

Universitätsexperte

Lean Management,
Prozessverbesserung und
Digitale Transformation
im Industrieunternehmen



Universitätsexperte Lean Management, Prozessverbesserung und Digitale Transformation im Industrieunternehmen

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online
- » Gerichtet an: Ingenieure und Hochschulabsolventen mit Erfahrung, die sich in allen notwendigen Aspekten, die für die ordnungsgemäße Führung eines Industrieunternehmens zu berücksichtigen sind, vertiefen und aktualisieren möchten.

Index

01

Willkommen

Seite 4

02

Warum an der TECH
studieren?

Seite 6

03

Warum unser Programm?

Seite 10

04

Ziele

Seite 14

05

Struktur und Inhalt

Seite 20

06

Methodik

Seite 28

07

Profil unserer Studenten

Seite 36

08

Kursleitung

Seite 40

09

Auswirkung auf Ihre Karriere

Seite 44

10

Vorteile für Ihr Unternehmen

Seite 48

11

Qualifizierung

Seite 52

01 Willkommen

Heutzutage ist es eine Tatsache, dass Unternehmen immer weniger Arbeitskräfte haben und ihre Produktionsprozesse immer mehr automatisiert werden. Daher müssen das mittlere Management und die Führungskräfte immer mehr daran gewöhnt sein, Automatisierungskonzepte zu kennen und zu handhaben. Darüber hinaus stehen Industrieunternehmen vor der Herausforderung, neue Organisationstechniken zu finden, die es ihnen ermöglichen, auf einem globalen Markt zu bestehen. Das als Lean Manufacturing bekannte Fertigungsmodell stellt eine konsolidierte Alternative dar, deren Anwendung und Potenzial von jedem Unternehmen, das sich im globalen Wettbewerb behaupten will, in Betracht gezogen werden muss. Vor diesem Hintergrund befasst sich dieses Programm mit diesen neuen Organisationsmodellen, die Automatisierung, Digitalisierung und Lean Management als Mittel zur Optimierung der Prozesse in Industrieunternehmen beinhalten.



Universitäts-Experte in Lean Management, Prozessverbesserung und Digitale Transformation im Industrieunternehmen. TECH Technologische Universität



“

Sie nehmen an einem akademischen Programm teil, das Sie zu einem globalen und intensiven Studium führt, das den Grundstein für Ihre berufliche Entwicklung legt"

02

Warum an der TECH studieren?

TECH ist die weltweit größte 100%ige Online Business School. Es handelt sich um eine Elite-Business School mit einem Modell, das höchsten akademischen Ansprüchen genügt. Ein leistungsstarkes internationales Zentrum für die intensive Ausbildung von Führungskräften.



“

TECH ist eine Universität an der Spitze der Technologie, die den Studenten alle Ressourcen zur Verfügung stellt, um ihnen zu helfen, geschäftlich erfolgreich zu sein”

Bei TECH Technologische Universität



Innovation

Die Universität bietet ein Online-Lernmodell an, das modernste Bildungstechnologie mit höchster pädagogischer Strenge verbindet. Eine einzigartige Methode mit höchster internationaler Anerkennung, die dem Studenten die Schlüssel für seine Entwicklung in einer Welt des ständigen Wandels liefert, in der Innovation der wesentliche Einsatz eines jeden Unternehmers sein muss.

"Die Erfolgsgeschichte von Microsoft Europa", für die Einbeziehung des neuen interaktiven Multivideosystems in unsere Programme.



Maximalforderung

Das Zulassungskriterium von TECH sind nicht wirtschaftlich. Sie brauchen keine große Investitionen zu tätigen, um bei uns zu studieren. Um jedoch einen Abschluss bei TECH zu erlangen, werden die Grenzen der Intelligenz und der Kapazität des Schülers getestet. Die akademischen Standards unserer Einrichtung sind sehr hoch...

95%

Der Studenten von TECH schließen ihr Studium erfolgreich ab.



Vernetzung

Fachleute aus der ganzen Welt nehmen an der TECH teil, so dass die Studenten ein umfangreiches Netz von Kontakten knüpfen können, die ihnen für ihre Zukunft nützlich sein werden.

+100.000

Jährlich geschulte Manager

+200

verschiedene Nationalitäten



Empowerment

Der Student wird Hand in Hand mit den besten Unternehmen und Fachleuten von großem Prestige und Einfluss wachsen. TECH hat strategische Allianzen und ein wertvolles Netz von Kontakten zu den wichtigsten Wirtschaftsakteuren auf den 7 Kontinenten aufgebaut.

+500

Partnerschaften mit den besten Unternehmen



Talent

Dieses Programm ist ein einzigartiger Vorschlag, um die Talente der Studenten in der Geschäftswelt zu fördern. Eine Gelegenheit für Sie, Ihre Anliegen und Ihre Unternehmensvisionen vorzutragen.

TECH hilft den Studenten, ihr Talent am Ende dieses Programms der Welt zu zeigen.



Multikultureller Kontext

Ein Studium bei TECH bietet den Studenten eine einzigartige Erfahrung. Sie werden in einem multikulturellen Kontext studieren. In einem Programm mit einer globalen Vision, dank derer Sie die Arbeitsweise in verschiedenen Teilen der Welt kennenlernen und die neuesten Informationen sammeln können, die am besten zu Ihrer Geschäftsidee passen.

Unsere Studenten kommen aus mehr als 200 Ländern.

TECH strebt nach Exzellenz und hat zu diesem Zweck eine Reihe von Merkmalen, die sie zu einer einzigartigen Universität machen:



Analyse

TECH erforscht die kritische Seite des Studenten, seine Fähigkeit, Dinge zu hinterfragen, seine Problemlösungsfähigkeiten und seine zwischenmenschlichen Fähigkeiten.



Akademische Spitzenleistung

TECH bietet den Studenten die beste Online-Lernmethodik an. Die Universität kombiniert die Relearning-Methode (die international am besten bewertete postgraduale Lernmethodik) mit Fallstudien. Tradition und Avantgarde in einem schwierigen Gleichgewicht, und das im Rahmen des anspruchsvollsten akademischen Weges.



Skaleneffekt

TECH ist die größte Online-Universität der Welt. Sie verfügt über ein Portfolio von mehr als 10.000 Hochschulabschlüssen. Und in der neuen Wirtschaft, **Volumen + Technologie = disruptives Preisniveau**. Damit stellen wir sicher, dass das Studium nicht so kostspielig ist wie an einer anderen Universität.



Lerne mit den Besten

Das TECH-Lehrerteam erklärt im Unterricht, was sie in ihren Unternehmen zum Erfolg geführt hat, und arbeitet dabei in einem realen, lebendigen und dynamischen Kontext. Lehrkräfte, die sich voll und ganz dafür einsetzen, Ihnen eine hochwertige Spezialisierung zu bieten, die es die es den Studenten ermöglichen, in Ihrer Karriere voranzukommen und sich in der Geschäftswelt zu profilieren.

Lehrkräfte aus 20 verschiedenen Ländern.



Bei TECH werden Sie Zugang zu den gründlichsten und aktuellsten Fallstudien der akademischen Welt haben"

03

Warum unser Programm?

Die Teilnahme am TECH-Programm bedeutet eine Vervielfachung Ihrer Chancen auf beruflichen Erfolg im Bereich der höheren Unternehmensführung.

Es ist eine Herausforderung, die Anstrengung und Hingabe erfordert, aber die Tür zu einer vielversprechenden Zukunft öffnet. Die Studenten werden von den besten Lehrkräften und mit den flexibelsten und innovativsten Lehrmethoden unterrichtet.



“

Wir verfügen über das renommierteste Lehrpersonal und den umfassendsten Lehrplan auf dem Markt, so dass wir Ihnen eine Ausbildung auf höchstem akademischen Niveau bieten können“

Dieses Programm bietet eine Vielzahl von beruflichen und persönlichen Vorteilen, darunter die folgenden:

01

Einen deutlichen Schub für die Karriere des Studenten

Ein Studium bei TECH bietet den Studenten, Ihre Zukunft selbst in die Hand zu nehmen und Ihr volles Potenzial zu entfalten. Durch die Teilnahme an unserem Programm erwerben Sie in kurzer Zeit die notwendigen Fähigkeiten, um Ihre berufliche Laufbahn positiv zu verändern.

70% der Teilnehmer an dieser Spezialisierung erreichen in weniger als 2 Jahren eine positive Veränderung in ihrer Karriere.

02

Sie werden eine strategische und globale Vision des Unternehmens entwickeln

TECH bietet einen detaillierten Überblick über das allgemeine Management, um zu verstehen, wie sich jede Entscheidung auf die verschiedenen Funktionsbereiche des Unternehmens auswirkt.

Unsere globale Vision des Unternehmens wird Ihre strategische Vision verbessern.

03

Sie werden sich in der Unternehmensführung fest etablieren

Ein Studium an der TECH öffnet die Türen zu einem beruflichen Panorama von großer Bedeutung, so dass sich die Studenten als hochrangige Führungskräfte mit einem umfassenden Blick auf das internationale Umfeld positionieren können.

Sie werden mehr als 100 reale Fälle aus dem Bereich der Unternehmensführung bearbeiten.

04

Sie werden neue Aufgaben übernehmen

Während des Programms werden die neuesten Trends, Entwicklungen und Strategien vorgestellt, damit die Studenten ihre berufliche Tätigkeit in einem sich verändernden Umfeld ausüben können.

45% der Auszubildenden werden intern befördert.

05

Sie haben Zugang zu einem leistungsfähigen Netzwerk von Kontakten

TECH vernetzt seine Studenten, um ihre Chancen zu maximieren. Studenten mit den gleichen Sorgen und den Wunsch zu wachsen. So wird es möglich sein, Partner, Kunden und oder Lieferanten zu teilen.

Sie werden ein Netz von Kontakten finden, das für Ihre berufliche Entwicklung unerlässlich ist.

06

Rigorese Entwicklung von Unternehmensprojekten

Der Student wird eine tiefgreifende strategische Vision erlangen, die ihm helfen wird, sein eigenes Projekt unter Berücksichtigung der verschiedenen Bereiche des Unternehmens zu entwickeln.

20% unserer Studenten entwickeln ihre eigene Geschäftsidee.

07

Verbessern Sie Soft Skills und Führungsqualitäten

TECH hilft den Studenten, ihr erworbenes Wissen anzuwenden und weiterzuentwickeln und ihre zwischenmenschlichen Fähigkeiten zu verbessern, damit sie zu Führungskräften werden, die etwas bewirken.

Verbessern Sie Ihre Kommunikation- und Führungsfähigkeiten und bringen Sie Ihre Karriere in Schwung.

08

Sie werden Teil einer exklusiven Gemeinschaft sein

Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, Teil einer Gemeinschaft von Elite-Managern, großen Unternehmen, renommierten Institutionen und qualifizierten Professoren der renommiertesten Universitäten der Welt zu werden. Die TECH Technologische Universität Community.

Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, sich mit einem Team von international anerkannten Lehrern zu spezialisieren.

04 Ziele

Dieses Programm zielt darauf ab, die Fähigkeiten der Studenten in allen Bereichen zu stärken, die mit der Verbesserung von Prozessen auf der Grundlage neuer Methoden zu tun haben, sowie neue Kompetenzen und Fähigkeiten zu entwickeln, die für ihre berufliche Entwicklung wichtig sind. Nach dem Studium wird die Fachkraft in der Lage sein, globale Entscheidungen mit einer innovativen Perspektive und einer internationalen Vision zu treffen und dabei stets zu berücksichtigen, wie wichtig es ist, effizient zu arbeiten und alle Ressourcen zu bündeln, um die vom Unternehmen gesetzten Ziele zu erreichen.



“

Das Ziel von TECH ist es, das Wissen von Fachleuten auf den neuesten Stand zu bringen, damit sie eine spürbare Verbesserung ihrer Managementfähigkeiten erreichen können"

**TECH macht sich die Ziele seiner Studenten zu eigen.
Wir arbeiten zusammen, um sie zu erreichen.**

Der **Universitätsexperte in Lean Management, Prozessverbesserung und Digitale Transformation im Industrieunternehmen** wird den Studenten zu Folgendem befähigen:

01

Festlegen der Prinzipien der 5S und wie sie dazu beitragen können, die Produktivität zu verbessern, sowie Vertiefen in ihrer Umsetzung im Unternehmen

02

Beherrschen der Lean-Diagnosetools

03

Durchführen einer gründlichen Analyse der operativen Lean-Tools wie SMED, JIDOKA, POKAYOKE, Chargenreduzierung und POUS





04

Vertiefen der Grundsätze der Kaizen-Methode zur kontinuierlichen Verbesserung und der verschiedenen Methoden sowie der wichtigsten Hindernisse, die wir bei der Umsetzung von Kaizen im Unternehmen feststellen können

05

Identifizieren von KPIs, die helfen können, die Ergebnisse der Lean-Implementierung zu messen

06

Untersuchen der Bedeutung der menschlichen Dimension von Lean und der Systeme zur Einbeziehung der Mitarbeiter als Faktor für den Erfolg der Lean-Einführung

07

Ermitteln der mit dem Qualitätsmanagement verbundenen Qualitätskosten und Einführung eines Systems zur Überwachung und Verbesserung dieser Kosten

08

Kennen der ISO 9001 Qualitätsmanagement-Norm im Detail und Wissen, wie man sie im Unternehmen umsetzt

09

Analysieren der ISO 14000 Umweltnorm und der ISO 450001 Arbeitsschutznorm und deren Integration in das Qualitätssystem, um eine doppelte Dokumentation zu vermeiden





10

Vertiefen des EFQM-Modells in seiner neuen Ausgabe, um es im Unternehmen weiterentwickeln zu können, wenn man einen Schritt weiter in Richtung Exzellenz machen will

11

Festlegen der Bedeutung der kontinuierlichen Verbesserung und des Einsatzes der beiden wichtigsten Methoden: des PDCA-Zyklus mit der Anwendung auf die Umsetzung von Lean Manufacturing und Six-Sigma

12

Führen und Meistern der neuen Geschäftsmodelle und Herausforderungen im Zusammenhang mit der Entwicklung und Umsetzung von Industrie 4.0

05

Struktur und Inhalt

Der Universitätsexperte in Lean Management, Prozessverbesserung und Digitale Transformation im Industrieunternehmen ist ein Programm, das auf der Grundlage der aktuellen Bedürfnisse von Fachleuten entwickelt wurde und zu 100% online unterrichtet wird, so dass der Student die Zeit und den Ort wählen kann, die seiner Verfügbarkeit, seinem Zeitplan und seinen Interessen am besten entsprechen. Darüber hinaus hat der Student bei diesem Programm Zugriff auf das vollständigste und aktuellste Kompendium an Inhalten auf dem Markt. All dies in einem Lehrplan, der sich über 6 Monate erstreckt und eine einzigartige und anregende Erfahrung sein soll, die den Grundstein für den beruflichen Erfolg des Studenten legt.



“

In einer globalisierten und sich stark verändernden Welt ist Spezialisierung die einzige Möglichkeit für Fachleute, ihr Profil zu differenzieren"

Lehrplan

Der Bereich Produktion im weitesten Sinne (Produktion + Materialwirtschaft + Instandhaltung + Verfahrenstechnik) ist eine der Säulen, auf denen die Zukunft von Industrieunternehmen ruht. Die Produktionsabläufe sind eines der Schlüsselemente, um die Ziele aller Unternehmen zu erreichen: Rentabilität durch Kundenzufriedenheit.

Heutzutage stehen Industrieunternehmen vor der Herausforderung, nach neuen Organisationstechniken zu suchen, die es ihnen ermöglichen, sich auf einem globalen Markt zu behaupten. Das Modell der schlanken Produktion, bekannt als Lean Manufacturing, ist eine konsolidierte Alternative, deren Anwendung und Potenzial von jedem Unternehmen, das sich im globalen Wettbewerb behaupten will, in Betracht gezogen werden muss.

Andererseits wird im Rahmen des Programms das Qualitätsmanagement, das zu einer notwendigen und unverzichtbaren Voraussetzung für die Wettbewerbsfähigkeit und das Überleben geworden ist, eingehend behandelt. Es reicht nicht mehr aus, dass die Qualität in einem eigenen Bereich angesiedelt ist, sondern es ist notwendig, ihre Bedeutung zu fördern, damit jeder Teil des Unternehmens daran arbeitet, seinen Kunden das bestmögliche Qualitätsniveau zu bieten, und das können sowohl interne als auch externe Kunden des Unternehmens sein.

Aus all diesen Gründen wird sich dieser Universitätsexperte eingehend mit den Schlüsselfragen des Qualitätsmanagements in Unternehmen befassen und dabei die vielen wichtigen Aspekte ansprechen, die entwickelt werden müssen (Techniken und Werkzeuge, Qualitätssysteme, Audits, Verfahren und Aufrechterhaltung der Zertifizierung, Business Excellence usw.).

Abschließend wird erörtert, wie wichtig es für Unternehmen ist, Automatisierungsprozesse einzuführen. So ist es heute eine Tatsache, dass Unternehmen immer weniger Mitarbeiter haben und ihre Produktionsprozesse immer mehr automatisiert werden. Daher müssen mittlere Führungskräfte und Direktoren immer mehr mit Automatisierungskonzepten vertraut sein, um in der neuen Ära der Industrie 4.0 nicht den Anschluss zu verlieren.

Dieser Universitätsexperte erstreckt sich über 6 Monate und ist in 4 Module unterteilt:

Modul 1	Produktionsplanung und-steuerung
Modul 2	Lean Manufacturing
Modul 3	Qualitätsmanagement
Modul 4	Industrie 4.0 und Business Intelligence. Das digitalisierte Unternehmen



Wo, wann und wie wird unterrichtet?

TECH bietet die Möglichkeit, dieses Programm vollständig online zu absolvieren. Während der 6-monatigen Fortbildung wird der Student in der Lage sein, jederzeit auf alle Inhalte dieses Programms zuzugreifen, was ihm erlaubt, seine Studienzzeit selbst zu verwalten.

Eine einzigartige, wichtige und entscheidende Bildungserfahrung, um Ihre berufliche Entwicklung voranzutreiben und den endgültigen Sprung zu schaffen.

Modul 1. Produktionsplanung und-steuerung

1.1. Phasen der Produktionsplanung

- 1.1.1. Fortgeschrittene Planung
- 1.1.2. Umsatzprognose, Methoden
- 1.1.3. Definition von Takt-Time
- 1.1.4. Materialplan-MRP-Minimalbestand
- 1.1.5. Personalplan
- 1.1.6. Bedarf an Ausrüstung

1.2. Produktionsplan

- 1.2.1. Zu berücksichtigende Faktoren
- 1.2.2. Push-Planung
- 1.2.3. Pull-Planung
- 1.2.4. Gemischte Systeme

1.3. Kanban

- 1.3.1. Kanban-Arten
- 1.3.2. Verwendung von Kanban
- 1.3.3. Autonome Planung: 2 Bin Kanban

1.4. Produktionskontrolle

- 1.4.1. Abweichungen vom Produktionsplan und Berichterstattung
- 1.4.2. Überwachung der Produktionsleistung: OEE
- 1.4.3. Überwachung der Gesamtkapazität: TEEP

1.5. Organisation der Produktion

- 1.5.1. Produktionsmittel
- 1.5.2. Verfahrenstechnik
- 1.5.3. Wartung
- 1.5.4. Materialkontrolle

1.6. Total Productive Maintenance (TPM)

- 1.6.1. Korrigierende Wartung
- 1.6.2. Autonome Wartung
- 1.6.3. Vorbeugende Wartung
- 1.6.4. Prädiktive Wartung
- 1.6.5. Indikatoren für die Effizienz der Wartung
MTBF-MTTR

1.7. Anlagenlayout

- 1.7.1. Konditionierende Faktoren
- 1.7.2. Linienproduktion
- 1.7.3. Produktion in Arbeitszellen
- 1.7.4. Anwendungen
- 1.7.5. SLP-Methodik

1.8. Just-In-Time (JIT)

- 1.8.1. Beschreibung und Ursprünge von JIT
- 1.8.2. Ziele
- 1.8.3. JIT-Anwendungen. Produkt-Sequenzierung

1.9. Engpasstheorie (TOC)

- 1.9.1. Grundlegende Prinzipien
- 1.9.2. Die 5 Schritte der TOC und ihre Anwendung
- 1.9.3. Vorteile und Nachteile

1.10. Quick Response Manufacturing (QRM)

- 1.10.1. Beschreibung
- 1.10.2. Wichtige Punkte für die Strukturierung
- 1.10.3. QRM-Implementierung

Modul 2. Lean Manufacturing

2.1. Lean-Denken

- 2.1.1. Struktur des Lean-Systems
- 2.1.2. Die Lean-Prinzipien
- 2.1.3. Lean vs. traditionelle Fertigungsprozesse

2.2. Verschwendung im Unternehmen

- 2.2.1. Wert vs. Verschwendung in Lean-Umgebungen
- 2.2.2. Arten der Verschwendung (MUDA)
- 2.2.3. Der Lean-Denkprozess

2.3. LAS 5S

- 2.3.1. 5S-Prinzipien und wie sie zur Verbesserung der Produktivität beitragen können
- 2.3.2. Die 5 S: Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu und Shitsuke
- 2.3.3. Implementierung der 5S im Unternehmen

2.4. Lean-Diagnosetools. VSM. Wertstromkarten

- 2.4.1. Wertsteigernde Aktivitäten, notwendige Aktivitäten und nicht wertsteigernde Aktivitäten
- 2.4.2. Die 7 Werkzeuge des Value Stream Mapping
- 2.4.3. Mapping der Prozessaktivitäten

- 2.4.4. Mapping der Supply chain
- 2.4.5. Trichter der Produktionsvielfalt
- 2.4.6. Qualitätsfilter-Mapping
- 2.4.7. Mapping der Nachfrageverstärkung
- 2.4.8. Analyse der Entscheidungspunkte
- 2.4.9. Mapping der physischen Struktur

2.5. Operative Lean-Tools

- 2.5.1. SMED
- 2.5.2. JIDOKA
- 2.5.3. POKAYOKE
- 2.5.4. Reduzierung von Chargen
- 2.5.5. POUS

2.6. Lean-Tools für die Überwachung, Planung und Steuerung der Produktion

- 2.6.1. Visuelles Management
- 2.6.2. Standardisierung
- 2.6.3. Nivellierung der Produktion (Heijunka)
- 2.6.4. Herstellung in Zellen

2.7. Die Kaizen-Methode für kontinuierliche Verbesserung

- 2.7.1. Grundsätze des Kaizen
- 2.7.2. Kaizen-Methoden: Kaizen Blitz, Gemba Kaizen, Kaizen Teian
- 2.7.3. Instrumente zur Problemlösung. A3 report
- 2.7.4. Haupthindernisse für die Umsetzung von Kaizen

2.8. Fahrplan für die Lean-Implementierung

- 2.8.1. Allgemeine Aspekte der Implementierung
- 2.8.2. Phasen der Implementierung
- 2.8.3. Informationstechnologien bei der Lean-Implementierung
- 2.8.4. Erfolgsfaktoren bei der Lean-Implementierung

2.9. KPIs zur Lean-Leistungsmessung

- 2.9.1. OEE-Gesamteffizienz der Ausrüstung
- 2.9.2. TEEP-Gesamtleistung der Ausrüstung
- 2.9.3. FTT-First-time Qualität
- 2.9.4. DTD-Dock-to-Dock-Zeit
- 2.9.5. OTD-Pünktliche Lieferungen
- 2.9.6. BTS-Produktion gemäß Programm
- 2.9.7. ITO-Inventarumschlagshäufigkeit
- 2.9.8. VAR-Wertschöpfungsquote
- 2.9.9. PPMs-Teile pro Million Defekte
- 2.9.10. DR-Zustellungsrate
- 2.9.11. AFR-Unfallhäufigkeitsindex

2.10. Menschliche Dimension von Lean. Beteiligungsprogramme für das Personal

- 2.10.1. Das Team im Lean-Projekt. Anwendung der Teamarbeit
- 2.10.2. Vielseitigkeit der Arbeiter
- 2.10.3. Verbesserungsgruppen
- 2.10.4. Vorschlagsprogramme

Modul 3. Qualitätsmanagement

3.1. Total Quality

- 3.1.1. Total Quality Management
- 3.1.2. Externe und interne Kunden
- 3.1.3. Qualitätskosten
- 3.1.4. Kontinuierliche Verbesserung und die Deming-Philosophie

3.2. Qualitätsmanagementsystem nach ISO 9001:15

- 3.2.1. Die 7 Grundsätze des Qualitätsmanagements nach ISO 9001:15
- 3.2.2. Der Prozessansatz
- 3.2.3. Anforderungen der ISO 9001:15
- 3.2.4. Etappen und Empfehlungen für die Umsetzung
- 3.2.5. Einsatzziele in einem Modell vom Typ Hoshin-Kanri
- 3.2.6. Zertifizierungsaudit

3.3. Integrierte Managementsysteme

- 3.3.1. Umweltmanagementsystem: ISO 14000
- 3.3.2. Arbeitsschutzmanagementsystem: ISO 45001
- 3.3.3. Integration von Managementsystemen

3.4. Hervorragendes Management: EFQM-Modell

- 3.4.1. Grundsätze und Grundlagen des EFQM-Modells
- 3.4.2. Neue Kriterien des EFQM-Modells
- 3.4.3. EFQM-Diagnoseinstrument: RADAR-Matrizen

3.5. Qualitätsinstrumente

- 3.5.1. Grundlegende Instrumente
- 3.5.2. SPC Statistische Prozesskontrolle
- 3.5.3. Kontrollplan und Kontrollrichtlinien für das Produktqualitätsmanagement

3.6. Fortgeschrittene Instrumente und Instrumente zur Fehlerbehebung

- 3.6.1. FMEA
- 3.6.2. 8D-Report
- 3.6.3. Die 5 Warum's
- 3.6.4. 5W + 2H
- 3.6.5. Benchmarking

3.7. Methodik zur kontinuierlichen Verbesserung I: PDCA

- 3.7.1. PDCA-Zyklus und seine Phasen
- 3.7.2. Anwendung des PDCA-Zyklus auf die Entwicklung von Lean Manufacturing
- 3.7.3. Schlüssel zu erfolgreichen PDCA-Projekten

3.8. Methodik zur kontinuierlichen Verbesserung II: Six-Sigma

- 3.8.1. Beschreibung von Six-Sigma
- 3.8.2. Grundsätze von Six-Sigma
- 3.8.3. Six-Sigma-Projektauswahl
- 3.8.4. Etappen eines Six-Sigma-Projekts. DMAIC-Methodik
- 3.8.5. Rollen im Six-Sigma
- 3.8.6. Six-Sigma und Lean Manufacturing

3.9. Qualität der Lieferanten. Audits. Tests und Labor

- 3.9.1. Empfangsqualität. Abgestimmte Qualität
- 3.9.2. Interne Audits des Eigenkontrollsystems
- 3.9.3. Produkt-und Prozessaudits
- 3.9.4. Phasen der Durchführung von Audits
- 3.9.5. Prüfer-Profil
- 3.9.6. Tests, Labor und Messtechnik

3.10. Organisatorische Aspekte des Qualitätsmanagements

- 3.10.1. Die Rolle der Geschäftsführung im Qualitätsmanagement
- 3.10.2. Organisation des Qualitätsbereichs und die Beziehung zu anderen Bereichen
- 3.10.3. Qualitätszirkel

Modul 4. Industrie 4.0 und Business Intelligence. Das digitalisierte Unternehmen

<p>4.1. Industrielle Automatisierung und Robotik</p> <p>4.1.1. Phasen der Prozessautomatisierung 4.1.2. Industrielle Hardware für Automatisierung und Robotik 4.1.3. Der Arbeitszyklus und seine Software-Programmierung</p>	<p>4.2. Prozessautomatisierung: RPA</p> <p>4.2.1. Automatisierbare Verwaltungsprozesse 4.2.2. Struktur der Software 4.2.3. Beispiele für die Anwendung</p>	<p>4.3. MES, SCADA, CMMS, WMS, MRPII-Systeme</p> <p>4.3.1. Produktionssteuerung mit MES-Systemen 4.3.2. Technik und Wartung: SCADA und GMAO 4.3.3. Beschaffung und Logistik: SGA und MRPII</p>	<p>4.4. Business Intelligence Software</p> <p>4.4.1. Grundlagen von BI 4.4.2. Struktur der Software 4.4.3. Möglichkeiten der Implementierung</p>
<p>4.5. ERP-Software</p> <p>4.5.1. Beschreibung des ERP 4.5.2. Umfang der Verwendung 4.5.3. Die wichtigsten ERP auf dem Markt</p>	<p>4.6. IoT und Business Intelligence</p> <p>4.6.1. IoT: Die vernetzte Welt 4.6.2. Datenquellen 4.6.3. Volle Kontrolle durch IoT + BI 4.6.4. Blockchain</p>	<p>4.7. Wichtigste BI-Software auf dem Markt</p> <p>4.7.1. Power Bi 4.7.2. Qlik 4.7.3. Tableau</p>	<p>4.8. Microsoft Power Bi</p> <p>4.8.1. Eigenschaften 4.8.2. Beispiele für die Anwendung 4.8.3. Zukunft von Power Bi</p>
<p>4.9. Machine learning, Künstliche Intelligenz, Optimierung und Vorhersage im Unternehmen</p> <p>4.9.1. Machine learning und künstliche Intelligenz 4.9.2. Prozessoptimierung 4.9.3. Die Bedeutung des datengestützten forecasting</p>	<p>4.10. Big Data angewandt auf das Geschäftsumfeld</p> <p>4.10.1. Anwendungen im Produktionsumfeld 4.10.2. Anwendungen auf der Ebene des strategischen Managements 4.10.3. Marketing-und Vertriebsanwendungen</p>		

06 Methodik

Dieses Fortbildungsprogramm bietet eine andere Art des Lernens. Unsere Methodik wird durch eine zyklische Lernmethode entwickelt: **das Relearning**.

Dieses Lehrsystem wird z. B. an den renommiertesten medizinischen Fakultäten der Welt angewandt und wird von wichtigen Publikationen wie dem **New England Journal of Medicine** als eines der effektivsten angesehen.





“

Entdecken Sie Relearning, ein System, das das herkömmliche lineare Lernen aufgibt und Sie durch zyklische Lehrsysteme führt: eine Art des Lernens, die sich als äußerst effektiv erwiesen hat, insbesondere in Fächern, die Auswendiglernen erfordern"

Die TECH Wirtschaftsschule verwendet die Fallstudie, um alle Inhalte zu kontextualisieren

Unser Programm bietet eine revolutionäre Methode zur Entwicklung von Fähigkeiten und Kenntnissen. Unser Ziel ist es, Kompetenzen in einem sich wandelnden, wettbewerbsorientierten und sehr anspruchsvollen Umfeld zu stärken.

“

Mit TECH werden Sie eine Art des Lernens erleben, die die Grundlagen der traditionellen Universitäten in der ganzen Welt verschiebt”



Dieses Programm bereitet Sie darauf vor, geschäftliche Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu meistern und Ihr Unternehmen erfolgreich zu machen.



Unser Programm bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein.

Eine innovative und andersartige Lernmethode

Dieses TECH-Programm ist eine intensive Spezialisierung, die von Grund auf neu geschaffen wurde, um Managern Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen auf höchstem Niveau zu bieten, sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene. Dank dieser Methodik wird das persönliche und berufliche Wachstum gefördert und ein entscheidender Schritt in Richtung Erfolg gemacht. Die Fallmethode, die Technik, die diesem Inhalt zugrunde liegt, gewährleistet, dass die aktuellste wirtschaftliche, soziale und geschäftliche Realität berücksichtigt wird.

“

Sie werden durch gemeinschaftliche Aktivitäten und reale Fälle lernen, komplexe Situationen in realen Geschäftsumgebungen zu lösen“

Die Fallmethode ist das am weitesten verbreitete Lernsystem an den besten Wirtschaftsschulen der Welt, und das schon so lange, wie es sie gibt. Die Fallmethode wurde 1912 entwickelt, damit die Jurastudenten das Recht nicht nur anhand theoretischer Inhalte erlernen, sondern ihnen reale, komplexe Situationen vorlegen, damit sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen können, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard eingeführt.

Was sollte eine Fachkraft in einer bestimmten Situation tun? Mit dieser Frage konfrontieren wir Sie in der Fallmethode, einer handlungsorientierten Lernmethode. Während des gesamten Programms werden Sie mit mehreren realen Fällen konfrontiert. Sie müssen Ihr gesamtes Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und Ihre Ideen und Entscheidungen verteidigen.

Relearning Methodik

TECH kombiniert die Methodik der Fallstudien effektiv mit einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf Wiederholung basiert und in jeder Lektion verschiedene didaktische Elemente kombiniert.

Wir ergänzen die Fallstudie mit der besten 100%igen Online-Lehrmethode: Relearning.

Unser Online-System ermöglicht es Ihnen, Ihre Zeit und Ihr Lerntempo zu organisieren und an Ihren Zeitplan anzupassen. Sie können die Inhalte von jedem festen oder mobilen Gerät mit Internetanschluss abrufen.

Bei TECH lernen Sie mit einer hochmodernen Methodik, die darauf ausgerichtet ist, die Führungskräfte der Zukunft auszubilden. Diese Methode, die an der Spitze der weltweiten Pädagogik steht, wird Relearning genannt.

Unsere Wirtschaftsschule ist die einzige spanischsprachige Schule, die für die Anwendung dieser erfolgreichen Methode zugelassen ist. Im Jahr 2019 ist es uns gelungen, die Gesamtzufriedenheit unserer Studenten (Qualität der Lehre, Qualität der Materialien, Kursstruktur, Ziele...) in Bezug auf die Indikatoren der besten Online-Universität in Spanisch zu verbessern.



In unserem Programm ist das Lernen kein linearer Prozess, sondern erfolgt in einer Spirale (lernen, verlernen, vergessen und neu lernen). Daher kombinieren wir jedes dieser Elemente konzentrisch. Mit dieser Methode wurden mehr als 650.000 Hochschulabsolventen mit beispiellosem Erfolg in so unterschiedlichen Bereichen wie Biochemie, Genetik, Chirurgie, internationales Recht, Managementfähigkeiten, Sportwissenschaft, Philosophie, Recht, Ingenieurwesen, Journalismus, Geschichte, Finanzmärkte und-Instrumente ausgebildet. Dies alles in einem sehr anspruchsvollen Umfeld mit einer Studentenschaft mit hohem sozioökonomischem Profil und einem Durchschnittsalter von 43,5 Jahren.

Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihre Spezialisierung einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.

Nach den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen der Neurowissenschaften wissen wir nicht nur, wie wir Informationen, Ideen, Bilder und Erinnerungen organisieren, sondern auch, dass der Ort und der Kontext, in dem wir etwas gelernt haben, von grundlegender Bedeutung dafür sind, dass wir uns daran erinnern und es im Hippocampus speichern können, um es in unserem Langzeitgedächtnis zu behalten.

Auf diese Weise sind die verschiedenen Elemente unseres Programms im Rahmen des so genannten neurokognitiven kontextabhängigen E-Learnings mit dem Kontext verbunden, in dem der Teilnehmer seine berufliche Praxis entwickelt.



Dieses Programm bietet die besten Lehrmaterialien, die sorgfältig für Fachleute aufbereitet sind:



Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachleuten, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf das audiovisuelle Format angewendet, um die TECH-Online-Arbeitsmethode zu schaffen. Und das alles mit den neuesten Techniken, die dem Studenten qualitativ hochwertige Stücke aus jedem einzelnen Material zur Verfügung stellen.



Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt.

Das sogenannte Learning from an Expert baut Wissen und Gedächtnis auf und schafft Vertrauen für zukünftige schwierige Entscheidungen.



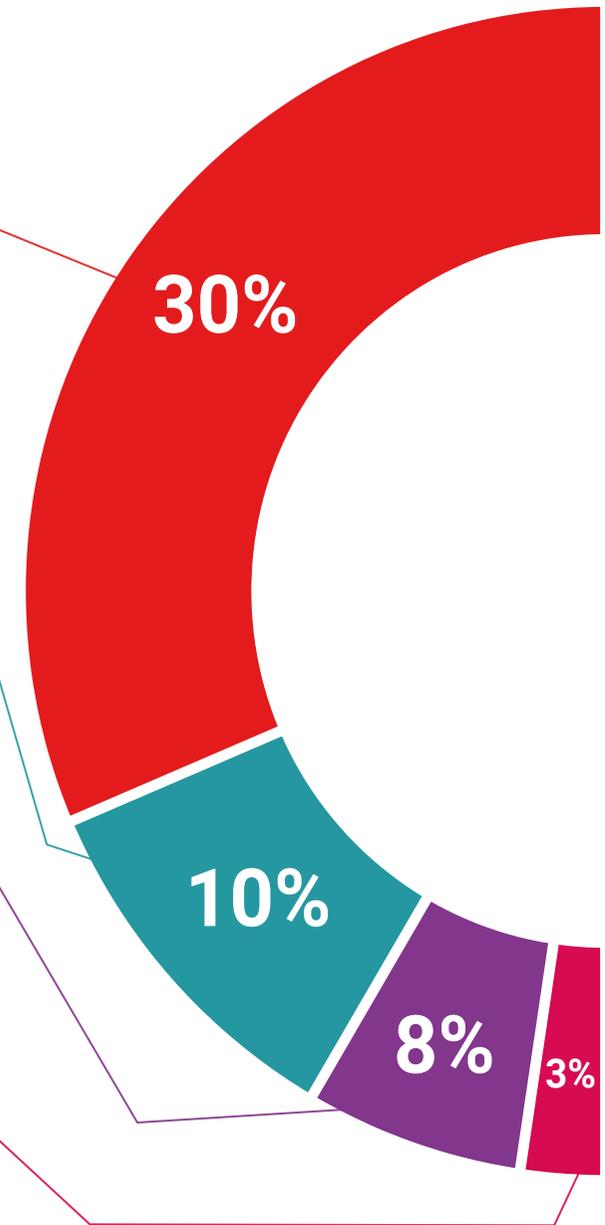
Praxis der Managementfähigkeiten

Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Managementfähigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Praktiken und Dynamiken zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein leitender Angestellter im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente und internationale Leitfäden, u.a. In der virtuellen Bibliothek von TECH haben die Studenten Zugang zu allem, was sie für ihre Ausbildung benötigen.





Fallstudien

Sie werden eine Auswahl der besten Fallstudien vervollständigen, die speziell für diese Qualifizierung ausgewählt wurden. Fälle, die von den besten Experten in Senior Management der internationalen Szene präsentiert, analysiert und betreut werden.



Interaktive Zusammenfassungen

Das TECH-Team präsentiert die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, die Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu vertiefen.

Dieses einzigartige Bildungssystem für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als "europäische Erfolgsgeschichte" ausgezeichnet.



Prüfung und Nachprüfung

Die Kenntnisse der Studenten werden während des gesamten Programms regelmäßig durch Bewertungs- und Selbsteinschätzungsaktivitäten und -übungen beurteilt und neu bewertet, so dass die Studenten überprüfen können, wie sie ihre Ziele erreichen.



07

Profil unserer Studenten

Dieses Programm richtet sich an Ingenieure und Hochschulabgänger mit Erfahrung, die ihr Wissen über alle notwendigen Aspekte, die bei der ordnungsgemäßen Führung eines Industrieunternehmens zu berücksichtigen sind, vertiefen und aktualisieren möchten. Studenten, die aus diesen Studiengängen kommen, sollten über eine ausreichende Wissensbasis verfügen, um die Module des Lehrplans zu absolvieren. Auch Berufstätige mit einem Hochschulabschluss in einem beliebigen Bereich und zwei Jahren Berufserfahrung im Bereich Industrial Management können das Programm absolvieren.





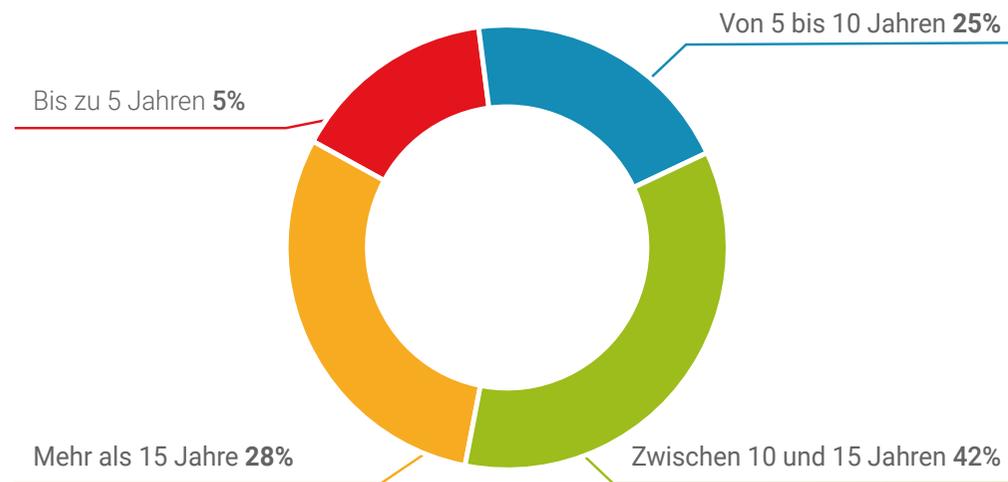
“

Wenn Sie Erfahrung im Projektmanagement haben und nach einer interessanten Weiterentwicklung Ihrer Karriere suchen, während Sie weiterhin arbeiten, ist dieses Programm genau das Richtige für Sie"

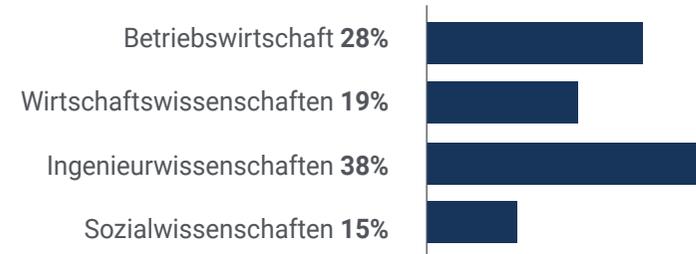
Durchschnittliches Alter

Zwischen **35** und **45** Jahren

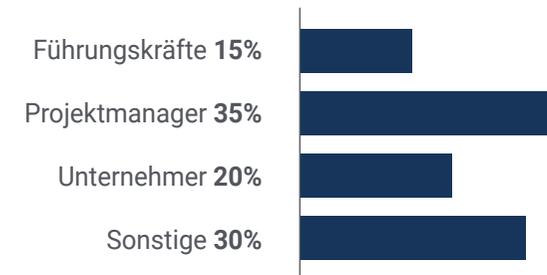
Jahre der Erfahrung



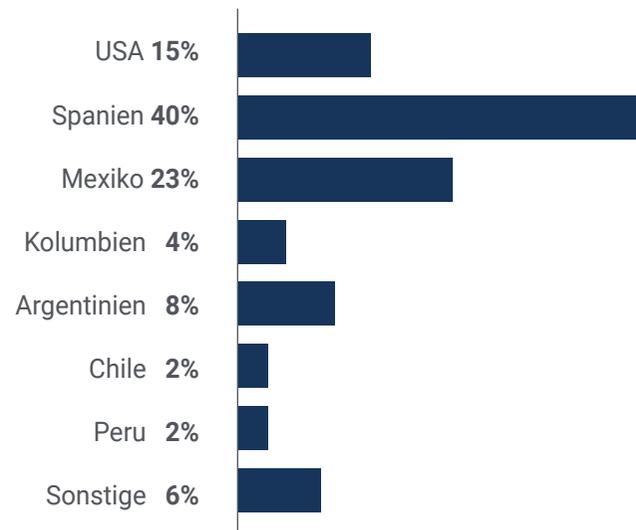
Ausbildung



Akademisches Profil



Geografische Verteilung



Adriana Sánchez

Project Manager

"Ich fand es unglaublich, dass ich dieses sehr umfassende Programm in nur 6 Monaten studieren konnte. Es war zweifellos eine gute Entscheidung, TECH zu wählen, um mein Wissen auf den neuesten Stand zu bringen, und ich würde mich in Zukunft auf jeden Fall wieder für diese Institution entscheiden"

08

Kursleitung

Zu den Dozenten des Programms gehören führende Experten für alle Aspekte des Projektmanagements und des Industrial Management, die ihre langjährige Erfahrung in das Programm einbringen. Darüber hinaus sind weitere anerkannte Experten aus verwandten Bereichen an der Gestaltung und Vorbereitung beteiligt, die den Experten auf interdisziplinäre Art und Weise vervollständigen und ihn somit zu einer einzigartigen und sehr nahrhaften Erfahrung auf akademischer Ebene für den Studenten machen.



“

TECH verfügt über das vollständigste und am besten vorbereitete Dozententeam auf dem Markt. Wenn Sie hier studieren, können Sie davon profitieren"

Leitung



Dr. Asensi, Francisco Andrés

- ♦ Promotion in Wirtschaftsingenieurwesen in Unternehmensorganisation an der Universität von Castilla La Mancha (UCLM)
- ♦ Wirtschaftsingenieur in Industrieorganisation von der Polytechnischen Universität Valencia
- ♦ War in verschiedenen Bereichen wie Technik, Qualität, Produktion, Logistik, Informationssysteme und Personalwesen in Unternehmen aus verschiedenen Industriezweigen tätig
- ♦ Er hat eine Vielzahl von Managementsystemen für Spitzenleistungen (Qualität, Scorecard, *Lean Manufacturing*, kontinuierliche Verbesserung und Prozessverbesserung) in mehreren Industrieunternehmen eingeführt und entwickelt
- ♦ Coach für Strategisches *Coaching*
- ♦ Autor mehrerer Geschäftsbücher: "Das anpassungsfähige Unternehmen", "*Lean Manufacturing*: Schlüsselindikatoren für ein effizientes Management der kontinuierlichen Verbesserung", "*Lean Manufacturing*: Schlüssel zur Verbesserung des Materialflusses"
- ♦ Autor mehrerer Bücher über persönliche und berufliche Entwicklung: "Total Leader", "Autocoaching"

Professoren

Fr. Mollá Latorre, Korinna

- ◆ Leiterin internationaler Projekte bei AITEX, wo sie umfangreiche Erfahrungen im Management großer Projekte und Teams im Zusammenhang mit textilen Materialien und Technologien sowie im Management von Betrieb, Logistik und Lieferkette in Industrien des Sektors gesammelt hat.
- ◆ Wirtschaftsingenieurin in Industrieorganisation von der Polytechnischen Universität Valencia
- ◆ Zertifiziert von der American Production and Inventory Control Society (USA) in Produktions- und Bestandsmanagement und in integriertem Ressourcenmanagement
- ◆ Leiterin der Bereiche Betrieb und Logistik bei Colortex, S.A. von 1993 bis 2008, wo sie ein Lean-Manufacturing-System in den Betriebsabläufen des Unternehmens einführte
- ◆ Projekttechnikerin bei AIJU, Technologisches Institut für Spielzeugtechnologie (1992-1993)

Hr. Lucero Palau, Tomás

- ◆ Direktor für Betrieb, Qualität, Technik und Wartung in mehreren Industrie- und Automobilunternehmen
- ◆ Wirtschaftsingenieur an der Polytechnischen Universität von Valencia
- ◆ MBA von der ESTEMA Business School
- ◆ Experte für Lean Management, in mehreren Unternehmen als Berater tätig
- ◆ Referent beim EDEM-Kurs ABC der Operationen und Logistik

Hr. Del Olmo, Daniel

- ◆ Gründer von Enira Engineering S.L. im Jahr 2018, mit zwei Produkten, die von offiziellen Stellen als innovativ im Bereich Industrie 4.0 anerkannt wurden (FactoryBI und Smart Extrusion)
- ◆ Spezialisierung in Höherem Wirtschaftsingenieurwesen, Fachrichtung Elektronik und Automatisierung
- ◆ Beruflich hat er vor allem in multinationalen Unternehmen in der industriellen Automatisierung und im Automobilsektor als Plant Engineering Manager gearbeitet
- ◆ Erfahrung mit dem Toyota Production System (TPS) während einer 4-jährigen Tätigkeit bei NHK Springs Co LTD. Japan, in Japan erhaltene Spezialisierung
- ◆ Dozent für den Masterstudiengang MBA in Operations an der Europäischen Universität Valencia (2018)

09

Auswirkung auf Ihre Karriere

Industrieunternehmen befinden sich in einem ständigen Prozess der Verbesserung und des digitalen Wandels und sind daher auf der Suche nach den am besten qualifizierten Arbeitskräften für ihre Belegschaft. Der Erwerb dieses Programms ist ein Wettbewerbsvorteil für alle, die ihre Karriere umkrempeln wollen und sich für eine qualitativ hochwertige Weiterbildung als Grundlage ihres Studiums entscheiden. Zweifellos eine einmalige Gelegenheit, in verantwortungsvolle Positionen zu gelangen.



A large, stylized red outline of a double quotation mark, positioned to the left of the main text.

Erreichen Sie dank dieses Programms die berufliche Veränderung, die Sie sich wünschen"

Sind Sie bereit, den Sprung zu wagen? Es erwartet Sie eine hervorragende berufliche Weiterentwicklung.

Der Universitätsexperte in Lean Management, Prozessverbesserung und Digitale Transformation im Industrieunternehmen von TECH ist ein intensives Programm, das die Studenten auf die Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen im Bereich des Industrial Managements vorbereitet. Das Hauptziel ist es, seine persönliche und berufliche Entwicklung zu fördern. Ihnen zum Erfolg zu verhelfen.

Ein Programm von großem akademischen Wert, das den Lebenslauf der Studenten bereichern wird.

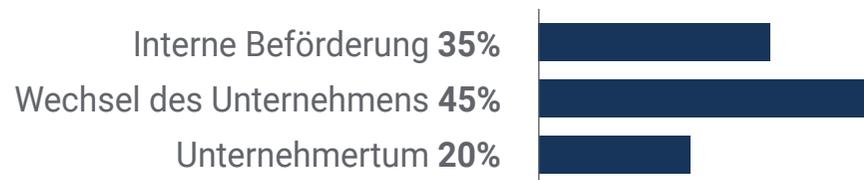
Die Leitung von Projekten zur digitalen Transformation wird Ihnen die Türen zu einem wettbewerbsfähigeren Arbeitsmarkt öffnen.

Wenn Sie Teil des Wandels in Industrieunternehmen sein wollen, sollten Sie nicht lange überlegen und sich für dieses Programm anmelden.

Zeitpunkt des Wandels



Art des Wandels



Gehaltsverbesserung

Der Abschluss dieses Programms bedeutet für unsere Studenten eine Gehaltserhöhung von mehr als **25,22%**



10

Vorteile für Ihr Unternehmen

Der Universitätsexperte in Lean Management, Prozessverbesserung und Digitale Transformation im Industrieunternehmen trägt dazu bei, die Talente des Unternehmens auf ihr maximales Potenzial zu bringen, indem er Programme auf hohem akademischen Niveau anbietet. Dies ist eine Lernmöglichkeit für Studenten und ein Wettbewerbsvorteil für die Unternehmen, in denen sie sich beruflich entwickeln. Zweifellos eine Studienoption, die Sie sich nicht entgehen lassen sollten.





“

Im digitalen Zeitalter muss die Fachkraft dem Unternehmen neue Möglichkeiten zur Automatisierung der Arbeit bieten, die positive Veränderungen in der Organisation bewirken können"

Die Entwicklung und Bindung von Talenten in Unternehmen ist die beste langfristige Investition

01

Wachsendes Talent und intellektuelles Kapital

Der Experte bringt neue Konzepte, Strategien und Perspektiven in das Unternehmen ein, die relevante Veränderungen in der Organisation bewirken können.

02

Bindung von Führungskräften mit hohem Potenzial und Vermeidung der Abwanderung von Fachkräften

Dieses Programm stärkt die Verbindung zwischen dem Unternehmen und den Fachkräften und eröffnet neue Wege für die berufliche Entwicklung innerhalb des Unternehmens

03

Aufbau von Akteuren des Wandels

Sie werden in der Lage sein, in unsicheren und krisenhaften Zeiten Entscheidungen zu treffen und der Organisation zu helfen, Hindernisse zu überwinden

04

Verbesserte Möglichkeiten zur internationalen Expansion

Dank dieses Programms wird das Unternehmen mit den wichtigsten Märkten der Weltwirtschaft in Kontakt kommen

05

Entwicklung eigener Projekte

Die Fachkraft wird an einem realen Projekt arbeiten oder neue Projekte im Bereich FuE oder Business Development ihres Unternehmens entwickeln können.

06

Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit

Dieser Universitätsexperte wird die Fachkräfte mit den Fähigkeiten ausstatten, neue Herausforderungen anzunehmen und so das Unternehmen voranzubringen.



11

Qualifizierung

Der Universitätsexperte in Lean Management, Prozessverbesserung und Digitale Transformation im Industrieunternehmen garantiert neben der strengsten und aktuellsten Ausbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Technologischen Universität ausgestellten Diplom.



“

*Schließen Sie dieses Programm erfolgreich ab
und erhalten Sie Ihren Universitätsabschluss
ohne lästige Reisen oder Formalitäten"*

Dieser **Universitätsexperte in Lean Management, Prozessverbesserung und Digitale Transformation im Industrieunternehmen** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post* mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologische Universität**.

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: **Universitätsexperte in Lean Management, Prozessverbesserung und Digitale Transformation im Industrieunternehmen**

Anzahl der offiziellen Arbeitsstunden: **600 Std.**



*Haager Apostille. Für den Fall, dass der Student die Haager Apostille für sein Papierdiplom beantragt, wird TECH EDUCATION die notwendigen Vorkehrungen treffen, um diese gegen eine zusätzliche Gebühr zu beschaffen.



Universitätsexperte

Lean Management,
Prozessverbesserung und
Digitale Transformation
im Industrieunternehmen

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

Universitätsexperte

Lean Management,
Prozessverbesserung und
Digitale Transformation
im Industrieunternehmen

