



Бизнес-магистратура International MBA

» Формат: **онлайн**

» Продолжительность: 12 месяцев

» Учебное заведение: ТЕСН Технологический университет

» Режим обучения: 16ч./неделя

» Расписание: **по своему усмотрению**

» Экзамены: **онлайн**

» Программа предназначена для: выпускников университетов и профессионалов с подтвержденным опытом работы в сфере менеджмента.

Веб-доступ: www.techtitute.com/ru/school-of-business/professional-master-degree/master-international-mba

Оглавление

Добро пожаловать

Почему стоит учиться в TECH?

стр. 4

03

Почему именно наша программа?

стр. 6

Цели

стр. 10

стр. 14

05

Компетенции

стр. 20

Структура и содержание

стр. 24

стр. 50

Методология

стр. 38

80

Профиль наших учащихся

Влияние на карьеру

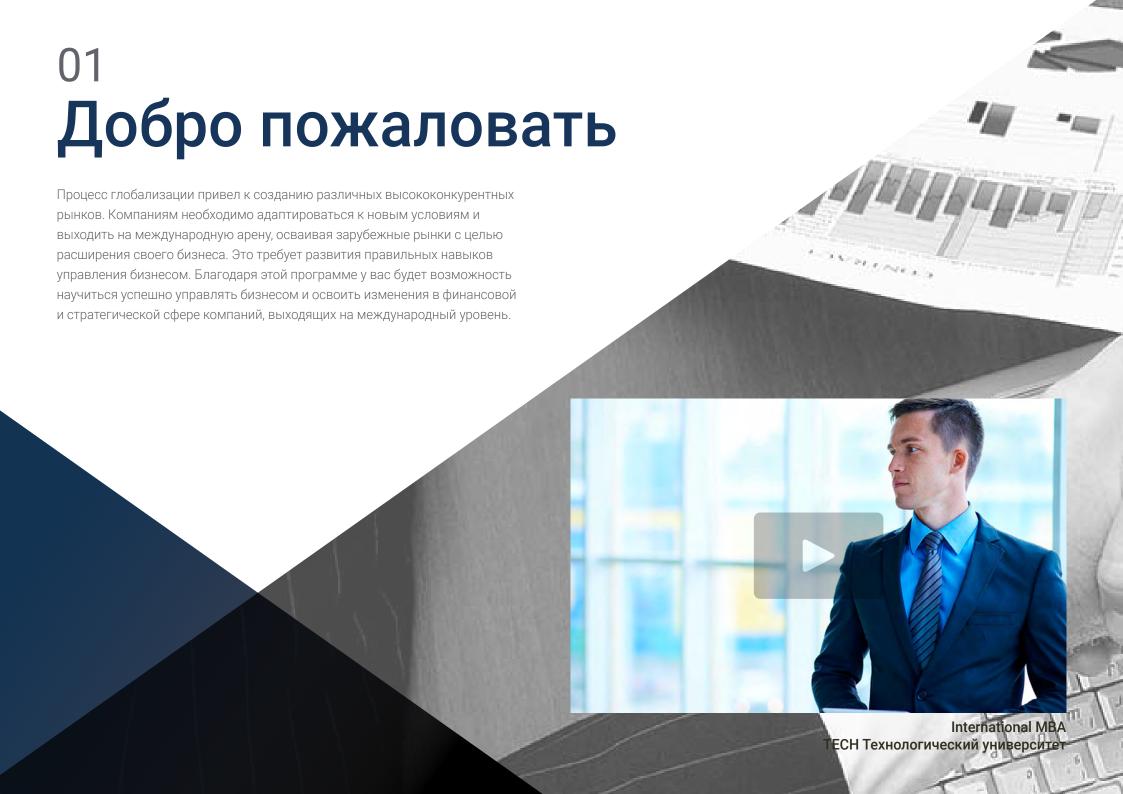
Преимущества для вашей компании

стр. 54

Квалификация

стр. 58

стр. 46









В ТЕСН Технологическом университете



Инновации

Мы предлагаем вам модель онлайн-обучения, сочетающую в себе новейшие образовательные технологии и максимальную педагогическую строгость. Уникальный метод с высочайшим международным признанием, который даст вам возможность развиваться в мире постоянных перемен, где инновации играют ключевую роль в деятельности каждого предпринимателя.

"История успеха Microsoft Europe" за включение в программы инновационной интерактивной мультивидеосистемы.



Высокие требования

Чтобы поступить в ТЕСН, не потребуется большие затраты. Чтобы учиться у нас, вам не нужно делать большие инвестиции. Однако для того, чтобы получить диплом в ТЕСН, необходимо проверить уровень знаний и возможностей студента. Наши академические стандарты очень высоки...

95%

студентов ТЕСН успешно завершают обучение



Нетворкинг

Профессионалы со всего мира принимают участие в ТЕСН, чтобы вы смогли создать большую сеть контактов, полезных для вашего будущего.

100 000+

200+

менеджеров, прошедших ежегодную подготовку разных национальностей



Расширение прав и возможностей

Развивайтесь наряду с лучшими компаниями и профессионалами, обладающими большим авторитетом и влиянием. Мы создали стратегические альянсы и ценную сеть контактов с основными экономическими субъектами на 7 континентах.

+500+

соглашений о сотрудничестве с лучшими компаниями



Талант

Наша программа - это уникальное предложение для раскрытия вашего таланта в мире бизнеса. Возможность, с помощью которой вы сможете заявить о своих интересах и видении своего бизнеса.

ТЕСН помогает студентам показать миру свой талант при прохождении этой программы.



Мультикультурный контекст

Обучаясь в ТЕСН, студенты могут получить уникальный опыт. Вы будете учиться в многокультурном контексте. В данной программе мы применяем глобальный подход, благодаря которому вы сможете узнать о том, как работают в разных частях света, собрать самую свежую информацию, которая наилучшим образом соответствует вашей бизнес-идее.

Наши студенты представляют более 200 национальностей.



Учитесь у лучших

Наши преподаватели объясняют в аудиториях, что привело их к успеху в их компаниях, работая в реальном, живом и динамичном контексте. Преподаватели, которые полностью посвящают себя тому, чтобы предложить вам качественную специализацию, которая позволит вам продвинуться по карьерной лестнице и выделиться в мире бизнеса.

Преподаватели представляют 20 различных национальностей.



В ТЕСН у вас будет доступ к самому строгому и современному методу кейсов в академической среде"

Почему стоит учиться в TECH? | 09 **tech**

TECH стремится к совершенству и для этого обладает рядом характеристик, которые делают его уникальным университетом:



Анализ

ТЕСН исследует критическую сторону студента, его способность задавать вопросы, навыки решения проблем и навыки межличностного общения.



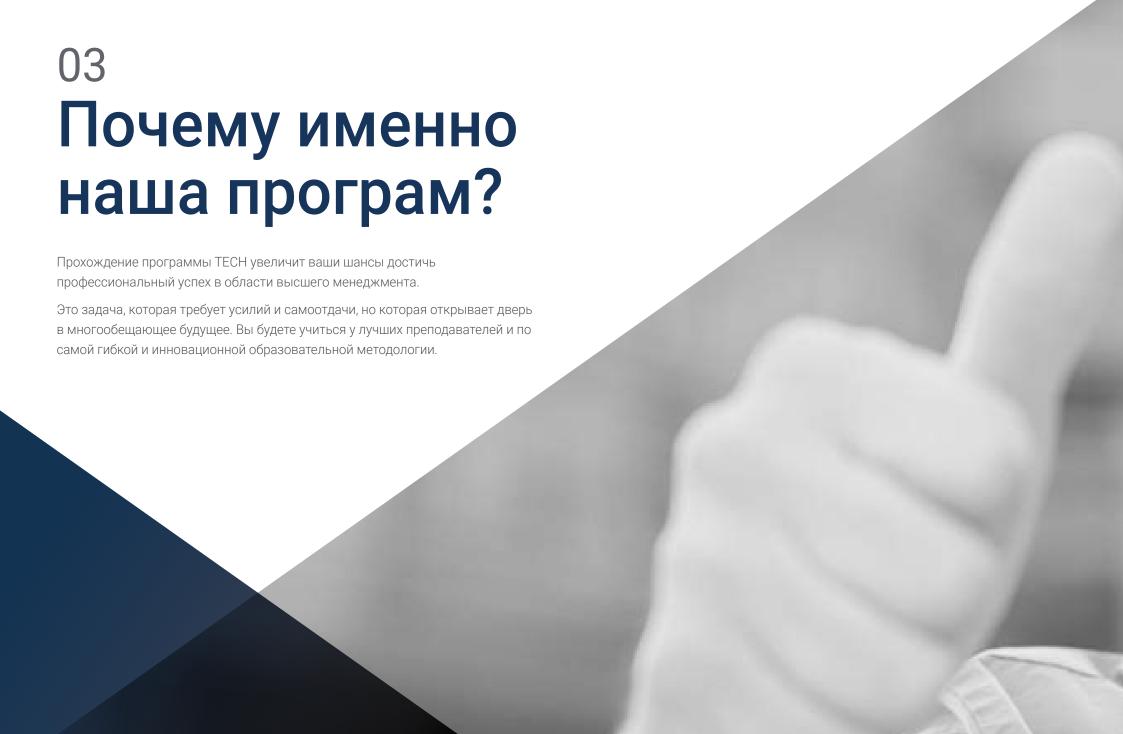
Академическое превосходство

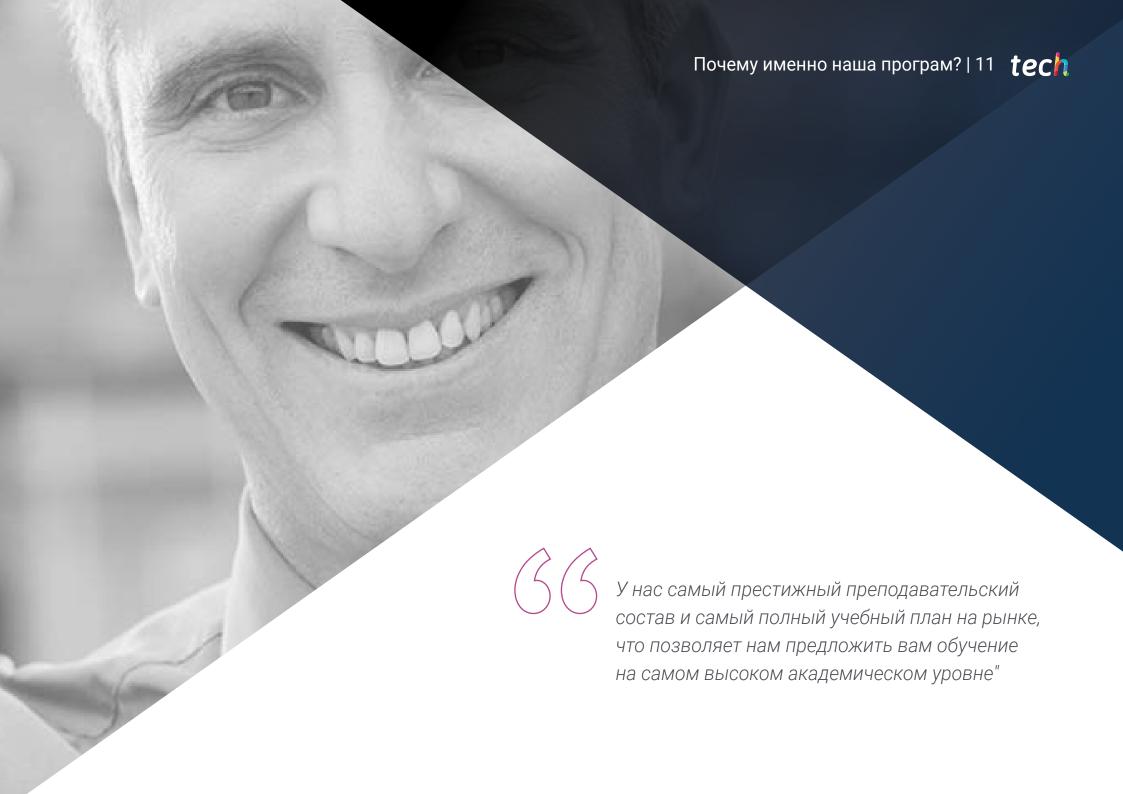
ТЕСН предлагает студентам лучшую методику онлайнобучения. Университет сочетает метод Relearning (наиболее признанная во всем мире методология последипломного обучения) с «методом кейсов» Гарвардской школы бизнеса. Традиции и современность в сложном балансе и в контексте самого требовательного академического маршрута.



Экономия за счет масштаба

ТЕСН — крупнейший в мире онлайн-университет. В его портфолио насчитывается более 10 000 университетских последипломных программ. А в новой экономике объем + технология = разорительная цена. Таким образом, мы заботимся о том, чтобы учеба для вас была не такой дорогой, как в другом университете.





tech 12 | Почему именно наша програм?

Эта программа обеспечит вам множество преимуществ в трудоустройстве и вопросах личностного развития, включая следующие:



Дать решающий толчок карьере студента

Мы даем вам возможность взять под контроль свое будущее и полностью раскрыть свой потенциал. Пройдя нашу программу, вы приобретете необходимые навыки, чтобы за короткий срок добиться положительных изменений в своей карьере.

70% студентов этой специализации добиваются успешных изменений в своей карьере менее чем за 2 года.



Разрабатывать стратегическое и глобальное видение компании

Мы предлагаем вам глубокое понимание общего менеджмента, чтобы вы узнали, как каждое решение влияет на различные функциональные области компании.

Наше глобальное видение компании улучшит ваше стратегическое мышление.



Закрепиться в высшем руководстве предприятия

Обучение в TECH открывает двери в профессиональную среду, в которой студенты смогут позиционировать себя в качестве руководителей высокого уровня, обладающих широким видением международной среды.

Вы будете работать над более чем 100 реальными кейсами из области высшего менеджмента.



Брать на себя новые обязанности

Мы покажем вам последние тенденции, разработки и стратегии для осуществления вашей профессиональной деятельности в меняющихся условиях.

45% наших студентов получают повышение внутри компании.



Получить доступ к мощной сети контактов

ТЕСН формирует своих студентов, чтобы максимально расширить их возможности. Студенты с теми же интересами и желанием развиваться. Таким образом, можно будет обмениваться контактами партнеров, клиентов или поставщиков.

Вы найдете сеть контактов, необходимых для вашего профессионального развития.



Разрабатывать свой бизнес-проект в строгой последовательности

Вы получите глубокое стратегическое видение, которое поможет вам разработать собственный проект, принимая во внимание различные направления деятельности компании.

20% наших студентов разрабатывают собственную бизнес-идею.



Совершенствовать свои софт-скиллы и управленческие умения

Мы помогаем вам применять и развивать полученные знания и совершенствовать навыки межличностного общения, чтобы стать лидером, который меняет мир к лучшему.

Улучшите свои коммуникативные и лидерские навыки и продвигайтесь по карьерной лестнице.



Стать частью эксклюзивного сообщества

Мы предлагаем вам возможность стать частью сообщества элитных менеджеров, крупных компаний, известных институтов и квалифицированных преподавателей из самых престижных университетов мира: сообщества ТЕСН Технологического университета.

Мы даем вам возможность специализироваться с командой признанных преподавателей на международной сцене.





tech 16|Цели

Ваши цели — это наши цели Мы работаем вместе, чтобы помочь вам их достичь

Программа International MBA научит вас:



Определять фундаментальные элементы, составляющие корпоративные финансы, проанализировать переменные, участвующие в принятии инвестиционных решений с целью максимизации экономической ценности организации



Объяснять важность финансовых отчетов компании, интерпретировать политику выплаты дивидендов, виды задолженности, виды самофинансирования и т.д



Устанавливать отношения, отражающие их статус с корпоративным управлением и корпоративными финансами на международном уровне







Определять элементы стратегии как основной фундамент международного стратегического менеджмента



Анализировать стратегические показатели деятельности на разных уровнях



Описывать логику процесса стратегического управления и значение каждого из его этапов



Определять основные отношения компании с окружающей средой

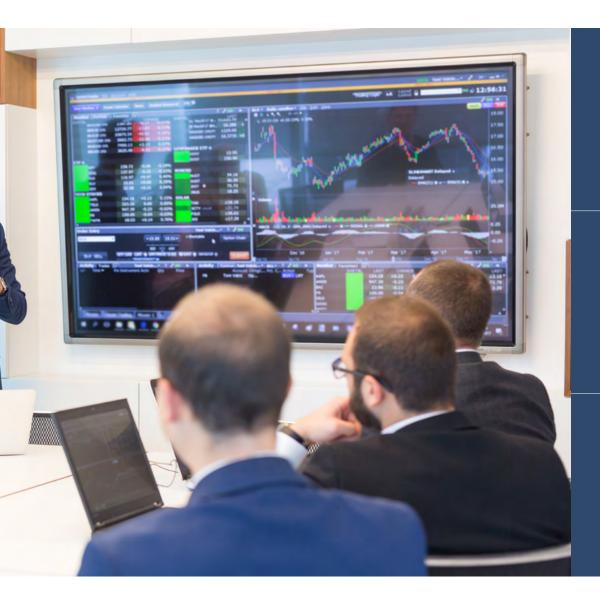


Анализировать влияние Stakeholders или заинтересованных сторон на компанию



Развивать навыки выявления, анализа и решения проблем





10

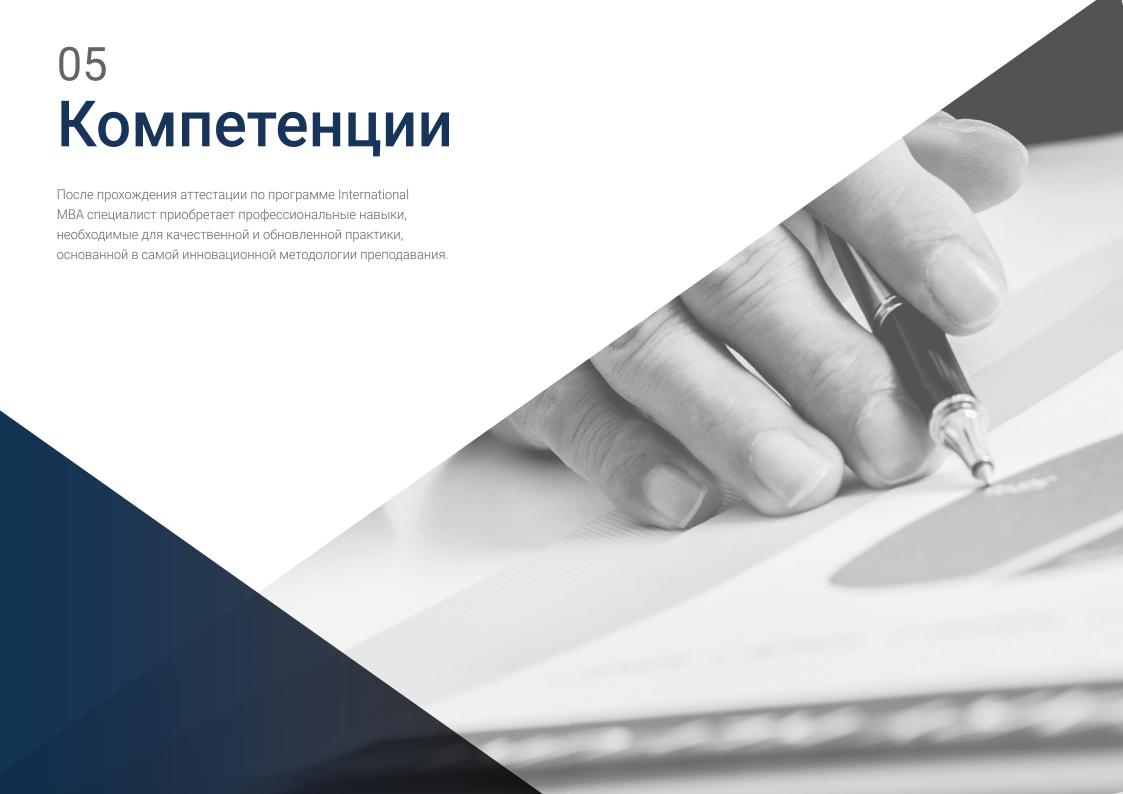
Определять различные пути роста, которые могут выбрать компании



Описывать характеристики, проблемы и человеческие, экономические, политикоправовые и организационные последствия различных форм стратегического развития



Знать все финансовые инструменты, используемые для хеджирования возможных колебаний цен на товары







Овладеть навыками стратегического управления в условиях глобализации, добиваясь успеха на бизнес-уровне



Сформировать глубокие знания в области распределения и организации многонациональной компании



Успешно управлять международной компанией и ее кадровыми ресурсами



03

Делать ставку на инновации и креативность для разработки новых продуктов



Осуществлять международные инвестиции высокой ценности в интересах компании



Управлять и руководить всеми отделами компании надлежащим образом



Развивать цифровой маркетинг и электронную коммерцию как неотъемлемую часть компании



09

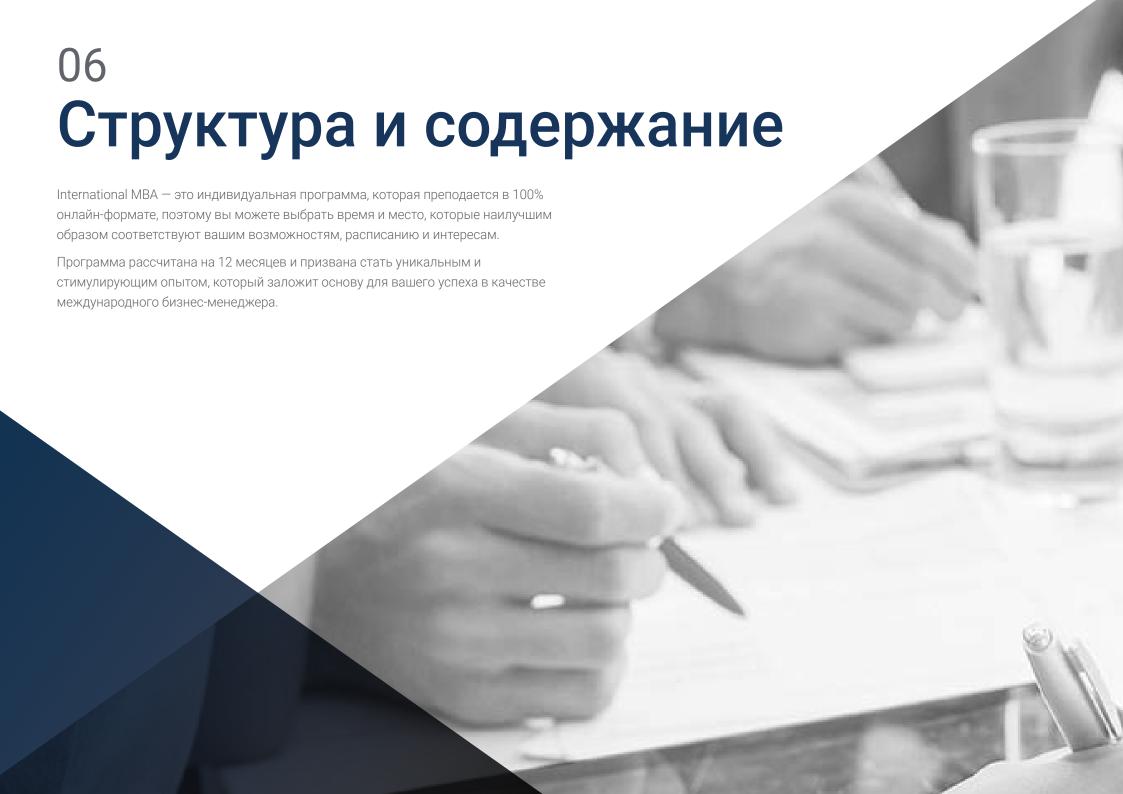
Управлять всеми процессами компании для контроля уровня качества



Знать о международном налогообложении, которое будет применимо к компании в связи с ее участием в глобальном рынке



Иметь глубокое понимание международных правил, которые необходимо учитывать при ведении международного бизнеса





tech 26 | Структура и содержание

Учебный план

International MBA в ТЕСН
Технологическом университете — это интенсивная программа, которая подготовит вас к принятию решений в сфере делового управления.
Содержание программы призвано способствовать развитию управленческих компетенций, позволяющих принимать решения.

На протяжении 1500 часов обучения вы будете анализировать множество практических кейсов в ходе индивидуальной работы, что позволит вам получить глубокие знания, которые пригодятся в вашей повседневной практике. Таким образом, вы сможете погрузиться в реальные ситуации в сфере бизнеса.

Данная программа углубленно рассматривает различные области бизнеса и предназначена для менеджеров, чтобы понять управление международного бизнеса со стратегической и инновационной точек зрения.

План, разработанный для специалистов, ориентирован на их профессиональное совершенствование и подготовку к достижению высоких результатов в области руководства и управления бизнесом. Программа, которая понимает ваши потребности и потребности вашей компании благодаря инновационному содержанию, основанному на последних тенденциях, и поддерживается лучшей образовательной методологией и исключительным преподавательским составом, что позволит вам приобрести навыки решения критических ситуаций творческим и эффективным способом.

Данная Бизнес-магистратура рассчитана на 12 месяцев и состоит из 12 модулей:

Модуль 1	Управленческие навыки
Модуль 2	Организация, сотрудники и организационная культура
Модуль 3	Корпоративные финансы I
Модуль 4	Корпоративные финансы II
Модуль 5	Международные финансы
Модуль 6	Международное управление людьми и управление культурным разнообразием
Модуль 7	Управление международными операциями
Модуль 8	Маркетинг и международные продажи
Модуль 9	Международный маркетинг
Модуль 10	Международное налогообложение
Модуль 11	Планирование проектов
Модуль 12	Bussiness & Internacional Strategy



Где, когда и как учиться?

ТЕСН предлагает вам возможность пройти это обучение полностью в режиме онлайн. В течение 12 месяцев обучения вы сможете в любое время получить доступ ко всему содержанию данной программы, что позволит вам самостоятельно управлять учебным временем.

Уникальный, ключевой и решающий опыт обучения для повышения вашего профессионального роста.

tech 28 | Структура и содержание

Мод	дуль 1. Управленческие навыки						
1.1. 1.1.1. 1.1.2. 1.1.3.	Публичные выступления и тренинги для пресс-секретарей . Межличностная коммуникация . Коммуникативные навыки и влияние . Барьеры в коммуникации	1.2. 1.2.1. 1.2.2. 1.2.3.	Мотивация		Личный брендинг Стратегии личного брендинга Законы личного брендинга Инструменты для создания личного бренда	1.4.2. 1.4.3.	Управление командами Работа в командах и проведение совещаний Управление процессами изменений Управление мультикультурными командами Коучинг
1.5.1 1.5.2 1.5.3	Переговоры и разрешение конфликтов Эффективные методы ведения переговоров Межличностные конфликты Кросс-культурные переговоры	1.6. 1.6.1. 1.6.2. 1.6.3.	Эмоциональный интеллект Эмоциональный интеллект и коммуникация Ассертивность, эмпатия и активное слушание Самооценка и язык эмоций	1.7.2.	Реляционный капитал: Коворкинг Управление человеческим капиталом Анализ производительности Управление равенством и многообразием Инновации в управлении персоналом	1.8.3.	Управление временем Планирование, организация и контроль Методология управления временем Планы действий Инструменты для эффективного управления временем
1.9.	Теория игр	1.10	Управление стратегическими изменениями				

2.1.	Организации, типология и ключевые аспекты	2.2.	Функция управления персоналом	2.3. 2.3.1.	Внутренние подразделения Управление талантами	2.4.	Определение размеров подразделений
	Таксономия организаций в зависимости от размера/масштаба и функций мегакорпорации vs. Среднего бизнеса Частные случаи: Start up	2.2.1. 2.2.2. 2.2.3.	Внедрение в организацию Основные ограничения для НR-функции 2.2.2.1. Юридические 2.2.2.2. Организационные 2.2.2.3. Талант Основные атрибуции	2.3.2. 2.3.3. 2.3.4.	Управление эффективностью Обучение и развитие Корпоративная культура	2.4.2. 2.4.3.	Цепочка создания стоимости GAP-анализ человек — должность Объем работ и определение размеров Рычаги управления эффективностью 2.4.4.1. Пересмотр каталога услуг 2.4.4.2. Консолидация 2.4.4.3. Автоматизация 2.4.4.4. Аутсорсинг
2.5.	Производительность,	2.6.	Денежное вознаграждение	2.7.	Корпоративная культура	2.8.	Управление изменениями
	привлечение, удержание и		vs. Нематериальное	2.7.2.	- 1-3 31 1	2.8.1.	Компоненты анализа в управлении
2.5.2.	СТИМУЛИРОВАНИЕ ТАЛАНТОВ Производительность Рычаги для повышения производительности Рычаги привлечения, удержания и привлечения талантов	2.6.2.	вознаграждение Модели диапазонов заработной платы Модели нематериального вознаграждения 2.6.2.1. Модели работы 2.6.2.2. Корпоративное сообщество 2.6.2.3. Имидж компании Денежное вознаграждение vs. Нематериальное вознаграждение			2.8.2.	в сложных проектах
2.9.	Преобразование в сложной корпоративной среде	2.10.	Преобразование vs. Управление изменениями				
2.9.1. 2.9.2. 2.9.3.	Преобразование Структура типового проекта Факторы, способствующие преобразованию	2.10.2	. Основные отличия проекта Роль менеджера по управлению изменениями vs. Менеджера по управлению преобразованием Инструменты управления				

tech 30 | Структура и содержание

Модуль 3. Корпоративные финансы I

3.1. Введение в корпоративные финансы

- 3.1.1. Финансовая среда компании 3.1.1.1. Финансовая цель компании 3.1.1.2. Финансовые потребности компании
- 3.1.2. Роль финансового управления

3.2. Инвестиции в компанию

3.2.1. Классификация инвестиций в компанию 3.2.2. Этапы анализа инвестиций

3.3. Оценка инвестиций:

3.3.1. Оценка инвестиций: NPV, IRR и восстановление
 3.3.1.1. Показатель чистой приведенной стоимости (NPV)
 3.3.1.2. Показатель внутренней нормы доходности (IRR)
 3.3.1.3. Принятие и управление инвестиционными проектами в соответствии с показателями NPV и IRR
 3.3.1.4. Показатель периода восстановления (Recovery)

3.4. Анализ переменных, участвующих в принятии инвестиционных решений

3.4.1. Критерии определения потоков денежных средств 3.4.1.1. Критерии построения потоков денежных средств 3.4.1.2. Общая структура для построения потоков денежных средств 3.4.1.3. Классификация потоков денежных средств 3.4.1.4. Остаточная стоимость или стоимость лома

3.5. Финансирование компании

- 3.5.1. Источники финансирования
- 3.5.2. Типы расходов при финансировании 3.5.2.1. Стоимость собственного капитала 3.5.2.2. Стоимость долговых обязательств 3.5.2.3. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC) в оценке инвестиционных проектов

3.6. Структура капитала

3.6.1. Оптимальный капитал, акционеры и налоги 3.6.1.1. Структура капитала: теории и концепции 3.6.1.2. Максимизация стоимости компании против максимизации интересов акционеров 3.6.1.3. Влияние налогообложения на решение о структуре капитала 3.6.1.4. Ограничения на использование заемных средств

3.7. Оценка стоимости облигаций

3.7.1. Стратегии инвестирования в облигации 3.7.1.1. Концепции, классификация и стратегии инвестирования в облигации 3.7.1.2. Поведение процентных ставок на рынке 3.7.1.3. Базовая модель оценки облигаций 3.7.1.4. Показатели эффективности и доходности

3.8. Оценка стоимости акций

3.8.1. Рынок ценных бумаг 3.8.2. Оценка стоимости акций

3.9. Инвестиции с риском

- 3.9.1. Классификация рисков
- 3.9.2. Портфельная теория Марковица
- 3.9.3. Риск и доходность. Модель САРМ

Модуль 4. Корпоративные финансы II 4.4. Самофинансирование в бизнесе 4.3. Виды долговых обязательств 4.1. Стратегическое видение 4.2. Политика выплаты дивидендов корпоративных финансов 4.2.1. Дивидендная политика 4.3.1. Внутреннее финансирование 4.4.1. Виды самофинансирования 4.3.1.1. На краткосрочный период 4.4.1.1. Самофинансирование 4.1.1. Стратегии корпоративных финансов 4.3.1.2. На долгосрочный период обслуживания или замены в условиях глобализации 4.3.2. Внешнее финансирование 4.4.1.2. Самофинансирование в целях 4.1.2. Операционный и финансовый левередж 4.3.2.1. На краткосрочный период обогащения 4.1.2.1. Операционный левередж 4.3.2.2. На долгосрочный период 4.4.1.3. Преимущества и недостатки 4.1.2.2. Финансовый левередж самофинансирования 4.4.1.4. Мультипликационный эффект самофинансирования 4.5. Финансовая отчетность и 4.6. Инвестиции с риском 4.7. Слияния и поглощения 4.8. Корпоративное управление использование финансовых 4.6.1. Классификация рисков Мотивы слияний и поглощений 4.8.1. Цель и функции корпоративного показателей 4.6.1.1. Измерение и классификация риска 4.7.2. Финансовые формулы для управления 4.6.1.2. Бета-версия приобретения компаний 4.8.1.1. Корпоративное управление 4.5.1. Важность финансовой отчетности 4.6.1.3. Портфельная теория Марковица 4.7.2.1. Процесс закупок и агентские издержки 4.5.1.1. Отчет для акционеров 4.6.1.4. Коэффициент Шарпа 4.7.2.2. Процесс слияния 4.8.1.2. Надзор со стороны Правления 4.5.1.2. Использование финансовых 4.8.1.3. Политика вознаграждения 4.6.1.5. Риск и доходность. Модель САРМ показателей 4.8.1.4. Управление конфликтами 4.5.1.2.1. Показатели ликвидности в агентстве 4.5.1.2.2. Показатели активности 4.5.1.2.3. Показатели задолженности 4.5.1.2.4. Показатели рентабельности 4.5.1.2.5. Рыночные показатели 4.9. Международные корпоративные финансы 4.9.1. Рынки капитала 4.9.1.1. Интегрированные в международный рынок 4.9.1.2. Сегментированные на международном рынке 4.9.2. Риск изменения валютных курсов 4.9.3. Оценка стоимости и

международные сборы

tech 32 | Структура и содержание

6.5. HR-маркетинг: международная

перспектива

6.5.1. Брендинг работодателя 6.5.2. Клиентский опыт в сфере HR

Мод	уль 5. Международные финансы						
5.1.	Бизнес и международная стратегия	5.2. 5.2.1.	Валютный рынок Валютные операции	5.3.	Международные средства платежа и инкассации	5.4.	Финансирование операций на международных рынках
5.1.1. 5.1.2. 5.1.3.	Интернационализация Глобализация Рост и развитие на	5.2.2. 5.2.3.	Форвардный валютный рынок Производные инструменты для хеджирования валютных и процентных рисков	5.3.1. 5.3.2.	Банкноты, личные чеки и банковские чеки Перевод, платежное поручение и денежный перевод		Инкотермс Производные инструменты для хеджирования возможных колебаний цен
5.1.4.	развивающихся рынках Международная валютная система	5.2.4.	Удорожание и обесценивание валюты		Документарные положения и документарные аккредитивы Факторинг, международный своп и другие		на сырьевые товары Официально поддерживаемые экспортные кредиты
					средства	5.4.4.	Хеджирование своп-контрактов Консенсус ОЭСР
5.5. 5.5.1. 5.5.2. 5.5.3. 5.5.4.	Международные финансовые институты Фонд интернационализации компании Группа Всемирного банка Межамериканский банк развития Карибский банк развития	5.6. 5.6.1. 5.6.2. 5.6.3. 5.6.4.	Формирование обменного курса Теория паритета процентных ставок Теория ожиданий обменного курса Теория паритета покупательной способности (ППС) Равновесие на рынке капитала	5.7. 5.7.1. 5.7.2. 5.7.3. 5.7.4.	Программы конвертации долга Правовая база Операции Конвертация долга в государственные инвестиции Конвертация долга в частные инвестиции		Международный фондовый рынок Фондовый рынок Уолл-стрит (Нью-Йорк) Рынок золота Глобальный внешний долг Парижский клуб
Моду	/ль 6. Международное управление <i>г</i>	ТЮДЬМІ	и и управление культурным разнооб	разиел	М	5.8.5.	Рынок ценных бумаг АДР и ГДР
				·		<i>c</i> 1	
0.1.	Управление талантом в международных компаниях	6.2.	Управление международной карьерой	6.3. 6.3.1.	Управление многообразием Работа в условиях разнообразия	6.4.	Новая система производственных отношений
6.1.2. 6.1.3.	Глобальное видение управления талантами Карта талантов в организации Тенденции в области культуры и интернационализации Интернационализация управления талантами	6.2.1. 6.2.2. 6.2.3.		6.3.2. 6.3.3. 6.3.4.	Разнообразие, корпоративная социальная ответственность и <i>коучинг</i> Управление равенством и многообразием Управление мультикультурными командами	6.4.2. 6.4.3.	Трудовая реформа

6.7. Управление экспатриантами

6.7.1. Управление процессом экспатриации

успешной работы в международных

6.7.3. Индивидуальные компетенции для

6.7.2. Репатриация

направлениях

6.8. Оплата труда экспатриантов

6.8.1. Финансовое вознаграждение

6.8.2. Место и валюта платежа

6.8.3. Налоговая политика

6.6. Транснациональные компании

и транснациональные компании

и права человека

6.6.1. Глобализация, права человека

6.6.2. Транснациональные компании

и международное право 6.6.3. Конкретные правовые документы

Иод	уль 7. Управление международным	и опер	ациями				
7.1.	Обзор. Международная торговля	7.2.	Анализ международного рынка	7.3.	Ориентация на присутствие на зарубежных рынках и электронную коммерцию	7.4.	Торговый протекционизм: таможенные органы
7.5.	Международное сотрудничество в области нетарифных мер	7.6.	Формулы контрактов	7.7.	Внешние потоки прямых инвестиций	7.8.	Анализ ИНКОТЕРМС Международной торговой палаты
7.9.	Управление международными цепями поставок	7.10.	Международный маркетинг				
Мод	уль 8. Маркетинг и международные	е прода	жи				
8.1.	Функция международных продаж и маркетинга	8.2.	Превращение идеи в рыночное предложение	8.3.	Структурирование процесса продаж	8.4. 8.4.1.	Процесс возникновения Источники возникновения
	Маркетинг и позиционирование Взаимоотношения между маркетингом и продажами	8.2.2.	Процесс Предложение Валидация и практическая		Общая структура в процессе продаж Воронка продаж Фазы и основные этапы каждой части		Возможность Последующие шаги
8.1.3. Продажи в консалтинге	8.2.5.	осуществимость Размеры рынка: ТАМ, SAM, SOM Целевая аудитория Рыночный пример		процесса			
8.5. 8.5.1.	Оценка возможностей Бизнес вашего клиента	8.6.	Взаимодействие с различными стейкхолдерами	8.7.	Ключевые компоненты предложения	8.8.	Важность создания ценности в рыночном предложении
8.5.2.	 Бизнес вашего клиента Оценка возможностей: процесс и критерии 	8.6.1.	Покупатель и другие заинтересованные стороны		Структура и минимальное содержание Исполнительное резюме	8.8.1. 8.8.2.	Как говорить о ценности?
8.5.3.	Значение создания стоимости		Взаимодействие с ними: стратегии Профили взаимодействия с людьми: важность адаптации сообщения к аудитории	8.7.3.	Управление масштабами и рисками	8.8.3.	Различные модели ценообразования: последствия и риски
8.9.	Процесс переговоров	8.10	Лидерство в процессе продаж				
	и закрытия сделки Типичные этапы переговоров	8.10.1	. Продолжительность и управление процессом продаж				
891	THE PROPERTY OF A PROPERTY OF						

tech 34 | Структура и содержание

налогообложение, концепции,

классы и решения

Модуль 9. Международный маркетинг			
9.1. Исследование международного рынка	9.2. Международная сегментация	9.3. Международное позиционирование	9.4. Продуктовые стратегии на международных рынках
9.5. Цены и экспорт	9.6. Качество в международном маркетинге	9.7. Международное продвижение	9.8. Распространение по международным каналам
Модуль 10. Международное налогооб	бложение		
10.1. Основные принципы международного	10.2. Описание методов избежания двойного налогообложения		
налогообложения 10.1.1. Введение в международное налогообложение	10.2.1. Введение 10.2.2. Метод освобождения от обязательств 10.2.3. Метод импутации		
10.1.2. Принцип резидентства vs. Источник 10.1.3. Международное двойное	10.2.4. Методы избежания двойного налогообложения в испанском		

законодательстве

Модуль 11. Планирование проектов

11.1. Проект и его взаимоотношения с руководством

11.1.1. Проект и управление проектами

11.1.1.1. Проект

11.1.1.2. Управление

11.1.1.3. Жизненный цикл

11.1.1.4. Роли в управлении проектом

11.1.1.5. Преимущества управления проектом

11.1.2. Типология проектов

11.1.2.1. Процессы

11.1.2.2. Интеграция и технологии

11.1.2.3. Стратегия

11.1.3. Организация проектов

11.2. Значимые соображения по управлению проектом

11.2.1. PMBOK

11.2.1.1. Значимые факторы

11.2.1.2. Основные преимущества

11.2.2. Value Realization Office

11.2.2.1. Значимые факторы 11.2.2.2. Основные преимущества

11.2.3. Каскадная модель vs.

11.2.3.1. Значимые факторы 11.2.3.2. Основные проекты, на которые направлена данная методология

11.2.3.3. Основные преимущества

11.2.4. AGILE

11.2.4.1. Значимые факторы

11.2.4.2. Основные проекты, на которые направлена данная методология

11.2.4.3. Основные преимущества

11.3. Управление масштабами и ожиданиями

11.3.1. План управления масштабами 11.3.1.1. Масштаб

11.3.1.2. Основные характеристики

11.3.1.3. Подтверждение масштабов

11.3.2. Управление ожиданиями

11.3.2.1. Выявление ожиданий клиентов

11.3.2.2. Матрица масштабов

vs. Ожиданий

11.3.2.3. Проверка и закрытие окончательного масштаба

11.3.3. Риски и преимущества

11.4. Планирование проекта

11.4.1. Планирование проекта

11.4.1.1. Планирование целей, мероприятий и основных этапов

11.4.1.2. Планирование презентации

основных результатов

11.4.1.3. Инструменты планирования

(Dashboard)

11.4.2. Планирование работы команды

11.4.2.1. Методы и инструменты оценки ресурсов (Тор-down, Bottom up, оценка Delphi, параметрическая оценка, etc.)

11.4.2.2. Оценка ресурсов: роли.

обязанности и затраты

11.4.2.3. План обеспечения

непрерывности обслуживания

11.4.3. Планирование времени

11.4.3.1. Последовательность действий

11.4.3.2. Разработка графика работ

11.4.3.3. Контроль графика работ

11.5. Управление персоналом

11.5.1. План команды

11.5.1.1. План по работе с персоналом

11.5.1.2. Подбор команды для проекта

11.5.1.3. Системы оценки

эффективности деятельности

11.5.2. Создание команды проекта

11.5.2.1. Внедрение команды

11.5.2.2. Назначение команды на проект

11.5.3. Управление командой проекта

11.5.3.1. Необходимость эффективно

координировать и руководить командой 11.5.3.2. Инструменты для совместного

управления работой команд

11.5.3.3. Управление конфликтами

11.5.3.4. План обеспечения

непрерывности обслуживания

11.5.3.5. Feedback и оценка работы команды

11.6. Управление затратами

11.6.1. Оценка затрат

11.6.1.1. План управления затратами 11.6.1.2. Оценка стоимости проекта

11.6.1.3. Техники и инструменты

управления затратами

11.6.2. Бюджет

11.6.2.1. Определение бюджета

11.6.2.2. Методологии определения

бюджета

11.6.2.3. Методы и инструменты составления бюджета

11.6.3. Контроль затрат

11.6.3.1. Цели контроля затрат

11.6.3.2. Измерение хода выполнения

расходов по проекту

11.6.3.3. Методы и инструменты

контроля затрат

11.7. Управление коммуникациями

11.7.1. Выявление заинтересованных сторон (Stakeholders)

> 11.7.1.1. Определение внутренних и внешних агентов

11.7.1.2. Определение ожиданий

заинтересованных сторон

11.7.1.3. Методы и инструменты идентификации и категоризации

заинтересованных сторон 11.7.2. Коммуникационный план

11.7.2.1. Определение ключевых

сообщений для каждой типологии агентов 11.7.2.2. Выявление и определение

основных каналов коммуникации

11.7.2.3. Анализ требований к коммуникациям

11.7.2.4. Типология коммуникаций: устные-письменные / формальные-

неформальные

11.7.2.5. Техники и инструменты общения 11.7.3. Мониторинг коммуникационных действий

11.7.3.1. Планирование действий (график, ресурсы, сроки,

ожидаемые результаты и т.д.)

11.7.3.2. Инструменты для мониторинга коммуникационных действий

11.7.3.3. Измерение результатов коммуникационных действий

11.8. Управление качеством

11.8.1. Анализ и контроль качества (Quality Analysis - QA)

11.8.1.1. Управление качеством

11.8.1.2 .Ожидаемые результаты

11.8.1.3. Показатели (стандарты) для

измерения качества

11.8.2. Действия по обеспечению качества 11.8.2.1. Планирование мероприятий по

мониторингу: ежемесячные, ежегодные отчеты и т.д.

11.8.2.2. Качественный аудит

11.8.2.3. Непрерывное

совершенствование

11.8.3. Контроль качества проекта

11.8.3.1. Инструменты Feedback для оценки качества конечного продукта

11.8.3.2. Управление соответствиями и несоответствиями поставляемой

продукции

11.8.3.3. "Peer Review" и его основные преимущества

11.8.3.4. Измерение качества

конечного продукта

tech 36 | Структура и содержание

11.9. Управление рисками

- 11.9.1. Планирование рисков 11.9.1.1. Планирование управления рисками
 - 11.9.1.2. Определение рисков
 - 11.9.1.3. Инструменты категоризации рисков
- 11.9.2. Мониторинг плана действий в чрезвычайных ситуациях
 - 11.9.2.1. Количественный и качественный анализ рисков
 - 11.9.2.2. Оценка вероятности и воздействия
 - 11.9.2.3. Инструменты мониторинга
- 11.9.3. Мониторинг и контроль рисков 11.9.3.1. Реестр рисков: источники, действия, симптомы, уровни рисков 11.9.3.2. Планирование действий по минимизации последствий 11.9.3.3. Аудит и мониторинг рисков 11.9.3.4. Мониторинг результатов

реализованных планов действий 11.9.3.5. Повторная оценка рисков

- 11.10. Завершение проекта и управление изменениями
- 11.10.1. Управление изменениями
 - 11.10.1.1. Передача знаний
 - 11.10.1.2. Этапы передачи знаний
 - 11.10.1.3. Планирование передачи знаний: обучение, материалы и т.д.
- 11.10.2. Завершение проекта
 - 11.10.2.1. Сбор информации
 - 11.10.2.2. Заключительный анализ и основные выводы
 - 11.10.2.3. Заключительное совещание
 - 11.10.2.4. Анализ последующих шагов
- 11.10.3. Воздействие проекта
 - 11.10.3.1. Важность измерения достигнутого воздействия
 - 11.10.3.2. Воздействие проекта внутри организации
 - 11.10.3.3. Управление воздействием на клиента

Модуль 12. Bussiness & Internacional Strategy

12.1. Бизнес и международная стратегия

- 12.1.1. Интернационализация
- 12.1.2. Рост и развитие на развивающихся рынках
- 12.1.3. Международная валютная система

12.2. Стратегическое управление международным бизнесом

- 12.2.1. Интернационализация в новом мировом порядке
- 12.2.2. Влияние культуры на международный бизнес
- 12.2.3. Выбор рынков и стран
- 12.2.4. Перемещение и офшоринг

12.3. Стратегии интернационализации

- 12.3.1. Причины и требования для выхода на зарубежные рынки
- 12.3.2. Стратегические альянсы в процессе международной экспансии
- 12.3.3. Способы выхода на новые международные рынки

12.4. Решения по интернационализации

- 12.4.1. Исследование рынка и принятие решений
- 12.4.2. Выбор места и режима работы
- 12.4.3. Выбор правильной правовой формы

12.5. Этапы процесса интернационализации

- 12.5.1. Анализ международного спроса
- 12.5.2. Диагностика экспортного потенциала
- 12.5.3. Планирование интернационализации
- 12.5.4. Этапы экспорта

12.6. Интернационализация по типу компании

- 12.6.1. Компании, производящие продукцию, и компании, оказывающие услуги
- 12.6.2. Интернационализированные и многонациональные компании
- 12.6.3. МСП и их модель интернационализации

12.7. Препятствия на пути интернационализации

- 12.7.1. Правовые ограничения
- 12.7.2. Логистические, финансовые и коммерческие препятствия
- 12.7.3. Препятствия для прямых инвестиций

12.8. Кросс-культурный менеджмент

- 12.8.1. Культурный аспект международного менеджмента
- 12.8.2. Глобализация в управлении бизнесом
- 12.8.3. Межкультурное лидерство









tech 40 | Методология

Бизнес-школа TECH использует метод кейсов для контекстуализации всего содержания

Наша программа предлагает революционный метод развития навыков и знаний. Наша цель - укрепить компетенции в условиях меняющейся среды, конкуренции и высоких требований.



С ТЕСН вы сможете познакомиться со способом обучения, который опровергает основы традиционных методов образования в университетах по всему миру"



Эта программа подготовит вас к решению бизнес-задач в условиях неопределенности и достижению успеха в бизнесе.



Наша программа подготовит вас к решению новых задач в условиях неопределенности и достижению успеха в карьере.

Инновационный и отличный от других метод обучения

Эта программа ТЕСН - интенсивная программа обучения, созданная с нуля для того, чтобы предложить менеджерам задачи и бизнес-решения на самом высоком уровне, на международной арене. Благодаря этой методологии ускоряется личностный и профессиональный рост, делая решающий шаг на пути к успеху. Метод кейсов, составляющий основу данного содержания, обеспечивает следование самым современным экономическим, социальным и деловым реалиям.



В ходе совместной деятельности и рассмотрения реальных кейсов студент научится разрешать сложные ситуации в реальной бизнес-среде"

Метод кейсов является наиболее широко используемой системой обучения в лучших бизнес-школах мира на протяжении всего времени их существования. Разработанный в 1912 году для того, чтобы студенты-юристы могли изучать право не только на основе теоретического содержания, метод кейсов заключается в том, что им представляются реальные сложные ситуации для принятия обоснованных решений и ценностных суждений о том, как их разрешить. В 1924 году он был установлен в качестве стандартного метода обучения в Гарвардском университете.

Что должен делать профессионал в определенной ситуации? Именно с этим вопросом мы сталкиваемся при использовании метода кейсов - метода обучения, ориентированного на действие. На протяжении всей программы студенты будут сталкиваться с многочисленными реальными случаями из жизни. Им придется интегрировать все свои знания, исследовать, аргументировать и защищать свои идеи и решения.

tech 42 | Методология

Методология Relearning

ТЕСН эффективно объединяет метод кейсов с системой 100% онлайн-обучения, основанной на повторении, которая сочетает различные дидактические элементы в каждом уроке.

Мы улучшаем метод кейсов с помощью лучшего метода 100% онлайн-обучения: *Relearning*.

Наша онлайн-система позволит вам организовать свое время и темп обучения, адаптируя его к вашему графику. Вы сможете получить доступ к содержанию с любого стационарного или мобильного устройства с выходом в интернет.

В ТЕСН вы будете учиться по передовой методике, разработанной для подготовки руководителей будущего. Этот метод, играющий ведущую роль в мировой педагогике, называется *Relearning*.

Наша Бизнес-школа - единственный вуз, имеющий лицензию на использование этого успешного метода. В 2019 году нам удалось повысить общий уровень удовлетворенности наших студентов (качество преподавания, качество материалов, структура курса, цели...) по отношению к показателям лучшего онлайнуниверситета.



Методология | 43

В нашей программе обучение не является линейным процессом, а происходит по спирали (мы учимся, разучиваемся, забываем и заново учимся). Поэтому мы дополняем каждый из этих элементов по концентрическому принципу. Благодаря этой методике более 650 000 выпускников университетов добились беспрецедентного успеха в таких разных областях, как биохимия, генетика, хирургия, международное право, управленческие навыки, спортивная наука, философия, право, инженерное дело, журналистика, история, финансовые рынки и инструменты. Наша методология преподавания разработана в среде с высокими требованиями к уровню подготовки, с университетским контингентом студентов с высоким социально-экономическим уровнем и средним возрастом 43,5 года.

Методика Relearning позволит вам учиться с меньшими усилиями и большей эффективностью, все больше вовлекая вас в процесс обучения, развивая критическое мышление, отстаивая аргументы и противопоставляя мнения, что непосредственно приведет к успеху.

Согласно последним научным данным в области нейронауки, мы не только знаем, как организовать информацию, идеи, образы и воспоминания, но и знаем, что место и контекст, в котором мы что-то узнали, имеют фундаментальное значение для нашей способности запомнить это и сохранить в гиппокампе, чтобы удержать в долгосрочной памяти.

Таким образом, в рамках так называемого нейрокогнитивного контекстнозависимого электронного обучения, различные элементы нашей программы связаны с контекстом, в котором участник развивает свою профессиональную практику.

tech 44 | Методология

В рамках этой программы вы получаете доступ к лучшим учебным материалам, подготовленным специально для вас:



Учебный материал

Все дидактические материалы создаются преподавателями специально для студентов этого курса, чтобы они были действительно четко сформулированными и полезными.

Затем вся информация переводится в аудиовизуальный формат, создавая дистанционный рабочий метод ТЕСН. Все это осуществляется с применением новейших технологий, обеспечивающих высокое качество каждого из представленных материалов.



Мастер-классы

Существуют научные данные о пользе экспертного наблюдения третьей стороны.

Так называемый метод обучения у эксперта укрепляет знания и память, а также формирует уверенность в наших будущих сложных решениях.



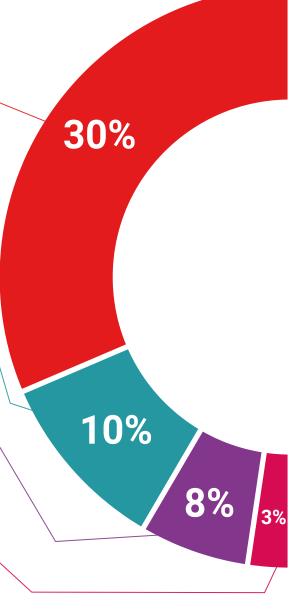
Практика управленческих навыков

Студенты будут осуществлять деятельность по развитию конкретных управленческих компетенций в каждой предметной области. Практика и динамика приобретения и развития навыков и способностей, необходимых топ-менеджеру в условиях глобализации, в которой мы живем.



Дополнительная литература

Новейшие статьи, консенсусные документы и международные руководства включены в список литературы курса. В виртуальной библиотеке ТЕСН студент будет иметь доступ ко всем материалам, необходимым для завершения обучения.



Метод кейсов

Метод дополнится подборкой лучших кейсов, выбранных специально для этой квалификации. Кейсы представляются, анализируются и преподаются лучшими специалистами в области высшего менеджмента на международной арене.



Интерактивные конспекты

Мы представляем содержание в привлекательной и динамичной мультимедийной форме, которая включает аудио, видео, изображения, диаграммы и концептуальные карты для закрепления знаний.



Эта уникальная обучающая система для представления мультимедийного содержания была отмечена компанией Microsoft как "Европейская история успеха".

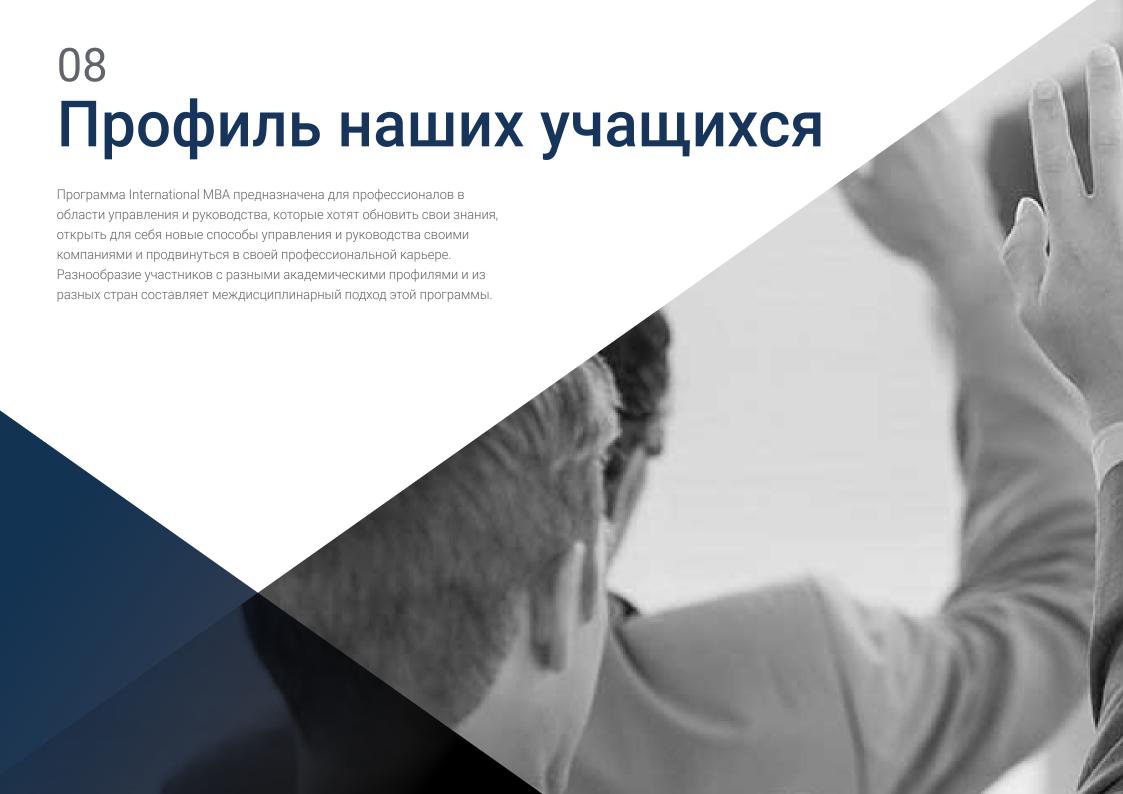
Тестирование и повторное тестирование

На протяжении всей программы мы периодически оцениваем и переоцениваем ваши знания с помощью оценочных и самооценочных упражнений: так вы сможете убедиться, что достигаете поставленных целей.

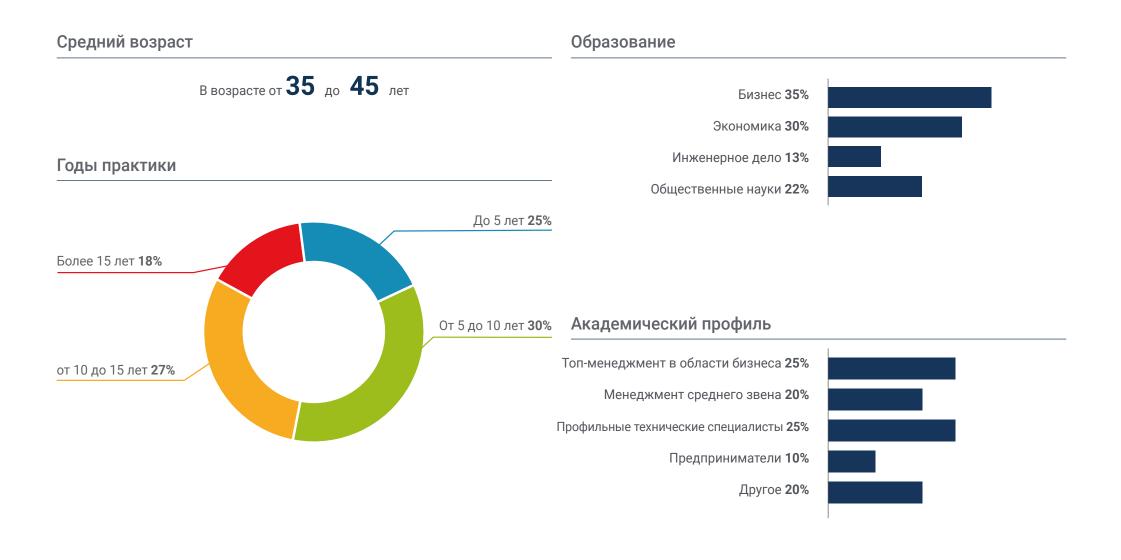




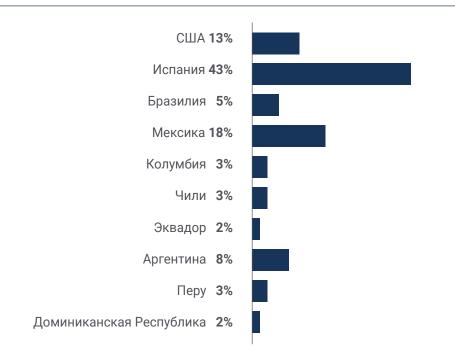
30%







Географическое распределение

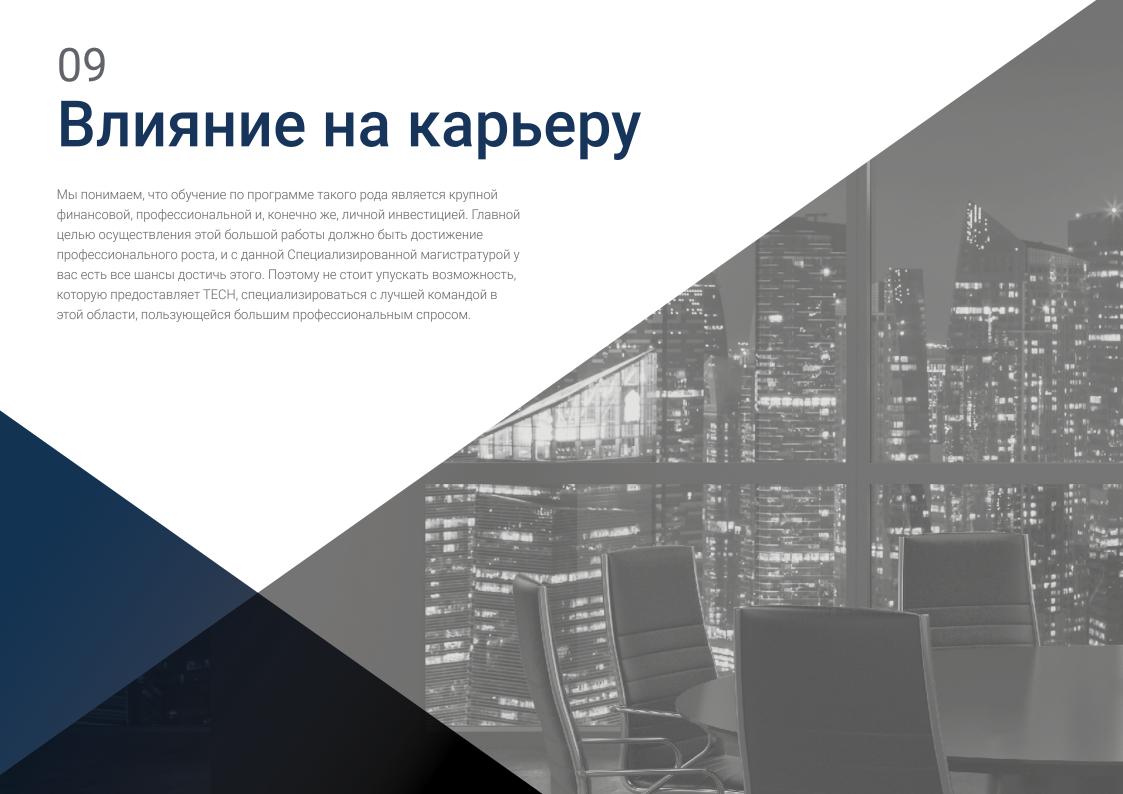


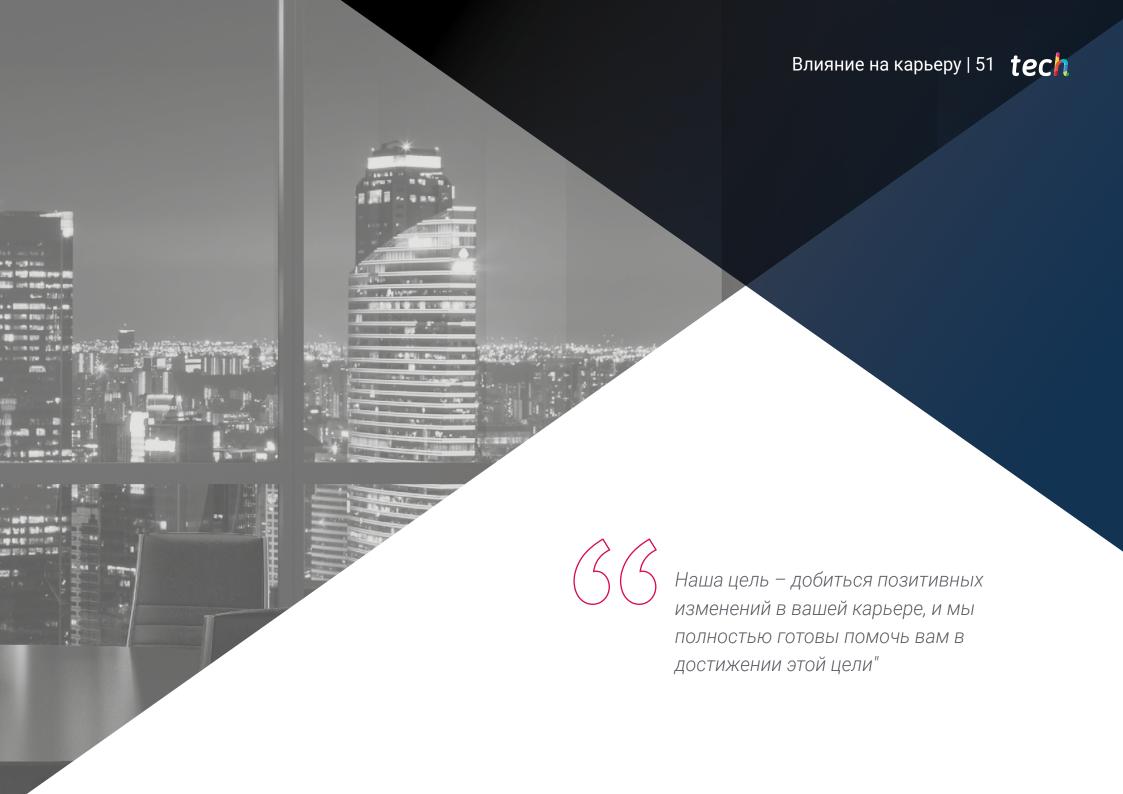


Эктор Альбереда

Business Manager в США и Азии

"Международный бизнес требует широкой специализации и знания финансов и глобальных рынков. Поэтому обновление знаний просто необходимо, поскольку вы работаете в высококонкурентной и постоянно меняющейся среде. К счастью, в ТЕСН я нашел эту программу, которую рекомендую всем, кто хочет специализироваться в этой области"





Готовы ли вы решиться на перемены? Вас ждет отличный профессиональный рост

Бизнес-магистратура ТЕСН в области International MBA — это интенсивная программа, которая готовит студентов к разрешению проблем и принятию деловых решений на международном уровне. Главная цель — способствовать вашему личностному и профессиональному росту. Мы помогаем вам добиться успеха.

Поэтому те, кто хочет улучшить себя, добиться перемен на профессиональном уровне и общаться с лучшими, найдут свое место в ТЕСН.

Успешно управляйте международным бизнесом и достигайте целей вашей компании.

Достигните профессиональных изменений, которых вы заслуживаете, пройдя эту комплексную программу.

Время перемен

Во время программы В течение первого года **63%**

Спустя два года **26%**

Что изменится

Внутреннее продвижение **47**%

Смена компании **45**%

Предпринимательство **8**%

Повышение заработной платы

Прохождение этой программы означает для наших студентов повышение заработной платы более чем на 25,22%

Предыдущая заработная плата

77.000 €

Повышение заработной платы

25,22%

Последующая заработная плата

110.000€





tech 56 | Преимущества для вашей компании

Развитие и удержание талантов в компаниях – лучшая долгосрочная инвестиция.



Рост талантов и интеллектуального капитала

Профессионал привносит в компанию новые концепции, стратегии и перспективы, которые могут привести к соответствующим изменениям в организации.



Удержание руководителей с высоким потенциалом и избежание "утечки мозгов"

Эта программа укрепляет связь между компанией и специалистом и открывает новые возможности для профессионального роста внутри компании.



Создание агентов изменений

Вы сможете принимать решения в периоды неопределенности и кризиса, помогая организации преодолеть их.



Расширение возможностей для международной экспансии

Эта программа позволит компании установить контакт с основными рынками мировой экономики.



Преимущества для вашей компании | 57 🕇 🎉 🏌



Разработка собственных проектов

Профессионал может работать над реальным проектом или разрабатывать новые проекты в области НИОКР или развития бизнеса своей компании.



Повышение конкурентоспособности

Данная программа предоставит специалистам необходимые навыки, чтобы они могли решать новые задачи и тем самым двигать организацию вперед.





tech 60 | Квалификация

Данная **Бизнес-магистратура в области International MBA** содержит самую полную и современную программу на рынке.

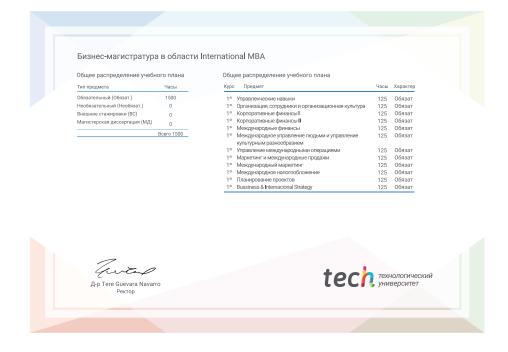
После прохождения аттестации студент получит по почте* с подтверждением получения соответствующий диплом Специализированной магистратуры, выданный ТЕСН Технологическим университетом.

Диплом, выданный **TECH Технологическим университетом**, подтверждает квалификацию, полученную в Специализированной магистратуре, и соответствует требованиям, обычно предъявляемым биржами труда, конкурсными экзаменами и комитетами по оценке карьеры.

Диплом: Бизнес-магистратура в области International MBA

Количество учебных часов: 1500 часов





^{*}Гаагский апостиль. В случае, если студент потребует, чтобы на его диплом в бумажном формате был проставлен Гаагский апостиль, ТЕСН EDUCATION предпримет необходимые шаги для его получения за дополнительную плату.



Бизнес-магистратура International MBA

- » Формат: **онлайн**
- » Продолжительность: 12 месяцев
- » Учебное заведение: **ТЕСН Технологический университет**
- » Режим обучения: 16ч./неделя
- » Расписание: **по своему усмотрению**
- » Экзамены: **онлайн**

