

A large, semi-transparent diagonal image of a man's face occupies the left side of the slide. He is wearing glasses, a white shirt, and a dark jacket. He is looking towards the right. The background of the slide features a colorful geometric pattern with red, green, yellow, blue, and white triangles.

ماجستير متقدم الإدارية العليا للصناعة السمعية البصرية



الجامعة
التكنولوجية

ماجستير متقدم

الإدارة العليا للصناعة السمعية البصرية

طريقة التدريس: أونلاين

مدة الدراسة: سنتين

المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعياً

مواعيد الدراسة: وفقاً لتوقيتك الخاصة

الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: www.techtitute.com/ae/videogames/advanced-master-degree/advanced-master-degree-senior-audiovisual-industry-management

الفهرس

01	المقدمة	صفحة 4
02	الأهداف	صفحة 8
03	الكفاءات	صفحة 14
04	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية	صفحة 18
05	الهيكل وأمحتوى	صفحة 22
06	المنهجية	صفحة 36
07	المؤهل العلمي	صفحة 44

01

المقدمة

شهدت الشركات السمعية البصرية التي تركز على إنشاء ألعاب الفيديو نمواً هائلاً في السنوات الأخيرة. يستمتع المزيد والمزيد من الأشخاص بهذا الخيار الترفيهي في منازلهم، وقد وصل تطوره إلى درجة أن كل إصدار جديد يُنظر إليه على أنه حدث بين المحبين. لهذا السبب، يتبعن على الشركات أن تعرف كيفية إدارة فوهها، والالتزام أيضًا بالحصول على أفضل فرق الإدارة. وبهذا المعنى، تقدم TECH للطلاب فرصة التخصص في الإدارة العليا للصناعة السمعية البصرية، والتي ستكون بلا شك ميزة تنافسية في مناهجهم الدراسية والتي ستساعدهم على إنشاء أعمالهم الخاصة أو الوصول إلى المناصب ذات الصلة في الشركات الكبرى في هذا القطاع.



لا تمتلك شركات ألعاب الفيديو الأكثر نجاحاً في السوق فرقاً إبداعية رائعة
فحسب، بل تمتلك أيضاً قادة و مدیرین تنفیذیین علی أعلى مستوى. هذا المؤهل
العلمي سوف يساعدك على أن تصبح واحداً منهم ”



يحتوي ماجستير متقدم في الإدارة العليا للصناعة السمعية البصرية على البرنامج الأكثر ميكانيكي اكتمالاً وحداثة في السوق. أبرز خصائصها هي:

- ◆ تطوير الحالات العملية التي يقدمها خبراء في القطاع السمعي البصري
- ◆ محتوياتها البنائية والتخطيطية والعملية البارزة التي يتم تصورها بها تجمع المعلومات النظرية والعملية حول تلك التخصصات الأساسية للممارسة المهنية
- ◆ التمارين العملية حيث يمكن إجراء عملية التقييم الذاتي لتحسين التعلم
- ◆ تركيزه بشكل خاص على المنهجيات المبتكرة في إدارة الشركات السمعية البصرية
- ◆ كل هذا سيتم استكماله بدوروس نظرية وأسللة للخبراء ومتديendas مناقشة حول القضايا المثلثة للجدل وأعمال التفكير الفردية
- ◆ توفر المحتوى من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت

تطور الصناعة السمعية البصرية في مختلف القطاعات: السينما والتلفزيون والمسلسلات وما إلى ذلك. ولكن هناك واحدة تشهد عصرها الذهبي في السنوات الأخيرة: ألعاب الفيديو. في كل عام، يتعلّم الآلاف من المعجبين إلى أن يكونوا أول من يلعب بالمستجدات الرئيسية. اكتسبت عروضها الأولى الكثير من التوقعات كما في فيلم هوليود، وفي الواقع، تحرك هذه الصناعة ملايين اليورو.

لهذا السبب، يرغب المزيد والمزيد من الأشخاص في جعل *hobby* (هوايدهم) مهنتهم ويلتزمون بالتخصص في كل ما يتعلق بإنشاء ألعاب الفيديو. في الواقع، في ضوء هذه الفرصة العظيمة، قررت TECH إنشاء مدرسة خاصة بها لألعاب الفيديو، مع التركيز، في نفس الكيان، على جميع البرامج الأكادémية الضرورية للمحترفين في هذا القطاع. وفي هذه الحالة، تكون المؤسسة قد ذهبت إلى أبعد من ذلك، ولم تفك فقط في أهمية تصميم وإنشاء هذا النوع من الترفيه، ولكنها تزيد أيضًا تقديم برنامج محدد لإدارة العليا. وبالتالي، لن يحصل الطلاب على معرفة واسعة بكل ما يحيط بألعاب الفيديو والصناعات السمعية والبصرية فحسب، بل سيقومون أيضًا بتدريبهم على تنفيذ إدارة الأعمال، وذلك بفضل المعرفة المحددة حول *business administration*.

وبهذه الطريقة، سيكون الجمع بين كلا المجالين في برنامج واحد بمثابة قيمة مضافة في سيرتهم الذاتية وتدربيهم، مما يحقق لدى الطلاب معرفة عامة وفهمًا للقطاع الذي سيسمح لهم بالوصول إلى المناصب ذات الصلة، مع توقعات رواتب عالية، وبفضل ذلك سيمكونون من توجيه شركاتهم إلى أعلى معايير الجودة، مما يجعلها من بين أفضل الشركات المعروفة في السوق.

يجمع البرنامج أيضًا بشكل مثالي بين المحتوى النظري والعملي، مما يعطي كل منهما الأهمية التي يستحقها ويفضل التعلم بطريقة سلسلية، بحيث يواجه الطلاب أثناء الدراسة حالات يمكن العثور عليها في موقف حقيقية. كما أن من المزايا الرئيسية لهذا البرنامج أنه سيتم إكماله 100% عبر الإنترنت، دون الحاجة إلى تحويلات أو جداول محددة، فيكون الطالب نفسه هو الذي يستطيع إدارة دراسته ذاتياً وتحفيظ جداوله ووتيرة التعلم، والذي سيكون مفيدًا جدًا لتمكنه من دمجه مع بقية التزاماته اليومية.

تنتمي ألعاب الفيديو الأكثر نجاحًا في السوق إلى الصناعات السمعية البصرية عالية المستوى. سيمنحك هذا الماجستير المتقدم الفرصة للوصول إليهم والارتقاء إلى مناصب ذات مسؤولية عالية ”



سيكون العدد الكبير من الحالات العملية لهذا الماجستير المتقدم ضروريًا بالنسبة لك لتعلم بطريقة أكثر تعليمية وفعالية.

” **تتطلب الصناعة السمعية البصرية محترفين ذوي شخصية إدارية عالية، قادرين على إدارة الشركات للارتقاء بها إلى أعلى معايير الجودة**“

أنشأت TECH كلية ألعاب الفيديو هذه لتقدم لك أحدث المحتوى.

يضم في أعضاء هيئة تدريسه محترفين في القطاع ألعاب الفيديو يصونون في هذا البرنامج خبرة عملهم، بالإضافة إلى متخصصين معترف بهم من الجمعيات المرجعية والجامعات المرموقة.

بفضل محتوى البرنامج من الوسائط المتعددة المُعد بأحدث التقنيات التعليمية، سوف يسمحون للمهني بتعلم سياقي، أي بيئه محاكاة ستتوفر دراسة غامرة مبرمجه للتدريب في موافق حقيقية.

يركز تصميم هذا البرنامج على التعلم القائم على حل المشكلات، والذي يجب على الطالب من خلاله محاولة حل مواقف الممارسة المهنية المختلفة التي تنشأ على مدار العام الدراسي. للقيام بذلك، المحترف سيحصل على مساعدة من نظام فيديو تفاعلي مبتكر من قبل خبراء مشهورين.



02

الأهداف

تم تصميم هذا الماجستير المتقدم في الإدارة العالية للصناعة السمعية البصرية من TECH لتوسيع تدريب مصممي ألعاب الفيديو في هذا المجال. وبالتالي، سيتمكن الطلاب من الوصول إلى المحتوى الجديد الذي سيكون ضرورياً لنموهم المهني. منهج دراسي يتضمن من جوانب محددة لإدارة الأعمال إلى المفاهيم الأكثر تقدماً في الصناعات السمعية والبصرية. وبهذا، من الممكن الحصول على سيرة ذاتية احترافية عالية التخصص، مع الأدوات الكافية لإدارة كل وظيفة.





صناعة ألعاب الفيديو مزدهرة، لذا تخصصك العالي سيفتح
لك أبواب القطاع"



الأهداف المحددة



الأهداف العامة



الوحدة 1. القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركات

- ◆ تطوير المهارات القيادية الرئيسية التي ينبغي أن تحدد المهنيين العاملين
- ◆ تطوير المهارات الأساسية للنشاط التجاري المباشر استراتيجياً

الوحدة 2. التوجه الاستراتيجي والإدارة التنفيذية

- ◆ التعرف على أحد الاتجاهات في إدارة الأعمال مع مراعاة البيئة العالمية التي تحكم معايير الإدارة العليا
- ◆ تطوير استراتيجيات تنفيذ عملية صنع القرار في بيئة معقدة وغير مستقرة
- ◆ إنشاء استراتيجيات مؤسسية التي تحدد السيناريو الذي يجب على الشركة اتباعه لتكون أكثر قدرة على المنافسة وتحقيق أهدافها الخاصة

الوحدة 3. قيادة لأفراد وإدارة المواهب

- ◆ فهم ما هي الطريقة الأفضل لإدارة الموارد البشرية للشركة وتحقيق أداء أفضل لها صالح الشركة

الوحدة 4. الإدارة الاقتصادية وأمالية

- ◆ فهم البيئة الاقتصادية التي تعمل فيها الشركة ووضع الاستراتيجيات المناسبة لتوقع التغيرات
- ◆ القدرة على إدارة الخطة الاقتصادية وأمالية للشركة

الوحدة 5. إدارة العمليات والخدمات اللوجستية

- ◆ فهم العمليات اللوجستية الضرورية في مجال الأعمال لتطوير الإدارة المناسبة لها

الوحدة 6. إدارة أنظمة المعلومات

- ◆ القدرة على تطبيق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مجالات مختلفة من الشركة

الوحدة 7. الإدارة التجارية والتسويق والاتصالات المؤسسية

- ◆ تنفيذ استراتيجية التسويق التي تتيح لمنتجنا أن يكون معروفاً لعملائنا المحتملين وإنشاء صورة مناسبة لشركتنا

الوحدة 8. الابتكار وإدارة المشاريع

- ◆ القدرة على تطوير جميع مراحل فكرة العمل: التصميم وخطة الجدوى والتنفيذ والمراقبة
- ◆ إنشاء استراتيجيات مبتكرة وفقاً لمشاريعنا

- ◆ تطوير المهارات القيادية المناسبة لإدارة الأعمال
- ◆ معرفة وفهم كيفية إدارة المجالات الاقتصادية وأمالية للشركة
- ◆ توسيع المعرفة والمعلومات للطلاب بمستوى أعلى من العمق في مجال الصحافة، وبشكل أكثر تحديداً في مجال إدارة الصناعة السمعية البصرية
- ◆ تعلم كيفية أداء الوظائف في هذا المجال في بيئه متخصصة ومهنية

تباحث *Ubisoft* و *Nintendo* عن مدربين تنفيذيين يتمتعون
بسيرة ذاتية احترافية والتي ستحصل عليها في نهاية هذا الماجستير
المتقدم



الوحدة 9. الصحافة الثقافية

- ♦ التمتع بمهارات الشاملة والمحددة الازمة مواجهة واقع الصحافة الثقافية في مختلف المجالات بنجاح
- ♦ معرفة متعمقة بالاتصالات الرقمية والصحافة الثقافية
- ♦ معرفة كيفية تحديد وتطوير القصص بال نقاط المختلفة التي تشملها، والتي تميز بالدقة والعalamة التجارية الشخصية
- ♦ معرفة وتطوير الأدلة الأساسية لتنفيذ التوثيق في الصحافة الثقافية
- ♦ معرفة وفهم وتحديد الموضوعات الجديدة للصحافة والثقافة web 3.0
- ♦ معرفة استخدام شبكات التواصل الاجتماعي في الصحافة الثقافية والأ نوع الصحافية
- ♦ معرفة كيفية الاستفادة من المعلومات عبر شبكات التواصل الاجتماعي ووضع خطة للتواصل
- ♦ تطوير محتوى محدد داخل الصحافة الثقافية من حيث تحديد المواقع

الوحدة 11. هيكل النظام السمعي البصري

- ♦ معرفة أسس تشغيل النظام السمعي البصري (إصلاح المحتويات الأساسية، معرفة المؤلفين/النصوص العاملة في كل موضوع)
- ♦ اكتساب القدرة على التحليل النظري والنقد للهيكل التنظيمية للاتصال السمعي البصري (فهم الأفكار الرئيسية وربط المفاهيم والعناصر)
- ♦ التعمق في الإطار التاريخي والاقتصادي والسياسي والاجتماعي والتكنولوجي الذي يتم من خلاله إنتاج المنتجات السمعية والبصرية وتوزيعها واستهلاكها
- ♦ التعرف على طبيعة العلاقات والعلاقات المتباينة بين موضوعات الاتصال السمعي البصري: المؤلفون والمؤسسات والشركات ووسائل الإعلام الدعم والمستقبلون
- ♦ التعرف على المشاكل والنقاشات الحالية التي تخص النظام السمعي البصري

الوحدة 12. الإنتاج السمعي البصري

- ♦ التعرف على الأصول التاريخية للإنتاج السمعي البصري وتطوره في المجتمع المعاصر
- ♦ التعرف على المفاهيم النظرية التي تحدد عمليات إنتاج المصنفات السمعية البصرية
- ♦ معرفة الإطار القانوني والشروط المنظمة لقطاع الإنتاج السمعي البصري وتداعياته على صيغ الإنتاج المختلفة
- ♦ القدرة على التعرف على التصميم الإنتاجي للعمل السمعي البصري من خلال تحليل مصادر قوبله
- ♦ تحديد بيود الميزانية المختلفة للعمل السمعي البصري
- ♦ الإشارة إلى قرارات الإنتاج من النسخة النهائية للإنتاج السمعي البصري
- ♦ تحديد وسائل استغلال وتسويق الإنتاج السمعي البصري
- ♦ تحديد وتصنيف الفرق البشرية والوسائل التقنية المناسبة والضرورية لكل مرحلة من مراحل المشروع: ما قبل الإنتاج، التسجيل/التصوير، ما بعد الإنتاج
- ♦ التحكم في عملية استهلاك الإنتاج السمعي البصري

الوحدة 10. نظرية وتقنية الإدراك

- ♦ معرفة بيئة عمل فريق الإنتاج: الوسائل التكنولوجية والروتينات الفنية والموارد البشرية. شخصية المخرج في السياقات المهنية: المهارات والمسؤوليات
- ♦ التعرف على الرحلة الإبداعية للفكرة، من النص إلى المنتج الذي يظهر على الشاشة
- ♦ تعلم أساسيات عناصر التدريب
- ♦ القدرة على التحليل والتبنّى بالوسائل الازمة من تسلسل
- ♦ اكتساب القدرة على تخطيط التسلسلات الروائية والوثائقية بناءً على الوسائل المتاحة
- ♦ التعرف على التقنيات الأساسية للتنفيذ
- ♦ تحديد الأدوات التكنولوجية واستخدامها بشكل صحيح في المراحل المختلفة للعملية السمعية والبصرية
- ♦ التعلم كيفية وضع العناصر والعمليات الأساسية للقصة السمعية والبصرية موضع التنفيذ
- ♦ معرفة خصائص واستخدامات واحتياجات المشاريع السمعية والبصرية متعددة الكاميرات
- ♦ القدرة على ترجمة البرامج التلفزيونية من الجهاز إلى الشاشة
- ♦ فهم احتياجات ومزايا العمل الجماعي في المشاريع السمعية والبصرية متعددة الكاميرات



الوحدة 13. الإنتاج الخيالي وتجييه الممثلين

- ◆ تزويد الطالب بالأسس النظرية والتقنية، فضلاً عن المهارات الآلية لمواجهة إنتاج الخيال السمعي البصري، من الناحية السردية والجمالية، ب مختلف أشكال الدعم والتقنيات

◆ دراسة عمليات الإبداع والإنتاج وما بعد الإنتاج للأعمال السمعية والبصرية (فيلم، تلفزيون)، وكذلك العناصر الأساسية للسرد القصصي (الصورة والصوت)

◆ إدارة النماذج النظرية لبناء السرد بشكل مناسب، والآليات المشاركة في إنشاء القصص وصياغتها من خلال العرض والتحرير وما بعد الإنتاج

- ◆ التعرف على العرض الشامل للإنتاج السمعي البصري السينمائي والتلفزيوني، وتحمل مسؤولية توجيه الممثلين والتكيف مع السيناريو أو خطة العمل أو الميزانية السابقة

◆ القدرة والمهارة في الإخراج/صناعة الأفلام وفقاً لخطة التدريب والسيناريو والتصوير

◆ ربط السينما بالفنون التصويرية الأخرى كالتصوير والرسم

◆ تحليل الاختلافات بين الإخراج المسرحي والسينمائي من أجل فهم خصوصيات اللغات

◆ التعرف على الأساليب التفسيرية وأصلها من أجل جعل التواصل بين الممثل والمخرج أكثر مرنة

الوحدة 14. الصناعات الثقافية وفادح أعمال الاتصالات الجديدة

◆ دراسة التحولات التي طرأت على الصناعات الثقافية في عرض واستهلاك الشبكات الرقمية في جوانبها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية

◆ تعميق التحديات التي فرضتها البيئة الرقمية في نماذج أعمال الشركات الصحفية وغيرها من الصناعات الثقافية التقليدية

- ◆ تحليل وتصميم الاستراتيجيات المبتكرة التي تسهم في تحسين عمليات الإدارة وصنع القرار، وكذلك تطوير المنتجات الملعوماتية بما يتماشى مع احتياجات الجمهور والمعلنين

◆ فهم التغيرات في عمليات التنظيم والإدارة للموارد الاستراتيجية والبشرية والمادية والتقنية للشركات الجديدة في البيئة الرقمية

الوحدة 15. إدارة وترويج المنتجات السمعية البصرية

◆ معرفة المفاهيم الأساسية التي تحكم توزيع وتسويق ونشر المنتج السمعي البصري في المجتمع المعاصر

◆ التعرف على نوافذ العرض السمعي البصري المختلفة والإشراف على السداد

◆ معرفة استراتيجيات الإنتاج التنفيذي في التطوير والتوزيع اللاحق للمشاريع السمعية والبصرية

◆ التعرف على التصميم التسويقي للإنتاج السمعي البصري من خلال تأثيره على مختلف الوسائل السمعية والبصرية المعاصرة

◆ التعرف على تاريخ المهرجانات السينمائية ومشاكلها المعاصرة

◆ التعرف على الفئات والطرازات المختلفة للمهرجانات السينمائية

◆ تحليل وتفسير المنطق الاقتصادي والثقافي والجمالي للمهرجانات السينمائية على المستوى المحلي والوطني والعالمي

- الوحدة 16. الأنواع والأشكال والبرامج التلفزيونية**
- ♦ التعرف على مفهوم النوع الاجتماعي المطبق على الإنتاج الخيالي والتلفيقي التلفزيوني
 - ♦ تمييز وتفسير الأنواع المختلفة للإنتاج الخيالي والتلفيقي التلفزيوني وتطورها مع مرور الوقت
 - ♦ امتلاك القدرة على التحليل الثقافي والاجتماعي والاقتصادي لأنواع التلفزيونية باعتبارها العمود الفقري لممارسات الإبداع والاستهلاك السمعي البصري
 - ♦ التعرف على التعديلات والتجهيزات التي تحدث في أنواع التلفزيونية في سياق التلفزيون المعاصر
 - ♦ التعرف على الأشكال المختلفة في سياق المشهد التلفزيوني الحالي
 - ♦ تحديد مقاييس التنسيق وبنيته وتشغيله وعوامل التأثير
 - ♦ معرفة كيفية تفسير وتحليل والتعليق على تنسيق التلفزيون من منظور احترافي وجمالي وثقافي
 - ♦ معرفة المفاهيم النظرية والسياسي المهني والاجتماعي والثقافي للبرامج التلفزيونية، مع إلقاء اهتمام خاص للبرامج التلفزيونية في موجة التلفزيون الإسباني
 - ♦ معرفة التقنيات والعمليات الرئيسية للبرمجة يشكل عام في التلفزيون
 - ♦ فهم وتحليل نقدي لعمليات العرض التلفزيوني وتطوره وواقعه الحالي، فيما يتعلق بظاهرة التلقى والسياسات الاجتماعية والثقافية التي يحدث فيها

الوحدة 17. الجمهور السمعي البصري

- ♦ التعرف على المستوى النظري على تيارات الدراسات المخصصة لاستقبال السمعي البصري
- ♦ التعرف على الاختلافات بين الطرق المختلفة للتعامل مع دراسة الاستقبال السمعي البصري والوضع الحالي
- ♦ فهم عمل الشبكات الاجتماعية كجزء أساسي من البيئة السمعية والبصرية الحالية
- ♦ فهم الروابط بين الجمهور والمحتوى
- ♦ فهم التحولات المشتقة من الرقمنة

الوحدة 18. السيناريو التلفزيوني: البرامج والخيال

- ♦ التعرف على أنواع المختلفة للبرامج التلفزيونية من أجل تحديد تقنيات البرمجة التي تتطلبها
- ♦ التعرف على الأدوات المختلفة المتوفرة لكاتب السيناريو التلفزيوني
- ♦ التعرف على كيفية ارتباط تنسيق البرنامج التلفزيوني بتقنيات الكتابة لديك
- ♦ فهم أساسيات ديناميكيات تنسيق البرنامج التلفزيوني
- ♦ الحصول على نظرية عامة عالمية على أمثليات تنسيق البرنامج التلفزيوني الدولية
- ♦ استخدام وجهة نظر نقدية عند تحليل أنواع والتنسيقات المختلفة للبرامج التلفزيونية بناءً على البرنامج النصي الخاص بك
- ♦ التعرف على طرق تقديم مشروع سيناريو مسلسل تلفزيوني



03

الكفاءات

عند الانتهاء من الماجستير المتقدم، سيتمكن الطلاب من إدارة الشركات في الصناعة السمعية والبصرية المتخصصة في قطاع ألعاب الفيديو. وبالتالي، سيكتسبون المهارات المحددة التي تسمح لهم بالتحكم في جميع جوانب الشركة، بدءاً من الجوانب الأكثر توجهاً نحو الأعمال، مثل الإدارة المالية، وحتى الجوانب الأكثر إبداعاً. وبهذه الطريقة، سيحصلون على ملف شخصي أكاديمي ومهني سيكون له خيارات توظيف ملحوظة في سوق العمل.



إذا كنت شغوفاً بالألعاب الفيديو، فهذا البرنامج سيعطيك مفاتيح توجيه
أهم الشركات في هذا القطاع





الكافاءات العامة



- ♦ السيطرة على أقسام الشركة المختلفة لتحقيق الأهداف المشتركة للشركة
- ♦ إدارة الموارد البشرية للشركة بشكل صحيح
- ♦ تطوير الإدارة العالمية لمشروع الاتصال السمعي البصري في كل جانب من جوانبه مع التحكم الكامل في مختلف العوامل والعمليات المشاركة فيه
- ♦ تطبيق الاستراتيجيات الأكثر ملاءمة لتعزيز نمو الشركة السمعية البصرية

” يعد تطوير ألعاب الفيديو أحد أهم جوانب الشركات السمعية البصرية. التخصص في هذا المجال والوصول إلى المناصب الإدارية العليا ”



الكفاءات المحددة



- تنفيذ إدارة عاملية للشركة، وتطبيق تقنيات القيادة التي تؤثر على أداء العاملين، بطريقة تحقق أهداف الشركة
- تشكيل جزء من وقيادة الإستراتيجية المؤسسية والتنافسية للشركة
- حل النزاعات التجارية والمشاكل بين العمال
- تنفيذ إدارة الفريق الصحيحة التي تسمح بتحسين الإنتاجية، وبالتالي فوائد الشركة
- القيام بالرقابة الاقتصادية والمالية للشركة
- التحكم في العمليات اللوجستية، وكذلك المشتريات والتزويد للشركة
- الخوض في نماذج الأعمال الجديدة لنظم المعلومات
- تطبيق الاستراتيجيات الأسبل للمراهنة على التجارة الإلكترونية لمنتجات الشركة
- تطوير وقيادة خطط التسويق
- الرهان على الابتكار في جميع عمليات ومجالات الشركة
- استخدام وسائل التواصل الاجتماعي في البيئة الصحفية
- التعرف على تركيبة فرق الإنتاج السمعي البصري
- تنظيم عرض مسرحي يتناسب مع أهداف المشروع السمعي البصري
- تخطيط الإجراءات السردية لتعديل الواسطه المتاحة
- إتقان المراحل المختلفة للمشروع السمعي البصري
- معرفة وتطبيق الهياكل التنظيمية لاتصال السمعي البصري
- التعرف على كيفية التكيف مع أشكال الاستهلاك في كل لحظة
- التعرف على الكود العلائقى لمختلف وكلاء الاتصال السمعي البصري
- وصف التطور التاريخي للإنتاج السمعي البصري
- إنشاء منتجات معدلة للتمويل المتاح
- التخطيط لإطفاء المنتجات السمعية البصرية
- صنع منتجًا سمعياً بصرياً في الدعامات المختلفة



هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

يتكون طاقم التدريس المختار لتطوير هذا البرنامج من مجموعة من المهنيين الذين يفهمون الحاجة إلى تدريب الطلاب لزيادة قدرتهم التنافسية في سوق العمل.

وبهذه الطريقة، يجمعون بين سنوات خبرتهم العديدة للاستفادة من التدريب الأكاديمي لخريجي المستقبل المهتمين بتعزيز مهاراتهم القيادية والإدارية.

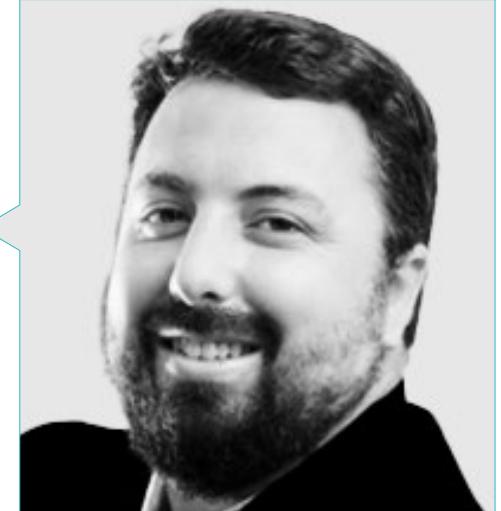




تقربك TECH من المحترفين النشطين الذين يستثمرون في الماجستير المتقدم هذا
خبرة سنواتهم في قيادة الشركات المرموقة ”

أ. Ledesma Carrillo, Carlos Atxoña

- المسؤول المجل الدولي / القانوني، في النقل بين المدن في Tenerife SAU
- مدير قانوني، في شركة Avalon Biz Consulting
- مدرب القانون العام لحماية البيانات (GDPR) في المدرسة العليا للتدريب والتأهيل ESFOCC بجزر الكناري
- مستشار قانوني، في النقل بين المدن في Tenerife SAU
- بكالوريوس القانون جامعة La Laguna. Santa Cruz de Tenerife, Tenerife
- الإدارة المتتكاملة للجودة والبيئة والسلامة المهنية - كلية Fyde Caja Canarias, Tenerife
- التخطيط الاستراتيجي للشركة - Connect Americas, واشنطن، الولايات المتحدة
- لقب خبير في إدارة العمل - المدرسة الأوروبية للإدارة والأعمال. (مدريد)
- محاضرة جامعية في إدارة معرفة الشركات - تدريب بلا حواجز وجامعة رى خوان كارلوس الأول، مدريد، إسبانيا
- ماجستير في إدارة الأعمال والإدارة في الجامعة الأوروبية لجزر الكناري. La Orotava, Tenerife



الأساقفة

أ. González Peña, Alexis José

- ♦ المدير المالي لبنك Cajasiete ، في تينيريفي، جزر الكناري
- ♦ مؤسس نادي استثمار سوق الأوراق المالية بكلية الأعمال
- ♦ بكالوريوس في إدارة وتوجيه الأعمال من جامعة Las Palmas de Gran Canaria بعد أن درس التخصص المالي
- ♦ محاضرة جامعية في إدارة الأعمال من جامعة لاس بالماس دي غران كناريا
- ♦ عضو رقم 1554 في كلية الاقتصاديين في سانتا كروز دي تينيريفي
- ♦ ماجستير في الضرائب والاستشارات الضريبية من مركز الدراسات المالية بالتعاون مع الجمعية الإسبانية لمستشاري الضرائب
- ♦ الماجستير التنفيذي في الإدارة المالية والتمويل المتقدم من المعهد العالي للتقنيات والممارسات المصرفية بتقدير امتياز
- ♦ برنامج شهادة الخبرة الجامعية في التخطيط المالي والرقابة الإدارية في الأعمال المصرفية من قبل محللين ماليين دوليين (AFI)
- ♦ برنامج تدريب Business Angels ينظمها مجتمع التكنولوجيا والعلوم في Tenerife
- ♦ برنامج التطوير التنفيذي في إدارة المحافظ من قبل محللين ماليين عالميين



05

الهيكل والمحتوى

تم تصميم الماجستير المتقدم TECHL خصيصاً لمنشئي ألعاب الفيديو، مع احتياجات التخصص التي يحتاجها هؤلاء المحترفون عند إدارة شركاتهم الخاصة أو الوصول إلى المناصب الإدارية العليا في الشركات في هذا القطاع. بهذه الطريقة، سيمكن الطالب من تعلم قيادة الفرق والمشاريع السمعية والبصرية، وسيطور مهارات محددة تسمح له بإدارة جميع أقسام الشركة السمعية والبصرية.





سيؤدي إكمال هذا البرنامج إلى فتح الأبواب أمام سوق عمل
شديد التنافسية ”



الوحدة 1. القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركات

- 1.1. العولمة والحكومة
 - 1.1.1. العولمة والاتجاهات: تدويل الأسواق
 - 1.1.2. البيئة الاقتصادية وحوكمة الشركات
 - 1.1.3. Accountability أو الخضوع لمساءلة
- 2.1. القيادة
 - 2.1.1. البيئة المتعددة الثقافات
 - 2.1.2. القيادة وإدارة الأعمال
 - 2.1.3. أدوار ومسؤوليات الإدارة
 - 2.1.4. أخلاقيات العمل
 - 2.1.5. الأخلاق والتزاهة
 - 2.1.6. السلوك الأخلاقي في الشركات
 - 2.1.7. الأخلاقيات وقواعد الأخلاق والسلوك
 - 2.1.8. الوقاية من الاحتيال والفساد
 - 2.1.9. الاستدامة
- 3.1. الرسالة والرؤية والقيم الاستراتيجية
 - 3.1.1. تحليل ومراقبة وتقسيم استراتيجية الشركة
 - 3.1.2. الإدارة الاستراتيجية وإعداد Reporting (التقارير)
 - 3.1.3. التطبيق والتنفيذ الاستراتيجي
 - 3.1.4. التنفيذ الاستراتيجي: الأهداف والإجراءات والتأثيرات
 - 3.1.5. الرقابة والموازنة الاستراتيجية
 - 3.1.6. نهج التحسين المستمر
 - 3.1.7. Management لادارة
 - 3.1.8. تكامل الاستراتيجيات الوظيفية في استراتيجيات الأعمال العالمية
 - 3.1.9. الإدارة التنفيذية وتطوير العمليات
 - 3.1.10. Knowledge Management (إدارة المعرفة)
 - 3.1.11. تحليл وحل الحالات/ المشاكل
 - 3.1.12. منهجية حل المشاكل
 - 3.1.13. أسلوب الحالة
 - 3.1.14. تحديد الموضع واتخاذ القرار
- 4.1. الشركة والتنمية المستدامة
 - 4.1.1. التأثير الاجتماعي والبيئي والاقتصادي
 - 4.1.2. خطوة 2030 وأهداف التنمية المستدامة
 - 4.1.3. المسؤولية الاجتماعية للشركة
 - 4.1.4. المسؤولية الاجتماعية للشركات
 - 4.1.5. الادوار والمسؤوليات
 - 4.1.6. تفاصيل المسؤولية الاجتماعية للشركات

الوحدة 2. التوجيه الاستراتيجي والإدارة التنفيذية

- 1.2. التحليل والتصميم التنظيمي
 - 1.2.1. التقافة التنظيمية
 - 1.2.2. التحليل التنظيمي
 - 1.2.3. تصميم الهيكل التنظيمي
- 2.2. استراتيجية مؤسسية
 - 2.2.1. استراتيجية مستوى الشركات
 - 2.2.2. أنواع الاستراتيجيات على مستوى الشركات
 - 2.2.3. تحديد استراتيجية الشركة
 - 2.2.4. استراتيجية الشركة وصورة السمعة

الوحدة 3. قيادة لأفراد وإدارة المواهب

- .1.3. السلوك التنظيمي
 - .1.1.3. نظرية المنظمة
 - .2.1.3. العوامل الرئيسية للتغيير في المنظمات
 - .3.1.3. استراتيجيات الشركات والنماذج وإدارة المعرفة
 - .2.2.3. إدارة الأفراد الإستراتيجية
 - .1.2.3. تصميم الوظائف والتوظيف والاختيار
 - .2.2.3. الخطة الاستراتيجية للموارد البشرية: التصميم والتنفيذ
 - .3.2.3. تحليل الوظائف والتصميم و اختيار الأشخاص
 - .4.2.3. التدريب والتطوير المهني
 - .3.3.3. التطوير الإداري والقيادة
 - .1.3.3. المهارات الإدارية: مهارات وقدرات القرن الحادي والعشرين
 - .2.3.3. المهارات غير التوجيهية
 - .3.3.3. خريطة الكفاءات والمهارات
 - .4.3.3. القيادة وإدارة الأفراد
 - .4.3. إدارة التغيير
 - .4.4.3. تحليل الأداء
 - .4.5.3. إرادة التغيير: العوامل الرئيسية، التصميم وإدارة العمليات
 - .4.6.3. نهج التحسين المستمر

الوحدة 4. الإدارة الاقتصادية والمالية

- .1.4. البيئة الاقتصادية
 - .1.1.4. نظرية المنظمة
 - .2.1.4. العوامل الرئيسية للتغيير في المنظمات
 - .3.1.4. استراتيجية الشركات والنماذج وإدارة المعرفة
 - .4.3.4. المحاسبة الإدارية
 - .1.2.4. الإطار المحاسبي الدولي
 - .2.2.4. مقدمة لدوره المحاسبي
 - .3.2.4. البيانات المالية للشركة
 - .4.2.4. تحليل الحالات واتخاذ القرارات
 - .3.4. مرافق الميزانية والإدارة
 - .1.3.4. تخطيط الميزانية
 - .2.3.4. الرقابة الإدارية: التصميم والأهداف
 - .3.3.4. الإشراف و Reporting (الإبلاغ)
 - .4.4. المسؤولية المالية للشركات
 - .1.4.4. المسئولة الضريبية للشركات
 - .2.4.4. الإجراء الضريبي: نهج التعامل مع الحالة-البلد
 - .5.4. أنظمة التحكم بالشركة
 - .1.5.4. أنواع التحكم
 - .2.5.4. الامتثال التنظيمي / Compliance (الامتثال)
 - .3.5.4. المراجعة الداخلية
 - .4.5.4. المراجعة الخارجية
 - .5.3. التفاوض وإدارة المراعات
 - .1.5.3. أهداف التفاوض: التمييز بين العناصر
 - .2.5.3. تقنيات التفاوض الفعال
 - .3.5.3. المراعات: العوامل وأنواع
 - .4.5.3. الإدارة الفعالة للنزاعات: التفاوض والاتصال
 - .6.3. التواصل التوجيهي
 - .1.6.3. تحليل الأداء
 - .2.6.3. قيادة التغيير، مقاومة التغيير
 - .3.6.3. إدارة مراحل التغيير
 - .4.6.3. إدارة فرق متعددة الثقافات

الوحدة 5. إدارة العمليات والخدمات اللوجستية

- .6.4. الادارة المالية
 - 1.6.4. مقدمة في الادارة المالية
 - 2.6.4. الادارة المالية واستراتيجية الشركة
 - 3.6.4. المدير المالي أو CFO: الكفاءات التوجيهية
 - 7.4. والتخطيط المالي
 - 1.7.4. نماذج الأعمال واحتياجات التمويل
 - 2.7.4. أدوات التحليل المالي
 - 3.7.4. التخطيط المالي قصير المدى
 - 4.7.4. التخطيط المالي طويل المدى
 - 8.4. الاستراتيجية المالية للشركة
 - 1.8.4. الاستثمارات المالية للشركة
 - 2.8.4. النمو الاستراتيجي: الأنواع
 - 9.4. سياق الاقتصاد الكلي
 - 1.9.4. تحليل الاقتصاد الكلي
 - 2.9.4. المؤشرات الاقتصادية
 - 3.9.4. الدورة الاقتصادية
 - 10.4. التمويل الاستراتيجي
 - 1.10.4. الأعمال المصرفية: البيئة الحالية
 - 2.10.4. تحليل وإدارة المخاطر
 - 11.4. أسواق النقد ورأس المال
 - 11.11.4. سوق الدخل الثابت
 - 2.11.4. سوق الإيجار المتغير
 - 3.11.4. تقييم الشركات
 - 12.4. تحليل وحل الحالات/ المشاكل
 - 1.12.4. منهجية حل المشاكل
 - 2.12.4. أسلوب الحالة
- 1.5. إدارة العمليات
 - 1.1.5. تحديد استراتيجية العمليات
 - 2.1.5. تخطيط ومراقبة سلسلة التوريد
 - 3.1.5. أنظمة المؤشرات
 - 2.5. إدارة المشتريات
 - 1.2.5. إدارة Stocks (المخزون)
 - 2.2.5. إدارة المستودعات
 - 3.2.5. إدارة المشتريات والتوريدات
 - 3.5. Supply chain management
 - 1.3.5. تكاليف وكفاءة سلسلة العمليات
 - 2.3.5. التغيير في أنماط الطلب
 - 3.3.5. التغيير في استراتيجية العمليات
 - 4.5. Supply chain management
 - (2). التنفيذ
 - 1.4.5. Lean Manufacturing (التصنيع المحكم) / Lean Thinking (التفكير المحكم)
 - 2.4.5. إدارة اللوجستيات
 - 3.4.5. التسويق
- 5.5. العمليات اللوجستية
 - 1.5.5. التنظيم والإدارة عن طريق العمليات
 - 2.5.5. المشتريات والإنتاج والتوزيع
 - 3.5.5. الجودة وتكاليف الجودة والأدوات
 - 4.5.5. خدمة ما بعد البيع
 - 6.5. اللوجستية والعملاء
 - 1.6.5. تحليل الطلب والتنبؤ به
 - 2.6.5. التنبؤ وتخطيط المبيعات
 - 3.6.5. التخطيط التعاوني للتنبؤ والاستبدال
- 7.5. الخدمات اللوجستية الدولية
 - 1.7.5. عمليات الجمارك والتصدير والاستيراد
 - 2.7.5. أشكال ووسائل الدفع الدولي
 - 3.7.5. المنشآت اللوجستية الدولية

8.5. التنافس من العمليات (Digital Business)

- 1.8.6. e-Commerce (التجارة الإلكترونية) عبر الهاتف المحمول
- 2.8.6. التصميم وقابلية الاستخدام
- 3.8.6. عمليات التجارة الإلكترونية

8.5. التنافس من العمليات

- 1.8.5. الابتكار في العمليات كميزة تنافسية في الشركة
- 2.8.5. التقنيات والعلوم الناشئة
- 3.8.5. أنظمة المعلومات في العمليات

الوحدة 7. الإدارة التجارية والتسويق والاتصالات المؤسسية

1.7. الإدارة التجارية

- 1.1.7. إدارة المبيعات
- 2.1.7. استراتيجية تجارية
- 3.1.7. تقنيات البيع والتفاوض
- 4.1.7. إدارة فريق المبيعات
- 2.7. التسويق

1.2.7. التسويق وتأثيره على الشركة

- 2.2.7. المتغيرات الأساسية للتسويق
- 3.2.7. خطة التسويق

3.7. إدارة التسويق الاستراتيجي

1.3.7. مصادر الابتكار

2.3.7. الاتجاهات الحالية في التسويق

3.3.7. أدوات التسويق

4.3.7. استراتيجية التسويق والتواصل مع العملاء

4.7. استراتيجية التسويق الرقمي

1.4.7. نهج التسويق الرقمي

2.4.7. أدوات التسويق الرقمي

3.4.7. التسويق الداخلي وتطور التسويق الرقمي

5.7. استراتيجية المبيعات والاتصالات

1.5.7. تحديد الموضع والترويج

2.5.7. العلاقات العامة

3.5.7. استراتيجية المبيعات والاتصالات

6.7. الاتصالات المؤسسية

1.6.7. التواصل الداخلي والخارجي

2.6.7. أقسام الاتصالات

3.6.7. مدير الاتصالات (DIRCOM): الكفاءات والمسؤوليات الإدارية

الوحدة 6. إدارة أنظمة المعلومات

1.6. إدارة أنظمة المعلومات

1.1.6. أنظمة المعلومات التجارية

2.1.6. القرارات الاستراتيجية

3.1.6. دور رئيس قسم المعلومات (CIO)

2.6. تكنولوجيا المعلومات واستراتيجية الأعمال

1.2.6. تحليل الشركة والقطاعات الصناعية

2.2.6. مذاجر الأعمال القائمة على الإنترنت

3.2.6. قيمة تكنولوجيا المعلومات في الشركة

3.6. التخطيط الاستراتيجي لأنظمة المعلومات (SI)

1.3.6. عملية التخطيط الاستراتيجي

2.3.6. صياغة استراتيجية لأنظمة المعلومات (SI)

3.3.6. خطة تنفيذ الاستراتيجية

4.6. أنظمة المعلومات وذكاء الأعمال (Business Intelligence) (ذكاء الأعمال)

1.4.6. CRM (إدارة علاقات العملاء) و Business Intelligence (ذكاء الأعمال)

2.4.6. إدارة مشاريع Business Intelligence (ذكاء الأعمال)

3.4.6. بنية Business Intelligence (ذكاء الأعمال)

5.6. مذاجر الأعمال الجديدة القائمة على TIC (تكنولوجيا المعلومات والاتصالات)

1.5.6. مذاجر الأعمال القائمة على التكنولوجيا

2.5.6. القدرات على الابتكار

3.5.6. إعادة تصميم عمليات سلسلة القيمة

6.6. التجارة الإلكترونية

1.6.6. الخطة الإستراتيجية للتجارة الإلكترونية

2.6.6. الإدارة اللوجستية وخدمة العملاء في التجارة الإلكترونية

3.6.6. E-Commerce (التجارة الإلكترونية) كفرصة للتدوين

7.6. استراتيجيات E-Business (الأعمال الإلكترونية)

1.7.6. استراتيجيات Social Medias (وسائل التواصل الاجتماعي)

2.7.6. تحسين قنوات الخدمة ودعم العملاء

3.7.6. التنظيم الرقمي

الوحدة 9. الصحافة الثقافية		الوحدة 8. الابتكار وإدارة المشاريع	
1.9	مفهوم وحدود الصحافة الثقافية	7.7	استراتيجية الاتصال المؤسسي
1.1.9	المقدمة: مفهوم الثقافة	1.7.7	استراتيجية الاتصال المؤسسي
2.1.9	المعلومات الثقافية للفن	2.7.7	خطة التواصل
3.1.9	المعلومات الثقافية للفنون المسرحية	3.7.7	كتابة البيانات الصحفية/القصاصات/الدعاية
4.1.9	المعلومات الثقافية للسينما	1.8	الابتكار
5.1.9	المعلومات الثقافية للموسيقى	1.1.8	المفاهيم الكلية للابتكار
6.1.9	المعلومات الثقافية للكتب	2.1.8	أنواع الابتكار
2.9	أصول الصحافة الثقافية	3.1.8	الابتكار المستمر والمقطوع
1.2.9	مقدمة	4.1.8	التدريب والابتكار
2.2.9	أصول المعلومات الثقافية في الصحافة	2.8	استراتيجية الابتكار
3.2.9	أصول المعلومات الثقافية على الراديو	1.2.8	الابتكار واستراتيجية الشركة
4.2.9	أصول المعلومات الثقافية على التلفزيون	2.2.8	مشروع الابتكار العالمي: التصميم والإدارة
3.9	ممارسة الصحافة الثقافية	3.2.8	ورش عمل الابتكار
1.3.9	مقدمة	3.8	التصميم والتحقق من صحة فوذج الأعمال
2.3.9	اعتبارات عامة	1.3.8	منهجية Lean Startup (بدء التشغيل العجاف)
3.3.9	عوامل الاهتمام ومعايير التقييم لإعداد المعلومات الثقافية	2.3.8	مبادرة الأعمال المبتكرة: المراحل
4.9	مصادر الصحافة الثقافية	3.3.8	طرق التمويل
1.4.9	مقدمة	4.3.8	أدوات النموذج: خريطة التعاطف، وفوذج Canvas والمقياس
2.4.9	المصادر العامة للمعلومات الثقافية	5.3.8	النمو والولاء
3.4.9	مصادر محددة للمعلومات السمعية البصرية عن الثقافة	4.8	قيادة وإدارة المشاريع
5.9	الأجناس في المعلومات الثقافية	1.4.8	فرص الابتكار
1.5.9	مقدمة	2.4.8	دراسة الجدوى ومواصفات العروض
2.5.9	الخبر	3.4.8	تعريف المشروع وتصميمه
3.5.9	المقابلة	4.4.8	تنفيذ المشروع
4.5.9	تسجيل الأحداث	5.4.8	إغلاق المشاريع
5.5.9	التقرير		
6.9	التنوع الحالي للمعلومات الثقافية في الصحافة والإذاعة والتلفزيون		
1.6.9	مقدمة		
2.6.9	المعلومات الثقافية في الصحافة		
3.6.9	المعلومات الثقافية على الراديو		
4.6.9	المعلومات الثقافية على التلفزيون		

<p>4.10. القيمة التعبيرية للصوت 1.4.10. تصنیف عناصر الصوت 2.4.10. بناء الفضاء الصوتي 5.10. القيمة التعبيرية للضوء 15.10. القيمة التعبيرية للضوء 2.5.10. تقنيات الإضاءة الأساسية 6.10. تقنيات التصوير الأساسية الكاميرا الأحادية 16.10. استخدامات وتقنيات التصوير بالكاميرا الأحادية 2.6.10. النوع الفرعي <i>Found Footage</i>. الفيلم الروائي والوثائقي 3.6.10. تطبيق الكاميرا الأحادية في التلفزيون 7.10. المونتاج 1.7.10. المونتاج كالتجمیع إعادة بناء الزمان 2.7.10. تقنيات التجمیع غير الخطیة 8.10. مرحلة ما بعد الإنتاج وتصنیف الألوان 1.8.10. مرحلة ما بعد الإنتاج 2.8.10. مفهوم التركيب العمودي 3.8.10. وضع المعابرة 9.10. التسیقات وفريق الإنتاج 19.10. تسیقات الكاميرات المتعددة 2.9.10. الاستوديو والفریق 10.10. المفاتيح والتقنيات والإجراءات في إنتاج الكاميرات المتعددة 1.10.10. تقنيات الكاميرات المتعددة 2.10.10. بعض التسیقات الشائعة </p>	<p>7.9. الثقافة والإنترنت 1.7.9. مقدمة 2.7.9. الثقافة والإنترنت 3.7.9. فوائد الثقافة 8.9. التسويق الثقافي 1.8.9. مقدمة 2.8.9. التسويق الثقافي 3.8.9. كيف يتم التسويق الثقافي؟ 9.9. تحليل الثقافة 1.9.9. مقدمة 2.9.9. المنهج النظري والمنهجي للثقافة 3.9.9. الثقافة والتواصل والمعنى 4.9.9. الثقافة والتخيّلات 10.9. الثقافة السينارنية والصحافة الرقمية للمحتويات الثقافية 1.10.9. مقدمة 2.10.9. تعريف الثقافة الإلكترونية 3.10.9. الصحافة الرقمية للمحتويات الثقافية 4.10.9. مفاهيم الصحافة الرقمية للمحتويات الثقافية </p>
الوحدة 10. نظرية وتقنية الإدراك	

الوحدة 11. هيكل النظام السمعي البصري

1.11. مقدمة للصناعات الثقافية (IC)

1.1.11. مفاهيم الثقافة، الثقافة والاتصالات

2.1.11. نظرية وتطور الصناعات الثقافية: التصنيف والنماذج

2.11. الصناعة السينمائية I

1.2.11. الخصائص والعوامل الرئيسية

2.2.11. هيكل النظام السينمائي

- 1.10. الإدراك باعتباره بناء العمل السمعي البصري. فريق العمل
 - 1.1.10. من النص الأدبي إلى النص التقني أو فهرس الفيلم
 - 2.1.10. فريق العمل
 - 2.2.10. عناصر العرض على الشاشة. مواد البناء
 - 2.2.10. التكيف المكاني. الإدارة الفنية
 - 2.2.10. عناصر العرض على الشاشة
 - 3.1.10. مرحلة ما قبل الإنتاج وثائق الإنجاز
 - 1.3.10. السيناريو التقني
 - 2.3.10. مصنع سينوغرافيا
 - 3.3.10. القصة المصورة (*Storyboard*)
 - 4.3.10. للتخطيط
 - 5.3.10. خطة التصوير

الوحدة 12. الإنتاج السمعي البصري	
1. الإنتاج السمعي البصري	3.11 الصناعة السينمائية II
1.1. الإنتاج السمعي البصري	1.1.3.11 الصناعة السينمائية الأمريكية
1.1.1. المفاهيم التمهيدية	2.2.3.11 شركات الإنتاج المستقلة
1.1.12 الصناعة السمعية البصرية	3.3.3.11 المشاكل والمناقشات في الصناعة السينمائية
2. فريق الإنتاج	4.11 الصناعة السينمائية III
2.1. المهنيون	1.4.11 الواقع التنظيمي للسينمائية الدولة والثقافة، سياسات حماية وتعزيز التصوير السينمائي
2.2. المنتج والسيناريو	2.4.11 حالات الدراسة
3. المشروع السمعي البصري	5.11 الصناعة التلفزيونية I
3.1. إدارة مشروع	1.5.11 التلفزة الاقتصادية
3.2. تقييم المشاريع	2.5.11 النماذج التأسيسية
3.3. عرض المشاريع	3.5.11 التحولات
4. طرق الإنتاج والتمويل	6.11 الصناعة التلفزيونية II
1.4.12. قواعد الإنتاج السمعي البصري	1.6.11 صناعة التلفزة الأمريكية
2.4.12. طرق الإنتاج السمعي البصري	2.6.11 الخصائص الرئيسية
3.4.12. موارد للتمويل المسبق	3.6.11 تنظيم الدولة
5. فريق الإنتاج وتجزئة السيناريو	7.11 الصناعة التلفزيونية III
1.5.12 فريق الإنتاج	1.7.11 تلفزيون الخدمة العامة في أوروبا
2.5.12. تجزئة السيناريو	2.7.11 الأزمات والنقاشات
6. مساحات التصوير	8.11 محاور التغيير
1.6.12. المواقع	1.8.11 العمليات الجديدة في المجال السمعي البصري
2.6.12. الديكور	2.8.11 المناقشات التنظيمية
7. عقود التمثيل والتصوير	9.11 التلفزيون الأرضي الرقمي (TDT)
1.7.12. الطاقم او تجربة الأداء	1.9.11 دور الدولة التجارب
2.7.12. تجربة الأداء	2.9.11 الميزات الجديدة لنظام التلفزيون
3.7.12. العقود والحقوق والتأمين	10.11 متداولين جدد في المشهد السمعي البصري
8. خطة العمل وميزانية العمل السمعي البصري	10.10.11 منصات الخدمة عبر الإنترنت (OTT)
1.8.12 خطة العمل	2.10.11 عواقب ظهوره
2.8.12. الميزانية	

الوحدة 14. الصناعات الثقافية ونماذج أعمال الاتصالات الجديدة

الوحدة 13. الإنتاج الخيالي وتوجيه الممثلين

- 9.12. الإنتاج على التصوير أو التسجيل

9.12.1. الإنتاج على التصوير

9.12.2. طاقم العمل ووسائل التصوير

9.12.3. مرحلة ما بعد الإنتاج والتقييم النهائي للعمل

9.12.4. التحرير وما بعد الإنتاج

9.12.5. التقييم النهائي والاستغلال

الوحدة 13. الإنتاج الخيالي وتوجيه الممثل

13.1. الإنتاج الخيالي

13.1.1. مقدمة

13.1.2. العملية وأدواتها

13.1.3. المصريات والكاميرا

13.1.4. المصريات والتأثير

13.1.5. حركة الكاميرا

13.1.6. الاستمرارية

13.1.7. الضوء واللون: الجوانب النظرية

13.1.8. التعرض

13.1.9. نظرية اللون

13.1.10. الإضاءة في السينما

13.1.11. الأدوات

13.1.12. التأثير باعتباره السرد

13.1.13. اللون والمصريات

13.1.14. التحكم في اللون

13.1.15. المصريات

13.1.16. التحكم في الصورة

13.1.17. العمل على التصوير

13.1.18. قائمة المخطط

13.1.19. الغريق ومهامه

13.1.20. المسائل تقنية في الإخراج السينمائي

13.1.21. الموارد التقنية

13.1.22. رؤية المديرين

13.1.23. المدربون بأخذون الكلمة

13.1.24. 1.8.13

- 4. التسويق السينمائي 4.15
 - 1. التسويق في السينما 1.4.15
 - 2. سلسلة القيمة لإنتاج الأفلام 2.4.15
 - 3. وسائل الإعلان في خدمة الترويج 3.4.15
 - 4. أدوات الإصدار 4.4.15
 - 5. أبحاث السوق في السينما 5.15
 - 6. الشبكات الاجتماعية والترويج السينمائي 6.15
 - 7. التوزيع السمعي البصري على الإنترنت I 7.15
 - 8. التوزيع السمعي البصري على الإنترنت II 8.15
 - 9. مساحات جديدة للتوزيع 9.15
 - 10. المهرجانات السينمائية 10.15
 - 11. دور المهرجانات السينمائية في التوزيع والعرض 2.10.15
 - 7.14. السياسات الثقافية والتعاونية
 - 7.14.1. السياسات الثقافية 1.7.14
 - 7.14.2. دور الولايات وأقاليم البلدان 2.7.14
 - 7.14.3. التنوع الموسيقي في السحابة 8.14
 - 7.14.4. قطاع الموسيقى اليوم 1.8.14
 - 7.14.5. السحابة 2.8.14
 - 7.14.6. المبادرات اللاتينية / الإبيرية الأمريكية 3.8.14
 - 7.14.7. التنوع في الصناعة السمعية البصرية 9.14
 - 7.14.8. من التعددية إلى التنوع 1.9.14
 - 7.14.9. التنوع والثقافة والتواصل 2.9.14
 - 7.14.10. الاستنتاجات والمقترنات 3.9.14
 - 7.14.11. التنوع السمعي البصري على شبكة الإنترنت 10.14
 - 7.14.12. النظام السمعي البصري في عصر الانترنت 1.10.14
 - 7.14.13. العرض التلفزيوني والتنوع 2.10.14
 - 7.14.14. الاستنتاجات 3.10.14
- الوحدة 15. إدارة وترويج المنتجات السمعية البصرية**
- 1. التوزيع السمعي البصري
 - 1.1. مقدمة 1.1.15
 - 1.2. الممثلين في التوزيع 2.1.15
 - 1.3. منتجات التسويق 3.1.15
 - 1.4. مجالات التوزيع السمعي البصري 4.1.15
 - 1.5. التوزيع الوطني 5.1.15
 - 1.6. التوزيع الدولي 6.1.15
 - 1.7. شركة التوزيع 2.1.2.15
 - 1.8. الهيكل التنظيمي 2.2.1.15
 - 1.9. التفاوض على عقد التوزيع 2.2.2.15
 - 1.10. العملاء الدوليين 3.2.2.15
 - 1.11. نوافذ الاستغلال والعقود والمبيعات الدولية 3.3.2.15
 - 1.12. عقود التوزيع الدولية 2.3.2.15
 - 1.13. المبيعات الدولية 3.3.3.15

الوحدة 16. الأنواع والأشكال والبرامج التلفزيونية

- 10. دراسة الجمهور
 - 1.10.16. أبحاث حول جمهور التلفزيون
 - 2.10.16. المفاهيم ومؤشرات الجمهور

الوحدة 17. الجمهور السمعي البصري

- 1. الجمهور في وسائل الإعلام السمعية البصرية
 - 1.17. مقدمة
 - 1.1.17. دراسة الجماهير: التقاليد I
 - 2.1.17. تشكيلات الجماهير
 - 2.1.16. نظرية التأثيرات
 - 2.2.17. نظرية الاستبدادات والمكانفات
 - 3.2.17. الدراسات الثقافية
 - 3.17. دراسة الجماهير: التقاليد II
 - 1.3.17. دراسات الاستقبال
 - 2.3.17. الجماهير نحو الدراسات الإنسانية
 - 4.17. الجماهير من المنظور الاقتصادي
 - 1.4.17. مقدمة
 - 2.4.17. مقياس الجماهير
 - 5.17. نظريات الاستقبال
 - 1.5.17. مقدمة في نظريات الاستقبال
 - 2.5.17. مقاربة تاريخية لدراسات الاستقبال
 - 6.17. الجمهور في العالم الرقمي
 - 1.6.17. البيئة الرقمية
 - 2.6.17. التواصل وثقافة التقارب
 - 3.6.17. الطبيعة النشطة للجمهور
 - 4.6.17. التفاعل والمشاركة
 - 5.6.17. تعدد جنسيات الجماهير
 - 6.6.17. الجماهير المجزأة
 - 7.6.17. استقلالية الجماهير
 - 7.17. الجماهير: الأسئلة الأساسية I
 - 1.7.17. مقدمة
 - 2.7.17. من هم؟
 - 3.7.17. لماذا يستهلكون؟

- 1.16. النوع في التلفزيون
 - 1.1.16. مقدمة
 - 2.1.16. الأنواع في التلفزيون
 - 2.1.2.16. الشكل في التلفزيون
 - 1.2.16. مقاربة لمفهوم الشكل
 - 2.2.16. الأشكال التلفزيونية
 - 3.16. إنشاء التلفزيون
 - 1.3.16. العملية الإبداعية في التفيفي
 - 2.3.16. العملية الإبداعية في الخيال
 - 4.16. تطور التسويقات في السوق الدولية الحالية I
 - 1.4.16. توحيد الشكل
 - 2.4.16. شكل تلفزيون الواقع
 - 3.4.16. الأخبار في TV (تلفزيون الواقع)
 - 4.4.16. التلفزيون الأدخي الرقمي والأزمة المالية
 - 5.16. تطور التسويقات في السوق الدولية الحالية II
 - 1.5.16. الأسواق الناشئة
 - 2.5.16. العلامات التجارية العالمية
 - 3.5.16. التلفزيون يعيد اختراع نفسه
 - 4.5.16. عمر العولة
 - 6.16. بيع الشكل. *(pitching)*
 - 1.6.16. بيع الشكل التلفزيوني
 - 2.6.16. *(pitching)* (النصب)
 - 7.16. مقدمة في البرمجة التلفزيونية
 - 1.7.16. وظيفة البرمجة
 - 2.7.16. العوامل المؤثرة على البرمجة
 - 8.16. ماذج البرمجة التلفزيونية
 - 1.8.16. الولايات المتحدة والمملكة المتحدة
 - إسبانيا
 - 2.8.16. الممارسة المهنية للبرمجة التلفزيونية
 - 1.9.16. قسم البرمجة
 - 2.9.16. البرمجة للتلفزيون



II. الجماهير: الأسئلة الأساسية 8.17

. ماذا يستهلكون؟ 1.8.17

. كيف يستهلكون؟ 2.8.17

. بأي آثار؟ 3.8.17

I. غودج (الالتزام) 9.17

engagement (الالتزام) باعتباره مقياساً لسلوك الجمهور 1.9.17

engagement (الالتزام) التقييم المعدّل engagement (الالتزام) 2.9.17

II. غودج (الالتزام) 10.17

engagement (الالتزام) مقدمة أبعاد engagement (الالتزام) 1.10.17

engagement (الالتزام) وتجارب المستخدم 2.10.17

engagement (الالتزام) كاستجابة عاطفية للجمهور 3.10.17

engagement (الالتزام) نتيجة للدرارك البشري 4.10.17

engagement (الالتزام) السلوكيات الملحوظة للجمهور كتعبير عن engagement (الالتزام) 5.10.17

الوحدة 18. السيناريو التلفزيوني: البرامج والخيال

1.1. السرد التلفزيوني

1.1.18. المفاهيم والحدود

2.1.18. القواعد والبياكل

2.1.18. الفنات السردية في التلفزيون

1.2.18. النطق

2.2.18. الأشخاص

3.2.18. الإجراءات والتحولات

4.2.18. المكان

5.2.18. الوقت

3.18. أنواع وأشكال التلفزيون

1.3.18. الوحدات السردية

2.3.18. أنواع وأشكال التلفزيون

4.18. الأشكال من الخيال

1.4.18. الخيال التلفزيوني

2.4.18. المسرحية الهزلية

3.4.18. المسلسلات الدرامية

4.4.18. المسلسل التلفزيوني

5.4.18. صيغ أخرى

- 5.18. السيناريو الخيالي التلفزيوني
 - 1.5.18. مقدمة
 - 2.5.18. التقنية
- 6.18. الدراما في التلفزيون
 - 1.6.18. المسلسلات الدرامية
 - 2.6.18. المسلسل التلفزيوني
 - 7.18. المسلسل الكوميدية
 - 1.7.18. مقدمة
 - 2.7.18. المسرحية الهزلية
 - 8.18. السيناريو الترفيهي
 - 1.8.18. السيناريو خطوة بخطوة
 - 2.8.18. الكتابة للتحدث
 - 9.18. كتابة السيناريو الترفيهي
 - 1.9.18. جمع السيناريو
 - 2.9.18. السيناريو التقني
 - 3.9.18. تجزئة الإنتاج
 - 4.9.18. فهرس الفيلم
 - 10.18. تصميم السيناريو الترفيهي
 - 1.10.18. المجلة
 - 2.10.18. البرنامج الكوميدي
 - 3.10.18. (برنامج المواهب) Talent Show
 - 4.10.18. فيلم وثائقي
 - 5.10.18. صيغ أخرى



محتوى مبتكر سيسمح لك بالوصول إلى مناصب الإدارة العليا في مجال
السمعيات والبصريات في وقت قصير"



06

المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: *Relearning* أو ما يعرف
منهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة
مثل مجلة نيو إنجلنด الطبية (*New England Journal of Medicine*).



٦٦

اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلّى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المركزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ”





منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومطلوب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس
الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

سيتم توجيهك من خلال نظام التعلم القائم على إعادة التأكيد على ما تم تعلمه،
مع منهج تدريس طبيعي وتقديمي على طول المنهج الدراسي بأكمله.

منهج تعلم مبتكرة و مختلفة

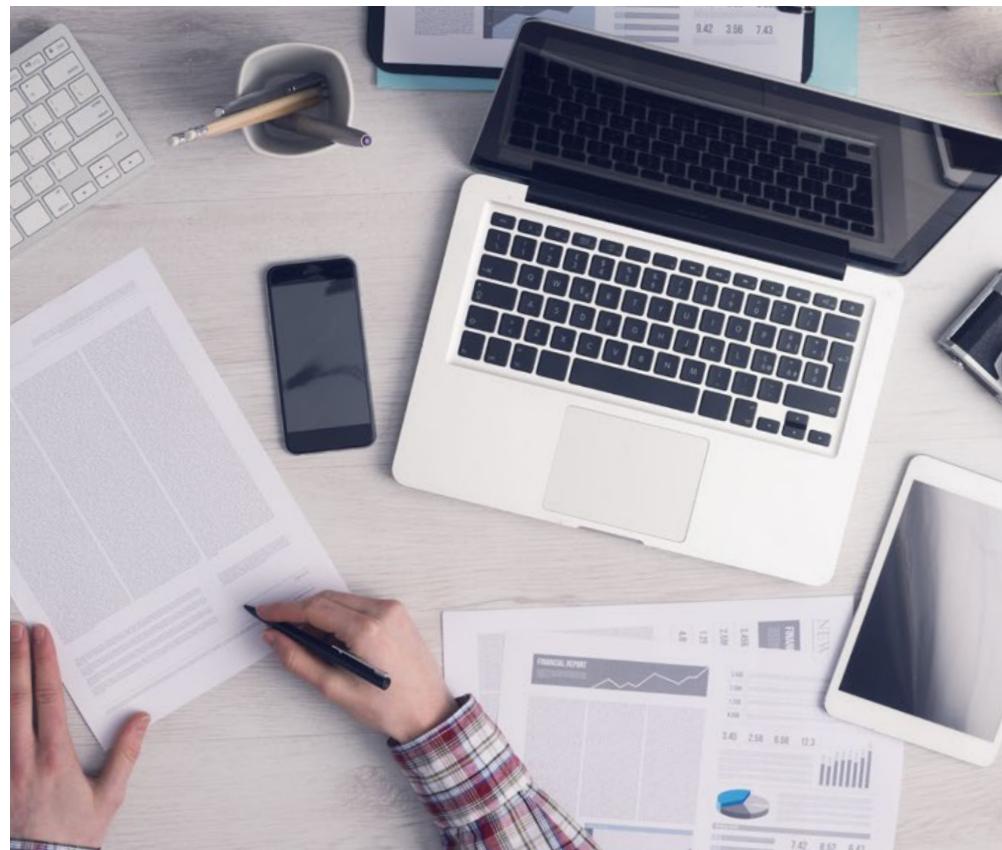
إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريسي مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والمهنية.

” يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة
ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية ”



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعليم الأكثر استخداماً من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف حقيقة لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدرис في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي سنواجهك بها في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال أربع سنوات البرنامج، ستواجه عدة حالات حقيقة. يجب عليك دمج كل معارفك والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارك وقراراتك.



سيتعلم الطالب، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقة،
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقة.



منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعليم عن بعد، 100% عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين 8 عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم .*Relearning* المعروفة بـ

في عام 2019، حصلنا على أفضل نتائج تعليمية متفوقة بذلك على جميع الجامعات الافتراضية الناطقة باللغة الإسبانية في العالم.

في TECH ستتعلم منهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى أو إعادة التعلم.

جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية الم المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..) فيما يتعلق بهمؤشرات أفضل جامعة عبر الانترنت باللغة الإسبانية.

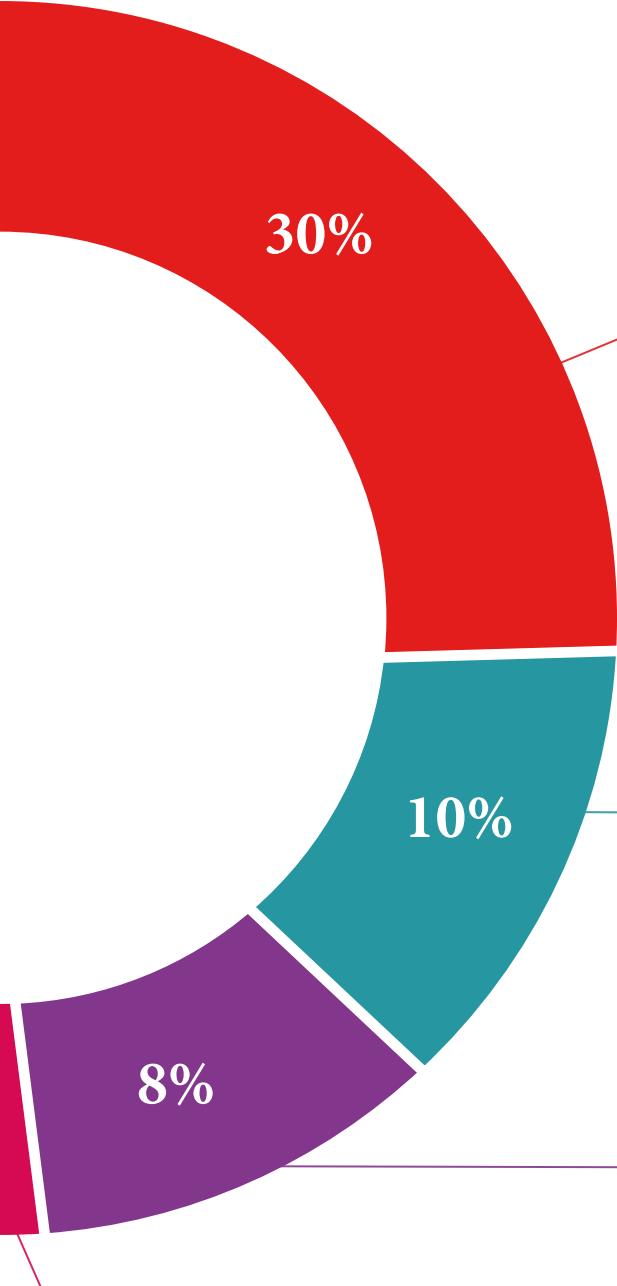
في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المطالبات، مع طلاب جامعيين ينتهيون بظاهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم المعروفة بـ *Relearning*، التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تدريبيك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفع عن الحجج والآراء المتباعدة: إنها معادلة واضحة للنجاح.



استناداً إلى أحد الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئاً هو ضروريًا لكي تكون قادرین على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكي نحافظ بها في ذاكرتنا طويلاً المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدّة بعناية للمهنيين:

المواد الدراسية

يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المختصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محدداً ومموسعاً حفّاً.



ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجراء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

المحاضرات الرئيسية

هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوى المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.



التدريب العملي على المهارات والكفاءات

سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال موضوعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المختص لنمoho في إطار العولمة التي نعيشها.



قراءات تكميلية

المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، يمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.





(Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصاً لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.



ملخصات تفاعلية

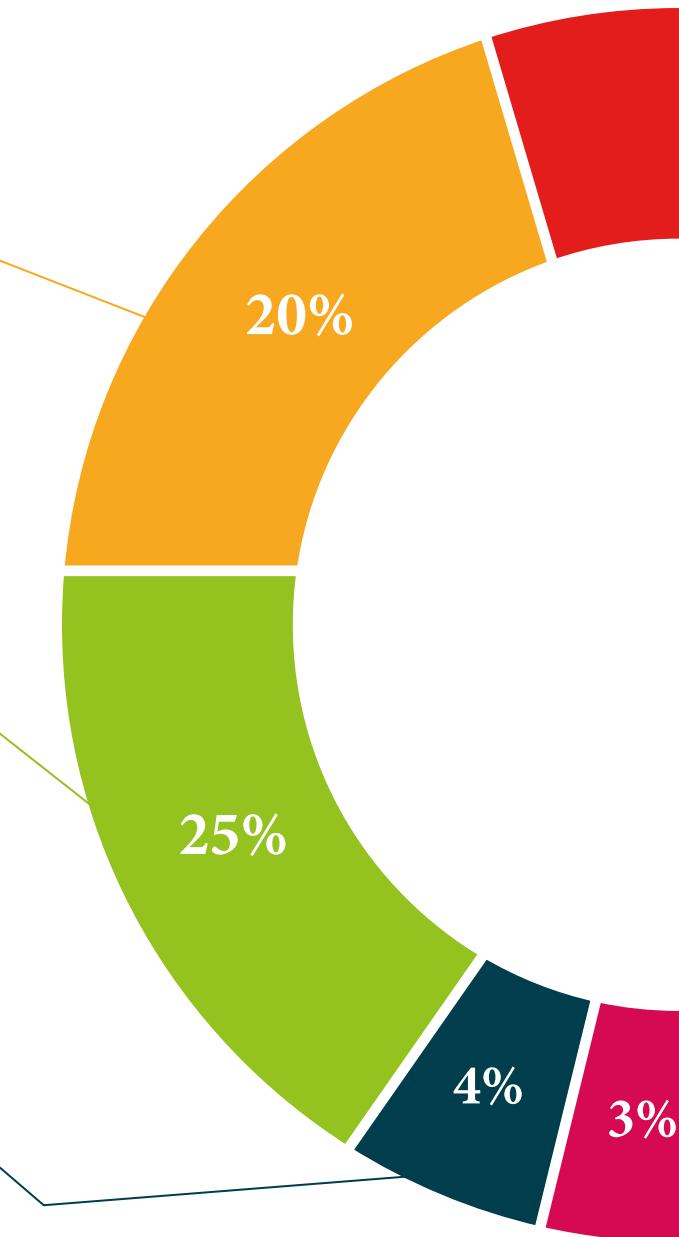
يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وдинاميكية في أفراد الوسائل المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

اعترفت شركة مايكروسوف特 بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائل المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية ذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



07

المؤهل العلمي

يضمن هذا ماجستير متقدم في الإدارة العليا للصناعة السمعية البصرية بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الحصول على مؤهل ماجستير متقدم الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.





اجتاز هذا البرنامج بنجاح وأحصل على شهادتك الجامعية دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة ”



إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج اماجستير متقدم وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين وجان التقييم.

يحتوي ماجستير متقدم في الإدارة العليا للصناعة السمعية البصرية على البرنامج الأكثر ميكانيكي اكتمالاً وحداثة في السوق.

ملؤهل العلمي: ماجستير متقدم في الإدارة العليا للصناعة السمعية البصرية

ساعة 3000 المعتمدة الدراسية الساعات عدد

ماجستير متقدم في الإدارة العليا للصناعة السمعية البصرية

الدورة	المادة	العنوان
٢٤	١٧٥	النحو ونحوه ونحوه
٢٤	١٧٦	الخطابة الخطاب العربي
٢٤	١٧٧	الانتاج المعنوي وظيفة الملن
٢٤	١٧٨	الاتصالات الفنية ونماذج الاتصالات الجديدة
٢٤	١٧٩	إدارة وفروع الشركات المصرية
٢٤	١٨٠	الاتجاهات والاتجاهات المترادفة
٢٤	١٨١	الخصوصيات المعرفية
٢٤	١٨٢	الرسائل والتلغراف والبريد والfax

جامعة
الเทคโนโลยولوجية

Furman

Tere Guevara Navarro /.

tere Guevara Navarro / .
دنس، الجامدة

Tere Guevara Navarro
رئيس الجامعة

ساعده، مع درج بده يوم / شهر / سنة و تاريخ الذهاب يوم / شهر / سنة

كلية التربية للبنات - جامعة عجمان | © 2018 | جميع الحقوق محفوظة

17 يونيور 2020

Environ Biol Fish (2015) 98:5–28
DOI 10.1007/s10641-014-0385-3
© Springer Science+Business Media Dordrecht 2014

*تصديق لاهي ايوبستل . في حالة قيام الطالب بالتقدم للحصول على درجة العلمية الورقية وبصدق لاهي ايوبستل . ستحتَّم مؤسسة TECH EDUCATION الإجراءات المناسبة لكي يحصل عليها وذلك بكلفة إضافية.



A close-up photograph of a man with light brown hair and a well-groomed beard and mustache. He is looking intently through the eyepiece of a large astronomical telescope. The background is dark, suggesting an indoor or nighttime setting. The image is partially obscured by a white diagonal band.

ماجستير متقدم
الإدارية العليا للصناعة السمعية البصرية