

# Universitätskurs

Entscheidungsfindung  
mit Variablen Kosten

## Universitätskurs Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Wochen
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online
- » Gerichtet an: Hochschulabsolventen, die ihre Kenntnisse in der Buchhaltung vertiefen und auf den neuesten Stand bringen möchten, mit den neuesten anerkannten Vorschriften und mit einer internationalen und komplexen Sichtweise der Buchhaltungsabschlüsse

# Index

01

Willkommen

---

Seite 4

02

Warum an der TECH studieren?

---

Seite 6

03

Warum unser Programm?

---

Seite 10

04

Ziele

---

Seite 14

05

Struktur und Inhalt

---

Seite 20

06

Methodik

---

Seite 26

07

Profil unserer Studenten

---

Seite 34

08

Kursleitung

---

Seite 38

09

Auswirkung auf Ihre Karriere

---

Seite 44

10

Vorteile für Ihr Unternehmen

---

Seite 48

11

Qualifizierung

---

Seite 52

# 01

# Willkommen

Die Entscheidungsfindung erfordert umfassende Kenntnisse, insbesondere im Bereich der variablen Kosten im Geschäftsumfeld. Somit bietet dieses Programm eine sehr umfassende Weiterbildung im Bereich der Betriebsbuchhaltung für die Entscheidungsfindung, und zwar in der Weise, dass die verschiedenen Techniken und Verfahren zur Erstellung, Klassifizierung und Auswahl relevanter interner Informationen eines Unternehmens untersucht werden. Auf diese Weise werden diese Informationen die Grundlage für die strategische Entscheidungsfindung, Planung und Kontrolle des Unternehmens auf kurze und lange Sicht bilden.



Universitätskurs in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten.  
TECH Technologische Universität

“

*Die Figur des aufrechten, unflexiblen und autoritären Managers ist überholt. Es hat sich ein neues Profil herausgebildet, das viel mehr den neuen Trends entspricht und sich dadurch auszeichnet, dass es technologisch versiert ist, seinen Mitarbeitern aktiv zuhört und seine Arbeit selbstkritisch betrachtet“*

02

# Warum an der TECH studieren?

TECH ist die weltweit größte 100%ige Online Business School. Es handelt sich um eine Elite-Business School mit einem Modell, das höchsten akademischen Ansprüchen genügt. Ein leistungsstarkes internationales Zentrum für die intensive Ausbildung von Führungskräften.



“

*TECH ist eine Universität an der Spitze der Technologie, die den Studenten alle Ressourcen zur Verfügung stellt, um ihnen zu helfen, geschäftlich erfolgreich zu sein”*

## Bei TECH Technologische Universität



### Innovation

Die Universität bietet ein Online-Lernmodell an, das modernste Bildungstechnologie mit höchster pädagogischer Strenge verbindet. Eine einzigartige Methode mit höchster internationaler Anerkennung, die dem Studenten die Schlüssel für seine Entwicklung in einer Welt des ständigen Wandels liefert, in der Innovation der wesentliche Einsatz eines jeden Unternehmers sein muss.

*“Die Erfolgsgeschichte von Microsoft Europa”*, für die Einbeziehung des neuen interaktiven Multivideosystems in unsere Programme.



### Maximalforderung

Das Zulassungskriterium von TECH sind nicht wirtschaftlich. Sie brauchen keine große Investitionen zu tätigen, um bei uns zu studieren. Um jedoch einen Abschluss bei TECH zu erlangen, werden die Grenzen der Intelligenz und der Kapazität des Schülers getestet. Die akademischen Standards unserer Einrichtung sind sehr hoch...

**95%**

Der Studenten von TECH schließen ihr Studium erfolgreich ab.



### Vernetzung

Fachleute aus der ganzen Welt nehmen an der TECH teil, so dass die Studenten ein umfangreiches Netz von Kontakten knüpfen können, die ihnen für ihre Zukunft nützlich sein werden.

**+100.000**

Jährlich geschulte Manager

**+200**

verschiedene Nationalitäten



### Empowerment

Der Student wird Hand in Hand mit den besten Unternehmen und Fachleuten von großem Prestige und Einfluss wachsen. TECH hat strategische Allianzen und ein wertvolles Netz von Kontakten zu den wichtigsten Wirtschaftsakteuren auf den 7 Kontinenten aufgebaut.

**+500**

Partnerschaften mit den besten Unternehmen



### Talent

Dieses Programm ist ein einzigartiger Vorschlag, um die Talente der Studenten in der Geschäftswelt zu fördern. Eine Gelegenheit für Sie, Ihre Anliegen und Ihre Unternehmensvisionen vorzutragen.

TECH hilft den Studenten, ihr Talent am Ende dieses Programms der Welt zu zeigen.



### Multikultureller Kontext

Ein Studium bei TECH bietet den Studenten eine einzigartige Erfahrung. Sie werden in einem multikulturellen Kontext studieren. In einem Programm mit einer globalen Vision, dank derer Sie die Arbeitsweise in verschiedenen Teilen der Welt kennenlernen und die neuesten Informationen sammeln können, die am besten zu Ihrer Geschäftsidee passen.

Unsere Studenten kommen aus mehr als 200 Ländern.



TECH strebt nach Exzellenz und hat zu diesem Zweck eine Reihe von Merkmalen, die sie zu einer einzigartigen Universität machen:



### Analyse

---

TECH erforscht die kritische Seite des Studenten, seine Fähigkeit, Dinge zu hinterfragen, seine Problemlösungsfähigkeiten und seine zwischenmenschlichen Fähigkeiten.



### Akademische Spitzenleistung

---

TECH bietet den Studenten die beste Online-Lernmethodik an. Die Universität kombiniert die Relearning-Methode (die international am besten bewertete postgraduale Lernmethodik) mit Fallstudien. Tradition und Avantgarde in einem schwierigen Gleichgewicht, und das im Rahmen des anspruchsvollsten akademischen Weges.



### Skaleneffekt

---

TECH ist die größte Online-Universität der Welt. Sie verfügt über ein Portfolio von mehr als 10.000 Hochschulabschlüssen. Und in der neuen Wirtschaft, **Volumen + Technologie = disruptives Preisniveau**. Damit stellen wir sicher, dass das Studium nicht so kostspielig ist wie an einer anderen Universität.



### Lerne mit den Besten

---

Das TECH-Lehrerteam erklärt im Unterricht, was sie in ihren Unternehmen zum Erfolg geführt hat, und arbeitet dabei in einem realen, lebendigen und dynamischen Kontext. Lehrkräfte, die sich voll und ganz dafür einsetzen, Ihnen eine hochwertige Spezialisierung zu bieten, die es die es den Studenten ermöglichen, in Ihrer Karriere voranzukommen und sich in der Geschäftswelt zu profilieren.

Lehrkräfte aus 20 verschiedenen Ländern.



*Bei TECH werden Sie Zugang zu den gründlichsten und aktuellsten Fallstudien der akademischen Welt haben“*

03

# Warum unser Programm?

Die Teilnahme am TECH-Programm bedeutet eine Vervielfachung Ihrer Chancen auf beruflichen Erfolg im Bereich der höheren Unternehmensführung.

Es ist eine Herausforderung, die Anstrengung und Hingabe erfordert, aber die Tür zu einer vielversprechenden Zukunft öffnet. Die Studenten werden von den besten Lehrkräften und mit den flexibelsten und innovativsten Lehrmethoden unterrichtet.



“

*Wir verfügen über das renommierteste Lehrpersonal und den umfassendsten Lehrplan auf dem Markt, so dass wir Ihnen eine Ausbildung auf höchstem akademischen Niveau bieten können”*

Dieses Programm bietet eine Vielzahl von beruflichen und persönlichen Vorteilen, darunter die folgenden:

01

### Einen deutlichen Schub für die Karriere des Studenten

Ein Studium bei TECH bietet den Studenten, Ihre Zukunft selbst in die Hand zu nehmen und Ihr volles Potenzial zu entfalten. Durch die Teilnahme an unserem Programm erwerben Sie in kurzer Zeit die notwendigen Fähigkeiten, um Ihre berufliche Laufbahn positiv zu verändern.

*70% der Teilnehmer an dieser Spezialisierung erreichen in weniger als 2 Jahren eine positive Veränderung in ihrer Karriere.*

02

### Sie werden eine strategische und globale Vision des Unternehmens entwickeln

TECH bietet einen detaillierten Überblick über das allgemeine Management, um zu verstehen, wie sich jede Entscheidung auf die verschiedenen Funktionsbereiche des Unternehmens auswirkt.

*Unsere globale Vision des Unternehmens wird Ihre strategische Vision verbessern.*

03

### Sie werden sich in der Unternehmensführung fest etablieren

Ein Studium an der TECH öffnet die Türen zu einem beruflichen Panorama von großer Bedeutung, so dass sich die Studenten als hochrangige Führungskräfte mit einem umfassenden Blick auf das internationale Umfeld positionieren können.

*Sie werden mehr als 100 reale Fälle aus dem Bereich der Unternehmensführung bearbeiten.*

04

### Sie werden neue Aufgaben übernehmen

Während des Programms werden die neuesten Trends, Entwicklungen und Strategien vorgestellt, damit die Studenten ihre berufliche Tätigkeit in einem sich verändernden Umfeld ausüben können.

*45% der Auszubildenden werden intern befördert.*

05

### Sie haben Zugang zu einem leistungsfähigen Netzwerk von Kontakten

TECH vernetzt seine Studenten, um ihre Chancen zu maximieren. Studenten mit den gleichen Sorgen und den Wunsch zu wachsen. So wird es möglich sein, Partner, Kunden und oder Lieferanten zu teilen.

*Sie werden ein Netz von Kontakten finden, das für Ihre berufliche Entwicklung unerlässlich ist.*

06

### Rigorese Entwicklung von Unternehmensprojekten

Der Student wird eine tiefgreifende strategische Vision erlangen, die ihm helfen wird, sein eigenes Projekt unter Berücksichtigung der verschiedenen Bereiche des Unternehmens zu entwickeln.

*20% unserer Studenten entwickeln ihre eigene Geschäftsidee.*

07

### Verbessern Sie *Soft Skills* und Führungsqualitäten

TECH hilft den Studenten, ihr erworbenes Wissen anzuwenden und weiterzuentwickeln und ihre zwischenmenschlichen Fähigkeiten zu verbessern, damit sie zu Führungskräften werden, die etwas bewirken.

*Verbessern Sie Ihre Kommunikation- und Führungsfähigkeiten und bringen Sie Ihre Karriere in Schwung.*

08

### Sie werden Teil einer exklusiven Gemeinschaft sein

Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, Teil einer Gemeinschaft von Elite-Managern, großen Unternehmen, renommierten Institutionen und qualifizierten Professoren der renommiertesten Universitäten der Welt zu werden. Die TECH Technologische Universität Community.

*Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, sich mit einem Team von international anerkannten Lehrern zu spezialisieren.*

# 04 Ziele

Dieses Programm ist darauf ausgerichtet, Management- und Führungsfähigkeiten zu stärken sowie neue Kompetenzen und Fähigkeiten zu entwickeln, die für Ihre berufliche Entwicklung von wesentlicher Bedeutung sein werden. Nach dem Programm werden Sie in der Lage sein, globale Entscheidungen mit einer innovativen Perspektive und einer internationalen Vision zu treffen.



“

*Eines unserer Hauptziele ist es, Ihnen dabei zu helfen, die notwendigen Fähigkeiten zu entwickeln, um die kommerziellen Aktivitäten Ihres Unternehmens strategisch zu managen"*

**TECH macht sich die Ziele seiner Studenten zu eigen.  
Wir arbeiten zusammen, um sie zu erreichen.**

Der **Universitätskurs in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten** wird den Studenten zu Folgendem befähigen:

01

Verstehen und Interpretieren der von Unternehmen veröffentlichten Wirtschafts- und Finanzinformationen

02

Bewerten von externen Buchhaltungsinformationen und Beurteilen, welche Informationen relevant sind

03

Analysieren und Bewerten der analytischen Buchhaltungsinformationen eines Industrie-, Handels- und/oder Dienstleistungsunternehmens





04

Verstehen der Produktionsstruktur eines Unternehmens

05

Verstehen und Verwenden von Buchhaltungstools, um sowohl die Kosten als auch die Ergebnisse eines Unternehmens zu berechnen

06

Bestitzen angemessener Kenntnisse darüber, was ein Industrieunternehmen ist und wie es produziert

07

In der Lage sein, Entscheidungen zu treffen und zu planen

08

Lösen von praktischen Fällen der analytischen und betriebswirtschaftlichen Buchführung

09

Analysieren und Synthetisieren von Problemlösungen





10

In der Lage sein, das Personalwesen zu organisieren, zu planen, auszuführen und zu verwalten

11

In der Lage sein, Finanzplanung, analytische Buchführung, Haushaltskontrolle und Managementkontrollsysteme umzusetzen

12

Wissen, wie man die verschiedenen Kostenverrechnungssysteme auf die verschiedenen Abteilungen oder Aktivitäten anwendet

# 05

## Struktur und Inhalt

Der Universitätskurs in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten ist ein auf Fachleute zugeschnittenes Programm, das zu 100% online unterrichtet wird. Auf diese Weise kann jede Fachkraft die Zeit und den Ort wählen, der am besten zu den eigenen Möglichkeiten, dem eigenen Zeitplan und den eigenen Interessen passt, und so effektiver studieren.

Das Programm erstreckt sich über 6 Wochen soll eine einzigartige und anregende Erfahrung sein, die den Grundstein für Ihren Erfolg als Buchhaltungsleiter legen wird.



“

*Was Sie studieren, ist sehr wichtig. Die Fähigkeiten und Kompetenzen, die Sie erwerben, sind der Schlüssel. Sie werden keinen vollständigeren Lehrplan als diesen finden, glauben Sie uns.."*

## Lehrplan

Der Universitätskurs in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten der TECH Technologischen Universität ist ein intensives Programm, das Fachleute darauf vorbereitet, sich den Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen auf der Ebene der Buchhaltung zu stellen, sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene. Das Hauptziel ist es, Ihre persönliche und berufliche Entwicklung zu fördern und Ihnen zu helfen, erfolgreich zu sein.

Wenn der Wunsch besteht, über sich selbst hinauszuwachsen, eine positive Veränderung auf beruflicher Ebene zu erreichen und mit den Besten zusammenzuarbeiten, ist dies der richtige Ort.

Der Inhalt des Universitätskurses in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten soll die Entwicklung von Managementfähigkeiten fördern, die eine rigorosere Entscheidungsfindung in unsicheren Umgebungen ermöglichen.

Während der 150 Unterrichtsstunden wird der Student in Einzel- und Teamarbeit eine Vielzahl von praktischen Fällen analysieren. Es ist also ein echtes Eintauchen in reale Geschäftssituationen.

Dieser Universitätskurs befasst sich eingehend mit allen Bereichen des Unternehmens und dient der Weiterbildung von Managern, die die Leitung der Buchhaltung aus einer strategischen, internationalen und innovativen Perspektive verstehen.

Ein Plan, der sich an Studenten richtet, die sich beruflich weiterentwickeln wollen, und der sie darauf vorbereitet, hervorragende Leistungen im Bereich der Unternehmensführung und -verwaltung zu erbringen. Ein Programm, das ihre Bedürfnisse und die ihres Unternehmens durch innovative, auf den neuesten Trends basierende Inhalte versteht. Unterstützt durch die beste Lehrmethodik und einen außergewöhnlichen Lehrkörper, der ihr die Fähigkeiten vermitteln wird, kritische Situationen auf kreative und effiziente Weise zu lösen.

Dieser Universitätskurs erstreckt sich über 6 Wochen und umfasst ein Modul:

### Modul 1.

### Betriebsbuchhaltung für die Entscheidungsfindung



### Wo, wann und wie wird unterrichtet?

TECH bietet die Möglichkeit, diesen Universitätskurs in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten vollständig online zu absolvieren. Während der 6 Wochen der Spezialisierung wird der Student in der Lage sein, jederzeit auf alle Inhalte dieses Programms zuzugreifen, was es ihm ermöglicht, seine Studienzeit selbst zu verwalten.

*Eine einzigartige, wichtige und entscheidende Bildungserfahrung, um Ihre berufliche Entwicklung voranzutreiben und den endgültigen Sprung zu schaffen.*

Modul 1. Betriebsbuchhaltung für die Entscheidungsfindung

**1.1. Konzeptionelle Grundlagen**

- 1.1.1. Analytische Buchhaltung: Konzept, Entwicklung und Umfang der Studie
- 1.1.2. Ziele und Nutzer der analytischen Buchführung
- 1.1.3. Beziehungen und Unterschiede zwischen Kostenrechnung und Finanzbuchhaltung

**1.2. Die Kosten: grundlegende Konzepte**

- 1.2.1. Konzept der Kosten und der Größenordnungen, die sie ausmachen
- 1.2.2. Relativität der Kostenangaben
- 1.2.3. Buchungspfad der Kosten: die Verbindung zwischen Kosten und Aufwand/Ergebnis
- 1.2.4. Das Konzept der Ausgaben und seine Beziehung zum Kostenkonzept

**1.3. Grundlegendes Modell der Kostenakkumulation und der Gewinn- und Verlustrechnung**

- 1.3.1. Der buchhalterische Fluss der Kosten: Identifizierung, Abgrenzung, Klassifizierung und Lokalisierung von Komponenten
- 1.3.2. Aktivitätsanalyse als Grundlage für die Kostengenerierung
- 1.3.3. Das Verhältnis zwischen Kosten und Aktivität und Produktion. Das Problem der indirekten Kosten

- 1.3.4. Die Struktur des grundlegenden Akkumulationsmodells: funktionsbasierte Analyse
- 1.3.5. Konzept und Ziele der funktionsbasierten Kostenklassifizierung
  - 1.3.5.1. Hauptfunktionen, die die operative Tätigkeit des Unternehmens ausmachen, und Kriterien für die Abgrenzung und Zuweisung ihrer Kosten
  - 1.3.5.2. Die Umlage der Kosten zu vollen industriellen Kosten
- 1.3.6. Funktionale Gewinn- und Verlustrechnung: Konzept und Struktur

**1.4. Bewertung des Lagers**

- 1.4.1. Vorräte
- 1.4.2. Bewertungsmethoden

**1.5. Laufende Produktion und Verluste**

- 1.5.1. Bewertung von unfertigen Vorräten
- 1.5.2. Bewertung der Anfangsbestände an unfertigen Erzeugnissen
- 1.5.3. Bewertung des Produktionsausfalls

**1.6. Mehrstufiges Produktionssystem**

- 1.6.1. Einführung
- 1.6.2. Halbfertige Produkte
- 1.6.3. Mehrstufiges Produktionsmodell
- 1.6.4. Mehrstufige Massenproduktion
- 1.6.5. Mehrstufige parallele Produktion

**1.7. Modell der variablen Kosten**

- 1.7.1. Konzeptionelle Grundlagen
- 1.7.2. Kostenakkumulation und Struktur der Gewinn- und Verlustrechnung
- 1.7.3. Deckungsbeitrag als Instrument zur Rentabilitätsanalyse und Entscheidungsfindung

- 1.7.4. Lokalisierung und Analyse der Kosten pro Standort im Rahmen des variablen Kostenmodells
- 1.7.5. «Direct costing» und Kosten-Volumen-Gewinn-Analyse: Grundmodell der Kosten-Volumen-Gewinn-Analyse
- 1.7.6. Bestimmung des Break-Even-Punktes
- 1.7.7. Beschränkungen des Modells der variablen Kosten

**1.8. Entscheidungsfindung bei variablen Kosten**

- 1.8.1. Grundlegende Konzepte der Aktivität und Kapazität für Managementanalyse und -kontrolle
- 1.8.2. Kostenverhalten und Schwankungen des Aktivitätsniveaus: Fixkosten und variable Kosten
- 1.8.3. Anwendungen des «direct costing» für Preis- und Produktentscheidungen

- 1.8.4. Die installierte Kapazitätsauslastung als Konditionierungsrahmen für Geschäftsentscheidungen: Entscheidungskriterien bei geringer Auslastung und Vollbelegung
- 1.8.5. Entscheidungen über die Herstellung, Untervergabe oder den Kauf
- 1.8.6. Entscheidungen, das Produkt weiterzuverarbeiten oder es mit einem niedrigeren Verarbeitungsgrad zu verkaufen
- 1.8.7. Entscheidungen über die Annahme oder Ablehnung von Sonderaufträgen

**1.9. Standard-Kostenmodell**

- 1.9.1. Abweichungen
  - 1.9.1.1. Abweichungen bei den direkten Kosten
  - 1.9.1.2. Abweichungen bei den indirekten Kosten

**1.10. Kostenmodell auf Basis einer rationalen Zuordnung**

- 1.10.1. Auslastung der installierten Kapazität als Effizienzfaktor: Kapazitätsauslastung und ungenutzte Kapazität: ihre Auswirkungen auf die Kosten
- 1.10.2. Kosten der Unterbeschäftigung

- 1.10.3. Die rationale Allokationsmethode für die Kostenverteilung
  - 1.10.3.1. Konzeptionelle Grundlage
  - 1.10.3.2. Kostenverteilung
  - 1.10.3.3. Struktur der Gewinn- und Verlustrechnung
- 1.10.4. Beiträge der Methode zur Managementanalyse und -kontrolle



“*Ein einzigartiges, wichtiges und entscheidendes Programm, um Ihre berufliche Entwicklung voranzutreiben und den endgültigen Sprung zu schaffen*”

# 06 Methodik

Dieses Fortbildungsprogramm bietet eine andere Art des Lernens. Unsere Methodik wird durch eine zyklische Lernmethode entwickelt: **das Relearning**.

Dieses Lehrsystem wird z. B. an den renommiertesten medizinischen Fakultäten der Welt angewandt und wird von wichtigen Publikationen wie dem **New England Journal of Medicine** als eines der effektivsten angesehen.





“

*Entdecken Sie Relearning, ein System, das das herkömmliche lineare Lernen aufgibt und Sie durch zyklische Lehrsysteme führt: eine Art des Lernens, die sich als äußerst effektiv erwiesen hat, insbesondere in Fächern, die Auswendiglernen erfordern"*

## Die TECH Wirtschaftsschule verwendet die Fallstudie, um alle Inhalte zu kontextualisieren

Unser Programm bietet eine revolutionäre Methode zur Entwicklung von Fähigkeiten und Kenntnissen. Unser Ziel ist es, Kompetenzen in einem sich wandelnden, wettbewerbsorientierten und sehr anspruchsvollen Umfeld zu stärken.

“

*Mit TECH werden Sie eine Art des Lernens erleben, die die Grundlagen der traditionellen Universitäten in der ganzen Welt verschiebt”*



*Dieses Programm bereitet Sie darauf vor, geschäftliche Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu meistern und Ihr Unternehmen erfolgreich zu machen.*



*Unser Programm bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein.*

## Eine innovative und andersartige Lernmethode

Dieses TECH-Programm ist eine intensive Spezialisierung, die von Grund auf neu geschaffen wurde, um Managern Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen auf höchstem Niveau zu bieten, sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene. Dank dieser Methodik wird das persönliche und berufliche Wachstum gefördert und ein entscheidender Schritt in Richtung Erfolg gemacht. Die Fallmethode, die Technik, die diesem Inhalt zugrunde liegt, gewährleistet, dass die aktuellste wirtschaftliche, soziale und geschäftliche Realität berücksichtigt wird.



*Sie werden durch gemeinschaftliche Aktivitäten und reale Fälle lernen, komplexe Situationen in realen Geschäftsumgebungen zu lösen"*

Die Fallmethode ist das am weitesten verbreitete Lernsystem an den besten Wirtschaftsschulen der Welt, und das schon so lange, wie es sie gibt. Die Fallmethode wurde 1912 entwickelt, damit die Jurastudenten das Recht nicht nur anhand theoretischer Inhalte erlernen, sondern ihnen reale, komplexe Situationen vorlegen, damit sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen können, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard eingeführt.

Was sollte eine Fachkraft in einer bestimmten Situation tun? Mit dieser Frage konfrontieren wir Sie in der Fallmethode, einer handlungsorientierten Lernmethode. Während des gesamten Programms werden Sie mit mehreren realen Fällen konfrontiert. Sie müssen Ihr gesamtes Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und Ihre Ideen und Entscheidungen verteidigen.

## Relearning Methodik

TECH kombiniert die Methodik der Fallstudien effektiv mit einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf Wiederholung basiert und in jeder Lektion verschiedene didaktische Elemente kombiniert.

Wir ergänzen die Fallstudie mit der besten 100%igen Online-Lehrmethode: Relearning.

*Unser Online-System ermöglicht es Ihnen, Ihre Zeit und Ihr Lerntempo zu organisieren und an Ihren Zeitplan anzupassen. Sie können die Inhalte von jedem festen oder mobilen Gerät mit Internetanschluss abrufen.*

Bei TECH lernen Sie mit einer hochmodernen Methodik, die darauf ausgerichtet ist, die Führungskräfte der Zukunft auszubilden. Diese Methode, die an der Spitze der weltweiten Pädagogik steht, wird Relearning genannt.

Unsere Wirtschaftsschule ist die einzige spanischsprachige Schule, die für die Anwendung dieser erfolgreichen Methode zugelassen ist. Im Jahr 2019 ist es uns gelungen, die Gesamtzufriedenheit unserer Studenten (Qualität der Lehre, Qualität der Materialien, Kursstruktur, Ziele...) in Bezug auf die Indikatoren der besten Online-Universität in Spanisch zu verbessern.



In unserem Programm ist das Lernen kein linearer Prozess, sondern erfolgt in einer Spirale (lernen, verlernen, vergessen und neu lernen). Daher kombinieren wir jedes dieser Elemente konzentrisch. Mit dieser Methode wurden mehr als 650.000 Hochschulabsolventen mit beispiellosem Erfolg in so unterschiedlichen Bereichen wie Biochemie, Genetik, Chirurgie, internationales Recht, Managementfähigkeiten, Sportwissenschaft, Philosophie, Recht, Ingenieurwesen, Journalismus, Geschichte, Finanzmärkte und -Instrumente ausgebildet. Dies alles in einem sehr anspruchsvollen Umfeld mit einer Studentenschaft mit hohem sozioökonomischem Profil und einem Durchschnittsalter von 43,5 Jahren.

*Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihre Spezialisierung einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.*

Nach den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen der Neurowissenschaften wissen wir nicht nur, wie wir Informationen, Ideen, Bilder und Erinnerungen organisieren, sondern auch, dass der Ort und der Kontext, in dem wir etwas gelernt haben, von grundlegender Bedeutung dafür sind, dass wir uns daran erinnern und es im Hippocampus speichern können, um es in unserem Langzeitgedächtnis zu behalten.

Auf diese Weise sind die verschiedenen Elemente unseres Programms im Rahmen des so genannten neurokognitiven kontextabhängigen E-Learnings mit dem Kontext verbunden, in dem der Teilnehmer seine berufliche Praxis entwickelt.



Dieses Programm bietet die besten Lehrmaterialien, die sorgfältig für Fachleute aufbereitet sind:



### Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachleuten, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf das audiovisuelle Format angewendet, um die TECH-Online-Arbeitsmethode zu schaffen. Und das alles mit den neuesten Techniken, die dem Studenten qualitativ hochwertige Stücke aus jedem einzelnen Material zur Verfügung stellen.



### Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt.

Das sogenannte Learning from an Expert baut Wissen und Gedächtnis auf und schafft Vertrauen für zukünftige schwierige Entscheidungen.



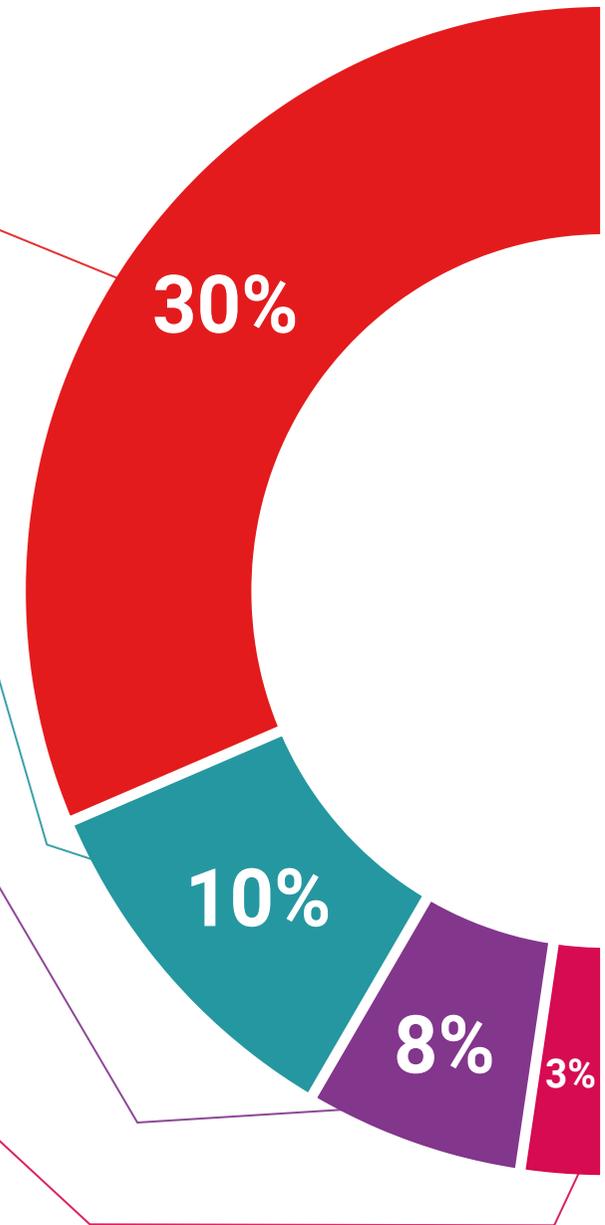
### Praxis der Managementfähigkeiten

Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Managementfähigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Praktiken und Dynamiken zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein leitender Angestellter im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



### Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente und internationale Leitfäden, u.a. In der virtuellen Bibliothek von TECH haben die Studenten Zugang zu allem, was sie für ihre Ausbildung benötigen.





### Fallstudien

Sie werden eine Auswahl der besten Fallstudien vervollständigen, die speziell für diese Qualifizierung ausgewählt wurden. Fälle, die von den besten Experten in Senior Management der internationalen Szene präsentiert, analysiert und betreut werden.



### Interaktive Zusammenfassungen

Das TECH-Team präsentiert die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, die Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu vertiefen.

Dieses einzigartige Bildungssystem für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als "europäische Erfolgsgeschichte" ausgezeichnet.



### Prüfung und Nachprüfung

Die Kenntnisse der Studenten werden während des gesamten Programms regelmäßig durch Bewertungs- und Selbsteinschätzungsaktivitäten und -übungen beurteilt und neu bewertet, so dass die Studenten überprüfen können, wie sie ihre Ziele erreichen.



07

# Profil unserer Studenten

Der Universitätskurs in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten ist ein Programm, das sich an Geschäftsleute richtet, die ihr Wissen auf den neuesten Stand bringen, neue Wege im Management der Lieferkette entdecken und in ihrer beruflichen Laufbahn vorankommen möchten.

Die Vielfalt der Teilnehmer mit unterschiedlichen akademischen Profilen und mehreren Nationalitäten macht den multidisziplinären Ansatz dieses Programms aus.





“

*Wenn Sie Erfahrung im Buchhaltungsmanagement Bereich haben und nach einer interessanten Verbesserung Ihrer Karriere suchen, während Sie weiter arbeiten, ist dieses Programm genau das Richtige für Sie“*

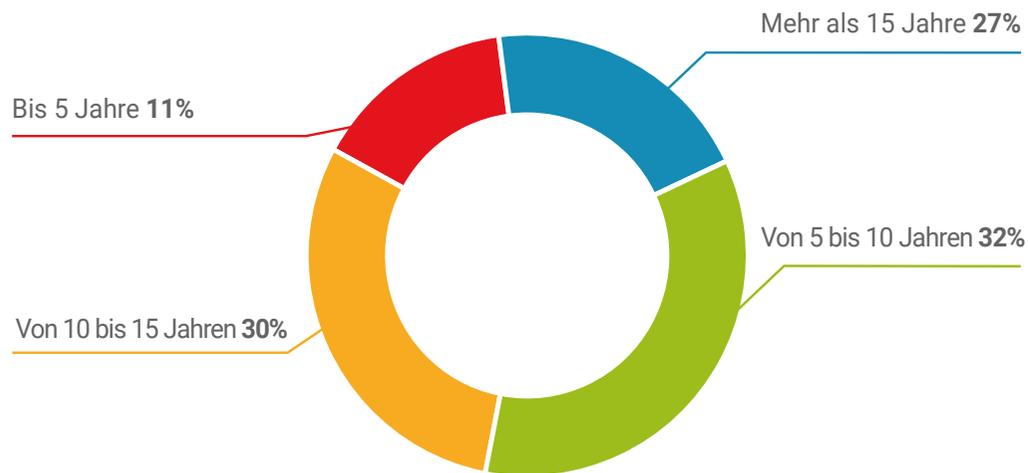
### Durchschnittliches Alter

---

Zwischen **35** und **45** Jahren

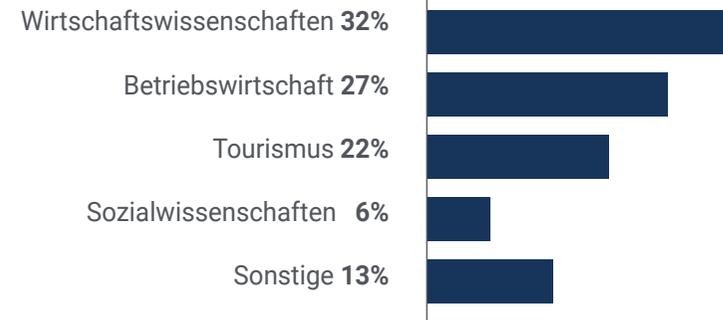
### Jahre der Erfahrung

---



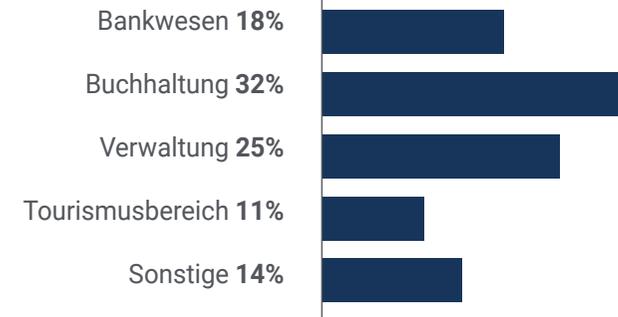
### Ausbildung

---



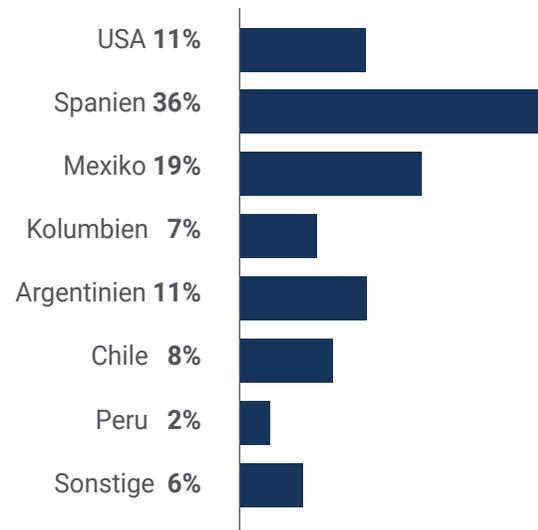
### Akademisches Profil

---



## Geografische Verteilung

---



## Javier González

---

**Buchhalter**

*"Das Programm Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten hat mir alles geboten, was ich gesucht habe: ein sehr komplettes Bildungsprogramm, ein Dozententeam mit umfassenden Kenntnissen auf diesem Gebiet und ein 100%iger Online-Modus, der es mir ermöglicht, mein Studium mit meiner Arbeit zu verbinden. Ohne Zweifel hätte ich keine bessere Universität wählen können"*

08

# Kursleitung

Zu den Dozenten des Programms gehören führende Experten auf dem Gebiet der Entscheidungsfindung mit variablen Kosten, die die Erfahrung aus ihrer langjährigen Tätigkeit in dieses Programm einbringen. Darüber hinaus sind weitere anerkannte Fachleute aus verwandten Bereichen an der Gestaltung und Vorbereitung beteiligt, die das Programm interdisziplinär vervollständigen und es somit zu einer einzigartigen und sehr bereichernden Erfahrung auf akademischer Ebene für die Studenten machen. So wird diese Fakultät den Studenten die innovativsten und leistungsfähigsten Inhalte vermitteln, die ihnen helfen werden, ein erfolgreicher Manager im Bereich der Buchhaltung zu werden.



“

*Unser erfahrenes Dozententeam wird  
Ihnen die neuesten Informationen  
zur Buchhaltung vermitteln“*

## Leitung



### Dr. Pérez Estébanez, Raquel

- ◆ Promotion in Wirtschaftswissenschaften und Betriebswirtschaft
- ◆ Außerordentliche Professorin an der Universität Complutense von Madrid
- ◆ Autorin mehrerer Publikationen

## Professoren

### Fr. Bolinaga, Sara

- ◆ Rechtsanwältin, Mitglied der Anwaltskammer Madrid
- ◆ Doppelhochschulabschluss in Jura und Betriebswirtschaft an der Universität Complutense Madrid (UCM)
- ◆ Masterstudiengang in Finanzwirtschaft an der Fernuniversität Madrid (UDIMA)
- ◆ Kandidat für die Position des Wirtschaftsprüfers und Buchhaltungstechnikers Derzeit

### Hr. Martínez Laguna, Luis

- ◆ Mitarbeitender Dozent für Wirtschafts- und Betriebswissenschaften an der CEU-San Pablo
- ◆ Hochschulabschluss in Volks- und Betriebswirtschaftslehre
- ◆ Doktoratsstudium: Buchhaltung und Wirtschaftsprüfung
- ◆ Spezialisiert auf kommerzielle Forschung

**Dr. Martínez de Silva, Alberto**

- ◆ Direktor der Managementkontrolle Telefónica Spanien
- ◆ Manager für den Großhandel Telefónica International
- ◆ Promotion in Wirtschafts- und Betriebswissenschaften Universität Complutense
- ◆ Hochschulabschluss in Wirtschaftswissenschaften und Betriebswirtschaft Universität Complutense
- ◆ Aufbaustudium in Führungskräfteentwicklung Universität von Navarra
- ◆ Dozent in der Abteilung für Finanzwirtschaft und Rechnungswesen Universität Complutense
- ◆ Dozent in der Abteilung für Finanzwirtschaft und Rechnungswesen San Pablo Universität

**Dr. López Domínguez, Ignacio**

- ◆ Promotion und Hochschulabschluss in Wirtschaftswissenschaften und Betriebswirtschaft, Autonome Universität von Madrid
- ◆ Außerordentlicher Professor an der Universität Complutense von Madrid (Fachbereich Finanzverwaltung und Rechnungswesen)
- ◆ Akademischer Koordinator des Fachs Grundlagen des Finanzmanagements von Unternehmen
- ◆ Mitglied des Beirats verschiedener akademischer und wissenschaftlicher Fachzeitschriften
- ◆ Regelmäßige Beiträge für verschiedene Medien und häufiger Vortragsredner zu Finanzthemen
- ◆ Autor zahlreicher Veröffentlichungen in seinem Fachgebiet

**Hr. Campuzano Vallés, Manuel**

- ◆ Externe Mitarbeit im Bereich Beratung und Schulung für I.E.C.E. sowie für andere Schulungsunternehmen
- ◆ Hochschulabschluss in Wirtschaftswissenschaften und Betriebswirtschaft Autonome Universität von Madrid
- ◆ Wirtschaftsprüfer und Mitglied des ROAC, nach bestandener Qualifikationsprüfung
- ◆ Zertifikat der Lehrbefähigung (CAP) Institut für Erziehungswissenschaften der Universität Complutense von Madrid
- ◆ Beratung von Unternehmen im Finanzbereich
- ◆ Dozent für den Bereich Finanzen im MBA, Masterstudiengang in Finanzmanagement, Postgraduiertenstudiengang in Betriebswirtschaft und Masterstudiengang in Rechnungswesen und Managementkontrolle EAE ( Hochschule für Betriebswirtschaft)
- ◆ Außerordentlicher Professor für analytische Buchhaltung und Finanzbuchhaltung an der Universität Complutense von Madrid

**Fr. Vico Román, Noelia**

- ◆ Außerordentliche Professorin an der Universität San Pablo CEU Abteilung für Betriebswirtschaft
- ◆ Hochschulabschluss in Betriebswirtschaft mit Schwerpunkt Rechnungswesen und Wirtschaftsprüfung Universität Rey Juan Carlos (Madrid)
- ◆ Universitätskurs in Betriebswirtschaftslehre, spezialisiert auf Buchhaltung und Finanzanalyse (URJC-Madrid)
- ◆ Masterstudiengang in Sekundarschullehramt (Wirtschaft und Betriebswirtschaft) Universität Complutense von Madrid
- ◆ Emotionale Intelligenz in den verschiedenen Bildungsstufen (Magister -ANFAP -CSIF-130 Stunden)
- ◆ Technische Spezialistin in der Verwaltung (IFP Isaac Peral-Torrejón de Ardoz)

**Hr. López Gómez, Miguel Ángel**

- ◆ Hochschulabschluss in Wirtschaftswissenschaften und Betriebswirtschaft, Universität von Alicante
- ◆ Doktoratsstudium in Wirtschaftswissenschaften, Universität Carlos III von Madrid
- ◆ Doktoratsstudium in Unternehmensführung, Autonome Universität von Madrid
- ◆ Ehemaliger Finanzberater für Banco Santander, InterMoney, Citigroup, Techrules und SIAG
- ◆ Hat Schulungen für die Banco de Sabadell, die Caja de Ahorros del Mediterráneo, die Banco Cooperativo, die Banco Pastor, etc. gegeben
- ◆ Von 2009 bis 2013 war er stellvertretender Direktor des Colegio Mayor-Residencia Antonio Machado, der Universität Carlos III in Madrid





“

*Wir verfügen über das renommierteste Dozententeam und den umfassendsten Lehrplan auf dem Markt, so dass wir Ihnen eine Fortbildung auf höchstem akademischen Niveau bieten können”*

09

# Auswirkung auf Ihre Karriere

TECH ist sich bewusst, dass die Teilnahme an einem Programm mit diesen Merkmalen eine große wirtschaftliche, berufliche und natürlich auch persönliche Investition darstellt. Das ultimative Ziel dieser großen Anstrengung ist es, beruflich zu wachsen.

Aus diesem Grund stellt TECH Ihnen alle seine Bemühungen und Werkzeuge zur Verfügung, damit die Fachleute die notwendigen Fähigkeiten und Fertigkeiten erwerben, um diese Veränderung zu erreichen.



“

*Unser Hauptziel ist es, Ihnen zu helfen, die berufliche Veränderung zu erreichen, die Sie anstreben“*

## Sind Sie bereit, den Sprung zu wagen? Es erwartet Sie eine hervorragende Karriereförderung

Der Universitätskurs in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten der TECH ist ein intensives Programm, das Fachleute darauf vorbereitet, sich den Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen im Bereich der Buchhaltung zu stellen, sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene. Das Hauptziel ist es, die persönliche und berufliche Entwicklung zu fördern. Zum Erfolg zu verhelfen.

Wenn Sie sich verbessern, eine positive Veränderung auf professioneller Ebene erreichen und mit den Besten interagieren möchten, sind Sie hier genau richtig.

*Bringen Sie sich in Sachen Buchhaltung auf den neuesten Stand und erreichen Sie den gewünschten beruflichen Aufstieg.*

*Die von TECH angebotene höhere Spezialisierung ist eine unverzichtbare Option zur Verbesserung Ihrer Bildung.*

### Zeit für Veränderungen



### Art der Änderung



## Gehaltsverbesserung

---

Der Abschluss dieses Programms führt zu einer Gehaltserhöhung von mehr als **25,22%** für unsere Auszubildenden.



# 10

## Vorteile für Ihr Unternehmen

Der Universitätskurs in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten trägt dazu bei, die Talente der Organisation durch die Spezialisierung von hochrangigen Führungskräften auf ihr maximales Potenzial zu bringen. Die Teilnahme an diesem akademischen Programm wird Sie also nicht nur persönlich, sondern vor allem auch beruflich weiterbringen, indem Sie sich weiterbilden und Ihre Managementfähigkeiten verbessern. Darüber hinaus bietet der Beitritt zur TECH-Bildungsgemeinschaft die einmalige Gelegenheit, ein leistungsfähiges Netz von Kontakten zu knüpfen, um künftige berufliche Partner, Kunden oder Lieferanten zu finden.



“

*Spezialisieren Sie sich auf TECH und bieten Sie Ihrem Unternehmen eine modernere Vision der Buchhaltung“*

Die Entwicklung und Bindung von Talenten in Unternehmen ist die beste langfristige Investition.

01

### Wachsendes Talent und intellektuelles Kapital

Sie werden neue Konzepte, Strategien und Perspektiven in das Unternehmen einbringen, die bedeutende Veränderungen in der Organisation bewirken können.

---

02

### Bindung von Führungskräften mit hohem Potenzial und Vermeidung der Abwanderung von Fachkräften

Dieses Programm stärkt die Verbindung zwischen dem Unternehmen und der Führungskraft und eröffnet neue Wege für die berufliche Entwicklung innerhalb des Unternehmens.

03

### Aufbau von Akteuren des Wandels

Sie werden in der Lage sein, in unsicheren und krisenhaften Zeiten Entscheidungen zu treffen und der Organisation zu helfen, Hindernisse zu überwinden.

---

04

### Verbesserte Möglichkeiten zur internationalen Expansion

Dank dieses Programms wird das Unternehmen mit den wichtigsten Märkten der Weltwirtschaft in Kontakt kommen.



05

### **Entwicklung eigener Projekte**

Sie werden an einem echten Projekt arbeiten oder neue Projekte im Bereich FuE oder Business Development Ihres Unternehmens entwickeln können.

---

06

### **Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit**

Dieses Programm wird unsere Studenten mit den Fähigkeiten ausstatten, neue Herausforderungen anzunehmen und das Unternehmen voranzubringen.

11

# Qualifizierung

Der Universitätskurs in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten garantiert neben der strengsten und aktuellsten Ausbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Technologischen Universität ausgestellten Diplom.



“

*Schließen Sie dieses Programm  
erfolgreich ab und erhalten Sie  
Ihren Universitätsabschluss ohne  
lästige Reisen oder Formalitäten“*

Dieser **Universitätskurs in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post\* mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologische Universität**.

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: **Universitätskurs in Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten**

Anzahl der offiziellen Arbeitsstunden: **150 Std.**



\*Haager Apostille. Für den Fall, dass der Student die Haager Apostille für sein Papierdiplom beantragt, wird TECH EDUCATION die notwendigen Vorkehrungen treffen, um diese gegen eine zusätzliche Gebühr zu beschaffen.



## Universitätskurs

### Entscheidungsfindung mit Variablen Kosten

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Wochen
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

# Universitätskurs

Entscheidungsfindung  
mit Variablen Kosten

