





### ماجستير خاص MBA إدارة الكيانات الرياضية

- » طريقة التدريس: **أونلاين**
- » مدة الدراسة: **12 شهر**
- » المؤهل الجامعي من: **TECH الجامعة التكنولوجية** 
  - » مواعيد الدراسة: **وفقًا لوتيرتك الخاصّة** 
    - » الامتحانات: **أونلاين**

# الفهرس

	02	الأهداف	01	المقدمة
		صفحة 8		صفحة 4
05 ل والمحتوى	04 حريس الدورة التدريبية الهيك	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	03	الكفاءات
42 (	صفدة	صفحة 18		صفحة 14
07 بل العلمي		المنهجية		
58 (	صفحة	صفحة 50		





#### 106 tech

تعد الرياضة تخصصًا شاملًا نما على المستوى الدولي في السنوات الأخيرة، حيث أصبح قطاعًا اقتصاديًا له تأثير كبير على الناتج المحلي الإجمالي. لذلك، يجب أن يكون لدى المحترف الرياضي المنغمس في هذه البيئة معرفة إدارية تساعده على تحسين ملفه المهني. كما يجب أن يكون على دراية بجميع المجالات التي لها تأثير على الرياضة، مثل التمويل والقانون والتسويق والاتصالات والأحداث والاتجاهات الجديدة.

تم تصميم هذا البرنامج المصمم خصيصاً لتلبية احتياجات المدربين والرياضيين والمهنيين المرتبطين بعالم الرياضة الذين يرغبون في تقديم رؤية جديدة ومبتكرة لإدارة منظمة رياضية. لهذا السبب، ستزود كل وحدة دراسية الطالب بمحتوى نظري عالي الجودة ومتعمق. تم تصميم كل موضوع لبناء معرفة منطقية ومرتبة للطالب من أجل فهم واستيعاب أفضل للمحتويات من أجل تطبيق إدارة ناجحة للكيانات الرياضية على المستوى العملي.

من الخصائص التي تميز هذا البرنامج عن غيره من البرامج الأخرى هي العلاقة بين المواد المختلفة للوحدات الدراسية على المستوى النظري، ولكن قبل كل شيء على المستوى العملي، بحيث يحصل الطالب على أمثلة حقيقية لإدارة الكيانات الرياضية، وعالم الرياضة الاحترافي، بحيث يتمكن الطالب من بناء المعرفة بطريقة متكاملة.

بالإضافة إلى ذلك، فهو يتألف من محتوى قانوني-رياضي كامل للغاية، من أجل الحصول على المعلومات ذات الصلة في هذا المجال. سيتم تزويد الطلاب بلمحة عامة عن البيئة الرياضية ومعرفة مجالات إدارة المؤسسات الرياضية: القانونية والمالية والاستراتيجية والفعاليات والتسويق والاتصالات، دون إغفال المهارات الإدارية الأساسية المطبقة على الرياضة. بالإضافة إلى ذلك، سيتمكن الخريجون من حضور سلسلة حصرية من 10 صفوف دراسية متقدمة Masterclasses تكميلية من المحاضرات التكميلية التي يقدمها محاضر مشهور عالمياً، وهو متخصص حقيقي في إدارة الجمعيات المؤسسية في مجال الرياضة.

يتضمن هذا **ماجستير خاص في MBA إدارة المؤسسات الرياضية** البرنامج العلمي الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق. من أهم الميزات ما يلى:

- تطوير العديد من الحالات العملية المقدمة من قبل المختصين في إدارة المنشآت الرياضية
- يجمع المحتوى الرسومي والتخطيطي والعملي البارز الذي تم تصميمه به والمعلومات الأساسية للممارسة المهنية
  - التمارين التي يمكنك من خلالها إجراء عملية التقييم الذاتي لتحسين التعلم
    - نظام التعلم التفاعلي القائم على الخوارزميات لاتخاذ القرار
    - تركيزها الخاص على المنهجيات المبتكرة في التدريبات الشخصية
- كل هذا سيتم استكماله بدروس نظرية وأسئلة للخبراء ومنتديات مناقشة حول القضايا المثيرة للجدل وأعمال التفكير الفردية
  - توفر المحتوى من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت



ستتمكن من الوصول إلى مجموعة فريدة من 10 صفوف رئيسية متقدمة Masterclasses إضافية في إدارة الشراكات المؤسسية في مجال الرياضة".



إن درجة الماجستير الخاص هذه هي أفضل استثمار یمکنك القیام به فی اختیار برنامج تحدیثی لسببین: بالإضافة إلى تحديث معرفتك كمدرب شخصي، ستحصل على شهادة من TECH الحامعة التكنولوحية"

يتيح لك برنامج الماجستير الخاص التدرب في بيئات محاكاة، والتي توفر تعليماً غامرًا مبرمجًا من أجل تدريب في مواقف حقيقية.

> يشتمل البرنامج بين أعضاء هيئة التدريس الخاصة به على متخصصين منتمين إلى مجال علوم الرياضة والذين يصبون كل خبراتهم العملية في هذا التدريب، بالإضافة إلى متخصصين مشهورين منتمين إلى جمعيات ذات مرجعية رائدة وجامعات مرموقة.

> بفضل محتوى البرنامج من الوسائط المتعددة المُعد بأحدث التقنيات التعليمية، سوف يسمحون للمهنى بتعلم سياقى، أي بيئة محاكاة ستوفر تخصصًا غامرًا مبرمجًا للتدريب في مواقف حقيقية.

> يركز تصميم هذا البرنامج على التعلّم القائم على حل المشكلات، والذي يجب على المهنى من خلاله محاولة حل مختلف مواقف الممارسة المهنية التي تنشأ على مدار العام الدراسي. لهذا، سيحصل المحترف على مساعدة من نظام فيديو تفاعلى جديد تم إنشاؤه بواسطة خبراء معترف بهم في إدارة المؤسسات الرياضية وذوي خبرة كبيرة.







### 10 tech الأهداف



#### الأهداف العامة

- توفير المعرفة حول البيئة والسوق الرياضي
- تدريب المهنيين المؤهلين للعمل في صناعة الرياضة
  - التحول إلى مدير رياضي ناجح
- تدريب المديرين والقادة والمديرين المستقبليين للكيانات الرياضية
- معرفة السوق الدولية من خلال الخبرات العملية للمهنيين الذين يشكلون جزءًا من هيئة التدريس
  - إدراك أن الرياضة قطاع اقتصادي وتجاري يختلف عن أي قطاع آخر، له خصوصياته وخصائصه



#### الوحدة 1. مقدمة في قانون الرياضة والإدارة

- الحصول على الأساس القانوني للقطاع الرياضي
  - تحديد أهم اللوائح القانونية للإدارة الرياضية
- وضع معايير تستند إلى القوانين الموجودة في الهيئة الرياضية

#### الوحدة 2. الهيكل التنظيمي للرياضة الدولية

- فهم الجهات الفاعلة المختلفة التي تشكل جزءًا من الرياضة على المستوى الدولي
  - تحديد الركائز الرياضية الرئيسية داخل الهيئات الرياضية الرئيسية

#### الوحدة 3. علاقات العمل في مجال الرياضة

- فهم علاقات العمل الموجودة في عالم الرياضة
- تحديد الروابط والقنوات المختلفة داخل الرياضة
- الاعتراف بالحلفاء الرياضيين الذين يسعون إلى إفادة عالم الرياضة

#### الوحدة 4. التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات الرياضية

- تعلم الاستراتيجية في الرياضة
- تحديد مسار المتابعة للمنظمة الرياضية
- هيكلة ووضع خطط استراتيجية لنمو المنظمات الرياضية

#### الوحدة 5. الإدارة المالية والجوانب الضريبية في الرياضة

- تحدید الجوانب الضریبیة الرئیسیة للریاضة
- التعرف على الخطط المالية الأكثر فعالية للنمو الرياضي
  - إلقاء نظرة مالية على الهيئة الرياضية



#### الوحدة 11. القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركة

- تحليل تأثير العولمة على حوكمة الشركات وإدارة الشركات
- تقييم أهمية القيادة الفعالة في إدارة ونجاح الشركات
- تحديد استراتيجيات الإدارة متعددة الثقافات وأهميتها في بيئات الأعمال المتنوعة
  - تطوير المهارات القيادية وفهم التحديات الحالية التي تواجه القادة
- تحديد مبادئ وممارسات أخلاقيات العمل وتطبيقها في عملية اتخاذ القرارات المؤسسية
  - هيكلة استراتيجيات تنفيذ وتحسين الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات

#### الوحدة 12. قيادة الأفراد وإدارة المواهب

- تحديد العلاقة بين التوجه الاستراتيجي وإدارة الموارد البشرية
- تعميق المهارات اللازمة لإدارة الموارد البشرية الفعالة القائمة على الكفاءة
  - تعميق منهجيات تقييم الأداء وإدارة الأداء
  - دمج ابتكارات إدارة المواهب وأثرها على الاحتفاظ بالموظفين وولائهم
    - تطوير استراتيجيات لتحفيز وتطوير فرق العمل عالية الأداء
    - اقتراح حلول فعالة لإدارة التغيير وحل النزاعات في المؤسسات

#### الوحدة 13. الإدارة الاقتصادية والمالية

- تحليل بيئة الاقتصاد الكلي وتأثيرها على النظام المالي والدولي
  - تحديد نظم المعلومات وذكاء الأعمال لاتخاذ القرارات المالية
- التفريق بين القرارات المالية الرئيسية وإدارة المخاطر في الإدارة المالية
  - تقييم استراتيجيات التخطيط المالى وزيادة تمويل الأعمال التجارية

#### الوحدة 7. التسويق والتواصل في مجال الرياضة

- اكتساب المعرفة حول التسويق الرياضي وإنشاء وتطوير خطة تسويق
  - التعرف على الطرق الرئيسية للترويج للرياضة
- إنشاء مسارات والمشاركة في الاتصالات مع وكلاء الرياضة ووسائل الإعلام التي تروج للرياضة

#### الوحدة 8. تنظيم المناسبات الرياضية

- فهم أهمية الاتصال في الرياضة
- التعرف على خطوات ومراحل تحقيق حدث رياضي
  - تحديد التخطيط الصحيح لحدث ما
- البحث عن أهم الأحداث في عالم الرياضة وتحليل تنفيذها

#### الوحدة 9. اتجاهات جديدة في الرياضة: Big data & sports

- فهم الأشكال الجديدة للأعمال الرياضية، فضلاً عن التقنيات الأكثر ابتكارًا
  - تحليل النتائج وتولي ملكية التقنيات الجديدة
- تحديد الاتجاهات الجديدة في عالم الرياضة، وكذلك التطورات في مجال التكنولوجيا

#### الوحدة 10. القيادة وإدارة الأشخاص في مجال الرياضة

- إثارة الاهتمام بالابتكار والاتجاهات الجديدة في إدارة المؤسسات الرياضية
- تعزيز المهارات القيادية داخل الكيان الرياضي وتعلم كيفية إدارة الأشخاص في هذا القطاع بشكل صحيح

### 12 tech الأهداف



- هيكلة الإطار المفاهيمي وأهمية إدارة الأعمال في الشركات
- الخوض في العناصر والأنشطة الرئيسية للتسويق وتأثيرها على المؤسسة
  - تحديد مراحل عملية التخطيط التسويقي الاستراتيجي
  - تقييم استراتيجيات تحسين الإعلام المؤسسى وسمعة الرقمية للشركة

#### الوحدة 15. Management الإداري

- تحديد مفهوم الإدارة العامة وصلتها بإدارة الأعمال
- تقييم أدوار ومسؤوليات المدير في الثقافة المؤسسية
- تحليل أهمية إدارة العمليات وإدارة الجودة في سلسلة القيمة
- تطوير مهارات التواصل بين الأشخاص ومهارات التحدث أمام الجمهور لتدريب المتحدثين الرسميين





يحتاج المجال الرياضي إلى مهنيين مدربين لهذا نمنحك المفاتيح الأساسية لتضع نفسك بين النخبة المحترفة"







### 16 **tech**

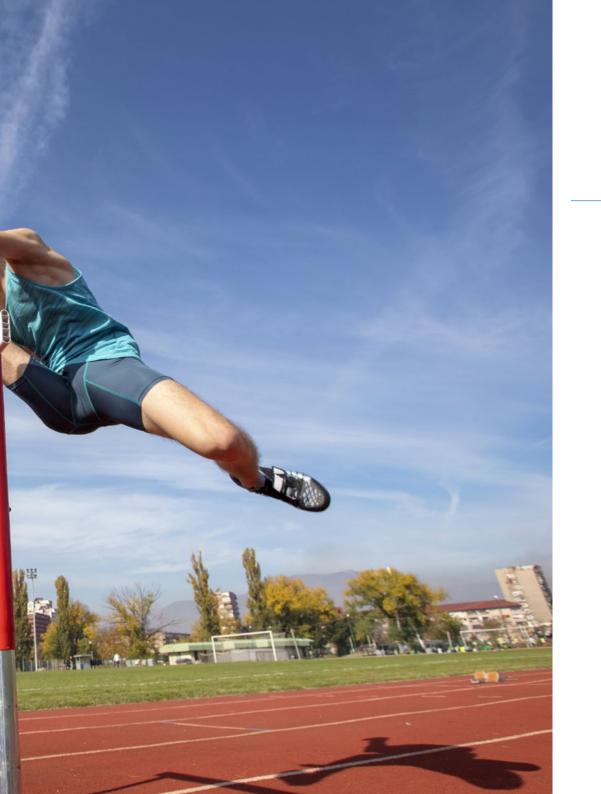


### الكفاءات العامة

- اكتساب المعرفة القائمة على أحدث الأدلة العلمية مع إمكانية التطبيق الكامل في المجال العملي
  - إتقان كافة الأساليب المتقدمة في مجال إدارة الكيانات الرياضية



زد من مهاراتك بفضل تدريبنا عالي الجودة وامنح حياتك المهنية دفعة إلى الأمام"







- معرفة السوق الدولية من خلال الخبرات العملية للمهنيين الذين يشكلون جزءًا من هيئة التدريس
  - امتلاك رؤية حول الاختصاص الرياضي
  - التعرف على النظام البيئي الرياضي الدولي
- استخدام المهارات القيادية داخل كيان رياضي ومعرفة كيفية إدارة الأشخاص في هذا القطاع بشكل صحيح







يُعد Brad Burlingame محترفاً متميزاً يتمتع بمسيرة مهنية راسخة في مجال الرياضة، حيث ترك بصمة بارزة على المستوى الدولي. بفضل خبرته التي تزيد عن 15 عاماً في إدارة الشراكات المؤسسية، أثبت أنه قائد استثنائي في توليد الإيرادات من خلال الاستراتيجيات المبتكرة وإنشاء التحالفات الاستراتيجية.

وبهذه الصفة، شغل منصب مدير مبيعات الرعاية لنادي Dallas Cowboys لكرة القدم، وهو أحد أعرق المنظمات الرياضية في العالم. قد قاد خلال مسيرته المهنية فرقًا مكرسة لتجاوز الأهداف المالية، مما جعل النادي رائدًا بلا منازع في إيرادات الرعاية في الدوري الوطني لكرة القدم الأمريكية (NFL). في الواقع، كان لقدرته على الاستفادة الكاملة من حقوق الملكية الفكرية وشبكة الفريق التلفزيونية والإذاعية الواسعة، بالإضافة إلى المنصات الرقمية والاجتماعية، دور فعال في الحفاظ على مكانة النادى الرائدة في السوق.

كما شغل أيضاً منصب مدير تحالفات الشركات في فريق Miami Heat لكرة السلة، وكذلك مدير المبيعات في شركة Palace Sports & Entertainment، مما أكسبه خبرة واسعة في مجال الرياضة الاحترافية. وفي هذا الصدد، فإن قدرته على تطوير أفكار مبتكرة تدفع أعمال الرعاة إلى الأمام، بالإضافة إلى تركيزه على قيادة فرق العمل التي تركز على النتائج، قد جعلته شخصية رئيسية في مجال المبيعات الرياضية العالمية.





## Burlingame, Brad .أ

- مدير مبيعات الرعاية، نادي Dallas Cowboys لكرة القدم، تكساس، الولايات المتحدة الأمريكية
  - مدير تحالفات الشركات في Miami Heat، فلوريدا
  - المدير العام لشركة Palace Sports & Entertainment, ميشيغان
  - بكالوريوس في التسويق والأعمال من جامعة ميشيغان الشرقية



بفضل TECH ستتمكن من التعلم مع أفضل المحترفين في العالم"

بخبرة تزيد عن 20 عاماً في تصميم وقيادة فرق عالمية لاستقطاب المواهب، Jennifer Dove هي خبيرة في التوظيف و استراتيجية التكنولوجيا. وقد شغلت طوال حياتها المهنية مناصب عليا في العديد من المؤسسات التكنولوجية في العديد من الشركات المدرجة على قائمة Fortune 50، بما في ذلك NBCUniversal و Comcast. وقد مكّنها سجلها الحافل من التفوق في بيئات تنافسية وعالية النمو.

بصفتها نائبة رئيس قسم استقطاب المواهب في Mastercard، تشرف على استراتيجية استقطاب المواهب وتنفيذها، وتتعاون مع قادة الأعمال ومسؤولي الموارد البشرية لتحقيق أهداف التوظيف التشغيلية والاستراتيجية. هي تهدف على وجه الخصوص إلى إنشاء فرق عمل متنوعة وشاملة وذات أداء عالٍ تدفع الابتكار والنمو في منتجات الشركة وخدماتها. كما أنها خبيرة في استخدام الأدوات اللازمة لجذب أفضل المهنيين من جميع أنحاء العالم والاحتفاظ بهم. كما تتولى مسؤولية تعزيز علامة صاحب العمل التجارية والقيمة التي تقدمها Mastercard من خلال المنشورات والفعاليات ووسائل التواصل الاجتماعي.

أثبتت Jennifer Dove التزامها بالتطوير المهني المستمر، حيث شاركت بنشاط في شبكات المتخصصين في مجال الموارد البشرية وساهمت في توظيف العديد من الموظفين في شركات مختلفة. بعد حصولها على اجازة في التواصل التنظيمي من جامعة Miami، شغلت مناصب عليا في مجال التوظيف في شركات في مجالات متنوعة.

من جهة أخرى، قد اشتهرت بقدرتها على قيادة التحولات التنظيمية، ودمج التكنولوجيا في عمليات التوظيف، وتطوير برامج القيادة التي تُعد المؤسسات للتحديات المقبلة. قد نجحت أيضاً في تنفيذ برامج العافية المهنية التي زادت بشكل كبير من رضا الموظفين والاحتفاظ بهم.





### أ. Dove، Jennifer

- نائب الرئيس، استقطاب المواهب، Mastercard، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية
  - مديرة استقطاب المواهب، NBCUniversal، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية
    - رئيسة قسم التوظيف Comcast
    - ◆ رئيسة قسم التوظيف في شركة Rite Hire Advisory
    - ◆ نائب الرئيس التنفيذي، قسم المبيعات في شركة Ardor NY Real Estate
      - مديرة التوظيف في شركة Valerie August وشركاه
        - مديرة تنفيذية للحسابات في شركة BNC
          - مديرة تنفيذية للحسابات في Vault
        - خريجة في الإعلام المؤسسي من جامعة Miami



تضم جامعة TECH مجموعة متميزة ومتخصصة من المديرين الدوليين المستضافيين الذين يشغلون مناصب قيادية مهمة في أكثر الشركات تطوراً في السوق العالمية"

رائد تقني مع عقود من الخبرة في مجال التكنولوجيا في كبرى شركات التكنولوجيا متعددة الجنسيات، Rick Gauthier طور بشكل بارز في مجال الخدماتالسحابية وتحسين العمليات من البداية إلى النهاية. وقد تم الاعتراف به كقائد ومدير فريق ذو كفاءة عالية، حيث أظهر موهبة طبيعية لضمان مستوى عالٍ من الالتزام بين موظفيه.

فهو يتمتع بموهبة فطرية في الاستراتيجية والابتكار التنفيذي، وتطوير أفكار جديدة ودعم نجاحها ببيانات عالية الجودة. وقد أتاحت له مسيرته المهنية في Amazon إدارة ودمج خدمات تكنولوجيا المعلومات الخاصة بالشركة في الولايات المتحدة. قاد في شركة Microsoft فريقًا مكونًا من 104 أشخاص، وكان مسؤولاً عن توفير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات على مستوى الشركة ودعم أقسام هندسة المنتجات في جميع أنحاء الشركة.

وقد مكنته هذه الخبرة من البروز كمدير عالي التأثير يتمتع بقدرات ملحوظة على زيادة الكفاءة والإنتاجية ورضا العملاء بشكل عام.





### أ. Gauthier، Rick

- مدير تكنولوجيا المعلومات الإقليمي في Amazon، Seattle، الولايات المتحدة الأمريكية
  - رئيس قسم البرامج العليا في Amazon
  - نائب رئیس شرکة Wimmer Solutions
  - المدير الأول لخدمات هندسة الإنتاجية في Microsoft
  - شهادة في الأمن السيبراني من Western Governors University
- شهادة تقنية في الغوص التجاري Commercial Diving من Divers Institute of Technology
  - شهادة في الدراسات البيئية من The Evergreen State College



اغتنم الفرصة للتعرف على أحدث التطورات في هذا الشأن لتطبيقها في ممارستك اليومية"

Romi Arman هو خبير دولي شهير يتمتع بخبرة تزيد عن عقدين من الزمن في مجال التحول الرقمي, والتسويق، والاستراتيجيات و الاستشارات. وطوال مسيرته المهنية الطويلة، قام بالعديد من المخاطر، وهو مدافع دائم عن الابتكار و التغيير في بيئة الأعمال. وبفضل هذه الخبرة، عمل مع رؤساء تنفيذيين وشركات في جميع أنحاء العالم، ودفعهم إلى الابتعاد عن نماذج الأعمال التقليدية. وهكذا، قد ساعد شركات مثل Shell للطاقة على أن تصبح شركات رائدة حقيقية في السوق، مع التركيز على عملائها و العالم الرقمي.

إن الاستراتيجيات التي صممها Arman لها تأثير كامن، حيث مكنت العديد من الشركات من تحسين تجارب المستهلكين، والموظفين و المساهمين على حد سواء. نجاح هذا الخبير يمكن قياسه كمياً من خلال مقاييس ملموسة مثل CSAT، و مشاركة الموظفين في المؤسسات التي عمل فيها ونمو المؤشر المالي للأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء في كل منها.

كما قام أيضاً برعاية وقيادة فرق عالية الأداء حصلت على جوائز تقديراً لإمكاناتها التحويلية.. مع شركة Shell، بالتحديد، شرع المدير التنفيذي في التغلب على ثلاثة تحديات: تلبية متطلبات من أجل ازالة الكربون المعقدة للعملاء، ودعم"إزالة الكربون الفعالة من حيث التكلفة" و إصلاح مشهد مجزأ للبيانات, والرقمية والتكنولوجيا. وبالتالي، فقد أظهرت جهودهم أنه من أجل تحقيق النجاح المستدام، من الضروري البدء من احتياجات المستهلكين وإرساء أسس التحول في العمليات والبيانات والتكنولوجيا والثقافة.

من ناحية أخرى، يتميز المدير التنفيذي بإتقانه لتطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الأعمال،, وهو موضوع يحمل فيه شهادة الدراسات العليا من كلية لندن للأعمال. وفي الوقت نفسه، اكتسب خبرة متراكمة في مجال إنترنت الأشياء و Salesforce.





### أ. Arman، Romi

- مدير التحوّل الرقمي (CDO) في شركة Shell للطاقة، لندن، المملكة المتحدة
- الرئيس العالمي للتجارة الإلكترونية وخدمة العملاء في شركة Shell للطاقة
- مدير الحسابات الرئيسية الوطنية (مصنعي المعدات الأصلية للسيارات والتجزئة) لشركة Shell في كوالالمبور، ماليزيا
  - مستشار إداري أول (قطاع الخدمات المالية) لدى شركة Accenture من سنغافورة
    - خریج جامعة Leeds
  - الدراسات العليا في تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الأعمال لكبار التنفيذيين من كلية لندن للأعمال
    - شهادة محترف تجربة العملاء CCXP
    - دورة التحول الرقمي التنفيذي من IMD



هل ترغب في تحديث معرفتك بأعلى جودة تعليمية؟ تقدم لك جامعة TECH أحدث محتوى في السوق الأكاديمي، صممه خبراء مشهورون دوليًا"

Manuel Arens هو خبير متمرس في إدارة البيانات وقائد فريق عمل على درجة عالية من الكفاءة. في الواقع، يشغل Arens منصب مدير المشتريات العالمية في قسم البنية التحتية التقنية ومركز البيانات في Google، حيث قضى معظم حياته المهنية. وقد قدمت الشركة، التي يقع مقرها في Mountain View، حلولاً للتحديات التشغيلية التي تواجه عملاق التكنولوجيا، مثل تكامل البيانات الرئيسية، و تحديثات بيانات البائعين وتحديد أولويات بيانات البائعين. وقد قاد عملية تخطيط سلسلة التوريد في مركز البيانات وتقييم مخاطر الموردين، مما أدى إلى تحسينات في العمليات وإدارة سير العمل أدت إلى تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف.

مع أكثر من عشر سنوات من العمل في تقديم الحلول الرقمية والقيادة للشركات في مختلف الصناعات، يتمتع بخبرة واسعة في جميع جوانب تقديم الحلول الاستراتيجية، بما في ذلك التسويق، وتحليلات الوسائط، والقياس و الإسناد. في الواقع، حصلت الشركة على العديد من الجوائز عن عملها، بما في ذلك جائزة الريادة BIM، و جائزة الريادة في البحث، جائزة برنامج توليد العملاء المحتملين للتصدير و جائزة أفضل نموذج مبيعات في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

كما شغل Arens منصب مدير المبيعات في Dublín، أيرلندا. في هذا المنصب، قام ببناء فريق من 4 إلى 14 عضوًا في ثلاث سنوات وقاد فريق المبيعات لتحقيق النتائج والتعاون بشكل جيد مع بعضهم البعض ومع الفرق متعددة الوظائف. كما عمل أيضاً كمحلل أول للصناعة في هامبورغ بألمانيا، حيث قام بإعداد خطوط سير لأكثر من 150 عميلاً باستخدام أدوات داخلية وخارجية لدعم التحليل. تطوير وكتابة تقارير متعمقة لإثبات إتقان الموضوع، بما في ذلك فهم العوامل الاقتصادية الكلية والسياسية/التنظيمية التي تؤثر على تبنى التكنولوجيا ونشرها.

وقد قاد أيضاً فرق عمل في شركات مثل Siemensg Eaton، Airbus، حيث اكتسب خبرة قيّمة في إدارة الحسابات وسلسلة التوريد. وقد اشتهر بشكل خاص بعمله على تجاوز التوقعات باستمرار من خلال بناء علاقات قيّمة مع العملاء و العمل بسلاسة مع الأشخاص على جميع مستويات المؤسسة، بما في ذلك أصحاب المصلحة والإدارة وأعضاء الفريق والعملاء. لقد جعله نهجه القائم على البيانات وقدرته على تطوير حلول مبتكرة وقابلة للتطوير لتحديات الصناعة رائداً بارزاً في مجاله.





### أ. Arens, Manuel

- مدير المشتريات العالمية في Google، Mountain View، الولايات المتحدة الأمريكية
  - مدير أول، تحليلات وتكنولوجيا B2B، Google، الولايات المتحدة الأمريكية
    - مدير مبيعات فيGoogle، أيرلندا
    - كبير محللي الصناعة في Google، ألمانيا
      - مدیر حساب فی Google، أیرلندا
    - Accounts Payable في Eaton، المملكة المتحدة
    - مدير سلسلة التوريد في شركة Airbus، ألمانيا



راهن على جامعة TECH! ستتمكن من الوصول إلى أفضل المواد التعليمية، في طليعة التكنولوجيا والتعليم، والتي ينفذها متخصصون مشهورون دوليًا في هذا المجال"

Andrea La Sala هو مدير تنفيذي في مجال التسويق كان لمشاريعه معنى مؤثر في بيئة الأزياء. وطوال مسيرته المهنية الناجحة قام بتطوير مجموعة متنوعة من المهام المتعلقة بالمنتجات، والتسويق و الإعلامات. كل هذا مرتبط بعلامات تجارية مرموقة مثل Giorgio Armani, Dolce&Gabbana، Calvin Klein, وغيرها.

وقد ارتبطت نتائج هذا المدير من أعلى المستويات الدولية بقدرته المثبتة على تجميع المعلومات في أطر عمل واضحة وتنفيذ إجراءات ملموسة تتماشى مع أهداف العمل المحددة. بالإضافة إلى ذلك، فهو معروف باستباقيته و قدرته على التكيف مع الإيقاع السريع للعمل. ومع كل هذا، يضيف هذا الخبير وعياً تجارياً قوياً،ورؤية للسوق و شغفاً حقيقياً بالمنتجات.

كمدير عالمي للعلامات التجارية والتسويق في Giorgio Armani، أشرف على استراتيجيات تسويقية مختلفة للملابس و الإكسسوارات. كما ركزت تكتيكاتهم أيضًا في مجال البيع بالتجزئة و احتياجات المستهلكين وسلوكهم. في هذا كان La Sala مسؤولاً أيضاً عن تشكيل تسويق المنتجات في الأسواق المختلفة، حيث عمل كقائد فريق في أقسام التصميم, والإعلامات و المبيعات.

ومن ناحية أخرى، قام في شركات مثل Calvin Klein أو Gruppo Coin، بمشاريع لتعزيز هيكلية، لكلا التطوير و التسويق لـ مجموعات مختلفة. كما كان مسؤولاً عن إنشاء تقويمات فعالة لكل من حملات البيع والشراء. كما كان مسؤولاً عن شروط، وتكاليف، وعمليات و مواعيد تسليم العمليات المختلفة.

وقد جعلت هذه الخبرات من Andrea La Sala أحد أهم والأكثر تأهيل لقيادة الشركات في مجال الأزياء و الرفاهية. قدرة إدارية عالية تمكّن من خلالها بطريقة فعالة من تنفيذ التموضع الإيجابي للـ علامات التجارية المختلفة وإعادة تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs).





### <u>La Sala, Andrea .أ</u>

- المدير العالمي للعلامة التجارية والتسويق العالمي لعلامة أرماني للصرافة في جورجيو أرماني، ميلانو، إيطاليا
  - مدير التسويق التجاري في Calvin Klein
  - مدير العلامة التجارية في Gruppo Coin
  - مدير العلامة التجارية في Dolce&Gabbana
  - مدير العلامة التجارية في Sergio Tacchini S.p.A
    - محلل السوق في Fastweb
  - خريج كلية إدارة الأعمال والاقتصاد في جامعة Piemonte الشرقية



ينتظرك أكثر المتخصصين الدوليين تأهيلاً وخبرة في جامعة TECH ليقدموا لك تعليمًا من الدرجة الأولى ومحدثًا ومبنيًا على أحدث الأدلة العلمية. ما الذي تنتظره بعد؟"

Mick Gram مرادف للابتكار والتميز في مجال ذكاء الأعمال لى المستوى الدولي. ترتبط مسيرته المهنية الناجحة بمناصب قيادية في شركات متعددة الجنسيات مثل Walmart و Red Bull. كما أنه معروف برؤيته في تحديد التقنيات الناشئة التي لها تأثير دائم على المدى الطويل على بيئة الشركات.

من ناحية أخرى، يُعتبر المدير التنفيذي رائداً في استخدام تقنيات تصور البيانات التي تبسّط المجموعات المعقدة وتجعلها في متناول الجميع وتسمّل عملية اتخاذ القرار. وقد أصبحت هذه المهارة الدعامة الأساسية لملفه المهني، مما جعله رصيدًا مرغوبًا فيه لدى العديد من المنظمات التى كانت ملتزمة بجمع المعلومات و توليد إجراءات ملموسة بناءً عليها.

ومن أبرز مشاريعها في السنوات الأخيرة منصة Walmart Data Cafe، وهي أكبر منصة من نوعها في العالم تعتمد على السحابة لتحليل البيانات الضخمة Big Data. وقد شغل أيضاً منصب مدير ذكاء الأعمال Business Intelligence في شركة Red Bulli مثل المبيعات والتوزيع والتسويق وعمليات سلسلة التوريد. وقد تم تكريم في شركة المستمرة في استخدام واجهة برمجة تطبيقات Walmart Luminate API الجديدة الخاصة بالمتسوقين وقنوات التسوق.

أما بالنسبة إلى تعليمه، فقد حصل المدير التنفيذي على العديد من شهادات الماجستير والدراسات العليا في مراكز مرموقة مثل جامعة Berkeley،في الولايات المتحدة و جامعة Copenhague،في الدنمارك. ومن خلال هذا التحديث المستمر، يكون الخبير قد حقق أحدث الكفاءات. وعلى هذا النحو، فقد أصبح يُنظر إليه على أنه قائد مولود للاقتصاد العالمي الجديد،, الذي يتمحور حول السعي وراء البيانات وإمكانياتها اللانهائية.





### Gram, Mick .i

- مدير ذكاء الأعمال Business Intelligence والتحليلات في Red Bull, الولايات المتحدة الأمريكية
  - مهندس حلول ذكاء الأعمال Business Intelligence في Walmart Data Cafe
  - استشاري مستقل لذكاء الأعمال Business Intelligence وعلوم البيانات Data Science
    - مدير ذكاء الأعمال Business Intelligence في Capgemini
      - محلل أول في Nordea
    - استشاري أول ذكاء الأعمال Bussiness Intelligence في SAS
  - التعليم التنفيذي في Al وMachine Learning في Machine Learning ا
    - ◆ MBA التنفيذي في التجارة الإلكترونية في جامعة Copenhague
    - اجازة وماجستير في الرياضيات والإحصاء في جامعة Copenhague



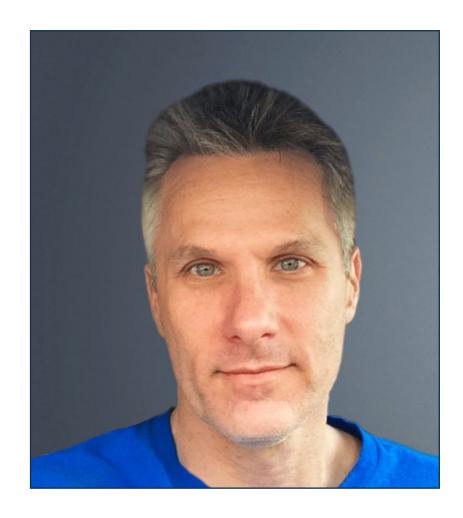
ادرس في أفضل جامعة أونلاين في العالم حسب مجلة فوربس! ستتمكن في MBA هذا من الوصول إلى مكتبة واسعة من موارد الوسائط المتعددة التي طورها أساتذة مشهورون عالمياً"

Scott Stevenson هو خبير متميز في قطاع التسويق الرقمي Marketing Digital ارتبط لأكثر من 19 عامًا بواحدة من أقوى الشركات في مجال الترفيه، وهي شركة، Warner Bros. Discovery. في هذا المنصب، لعب دوراً رئيسياً في الإشراف على الخدمات اللوجستية و سير العمل الإبداعي عبر مجموعة متنوعة من المنصات الرقمية، بما في ذلك وسائل الإعلام اللجتماعي والبحث والعرض والوسائط الخطية.

لقد كانت قيادة هذا المدير التنفيذي حاسمة في قيادة استراتيجيات الإنتاج فيالإعلامي المدفوع، مما أدى الى نتائج ملحوظة افضل في معدلات التحويل في شركته. وفي الوقت نفسه، تولى في الوقت نفسه مناصب أخرى، مثل مدير خدمات التسويق ومدير حركة المرور في نفس الشركة متعددة الجنسيات خلال فترة إدارته السابقة.

شارك أيضاً في التوزيع العالمي لألعاب الفيديو و حملات الملكية الرقمية. كما كان مسؤولاً أيضاً عن تقديم الاستراتيجيات التشغيلية المتعلقة بتشكيل ووضع اللمسات الأخيرة على محتوى الصوت والصورةللإعلانات التلفزيونية و المقاطع الدعائية.

بالإضافة إلى ذلك، يحمل الخبير اجازة في الإعلامات السلكية واللاسلكية من جامعة فلوريدا والماجستير في الكتابة الإبداعية من جامعة كاليفورنيا، مما يدل على مهاراته في الإعلام و رواية القصص. الإضافة إلى ذلك، شارك في كلية التطوير المهني بجامعة Harvard في برامج متطورة حول استخدام الذكاء الاصطناعي في الأعمال التجارية. وبالتالي، فإن ملفه المهني هو أحد أكثر الملفات المهنية أهمية في مجال التسويق و الإعلام الرقمي الحالي.





### Stevenson, Scott .i

- ◆ مدير التسويق الرقمى في Warner Bros. Discovery، Burbank، الولايات المتحدة
  - مدير حركة المرور Warner Bros. ترفيه (Entertainment)
    - ماجستير في الكتابة الإبداعية من جامعة كاليفورنيا
  - إجازة في الإعلامات السلكية واللاسلكية من جامعة فلوريدا



حقق أهدافك الأكاديمية والمهنية مع أفضل الخبراء المؤهلين في العالم! سيرشدك أساتذة MBA هذا، خلال عملية التعلم بأكملها"

الدكتور Eric Nyquist هو خبير في في مجال الرياضة العالمية، بنى مسيرة مهنية رائعة، وقد اشتهر بقيادته الاستراتيجية وقدرته على قيادة التغيير والابتكار في المؤسسات الرياضية بمستوى عالي.

في الواقع، لقد شغل مناصب رفيعة مثل مدير الإعلامات والتأثير في NASCAR، في Florida، Estados Unidos. مع سنوات عديدة من الخبرة، شغل الدكتورNyquist أيضًا عددًا من المناصب القيادية، بما في ذلك نائب الرئيس الأول للتطوير الاستراتيجي و المدير العام لشؤون الأعمال، حيث أدار أكثر من عشرة تخصصات تتراوح بينالتطوير الاستراتيجي و التسويق الترفيهي.

ترك Nyquist أيضًا بصمة كبيرة على الامتيازات الرياضية الأكثر أهمية في شيكاغو. وبصفته نائب الرئيس التنفيذي لامتيازات Chicago White Sox و Chicago Bulls فقد أثبت قدرته على قيادةالأعمال الناجحة و الاستراتيجية في عالمالرياضة الاحترافية..

وأخيرًا، بدأ مسيرته المهنية فيمجال الرياضة أثناء عمله في نيويورك كـ محلل استراتيجي رئيسي لدى Roger Goodell في الدوري الوطني لكرة القدم الأمريكية وقبل ذلك كمتدرب قانوني لدى الاتحاد الأمريكي لكرة القدم.





# Nyquist, Eric .أ

- مدير الإعلامات والتأثير في NASCAR، في فلوريدا، الولايات المتحدة الأمريكية
  - نائب الرئيس الأول للتطوير الاستراتيجي في NASCAR
    - نائب رئيس التخطيط الاستراتيجي في NASCAR
      - المدير العام لشؤون الأعمال في NASCAR
  - نائب الرئيس التنفيذي، امتيازات Chicago White Sox
    - ullet نائب الرئيس التنفيذي، امتيازات Chicago Bulls نائب الرئيس
  - مدير تخطيط الأعمال في الدوري الوطني لكرة القدم الأمريكية
- للشؤون التجارية/متدرب الشؤون التجارية/القانونية في الاتحاد الأمريكي لكرة القدم
  - من جامعة شيكاغو
  - ماجستير في إدارة الأعمال من كلية بوث لإدارة الأعمال في جامعة شيكاغو
    - إجازة في الآداب في الاقتصاد الدولي من كلية Carleton



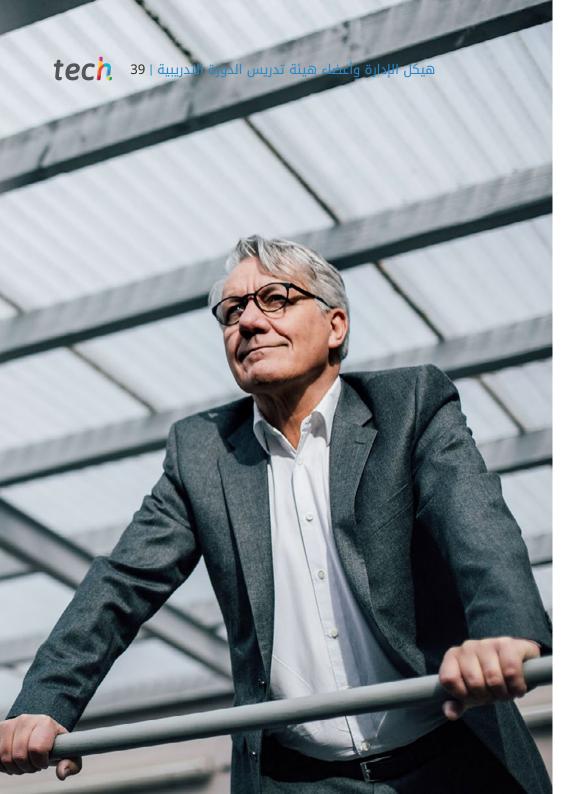
بفضل هذا المؤهل الجامعي %100، ستتمكن من الجمع بين دراستك والتزاماتك اليومية، بمساعدة كبار الخبراء الدوليين في مجال اهتمامك. سجل الآن!

## هيكل الإدارة

## Bellver Alonso, Reyes .i

- محامية رياضية وشريكة مؤسسة في Bellver Sports Legal Boutique
  - مؤسِّسة ورئيسة منصة الريادة لكرة القدم النسائية
  - عضوة مؤسسة ورئيسة اتحاد القانون الرياضي في مدريد
- منسقة الرابطة الدولية WISLaw المرأة في قانون الرياضة، في إسبانيا
  - عضوة مؤسسة في الرابطة الإسبانية للجودة الأخلاقية في الرياضة
- إجازة في القانون مع تخصص في الاتحاد الأوروبي من جامعة CEU San Pablo
- ماحستير في العلاقات الدولية International Relations من CEU حامعة سان بابلو في مدريد
  - ماجستير في ضرائب الأعمال من المعهد الكاثوليكي لإدارة الأعمال والإدارة
    - ماجستير في قانون الرياضة من جامعة Lleida
- جائزة ميكي روكي"السلام من خلال الرياضة" لعملها الجمعوي وتدريبها وتحسينها لقطاع الرياضة، خاصةً فيما يتعلق بقضايا النوع الاجتماعي والدفاع عن المرأة في الرياضة
  - معتمدة من الاتحاد الدولي لكرة القدممن خلال برنامج FIFA لتطوير القيادات النسائية.)
  - مدرجة في القائمة الدولية المرموقة Who's Who Legal (WWL) ), الرياضة والترفيه)، كأحد المحامين المرجعيين في مجال قانون الرياضة





### الأساتذة

### Díaz Marí, Montse . Í

- مستشارة قانونية في DíazMari
- محامية فيSamsung Electronic Iberia
- الماجستير في أسواق وصناعة قانون الرياضة والترفيه من المعهد الدولي لقانون الرياضة والترفيه ISDE
- الماجستير المعتمد في قانون الرياضة من المعهد الوطني للتدريب المهني والتقني الرياضي INEFC
  - الماجستير في الوصول إلى المهنة القانونية وقانون الأعمال من جامعة San Pablo CEU
    - الماجستير في قانون الرياضة من جامعة San Pablo CEU

### د. Rubio, Francisco

- قاضٍ بديل لمحكمة مقاطعة Badajoz
- أستاذ في مختلف المؤسسات الأكاديمية للمواد المتعلقة بقانون العمل والضمان الاجتماعي
  - وسيط محكمة التحكيم الرياضية
  - حكم في لجنة الخبراء في صناعة الرياضة والترفيه التابعة لرابطة التحكيم الأوروبية
    - استشاری ومستشار أکادیمی فی Lemat Abogados
      - دكتوراه في القانون من جامعة Extremadura
      - ليسانس في القانون من جامعة Extremadura
      - ماجستير في قانون الرياضة من جامعة Lleida



# 40 tech هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

### .Barras García, Pedro J .İ

- كبير مستشاري الضرائب في شركة Consultors Sayma Madrid
- منسق ومروج للمدارس والنوادي الرياضية في مجال كرة القدم في الصالات المغطاة والشطرنج الأساسي
- مدير العديد من مدارس الشطرنج ومنسق حملات الترويج لهذه الرياضة بالتعاون مع المجلس الرياضي لبلدية بلد الوليد
  - مراقب الشطرنج FEDA الوطنى ومراقب كرة قدم الصالات المستقلة
    - مؤلف للعديد من المنشورات في مجال الضرائب والمحاسبة

### د. Valiño Arcos, Alejandro

- أستاذ بكلية الحقوق بجامعة فالنسيا
- رئيس المحكمة الرياضية في منطقة Valenciana
- رئيس لجنة المنافسة في اتحاد التنس في منطقة Valenciana
  - المدير الرياضي لنادي التنس الرياضي
- قاضى بديل للمحكمة الإقليمية في فالنسيا مع أكثر من مائة قرار كرئيس
  - دكتوراه في القانون من جامعة فالنسيا
    - ليسانس القانون من جامعة فالنسيا
- مؤلف كتب ومقالات ومراجعات حول المسائل القانونية (القانون الروماني والتاريخ القديم والتاريخ والشؤون الحالية لقانون فورال فالنسيا والقانون المدني الإسباني وقانون الرياضة والقانون المقارن والقانون الأوروبي الخاص)
- نشاط بحثي في الجامعات الإيطالية (Siena ,Pavia) وألمانيا (Freiburg,Göttingen, Münser ,Bonn) والنمسا (Salzburg) والنمسا (Montevideo) وأوروغواي (Montevideo)

# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية | 41

#### Carmona, Sara .l

- مقدمة قسم التحليل Big Datag في برنامج"El Día Despues" على قناة
- المديرة الأكاديمية للماجستير في التسويق الرياضي والبيئات الرقمية والرياضات الإلكترونية في جامعة سان أنطونيو دي مورسيا الكاثوليكية
  - التغطية الرياضية لمباريات الليجا لمجموعة أتريسميديا
  - مقدمة القسم المباشر للإحصاءات الرياضية وBig Datag في "Deportes Valladolid" على قناة Vastilla y León TV
    - بكالوريوس فى الصحافة من جامعة بلد الوليد
    - خبيرة في تحليل البيانات الرياضية Big Data في جامعة بلد الوليد

#### Pascual, Mónica .أ

- الرئيسة التنفيذية ومؤسسة شركة Making Talent Happen
- Swissport Handling Madrid UTE مديرة في Handling GSE
  - مديرة البحث والتطوير ومديرة مشروع في Inpropack
    - صانعة بودكاست"Unstoppables"
  - مؤلفة مدونة"عقلية لا يمكن إيقافها" في Diario AS
    - إجازة في الهندسة جامعة Alfonso X El Sabio
- ماجستير في القانون الدولي لبراءات الاختراع في مدرسة Organización Industrial
  - خبيرة الوساطة في المعهد العالى للقانون والاقتصاد

#### Esperidião Hasenclever, Mônica .

- كبيرة مسؤولي التسويق ومديرة أكاديمية الاتحاد اللوثري العالمي LWF
  - المؤسسة والرئيسة التنفيذية في Women Experience Sports
    - المديرة التنفيذية في LVN Sport
    - رئيسة التسويق والرعاية الرياضية في Telefónica Vivo
- بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة Presbiteriana Mackenzie de Sao Paulo، البرازيل
  - دراسات عليا في الإدارة الرياضية، جامعة Anhembi Morumbi de Sao Paulo، البرازيل
  - ◆ ماجستير في التسويق الرياضي من كلية جامعة ريال مدريد التابعة للجامعة الأوروبية

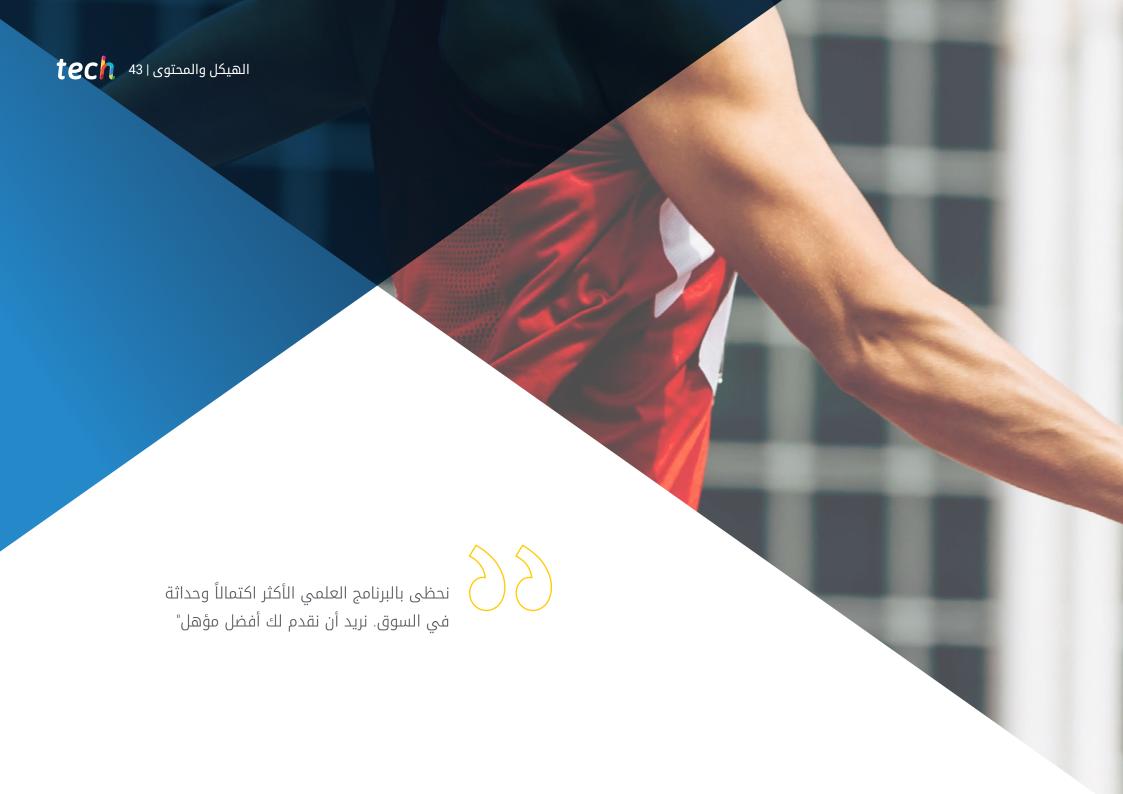
### Novo, Andrés . 1

- رئيس التسويق المؤسسي والأحداث في Grupo PRISA
- مدير إنتاج الفعاليات في Innevento Sports و Innevento
- مدير ميداني ومساعد لوجستي ومدير رعاية الفريق ومدير الاحتفالات ومدير البروتوكول في MicFootball
  - بكالوريوس في الاتصال السمعي البصري من جامعة País Vasco
  - دبلوم في الدعاية والإعلان والعلاقات العامة من جامعة País Vasco

### González Graña, Carlos .

- مؤسس ومدير عام Callander Sport & Business
- مؤسس مشارك ومدير العمليات في Business Hub Innovation
- \* شريك في منطقة الرياضة الاحترافية في نادي Raheem GL Business
- المدير التجاري للمنطقة الرياضية في Riskmedia Insurance Brokers
  - ليسانس الحقوق من جامعة لاكورونيا
  - تخصص فى قانون العمل والرياضة





# الهيكل والمحتوى 144 **tech**

## الوحدة 1. مقدمة في قانون الرياضة والإدارة

- 1.1 البيئة الرياضية
- 1.1.1. الخلفية التاريخية لقانون الرياضة
  - 4.1 اللوائح المتعلقة بالمنشآت الرياضية
- 6.1 الجوانب الإدارية والقانونية المستمدة من تنظيم الأحداث الرياضية: المسؤولية المدنية والجنائية
  - 7.1 بث الأحداث الرياضية. الجوانب القانونية
  - 8.1 العقود الرياضية: رسم تخطيطي للهيكل التعاقدي الرياضي
    - 9.1 الوساطة الرياضية
    - 10.1. الحوكمة في الكيانات الرياضية

## الوحدة 2. الهيكل التنظيمي للرياضة الدولية

- 1.2 النوادي الرياضية والشركات الرياضية المحدودة
  - 2.2 الاتحادات
  - 3.2 الدوريات
  - 4.2 المجلس الأعلى للرياضة
  - 6.2 المنظمة الرياضية الدولية
  - 7.2 الرياضة في الاتحاد الأوروبي
- 8.2 منظمات أخرى خارج الهرم الاتحادى: أمثلة في كرة السلة والتنس
  - 10.2. صيغ تسوية المنازعات على الصعيد الدولي

## الوحدة 3. علاقات العمل في مجال الرياضة

- 1.3 الإطار القانوني للرياضة الاحترافية
  - 2.3 الرياضيين المحترفين
    - 3.3 المدربون
  - 4.3 الحكام والقضاة الرياضيين
  - 5.3 عقد توظيف الرياضيين
    - 6.3 الحقوق و الواجبات
      - 7.3 اتفاقات حماعية
  - 8.3 الاحالات المؤقتة والتنقلات
    - 9.3 إنهاء العقد
    - 10.3. الضمان الاجتماعي

## الوحدة 4. التخطيط الاستراتيجي في المؤسسات الرياضية

- 1.4 مقدمة في التخطيط الاستراتيجي والتحليل في الرياضات الاحترافية
  - 2.4 شراء وبيع الكيانات الرياضية
    - 3.4 إدارة أندية كرة القدم
  - 4.4 الهيكل والتخطيط الرياضي
  - 5.4 تطوير الأعمال وتشغيل الملاعب
  - 6.4 تطوير العلامة التجارية والحقوق التجارية
    - 7.4 حقوق التلفزيون
    - 8.4 تدويل الكيانات الرياضية
  - 9.4 الشركات القابضة Holding وصناديق الاستثمار
    - 10.4. نماذج الأعمال العملية

### الوحدة 5. الإدارة المالية والجوانب الضريبية في الرياضة

- 1.5 مقدمة في التمويل الرياضي
  - 2.5 تفسير التقارير المالية
- 3.5 الأصول غير الملموسة وتقييمها
- 4.5 إعداد ومراقبة الميزانيات. مصادر الدخل والتنظيم
- 5.5 آليات الاستثمار والتمويل في الرياضة. الرعاية والشخصيات الأخرى
- 6.5 تقييم المشاريع الاستثمارية. الإعداد والهيكل المحتمل لخطة الجدوي
  - 7.5٪ نهج للتخطيط الضريبي والتراثي للرياضي



## الوحدة 9. اتجاهات جديدة في الرياضة: Big Data & Sports

- 1.9 مقدمة في استخدام البيانات الضخمة في الرياضة. الروابط والسيناريوهات الحالية
  - 2.9 منهجية تحليل البيانات. المراحل والاستراتيجيات
    - 3.9 الموردين ومصادر البيانات المفنوحة
    - 4.9 الموردين ومصادر البيانات المدفوعة
  - 5.9 التقارير والرسوم المعلوماتية: الأهمية الحيوية للعينة
    - 6.9 أدوات معالجة البيانات
  - 7.9 الاتصالات المطبقة على البيانات الضخمة. بحثا عن امتياز المواد وعينتها
    - 8.9 مقدمة في الرياضات الإلكترونية
      - 9.9 إدارة الرياضات الإلكترونية
    - 10.9. الجوانب القانونية والتنظيمية للرياضات الإلكترونية

## الوحدة 10. القيادة وإدارة الأشخاص في مجال الرياضة

- 1.10 أساليب القيادة
- 2.10 مهارات الإدارة
- 3.10 ريادة الأعمال
- 4.10 الموارد البشرية وإدارة المواهب
  - 5.10 إدارة الفرق
- 6.10 التدريب المطبق على الرياضة
  - 7.10 التفاوض
  - 8.10 تسوية المنازعات
  - 9.10 مهارات التواصل
  - 10.10. إدارة الضغط

## الوحدة 7. التسويق والتواصل في مجال الرياضة

- 1.7 مقدمة في التسويق الرياضي
  - 2.7 خطة التسويق
- Branding 3.7 وتطوير العلامة التجارية
  - 4.7 الرعاية الرياضية
  - Ambush Marketing 5.7
  - 6.7 التواصل في الرياضة
  - 7.7 التسويق الرقمى والرياضة
  - 8.7 التخصص في الرياضة النسائية
- 9.7 التسويق الرياضي ومجالات أخرى
  - 10.7. اتجاهات التسويق الرياضي

### الوحدة 8. تنظيم المناسبات الرياضية

- 1.8 مقدمة للفعاليات الرياضية
- 2.8 أصل وتاريخ الفعاليات الرياضية
  - 3.8 إدارة الفعاليات الرياضية
  - 4.8 التخطيط كعامل نجاح
- 5.8 الخطة العامة للفعالية الرياضية
  - 6.8 أشكال الدخل
    - 7.8 رعایات

    - 8.8 تواصل
- 9.8 السياحة الرياضية والترويج المحلى
- 10.8. قصص نجاح الفعاليات الرياضية



# الهيكل والمحتوى 46 الهيكل والمحتوى

# الوحدة 11. القيادة والأُخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركة

- 1.11 العولمة والحكامة
- 1.1.11. الحكامة وإدارة الشركات
- 2.1.11. أساسيات حوكمة الشركات في الشركات
- 3.1.11. دور مجلس الإدارة في إطار حوكمة الشركات
  - Managemenet Cultural Cross 2.11
  - 1.2.11. مفهوم Managemenet Cultural Cross
  - 2.2.11. مساهمات في معرفة الثقافات الوطنية
    - 3.2.11. إدارة التنوع
      - 3.11 أخلاقيات العمل
    - 1.3.11. الأخلاق والأخلاقيات
    - 2.3.11. أخلاقيات الأعمال التجارية
    - 3.3.11. القيادة والأخلاقيات في الشركة
      - 4.11 الاستدامة
    - 1.4.11. الاستدامة والتنمية المستدامة
      - 2.4.11. أجندة 2030
      - 3.4.11. الشركات المستدامة
      - 5.11 المسؤولية الاجتماعية للشركة
- 1.5.11.البعد الدولي للمسؤولية الاجتماعية للشركات
  - 2.5.11. زرع المسؤولية الاجتماعية للشركة
- 3.5.11. التأثير وقياس درجة المسؤولية الاجتماعية للشركات
  - 6.11 أنظمة وأدوات الإدارة المسؤولة
  - 1.6.11. المسؤولية الاجتماعية للشركات:
- 2.6.11. القضايا الرئيسية في تنفيذ استراتيجية الإدارة المسؤولة
- 3.6.11. خطوات تطبيق نظام إدارة المسؤولية الاجتماعية للشركات
  - 4.6.11. أدوات ومعايير المسؤولية الاجتماعية للشركات
    - 7.11 الشركات متعددة الجنسيات وحقوق الإنسان
  - 1.7.11. العولمة والشركات متعددة الجنسيات وحقوق الإنسان
    - 2.7.11. الشركات متعددة الجنسيات مقابل القانون الدولي
- 3.7.11. الصكوك القانونية للشركات المتعددة الجنسيات فيما يتعلق بحقوق الإنسان

#### 8.11 البيئة القانونية و Corporate Governance

- 1.8.11. لوائح الاستيراد والتصدير الدولية
  - 2.8.11. الملكية الفكرية والصناعية
    - 3.8.11. قانون العمل الدولي

## الوحدة 12. قيادة الأفراد وإدارة المواهب

- 1.12 إدارة الموارد البشرية حسب الكفاءات
  - 1.1.12. تحليل الكفائة
  - 2.1.12. سياسة المكافآت
- 3.1.12. خطط التوظيف / التعاقب الوظيفي
  - 2.12 تقييم الأداء وإدارة الأداء
    - 1.2.12. إدارة الأداء
  - 2.2.12. إدارة الأداء: الأهداف و العملية
    - 3.12 الابتكار في إدارة المواهب والأفراد
- 1.3.12. نماذج إدارة المواهب الإستراتيجية
- 2.3.12. تحديد المواهب والتدريب والتطوير
  - 3.3.12. الولاء والاحتفاظ
  - 4.3.12. المبادرة والابتكار
    - 4.12 تحفيز
    - 1.4.12. طبيعة الدافع
  - 2.4.12. نظرية التوقعات
  - 3.4.12. نظريات الحاجيات
  - 4.4.12. الدافع والتعويض المالي
    - 5.12 تطوير فرق عالية الأداء
- 1.5.12. فرق عالية الأداء: فرق تدار ذاتيا
- 2.5.12. منهجيات إدارة الفريق ذاتية الإدارة عالي الأداء
  - 6.12 إدارة التغيير
  - 1.6.12. إدارة التغيير
  - 2.6.12. أنواع عملية إدارة التغيير
  - 3.6.12. فترات أو مراحل في إدارة التغيير



# 148 tech الهيكل والمحتوى

7.12 التواصل الإداري

1.7.12. الإعلام الداخلي والخارجي في الأعمال التجارية

2.7.12. أقسام التواصل

3.7.12. مدير الإعلامات في الشركة ملف تعريف مدير التواصل في الشركة

8.12 إنتاجية المواهب وجذبها والاحتفاظ بها وتفعيلها

1.8.12. الانتاحية

2.8.12. عوامل جذب المواهب والاحتفاظ بها

### الوحدة 13. الإدارة الاقتصادية والمالية

1.13 البيئة الاقتصادية

1.1.13. بيئة الاقتصاد الكلى والنظام المالي

2.1.13. المؤسسات المالية

3.1.13. الأسواق المالية

4.1.13. الأصول المالية

5.1.13. الجهات الأخرى في القطاع المالي

2.13 المحاسبة الإدارية

1.2.13. مفاهيم أساسية

2.2.13. أصول الشركة

3.2.13. التزامات الشركة

4.2.13. الميزانية الرئيسية للشركة

5.2.13. كشف الدخل

3.13 أنظمة المعلومات Business Intelligenceg (ذكاء الأعمال)

1.3.13. الأساسيات والتصنيف

2.3.13. مراحل وطرق تقاسم التكلفة

3.3.13. اختيار مركز التكلفة والتأثير

4.13 الإدارة المالية

1.4.13. القرارات المالية للشركة

2.4.13. قسم المالية

3.4.13. الفوائض النقدية

4.4.13. المخاطر المرتبطة بالإدارة المالية

5.4.13. إدارة مخاطر الإدارة المالية

5.13 التخطيط المالي

1.5.13. تعريف التخطيط المالي

2.5.13. الإجراءات الواجب اتخاذها في التخطيط المالي

3.5.13. إنشاء استراتيجية العمل ووضعها

4.5.13. جدول التدفق النقدي wolF hsaC

5.5.13. الجدول الحالي

6.13 الاستراتيجية المالية للشركة

1.6.13. الاستراتيجية المؤسسية ومصادر التمويل

2.6.13. المنتجات المالية لتمويل الأعمال

7.13 التمويل الاستراتيجي

1.7.13. التمويل الذاتي

2.7.13. زيادة الأموال الخاصة

3.7.13. الموارد الهجينة

4.7.13. التمويل عن طريق الوسطاء

8.13 التحليل المالي والتخطيط

1.8.13. تحليل الميزانية العمومية

2.8.13. تحليل قائمة الدخل

3.8.13. تحليل الربحية

9.13 تحليل وحل الحالات/ المشاكل

1.9.13. المعلومات المالية لشركة التصميم وصناعة النسيج S.A. (INDITEX)

## الوحدة 14. الإدارة التجارية والتسويق الاستراتيجي

1.14 الإدارة التجارية

1.1.14. الإطار المفاهيمي للإدارة التجارية

2.1.14. استراتيجية الأعمال والتخطيط

3.1.14. دور المديرين التجاريين

2.14 إدارة التسويق الاستراتيجي

1.2.14. مفهوم التسويق الاستراتيجي

2.2.14. مفهوم التخطيط الاستراتيجي للتسويق

3.2.14. مراحل عملية التخطيط التسويقي الاستراتيجي

3.14 إدارة الحملات الرقمية 1.3.14. ما هي الحملة الإعلانية الرقمية؟ 2.3.14. خطوات إطلاق حملة تسويق عبر الإنترنت 3.3.14. أخطاء في الحملات الإعلانية الرقمية 4.14 استراتيجية المبيعات 1.4.14. استراتيجية المبيعات 2.4.14. طرق البيع 5.14 التواصل المؤسساتي 1.5.14. المفهوم 2.5.14. أهمية الإعلام في المؤسسة 3.5.14. نوع التواصل في المنظمة 4.5.14. وظائف الإعلام في المؤسسة 5.5.14. عناصر التواصل 6.5.14. مشاكل التواصل 7.5.14 سيناريوهات التواصل 6.14 التواصل والسمعة الرقمية 1.6.14. السمعة عبر الانترنت 2.6.14. كيفية قياس السمعة الرقمية؟ 3.6.14. أدوات السمعة عبر الإنترنت

#### 3.15 إدارة العمليات

1.3.15. أهمية الإدارة

2.3.15. سلسلة القيم

3.3.15. إدارة الجودة

4.15 الخطابة وتشكيل متحدثين رسميين

1.4.15. التواصل بين الأشخاص

2.4.15. مهارات التواصل والتأثير

3.4.15. حواجز التواصل

5.15 أدوات الاتصالات الشخصية والتنظيمية

1.5.15. التواصل بين الأشخاص

2.5.15. أدوات التواصل بين الأشخاص

3.5.15. التواصل في المنظمات

4.5.15. الأدوات في المنظمة

6.15 الإعلامات في حالات الأزمات

1.6.15. الأزمات

2.6.15. مراحل الأزمات

3.6.15. الرسائل: المحتويات واللحظات

7.15 إعداد خطة للأزمات

1.7.15. تحليل المشاكل المحتملة

2.7.15. التخطيط

3.7.15. تكيف الموظفين

8.15 الذكاء العاطفي

1.8.15. الذكاء العاطفي والإعلام

2.8.15. الحزم والتعاطف والاستماع الفعال

3.8.15. الثقة بالنفس والإعلام العاطفي

9.15 خلق العلامات التجارية Branding الشخصية

1.9.15. استراتيجيات لتطوير علامتك التجارية الشخصية

2.9.15. قوانين العلامات التجارية الشخصية

3.9.15. أدوات بناء العلامة التجارية الشخصية

## الإدارى Management .15 الإدارى

General Management 1.15

1.1.15. مفهوم إدارة العامة

lareneG reganaM عمل .2.1.15

4.6.14. تقرير السمعة عبر الإنترنت

Branding .5.6.14 عبر الإنترنت

3.1.15. المدير العام ومهامه

4.1.15. تحويل عمل الإدارة

2.15 المدير ووظائفه. الثقافة التنظيمية ومقارباتها

1.2.15. المدير ووظائفه. الثقافة التنظيمية ومقارباتها







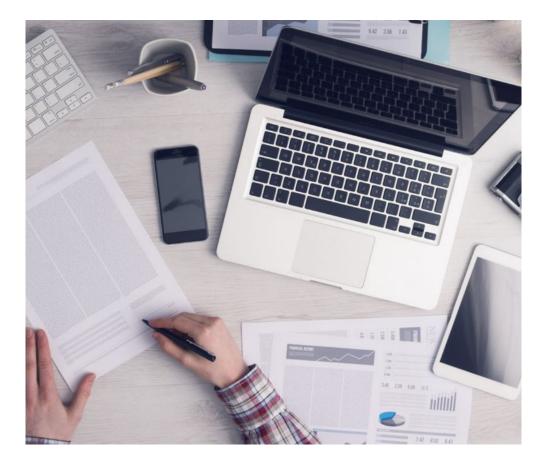
## منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

سيتم توجيهك من خلال نظام التعلم القائم على إعادة التأكيد على ما تم تعلمه، مع منهج تدريس طبيعي وتقدمي على طول المنهج الدراسي بأكمله.



### منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

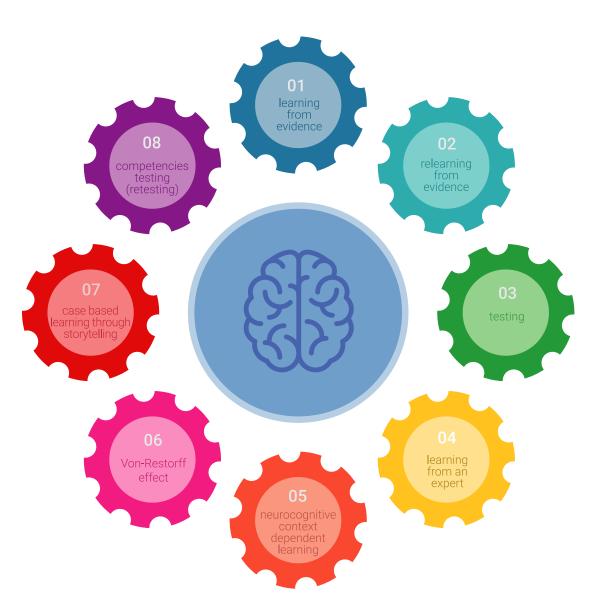
إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسي الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والمهنية.



يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية "

كانت طريقة الحالة هي نظام التعلم الأكثر استخداماً من قبل أفضل الكليات في العالم. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم. سيتعلم الطالب، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية، حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية.



## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100٪ عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين 8 عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس ٪100 عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning.

> في عام 2019، حصلنا على أفضل نتائج تعليمية متفوقين بذلك على جميع الجامعات الافتراضية الناطقة باللغة الإسبانية في العالم.

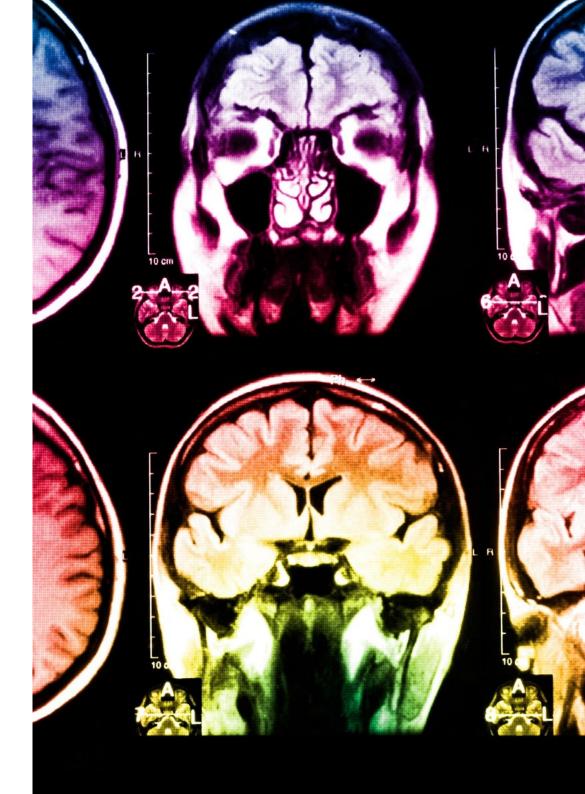
في TECH تتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طليعة التعليم العالمي، يسمى Relearning أو إعادة التعلم.

جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية. في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلّم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning، التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تدريبك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الدُّصين بالمخ، لكى نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعَدَّة بعناية للمهنيين:



### المواد الدراسية

يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموسًا حقًا.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التى تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التى يتم توفيرها للطالب.



#### المحاضرات الرئيسية

هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى Learning from an Expert أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.



### التدريب العملي على المهارات والكفاءات

سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المتخصص لنموه في إطار العولمة التي نعيشها.



### قراءات تكميلية

المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.



10%

30%



### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا الموقف. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.



#### ملخصات تفاعلية

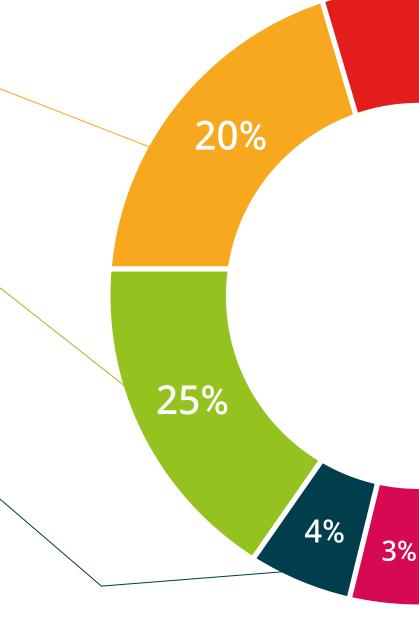
يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوف بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه

عترفت شركة مايكروسوف بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على انه "قصة نجاح أوروبية"



### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.







# المؤهل العلمي 60 المؤهل العلمي العلمي

الصلة الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية**.

يحتوي هذا **ماجستير خاص في MBA إدارة الكيانات الرياضية** على البرنامج الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق. بعد اجتياز الطالب للتقييمات، سوف يتلقى عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل **ماجستير خاص** ذا

إن المؤهل الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية** سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في البرنامج الأكاديمي وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمى: ماجستير خاص في MBA إدارة الكيانات الرياضية

اطريقة: **عبر الإنترنت** 

مدة: **12 شهر** 





التوزيع العام للخطة الدراسية

اسية	الدرا	للخطة	العام	وزيع
	,		P	600

ع المادة	عدد الساعات
01) إجباري	1500
0) إختياري	0
PI) الممارسات الخارجية	0
TFN) مشروع تخرج الماجيستير	0
	الإجمالي 1500

		allender and bear (50) a		
عدد الساعات	الطريقة	المادة	الدورة	
100	إحبارى	مقدمة في قانون الرياضة والإدارة	19	
100	إدباري	الهيكل التنظيمي للرياضة الدولية	19	
100	إدباري	التخطيط الاستراتيجي في المنظمات الرياضية	19	
100	إجباري	الإدارة المالية والجوانب الضريبية في الرياضة	19	
100	إجباري	التسويق والتواصل في الرياضة	10	
100	إجباري	تنظيم الأحداث الرياضية	19	
100	إجباري	الاتجاهات الجديدة في الرياضة: البيانات الضخمة والرياضة	19	
100	إجباري	القيادة وإدارة الأفراد في الرياضة	19	
100	إدباري	الجاهات جديدة في الرياضة: Big Data & Sporta	19	
100	إدباري	القيادة وإدارة الأشخاص في مجال الرياضة	10	
100	إجبارى	القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركة	10	
100	إجباري	قيادة الأفراد وإدارة المواهب	19	
100	إجباري	الإدارة الاقتصادية والمالية	19	
100	إجباري	الإدارة التجارية والتسويق الاستراتيجي	19	
100	إدباري	Management الإداري	19	

الجامعة التحاليمية الت

الجامعة الجامعة التيكنولوجية

ماجستير خاص

# MBA إدارة الكيانات الرياضية

- » طريقة التدريس: **أونلاين**
- » مدة الدراسة: **12 شهر**
- » المؤهل الجامعي من: **TECH الجامعة**
- » مواعيد الدراسة: **وفقًا لوتيرتك الخاصّة** 
  - » الامتحانات: **أونلاين**

