



## 专科文凭 技术环境中的 IT 项目和团队管理

- » 模式:**在线**
- » 时长:6**个月**
- » 学历:TECH科技大学
- » 教学时数:16小时/周
- » 时间表:按你方便的
- » 考试:在线
- » 目标群体:大学毕业生和已获得计算机工程学位的毕业生

网络访问: www.techtitute.com/cn/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-it-project-team-management-technological-environments

# 目录

03 02 欢迎 为什么在TECH学习? 为什么选择我们的课程? 目标 6 10 14 06 05 结构和内容 方法 我们学生的情况 18 26 34 80 课程管理 对你的职业生涯的影响 对你的公司的好处 42 46 38 学历











## **tech** 08 | 为什么在TECH学习?

#### TECH科技大学



#### 创新

该大学提供一种在线学习模式,将最新的教育科技与最大的教学严谨性相结合。一种具有最高国际认可度的独特方法,将为学生提供在不断变化的世界中发展的钥匙,在这个世界上,创新必须是所有企业家的基本承诺。

"由于在节目中加入了创新的互动式多视频系统,被评为"微软欧洲成功案例"



#### 最高要求

TECH的录取标准不是经济方面的。在这所大学学习没有必要进行大量投资。然而,为了从TECH毕业,学生的智力和能力的极限将受到考验。该机构的学术标准非常高。

95%

TECH学院的学生成功完成学业



#### 联网

来自世界各地的专业人员参加TECH,因此,学生将能够建立一个庞大的联系网络,对他们的未来很有帮助。

+100,000

+200

每年培训的管理人员

不同国籍的人



#### 赋权

学生将与最好的公司和具有巨大声望和影响力的专业人士携手成长。TECH已经与7大洲的主要经济参与者建立了战略联盟和宝贵的联系网络。

+500

与最佳公司的合作协议



#### 人才

该计划是一个独特的建议,旨在发挥学生在商业领域的才能。这是一个机会,你可以利用它来表达你的关切和商业愿景。

TECH帮助学生在这个课程结束后向世界展示他们的才华。



#### 多文化背景

通过在TECH学习,学生将享受到独特的体验。你将在一个多文化背景下学习。在一个具有全球视野的项目中,由于该项目,你将能够了解世界不同地区的工作方式,收集最适合你的商业理念的创新信息。

TECH的学生来自200多个国家。



#### 向最好的人学习

TECH教学团队在课堂上解释了导致他们在其公司取得成功的原因,在一个真实、活泼和动态的环境中工作。全力以赴提供优质专业的教师,使学生在事业上有所发展,在商业世界中脱颖而出。

来自20个不同国籍的教师。



在TECH,你将有机会接触到学术界最严格和最新的案例研究"

## 为什么在TECH学习? | 09 **tech**

TECH追求卓越,为此,有一系列的特点,使其成为一所独特的大学:



#### 分析报告

TECH探索学生批判性的一面,他们质疑事物的能力,他们解决问题的能力和他们的人际交往能力。



#### 优秀的学术成果

TECH为学生提供最好的在线学习方法。大学将 再学习 方法(国际公认的研究生学习方法)与哈佛大学商学院的案例研究相结合。传统和前卫在一个艰难的平衡中,在最苛刻的学术行程中。



#### 规模经济

TECH是世界上最大的网上大学。它拥有超过10,000个大学研究生课程的组合。而在新经济中,**数量+技术=颠覆性价格**.这确保了学习费用不像在其他大学那样昂贵。





## tech 12 | 为什么选择我们的课程?

该方案将提供众多的就业和个人利益,包括以下内容。



#### 对学生的职业生涯给予明确的推动

通过在TECH学习,学生将能够掌握自己的未来,并充分开发自己的潜力。完成该课程后,你将获得必要的技能,在短期内对你的职业生涯作出积极的改变。

本专业70%的学员在不到2年的时间内实现了职业的积极转变。



### 制定公司的战略和全球愿景

TECH提供了一般管理的深刻视野,以了解每个决定如何影响公司的不同职能领域。

我们对公司的全球视野将提高你的战略眼光。



#### 巩固高级商业管理的学生

在TECH学习,为学生打开了一扇通往非常重要的专业全景的大门,使他们能够将自己定位为高级管理人员,对国际环境有一个广阔的视野。

你将在100多个高层管理的真实案 例中工作。



#### 承担新的责任

在该课程中,将介绍最新的趋势、进展和战略,以便学生能够在不断变化的环境中开展专业工作。

45%的受训人员在内部得到晋升。

## 为什么选择我们的课程? | 13 **tech**



#### 进入一个强大的联系网络

TECH将其学生联系起来,以最大限度地增加机会。有同样关注和 渴望成长的学生。你将能够分享合作伙伴、客户或供应商。

> 你会发现一个对你的职业发展 至关重要的联系网络。



#### 以严格的方式开发公司项目

学生将获得深刻的战略眼光,这将有助于他们在考虑到公司不同 领域的情况下开发自己的项目。

我们20%的学生发展自己的商业理念。



#### 提高 软技能 和管理技能

TECH帮助学生应用和发展他们所获得的知识,并提高他们的人际交往能力,使他们成为有所作为的领导者。

提高你的沟通和领导能力,为你的职业注入活力。



#### 成为一个独特社区的一部分

学生将成为由精英经理人、大公司、著名机构和来自世界上最著名大学的合格教授组成的社区的一部分:TECH科技大学社区。

我们给你机会与国际知名的教授团队一起进行专业学习。



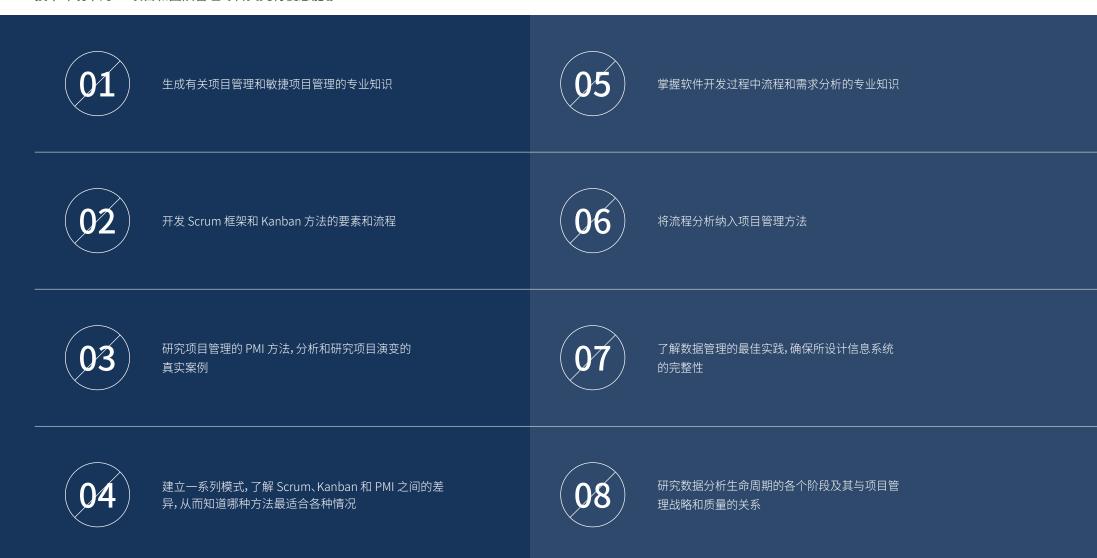
04 **目标** TECH大学专科文凭的主要目的是通过行业专家传授的先进技术和方法,巩固学员在IT项 目管理领域的能力和技能。因此,教学内容主要从实用角度出发,从当今企业寻找新技术 项目经理的角度出发。

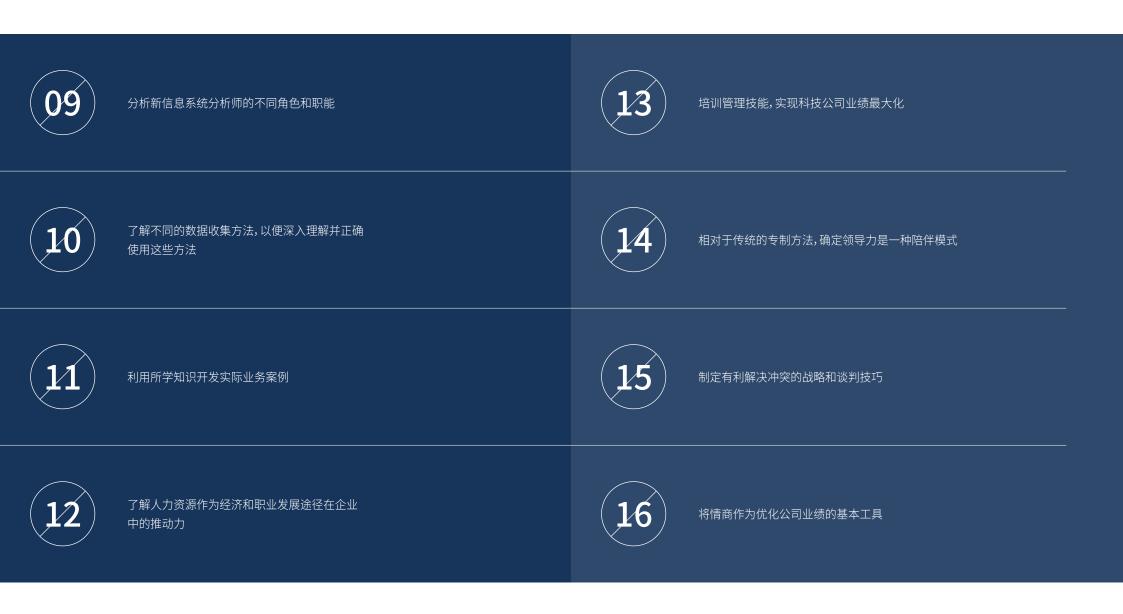


## **tech** 16 | 目标

TECH将学生的目标纳入其中。 他们一起努力实现这些目标。

技术环境中的 IT 项目和团队管理专科文凭将使您能够:









## tech 20 | 结构和内容

#### 教学大纲

TECH科技大学技术环境中的 IT 项目和团队管理专科文凭是一个强化课程,为学生在建设中的国际项目活动的规划和发展领域面对挑战和商业决策做好准备。这个专业的内容旨在促进管理技能的发展,使其能够在不确定的环境中做出更严格的决策。

通过 450 个小时的教学,学员将学习到高效运作工作团队的不同框架,以及促进不同成员之间健康关系的各种技巧,从而提高整体绩效。

这个专科文凭深入探讨技术项目管理领域 最具创新性的工作方法,在管理这种专业 工作团队时既重视技术因素,也重视人的 因素。 通过该课程的学习,学生们将把职业生涯的重点放在行业中最热门的责任和管理职位上。课程内容新颖,辅以最佳的教育方法和优秀的师资队伍,毕业生将在众多候选人中脱颖而出,领导专业的信息技术项目团队。

这个专科文凭的学习时间为6个月,分为3个模块:

模块1	技术项目的敏捷管理
模块 2	软件开发项目中的需求管理和过程分析
模块3	信息技术项目中的团队管理



### 在哪里、什么时候、如何进行?

TECH提供了完全在网上发展这个技术环境中的IT项目和团队管理专科文凭的机会。在培训持续的6个月中,学生将能够访问本课程的所有内容,这将使你能够自我管理你的学习时间。

一个独特的、关键的、决定性的教育经历,以促进你的专业发展,实现明确的飞跃。

## tech 22 | 结构和内容

<b>模块1.</b> 技术项目的敏捷管理							
	<b>项目管理</b> . 项目方向和管理 . 项目的阶段	1.2.2.	根据项目管理协会的项目管理 PMI 和项目管理知识体系 项目、计划和项目组合 参与项目的组织流程的演变和资产		根据项目管理协会的流程管理 流程组和知识领域 进程矩阵	1.4.1. 1.4.2.	<b>项目管理的敏捷方法</b> 其应用动机 敏捷价值观和敏捷宣言原则 应用场景
1.5.1.	Scrum 敏捷项目管理:框架描述 敏捷管理框架 Scrum 支柱和价值观	1.6.1. 1.6.2.	Scrum 敏捷项目管理:模型的应用 框架应用 Scrum 中的人员、角色和职责 Sprint 计划、每日 Scrum、Sprint 评审、Sprint 回顾和 Sprint 细化	1.7.1. 1.7.2.	Scrum 敏捷项目管理 产品待办事项、Sprint 待办事项和增量 Scrum 团队中的协议 绩效评估	1.8.1. 1.8.2.	-20.70.1 IH
1.9.1. 1.9.2.	敏捷项目管理的看板:模型的应用 Fundame 用处 绩效评估	1.10.1 1.10.2	项目管理模型的选择 . 转向型号选择标准 . 传统方法对比敏捷方法 . 结论				

模块	<b>模块2.</b> 软件开发项目中的需求管理和过程分析								
2.1.1. 2.1.2	系统分析 系统分析师职责 软件开发周期: SDLC, OO. Agile SDLC, OO 和 Agile	2.2. 系统分析和设计的重要性   2.2.1. 信息系统   2.2.2. IT技术集成: HW 和 software   2.2.3. 方法论的选择	2.3. 软件 2.3.1. 活动 2.3.2. 救赎 2.3.3. 策略 2.3.4. 数字	动和类型 卖与驱动 各的类型	2.4.1. 2.4.2.	模型和系统设计。融合与组织中其他操作系统的依赖关系与 PMBOK 等项目管理方法集成与敏捷方法集成			
2.5.1. 2.5.2.	服用要求 互动方法:访谈、JAD 和问卷调查。 非交互式方法:观察、文件审查 抽样技术采样	2.6. 过程分析。DFDs 2.6.1. 开发具有多个级别的 DFD 2.6.2. DFD 类型:物理和逻辑,基于事件 2.6.3. 分区 DFD	2.7.1. 基于 2.7.2. 数据	- 三之前的DAFD创建数据字典 民字典命名法	2.8.1. 2.8.2.	过程分析。工艺规范 结构化和半结构化决策 IF-THE-ELSE 决策表和树			
2.9.1. 2.9.2	<b>设计的重要性</b> 输出设计 门票设计 设计验证	2.10. 数据库设计 2.10.1. 数据标准化 2.10.2. E-R图:一对多和多对多关系 2.10.3. 非规范化							

## tech 24 | 结构和内容

模块3.	信息技术项目中的团队管理					
3.1.1. 3.1.2. 3.1.3.	团队管理 管理技能 人力资本管理和管理职能 管理技能的分类和类型 企业集团领导管理	3.2. 团队建设 3.2.1. 团队管理 3.2.2. 绩效评估 3.2.3. 授权和授权 3.2.4. 敬业度管理	3.3.1. 3.3.2. 3.3.3. 3.3.4.	工作团队 文化:使命、愿景、价值观 规划与策略 组织和监控 反馈和前馈 结果评价	3.4.2. 3.4.3.	团队建设的阶段 依赖阶段 反依赖阶段 独立阶段 相互依存阶段
3.5.1. 3.5.2. 3.5.3.	<b>计算机项目的组织</b> 公司内规划 时间规划 资源规划 成本规划	3.6. 公司人才管理 3.6.1. 人才 3.6.2. 人才管理 3.6.3. 人才维度 3.6.4. 人才吸引		公司内部的沟通 公司内部沟通流程 3.7.1.1.公司关系及内部沟通 3.7.1.2.公司内部组织与沟通的关系:集中化 3.7.1.3.内部和外部沟通工具	3.7.2.	公司内部人际关系 3.7.2.1 沟通和人际冲突 3.7.2.2. 沟通过滤器和障碍 3.7.2.3. 批评和积极倾听 3.7.2.4. 积极倾听的技巧
3.8.1.	公司谈判技巧 科技公司管理领域的谈判 3.8.1.1. 谈判 3.8.1.2. 谈判方式 3.8.1.3. 谈判阶段 谈判技巧 3.8.2.1. 谈判策略和战术 3.8.2.2. 谈判的类型	3.8.3. 谈判主体 3.8.3.1. 谈判者特征 3.8.3.2. 谈判者课程 3.8.3.3.谈判心理学	3.9.1. 3.9.2.	<b>辅导和业务管理</b> 商务辅导 辅导的实践 在组织中的辅导	3.10.1. 3.10.2. 3.10.3.	指导和业务管理 指导计划的 4 个过程 3.10.2.1. 进程 3.10.2.2. 公司导师的身影 3.10.2.3. 科技公司门生图 在公司进行辅导的好处 3.10.3.1. 对组织的好处: 导师和受训者 指导和教练之间的区别



您职业生涯所需的专业跃 升是这个专科文凭提供的 管理和指导知识"



# 06 方法

这个培训计划提供了一种不同的学习方式。我们的方法是通过循环的学习模式发展起来的:再学习。

这个教学系统被世界上一些最著名的医学院所采用,并被**新英格兰医学杂志**等权威出版物认为是最有效的教学系统之一。





## **tech** 28 方法

#### TECH商学院使用案例研究来确定所有内容的背景

我们的方案提供了一种革命性的技能和知识发展方法。我们的目标是在一个不断变化,竞争激烈和高要求的环境中加强能力建设。





该课程使你准备好在不确定的环境中面对商业挑战,使你的企业获得成功。

## 方法 | 29 **tech**



我们的课程使你准备好在不确定的环境 中面对新的挑战,并取得事业上的成功。

#### 一种创新并不同的学习方法

该技术课程是一个密集的培训课程,从头开始创建,为国内和国际最高水平的管理人 员提供挑战和商业决策。由于这种方法,个人和职业成长得到了促进,向成功迈出了 决定性的一步。案例法是构成这一内容的基础的技术,确保遵循最新的经济,社会和 商业现实。



你将通过合作活动和真实案例,学习如何"知为有实态"从环境中的复杂情况"

在世界顶级商学院存在的时间里,案例法一直是最广泛使用的学习系统。1912年开发 的案例法是为了让法律学生不仅在理论内容的基础上学习法律,案例法向他们展示真 实的复杂情况,让他们就如何解决这些问题作出明智的决定和价值判断。1924年,它被 确立为哈佛大学的一种标准教学方法。

在特定情况下,专业人士应该怎么做?这就是我们在案例法中面临的问题,这是一种以 行动为导向的学习方法。在整个课程中,学生将面对多个真实案例。他们必须整合所有 的知识,研究,论证和捍卫他们的想法和决定。

## **tech** 30 | 方法

#### 再学习方法

TECH有效地将案例研究方法与基于循环的100%在线学习系统相结合,在每节课中结合了个不同的教学元素。

我们用最好的100%在线教学方法加强案例研究:再学习。

我们的在线系统将允许你组织你的时间和学习节奏,使其适应你的时间表。你将能够从任何有互联网连接的固定或移动设备上获取容。

在TECH,你将用一种旨在培训未来管理人员的尖端方法进行学习。这种处于世界教育学前沿的方法被称为再学习。

我们的商学院是唯一获准采用这种成功方法的西班牙语学校。2019年, 我们成功地提高了学生的整体满意度(教学质量,材料质量,课程结构, 目标……),与西班牙语最佳在线大学的指标相匹配。



## 方法 | 31 tech

在我们的方案中,学习不是一个线性的过程,而是以螺旋式的方式发生(学习,解除学习,忘记和重新学习)。因此,我们将这些元素中的每一个都结合起来。这种方法已经培养了超过65万名大学毕业生,在生物化学,遗传学,外科,国际法,管理技能,体育科学,哲学,法律,工程,新闻,历史,金融市场和工具等不同领域取得了前所未有的成功。所有这些都是在一个高要求的环境中进行的,大学学生的社会经济状况很好,平均年龄为43.5岁。

再学习将使你的学习事半功倍,表现更出色,使你更多地参与到训练中,培养批判精神,捍卫论点和对比意见:直接等同于成功。

从神经科学领域的最新科学证据来看,我们不仅知道如何组织信息,想法,图像y记忆,而且知道我们学到东西的地方和背景,这是我们记住它并将其储存在海马体的根本原因,并能将其保留在长期记忆中。

通过这种方式,在所谓的神经认知背景依赖的电子学习中,我们课程的不同元素与学员发展其专业实践的背景相联系。

## **tech** 32 | 方法

#### 该方案提供了最好的教育材料,为专业人士做了充分准备:



#### 学习材料

所有的教学内容都是由教授该课程的专家专门为该课程创作的,因此,教学的发展 是具体的。

然后,这些内容被应用于视听格式,创造了TECH在线工作方法。所有这些,都是用最新的技术,提供最高质量的材料,供学生使用。



#### 大师课程

有科学证据表明第三方专家观察的有用性。

向专家学习可以加强知识和记忆,并为未来的困难决策建立信心。



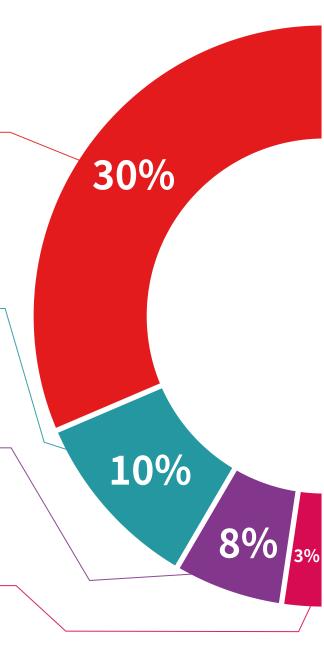
#### 管理技能实习

他们将在每个学科领域开展具体的管理能力发展活动。获得和培训高级管理人员在我们所处的全球化框架内所需的技能和能力的做法和新情况。



#### 延伸阅读

最近的文章,共识文件和国际准则等。在TECH的虚拟图书馆里,学生可以获得他们完成培训所需的一切。



## 方法 | 33 tech



#### 案例研究

他们将完成专门为这个学位选择的最佳案例研究。由国际上最好的高级管理专家介绍,分析和辅导的案例。



#### 互动式总结

TECH团队以有吸引力和动态的方式将内容呈现在多媒体丸中,其中包括音频,视频,图像,图表和概念图,以强化知识。

这个用于展示多媒体内容的独特教育系统被微软授予"欧洲成功案例"称号。



#### 测试和循环测试

在整个课程中,通过评估和自我评估活动和练习,定期评估和重新评估学习者的知识:通过这种方式,学习者可以看到他/她是如何实现其目标的。

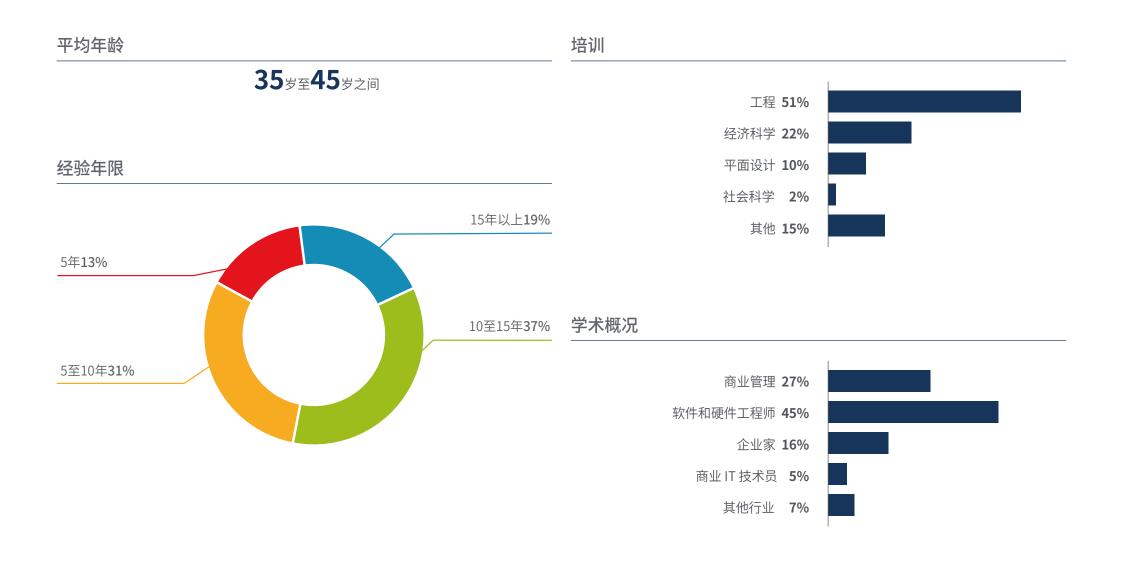


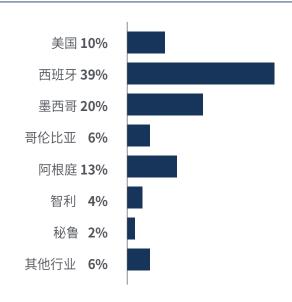
30%





## tech 36 | 我们学生的情况







# Miguel Valero Bautista

#### 技术项目经理

"我的职业生涯已经停滞了很长时间,但多亏了 TECH 的技术环境中的 IT 项目和团队管理课程,我才得以开始申请越来越多的重要职位,并在我所处的环境中承担更多的责任。 毫无疑问,这个学位让我的职业生涯更上一层楼"

# 课程管理 负责开发技术环境中的IT项目和团队管理专科文凭课程的教师在工作团队的管理和行 政领域拥有丰富的经验。他们深知高等教育对提高学生技能的重要性,因此,他们的知识 将帮助学生提升职业生涯,获得更多相关职位。



# **tech** 40 | 课程管理

#### 管理人员



### Peralta Martín-Palomino, Arturo 医生

- Prometeus Global Solutions 的CEO和CTO
- Al Shepherds GmbH 首席技术官
- Korporate Technologies的首席技术官
- DocPath Document Solutions 设计和开发总监
- 卡斯蒂利亚拉曼恰大学计算机工程师
- 卡斯蒂利亚拉曼恰大学计算机工程博士
- 卡米洛-何塞-塞拉大学的经济学、商业和金融学博士
- 卡斯蒂利亚拉曼恰大学高级信息技术硕士
- 卡斯蒂利亚拉曼恰大学MBA+E(工商管理和组织工程硕士)

#### 教师

#### Tato Sánchez, Rafael 先生

- ◆ Indra Sistemas 的项目管理和技术总监
- ◆ 马德里交通总局交通控制和管理中心主任
- ◆ ENA Tráfico的系统工程师
- ◆ 马德里欧洲大学工业电子与自动化工程学士
- ◆ 马德里理工大学电力工业技术工程师
- ◆ 拉里奥哈国际大学工业 4.0 硕士

#### Gómez Esteban, Enrique 先生

- ◆ NATO、Alten、ViewNext、Everis 和 Psa Group (Peugeot) 的 Oracle 数据库管理员
- ◆ 西班牙电信 (Telefónica) 项目经理
- ◆ FNMT 安全主管
- ◆ IBM Sterling 和 IBM Aspera 的技术顾问
- ◆ NCR 公司软件工程师
- ◆ 马德里商业/民事、刑事和法外领域的计算机专业知识
- ◆ 马德里理工大学计算机工程师
- ◆ 马德里理工大学计算机安全与通信研究生硕士

#### García La O, Marta 女士

- ◆ Think Planning and Development 的管理、行政和账户管理
- ◆ 组织、监督和辅导高级管理人员在思维规划和发展方面的培训课程
- ◆ Tabacos Santiago 和 ZaraicheStan Roller 的会计行政
- ◆ Versas Consultores 的营销专家
- ◆ 穆尔西亚大学商业科学文凭
- ◆ Fundesem商学院的商业管理和市场营销硕士



# 对你的职业生涯的影响





# tech 44 | 对你的职业生涯的影响

#### 你准备好迈出这一步了吗? 卓越的职业提升在等着你。

TECH科技大学技术环境中的 IT 项目和团队管理专科文凭是一个强化课程,为学生在建设中的国际规划和发展领域面对挑战和商业决策做好准备。其主要目标是促进个人和专业成长,帮助您在事业上取得成功。

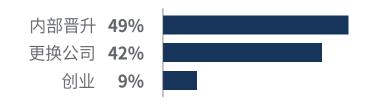
这是你一直在寻找的机会。不要让你的职业停滞不前,在大型 IT 项目的最前沿开始打造你的未来。

通往最佳公司高层的 道路是由您自己铸就 的。TECH为您提供最 好的工具,助您走上这 条道路。

#### 改变的类型



#### 改变的类型



#### 工资提高

完成这个课程后,我们学生的工资会增长超过30.68%

€23,890欧元

30.68%

▶€30.520欧元





# tech 48 | 对贵公司的好处

培养和留住公司的人才是最好的长期投资。



#### 人才和智力资本的增长知识资本

该专业人员将为公司带来新的概念、战略和观点,可以为组织带来相关的变化。



#### 留住高潜力的管理人员,避免人才流失

这个计划加强了公司和经理人之间的联系,并为公司内部的职业发展开辟了新的途径。



#### 培养变革的推动者

你将能够在不确定和危机的时候做出决定,帮助组织克服障碍。



#### 增加国际扩张的可能性

由于这一计划,该公司将与世界经济的主要市场接触。





## 开发自己的项目

可以在一个真实的项目上工作,或在其公司的研发或业务发展领域开发新。



#### 提高竞争力

该课程将使学生具备接受新挑战的技能,从而促 进组织的发展。







# **tech** 52 | 学历

这个**技术环境中的 IT 项目和团队管理专科文凭**包含了市场上最完整和最新的课程。

评估通过后,学生将通过邮寄收到TECH科技大学颁发的相应的专科文凭学位。

TECH科技大学颁发的证书将表达在专科文凭获得的资格,并将满足工作交流,竞争性考试和专业职业评估委员会的普遍要求。

学位:技术环境中的 IT 项目和团队管理专科文凭

官方学时:450小时



<sup>\*</sup>海牙认证。如果学生要求有海牙认证的毕业证书,TECH EDUCATION将作出必要的安排,并收取额外的费用。



# 专科文凭 技术环境中的 IT 项目和团队管理

- » 模式:**在线**
- » 时长:**6个月**
- » 学历:TECH科技大学
- » 教学时数:16小时/周
- » 时间表:按你方便的
- » 考试:在线

