

# Universitätsexperte

## Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement



## Universitätsexperte Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement

- » Modalität: online
- » Dauer: **6 Monate**
- » Qualifizierung: **TECH** Technologische Universität
- » Aufwand: **16 Std./Woche**
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online
- » Gerichtet an: IT-Fachleute, die sich auf das Projektmanagement mit prädiktiven Methoden spezialisieren möchten

Internetzugang: [www.techtitute.com/de/wirtschaftsschule/spezialisierung/spezialisierung-management-anforderungen-vertragsbeziehungen-projektmanagement](http://www.techtitute.com/de/wirtschaftsschule/spezialisierung/spezialisierung-management-anforderungen-vertragsbeziehungen-projektmanagement)

# Index

01

Willkommen

---

Seite 4

02

Warum an der TECH  
studieren?

---

Seite 6

03

Warum unser Programm?

---

Seite 10

04

Ziele

---

Seite 14

05

Struktur und Inhalt

---

Seite 20

06

Methodik

---

Seite 28

07

Profil unserer Studenten

---

Seite 36

08

Kursleitung

---

Seite 40

09

Auswirkung auf Ihre Karriere

---

Seite 46

10

Vorteile für ihr Unternehmen

---

Seite 50

11

Qualifizierung

---

Seite 54

# 01 Willkommen

Die Konzeption, Umsetzung und Verwaltung eines Projekts umfasst eine Reihe von Vorarbeiten, die über die Zukunft des Projekts entscheiden. In diesem Sinne ist es von entscheidender Bedeutung, die Anforderungen zu kennen, die für jede Idee gelten müssen, sowie die rechtlichen Aspekte, die die vertraglichen Beziehungen bestimmen werden. Zweifelsohne ist eine Spezialisierung in diesem Bereich von grundlegender Bedeutung. Deshalb hat TECH beschlossen, ein spezielles akademisches Programm zu diesen Themen zu schaffen, da es den Studenten die notwendigen Fähigkeiten vermittelt, um sich in einem wichtigen Bereich eines jeden Unternehmens selbstbewusst weiterzuentwickeln. Zu diesem Zweck verfügt die Universität über ein hochrangiges Dozententeam mit umfassender Erfahrung, das die neuesten Informationen zusammengestellt hat, um ein umfassendes und vollständiges Programm zu erstellen, in dem die Studenten alles finden, was sie wissen müssen, um sich in diesem Bereich erfolgreich zu positionieren.



Universitäts-Experte in Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen  
im Projektmanagement. TECH Technologische Universität



“

*Erfahren Sie alles über die Besonderheiten der vertraglichen Beziehungen im Projektmanagement und bringen Sie Ihre Karriere in Schwung“*

02

# Warum an der TECH studieren?

TECH ist die weltweit größte 100%ige Online Business School. Es handelt sich um eine Elite-Business School mit einem Modell, das höchsten akademischen Ansprüchen genügt. Ein leistungsstarkes internationales Zentrum für die intensive Ausbildung von Führungskräften.



“

*TECH ist eine Universität an der Spitze der Technologie, die den Studenten alle Ressourcen zur Verfügung stellt, um ihnen zu helfen, geschäftlich erfolgreich zu sein”*

## Bei TECH Technologische Universität



### Innovation

Die Universität bietet ein Online-Lernmodell an, das modernste Bildungstechnologie mit höchster pädagogischer Strenge verbindet. Eine einzigartige Methode mit höchster internationaler Anerkennung, die dem Studenten die Schlüssel für seine Entwicklung in einer Welt des ständigen Wandels liefert, in der Innovation der wesentliche Einsatz eines jeden Unternehmers sein muss.

*"Die Erfolgsgeschichte von Microsoft Europa"*, für die Einbeziehung des neuen interaktiven Multivideosystems in unsere Programme.



### Maximalforderung

Das Zulassungskriterium von TECH sind nicht wirtschaftlich. Sie brauchen keine große Investitionen zu tätigen, um bei uns zu studieren. Um jedoch einen Abschluss bei TECH zu erlangen, werden die Grenzen der Intelligenz und der Kapazität des Schülers getestet. Die akademischen Standards unserer Einrichtung sind sehr hoch...

**95%**

Der Studenten von TECH schließen ihr Studium erfolgreich ab.



### Vernetzung

Fachleute aus der ganzen Welt nehmen an der TECH teil, so dass die Studenten ein umfangreiches Netz von Kontakten knüpfen können, die ihnen für ihre Zukunft nützlich sein werden.

**+100.000**

Jährlich geschulte Manager

**+200**

verschiedene Nationalitäten



### Empowerment

Der Student wird Hand in Hand mit den besten Unternehmen und Fachleuten von großem Prestige und Einfluss wachsen. TECH hat strategische Allianzen und ein wertvolles Netz von Kontakten zu den wichtigsten Wirtschaftsakteuren auf den 7 Kontinenten aufgebaut.

**+500**

Partnerschaften mit den besten Unternehmen



### Talent

Dieses Programm ist ein einzigartiger Vorschlag, um die Talente der Studenten in der Geschäftswelt zu fördern. Eine Gelegenheit für Sie, Ihre Anliegen und Ihre Unternehmensvisionen vorzutragen.

TECH hilft den Studenten, ihr Talent am Ende dieses Programms der Welt zu zeigen.



### Multikultureller Kontext

Ein Studium bei TECH bietet den Studenten eine einzigartige Erfahrung. Sie werden in einem multikulturellen Kontext studieren. In einem Programm mit einer globalen Vision, dank derer Sie die Arbeitsweise in verschiedenen Teilen der Welt kennenlernen und die neuesten Informationen sammeln können, die am besten zu Ihrer Geschäftsidee passen.

Unsere Studenten kommen aus mehr als 200 Ländern.



TECH strebt nach Exzellenz und hat zu diesem Zweck eine Reihe von Merkmalen, die sie zu einer einzigartigen Universität machen:



### Analyse

---

TECH erforscht die kritische Seite des Studenten, seine Fähigkeit, Dinge zu hinterfragen, seine Problemlösungsfähigkeiten und seine zwischenmenschlichen Fähigkeiten.



### Akademische Spitzenleistung

---

TECH bietet den Studenten die beste Online-Lernmethodik an. Die Universität kombiniert die Relearning-Methode (die international am besten bewertete postgraduale Lernmethodik) mit Fallstudien. Tradition und Avantgarde in einem schwierigen Gleichgewicht, und das im Rahmen des anspruchsvollsten akademischen Weges.



### Skaleneffekt

---

TECH ist die größte Online-Universität der Welt. Sie verfügt über ein Portfolio von mehr als 10.000 Hochschulabschlüssen. Und in der neuen Wirtschaft, **Volumen + Technologie = disruptives Preisniveau**. Damit stellen wir sicher, dass das Studium nicht so kostspielig ist wie an einer anderen Universität.



### Lerne mit den Besten

---

Das TECH-Lehrerteam erklärt im Unterricht, was sie in ihren Unternehmen zum Erfolg geführt hat, und arbeitet dabei in einem realen, lebendigen und dynamischen Kontext. Lehrkräfte, die sich voll und ganz dafür einsetzen, Ihnen eine hochwertige Spezialisierung zu bieten, die es die es den Studenten ermöglichen, in Ihrer Karriere voranzukommen und sich in der Geschäftswelt zu profilieren.

Lehrkräfte aus 20 verschiedenen Ländern.



*Bei TECH werden Sie Zugang zu den gründlichsten und aktuellsten Fallstudien der akademischen Welt haben"*

03

# Warum unser Programm?

Die Teilnahme am TECH-Programm bedeutet eine Vervielfachung Ihrer Chancen auf beruflichen Erfolg im Bereich der höheren Unternehmensführung.

Es ist eine Herausforderung, die Anstrengung und Hingabe erfordert, aber die Tür zu einer vielversprechenden Zukunft öffnet. Die Studenten werden von den besten Lehrkräften und mit den flexibelsten und innovativsten Lehrmethoden unterrichtet.



“

*Wir verfügen über das renommierteste Lehrpersonal und den umfassendsten Lehrplan auf dem Markt, so dass wir Ihnen eine Ausbildung auf höchstem akademischen Niveau bieten können“*

Dieses Programm bietet eine Vielzahl von beruflichen und persönlichen Vorteilen, darunter die folgenden:

01

### Einen deutlichen Schub für die Karriere des Studenten

Ein Studium bei TECH bietet den Studenten, Ihre Zukunft selbst in die Hand zu nehmen und Ihr volles Potenzial zu entfalten. Durch die Teilnahme an unserem Programm erwerben Sie in kurzer Zeit die notwendigen Fähigkeiten, um Ihre berufliche Laufbahn positiv zu verändern.

*70% der Teilnehmer an dieser Spezialisierung erreichen in weniger als 2 Jahren eine positive Veränderung in ihrer Karriere.*

02

### Sie werden eine strategische und globale Vision des Unternehmens entwickeln

TECH bietet einen detaillierten Überblick über das allgemeine Management, um zu verstehen, wie sich jede Entscheidung auf die verschiedenen Funktionsbereiche des Unternehmens auswirkt.

*Unsere globale Vision des Unternehmens wird Ihre strategische Vision verbessern.*

03

### Sie werden sich in der Unternehmensführung fest etablieren

Ein Studium an der TECH öffnet die Türen zu einem beruflichen Panorama von großer Bedeutung, so dass sich die Studenten als hochrangige Führungskräfte mit einem umfassenden Blick auf das internationale Umfeld positionieren können.

*Sie werden mehr als 100 reale Fälle aus dem Bereich der Unternehmensführung bearbeiten.*

04

### Sie werden neue Aufgaben übernehmen

Während des Programms werden die neuesten Trends, Entwicklungen und Strategien vorgestellt, damit die Studenten ihre berufliche Tätigkeit in einem sich verändernden Umfeld ausüben können.

*45% der Auszubildenden werden intern befördert.*

05

### Sie haben Zugang zu einem leistungsfähigen Netzwerk von Kontakten

TECH vernetzt seine Studenten, um ihre Chancen zu maximieren. Studenten mit den gleichen Sorgen und den Wunsch zu wachsen. So wird es möglich sein, Partner, Kunden und oder Lieferanten zu teilen.

*Sie werden ein Netz von Kontakten finden, das für Ihre berufliche Entwicklung unerlässlich ist.*

06

### Rigorese Entwicklung von Unternehmensprojekten

Der Student wird eine tiefgreifende strategische Vision erlangen, die ihm helfen wird, sein eigenes Projekt unter Berücksichtigung der verschiedenen Bereiche des Unternehmens zu entwickeln.

*20% unserer Studenten entwickeln ihre eigene Geschäftsidee.*

07

### Verbessern Sie *Soft Skills* und Führungsqualitäten

TECH hilft den Studenten, ihr erworbenes Wissen anzuwenden und weiterzuentwickeln und ihre zwischenmenschlichen Fähigkeiten zu verbessern, damit sie zu Führungskräften werden, die etwas bewirken.

*Verbessern Sie Ihre Kommunikation- und Führungsfähigkeiten und bringen Sie Ihre Karriere in Schwung.*

08

### Sie werden Teil einer exklusiven Gemeinschaft sein

Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, Teil einer Gemeinschaft von Elite-Managern, großen Unternehmen, renommierten Institutionen und qualifizierten Professoren der renommiertesten Universitäten der Welt zu werden. Die TECH Technologische Universität Community.

*Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, sich mit einem Team von international anerkannten Lehrern zu spezialisieren.*

# 04 Ziele

Dieser Universitätsexperte der TECH Technologischen Universität wurde entwickelt, Das Management akademischen und beruflichen Ziele der Studenten in einem so komplizierten Bereich wie der Projektleitung zu erreichen. Auf diese Weise erhalten die Studenten in diesem Programm die notwendige Weiterbildung, um aus erster Hand die Anforderungen und Vertragsbeziehungen für das Projektmanagement zu kennen. Zweifellos ein einzigartiges Programm für diejenigen, die verantwortungsvolle Positionen übernehmen und sich über die wichtigsten Trends in diesem Bereich informieren möchten.



“

*Wenn Sie Ihre Projektmanagement-Fähigkeiten verbessern wollen, sollten Sie sich die Gelegenheit nicht entgehen lassen, an diesem Programm teilzunehmen"*

**TECH macht sich die Ziele seiner Studenten zu eigen.  
Wir arbeiten zusammen, um sie zu erreichen.**

Der **Universitätsexperte in Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement** wird die Studenten hierin weiterbilden:

01

Die Beziehung zwischen der Geschäftsanalyse und den Projektanforderungen klar definieren

04

Modelle und Diagramme zur Modellierung von Anforderungen nutzen

02

Durch kreatives Denken Interessengruppen einbinden, Bedürfnisse erkennen und neue Ansätze und Ideen entwickeln

03

Vergleich und Gegenüberstellung von Analysetechniken, um diejenige auszuwählen, die den Stakeholdern am besten Informationen zur Überprüfung und zum Verständnis der Anforderungen vermittelt

05

Beschreibung, wie gut definierte Anforderungen aussehen sollten



06

Bestimmung der Gründe, warum Anforderungen im Hinblick auf Nachvollziehbarkeit, Auswirkungenanalyse und Wiederverwendbarkeit verwaltet werden müssen

08

Die beliebtesten PMI-Berufsakkreditierungen einrichten

09

Analyse der Grundlagen des ISO-Projektmanagement-Prozessrahmens: ISO-21500

07

Die Grundlagen des PMI-Projektmanagement-Prozessrahmens bestimmen

10

Entwicklung der Grundlagen der PRINCE2-Projektmanagement-Methodik



11

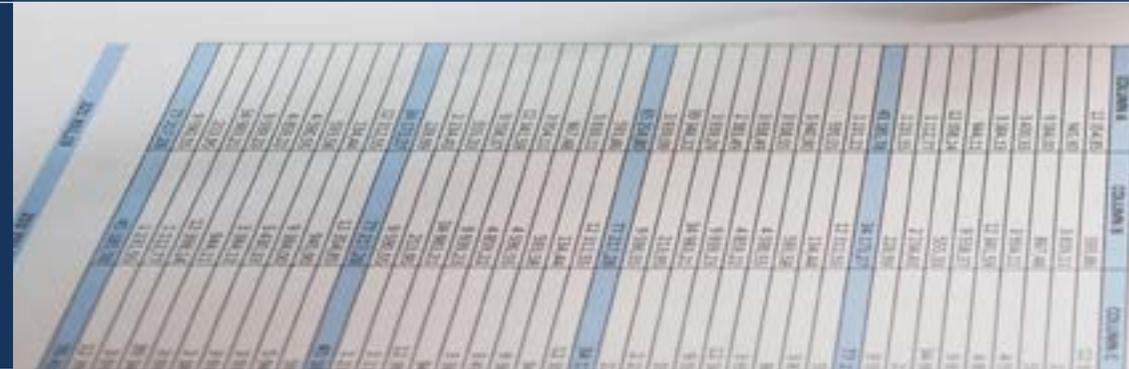
Untersuchung der Grundlagen des IPMA-Projektmanagement-Prozessrahmens

14

Analyse der vertraglichen Risiken und allgemein der Risiken im Zusammenhang mit rechtlichen Aspekten von Projekten

12

Die Grundlagen der Methodik der Europäischen Union erläutern: PM2 und die Grundlagen der Methodik für Kooperationsprojekte: Logical Framework Approach (LFA) und PM4R



The image shows a close-up, slightly angled view of a large table with many columns and rows. The table appears to be a complex data set, possibly a project management or financial spreadsheet. The columns are narrow and contain text and numbers. The rows are also narrow and contain text and numbers. The table is printed on a light-colored paper with blue horizontal lines separating the rows. The text is small and difficult to read, but the overall structure is that of a large data table.

13

Identifizierung von *Stakeholders* mit regulatorischem oder rechtlichem Einfluss

15

Bestimmung der Rolle der Rechtsabteilung in einer multinationalen Organisation

16

Prüfung der rechtlichen und alternativen  
Mechanismen zur Lösung potenzieller Konflikte

18

Ermittlung der wichtigen vertraglichen Aspekte,  
die beim Beschaffungsmanagement von  
Projekten zu berücksichtigen sind

19

Erfahren, wie man eine effektive Kommunikation  
mit rechtlichen Dritten entwickelt

17

Entwicklung einer effektiven Form der regulatorischen  
Überwachung in jeder Projektphase

20

Die Aspekte der Internationalität in den Beziehungen  
zu dritten Parteien, die an einem Projekt beteiligt sind,  
spezifizieren



05

# Struktur und Inhalt

Dieser Universitätsexperte in Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement der TECH Technologischen Universität ist so strukturiert, dass der Student sein eigenes Studium selbst verwalten kann, indem er eine umfassende akademische Reise durch die relevantesten Informationen über dieses Gebiet unternimmt, was eine einzigartige Gelegenheit ist, das Wissen über diesen grundlegenden Bereich für die Gestaltung und das Management von Projekten zu verbessern. Ein sehr gut strukturiertes Programm, das alle neuesten Entwicklungen auf dem Gebiet umfasst.



“

*Dieser Studienplan wurde mit Blick auf die akademischen Bedürfnisse der Studenten des 21. Jahrhunderts entwickelt“*

## Lehrplan

Der Universitätsexperte in Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement der TECH Technologischen Universität ist ein Programm, das die Weiterbildung von Fachkräften aus der Wirtschaft in einem so wichtigen Bereich wie dem integrierten Projektmanagement verbessern soll. Sein Inhalt ist darauf ausgerichtet, die Entwicklung von Managementfähigkeiten zu fördern, die eine rigorosere Entscheidungsfindung in unsicheren Umgebungen ermöglichen und dadurch Verbesserungen im gesamten Planungs-, Ausführungs- und Implementierungsprozess erzielen.

Während der 450 Unterrichtsstunden werden die Studenten in Einzelarbeit eine Vielzahl praktischer Fälle analysieren, die es ihnen ermöglichen, die notwendigen Fähigkeiten zu erwerben, um sich in ihrer täglichen Praxis erfolgreich zu entwickeln. Es handelt sich also um ein authentisches Eintauchen in reale Geschäftssituationen, das es den Studenten ermöglicht, kompetenter zu werden und somit Verbesserungen sowohl in Bezug auf die Beschäftigungsfähigkeit als auch auf den beruflichen Aufstieg zu erzielen.

Dieses Programm zielt darauf ab, die persönliche und berufliche Entwicklung der Studenten durch die beste Methodik der aktuellen akademischen Szene zu fördern. Außerdem besteht eines der Hauptziele darin, dass die Studenten einen echten Lernprozess durchlaufen, der es ihnen ermöglicht, alles, was sie gelernt haben, in die Praxis umzusetzen. Zu diesem Zweck werden ihnen qualitativ hochwertige Lehrmaterialien mit den aktuellsten theoretischen Inhalten angeboten, aber auch eine Vielzahl praktischer Fälle, die ihnen helfen werden, sich Wissen anzueignen.

Das Programm dauert 6 Monate und ist in 3 Module unterteilt:

### Modul 1

Anforderungsmanagement in prädiktiven Projekten

### Modul 2

Frameworks und Methoden des vorausschauenden Projektmanagements

### Modul 3

Rechtliche Aspekte des Projektmanagements



### Wo, wann und wie wird unterrichtet?

TECH bietet Ihnen die Möglichkeit, diesen Universitätsexperten in Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement vollständig online zu absolvieren. Während der 6-monatigen Spezialisierung wird der Student jederzeit auf alle Inhalte dieses Programms zugreifen können, was ihm die Möglichkeit gibt, seine Studienzzeit selbst zu verwalten.

*Vertiefen Sie sich in das Studium der Cybersicherheit und schaffen Sie es, Cyberangriffe in Ihrem Unternehmen zu verhindern.*

**Modul 1. Anforderungsmanagement in prädiktiven Projekten**

**1.1. Anforderungsmanagement in prädiktiven Projekten**

- 1.1.1. Unternehmensanalyse in Projekten
- 1.1.2. Projekt- und Produktanforderungen
- 1.1.3. Erhebung der Projektanforderungen

**1.2. Anforderungsmanagement**

- 1.2.1. Unzureichendes Anforderungsmanagement als Ursache für das Scheitern von Projekten
- 1.2.2. Die Rolle und Funktion des Business Analysten, gemäß PMI®
- 1.2.3. PMI-PBA®-Zertifizierung

1.2.4. *Project Management Institute (PMI®): Praktischer Leitfaden zur Unternehmensanalyse*

1.2.5. *International Institute of Business Analysis (IIBA®): Business Analysis Body of Knowledge® (BABOK®)*

- 1.2.6. Domänen des Anforderungsmanagements
- 1.2.7. Arten von Projektanforderungen

**1.3. Bewertung der Geschäftsbedürfnisse**

- 1.3.1. Geschäftlicher Bedarf
- 1.3.2. Das Nutzenversprechen
- 1.3.3. Zielsetzung des Projekts
- 1.3.4. Identifizierung der Stakeholder
- 1.3.5. Stakeholder Werte

**1.4. Planung des Anforderungsmanagements**

- 1.4.1. Kontext des Projekts
- 1.4.2. Planung der Rückverfolgbarkeit von Anforderungen
- 1.4.3. Planung des Anforderungsmanagements
- 1.4.4. Planung des Änderungsmanagements von Anforderungen

**1.5. Analyse der Anforderungen**

- 1.5.1. Erfassen von Anforderungen
- 1.5.2. Analyse, Dekomposition und Ausarbeitung von Anforderungen
- 1.5.3. Vergleich der Anforderungen mit dem Produktumfang
- 1.5.4. Ort der Anforderungen
- 1.5.5. Einholung der formellen Genehmigung von Anforderungen
- 1.5.6. Spezifikation der Anforderungen
- 1.5.7. Validierung der Anforderungen
- 1.5.8. Akzeptanzkriterien Spezifikation

**1.6. Rückverfolgbarkeit und Anforderungskontrolle**

- 1.6.1. Rückverfolgbarkeit der Anforderungen
- 1.6.2. Überwachung des Anforderungsstatus
- 1.6.3. Status der Anforderungen
- 1.6.4. Mitteilung der Anforderungen
- 1.6.5. Management von Anforderungsänderungen

**1.7. Bewertung des Anforderungsmanagements**

- 1.7.1. Validierung der Testergebnisse
- 1.7.2. Analyse von Nichtkonformitäten (*Solution GAPS*)
- 1.7.3. Einholung der formellen Genehmigung der Lösung
- 1.7.4. Auswertung der Ergebnisse der Lösung

**1.8. Risikomanagement im Zusammenhang mit Projektanforderungen**

- 1.8.1. Identifizierung von Risiken auf der Grundlage von Projekt- und Produktanforderungen
- 1.8.2. Spezifische Risiken im Zusammenhang mit dem Anforderungsmanagement
- 1.8.3. Risikomanagementplan in Verbindung mit der Rückverfolgbarkeit von Anforderungen
- 1.8.4. Echte Optionen für ungenaue Anforderungen

**1.9. Qualitätsmanagement in Verbindung mit Anforderungsmanagement**

- 1.9.1. Projektqualität und Qualitätsanforderungen
- 1.9.2. Anforderungsmanagement als kritischer Erfolgsfaktor für das Projekt
- 1.9.3. Projektqualität vs. Konformität mit den Anforderungen

**1.10. Kompetenzen im Zusammenhang mit Anforderungsmanagement**

- 1.10.1. Geschäftlicher Scharfsinn
- 1.10.2. Komplexe Projekte: Komplexitätsmanagement
- 1.10.3. Systemdenken
- 1.10.4. Wissen über das politische und soziale Umfeld
- 1.10.5. Multikulturalismus
- 1.10.6. Fähigkeiten zur Erleichterung der Arbeit

**Modul 2. Frameworks und Methoden des vorausschauenden Projektmanagements**

<p><b>2.1. Unterschiede zwischen einem Rahmenwerk (<i>Framework</i>) und einer Management-Methodik</b></p> <p>2.1.1. Historische Entwicklung von Methoden des vorausschauenden Projektmanagements</p> <p>2.1.2. Standards, Rahmenwerke und Leitfäden für bewährte Verfahren</p> <p>2.1.3. Die wichtigsten Gremien, die Projektmanagement-Doktrinen erstellen</p>	<p><b>2.2. PMI (<i>Project Management Institute</i>)</b></p> <p>2.2.1. Die PMI-Organisation</p> <p>2.2.2. Der <i>Project Manager Profesional</i> (das Talent-Dreieck)</p> <p>2.2.3. Andere PMI-Qualifikationen</p>	<p><b>2.3. PMI's Projektmanagement-Rahmenwerk: der PMBOK-Guide</b></p> <p>2.3.1. Menschen im Projektmanagement</p> <p>2.3.2. Geschäftsumfeld im Projektmanagement</p> <p>2.3.3. Projektmanagement-Prozesse</p>	<p><b>2.4. Andere PMI-Management-Frameworks</b></p> <p>2.4.1. Programm-Management-Standard</p> <p>2.4.2. Standard für die Portfolioverwaltung</p> <p>2.4.3. Reifegrad-Standard für organisatorisches Projektmanagement</p>
<p><b>2.5. ISO-21500</b></p> <p>2.5.1. Projektmanagement-Prozessgruppen</p> <p>2.5.2. Projektmanagement-Fachgruppen</p> <p>2.5.3. Projektmanagement-Prozessrahmen</p>	<p><b>2.6. PRINCE2</b></p> <p>2.6.1. Grundsätze des Projektmanagements</p> <p>2.6.2. Themen des Projektmanagements</p> <p>2.6.3. Projektmanagement-Prozesse</p>	<p><b>2.7. Framework IPMA</b></p> <p>2.7.1. Perspektiven des Projektmanagements</p> <p>2.7.2. Menschen im Projektmanagement</p> <p>2.7.3. Praktiken des Projektmanagements</p>	<p><b>2.8. Project Management Methodology (PM2)</b></p> <p>2.8.1. Governance und Lebenszyklus des Projektmanagements</p> <p>2.8.2. Projektmanagement-Prozesse</p> <p>2.8.3. Artefakte des Projektmanagements</p>
<p><b>2.9. Ansatz des logischen Rahmens (LFA)</b></p> <p>2.9.1. Anwendungsbereich des LFA</p> <p>2.9.2. Projektmatrix: Ziele, Ergebnisse, Aktivitäten</p> <p>2.9.3. Praktische Beispiele für LFA</p>	<p><b>2.10. PM4R</b></p> <p>2.10.1. Projektinitiierung</p> <p>2.10.2. Projektplanung</p> <p>2.10.3. Projektüberwachung und -kontrolle</p>		

Modul 3. Rechtliche Aspekte des Projektmanagements

**3.1. Organisation eines multinationalen Unternehmens**

- 3.1.1. Merkmale von multinationalen Unternehmen
- 3.1.2. Arten von Organisationen nach ihrer Struktur und nach dem Grad ihrer Dezentralisierung
- 3.1.3. Rolle der Rechtsabteilung und Identifizierung von *Stakeholdern* mit regulatorischem oder rechtlichem Einfluss

**3.2. Projektmanagement in einem internationalen Umfeld. Budgets für internationale Auftragsvergabe**

- 3.2.1. Rechtliche Fraktionierung und Durchlässigkeit
- 3.2.2. Objekt. Konzeptionelle Präzisierungen
- 3.2.3. Sektoren des internationalen Privatrechts
- 3.2.4. Relativitätsprinzip
- 3.2.5. Regulatorische Quellen

**3.3. Rechtliches Umfeld für einen Projektmanager**

- 3.3.1. Haftungsmechanismen für vertragliche Vereinbarungen
- 3.3.2. Vertrag und Vertragsmanagement
- 3.3.3. Verpflichtungen und Pflichten je nach Art des Vertrags
- 3.3.4. Überwachung der Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen

**3.4. Stellen, an die Sie sich im Falle eines Konflikts im Projekt wenden können. Zuständigkeit und Vollstreckung von Entscheidungen**

- 3.4.1. Exklusive Foren und allgemeines Forum
- 3.4.2. Forum für dingliche Rechte an Grundstücken und Mietverträgen
- 3.4.3. Forum für juristische Personen

- 3.4.4. Gültigkeit oder Nichtigkeit von Einträgen in öffentlichen Registern
- 3.4.5. Spezielle Foren
- 3.4.6. Forum für vertragliche Verpflichtungen
- 3.4.7. Forum für außervertragliche Schuldverhältnisse
- 3.4.8. Relevante Verpflichtung
- 3.4.9. Ausdrückliche Unterwerfung und stillschweigende Unterwerfung
- 3.4.10. Rechtshängigkeit und Verwandtschaft
- 3.4.11. Grundlegende Begriffe zur Gerichtsbarkeit und Vollstreckung von Urteilen

**3.5. Verantwortung**

- 3.5.1. Produkthaftung
- 3.5.2. Haftung gegenüber Dritten
- 3.5.3. Abzuschließende Versicherung

**3.6. Alternative Streitbeilegungsmechanismen (ADR) im Bereich des Projektmanagements**

- 3.6.1. Schiedsgerichtsbarkeit. Vertragliche Voraussetzungen für die Beantragung eines Schiedsverfahrens
- 3.6.2. Funktionsweise eines Schiedsgerichts
- 3.6.3. Mediation und Schlichtung. Internationale Mediation
- 3.6.4. Vorteile und Nachteile

**3.7. Rechtliche Aspekte im Lieferantenmanagement**

- 3.7.1. Beschaffungszyklus im Unternehmen
- 3.7.2. Kontrollmechanismen bei der Beschaffung
- 3.7.3. Rechtliche Risiken der Beziehung mit dem Lieferanten
- 3.7.4. Versicherung und Bußgelder. Vorteile und Nachteile

**3.8. Erfordernisse für eine effektive Kommunikation mit Dritten im juristischen Bereich**

- 3.8.1. Maßnahmen zur Informationssicherheit und zum Datenschutz
- 3.8.2. Datenschutz. Nationale und internationale Aspekte. GDPR
- 3.8.3. Direktmarketing und berechtigtes Interesse
- 3.8.4. Überwachung von Mitarbeitern durch das Unternehmen
- 3.8.5. Arten von Beziehungen zu Drittparteien
- 3.8.6. Umgang mit Beschwerden und Konflikten

**3.9. Rechtsrahmen für das Internet**

- 3.9.1. Regulierung, Selbstregulierung und Koregulierung
- 3.9.2. Internet Governance und Verwaltung von Domainnamen
- 3.9.3. Netzneutralität und technologische Konvergenz
- 3.9.4. Rechte im Internet: Recht auf Ehre, Recht auf Privatsphäre, Bildrechte
- 3.9.5. Elektronischer Handel und Verbraucher
- 3.9.6. Geistiges Eigentum im Internet. Copyright
- 3.9.7. Digitale Vermögenswerte und Schutzmaßnahmen
- 3.9.8. Schutz des Online-Marktplatzes

**3.10. Regulatorische und rechtliche Kosten und Risiken für das Projekt**

- 3.10.1. Identifizierung und Priorisierung von Risiken auf der Grundlage rechtlicher Aspekte
- 3.10.2. Schätzung der Rechtskosten und Vorbehalte, die im Projektbudget enthalten sein müssen
- 3.10.3. Kontrolle der rechtlichen Auswirkungen in einem internationalen Umfeld
- 3.10.4. Das PMO (*Project Management Office*). Rechtliche Aspekte
  - 3.10.4.1. Unterstützung der Rechtsabteilung und des PMO bei der Projektleitung

- 3.10.4.2. Rechtliche Aspekte der Projektvorschriften, die von einem PMO erstellt und kontrolliert werden
- 3.10.4.3. Projektmanagement im Rahmen von Vereinbarungen und Subventionen
- 3.10.4.4. Arten der offiziellen Berichterstattung im Rahmen des Projekts: Zusammenfassung, Berichte, Bewertungen, Audits und Reviews. Rechtliche Aspekte, die zu berücksichtigen oder einzuhalten sind



“

*Das beste akademische Programm  
auf dem Markt, das sich an Fachleute  
richtet, die Exzellenz suchen"*

# 06 Methodik

Dieses Fortbildungsprogramm bietet eine andere Art des Lernens. Unsere Methodik wird durch eine zyklische Lernmethode entwickelt: **das Relearning**.

Dieses Lehrsystem wird z. B. an den renommiertesten medizinischen Fakultäten der Welt angewandt und wird von wichtigen Publikationen wie dem **New England Journal of Medicine** als eines der effektivsten angesehen.





“

*Entdecken Sie Relearning, ein System, das das herkömmliche lineare Lernen aufgibt und Sie durch zyklische Lehrsysteme führt: eine Art des Lernens, die sich als äußerst effektiv erwiesen hat, insbesondere in Fächern, die Auswendiglernen erfordern"*

## Die TECH Wirtschaftsschule verwendet die Fallstudie, um alle Inhalte zu kontextualisieren

Unser Programm bietet eine revolutionäre Methode zur Entwicklung von Fähigkeiten und Kenntnissen. Unser Ziel ist es, Kompetenzen in einem sich wandelnden, wettbewerbsorientierten und sehr anspruchsvollen Umfeld zu stärken.

“

*Mit TECH werden Sie eine Art des Lernens erleben, die die Grundlagen der traditionellen Universitäten in der ganzen Welt verschiebt”*



*Dieses Programm bereitet Sie darauf vor, geschäftliche Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu meistern und Ihr Unternehmen erfolgreich zu machen.*



*Unser Programm bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein.*

## Eine innovative und andersartige Lernmethode

Dieses TECH-Programm ist eine intensive Spezialisierung, die von Grund auf neu geschaffen wurde, um Managern Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen auf höchstem Niveau zu bieten, sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene. Dank dieser Methodik wird das persönliche und berufliche Wachstum gefördert und ein entscheidender Schritt in Richtung Erfolg gemacht. Die Fallmethode, die Technik, die diesem Inhalt zugrunde liegt, gewährleistet, dass die aktuellste wirtschaftliche, soziale und geschäftliche Realität berücksichtigt wird.

“

*Sie werden durch gemeinschaftliche Aktivitäten und reale Fälle lernen, komplexe Situationen in realen Geschäftsumgebungen zu lösen“*

Die Fallmethode ist das am weitesten verbreitete Lernsystem an den besten Wirtschaftsschulen der Welt, und das schon so lange, wie es sie gibt. Die Fallmethode wurde 1912 entwickelt, damit die Jurastudenten das Recht nicht nur anhand theoretischer Inhalte erlernen, sondern ihnen reale, komplexe Situationen vorlegen, damit sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen können, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard eingeführt.

Was sollte eine Fachkraft in einer bestimmten Situation tun? Mit dieser Frage konfrontieren wir Sie in der Fallmethode, einer handlungsorientierten Lernmethode. Während des gesamten Programms werden Sie mit mehreren realen Fällen konfrontiert. Sie müssen Ihr gesamtes Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und Ihre Ideen und Entscheidungen verteidigen.

## Relearning Methodik

TECH kombiniert die Methodik der Fallstudien effektiv mit einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf Wiederholung basiert und in jeder Lektion verschiedene didaktische Elemente kombiniert.

Wir ergänzen die Fallstudie mit der besten 100%igen Online-Lehrmethode: Relearning.

*Unser Online-System ermöglicht es Ihnen, Ihre Zeit und Ihr Lerntempo zu organisieren und an Ihren Zeitplan anzupassen. Sie können die Inhalte von jedem festen oder mobilen Gerät mit Internetanschluss abrufen.*

Bei TECH lernen Sie mit einer hochmodernen Methodik, die darauf ausgerichtet ist, die Führungskräfte der Zukunft auszubilden. Diese Methode, die an der Spitze der weltweiten Pädagogik steht, wird Relearning genannt.

Unsere Wirtschaftsschule ist die einzige spanischsprachige Schule, die für die Anwendung dieser erfolgreichen Methode zugelassen ist. Im Jahr 2019 ist es uns gelungen, die Gesamtzufriedenheit unserer Studenten (Qualität der Lehre, Qualität der Materialien, Kursstruktur, Ziele...) in Bezug auf die Indikatoren der besten Online-Universität in Spanisch zu verbessern.



In unserem Programm ist das Lernen kein linearer Prozess, sondern erfolgt in einer Spirale (lernen, verlernen, vergessen und neu lernen). Daher kombinieren wir jedes dieser Elemente konzentrisch. Mit dieser Methode wurden mehr als 650.000 Hochschulabsolventen mit beispiellosem Erfolg in so unterschiedlichen Bereichen wie Biochemie, Genetik, Chirurgie, internationales Recht, Managementfähigkeiten, Sportwissenschaft, Philosophie, Recht, Ingenieurwesen, Journalismus, Geschichte, Finanzmärkte und -Instrumente ausgebildet. Dies alles in einem sehr anspruchsvollen Umfeld mit einer Studentenschaft mit hohem sozioökonomischem Profil und einem Durchschnittsalter von 43,5 Jahren.

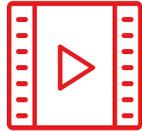
*Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihre Spezialisierung einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.*

Nach den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen der Neurowissenschaften wissen wir nicht nur, wie wir Informationen, Ideen, Bilder und Erinnerungen organisieren, sondern auch, dass der Ort und der Kontext, in dem wir etwas gelernt haben, von grundlegender Bedeutung dafür sind, dass wir uns daran erinnern und es im Hippocampus speichern können, um es in unserem Langzeitgedächtnis zu behalten.

Auf diese Weise sind die verschiedenen Elemente unseres Programms im Rahmen des so genannten neurokognitiven kontextabhängigen E-Learnings mit dem Kontext verbunden, in dem der Teilnehmer seine berufliche Praxis entwickelt.



Dieses Programm bietet die besten Lehrmaterialien, die sorgfältig für Fachleute aufbereitet sind:



### Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachleuten, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf das audiovisuelle Format angewendet, um die TECH-Online-Arbeitsmethode zu schaffen. Und das alles mit den neuesten Techniken, die dem Studenten qualitativ hochwertige Stücke aus jedem einzelnen Material zur Verfügung stellen.



### Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt.

Das sogenannte Learning from an Expert baut Wissen und Gedächtnis auf und schafft Vertrauen für zukünftige schwierige Entscheidungen.



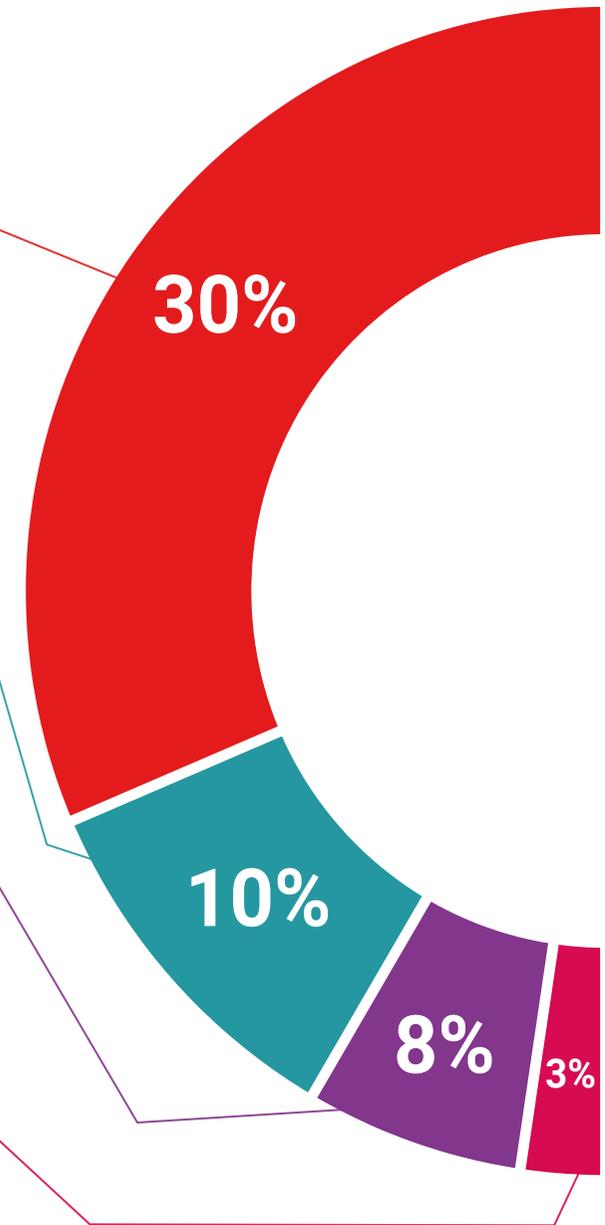
### Praxis der Managementfähigkeiten

Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Managementfähigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Praktiken und Dynamiken zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein leitender Angestellter im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



### Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente und internationale Leitfäden, u.a. In der virtuellen Bibliothek von TECH haben die Studenten Zugang zu allem, was sie für ihre Ausbildung benötigen.





### Fallstudien

Sie werden eine Auswahl der besten Fallstudien vervollständigen, die speziell für diese Qualifizierung ausgewählt wurden. Fälle, die von den besten Experten in Senior Management der internationalen Szene präsentiert, analysiert und betreut werden.



### Interaktive Zusammenfassungen

Das TECH-Team präsentiert die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, die Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu vertiefen.

Dieses einzigartige Bildungssystem für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als "europäische Erfolgsgeschichte" ausgezeichnet.



### Prüfung und Nachprüfung

Die Kenntnisse der Studenten werden während des gesamten Programms regelmäßig durch Bewertungs- und Selbsteinschätzungsaktivitäten und -übungen beurteilt und neu bewertet, so dass die Studenten überprüfen können, wie sie ihre Ziele erreichen.



07

# Profil unserer Studenten

Die Studenten, die diesen Universitätsexperten der TECH Technologischen Universität absolvieren, sind Personen, die bereits über eine Grundausbildung verfügen, die aber eine hochwertige Spezialisierung benötigen, um ihre Fähigkeiten in der täglichen Praxis zu verbessern. Es handelt sich um Studenten, die bereits Erfahrung in der Branche haben und die Flexibilität in Bezug auf ihr Studium verlangen. Daher ist das vollständige Online-Format dieser Universität ein Pluspunkt für die endgültige Entscheidung, den Sprung zu einer höheren Qualifikation zu wagen.





“

*Erweitern Sie Ihre Fähigkeiten mit einem Programm, das sich an die Bedürfnisse unserer Studenten anpasst“*

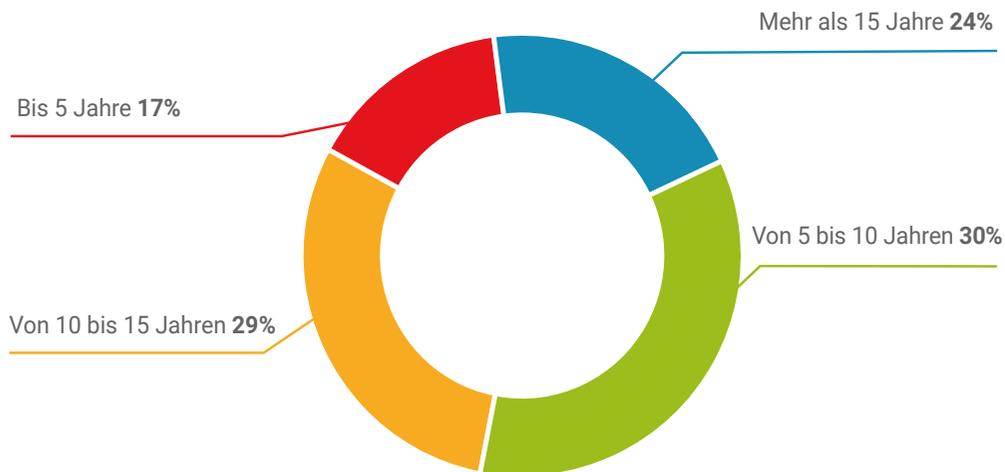
## Durchschnittliches Alter

---

Zwischen **35** und **45** Jahren

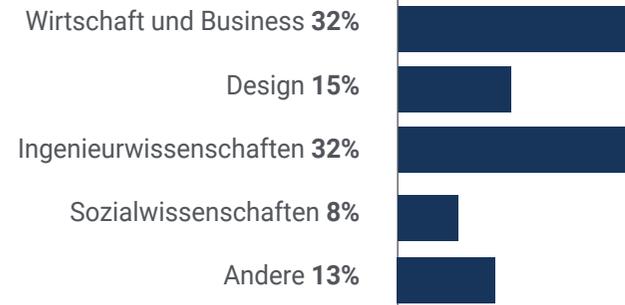
## Jahre der Erfahrung

---



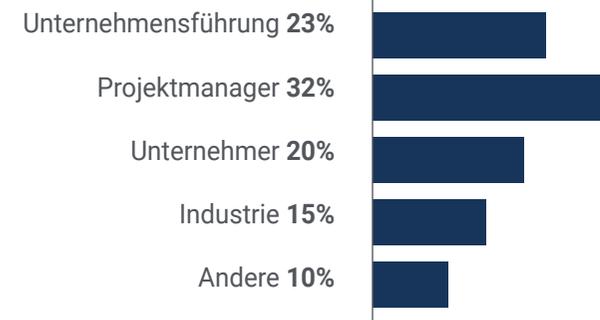
## Ausbildung

---



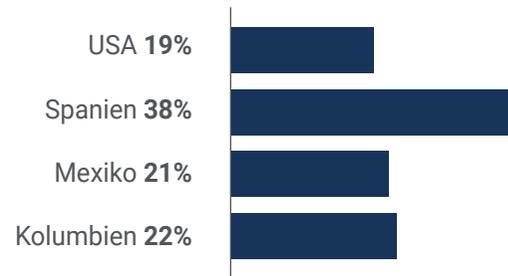
## Akademisches Profil

---



## Geografische Verteilung

---



## Jaime Díaz

---

### Projektleiter

*"Der Erwerb dieses Universitätsexperten war für meine berufliche Entwicklung von grundlegender Bedeutung, da ich so aus erster Hand die für das Projektmanagement erforderlichen Anforderungen und Vertragsbeziehungen kennenlernen konnte. Außerdem war das 100%ige Online-Format entscheidend dafür, dass ich mein Studium mit dem Rest meiner täglichen Verpflichtungen vereinbaren konnte. Zweifellos ein absolut empfehlenswertes Programm für alle, die sich tiefer mit diesem Thema befassen möchten"*

08

# Kursleitung

Die Dozenten dieses Programms verfügen über umfangreiche Erfahrungen sowohl auf beruflicher als auch auf pädagogischer Ebene. Sie haben sich zusammengetan, um einen Studienplan von großem akademischen Wert zu erstellen, der für die berufliche Entwicklung der Studenten von grundlegender Bedeutung ist. Es handelt sich zweifellos um Dozenten, die sich bewusst sind, wie wichtig es ist, qualitativ hochwertige Studiengänge zu schaffen, um die Spezialisierung derjenigen fortzusetzen, die ihre Kenntnisse in einem Bereich von großer Relevanz auf Unternehmensebene vertiefen möchten.



“

*Ein hochkarätiges Dozententeam, das Ihnen hilft, sich in diesem Bereich des Projektmanagements zu spezialisieren“*

## Internationaler Gastdirektor

Robert Natale ist Experte für Unternehmensumwandlung, strategische Planung und operative Exzellenz. Er engagiert sich für die Steigerung der Leistung und der Gesundheit der Organisation, um herausragende und nachhaltige Geschäftsergebnisse zu erzielen. Mit einem kultur- und ergebnisorientierten Ansatz konzentriert sich seine Leidenschaft darauf, leistungsschwache Institutionen in profitable und wettbewerbsfähige Einheiten zu verwandeln, wobei die Kundenzufriedenheit im Vordergrund steht. Komplexe Herausforderungen, die tiefgreifende Veränderungen von Geschäftsmodellen, Führung und traditionellen Arbeitsweisen erfordern, sind seine Motivation.

Er hatte auch Schlüsselpositionen in Unternehmen wie KPMG Australia inne, wo er als Direktor der Unternehmensberatung Veränderungen und Umgestaltungen im Wert von über 140 Millionen Dollar pro Jahr vorantrieb. Darüber hinaus war er bei Optus als Direktor für Transformation und Kosteneffizienz tätig, wo er Einsparungsprogramme im Wert von 700 Millionen AUD pro Jahr leitete. In beiden Funktionen hat er durch seine Fähigkeit, digitale und Automatisierungslösungen zu integrieren, komplexe Projekte in den Bereichen Technologie, Telekommunikation, Konsumgüter und Fertigung durchgeführt.

Auf internationaler Ebene wurde er für seine Führungsqualitäten und seine Fähigkeit, schwierige Geschäftskontexte zu verändern, anerkannt. Sein Ruf hat ihm im Bereich der Organisationsberatung mehrere Auszeichnungen für seine Fähigkeit eingebracht, Unternehmen bei der effektiven Umsetzung von betrieblichen Veränderungen zu unterstützen. Sein Fokus auf Analyse und Innovation hat es den von ihm geleiteten Unternehmen ermöglicht, nicht nur ihre finanziellen Ziele zu erreichen, sondern sich auch schnell an die Marktdynamik anzupassen.

Er hat auch durch Studien, die sich mit der Unternehmensplanung befassen, zum Wissen auf seinem Gebiet beigetragen. In diesem Zusammenhang befasste er sich in seinen Veröffentlichungen mit Themen wie der Optimierung der Lieferkette und der kontinuierlichen Verbesserung und lieferte wertvolle Erkenntnisse darüber, wie sich Unternehmen für den künftigen Erfolg positionieren können.



## Hr. Robert, Natale

---

- Direktor für Unternehmensumwandlung bei KPMG, Sydney, Australien
- Direktor für Transformation bei Optus
- Direktor für Transformation und Netzkosteneffizienz bei Optus
- Direktor der Netzwerk-Beschaffungsgruppe bei Singtel
- Direktor für die Lieferkette im Bereich Netze bei Optus
- Leiter des Bereichs Lean Six Sigma bei Optus
- Masterstudiengang in Betriebswirtschaft und Management an der UNSW Business School
- Hochschulabschluss in Elektrotechnik und Elektronik von der Tafe NWS

“

*Dank TECH werden Sie mit  
den besten Fachleuten der  
Welt lernen können”*

## Leitung



### Hr. Pérez Pérez, Manuel Felipe

- ◆ Senior Projektleiter - EQUIDEA
- ◆ Projektleitung - AYDEM Consulting
- ◆ Berater/Ausbilder für Organisationsentwicklung und Projektmanagement
- ◆ Bildungsleiter für Postgraduiertenstudien am Madrider Kolleg für Informatik-Ingenieure
- ◆ Technische Telekommunikationstechnik - UPM
- ◆ Ingenieur für Telekommunikationssysteme - UPM
- ◆ Europäischer Ingenieur EUR-ING - FEANI
- ◆ PMP ® (Project Management Professional) - PMI ID: 1767390 Nov 2014
- ◆ Fortgeschrittenes Programm in Agile Project Management SCRUM



## Professoren

### Hr. Barato, José

- ◆ Direktor von PMPEOPLE
- ◆ Freiberuflicher Dozent
- ◆ Ingenieur für Telekommunikation Polytechnische Universität von Madrid
- ◆ PMP ® (Project Management Professional) ID: 70285
- ◆ PMI-ACP ® (Agile Certified Practitioner) ID: 1624784
- ◆ Universitätskurs in Buchhaltung und Finanzen ESINE
- ◆ Regelmäßiger Redner auf Projektmanagement-Konferenzen

### Fr. Abeijón Pérez, Isabel

- ◆ Juristische Leitung in Spanien, Portugal und Andorra für KIKO Milano
- ◆ Immobilien-Direktion
- ◆ Dozentin für postgraduale Studien CPIICM
- ◆ Assoziierte Dozentin an der Hochschule für Computersachverständige in Madrid
- ◆ Dozentin und Designerin von Online-Inhalten AYDEM CONSULTING S.L
- ◆ Hochschulabschluss in Jura Autonome Universität von Madrid
- ◆ Hochschulabschluss in Betriebswirtschaft und Management Autonome Universität von Madrid
- ◆ Forscherin über die Entwicklung juristischer Kompetenzen in Gruppen ohne juristischen Hintergrund

### Hr. Gómez de la Parra García, Pablo

- ◆ Leitung des Dienstes für komplexe Projekte bei T-Systems ITC Iberia SAU
- ◆ Hochschulabschluss in Computertechnik - UAM
- ◆ Universitärer Masterstudiengang in Cybersicherheitsforschung
- ◆ PMP ® (Projekt Management Professional)
- ◆ Außerordentlicher Professor an der Hochschule für Computerfachleute in Madrid

09

# Auswirkung auf Ihre Karriere

Dieser Universitätsexperte in Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement der TECH Technologischen Universität ist aus dem Bedarf an Spezialisierungsprogrammen für Fachleute im Projektmanagement entstanden. Dies ist eine wichtige pädagogische Erfahrung, um das Wissen der Studenten zu verbessern, was für die Unternehmen, in denen sie arbeiten, von großem Vorteil sein wird, da sie alles, was sie gelernt haben, in ihrer täglichen Praxis anwenden können.



“

*Ein erstklassiges akademisches  
Programm, das Ihnen helfen wird,  
Ihre Karriere voranzutreiben"*

*Spezialisieren Sie sich auf das Projektmanagement und erhalten Sie das Jobangebot, auf das Sie schon lange gewartet haben.*

### Sind Sie bereit, den Sprung zu wagen? Es erwartet Sie eine hervorragende berufliche Weiterentwicklung

Der Universitätsexperte in Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement an der TECH Technologischen Universität ist ein intensives akademisches Programm, das darauf abzielt, die Arbeitsfahigkeiten der Studenten in einem Bereich mit weitreichenden Kompetenzen zu verbessern. Zweifellos ist dies eine einmalige Gelegenheit, sich beruflich, aber auch persönlich weiterzuentwickeln, denn dahinter verbergen sich Anstrengung und Hingabe.

Studenten, die sich weiterbilden, eine positive Veränderung auf beruflicher Ebene erreichen und sich mit den Besten austauschen möchten, finden ihren Platz an der TECH Technologischen Universität.

*Erhalten Sie dank der höheren Spezialisierung, die dieses Programm bietet, Zugang zu Positionen mit größerer Verantwortung und höherer Vergütung.*

### Zeit für Veränderungen



### Art der Änderung



## Verbesserung der Gehälter

---

Der Abschluss dieses Programms führt zu einer Gehaltserhöhung von mehr als **25,22%** für unsere Auszubildenden.



10

# Vorteile für ihr Unternehmen

Dieses Programm der TECH Technologischen Universität bietet Studenten umfassende Informationen zur Verbesserung ihrer Projektmanagement-Fähigkeiten. Auf diese Weise wird er nicht nur auf persönlicher Ebene Vorteile für den Studenten bringen, sondern auch für das Unternehmen, in dem er seine Tätigkeit ausübt. Es ist eine einmalige Gelegenheit, die vertraglichen Beziehungen von Projekten zu verstehen, die Ihrem Unternehmen eine neue Geschäftsvision geben und den größtmöglichen Erfolg erzielen.





“

*Bringen Sie eine neue  
Geschäftsvision in  
Ihr Unternehmen"*

Die Entwicklung und Bindung von Talenten in Unternehmen ist die beste langfristige Investition.

**01**

### **Wachsendes Talent und intellektuelles Kapital**

Die Fachkraft wird neue Konzepte, Strategien und Perspektiven in das Unternehmen einbringen, die relevante Veränderungen in der Organisation bewirken können.

---

**02**

### **Bindung von Führungskräften mit hohem Potenzial und Vermeidung der Abwanderung von Fachkräften**

Dieses Programm stärkt die Verbindung zwischen dem Unternehmen und der Führungskraft und eröffnet neue Wege für die berufliche Entwicklung innerhalb des Unternehmens.

**03**

### **Aufbau von Akteuren des Wandels**

Der Student wird in der Lage sein, in Zeiten der Ungewissheit und der Krise Entscheidungen zu treffen und der Organisation zu helfen, Hindernisse zu überwinden.

---

**04**

### **Verbesserte Möglichkeiten zur internationalen Expansion**

Dank dieses Programms wird das Unternehmen mit den wichtigsten Märkten der Weltwirtschaft in Kontakt kommen.



05

### **Entwicklung Ihrer eigenen Projekte**

Die Fachkräfte werden an einem realen Projekt arbeiten oder neue Projekte im Bereich der Forschung und Entwicklung oder der Geschäftsentwicklung ihres Unternehmens entwickeln können.

---

06

### **Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit**

Dieses Programm wird unsere Studenten mit den notwendigen Fähigkeiten ausstatten, um neue Herausforderungen anzunehmen und so die Organisation voranzubringen.

11

# Qualifizierung

Der Universitätsexperte in Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement garantiert neben der strengsten und aktuellsten Ausbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Technologischen Universität ausgestellten Diplom.





“

*Schließen Sie dieses Programm erfolgreich ab  
und erhalten Sie Ihren Universitätsabschluss  
ohne lästige Reisen oder Formalitäten"*

Dieser **Universitätsexperte in Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post\* mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologischen Universität**.

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: **Universitätsexperte in Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement**

Anzahl der offiziellen Arbeitsstunden: **450 Std.**



\*Haager Apostille. Für den Fall, dass der Student die Haager Apostille für sein Papierdiplom beantragt, wird TECH EDUCATION die notwendigen Vorkehrungen treffen, um diese gegen eine zusätzliche Gebühr zu beschaffen.



## Universitätsexperte Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

# Universitätsexperte

## Management von Anforderungen und Vertragsbeziehungen im Projektmanagement

