

Курс профессиональной подготовки

Бережливое управление, совершенствование процессов и цифровое преобразование на промышленном предприятии





Курс профессиональной подготовки

Бережливое управление,
совершенствование процессов
и цифровое преобразование
на промышленном предприятии

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 месяцев
- » Учебное заведение: TECH Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн
- » Программа предназначена для: инженеров и специалистов с опытом работы, желающих углубить и обновить свои знания по всем аспектам, которые необходимо учитывать для правильного управления промышленным предприятием

Веб-доступ: www.techitute.com/ru/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-lean-management-process-improvement-digital-transformation-industrial-companies

Оглавление

01

Добро пожаловать

стр. 4

02

Почему стоит учиться
в TESH?

стр. 6

03

Почему именно
наша программа?

стр. 10

04

Цели

стр. 14

05

Структура и содержание

стр. 20

06

Методология

стр. 28

07

Профиль наших учащихся

стр. 36

08

Руководство курса

стр. 40

09

Влияние на карьеру

стр. 44

10

Преимущества для
вашей компании

стр. 48

11

Квалификация

стр. 52

01

Добро пожаловать

В настоящее время на предприятиях становится все меньше работников, а производственные процессы все больше автоматизируются, поэтому руководители среднего звена и директора должны все лучше ориентироваться в концепциях автоматизации. Кроме того, перед промышленными компаниями стоит задача поиска новых организационных технологий, позволяющих конкурировать на глобальном рынке. Модель производства, известная как *бережливое производство*, является признанной альтернативой, и ее применение и потенциал должны быть учтены любой компанией, которая намерена конкурировать в глобальной среде. С учетом этих предпосылок в данной программе рассматриваются новые организационные модели, включающие автоматизацию, дигитализацию и *бережливое управление* как средство оптимизации процессов в промышленных компаниях.



Курс профессиональной подготовки в области бережливого управления, совершенствования процессов и цифрового преобразования на промышленном предприятии
TECH Технологический университет

“

Вы приступите к академической программе, которая приведет вас к глобальному и глубокому обучению, закладывающему основу для вашего профессионального роста”

02

Почему стоит учиться в ТЕСН?

ТЕСН — это крупнейшая бизнес-школа 100% онлайн-формата в мире. Мы являемся элитной бизнес-школой с образовательной моделью с самыми высокими академическими стандартами. Международный высокопроизводительный центр интенсивного обучения управленческим навыкам.



“

TESH — это передовой технологический университет, который предоставляет все свои ресурсы в распоряжение студентов, чтобы помочь им достичь успеха в бизнесе"

В TECH Технологический университет



Инновации

Мы предлагаем вам модель онлайн-обучения, сочетающую в себе новейшие образовательные технологии и максимальную педагогическую строгость. Уникальный метод с высочайшим международным признанием, который даст вам возможность развиваться в мире постоянных перемен, где инновации играют ключевую роль в деятельности каждого предпринимателя.

"История успеха Microsoft Europe" за включение в программы инновационной интерактивной мультимедийной системы.



Высокие требования

Чтобы поступить в TECH, не потребуются большие затраты. Чтобы учиться у нас, вам не нужно делать большие инвестиции. Однако для того, чтобы получить диплом в TECH, необходимо проверить уровень знаний и возможностей студента. Наши академические стандарты очень высоки...

95%

студентов TECH успешно завершают обучение



Нетворкинг

Профессионалы со всего мира принимают участие в TECH, чтобы вы смогли создать большую сеть контактов, полезных для вашего будущего.

100 000+

менеджеров, прошедших ежегодную подготовку

200+

разных национальностей



Расширение прав и возможностей

Развивайтесь наряду с лучшими компаниями и профессионалами, обладающими большим авторитетом и влиянием. Мы создали стратегические альянсы и ценную сеть контактов с основными экономическими субъектами на 7 континентах.

+500+

соглашений о сотрудничестве с лучшими компаниями



Талант

Наша программа - это уникальное предложение для раскрытия вашего таланта в мире бизнеса. Возможность, с помощью которой вы сможете заявить о своих интересах и видении своего бизнеса.

TECH помогает студентам показать миру свой талант при прохождении этой программы.



Мультикультурный контекст

Обучаясь в TECH, студенты могут получить уникальный опыт. Вы будете учиться в мультикультурном контексте. В данной программе мы применяем глобальный подход, благодаря которому вы сможете узнать о том, как работают в разных частях света, собрать самую свежую информацию, которая наилучшим образом соответствует вашей бизнес-идее.

Наши студенты представляют более 200 национальностей.



TECH стремится к совершенству и для этого обладает рядом характеристик, которые делают его уникальным университетом:



Анализ

TECH исследует критическую сторону студента, его способность задавать вопросы, навыки решения проблем и навыки межличностного общения.



Академическое превосходство

TECH предлагает студентам лучшую методику онлайн-обучения. Университет сочетает метод *Relearning* (наиболее признанная во всем мире методология последипломного обучения) с «методом кейсов» Гарвардской школы бизнеса. Традиции и современность в сложном балансе и в контексте самого требовательного академического маршрута.



Экономия за счет масштаба

TECH — крупнейший в мире онлайн-университет. В его портфолио насчитывается более 10 000 университетских последипломных программ. А в новой экономике **объем + технология = разорительная цена**. Таким образом, мы заботимся о том, чтобы учеба для вас была не такой дорогой, как в другом университете.



Учитесь у лучших

Наши преподаватели объясняют в аудиториях, что привело их к успеху в их компаниях, работая в реальном, живом и динамичном контексте. Преподаватели, которые полностью посвящают себя тому, чтобы предложить вам качественную специализацию, которая позволит вам продвинуться по карьерной лестнице и выделиться в мире бизнеса.

Преподаватели представляют 20 различных национальностей.



В TECH у вас будет доступ к самому строгому и современному методу кейсов в академической среде"

03

Почему именно наша програм?

Прохождение программы TECH увеличит ваши шансы достичь профессиональный успех в области высшего менеджмента.

Это задача, которая требует усилий и самоотдачи, но которая открывает дверь в многообещающее будущее. Вы будете учиться у лучших преподавателей и по самой гибкой и инновационной образовательной методологии.



“

У нас самый престижный преподавательский состав и самый полный учебный план на рынке, что позволяет нам предложить вам обучение на самом высоком академическом уровне”

Эта программа обеспечит вам множество преимуществ в трудоустройстве и вопросах личного развития, включая следующие:

01

Дать решающий толчок карьере студента

Мы даем вам возможность взять под контроль свое будущее и полностью раскрыть свой потенциал. Пройдя нашу программу, вы приобретете необходимые навыки, чтобы за короткий срок добиться положительных изменений в своей карьере.

70% студентов этой специализации добиваются успешных изменений в своей карьере менее чем за 2 года.

02

Разрабатывать стратегическое и глобальное видение компании

Мы предлагаем вам глубокое понимание общего менеджмента, чтобы вы узнали, как каждое решение влияет на различные функциональные области компании.

Наше глобальное видение компании улучшит ваше стратегическое мышление.

03

Закрепиться в высшем руководстве предприятия

Обучение в TECH открывает двери в профессиональную среду, в которой студенты смогут позиционировать себя в качестве руководителей высокого уровня, обладающих широким видением международной среды.

Вы будете работать над более чем 100 реальными кейсами из области высшего менеджмента.

04

Брать на себя новые обязанности

Мы покажем вам последние тенденции, разработки и стратегии для осуществления вашей профессиональной деятельности в меняющихся условиях.

45% наших студентов получают повышение внутри компании.

05

Получить доступ к мощной сети контактов

TECH формирует своих студентов, чтобы максимально расширить их возможности. Студенты с теми же интересами и желанием развиваться. Таким образом, можно будет обмениваться контактами партнеров, клиентов или поставщиков.

Вы найдете сеть контактов, необходимых для вашего профессионального развития.

06

Разрабатывать свой бизнес-проект в строгой последовательности

Вы получите глубокое стратегическое видение, которое поможет вам разработать собственный проект, принимая во внимание различные направления деятельности компании.

20% наших студентов разрабатывают собственную бизнес-идею.

07

Совершенствовать свои софт-скиллы и управленческие умения

Мы помогаем вам применять и развивать полученные знания и совершенствовать навыки межличностного общения, чтобы стать лидером, который меняет мир к лучшему.

Улучшите свои коммуникативные и лидерские навыки и продвигайтесь по карьерной лестнице.

08

Стать частью эксклюзивного сообщества

Мы предлагаем вам возможность стать частью сообщества элитных менеджеров, крупных компаний, известных институтов и квалифицированных преподавателей из самых престижных университетов мира: сообщества TECH Технологический университет.

Мы даем вам возможность специализироваться с командой признанных преподавателей на международной сцене.

04

Цели

Данная программа разработана с целью укрепления навыков студентов во всех аспектах совершенствования процессов на основе новых методологий, а также развития новых компетенций и навыков, которые будут необходимы для их профессионального развития. Таким образом, после выполнения учебного плана специалист сможет принимать глобальные решения с инновационной перспективой и международным видением, всегда помня о важности эффективной работы, согласовывая все ресурсы для достижения целей, поставленных компанией.



“

Цель ТЕСН – обновить знания профессионалов, чтобы они могли добиться заметного улучшения своих управленческих навыков”

Цели студентов — это цели TESH

Мы работаем вместе для достижения этих целей

Курс профессиональной подготовки в области бережливого управления, совершенствования процессов и цифрового преобразования на промышленном предприятии научит вас:

01

Установить принципы 5S и то, как он может помочь повысить производительность, а также углубить его внедрение в компании

02

Осваивать инструменты диагностики бережливого производства

03

Проводить комплексный анализ бережливых операционных инструментов, таких как SMED, JIDOKA, POKAYOKE, сокращение партии и POUS





04

Углубляться в принципы метода Кайдзен для непрерывного совершенствования и различные методологии, а также основные препятствия, которые мы можем найти для внедрения Кайдзен в компании

05

Определять KPI, которые помогут измерить результаты внедрения бережливого производства

06

Исследование важности человеческого измерения концепции бережливого производства и систем вовлечения персонала как фактора успеха при внедрении бережливого производства

07

Определять затраты на качество, связанные с управлением качеством, и внедрять систему их мониторинга и улучшения

08

Подробно знать стандарт управления качеством ISO 9001 и как его внедрить в компании

09

Анализировать стандарты ISO 14000 по охране окружающей среды и ISO 450001 по охране труда и технике безопасности и их интеграцию с системой качества, чтобы избежать дублирования документации





10

Углубиться в модель EFQM в ее новой редакции, чтобы иметь возможность развивать ее в компании, если хотим сделать еще один шаг на пути к совершенству

11

Устанавливать важность непрерывного совершенствования и использования двух основных методологий: цикла PDCA с его применением для внедрения бережливого производства и *шести сигм*

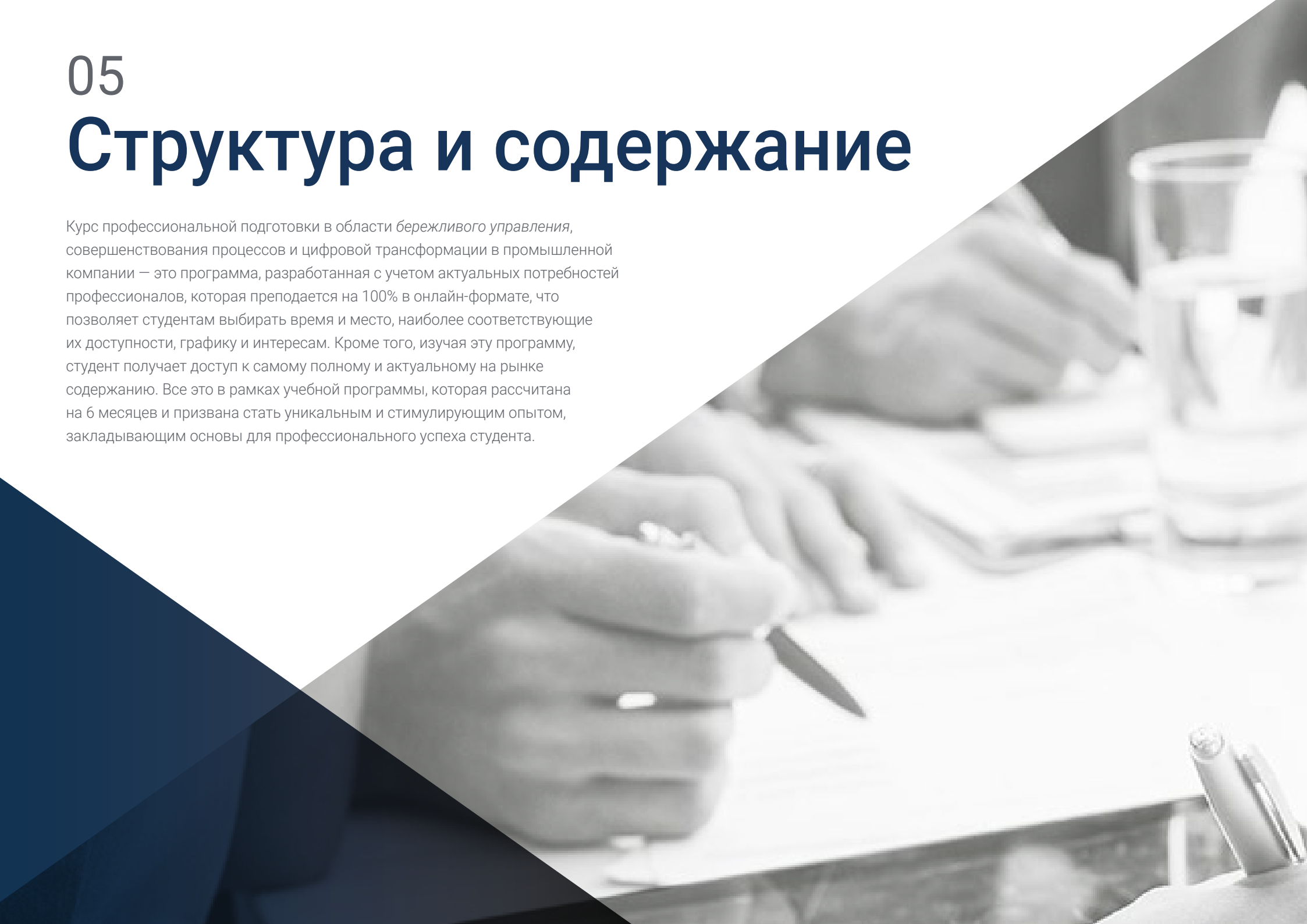
12

Руководить и решать новые бизнес-модели и проблемы, связанные с разработкой и внедрением Индустрии 4.0.

05

Структура и содержание

Курс профессиональной подготовки в области *бережливого управления*, совершенствования процессов и цифровой трансформации в промышленной компании — это программа, разработанная с учетом актуальных потребностей профессионалов, которая преподается на 100% в онлайн-формате, что позволяет студентам выбирать время и место, наиболее соответствующие их доступности, графику и интересам. Кроме того, изучая эту программу, студент получает доступ к самому полному и актуальному на рынке содержанию. Все это в рамках учебной программы, которая рассчитана на 6 месяцев и призвана стать уникальным и стимулирующим опытом, закладывающим основы для профессионального успеха студента.



“

*В глобализированном и сильно
меняющемся мире повышение
квалификации – единственный
способ для профессионалов
дифференцировать свой профиль”*

Учебный план

Производственная область в самом широком смысле (производство + контроль материалов + техническое обслуживание + технологический инжиниринг) является одним из столпов, на которых держится будущее промышленных компаний, а производственные операции — одним из ключевых элементов для достижения целей всех компаний: прибыльности через удовлетворение потребностей клиентов.

В настоящее время, перед промышленными компаниями стоит задача поиска новых организационных технологий, позволяющих конкурировать на глобальном рынке. Модель производства, известная как *бережливое производство*, является признанной альтернативой и ее применение и потенциал должны быть учтены любой компанией, которая намерена конкурировать в глобальной среде.

С другой стороны, особое внимание в программе будет уделено управлению качеством, которое стало необходимым и важнейшим условием конкурентоспособности и выживания. Теперь уже недостаточно, чтобы за качество отвечала отдельная область, нужно переходить к пропаганде его значимости, чтобы каждая часть компании работала над тем, чтобы

предложить наилучший уровень качества своим клиентам, причем они могут быть как внутренними, так и внешними по отношению к компании.

По всем этим причинам данный Курс профессиональной подготовки углубленно рассматривает ключевые вопросы управления качеством в компаниях, затрагивая множество ключевых аспектов, которые необходимо развивать (методы и инструменты, системы качества, аудиты, процесс и поддержание сертификации, деловое совершенство и т.д.).

В заключение будет рассказано о том, насколько важно для компаний внедрять процессы автоматизации. В этой связи следует отметить, что в настоящее время на предприятиях становится все меньше работников, а производственные процессы все больше автоматизируются, поэтому руководители среднего звена и директора должны все лучше разбираться в концепциях автоматизации, чтобы не остаться позади в новой эре Индустрии 4.0.

Данный Курс профессиональной подготовки рассчитан на 6 месяцев и состоит из 4 модулей:

Модуль 1	Планирование и контроль производства
Модуль 2	Бережливое производство
Модуль 3	Управление качеством
Модуль 4	Индустрия 4.0 и бизнес-аналитика. Цифровая компания



Где, когда и как учиться?

TECH предлагает вам возможность пройти это обучение полностью в онлайн-режиме. В течение 6 месяцев обучения студент сможет в любое время получить доступ ко всему содержанию данной программы, что позволит ему самостоятельно распоряжаться своим учебным временем.

*Уникальный, ключевой
и решающий
образовательный
опыт, позволяющий
повысить свой
профессиональный
уровень и сделать
решающий рывок.*

Модуль 1. Планирование и контроль производства

1.1. Этапы планирования производства 1.1.1. Перспективное планирование 1.1.2. Прогнозирование продаж, методы 1.1.3. Определение времени такта (<i>Takt-Time</i>) 1.1.4. Материальный план-MRP-Минимальный запас 1.1.5. Кадровое планирование 1.1.6. Потребность в оборудовании	1.2. План производства 1.2.1. Факторы, которые следует учитывать 1.2.2. Планирование системы <i>push-производства</i> 1.2.3. Планирование системы <i>pull-производства</i> 1.2.4. Смешанные системы	1.3. Kanban 1.3.1. Типы Kanban 1.3.2. Применение Kanban 1.3.3. Автономное планирование: 2 Bin Kanban	1.4. Производственный контроль 1.4.1. Отклонения от плана производства и отчетность 1.4.2. Мониторинг производственных показателей: OEE 1.4.3. Контроль общей мощности: TEEP
1.5. Организация производства 1.5.1. Производственная команда 1.5.2. Технологическая инженерия 1.5.3. Техническое обслуживание 1.5.4. Контроль материалов	1.6. Всеобщий уход за оборудованием (TPM) 1.6.1. Корректирующее техническое обслуживание 1.6.2. Автономное обслуживание 1.6.3. Профилактическое обслуживание 1.6.4. Предиктивное обслуживание 1.6.5. Показатели эффективности технического обслуживания MTBF-MTTR	1.7. Планировка предприятия 1.7.1. Обусловленные факторы 1.7.2. Линейное производство 1.7.3. Производство в рабочих ячейках 1.7.4. применения 1.7.5. Методология SLP	1.8. Точно в срок (Just-In-Time, JIT) 1.8.1. Описание и происхождение JIT 1.8.2. Цели 1.8.3. Приложения JIT. Последовательность продуктов
1.9. Теория ограничений (ТОС) 1.9.1. Основополагающие принципы 1.9.2. 5 шагов ТОС и его применение 1.9.3. Преимущества и недостатки	1.10. Производство быстрого реагирования (QRM) 1.10.1. Описание 1.10.2. Ключевые моменты для структурирования 1.10.3. Внедрение QRM		

Модуль 2. Бережливое производство**2.1. Бережливое мышление**

- 2.1.1. Структура *Lean* системы
- 2.1.2. Принципы *Lean* производства
- 2.1.3. *Lean* или бережливое производство в сравнении с традиционными производственными процессами

2.2. Убытки в компании

- 2.2.1. Ценность vs. отходы в среде *Lean*
- 2.2.2. Виды отходов (MUDA)
- 2.2.3. Процесс *Lean* мышления

2.3. 5S

- 2.3.1. Принципы 5S и как они могут помочь повысить производительность труда
- 2.3.2. 5S: Сэйри, Сэйтон, Сэйсо, Сэйкэцу и Сицукэ
- 2.3.3. Внедрение 5S в компании

2.4. Инструменты бережливой диагностики. VSM. Карты потока создания стоимости

- 2.4.1. Деятельность, добавляющая стоимость (ДС), необходимая деятельность и деятельность, не добавляющая стоимость
- 2.4.2. 7 инструментов *Value Stream mapping* (картирование потока создания стоимости)

- 2.4.3. Картирование деятельности процесса
- 2.4.4. Картирование реагирования в *Supply chain* (цепи поставок)
- 2.4.5. Воронка производственного ассортимента
- 2.4.6. Картирование фильтра качества
- 2.4.7. Картирование усиления спроса
- 2.4.8. Анализ точки принятия решения
- 2.4.9. Картирование физической структуры

2.5. Операционные инструменты *Lean*

- 2.5.1. Быстрая переналадка (SMED)
- 2.5.2. Встраивание качества в производственный процесс (JIDOKA)
- 2.5.3. Принцип нулевой ошибки (POKA-YOKE)
- 2.5.4. Сокращение партий
- 2.5.5. POUS

2.6. Инструменты *Lean* для мониторинга, планирования и контроля производства

- 2.6.1. Визуальное управление
- 2.6.2. Стандартизация
- 2.6.3. Выравнивание производства Хейдзунка (Heijunka)
- 2.6.4. Производство в ячейках

2.7. Метод Кайдзен для непрерывного совершенствования

- 2.7.1. Принципы кайдзен
- 2.7.2. Методологии кайдзен: Кайдзен Блиц, Гемба Кайдзен, Кайдзен Тейан
- 2.7.3. Инструменты решения проблем. Отчет А3
- 2.7.4. Основные препятствия на пути внедрения Кайдзен

2.8. Дорожная карта для внедрения *Lean*

- 2.8.1. Общие аспекты внедрения
- 2.8.2. Этапы внедрения
- 2.8.3. Информационные технологии во внедрении *Lean*
- 2.8.4. Факторы успеха при внедрении *Lean*

2.9. KPI измерения эффективности *Lean*

- 2.9.1. ОЕО — общая эффективность оборудования
- 2.9.2. ТЕЕР — общая эффективная производительность оборудования
- 2.9.3. FTT — годный с первого раза
- 2.9.4. DTD — время выполнения
- 2.9.5. OTD — своевременность

- 2.9.6. BTS — своевременная поставка
- 2.9.7. ITO — Коэффициент оборачиваемости запасов
- 2.9.8. EVA — коэффициент добавленной стоимости
- 2.9.9. RPPM — показатель количества дефектов на миллион деталей
- 2.9.10. FR — уровень пополнения (цепи поставок)
- 2.9.11. AFR — показатель частоты несчастных случаев

2.10. Человеческое измерение *Lean*. Схемы участия персонала

- 2.10.1. Команда в проекте *Lean*. Осуществление командной работы
- 2.10.2. Универсальность операторов
- 2.10.3. Группы совершенствования
- 2.10.4. Программы предложений

Модуль 3. Управление качеством

3.1. Всеобщее качество 3.1.1. Всеобщее управление качеством 3.1.2. Внешние и внутренние клиенты 3.1.3. Затраты на качество 3.1.4. Непрерывное совершенствование и философия Деминга	3.2. Система управления качеством ISO 9001:15 3.2.1. 7 принципов управления качеством в ISO 9001:15 3.2.2. Процессный подход 3.2.3. Требования стандарта ISO 9001:15 3.2.4. Этапы и рекомендации по внедрению 3.2.5. Развертывание целей в модели типа Хосин-Канри 3.2.6. Сертификационный аудит	3.3. Интегрированные системы управления 3.3.1. Система экологического менеджмента: стандарт ISO 14000 3.3.2. Система управления профессиональными рисками: стандарт ISO 45001 3.3.3. Интеграция систем управления	3.4. Совершенство в управлении: модель EFQM 3.4.1. Принципы и основы модели EFQM 3.4.2. Новые критерии модели EFQM 3.4.3. Инструмент диагностики EFQM: метод оценки REDER
3.5. Инструменты качества 3.5.1. Основные инструменты 3.5.2. Статистическое управление процессами SPC 3.5.3. План контроля и руководство по контролю для управления качеством продукции	3.6. Расширенные инструменты и средства поиска и устранения неисправностей 3.6.1. FMEA 3.6.2. Отчет 8D 3.6.3. Почему 5? 3.6.4. Анализ 5W2H 3.6.5. Бенчмаркинг	3.7. Методология непрерывного совершенствования I: PDCA 3.7.1. Цикл PDCA и его этапы 3.7.2. Применение цикла PDCA для развития бережливого производства 3.7.3. Ключи к успешным проектам PDCA	3.8. Методология непрерывного совершенствования II: Six-Sigma (Шесть сигм) 3.8.1. Описание Six-Sigma 3.8.2. Принципы Six-Sigma 3.8.3. Выбор проекта Six-Sigma 3.8.4. Этапы проекта Six-Sigma. Методология DMAIC 3.8.5. Роли в Six-Sigma 3.8.6. Six-Sigma и бережливое производство
3.9. Качественные поставщики. Аудиты. Испытания и лаборатория 3.9.1. Качество приема. Согласованное качество 3.9.2. Внутренние аудиты системы управления 3.9.3. Аудиты продукции и процессов 3.9.4. Этапы проведения аудитории 3.9.5. Профиль аудитора 3.9.6. Испытания, лаборатория и метрология	3.10. Организационные аспекты управления качеством 3.10.1. Роль руководства в управлении качеством 3.10.2. Организация области качества и взаимосвязь с другими областями 3.10.3. Кружки качества		

Модуль 4. Индустрия 4.0 и бизнес-аналитика. Цифровая компания**4.1. Промышленная автоматизация и робототехника**

- 4.1.1. Этапы автоматизации технологических процессов
- 4.1.2. Промышленное оборудование для автоматизации и робототехники
- 4.1.3. Рабочий цикл и его программное обеспечение

4.2. Автоматизация процессов: RPA

- 4.2.1. Автоматизируемые административные процессы
- 4.2.2. Структура программного обеспечения
- 4.2.3. Примеры применения

4.3. Системы MES, SCADA, CMMS, WMS, MRPII

- 4.3.1. Управление производством с помощью систем MES
- 4.3.2. Инженерия и техническое обслуживание: SCADA и GMAO
- 4.3.3. Закупки и логистика: SGA и MPRII

4.4. Программное обеспечение бизнес-аналитики (BI)

- 4.4.1. Основы BI
- 4.4.2. Структура программного обеспечения
- 4.4.3. Возможности для реализации

4.5. Программное обеспечение ERP

- 4.5.1. Описание ERP
- 4.5.2. Сфера применения
- 4.5.3. Ведущие ERP на рынке

4.6. IoT и бизнес-аналитика

- 4.6.1. IoT: подключенный мир
- 4.6.2. Источники данных
- 4.6.3. Полный контроль с помощью IoT + BI
- 4.6.4. Блокчейн

4.7. Основное программное обеспечение BI на рынке

- 4.7.1. Power Bi
- 4.7.2. Qlik
- 4.7.3. Tableau

4.8. Microsoft Power Bi

- 4.8.1. Характеристики
- 4.8.2. Примеры применения
- 4.8.3. Будущее Power Bi

4.9. Машинное обучение, искусственный интеллект, оптимизация и прогнозирование на предприятии

- 4.9.1. Машинное обучение и искусственный интеллект
- 4.9.2. Оптимизация процессов
- 4.9.3. Важность прогнозирования на основе данных

4.10. Большие данные в применении к бизнес-среде

- 4.10.1. Применение в производственной среде
- 4.10.2. Применение на уровне стратегического управления
- 4.10.3. Приложения для маркетинга и продаж

06

Методология

Данная учебная программа предлагает особый способ обучения. Наша методология разработана в режиме циклического обучения: **Relearning**.

Данная система обучения используется, например, в самых престижных медицинских школах мира и признана одной из самых эффективных ведущими изданиями, такими как **Журнал медицины Новой Англии**.





“

Откройте для себя методику *Relearning*, которая отвергает традиционное линейное обучение, чтобы показать вам циклические системы обучения: способ, который доказал свою огромную эффективность, особенно в предметах, требующих запоминания”

Бизнес-школа ТЕСН использует метод кейсов для контекстуализации всего содержания

Наша программа предлагает революционный метод развития навыков и знаний. Наша цель - укрепить компетенции в условиях меняющейся среды, конкуренции и высоких требований.

“

С ТЕСН вы сможете познакомиться со способом обучения, который опровергает основы традиционных методов образования в университетах по всему миру”



Эта программа подготовит вас к решению бизнес-задач в условиях неопределенности и достижению успеха в бизнесе.



Наша программа подготовит вас к решению новых задач в условиях неопределенности и достижению успеха в карьере.

Инновационный и отличный от других метод обучения

Эта программа TECH - интенсивная программа обучения, созданная с нуля для того, чтобы предложить менеджерам задачи и бизнес-решения на самом высоком уровне, на международной арене. Благодаря этой методологии ускоряется личностный и профессиональный рост, делая решающий шаг на пути к успеху.

Метод кейсов, составляющий основу данного содержания, обеспечивает следование самым современным экономическим, социальным и деловым реалиям.

“*В ходе совместной деятельности и рассмотрения реальных кейсов студент научится разрешать сложные ситуации в реальной бизнес-среде*”

Метод кейсов является наиболее широко используемой системой обучения в лучших бизнес-школах мира на протяжении всего времени их существования. Разработанный в 1912 году для того, чтобы студенты-юристы могли изучать право не только на основе теоретического содержания, метод кейсов заключается в том, что им представляются реальные сложные ситуации для принятия обоснованных решений и ценностных суждений о том, как их разрешить. В 1924 году он был установлен в качестве стандартного метода обучения в Гарвардском университете.

Что должен делать профессионал в определенной ситуации? Именно с этим вопросом мы сталкиваемся при использовании метода кейсов - метода обучения, ориентированного на действие. На протяжении всей программы студенты будут сталкиваться с многочисленными реальными случаями из жизни. Им придется интегрировать все свои знания, исследовать, аргументировать и защищать свои идеи и решения.

Методология *Relearning*

ТЕСН эффективно объединяет метод кейсов с системой 100% онлайн-обучения, основанной на повторении, которая сочетает различные дидактические элементы в каждом уроке.

Мы улучшаем метод кейсов с помощью лучшего метода 100% онлайн-обучения: *Relearning*.

Наша онлайн-система позволит вам организовать свое время и темп обучения, адаптируя его к вашему графику. Вы сможете получить доступ к содержанию с любого стационарного или мобильного устройства с выходом в интернет.

В ТЕСН вы будете учиться по передовой методике, разработанной для подготовки руководителей будущего. Этот метод, играющий ведущую роль в мировой педагогике, называется *Relearning*.

Наша Бизнес-школа - единственный вуз, имеющий лицензию на использование этого успешного метода. В 2019 году нам удалось повысить общий уровень удовлетворенности наших студентов (качество преподавания, качество материалов, структура курса, цели...) по отношению к показателям лучшего онлайн-университета.



В нашей программе обучение не является линейным процессом, а происходит по спирали (мы учимся, разучиваемся, забываем и заново учимся). Поэтому мы дополняем каждый из этих элементов по концентрическому принципу. Благодаря этой методике более 650 000 выпускников университетов добились беспрецедентного успеха в таких разных областях, как биохимия, генетика, хирургия, международное право, управленческие навыки, спортивная наука, философия, право, инженерное дело, журналистика, история, финансовые рынки и инструменты. Наша методология преподавания разработана в среде с высокими требованиями к уровню подготовки, с университетским контингентом студентов с высоким социально-экономическим уровнем и средним возрастом 43,5 года.

Методика Relearning позволит вам учиться с меньшими усилиями и большей эффективностью, все больше вовлекая вас в процесс обучения, развивая критическое мышление, отстаивая аргументы и противопоставляя мнения, что непосредственно приведет к успеху.

Согласно последним научным данным в области нейронауки, мы не только знаем, как организовать информацию, идеи, образы и воспоминания, но и знаем, что место и контекст, в котором мы что-то узнали, имеют фундаментальное значение для нашей способности запомнить это и сохранить в гиппокампе, чтобы удержать в долгосрочной памяти.

Таким образом, в рамках так называемого нейрокогнитивного контекстно-зависимого электронного обучения, различные элементы нашей программы связаны с контекстом, в котором участник развивает свою профессиональную практику.



В рамках этой программы вы получаете доступ к лучшим учебным материалам, подготовленным специально для вас:



Учебный материал

Все дидактические материалы создаются преподавателями специально для студентов этого курса, чтобы они были действительно четко сформулированными и полезными.

Затем вся информация переводится в аудиовизуальный формат, создавая дистанционный рабочий метод TECH. Все это осуществляется с применением новейших технологий, обеспечивающих высокое качество каждого из представленных материалов.



Мастер-классы

Существуют научные данные о пользе экспертного наблюдения третьей стороны.

Так называемый метод обучения у эксперта укрепляет знания и память, а также формирует уверенность в наших будущих сложных решениях.



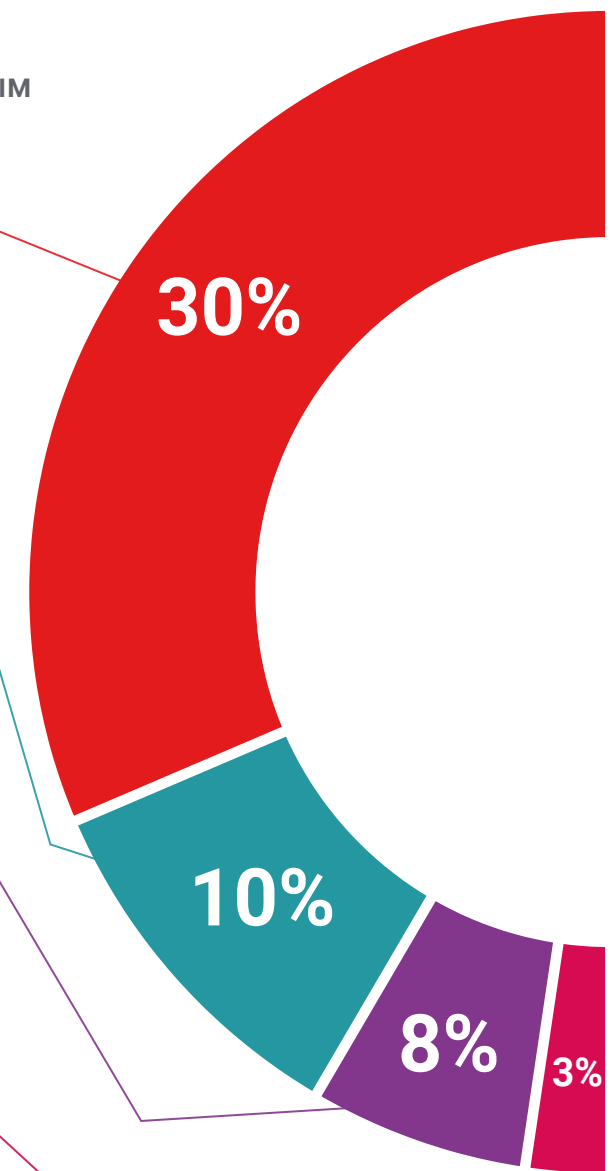
Практика управленческих навыков

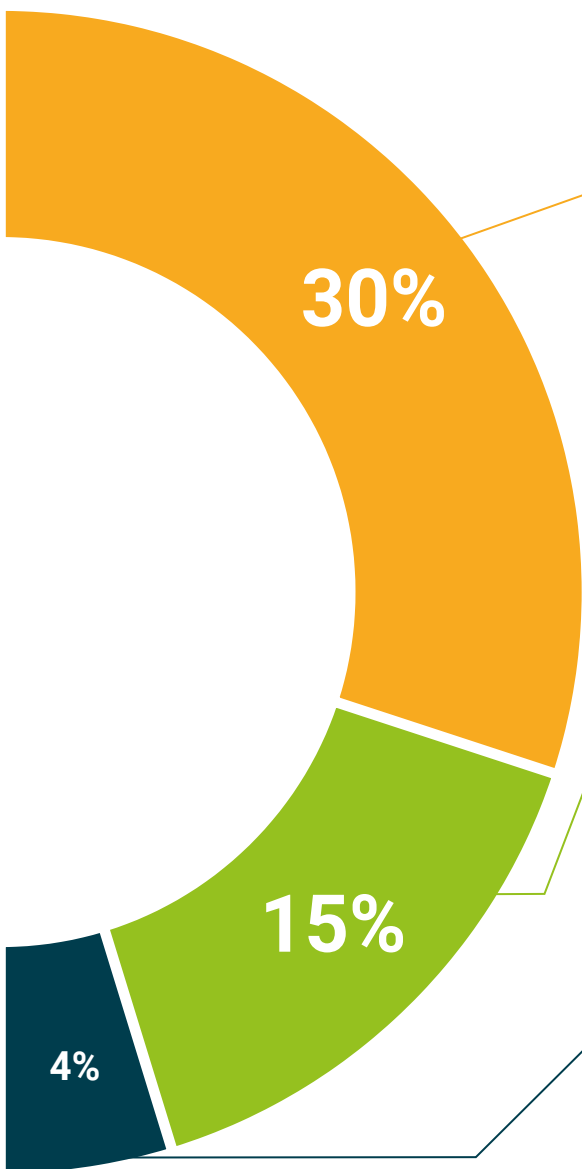
Студенты будут осуществлять деятельность по развитию конкретных управленческих компетенций в каждой предметной области. Практика и динамика приобретения и развития навыков и способностей, необходимых топ-менеджеру в условиях глобализации, в которой мы живем.



Дополнительная литература

Новейшие статьи, консенсусные документы и международные руководства включены в список литературы курса. В виртуальной библиотеке TECH студент будет иметь доступ ко всем материалам, необходимым для завершения обучения.





Метод кейсов

Метод дополнится подборкой лучших кейсов, выбранных специально для этой квалификации. Кейсы представляются, анализируются и преподаются лучшими специалистами в области высшего менеджмента на международной арене.



Интерактивные конспекты

Мы представляем содержание в привлекательной и динамичной мультимедийной форме, которая включает аудио, видео, изображения, диаграммы и концептуальные карты для закрепления знаний.

Эта уникальная обучающая система для представления мультимедийного содержания была отмечена компанией Microsoft как "Европейская история успеха".



Тестирование и повторное тестирование

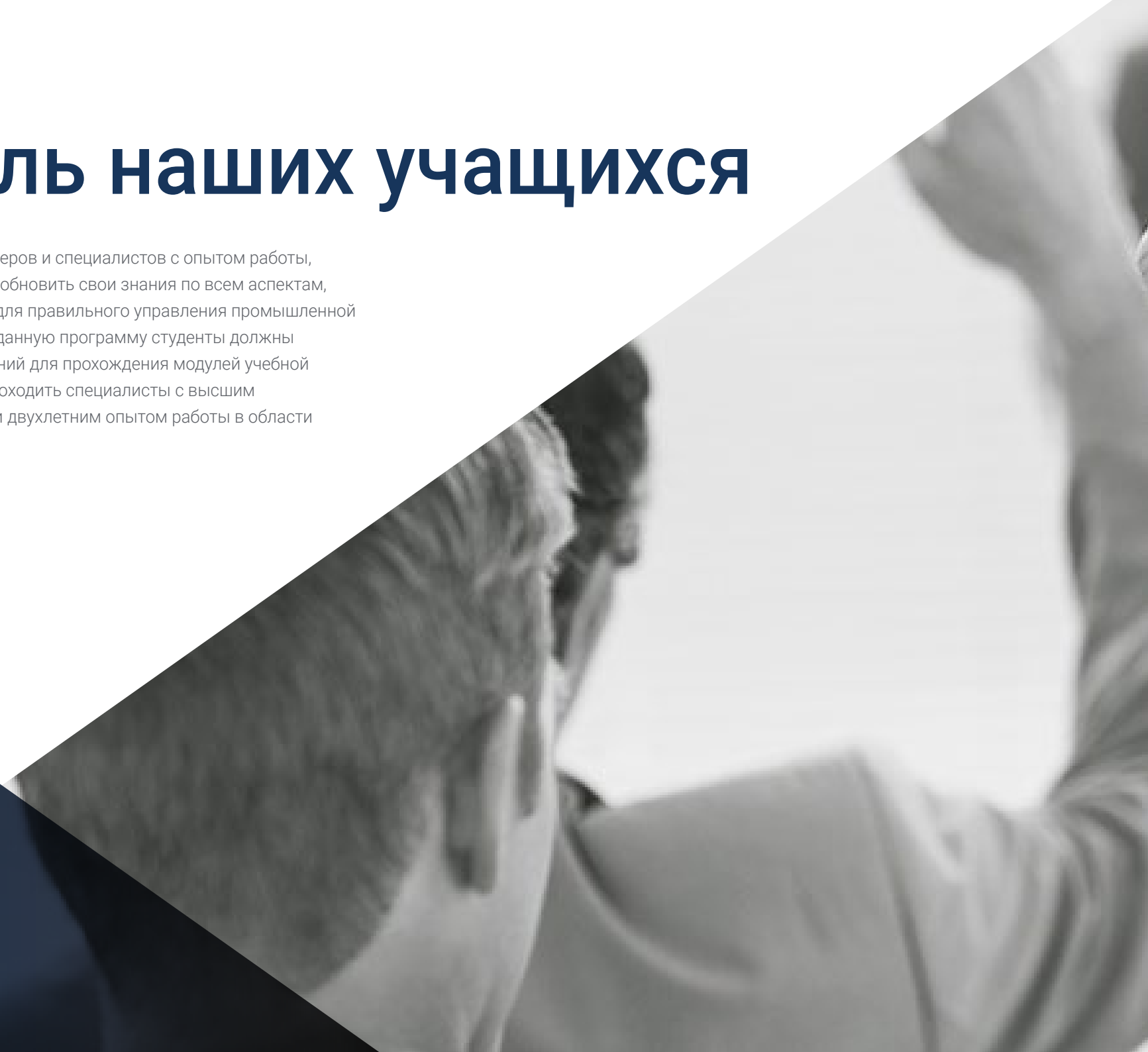
На протяжении всей программы мы периодически оцениваем и переоцениваем ваши знания с помощью оценочных и самооценочных упражнений: так вы сможете убедиться, что достигаете поставленных целей.



07

Профиль наших учащихся

Программа рассчитана на инженеров и специалистов с опытом работы, желающих углубленно изучить и обновить свои знания по всем аспектам, которые необходимо учитывать для правильного управления промышленной компанией. Для поступления на данную программу студенты должны обладать достаточной базой знаний для прохождения модулей учебной программы. Курс также могут проходить специалисты с высшим образованием в любой области и двухлетним опытом работы в области *промышленного менеджмента*.



“

Если у вас есть опыт в управлении проектами и вы ищете интересный путь к совершенствованию своей карьеры, продолжая при этом работать, то эта программа для вас”

Средний возраст

В возрасте от **35** до **45** лет

Годы практики



Образование



Академический профиль



Географическое распределение



Адриана Санчес

Менеджер проекта

"Мне показалось невероятным, что я смогла изучить эту очень обширную программу всего за 6 месяцев. Выбор TECH для обновления своих знаний был, безусловно, правильным решением, и я бы обязательно выберу это учебное заведение еще раз в будущем"

08

Руководство курса

Преподавательский состав программы включает ведущих специалистов по всем аспектам управления проектами и промышленного менеджмента, которые привносят в обучение свой многолетний опыт. Кроме того, в разработке и подготовке курса принимают участие другие специалисты, имеющие признанный авторитет в смежных областях, которые дополняют курс в междисциплинарном плане, превращая его, таким образом, в уникальный и очень полезный для студента опыт на академическом уровне.



“

TECH располагает самым полным и подготовленным преподавательским составом на рынке. Обучаясь здесь, вы сможете перенять его опыт”

Руководство



Д-р Асенси, Франсиско Андрес

- ♦ Степень доктора наук промышленной инженерии в области организации бизнеса Университета Кастилии-ла-Манчи (UCLM)
- ♦ Инженер-технолог в области организации производства Политехнического университета Валенсии
- ♦ Работал в различных областях, таких как инженерное дело, качество, производство, логистика, информационные системы и управление персоналом, в компаниях различных отраслей промышленности
- ♦ Внедрил и разработал множество систем управления эффективностью (качество, система показателей, бережливое производство, непрерывное совершенствование и улучшение процессов) в нескольких промышленных компаниях
- ♦ Коуч в области стратегического коучинга
- ♦ Автор нескольких книг по бизнесу: "Адаптируемое предприятие", "*Lean Manufacturing* (*"Бережливое производство"*): Ключевые показатели, используемые для эффективного управления непрерывным совершенствованием", "*Lean Manufacturing*: Ключи к улучшению материального потока"
- ♦ Автор нескольких книг по личностному и профессиональному развитию: "Тотальный лидер", "Автокоучинг"

Преподаватели

Г-жа Мойя Латорре, Коринна

- ♦ Руководитель международных проектов в AITEX, Технологическом институте текстиля, где приобрела обширный опыт в управлении крупными проектами и командами, связанными с текстильными материалами и технологиями, а также в управлении операциями, логистикой и цепочкой поставок в отраслях данного сектора
- ♦ Инженер-технолог, специализирующаяся на организации производства, окончила Политехнический университет Валенсии
- ♦ Сертифицирована Американским обществом управления производством и запасами (США) по управлению производством и запасами и по интегрированному управлению ресурсами
- ♦ Директор по производству и логистике компании Colortex, S.A. с 1993 по 2008 год, внедрение системы бережливого производства в деятельность компании
- ♦ Специалист по проектам для AIJU, Технологического института Juguete (1992-1993 годы)

Г-н Лусеро Палау, Томас

- ♦ Директор по производству, качеству, инжинирингу и техническому обслуживанию в нескольких промышленных и автомобильных компаниях
- ♦ Инженер-технолог Политехнического университета Валенсии
- ♦ MBA бизнес-школы ESTEMA
- ♦ Эксперт в области бережливого управления, применяемого в нескольких компаниях в качестве консультанта
- ♦ Докладчик на курсе EDEM "Азбука операций и логистики"

Г-н Дель Ольмо, Даниэль

- ♦ Основатель компании Enira Engineering S.L. в 2018 году, два продукта которой признаны как инновационные в Индустрии 4.0 официальными органами (*FactoryBI* и *Smart Extrusion*)
- ♦ Специализация в области высшей промышленной инженерии, специализация в области электроники и автоматизации
- ♦ Профессионально работал в основном в международных корпорациях в сфере промышленной автоматизации и автомобилестроения в качестве руководителя инженерного отдела завода
- ♦ Опыт работы в производственной системе Toyota (TPS) в течение 4 лет в компании NHK Springs Co LTD. Япония, специализация получена в Японии
- ♦ Преподаватель программы магистратуры MBA в области операций в Европейском университете Валенсии (2018 год)

09

Влияние на карьеру

Промышленные компании находятся в постоянном процессе совершенствования и цифровом преобразовании, поэтому они ищут наиболее квалифицированных сотрудников для пополнения своих трудовых коллективов. Прохождение данного Курса профессиональной подготовки даст конкурентное преимущество всем тем, кто хочет перевернуть свою карьеру, получив образование высокого качества. Несомненно, это уникальная возможность получить доступ к ответственным должностям.



“

Добейтесь желаемых профессиональных изменений с помощью этой программы”

Если вы хотите стать частью изменений в промышленных компаниях, не раздумывайте и записывайтесь на эту программу.

Готовы ли вы решиться на перемены? Вас ждет отличный профессиональный рост

Курс профессиональной подготовки в области бережливого управления, совершенствования процессов и цифровое преобразование на промышленном предприятии от ТЕСН — это интенсивная программа, которая готовит студентов к решению задач и принятию бизнес-решений, представляющих дополнительную ценность для их компаний. Главная цель — способствовать вашему личностному и профессиональному росту. Мы помогаем вам добиться успеха.

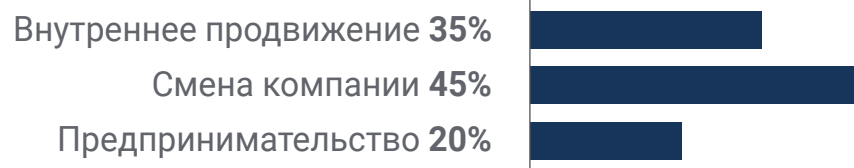
Программа, имеющая большую академическую ценность и способствующая пополнению резюме студентов.

Ведущие проекты цифрового преобразования откроют двери на более конкурентоспособный рынок труда.

Время перемен



Что изменится



Повышение заработной платы

Прохождение этой программы означает для наших студентов повышение заработной платы более чем на **25,22%**



10

Преимущества для вашей компании

Курс профессиональной подготовки в области бережливого управления, совершенствования процессов и цифрового преобразования на промышленном предприятии способствует раскрытию максимального потенциала талантов организации, предлагая программы высокого академического уровня. Это возможность обучения для студентов и конкурентное преимущество для компаний, в которых они профессионально развиваются. Несомненно, это тот вариант обучения, который нельзя пропустить.



“

В эпоху цифровых технологий специалист должен принести в компанию новые способы автоматизации работы, которые могут обеспечить позитивные изменения в организации”

Развитие и удержание талантов в компаниях – лучшая долгосрочная инвестиция.

01

Рост талантов и интеллектуального капитала

Профессионал привносит в компанию новые концепции, стратегии и перспективы, которые могут привести к соответствующим изменениям в организации.

02

Удержание руководителей с высоким потенциалом и избежание "утечки мозгов"

Эта программа укрепляет связь между компанией и специалистом и открывает новые возможности для профессионального роста внутри компании.

03

Создание агентов изменений

Вы сможете принимать решения в периоды неопределенности и кризиса, помогая организации преодолеть их.

04

Расширение возможностей для международной экспансии

Эта программа позволит компании установить контакт с основными рынками мировой экономики.



05

Разработка собственных проектов

Профессионал может работать над реальным проектом или разрабатывать новые проекты в области НИОКР или развития бизнеса своей компании.

06

Повышение конкурентоспособности

Данная программа предоставит специалистам необходимые навыки, чтобы они могли решать новые задачи и тем самым двигать организацию вперед.

11

Квалификация

Курс профессиональной подготовки в области бережливого управления, совершенствования процессов и цифрового преобразование на промышленном предприятии гарантирует, помимо самого строгого и современного обучения, получение диплома о прохождении Курса профессиональной подготовки, выдаваемого ТЕСН Технологическим университетом.



“

Успешно пройдите эту программу
и получите университетский диплом
без хлопот, связанных с поездками
и оформлением документов”

Данный **Курс профессиональной подготовки в области бережливого управления, совершенствования процессов и цифрового преобразования на промышленном предприятии** содержит самую полную и современную программу на рынке.

После прохождения аттестации студент получит по почте* с подтверждением получения соответствующий диплом о прохождении **Курса профессиональной подготовки**, выданный **TECH Технологическим университетом**.

Диплом, выданный **TECH Технологическим университетом**, подтверждает квалификацию, полученную на Курсе профессиональной подготовки, и соответствует требованиям, обычно предъявляемым биржами труда, конкурсными экзаменами и комитетами по оценке карьеры.

Диплом: **Курс профессиональной подготовки в области бережливого управления, совершенствования процессов и цифрового преобразования на промышленном предприятии**

Формат: **онлайн**

Продолжительность: **6 месяцев**





Курс профессиональной подготовки

Бережливое управление,
совершенствование процессов
и цифровое преобразование
на промышленном предприятии

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 месяцев
- » Учебное заведение: ТЕСН Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн

Курс профессиональной подготовки

Бережливое управление, совершенствование процессов и цифровое преобразование на промышленном предприятии