

Universitätsexperte

Implementierung von Lean Manufacturing



Universitätsexperte Implementierung von Lean Manufacturing

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technische Universität
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online
- » Gerichtet an: Hochschulabsolventen, die zuvor einen der Studiengänge in den Bereichen Sozial- oder Rechtswissenschaften, Verwaltungs- oder Wirtschaftswissenschaften abgeschlossen haben.

Internetzugang: www.techtitute.com/de/wirtschaftsschule/spezialisierung/spezialisierung-implementierung-lean-manufacturing

Index

01

Willkommen

Seite 4

02

Warum an der TECH studieren?

Seite 6

03

Warum unser Programm?

Seite 10

04

Ziele

Seite 14

05

Struktur und Inhalt

Seite 18

06

Methodik

Seite 26

07

Profil unserer Studenten

Seite 34

08

Kursleitung

Seite 38

09

Auswirkung auf Ihre Karriere

Seite 42

10

Vorteile für Ihr Unternehmen

Seite 46

11

Qualifizierung

Seite 50

01

Willkommen

Die heutige Organisationskultur ist weit von den traditionellen Prozessen entfernt. Um den Kunden zufrieden zu stellen und wirklich produktive Produktionsprozesse durchzuführen, setzen viele Unternehmen auf die Einführung des Lean Manufacturing-Systems. Die Beherrschung der wichtigsten Konzepte und deren Anwendung zur kontinuierlichen Verbesserung führt dazu, dass Manager und mittlere Führungskräfte optimale Ergebnisse für ihre Organisationen erzielen. Dieser 100%ige Online-Abschluss von TECH bietet alle notwendigen Werkzeuge und Strategien, um diese Methode erfolgreich umzusetzen. Zu diesem Zweck hat die Fachkraft Zugang zu einem Lehrplan, der von echten Spezialisten für Lean, Kaizen und Projektleitung ausgearbeitet wurde, sowie eine 24-Stunden-Verfügbarkeit zu den innovativsten Unterrichtsmaterialien.



Universitätsexperte in Implementierung von Lean Manufacturing.
TECH Technologische Universität



“

*Ein Universitätsexperte, der Sie zur
erfolgreichen Einführung von Lean
Manufacturing in Ihrem Unternehmen
führen wird"*

02

Warum an der TECH studieren?

TECH ist die weltweit größte 100%ige Online Business School. Es handelt sich um eine Elite-Business School mit einem Modell, das höchsten akademischen Ansprüchen genügt. Ein leistungsstarkes internationales Zentrum für die intensive Fortbildung von Führungskräften.



“

TECH ist eine Universität an der Spitze der Technologie, die dem Studenten alle Ressourcen zur Verfügung stellt, um ihm zum geschäftlichen Erfolg zu verhelfen"

Bei TECH Technologische Universität



Innovation

Die Universität bietet ein Online-Lernmodell an, das modernste Bildungstechnologie mit höchster pädagogischer Genauigkeit verbindet. Eine einzigartige Methode mit höchster internationaler Anerkennung, die dem Studenten die Schlüssel für seine Entwicklung in einer Welt des ständigen Wandels liefert, in der Innovation der wesentliche Einsatz eines jeden Unternehmers sein muss.

"Die Erfolgsgeschichte von Microsoft Europa" für die Einbeziehung des neuen interaktiven Multivideosystems in unsere Programme.



Maximalforderung

Das Zulassungskriterium von TECH ist nicht wirtschaftlich. Sie brauchen keine große Investitionen zu tätigen, um bei TECH zu studieren. Um jedoch einen Abschluss bei TECH zu erlangen, werden die Grenzen der Intelligenz und der Kapazität des Studenten getestet. Die akademischen Standards von TECH sind sehr hoch...

95% | der Studenten von TECH schließen ihr Studium erfolgreich ab



Networking

Fachleute aus der ganzen Welt nehmen an der TECH teil, so dass der Student ein großes Netzwerk von Kontakten knüpfen kann, die für seine Zukunft nützlich sein werden.

+100.000 jährlich spezialisierte Manager
+200 verschiedene Nationalitäten



Empowerment

Der Student wird Hand in Hand mit den besten Unternehmen und Fachleuten von großem Prestige und Einfluss wachsen. TECH hat strategische Allianzen und ein wertvolles Netz von Kontakten zu den wichtigsten Wirtschaftsakteuren auf den 7 Kontinenten aufgebaut.

+500 | Partnerschaften mit den besten Unternehmen



Talent

Dieses Programm ist ein einzigartiger Vorschlag, um die Talente des Studenten in der Geschäftswelt zu fördern. Eine Gelegenheit für ihn, seine Anliegen und seine Geschäftsvision vorzutragen.

TECH hilft dem Studenten, sein Talent am Ende dieses Programms der Welt zu zeigen.



Multikultureller Kontext

Ein Studium bei TECH bietet dem Studenten eine einzigartige Erfahrung. Er wird in einem multikulturellen Kontext studieren. In einem Programm mit einer globalen Vision, dank derer er die Arbeitsweise in verschiedenen Teilen der Welt kennenlernen und die neuesten Informationen sammeln kann, die am besten zu seiner Geschäftsidee passen.

Unsere Studenten kommen aus mehr als 200 Ländern.

TECH strebt nach Exzellenz und hat zu diesem Zweck eine Reihe von Merkmalen, die sie zu einer einzigartigen Universität machen:



Analyse

TECH erforscht die kritische Seite des Studenten, seine Fähigkeit, Dinge zu hinterfragen, seine Problemlösungsfähigkeiten und seine zwischenmenschlichen Fähigkeiten.



Akademische Spitzenleistung

TECH bietet dem Studenten die beste Online-Lernmethodik. Die Universität kombiniert die *Relearning*-Methode (die international am besten bewertete Lernmethode für Aufbaustudien) mit der Fallstudie. Tradition und Avantgarde in einem schwierigen Gleichgewicht und im Rahmen einer anspruchsvollen akademischen Laufbahn.



Skaleneffekt

TECH ist die größte Online-Universität der Welt. Sie verfügt über ein Portfolio von mehr als 10.000 Hochschulabschlüssen. Und in der neuen Wirtschaft gilt: **Volumen + Technologie = disruptiver Preis**. Damit stellt TECH sicher, dass das Studium nicht so kostspielig ist wie an anderen Universitäten.



Mit den Besten lernen

Das Lehrteam von TECH erklärt im Unterricht, was sie in ihren Unternehmen zum Erfolg geführt hat, und zwar in einem realen, lebendigen und dynamischen Kontext. Lehrkräfte, die sich voll und ganz dafür einsetzen, eine hochwertige Spezialisierung zu bieten, die es dem Studenten ermöglicht, in seiner Karriere voranzukommen und sich in der Geschäftswelt zu profilieren.

Lehrkräfte aus 20 verschiedenen Ländern.



Bei TECH werden Sie Zugang zu den präzisesten und aktuellsten Fallstudien im akademischen Bereich haben"

03

Warum unser Programm?

Die Teilnahme am TECH-Programm bedeutet eine Vervielfachung der Chancen auf beruflichen Erfolg im Bereich der höheren Unternehmensführung.

Es ist eine Herausforderung, die Anstrengung und Hingabe erfordert, aber die Tür zu einer vielversprechenden Zukunft öffnet. Der Student wird von den besten Lehrkräften und mit den flexibelsten und innovativsten Lehrmethoden unterrichtet.



“

Wir verfügen über das renommierteste Dozententeam und den umfassendsten Lehrplan auf dem Markt, so dass wir Ihnen eine Fortbildung auf höchstem akademischen Niveau bieten können"

Dieses Programm bietet eine Vielzahl von beruflichen und persönlichen Vorteilen, darunter die Folgenden:

01

Einen deutlichen Schub für die Karriere des Studenten

Mit einem Studium bei TECH wird der Student seine Zukunft selbst in die Hand nehmen und sein volles Potenzial entfalten können. Durch die Teilnahme an diesem Programm wird er die notwendigen Kompetenzen erwerben, um in kurzer Zeit eine positive Veränderung in seiner Karriere zu erreichen.

70% der Teilnehmer dieser Spezialisierung erreichen in weniger als 2 Jahren eine positive Veränderung in ihrer Karriere.

02

Entwicklung einer strategischen und globalen Vision des Unternehmens

TECH bietet einen detaillierten Überblick über das allgemeine Management, um zu verstehen, wie sich jede Entscheidung auf die verschiedenen Funktionsbereiche des Unternehmens auswirkt.

Die globale Vision des Unternehmens von TECH wird Ihre strategische Vision verbessern.

03

Konsolidierung des Studenten in der Unternehmensführung

Ein Studium an der TECH öffnet die Türen zu einem beruflichen Panorama von großer Bedeutung, so dass der Student sich als hochrangiger Manager mit einer umfassenden Vision des internationalen Umfelds positionieren kann.

Sie werden mehr als 100 reale Fälle aus dem Bereich der Unternehmensführung bearbeiten.

04

Übernahme neuer Verantwortung

Während des Programms werden die neuesten Trends, Entwicklungen und Strategien vorgestellt, damit der Student seine berufliche Tätigkeit in einem sich verändernden Umfeld ausüben kann.

45% der Studenten werden intern befördert.

05

Zugang zu einem leistungsfähigen Netzwerk von Kontakten

TECH vernetzt seine Studenten, um ihre Chancen zu maximieren. Studenten mit den gleichen Sorgen und dem Wunsch zu wachsen. So wird es möglich sein, Partner, Kunden oder Lieferanten zu teilen.

Sie werden ein Netz von Kontakten finden, das für Ihre berufliche Entwicklung unerlässlich ist.

06

Rigoreuse Entwicklung von Unternehmensprojekten

Der Student wird eine tiefgreifende strategische Vision erlangen, die ihm helfen wird, sein eigenes Projekt unter Berücksichtigung der verschiedenen Bereiche des Unternehmens zu entwickeln.

20% unserer Studenten entwickeln ihre eigene Geschäftsidee.

07

Verbesserung von *Soft Skills* und Führungsqualitäten

TECH hilft dem Studenten, sein erworbenes Wissen anzuwenden und weiterzuentwickeln und seine zwischenmenschlichen Fähigkeiten zu verbessern, um eine Führungspersönlichkeit zu werden, die etwas bewirkt.

Verbessern Sie Ihre Kommunikations- und Führungsfähigkeiten und geben Sie Ihrer Karriere einen neuen Impuls.

08

Teil einer exklusiven Gemeinschaft sein

Der Student wird Teil einer Gemeinschaft von Elite-Managern, großen Unternehmen, renommierten Institutionen und qualifizierten Professoren der renommiertesten Universitäten der Welt sein: die Gemeinschaft der TECH Technologischen Universität.

Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, sich mit einem Team von international anerkannten Dozenten zu spezialisieren.

04 Ziele

Dieser Universitätsexperte wurde geschaffen, um Führungskräften und dem mittleren Management das nötige Wissen zu vermitteln, damit sie in der Lage sind, die Flussgestaltung in einem industriellen Umfeld zu konzipieren, umzusetzen sowie zu verbessern. All dies wird die Studenten in die Lage versetzen, das System des Lean Manufacturing in Organisationen einzuführen, die sich in allen Aspekten der Effizienz verpflichtet haben. Dafür steht den Studenten ein fortgeschrittener Lehrplan zur Verfügung, der von echten Experten ausgearbeitet wurde, die sie bei allen Zweifeln über den Inhalt des Programms beraten werden.



“

*Wenden Sie die wirksamsten KPI-Instrumente an,
um die Erreichung der Ziele Ihres Unternehmens
zu messen und fundierte Entscheidungen zu treffen"*

**TECH macht sich die Ziele ihrer Studenten zu eigen.
Gemeinsam arbeiten sie daran, diese zu erreichen.**

Der **Universitätsexperte in Implementierung von Lean Manufacturing** wird den Studenten zu Folgendem befähigen:

01

Unterscheiden der verschiedenen Arten von Flüssen in einem betrieblichen Kontext

02

Gestalten, Umsetzen und Verbessern der Flussgestaltung in einem industriellen Umfeld

03

Einsetzen von Standard Work zur Standardisierung von Prozessen und zur Förderung der kontinuierlichen Verbesserung

04

Austauschen von bewährten Verfahren und Erfahrungen bei der Einführung von Arbeitszellen und Gruppen für kontinuierliche Verbesserung in verschiedenen Branchen

05

Erstellen einer gründlichen und eingehenden Analyse der Situation vor der Umsetzung



06

Festlegen, wie ein Pilotprojekt zur Einführung von Lean Manufacturing in einem Unternehmen aussehen sollte

08

In der Lage sein, ein erfolgreiches Implementierungsteam aufzubauen und auszubilden

09

Festlegen von Leistungsindikatoren (KPIs) zur Messung des Erfolgs der Einführung von *Lean Manufacturing*

07

Durchführen einer erfolgreichen Planung für die Lean-Implementierung

10

Schaffen von Fähigkeiten zur kontinuierlichen Verbesserung und zur ständigen Umsetzung von Verbesserungen in den Produktionsprozessen



05

Struktur und Inhalt

Der Universitätsexperte in Implementierung von Lean Manufacturing ist ein maßgeschneidertes Programm für Fachkräfte, die neue Produktionsmethoden durch Qualitätsunterricht kennenlernen wollen, ohne ihre täglichen Aufgaben zu vernachlässigen. Zu diesem Zweck bietet TECH eine 100%ige Online-Methode und die Flexibilität, die Studenten benötigen, um ihre Studienzeit selbst zu verwalten.



“

Durch diese akademische Option wird eine vollständige Optimierung aller Abläufe in der industriellen Organisation erreicht"

Lehrplan

Der Universitätsexperte in Implementierung von Lean Manufacturing ist ein Intensivprogramm, das Fachkräfte auf die Herausforderungen und unternehmerischen Entscheidungen in der Industrie vorbereitet. Zu diesem Zweck haben sich die Dozenten, die dieses Programm entwickelt haben, darauf konzentriert, möglichst aktuelle und didaktisch aufbereitete Inhalte zu diesem System zu vermitteln.

Auf diese Weise erhalten die Studenten, die sich für diese akademische Option entscheiden, fortgeschrittene Kenntnisse über die Gestaltung von Prozessen, um einen reibungslosen und kontinuierlichen Arbeitsablauf zu implementieren oder die Organisation durch die Einführung von Lean weiterzuentwickeln. Darüber hinaus werden die Teilnehmer in die Lage versetzt, Strategien und *Best Practices* für diese Methode zu entwickeln.

All dies wird durch qualitativ hochwertiges Lehrmaterial unterstützt, das auf Videozusammenfassungen zu jedem Thema, detaillierten Videos, Fachliteratur

und Fallstudien basiert, die bequem von jedem elektronischen Gerät mit Internetzugang abgerufen werden können. Darüber hinaus ermöglicht die *Relearning*-Methode den Studenten, sich auf natürliche Weise durch den Lehrplan zu arbeiten und die Stunden des Lernens und Auswendiglernens zu reduzieren, die in anderen Lehrmethoden üblich sind.

Ein akademisches Angebot, das eine hervorragende Option für diejenigen darstellt, die eine berufliche Weiterentwicklung durch einen avantgardistischen Hochschulabschluss anstreben, der eine echte Antwort auf die Bedürfnisse des Sektors darstellt.

Dieser Universitätsexperte erstreckt sich über 6 Monate und ist in 3 Module unterteilt:

Modul 1

Kontinuierlicher Fluss: Prozessdesign für reibungslose und kontinuierliche Arbeitsabläufe

Modul 2

Entwicklung der Produktionsorganisation in einem *Lean*-System

Modul 3

Implementierung von *Lean*: Strategien und bewährte Verfahren für die Umsetzung des *Lean Manufacturing* in einem Unternehmen



Wo, wann und wie wird unterrichtet?

TECH bietet die Möglichkeit, diesen Universitätsexperten in Implementierung von Lean Manufacturing vollständig online zu studieren. Während der 6-monatigen Spezialisierung wird der Student jederzeit auf alle Inhalte dieses Programms zugreifen können, was ihm die Möglichkeit gibt, seine Studienzzeit selbst zu verwalten.

Eine einzigartige, wichtige und entscheidende Bildungserfahrung um Ihre berufliche Entwicklung voranzutreiben und den endgültigen Sprung zu schaffen.

Modul 1. Kontinuierlicher Fluss: Prozessdesign für reibungslose und kontinuierliche Arbeitsabläufe

1.1. Kontinuierlicher Fluss

- 1.1.1. Die Schaffung von Fluss im Toyota-Produktionssystem
- 1.1.2. Die 14 Prinzipien der Toyota Way-Kultur
- 1.1.3. Total Flow Management, die Vereinigung von Fluss und Pull Flow System

1.2. Prozesse

- 1.2.1. Typologie der industriellen Prozesse
- 1.2.2. Abteilungen vs. Prozesse vs. Flüsse
- 1.2.3. Prozessintegration

1.3. Flüsse

- 1.3.1. Die verschiedenen Arten von Flüssen: Materialien, Ausrüstung, Menschen und Informationen
- 1.3.2. Job Shop vs. Flow Shop
- 1.3.3. Turbulente Flüsse vs. Lineare Flüsse

1.4. Maschinen, Geräte und Anlagen

- 1.4.1. Hardware-Zuverlässigkeit als wesentliches Element für die Fluss-Erzeugung
- 1.4.2. Die Jidoka-Philosophie als wesentliches Element der Fluss-Erzeugung
- 1.4.3. Monumentalmaschine vs. Lean-Maschine

1.5. Materialien

- 1.5.1. Traditionelles Anlagenlayout vs. Lean-Anlagenlayout
- 1.5.2. PFEP (*Plan-For-Each-Part*)
- 1.5.3. Batch-Produktion vs. Kontinuierlicher Fluss (*One-Piece-Flow*)

1.6. Personen

- 1.6.1. Der interne Kunde, Konzept in einer Lean-Umgebung
- 1.6.2. Die Rolle des *Lean* Managers
- 1.6.3. Die Rolle des *Lean* Operators

1.7. Information

- 1.7.1. Unternehmensressourcenplanungssystem (ERP)
- 1.7.2. Spezifische Informationssysteme für das industrielle Umfeld
- 1.7.3. Dashboard, als Bestandteil des Daily Management System

1.8. *Lean Flow System*

- 1.8.1. Muda-Ausweisung im Produktionsprozess
- 1.8.2. Die autonome Zelle als Lean-Paradigma
- 1.8.3. Lean-Hilfsmittel: 5S, Visual Management, SMED

1.9. Beispiele für die Anwendung von Flusserzeugung

- 1.9.1. Beispiel für die Anwendung im Automobilsektor
- 1.9.2. Beispiel für die Anwendung im metallurgischen Sektor
- 1.9.3. Beispiel für die Verwendung im Lebensmittelsektor

1.10. Flusserzeugung: Entwurf, Umsetzung und Verbesserung von Produktionsprozessen. Praktische Anwendung

- 1.10.1. Design für die Flusserstellung
- 1.10.2. Implementierung Flusskontinuität
- 1.10.3. Verbesserung der Produktionsprozesse

Modul 2. Entwicklung der Produktionsorganisation in einem *Lean-System*

<p>2.1. Die Organisation der Produktion in einem <i>Lean-System</i></p> <p>2.1.1. Organisation der Produktion. Wichtige Konzepte</p> <p>2.1.2. Unternehmensstruktur und Organisation</p> <p>2.1.3. Produktionssysteme und Arbeitsorganisation</p>	<p>2.2. Organisatorische Unterschiede zwischen einem traditionellen Produktionssystem und einem <i>Lean-System</i></p> <p>2.2.1. Arten der Organisationsstruktur</p> <p>2.2.2. Organisatorische Unterschiede zwischen einem traditionellen System und einem <i>Lean-System</i></p> <p>2.2.3. Organisatorische Vorteile des <i>Lean-Systems</i></p>	<p>2.3. Konzept der "Arbeitszellen" (<i>Work Cells</i>) und ihre Auswirkungen auf Effizienz und kontinuierliche Verbesserung</p> <p>2.3.1. Vorteile der "Arbeitszellen"</p> <p>2.3.2. Struktur/Typen der "Arbeitszellen"</p> <p>2.3.3. Management-Routinen der "Arbeitszellen" zur Steigerung der Effizienz und kontinuierlichen Verbesserung</p>	<p>2.4. Einführung von "Kaizen-Teams", um eine kontinuierliche Verbesserung und Problemlösung zu gewährleisten</p> <p>2.4.1. Einbindung des Konzepts der Kaizen-Teams in die Organisation</p> <p>2.4.2. Aktivitäten und Methodik</p> <p>2.4.3. Rollen und Verantwortlichkeiten von Kaizen-Teams</p>
<p>2.5. Bedeutung von "Autonomie und Verantwortlichkeit" bei der Entwicklung zu einem <i>Lean-System</i> und der Verbesserung von Effizienz und Qualität</p> <p>2.5.1. Selbstverwaltete und agile Teams als Schlüssel zur organisatorischen Entwicklung</p> <p>2.5.2. Die Entwicklung der Menschen als Mehrwert für die <i>Lean-Organisation</i></p> <p>2.5.3. Struktur, um "Autonomie und Verantwortlichkeit" zu einem zeitgebundenen <i>Lean-System</i> zu führen</p>	<p>2.6. Einsatz von Standard Work zur Standardisierung von Prozessen und zur Förderung der kontinuierlichen Verbesserung</p> <p>2.6.1. Standard Work. Schlüssel-Elemente</p> <p>2.6.2. Vorteile der Standard Work als Objekt der kontinuierlichen Verbesserung</p> <p>2.6.3. Einführung von Standard Work in Organisationen</p>	<p>2.7. Systeme zur Förderung der Polyvalenz und der Ausbildung in <i>Lean-Unternehmen</i>: Die Mehrzweckmatrix</p> <p>2.7.1. Systeme zur Förderung von Polyvalenz und Ausbildung in <i>Lean-Organisationen</i>: Die Mehrzweck-Matrix</p> <p>2.7.2. Vorteile eines Mehrzwecksystems</p> <p>2.7.3. Umsetzung des Systems der Mehrzweckförderung</p>	<p>2.8. Weiterentwicklung der Produktionsorganisation durch Verschwendungs-beseitigung und kontinuierliche Verbesserung</p> <p>2.8.1. Analyse der nicht wertschöpfenden Tätigkeiten als eine Kernpraxis von <i>Lean</i></p> <p>2.8.2. Strategie zur Beseitigung/Verringerung von Verschwendung</p> <p>2.8.3. Einführung eines Modells zur Beseitigung/Verringerung von Verschwendung</p>
<p>2.9. Einführung von <i>Work Cells</i> und Gruppen für kontinuierliche Verbesserung in verschiedenen Branchen. Praktische Beispiele</p> <p>2.9.1. Einführung von <i>Work Cells</i> in der Automobilbranche</p> <p>2.9.2. Einführung von <i>Work Cells</i></p> <p>2.9.3. Einführung von <i>Work Cells</i> im Lebensmittelsektor</p>	<p>2.10. Bedeutung der Entwicklung der Produktionsorganisation hin zu einem <i>Lean-System</i></p> <p>2.10.1. Hauptaspekte bei der Entwicklung zu einem <i>Lean-System</i></p> <p>2.10.2. Verbesserte Produktivität und Organisation der Produktion</p> <p>2.10.3. Der Nutzen des <i>Lean-Systems</i> für die Entwicklung der Produktionsorganisation</p>		

Modul 3. Implementierung von Lean: Strategien und bewährte Verfahren für die Umsetzung des *Lean Manufacturing* in einem Unternehmen

3.1. Implementierung von *Lean*. Projektinitiierung

- 3.1.1. Vision und Gründe für den Wandel
- 3.1.2. Festlegung des Handlungsrahmens und der Ziele
- 3.1.3. Auswahl des ersten Projektträgerteams
- 3.1.4. Definition der *Projektcharta*

3.2. Analyse des aktuellen Zustands der Unternehmensprozesse: Bewertung und Ermittlung von Verbesserungsmöglichkeiten und Chancen bei der Umsetzung der *Lean-Philosophie*

- 3.2.1. Identifizierung von Schlüsselprozessen
- 3.2.2. Analyse des aktuellen Zustands der Organisation und der Prozesse
- 3.2.3. Technische und kulturelle Analyse sowie wichtigste Verwaltungssysteme

3.3. Auswahl eines multidisziplinären Arbeitsteams, das das Projekt zur Umsetzung der *Lean-Philosophie* im Unternehmen leitet

- 3.3.1. Identifizierung der erforderlichen Fähigkeiten und Kompetenzen
- 3.3.2. Auswahl der Personen
- 3.3.3. Bildung der Kaizen-Teams

3.4. Definition und Festlegung von klaren und messbaren Zielen für die Umsetzung der *Lean-Philosophie* im Unternehmen

- 3.4.1. Definition von Indikatoren
- 3.4.2. Messung der Indikatoren
- 3.4.3. Definition der Ziele, die auf verschiedenen Zeithorizonten erreicht werden sollen

3.5. Planung und Entwicklung des Projekts zur Umsetzung der *Lean-Philosophie* im Unternehmen. Zuweisung von Ressourcen und Zeitrahmen für die Umsetzung

- 3.5.1. Definition des Umfangs
- 3.5.2. Festlegung der durchzuführenden Maßnahmen und der erforderlichen Ressourcen
- 3.5.3. Definition des Fahrplans

3.6. Bildung des Arbeitsteams: Schulung in der *Lean-Methodik* für das ausgewählte Arbeitsteam und andere Mitarbeiter des Unternehmens

- 3.6.1. Bewertung der Kenntnisse/Kapazitäten des Implementierungsteams
- 3.6.2. Ausarbeitung des Fortbildungsplans
- 3.6.3. Entwicklung des Fortbildungsplans

3.7. Auswahl des zu entwickelnden Pilotprojekts zu Beginn

- 3.7.1. Kriterien für die Auswahl der Pilotprojektumfänge
- 3.7.2. Kriterien für die Auswahl der zu beteiligenden Personen, die nicht dem Promotionsteam angehören
- 3.7.3. Erstbewertung vor dem Start des Pilotprojekts

3.8. Entwicklung und Umsetzung von Pilotprojekten und *Quick Wins*

- 3.8.1. Entwicklung eines detaillierten Plans zur Einführung von Lean in den ausgewählten Pilotprojekten
- 3.8.2. Umsetzung von *Quick Wins*. Identifizierung und Durchführung von *Quick Wins*: Kurzfristig umzusetzende Verbesserungen in den Pilotprozessen
- 3.8.3. Kontinuierliche Überwachung und Anpassung der Pilotprojekte, um die Ergebnisse zu messen und gegebenenfalls Anpassungen vorzunehmen

3.9. Festlegung von allgemeinen Leistungsindikatoren: Definition von Indikatoren und Leistungskennzahlen (*Key Performance Indicators - KPIs*) zur Messung des Erfolgs der Umsetzung der *Lean-Philosophie*

- 3.9.1. Festlegung von SMART-Zielen auf mittlere und lange Sicht
- 3.9.2. Definition der zu verfolgenden Schlüsselindikatoren
- 3.9.3. Überwachung und Berichterstattung über die Fortschritte

3.10. Entwicklung eines Plans zur Ausweitung der *Lean-Philosophie* auf die übrige Organisation

- 3.10.1. Ermittlung der Einsatzbereiche: Kriterien
- 3.10.2. Aufstellung des Plans für die Öffentlichkeitsarbeit: Rythmus und Ressourcen
- 3.10.3. Projektdurchführung, Überwachung und Kommunikation



06

Methodik

Dieses Fortbildungsprogramm bietet eine andere Art des Lernens. Unsere Methodik wird durch eine zyklische Lernmethode entwickelt: **das Relearning**.

Dieses Lehrsystem wird z. B. an den renommiertesten medizinischen Fakultäten der Welt angewandt und wird von wichtigen Publikationen wie dem **New England Journal of Medicine** als eines der effektivsten angesehen.





“

Entdecken Sie Relearning, ein System, das das herkömmliche lineare Lernen hinter sich lässt und Sie durch zyklische Lehrsysteme führt: eine Art des Lernens, die sich als äußerst effektiv erwiesen hat, insbesondere in Fächern, die Auswendiglernen erfordern"

Die TECH Business School verwendet die Fallstudie, um alle Inhalte zu kontextualisieren.

Unser Programm bietet eine revolutionäre Methode zur Entwicklung von Fähigkeiten und Kenntnissen. Unser Ziel ist es, Kompetenzen in einem sich wandelnden, wettbewerbsorientierten und sehr anspruchsvollen Umfeld zu stärken.

“

Mit TECH werden Sie eine Art des Lernens erleben, die an den Grundlagen der traditionellen Universitäten auf der ganzen Welt rüttelt"



Dieses Programm bereitet Sie darauf vor, geschäftliche Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu meistern und Ihr Unternehmen erfolgreich zu machen.



Unser Programm bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein.

Eine innovative und andersartige Lernmethode

Dieses TECH-Programm ist eine intensive Spezialisierung, die von Grund auf neu geschaffen wurde, um Managern Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen auf höchstem Niveau zu bieten, sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene. Dank dieser Methodik wird das persönliche und berufliche Wachstum gefördert und ein entscheidender Schritt in Richtung Erfolg gemacht. Die Fallmethode, die Technik, die diesem Inhalt zugrunde liegt, gewährleistet, dass die aktuellste wirtschaftliche, soziale und geschäftliche Realität berücksichtigt wird.

“

Sie werden durch gemeinschaftliche Aktivitäten und reale Fälle lernen, komplexe Situationen in realen Geschäftsumgebungen zu lösen“

Die Fallmethode ist das am weitesten verbreitete Lernsystem an den besten Business Schools der Welt, seit es sie gibt. Die Fallmethode wurde 1912 entwickelt, damit Jurastudenten das Recht nicht nur auf der Grundlage theoretischer Inhalte erlernen.

Sie bestand darin, ihnen reale komplexe Situationen zu präsentieren, damit sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen konnten, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard etabliert.

Was sollte eine Fachkraft in einer bestimmten Situation tun? Mit dieser Frage werden wir bei der Fallmethode konfrontiert, einer handlungsorientierten Lernmethode. Während des gesamten Programms werden die Studenten mit mehreren realen Fällen konfrontiert. Sie müssen ihr gesamtes Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und ihre Ideen und Entscheidungen verteidigen.

Relearning Methodology

TECH kombiniert die Methodik der Fallstudien effektiv mit einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf Wiederholung basiert und in jeder Lektion verschiedene didaktische Elemente kombiniert.

Wir ergänzen die Fallstudie mit der besten 100%igen Online-Lehrmethode: Relearning.

Unser Online-System ermöglicht es Ihnen, Ihre Zeit und Ihr Lerntempo zu organisieren und an Ihren Zeitplan anzupassen. Sie können die Inhalte von jedem festen oder mobilen Gerät mit Internetanschluss abrufen.

Bei TECH lernen Sie mit einer hochmodernen Methodik, die darauf ausgerichtet ist, die Führungskräfte der Zukunft zu spezialisieren. Diese Methode, die an der Spitze der weltweiten Pädagogik steht, wird Relearning genannt.

Unsere Wirtschaftshochschule ist die einzige spanischsprachige Schule, die für die Anwendung dieser erfolgreichen Methode zugelassen ist. Im Jahr 2019 ist es uns gelungen, die Gesamtzufriedenheit unserer Studenten (Qualität der Lehre, Qualität der Materialien, Kursstruktur, Ziele...) in Bezug auf die Indikatoren der besten spanischsprachigen Online-Universität zu verbessern.



In unserem Programm ist das Lernen kein linearer Prozess, sondern erfolgt in einer Spirale (lernen, verlernen, vergessen und neu lernen). Daher kombinieren wir jedes dieser Elemente konzentrisch. Mit dieser Methode wurden mehr als 650.000 Hochschulabsolventen mit beispiellosem Erfolg in so unterschiedlichen Bereichen wie Biochemie, Genetik, Chirurgie, internationales Recht, Managementfähigkeiten, Sportwissenschaft, Philosophie, Recht, Ingenieurwesen, Journalismus, Geschichte, Finanzmärkte und -instrumente fortgebildet. Dies alles in einem sehr anspruchsvollen Umfeld mit einer Studentenschaft mit hohem sozioökonomischem Profil und einem Durchschnittsalter von 43,5 Jahren.

Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihre Spezialisierung einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.

Nach den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen der Neurowissenschaften wissen wir nicht nur, wie wir Informationen, Ideen, Bilder und Erinnerungen organisieren, sondern auch, dass der Ort und der Kontext, in dem wir etwas gelernt haben, von grundlegender Bedeutung dafür sind, dass wir uns daran erinnern und es im Hippocampus speichern können, um es in unserem Langzeitgedächtnis zu behalten.

Auf diese Weise sind die verschiedenen Elemente unseres Programms im Rahmen des so genannten Neurocognitive Context-Dependent E-Learning mit dem Kontext verbunden, in dem der Teilnehmer seine berufliche Praxis entwickelt.



Dieses Programm bietet die besten Lehrmaterialien, die sorgfältig für Fachleute aufbereitet sind:



Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachleuten, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf das audiovisuelle Format angewendet, um die Online-Arbeitsmethode von TECH zu schaffen. All dies mit den neuesten Techniken, die in jedem einzelnen der Materialien, die dem Studenten zur Verfügung gestellt werden, qualitativ hochwertige Elemente bieten.



Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt.

Das sogenannte Learning from an Expert festigt das Wissen und das Gedächtnis und schafft Vertrauen für zukünftige schwierige Entscheidungen.



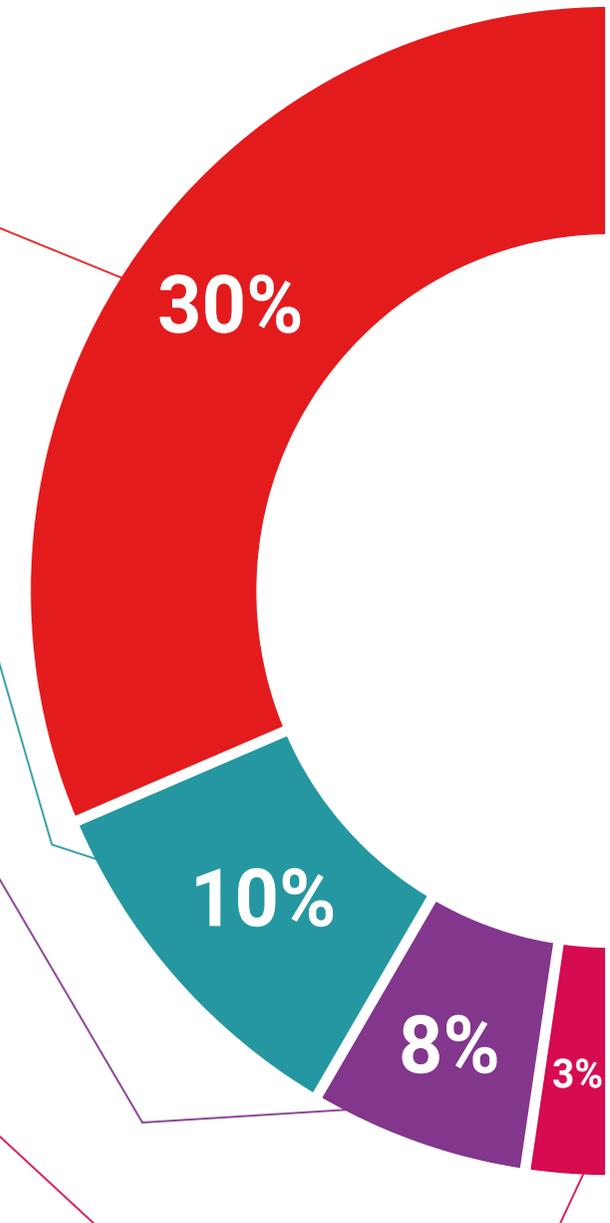
Übungen zu Managementfähigkeiten

Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Managementfähigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Übungen und Aktivitäten zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein leitender Angestellter im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente und internationale Leitfäden, u. a. In der virtuellen Bibliothek von TECH hat der Student Zugang zu allem, was er für seine Fortbildung benötigt.





Case Studies

Sie werden eine Auswahl der besten Fallstudien vervollständigen, die speziell für diese Qualifizierung ausgewählt wurden. Fälle, die von den besten Experten in Senior Management der internationalen Szene präsentiert, analysiert und betreut werden.



Interaktive Zusammenfassungen

Das TECH-Team präsentiert die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, die Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu vertiefen.

Dieses einzigartige Bildungssystem für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als "Europäische Erfolgsgeschichte" ausgezeichnet.



Testing & Retesting

Die Kenntnisse des Studenten werden während des gesamten Programms regelmäßig durch Bewertungs- und Selbsteinschätzungsaktivitäten und -übungen beurteilt und neu bewertet, so dass der Student überprüfen kann, wie er seine Ziele erreicht.



07

Profil unserer Studenten

Der Universitätsexperte richtet sich an Hochschulabsolventen, die zuvor einen der Abschlüsse in den Bereichen Sozial- oder Rechtswissenschaften, Verwaltung oder Wirtschaft erworben haben.

Die Vielfalt der Teilnehmer mit unterschiedlichen akademischen Profilen und mehreren Nationalitäten macht den multidisziplinären Ansatz dieses Programms aus.

Fachkräfte mit einem Hochschulabschluss in einem beliebigen Bereich und zwei Jahren Berufserfahrung auf dem Gebiet der Unternehmensführung können den Universitätsexperten ebenfalls absolvieren.





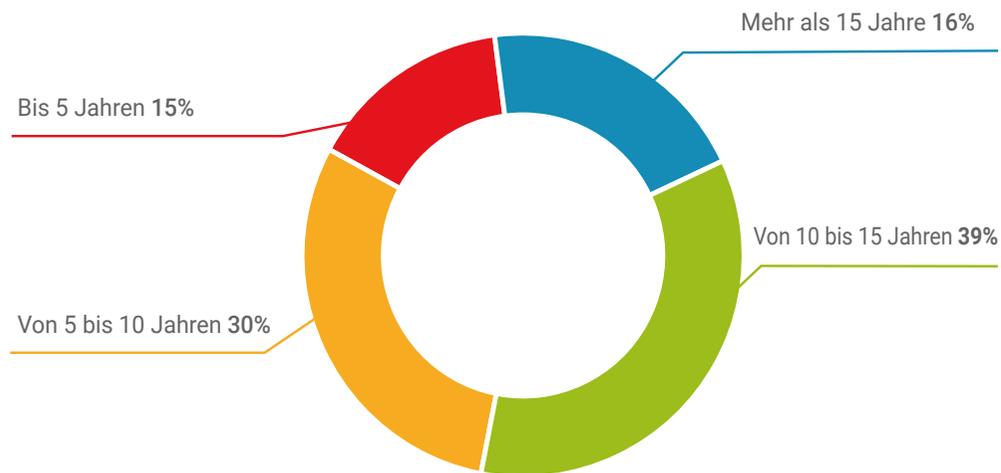
“

Dank dieser Fortbildung, die auf Ihren beruflichen Antrieb ausgerichtet ist, werden Sie Ihre Gehaltsvorstellungen in der Industrie verwirklichen können"

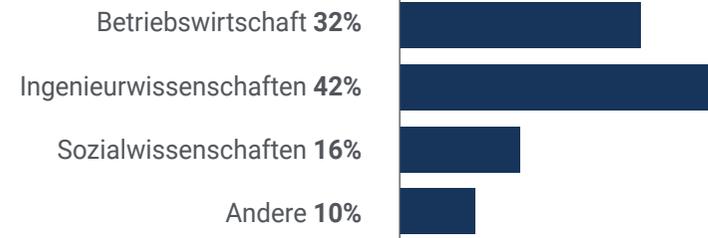
Durchschnittliches Alter

Zwischen **35** und **45** Jahren

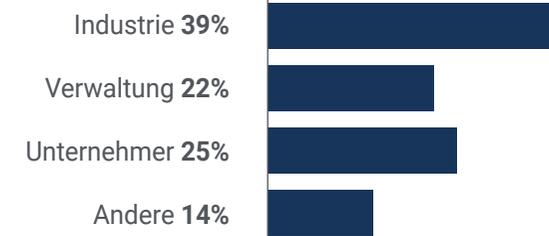
Jahre der Erfahrung



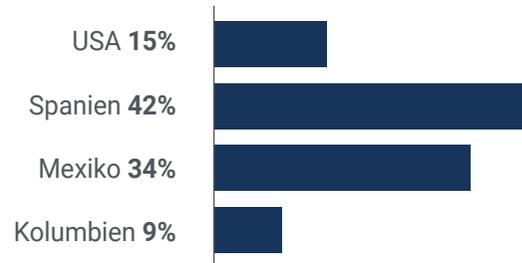
Ausbildung



Akademisches Profil



Geografische Verteilung



Letizia Urquijo

Leiterin für Lean Manufacturing im Unternehmen

"Dank dieses Programms war ich in der Lage, das Lean-System in meinem Unternehmen richtig umzusetzen und nicht nur in der Produktion, sondern auch in meiner Position innerhalb des Unternehmens Fortschritte zu erzielen. Eine Chance, die sich mir nach Abschluss dieses Studiums eröffnet hat"

08

Kursleitung

TECH hat für dieses akademische Programm ein Dozententeam zusammengestellt, das auf Projekte in den Bereichen Industrie, Logistik und Produktionstechnik spezialisiert ist und in allen Projekten *Lean Manufacturing* einführt. Eine Berufserfahrung, die ihre Facetten als Dozenten und Forscher in diesem Bereich vereint. Damit haben die Studenten die Garantie, Zugang zu qualitativ hochwertigen Inhalten zu bekommen, die von echten Experten erstellt werden.



“

*Führende Dozenten in der Erstellung und
Leitung von Unternehmensprojekten bilden
diesen einzigartigen Universitätsexperten
im universitären Bereich"*

Leitung



Hr. Jover Miravittles, Luis

- ♦ Vorsitzender und Gründungsgesellschafter Grupo Quarck, S.L.
- ♦ Geschäftsführender Gesellschafter von LOGIXS
- ♦ Vizepräsident der €-Corp. SL
- ♦ IQS-Geschäftsführer für Bildung
- ♦ Außerordentlicher Professor an der IE Business School
- ♦ Koordinator des Masterstudiengangs in Integrale Unternehmensführung an der Universität Iberoamericana in Mexiko-Stadt
- ♦ Berater des Arbeitgeberverbands Cecot
- ♦ Chemieingenieur am Chemischen Institut von Sarria (IQS)
- ♦ Masterstudiengang in Business Administration (MBA IESE)
- ♦ Mitglied des Hispack-Organisationskomitees

Professoren

Hr. Antoni Aguilar, Josep

- ♦ Country Manager des Kaizen-Instituts
- ♦ Berater für Betrieb und SCM
- ♦ Produktionsleiter bei Magna International
- ♦ IQS Executive Education
- ♦ Professor an der EUNCET Business School
- ♦ Hochschulabschluss in Betriebswirtschaft an der Universität von Lincoln

Hr. Vitriago Pérez, Gustavo

- ♦ Projektmanager bei Euroports
- ♦ Berater für Softwareeinführung bei Software Tecnic Tecnocim
- ♦ Senior Berater bei der ACTIO Consulting Group
- ♦ Berater für Lean Six Sigma
- ♦ Senior Berater für Business Performance Consulting
- ♦ Spezialist für kontinuierliche Verbesserung und Auditor bei Esteban Ikeda/JC
- ♦ Hochschulabschluss in Marineverwaltung und Logistik
- ♦ Masterstudiengang in Integrierte Logistik von Johnson Controls International

- ◆ Masterstudiengang in Automatisierte Produktion und Robotik von der Polytechnische Universität von Katalonien
- ◆ Black Belt Zertifizierungsschulung - Six Sigma von der Kanban-Universität

Hr. Pedrera Rosado, Alejandro

- ◆ Berater mit Spezialisierung auf die digitale Transformation des Rechts
- ◆ Mitgründer und Chief Legal Officer von Hesperian Wares LLC
- ◆ Beauftragter für Partnerships bei Factorial
- ◆ Experte für die Digitalisierung des Rechts
- ◆ Masterstudiengang für den Zugang zur Anwaltschaft an der Universität von Extremadura
- ◆ Hochschulabschluss in Jura von der Universität von Extremadura

Hr. Moleiro Nava, Pablo

- ◆ Direktor der Alstom Lean Manufacturing Academy bei Alstom Transport
- ◆ Berater für kontinuierliche Verbesserung, Projektmanagement und -industrialisierung
- ◆ Masterstudiengang in Telekommunikationstechnik und -management an der Polytechnischen Hochschule von Castelldefels
- ◆ Ingenieur für Telekommunikation von der Polytechnischen Hochschule von Castelldefels



09

Auswirkung auf Ihre Karriere

Der Abschluss dieses Universitätsexperten ermöglicht es dem Studenten, die Produktionseffizienz zu verbessern, die Kosten zu senken und die Qualität der Produkte des Unternehmens zu erhöhen. Auf diese Weise kann er die Kundenzufriedenheit steigern und seine Karriereziele in einer Branche erreichen, in der die Differenzierung von der Konkurrenz zu mehr Ansehen und Prestige führt. Eine einzigartige Gelegenheit, die nur TECH, die weltweit größte digitale Universität, bietet.



“

*Werden Sie ein echter Lean-Leader
dank dieses von TECH geschaffenen
Universitätsprogramms"*

Sind Sie bereit, den Sprung zu wagen?

Es erwartet Sie eine hervorragende berufliche Weiterentwicklung

Der Universitätsexperte in Implementierung von *Lean Manufacturing* ist ein intensives Programm, das Sie auf die Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen im Bereich der Unternehmensproduktion vorbereitet. Das Hauptziel ist es, Ihre persönliche und berufliche Entwicklung zu fördern. Wir helfen Ihnen, erfolgreich zu sein.

Wenn Sie sich verbessern, eine positive Veränderung auf beruflicher Ebene erreichen und mit den Besten zusammenarbeiten wollen, sind Sie hier genau richtig.

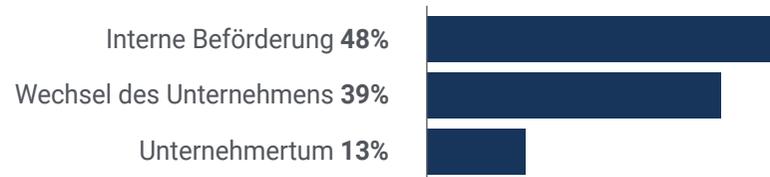
Erreichen Sie Ihre Managementziele durch die Abschaffung veralteter Produktionssysteme.

Erstellen Sie Kaizen-Workshops und ermöglichen Sie Ihrem Team, schnelle und relevante Änderungen vorzunehmen.

Zeitpunkt des Wandels



Art des Wandels



Gehaltsverbesserung

Der Abschluss dieses Programms bedeutet für unsere Studenten eine Gehaltserhöhung von mehr als **27%**



10

Vorteile für Ihr Unternehmen

Der Universitätsexperte in Implementierung von Lean Manufacturing wurde geschaffen, um zur Weiterbildung hochqualifizierter Führungskräfte beizutragen, was sich unmittelbar auf die Verbesserung der Qualität von Organisationen auswirkt. Zudem bereichern die Studenten durch die Teilnahme an diesem Programm ihre berufliche Perspektive, indem sie Kontakte zu künftigen Lieferanten, Kunden oder Geschäftspartnern knüpfen.



“

Nutzen Sie alle organisatorischen Vorteile von Lean und bringen Sie Ihr Unternehmen voran"

Die Entwicklung und Bindung von Talenten in Unternehmen ist die beste langfristige Investition.

01

Wachsendes Talent und intellektuelles Kapital

Die Fachkraft wird neue Konzepte, Strategien und Perspektiven in das Unternehmen einbringen, die relevante Veränderungen bewirken können.

02

Bindung von Führungskräften mit hohem Potenzial und Vermeidung der Abwanderung von Fachkräften

Dieses Programm stärkt die Verbindung zwischen dem Unternehmen und der Fachkraft und eröffnet neue Wege für die berufliche Entwicklung innerhalb des Unternehmens.

03

Aufbau von Akteuren des Wandels

Die Fachkraft wird in der Lage sein, in unsicheren und krisenhaften Zeiten Entscheidungen zu treffen und der Organisation zu helfen, Hindernisse zu überwinden.

04

Verbesserte Möglichkeiten zur internationalen Expansion

Dank dieses Programms wird das Unternehmen mit den wichtigsten Märkten der Weltwirtschaft in Kontakt kommen.



05

Entwicklung eigener Projekte

Die Fachkraft kann an einem realen Projekt arbeiten oder neue Projekte im Bereich FuE oder *Business Development* ihres Unternehmens entwickeln.

06

Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit

Dieses Programm wird die Fachkräfte mit den Fähigkeiten ausstatten, neue Herausforderungen anzunehmen und so das Unternehmen voranzubringen.

11

Qualifizierung

Der Universitätsexperte in Implementierung von Lean Manufacturing garantiert neben der präzisesten und aktuellsten Fortbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Technologischen Universität ausgestellten Diplom.



“

*Schließen Sie dieses Programm erfolgreich ab
und erhalten Sie Ihren Universitätsabschluss
ohne lästige Reisen oder Formalitäten"*

Dieser **Universitätsexperte in Implementierung von Lean Manufacturing** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post* mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologischen Universität**.

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: **Universitätsexperte in Implementierung von Lean Manufacturing**

Anzahl der offiziellen Arbeitsstunden: **450 Std.**



*Haager Apostille. Für den Fall, dass der Student die Haager Apostille für sein Papierdiplom beantragt, wird TECH EDUCATION die notwendigen Vorkehrungen treffen, um diese gegen eine zusätzliche Gebühr zu beschaffen.



Universitätsexperte Implementierung von Lean Manufacturing

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technische Universität
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

Universitätsexperte Implementierung von Lean Manufacturing

