteile eines Finanzplans
 - 1.10.3. Häufige Fehler bei der Finanzplanung von Start-ups

Modul 2. Rechtliche Strukturierung von Start-ups und Investitionsvehikeln

- 2.1. Start-ups und Investitionsvehikel
 - 2.2.1. Arten von Investitionsvehikeln
 - 2.2.2. Start-up-Ökosystem: Lokales und globales Umfeld
 - 2.2.3. Bedeutung der rechtlichen Struktur: Warum sie für den Erfolg eines Start-ups unerlässlich ist
- 2.2. Unternehmensstruktur eines Start-ups
 - 2.2.1. Gesellschafter: Rechte und Pflichten
 - 2.2.2. Gesellschaftskapital: Einlagen und Beteiligung der Gesellschafter
 - 2.2.3. Unternehmensführung
 - 2.2.4. Wiederkehrende Verpflichtungen
- 2.3. Gesellschafterverträge in Start-ups
 - 2.3.1. Gesellschaftervertrag: Was er enthalten muss und seine Bedeutung
 - 2.3.2. Geheimhaltungsvereinbarungen (NDA): Schutz des geistigen Eigentums
 - 2.3.3. *Vesting*: Bedingungen und Fristen für die Verteilung der Anteile
 - 2.3.4. Ausstiegsklauseln: Optionen im Falle des Verkaufs des Start-ups
- 2.4. Start-up-Finanzierung
 - 2.4.1. Finanzierungsquellen: Eigenkapital, Industrieinvestoren, Risikokapitalgeber und Bankfinanzierung
 - 2.4.2. Finanzierungsrunden: *Seed*, Serie A, B, C usw.
 - 2.4.3. Rechtliche Aspekte von Investitionsrunden: der Investitionsvertrag
 - 2.4.4. Rechtliche Aspekte von Investitionsrunden: der Vertrag zwischen den Gesellschaftern

- 2.5. Investitionsvehikel für Start-ups
 - 2.5.1. Arten von Investitionsvehikeln: Risikokapitalfonds, *Business Angels*, *Crowdfunding*
 - 2.5.2. Rechtliche Struktur von Investmentfonds
 - 2.5.3. Risiken und Vorteile für Investoren und Start-ups
- 2.6. Geistiges Eigentum und Rechtsschutz in Start-ups
 - 2.6.1. Urheberrechte und Patente: Schutz von Ideen und Technologien
 - 2.6.2. Eingetragene Marken: Bedeutung für das *Branding* von Start-ups
 - 2.6.3. Lizenzvereinbarungen: Nutzung von Technologien und geistigem Eigentum Dritter
 - 2.6.4. Strategien zum Schutz des geistigen Eigentums: Globaler vs. nationaler Ansatz
- 2.7. Internationale regulatorische Aspekte bei der Gründung von Start-ups
 - 2.7.1. Verwaltungsformalitäten bei der Gründung von Start-ups: Lizenzen und Genehmigungen
 - 2.7.2. Regulierung im Technologiesektor
 - 2.7.3. Einhaltung internationaler Normen: Steuer-, Arbeits- und Datenschutzvorschriften
 - 2.7.4. Auswirkungen von Kartell- und Wettbewerbsgesetzen

Modul 3. Alternative Finanzierungsmodelle für Start-ups

- 3.1. Alternative Finanzierung für Start-ups
 - 3.1.1. Alternative Finanzierung: Definition und Typen
 - 3.1.2. Unterschiede zwischen alternativer und traditioneller Finanzierung
 - 3.1.3. Faktoren, die die Einführung alternativer Finanzierung vorantreiben
 - 3.1.4. Erfolgreiche Beispiele für alternative Finanzierung
- 3.2. Wandelanleihen und andere Schuldtitel zur Finanzierung von Start-ups
 - 3.2.1. Wandelanleihen
 - 3.2.2. Prozess zur Strukturierung von Schuldverschreibungen
 - 3.2.3. Vorteile gegenüber anderen Modellen
 - 3.2.4. Beispiele für Start-ups, die Wandelanleihen nutzen
- 3.3. Plattformen für *Peer-to-Peer Lending* bei Start-ups
- 3.4. Operative Modelle des *P2P Lending*
 - 3.4.1. Vorteile für Start-ups und Kreditgeber
 - 3.4.2. Regulatorische und Nachhaltigkeits Herausforderungen
 - 3.4.3. Erfolgreiche Beispiele für *P2P Lending*

- 3.5. Börsengänge für Start-ups
 - 3.5.1. Anforderungen und Prozesse für einen Börsengang
 - 3.5.2. Vorteile und Risiken eines Börsengangs
 - 3.5.3. Beispiele für erfolgreiche Start-ups an der Börse
 - 3.5.4. Alternativen zum traditionellen Börsengang (SPACs, *Direct Listings*)
- 3.6. Anleihen und andere Finanzprodukte für Start-ups
 - 3.6.1. Anleihen und ihre Anwendung bei Start-ups
 - 3.6.2. Strukturierung von Anleiheemissionen
 - 3.6.3. Vergleich zwischen Anleihen und Wandelanleihen
 - 3.6.4. Beispiele für Start-ups, die Anleihen ausgegeben haben
- 3.7. *Factoring* und assetbasierte Finanzierung für Start-ups
 - 3.7.1. *Factoring* für Start-ups: Funktionsweise
 - 3.7.2. Vorteile der Finanzierung mit Vermögenswerten
 - 3.7.3. Unterschiede zwischen *Factoring* und *Leasing*
 - 3.7.4. Anwendungsfälle in Technologie-Start-ups
- 3.8. Kombinierte Finanzierungsstrategien für Start-ups
 - 3.8.1. Vorteile der Kombination von Finanzierungsmodellen
 - 3.8.2. Strategien zur Ressourcenoptimierung
 - 3.8.3. Schlüsselfaktoren für den Erfolg kombinierter Strategien
 - 3.8.4. Beispiele für Start-ups, die gemischte Strategien eingesetzt haben
- 3.9. Zukunftsperspektiven der alternativen Finanzierung für Start-ups
 - 3.9.1. Globale Trends in der alternativen Finanzierung
 - 3.9.2. Auswirkungen der Regulierung auf den Sektor
 - 3.9.3. Technologische Innovationen bei Finanzierungsmodellen
 - 3.9.4. Expansion in neue globale Märkte



Modul 4. Workshop zur Verhandlung mit Investoren für Start-ups

- 4.1. Investoren aus dem unternehmerischen Ökosystem für Start-ups
 - 4.1.1. Typologie der wichtigsten Investoren
 - 4.1.2. Investmentthese und Renditen
 - 4.1.3. *Momentum*
- 4.2. Schlüsselkompetenzen für Verhandlungen mit Investoren für Start-ups
 - 4.2.1. Klare und überzeugende Kommunikation
 - 4.2.2. Hervorhebung der wichtigsten Ideen
 - 4.2.3. Verhandlungsgeschick und Flexibilität
 - 4.2.4. Fundierte Kenntnisse des Geschäfts und des Marktes
- 4.3. Auswahl des Investors für das Start-up: Wie wir unsere Zielinvestoren ansprechen
 - 4.3.1. Auswahl des richtigen Investors
 - 4.3.2. Kontakt zu Ihrem Zielinvestor
 - 4.3.3. Nachverfolgung und weitere Treffen
- 4.4. Unterlagen für eine Investitionsrunde für das Start-up
 - 4.4.1. *Business Plan*
 - 4.4.2. *Pitch Deck*
 - 4.4.3. *One Pager*
- 4.5. Vorbereitung einer effektiven Präsentation Ihres Start-ups (I). Struktur
 - 4.5.1. Klare und übersichtliche Struktur
 - 4.5.2. Wertversprechen und Mission
 - 4.5.3. Markt und Wettbewerb
- 4.6. Vorbereitung einer effektiven Präsentation Ihres Start-ups (II). Geschäftsmodell
 - 4.6.1. Geschäftsmodell und Traktion
 - 4.6.2. Ausrüstung
 - 4.6.3. *Momentum*
- 4.7. Investitionsrunden für Ihr Start-up
 - 4.7.1. Arten von Investitionsrunden
 - 4.7.2. Primäre oder sekundäre Investitionen
 - 4.7.3. *Pre-Money-* und *Post-Money-*Bewertung
 - 4.7.4. Aktienpläne für Mitarbeiter und Führungskräfte
- 4.8. Beispiele und reale Fälle von Investitionen in ein Start-up
 - 4.8.1. Vorstellung des Falls
 - 4.8.2. Ausgangssituation
 - 4.8.3. Endsituation nach der Investitionsrunde
- 4.9. Verhandlung mit Investoren über den Gesellschaftervertrag eines Start-ups: SHA
 - 4.9.1. Warum es wichtig ist, einen guten SHA auszuhandeln
 - 4.9.2. Übliche zu verhandelnde Klauseln
 - 4.9.3. Marktstandards
- 4.10. Erwartungsmanagement im Hinblick auf einen möglichen *Exit* eines Start-ups
 - 4.10.1. Von Anfang an klare Erwartungen festlegen
 - 4.10.2. Verschiedene Optionen bei einem *Exit* der Gründer
 - 4.10.3. Wichtige Vereinbarungen bei der Aushandlung des *Exits*



Sie werden die gesamte operative Leitung von Start-ups beherrschen und Prozesse, Ressourcen und Teams optimieren, um deren Effizienz sicherzustellen“

04

Lehrziele

Dieses umfassende Universitätsprogramm von TECH wurde entwickelt, um Fachleuten die innovativsten Werkzeuge für eine effektive Unternehmensführung und Verhandlung in Start-ups an die Hand zu geben. Gleichzeitig erwerben die Absolventen Kompetenzen in Wachstumsstrategien, der Strukturierung von Investitionsrunden und operativer Führung und tragen so maßgeblich zum Erfolg und zur Skalierbarkeit von Start-ups in einem wettbewerbsintensiven und dynamischen Unternehmensumfeld bei.





“

*Optimieren Sie die Finanzierung
Ihres Start-ups, indem Sie
fundierte Entscheidungen über die
Beschaffung von Ressourcen und
das Cashflow-Management treffen"*



Allgemeine Ziele

- ♦ Analysieren der Merkmale und Unterschiede zwischen Start-ups und traditionellen Unternehmen
- ♦ Vertiefen der verschiedenen Finanzierungsstrategien, die Start-ups in ihren verschiedenen Entwicklungsphasen zur Verfügung stehen, einschließlich ihrer Merkmale, Vorteile und Herausforderungen
- ♦ Untersuchen der grundlegenden Unterschiede zwischen *Business Angels* und Risikokapital als Finanzierungsquellen für Start-ups
- ♦ Beherrschen der Struktur und der grundlegenden Merkmale des *Search-Fund*-Modells
- ♦ Entwickeln von Strategien für die effektive Präsentation von Projekten
- ♦ Kennen der rechtlichen Instrumente, die eine ausgewogene Kontrolle zwischen Gründern und Investoren ermöglichen
- ♦ Untersuchen der Bedeutung der richtigen Rechtsform für die erfolgreiche Entwicklung eines Start-ups
- ♦ Identifizieren der wichtigsten Elemente eines erfolgreichen Börsengangs
- ♦ Anwenden von Strategien zur Maximierung des Werts eines Start-ups
- ♦ Identifizieren der Vorteile und Risiken von ICOs und STOs
- ♦ Verwenden nützlicher Instrumente, die helfen, eine langfristige Beziehung zu Investoren aufzubauen





Spezifische Ziele

Modul 1. Finanzierungsstrategien für Start-ups

- ♦ Identifizieren der wichtigsten Finanzierungsquellen für Start-ups, von der Selbstfinanzierung bis hin zu institutionellen Investitionen
- ♦ Verstehen der Rolle von *Business Angels* und *Venture-Capital*-Fonds im unternehmerischen Ökosystem

Modul 2. Rechtliche Strukturierung von Start-ups und Investitionsvehikeln

- ♦ Kennen der verschiedenen Unternehmensformen, die ein Start-up annehmen kann
- ♦ Definieren der steuerlichen und rechtlichen Aspekte der Finanzierung von Start-ups

Modul 3. Alternative Finanzierungsmodelle für Start-ups

- ♦ Untersuchen von *Crowdfunding*-Plattformen und deren Auswirkungen auf Start-ups
- ♦ Definieren der Schritte zur Strukturierung einer Wandelanleihe

Modul 4. Workshop zur Verhandlung mit Investoren für Start-ups

- ♦ Begründen der Bedeutung des Aufbaus solider Beziehungen zu Investoren
- ♦ Definieren der verschiedenen Dokumente, die vorbereitet werden müssen, und Festlegen der wichtigsten Aspekte für eine effektive Präsentation



*Sie werden anhand realer Fälle
in simulierten Lernumgebungen
wertvolle Lektionen lernen"*

05

Karrieremöglichkeiten

Dieses Programm von TECH ist eine ideale Gelegenheit für Fachleute, die sich auf Verhandlungen und den umfassenden Betrieb von Start-ups spezialisieren möchten. Durch fortgeschrittene Kenntnisse in Wachstumsstrategien, Finanzierung und Betriebsmanagement entwickeln die Absolventen Kernkompetenzen, um Start-ups erfolgreich zu führen, Prozesse zu optimieren, mit Investoren zu verhandeln und Ressourcen in einem wettbewerbsorientierten und sich ständig verändernden Umfeld zu verwalten.





“

*Möchten Sie sich als Expansionsleiter
für Start-ups betätigen? Erreichen Sie es
mit diesem Programm in nur 6 Monaten"*

Profil des Absolventen

Der Absolvent dieses Programms in Verhandlung und Umfassender Betrieb in Start-ups wird ein Experte sein, der fortgeschrittene Management- und Verhandlungsstrategien entwerfen und ausführen kann. Ebenso wird er über die Fähigkeiten verfügen, operative Prozesse zu optimieren, Finanzierungsrunden zu strukturieren und strategische Verhandlungen zu führen. Darüber hinaus wird er in der Lage sein, das Wachstum von Start-ups in wettbewerbsintensiven Märkten zu steuern, wichtige Entscheidungen für deren Expansion und Nachhaltigkeit zu treffen und gleichzeitig innovative Teams und Projekte zu leiten.

Sie werden Innovationsprojekte innerhalb von Start-ups leiten, um deren Wettbewerbsposition und die Einführung neuer Technologien sicherzustellen.

- ♦ **Strategische Vision im Bereich Investitionen:** Fähigkeit zur Analyse des unternehmerischen Ökosystems und zur Erkennung von Investitionsmöglichkeiten in Start-ups mit hohem Wachstumspotenzial, unter Optimierung der finanziellen Entscheidungsfindung
- ♦ **Finanzmanagement und Ressourcenoptimierung:** Fähigkeit zur Strukturierung effizienter Finanzierungsmodelle, Maximierung der Rentabilität und Nachhaltigkeit von Start-ups durch den Einsatz innovativer Strategien
- ♦ **Verhandlung und Beschaffung von Finanzmitteln:** Fähigkeit zur Führung von Verhandlungen mit Investoren, Risikokapitalfonds und Finanzinstituten, um vorteilhafte Vereinbarungen zu erzielen, die mit den Zielen des Start-ups im Einklang stehen
- ♦ **Risikoanalyse und Machbarkeitsbewertung:** Fähigkeit zur Bewertung der finanziellen und operativen Machbarkeit von Unternehmensprojekten, zur Identifizierung von Risiken und zur Entwicklung wirksamer Strategien zu deren Minderung



Nach Abschluss des Universitätsexperten werden Sie in der Lage sein, Ihre Kenntnisse und Fähigkeiten in den folgenden Positionen anzuwenden:

- 1. Investmentanalyst für Start-ups:** Spezialist für die Bewertung neuer Geschäftsmodelle, Analyse ihrer finanziellen Tragfähigkeit und ihres Wachstumspotenzials für Investmentfonds und Risikokapitalgesellschaften.
- 2. Manager von Venture-Capital-Fonds:** Verantwortlich für die Verwaltung und Anlagestrategie von Risikokapitalfonds, Identifizierung und Finanzierung von Start-ups mit hohem Skalierungspotenzial.
- 3. Berater für Start-up-Finanzierung:** Spezialisierter Berater für Kapitalbeschaffungsstrategien, der Unternehmern bei der Strukturierung von Investitionsrunden und der Optimierung ihres Zugangs zu Finanzmitteln hilft.
- 4. Leiter für Corporate Venture Capital:** Verantwortlich für die Entwicklung von Investitionsinitiativen in Start-ups durch große Unternehmen, Förderung von offener Innovation und Synergien zwischen etablierten Unternehmen und neuen Start-ups.
- 5. Spezialist für alternative Finanzierungsinstrumente:** Experte für die Konzeption und Verwaltung von Finanzierungsmodellen wie *Crowdfunding*, *Business Angels*, Beschleuniger und andere Alternativen zum traditionellen Kapital.
- 6. Berater für Fusionen und Übernahmen von Startups:** Experte für die Strukturierung von Kauf-, Verkaufs- und Fusionsprozessen von Start-ups, der den Wert strategischer Transaktionen maximiert.



Sie werden die Finanzverwaltung der Start-ups überwachen, einschließlich der Strukturierung von Finanzierungsrunden und der Optimierung von Ressourcen“

06

Studienmethodik

TECH ist die erste Universität der Welt, die die Methodik der **case studies** mit **Relearning** kombiniert, einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf geführten Wiederholungen basiert.

Diese disruptive pädagogische Strategie wurde entwickelt, um Fachleuten die Möglichkeit zu bieten, ihr Wissen zu aktualisieren und ihre Fähigkeiten auf intensive und gründliche Weise zu entwickeln. Ein Lernmodell, das den Studenten in den Mittelpunkt des akademischen Prozesses stellt und ihm die Hauptrolle zuweist, indem es sich an seine Bedürfnisse anpasst und die herkömmlichen Methoden beiseite lässt.



“

TECH bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein“

Der Student: die Priorität aller Programme von TECH

Bei der Studienmethodik von TECH steht der Student im Mittelpunkt.

Die pädagogischen Instrumente jedes Programms wurden unter Berücksichtigung der Anforderungen an Zeit, Verfügbarkeit und akademische Genauigkeit ausgewählt, die heutzutage nicht nur von den Studenten, sondern auch von den am stärksten umkämpften Stellen auf dem Markt verlangt werden.

Beim asynchronen Bildungsmodell von TECH entscheidet der Student selbst, wie viel Zeit er mit dem Lernen verbringt und wie er seinen Tagesablauf gestaltet, und das alles bequem von einem elektronischen Gerät seiner Wahl aus. Der Student muss nicht an Präsenzveranstaltungen teilnehmen, die er oft nicht wahrnehmen kann. Die Lernaktivitäten werden nach eigenem Ermessen durchgeführt. Er kann jederzeit entscheiden, wann und von wo aus er lernen möchte.

“

*Bei TECH gibt es KEINE
Präsenzveranstaltungen (an denen man nie
teilnehmen kann)“*



Die international umfassendsten Lehrpläne

TECH zeichnet sich dadurch aus, dass sie die umfassendsten Studiengänge im universitären Umfeld anbietet. Dieser Umfang wird durch die Erstellung von Lehrplänen erreicht, die nicht nur die wesentlichen Kenntnisse, sondern auch die neuesten Innovationen in jedem Bereich abdecken.

Durch ihre ständige Aktualisierung ermöglichen diese Programme den Studenten, mit den Veränderungen des Marktes Schritt zu halten und die von den Arbeitgebern am meisten geschätzten Fähigkeiten zu erwerben. Auf diese Weise erhalten die Studenten, die ihr Studium bei TECH absolvieren, eine umfassende Vorbereitung, die ihnen einen bedeutenden Wettbewerbsvorteil verschafft, um in ihrer beruflichen Laufbahn voranzukommen.

Und das von jedem Gerät aus, ob PC, Tablet oder Smartphone.

“

Das Modell der TECH ist asynchron, d. h. Sie können an Ihrem PC, Tablet oder Smartphone studieren, wo immer Sie wollen, wann immer Sie wollen und so lange Sie wollen“

Case studies oder Fallmethode

Die Fallmethode ist das am weitesten verbreitete Lernsystem an den besten Wirtschaftshochschulen der Welt. Sie wurde 1912 entwickelt, damit Studenten der Rechtswissenschaften das Recht nicht nur auf der Grundlage theoretischer Inhalte erlernten, sondern auch mit realen komplexen Situationen konfrontiert wurden. Auf diese Weise konnten sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard etabliert.

Bei diesem Lehrmodell ist es der Student selbst, der durch Strategien wie *Learning by doing* oder *Design Thinking*, die von anderen renommierten Einrichtungen wie Yale oder Stanford angewandt werden, seine berufliche Kompetenz aufbaut.

Diese handlungsorientierte Methode wird während des gesamten Studiengangs angewandt, den der Student bei TECH absolviert. Auf diese Weise wird er mit zahlreichen realen Situationen konfrontiert und muss Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und seine Ideen und Entscheidungen verteidigen. All dies unter der Prämisse, eine Antwort auf die Frage zu finden, wie er sich verhalten würde, wenn er in seiner täglichen Arbeit mit spezifischen, komplexen Ereignissen konfrontiert würde.



Relearning-Methode

Bei TECH werden die *case studies* mit der besten 100%igen Online-Lernmethode ergänzt: *Relearning*.

Diese Methode bricht mit traditionellen Lehrmethoden, um den Studenten in den Mittelpunkt zu stellen und ihm die besten Inhalte in verschiedenen Formaten zu vermitteln. Auf diese Weise kann er die wichtigsten Konzepte der einzelnen Fächer wiederholen und lernen, sie in einem realen Umfeld anzuwenden.

In diesem Sinne und gemäß zahlreicher wissenschaftlicher Untersuchungen ist die Wiederholung der beste Weg, um zu lernen. Aus diesem Grund bietet TECH zwischen 8 und 16 Wiederholungen jedes zentralen Konzepts innerhalb ein und derselben Lektion, die auf unterschiedliche Weise präsentiert werden, um sicherzustellen, dass das Wissen während des Lernprozesses vollständig gefestigt wird.

Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihre Spezialisierung einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.



Ein 100%iger virtueller Online-Campus mit den besten didaktischen Ressourcen

Um ihre Methodik wirksam anzuwenden, konzentriert sich TECH darauf, den Studenten Lehrmaterial in verschiedenen Formaten zur Verfügung zu stellen: Texte, interaktive Videos, Illustrationen und Wissenskarten, um nur einige zu nennen. Sie alle werden von qualifizierten Lehrkräften entwickelt, die ihre Arbeit darauf ausrichten, reale Fälle mit der Lösung komplexer Situationen durch Simulationen, dem Studium von Zusammenhängen, die für jede berufliche Laufbahn gelten, und dem Lernen durch Wiederholung mittels Audios, Präsentationen, Animationen, Bildern usw. zu verbinden.

Die neuesten wissenschaftlichen Erkenntnisse auf dem Gebiet der Neurowissenschaften weisen darauf hin, dass es wichtig ist, den Ort und den Kontext, in dem der Inhalt abgerufen wird, zu berücksichtigen, bevor ein neuer Lernprozess beginnt. Die Möglichkeit, diese Variablen individuell anzupassen, hilft den Menschen, sich zu erinnern und Wissen im Hippocampus zu speichern, um es langfristig zu behalten. Dies ist ein Modell, das als *Neurocognitive context-dependent e-learning* bezeichnet wird und in diesem Hochschulstudium bewusst angewendet wird.

Zum anderen, auch um den Kontakt zwischen Mentor und Student so weit wie möglich zu begünstigen, wird eine breite Palette von Kommunikationsmöglichkeiten angeboten, sowohl in Echtzeit als auch zeitversetzt (internes Messaging, Diskussionsforen, Telefondienst, E-Mail-Kontakt mit dem technischen Sekretariat, Chat und Videokonferenzen).

Darüber hinaus wird dieser sehr vollständige virtuelle Campus den Studenten der TECH die Möglichkeit geben, ihre Studienzeiten entsprechend ihrer persönlichen Verfügbarkeit oder ihren beruflichen Verpflichtungen zu organisieren. Auf diese Weise haben sie eine globale Kontrolle über die akademischen Inhalte und ihre didaktischen Hilfsmittel, in Übereinstimmung mit ihrer beschleunigten beruflichen Weiterbildung.



Der Online-Studienmodus dieses Programms wird es Ihnen ermöglichen, Ihre Zeit und Ihr Lerntempo zu organisieren und an Ihren Zeitplan anzupassen“

Die Wirksamkeit der Methode wird durch vier Schlüsselergebnisse belegt:

1. Studenten, die diese Methode anwenden, nehmen nicht nur Konzepte auf, sondern entwickeln auch ihre geistigen Fähigkeiten durch Übungen zur Bewertung realer Situationen und zur Anwendung ihres Wissens.
2. Das Lernen basiert auf praktischen Fähigkeiten, die es den Studenten ermöglichen, sich besser in die reale Welt zu integrieren.
3. Eine einfachere und effizientere Aufnahme von Ideen und Konzepten wird durch die Verwendung von Situationen erreicht, die aus der Realität entstanden sind.
4. Das Gefühl der Effizienz der investierten Anstrengung wird zu einem sehr wichtigen Anreiz für die Studenten, was sich in einem größeren Interesse am Lernen und einer Steigerung der Zeit, die für die Arbeit am Kurs aufgewendet wird, niederschlägt.

Die von ihren Studenten am besten bewertete Hochschulmethodik

Die Ergebnisse dieses innovativen akademischen Modells lassen sich an der Gesamtzufriedenheit der Absolventen der TECH ablesen.

Die Studenten bewerten die pädagogische Qualität, die Qualität der Materialien, die Struktur und die Ziele der Kurse als ausgezeichnet. Es überrascht nicht, dass die Einrichtung im global score Index mit 4,9 von 5 Punkten die von ihren Studenten am besten bewertete Universität ist.

Sie können von jedem Gerät mit Internetanschluss (Computer, Tablet, Smartphone) auf die Studieninhalte zugreifen, da TECH in Sachen Technologie und Pädagogik führend ist.

Sie werden die Vorteile des Zugangs zu simulierten Lernumgebungen und des Lernens durch Beobachtung, d. h. Learning from an expert, nutzen können.



In diesem Programm stehen Ihnen die besten Lehrmaterialien zur Verfügung, die sorgfältig vorbereitet wurden:



Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachkräften, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf ein audiovisuelles Format übertragen, das unsere Online-Arbeitsweise mit den neuesten Techniken ermöglicht, die es uns erlauben, Ihnen eine hohe Qualität in jedem der Stücke zu bieten, die wir Ihnen zur Verfügung stellen werden.



Übungen für Fertigkeiten und Kompetenzen

Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Kompetenzen und Fertigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Übungen und Aktivitäten zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein Spezialist im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



Interaktive Zusammenfassungen

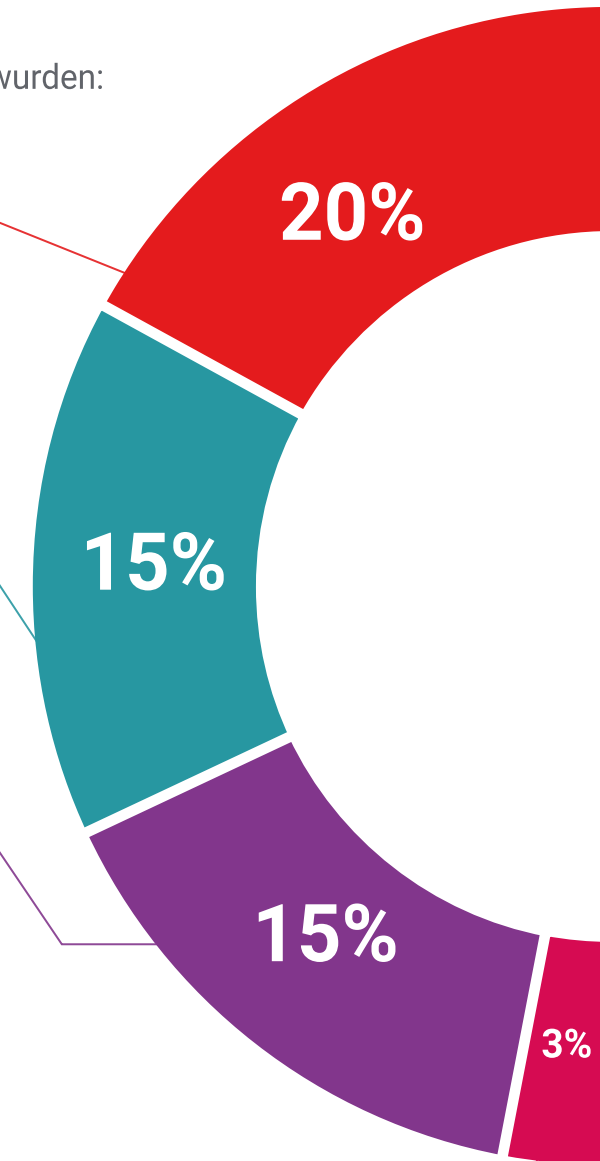
Wir präsentieren die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, Audios, Videos, Bildern, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu festigen.

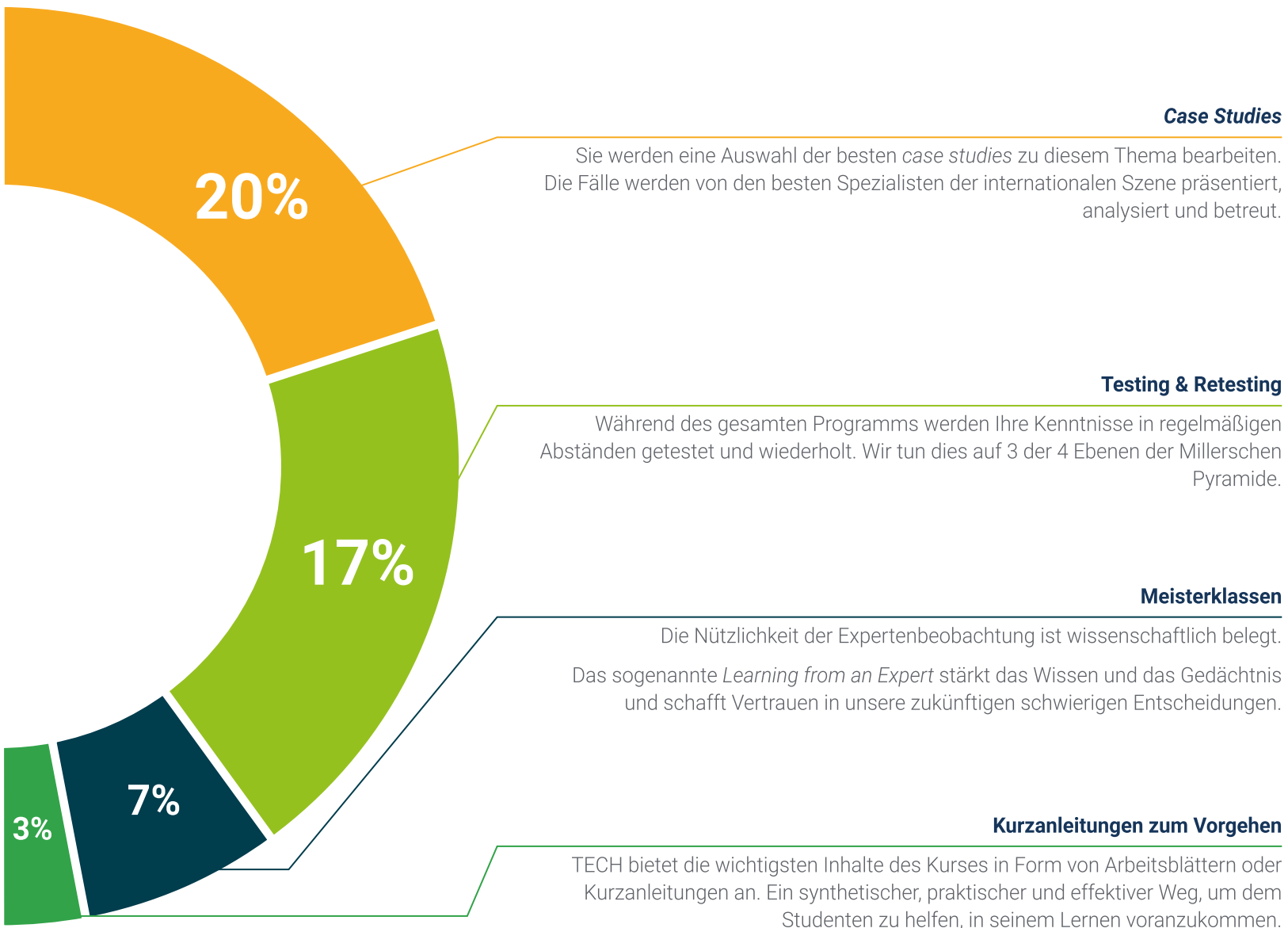
Dieses einzigartige System für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als „Europäische Erfolgsgeschichte“ ausgezeichnet.



Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente, internationale Leitfäden... In unserer virtuellen Bibliothek haben Sie Zugang zu allem, was Sie für Ihre Ausbildung benötigen.





Case Studies



Testing & Retesting



Meisterklassen



Kurzanleitungen zum Vorgehen



07 Lehrkörper

Für die Konzeption und Durchführung dieses Programms hat TECH die Dienste von renommierten Experten auf dem Gebiet der Verhandlung und des umfassenden Betriebs von Start-ups in Anspruch genommen. Dank dieser Zusammenarbeit konnte eine Vielzahl von Lehrinhalten zusammengestellt werden, die sich nicht nur durch ihre hohe Qualität auszeichnen, sondern auch den Anforderungen des aktuellen Arbeitsmarktes entsprechen. Auf diese Weise erhalten die Studenten eine hochintensive akademische Erfahrung, die ihre Berufsaussichten erheblich verbessert.



“

*Das Dozententeam dieses Programms
besteht aus renommierten
Experten für Verhandlung und den
umfassenden Betrieb von Start-ups"*

Leitung



Fr. Segura García, Paula

- ♦ M&A Legal bei Crowe Legal y Tributario
- ♦ Masterstudiengang Unternehmensrecht an der Esade Universität Ramón Llull
- ♦ Hochschulabschluss in Rechtswissenschaften an der Esade Universität Ramón Llull

Professoren

Hr. Adrién Calduch, Enrique

- ♦ Gründer von Cüimo
- ♦ Rechtsanwalt für Handelsrecht bei Cuatrecasas
- ♦ Masterstudiengang in Internationalem Handelsrecht am Instituto de Empresa
- ♦ Hochschulabschluss in Rechtswissenschaften und Betriebswirtschaftslehre an der Universität von Valencia

Hr. Núñez Mejías, José María

- ♦ Chefredakteur und Skriptschreiber von Artikeln bei Derecho Virtual
- ♦ Masterstudiengang in Rechtswissenschaften an der Universität von Cáceres
- ♦ Hochschulabschluss in Jura an der Universität von Cáceres



Dr. Grigorián Keheaián, Levón

- ♦ Partner für *Banking & Finance* bei Crowe Legal y Tributario
- ♦ Vizepräsident des Instituts des Aktionärs
- ♦ Vertreter von Enterprise Armenia
- ♦ Rechtsanwalt bei Cuatrecasas
- ♦ Promotion in Rechtswissenschaften an der Universität Pompeu Fabra
- ♦ Masterstudiengang in Internationalem Recht am Georgetown University Law Center
- ♦ Masterstudiengang in Recht und Politik der Europäischen Union am Königlichen Institut für Europäische Studien
- ♦ Masterstudiengang in Unternehmensbewertung und Rechnungswesen an der UPF Barcelona School of Management
- ♦ Hochschulabschluss in Rechtswissenschaften an der Universität von Zaragoza

Hr. Alegre Zalve, Joaquín

- ♦ Verantwortlicher Partner für *Banking & Finance* bei Crowe Legal y Tributario
- ♦ Direktor für *Banking & Finance* bei Andersen
- ♦ *Senior Manager* für Banking und Finanzregulierung bei PwC
- ♦ Rechtsanwalt bei Cuatrecasas
- ♦ Rechtsspezialist bei Credit Suisse
- ♦ Masterstudiengang in Unternehmensbewertung und Rechnungswesen an der Universität Pompeu Fabra
- ♦ Hochschulabschluss in Rechtswissenschaften an der Universität von Valencia

08

Qualifizierung

Der Universitätsexperte in Verhandlung und Umfassender Betrieb in Start-ups garantiert neben der präzisesten und aktuellsten Fortbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Global University ausgestellten Diplom.



“

*Schließen Sie dieses Programm erfolgreich ab
und erhalten Sie Ihren Universitätsabschluss
ohne lästige Reisen oder Formalitäten”*

Mit diesem Programm erwerben Sie den von **TECH Global University**, der größten digitalen Universität der Welt, bestätigten eigenen Titel **Universitätsexperte in Verhandlung und Umfassender Betrieb in Start-ups**.

TECH Global University ist eine offizielle europäische Universität, die von der Regierung von Andorra ([Amtsblatt](#)) öffentlich anerkannt ist. Andorra ist seit 2003 Teil des Europäischen Hochschulraums (EHR). Der EHR ist eine von der Europäischen Union geförderte Initiative, die darauf abzielt, den internationalen Ausbildungsrahmen zu organisieren und die Hochschulsysteme der Mitgliedsländer dieses Raums zu vereinheitlichen. Das Projekt fördert gemeinsame Werte, die Einführung gemeinsamer Instrumente und die Stärkung der Mechanismen zur Qualitätssicherung, um die Zusammenarbeit und Mobilität von Studenten, Forschern und Akademikern zu verbessern.

Dieser eigene Abschluss der **TECH Global University** ist ein europäisches Programm zur kontinuierlichen Weiterbildung und beruflichen Fortbildung, das den Erwerb von Kompetenzen in seinem Wissensgebiet garantiert und dem Lebenslauf des Studenten, der das Programm absolviert, einen hohen Mehrwert verleiht.

Titel: Universitätsexperte in Verhandlung und Umfassender Betrieb in Start-ups

Modalität: online

Dauer: 6 Monate

Akkreditierung: 18 ECTS



zukunft
gesundheit vertrauen menschen
erziehung information tutoeren
garantie akkreditierung unterricht
institutionen technologie lernen
gemeinschaft verpflichtung
persönliche betreuung innovation
wissen gegenwart qualität
online-Ausbildung
entwicklung institutionen
virtuelles Klassenzimmer



Universitätsexperte

Verhandlung und Umfassender
Betrieb in Start-ups

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Global University
- » Akkreditierung: 18 ECTS
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

Universitätsexperte

Verhandlung und Umfassender
Betrieb in Start-ups

