

شهادة الخبرة الجامعية
قيادة الأعمال وإدارة المشاريع
في الشركات الصناعية



الجامعة
التكنولوجية **tech**

شهادة الخبرة الجامعية قيادة الأعمال وإدارة المشاريع في الشركات الصناعية

« طريقة التدريس: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أشهر

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعياً

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

« موجه إلى: المهندسين والخريجين ذوي الخبرة الذين يرغبون في تحسين وتحديث أنفسهم في جميع الجوانب الضرورية التي يجب مراعاتها من أجل إدارة مناسبة لشركة صناعية

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: www.techitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-business-leadership-project-management-industrial-companies

الفهرس

04	الأهداف	03	لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟	02	لماذا تدرس في TECH؟	01	كلمة الترحيب
	صفحة 14		صفحة 10		صفحة 6		صفحة 4
07	الملف الشخصي لطلابنا	06	المنهجية	05	الهيكل والمحتوى		
	صفحة 36		صفحة 28		صفحة 20		
10	الفوائد لشركتك	09	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	08	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية		
	صفحة 48		صفحة 44		صفحة 40		
11	المؤهل العلمي						
	صفحة 52						

كلمة الترحيب

لتحقيق الإدارة المثلى للمشاريع في الشركات الصناعية، من المهم جداً أن يكتسب المهني مجموعة من المهارات التي توفر له القيادة اللازمة للتأثير بشكل إيجابي على أعضاء الفريق وتعزيز تحقيق الأهداف. لهذا السبب، يركز هذا البرنامج التعليمي على تزويد المهني بمعرفة عميقة بالأدوات والمنهجيات المختلفة التي تسهل مجرد إدارة الأشخاص وفي نفس الوقت، تساعد الشركة في الحصول على نتيجة مفيدة، وبالتالي تحقيق ميزة تنافسية في السوق. هذا يجعل هذا المنهج ركيزة هامة جداً لجميع الذين يرغبون في العمل في إدارة المشاريع الصناعية بضمانات نجاح متفوقة.



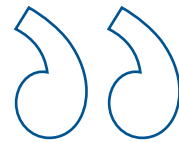
إذا كان ما تريده هو إدارة قيادة الأعمال، بناءً على سلسلة من المنهجيات التي تعزز العمل الجماعي والمناخ التنظيمي الجيد، فإن شهادة الخبرة الجامعية هذه تناسبك"



لماذا تدرس في TECH؟

إن جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100٪ عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكاديمية. ومركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف على المهارات الإدارية.

جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تضع جميع مصادرها في متناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



في TECH الجامعة التكنولوجية

الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية.

إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

"قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية. ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي.

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح | 95%

إقامة شبكة جيدة من العلاقات



يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطلاب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبلهم.

200+

جنسية مختلفة

100.000+

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات | 500+

الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعرف بمخاوفه ورؤية عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.

تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

التحليلات



في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطالب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.

التميز الأكاديمي



في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطالب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم (Relearning) (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة، التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.

الإقتصاد الكلي



تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم، فتخر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الإقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



تعلم مع الأفضل



يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.

في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحادثة في المشهد الأكاديمي "

لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا.

إنه تحد يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.

نحظى بمدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج تعليمية
كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك تدريباً على
أعلى مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية، لا سيما ما يلي:

إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

01

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً إيجابياً في أقل من عامين.

تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

02

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين رؤيتك الإستراتيجية.

تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

03

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية عليا حقيقية.

تحمل مسؤوليات جديدة

04

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراته الشخصية ليصبح قائداً يُحدث فرقاً.

07

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك
وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

كن جزءاً من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءاً من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من
المعلمين المشهورين دولياً.

الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

الجامعة TECH التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون
مفيدة للتطوير المهني.

تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم
التجارية الخاصة.

الأهداف

يهدف تحديث معرفة المهنيين ومساعدتهم على اكتساب مهارات جديدة، صممت TECH شهادة الخبرة الجامعية في قيادة الأعمال وإدارة المشاريع في الشركات الصناعية، والتي تم تصميمها لتصبح دعمًا نظريًا كاملاً للطلاب في ممارستهم اليومية. منهج دراسي مصمم لتعزيز صنع القرار في بيئات غير مؤكدة بمنظور مبتكر ورؤية دولية.

يهدف هذا البرنامج التعليمي إلى مساعدة المهنيين على استيعاب ما تعلموه بنهج عملي بارز يتيح لهم وضع ما تمت دراسته موضع التنفيذ"



تحتضن جامعة TECH أهداف طلابها
إنهم يعملون معًا لتحقيقها

شهادة الخبرة الجامعية في قيادة الأعمال وإدارة المشاريع في الشركات الصناعية تمكّن الطلاب من:

01

إدارة الموارد البشرية بشكل صحيح حتى يتمكنوا من تزويد الشركة بكل
الإمكانات المطلوبة منهم وتوفير أقصى قيمة ممكنة

02

تفسير البيانات الاقتصادية والمالية للشركة، مع القدرة على استخدام وتطوير
الأدوات اللازمة لإدارة أفضل لجميع الجوانب المتعلقة بتمويل الأعمال

03

إدارة أفضل لجميع الخطوات والمراحل اللازمة في تصميم وتطوير
المنتجات الجديدة

04

تحديد إستراتيجية للمنافسة بنجاح



اكتشاف وتحديد وإدارة العمليات الأساسية لتوليد القيمة في الشركة

06

تنفيذ الاستراتيجية ونشرها في جميع أنحاء المنظمة باستخدام سجل الأداء المتوازن

05

تحليل الأنماط الهيكلية المختلفة الموجودة والاتجاه الجديد للحاجة إلى تطوير منظمات رشيقة ذات استجابة سريعة للبيئة المضطربة

07

تحديد الأسس الأساسية لتطوير أعمال جديدة من خلال منهجيات عمل هامة

08



اكتساب مهارات مدير المشروع

12

تحديد أهداف المشروع

09

تحديد قيمة الأعمال للمشروع

10

تحديد عوامل إطلاق المشاريع

11



جدول خطط التدريب المناسبة لاحتياجات الشركة

14

تحليل أسلوب القيادة الشخصي والتحفيز واسلوب التواصل الخاص به وإظهار السلوكيات الفعالة، مشيرًا إلى أصح الطرق لتوليد الالتزام واللعب كفريق وتعزيز مسؤولية المتعاونين

13

تحليل المؤشرات الرئيسية لإدارة الأفراد وكيفية استخدام المعلومات التي يبلغون عنها

15

اكتشاف حالات الخطر المحتملة في إدارة الأشخاص قبل أن يكون لها تأثير سلبي على المنظمة، مما يؤدي إلى تنفيذ الإجراءات الوقائية

16



الهيكل والمحتوى

شهادة الخبرة الجامعية في قيادة الأعمال وإدارة المشاريع في الشركات الصناعية على خطة دراسة مصممة بناءً على أحدث التطورات في هذا القطاع، لتزويد الطلاب بأحدث المحتويات في السوق الأكاديمية. كل هذا، بالإضافة إلى ذلك، بتنسيق عبر الإنترنت 100٪ حتى يتمكن الطالب من اختيار الوقت والمكان الأنسب لتوافره وجدوله الزمني واهتماماته. برنامج تم إنشاؤه مع مراعاة الاحتياجات الحالية للمهنيين ومصمم خصيصًا لدفعهم نحو النجاح الوظيفي.



إذا كنت ترغب في التعلم فهناك أكثر المناهج اكتمالا في السوق تحت تصرفك، فلا تفوت فرصة دراسة شهادة الخبرة الجامعية هذه"



خطة الدراسة

تنشأ المشاريع في خضم مجتمع يتطور باستمرار وفي المنظمات كمحركات للتغيير تهدف إلى تحويل الواقع، من حالة أولية إلى حالة نهائية، من أجل تحقيق هدف محدد. التعقيد المتزايد للمشاريع، إلى جانب ندرة الموارد والمرونة في التغييرات التي يطلبها المواطنون، يتطلب مهنيين متخصصين للغاية في مجال إدارة المشاريع.

في شهادة الخبرة الجامعية هذه، نتمتع في المفاتيح والقضايا الاستراتيجية التي يجب أن تعرفها كل شركة من أجل مواجهة البيئة المضطربة. بنفس الطريقة، يتم تناول مواضيع مثل التميز والإدارة الاستراتيجية مع نشرها مع بطاقة الإنجاز المتوازنة أو إدارة العمليات أو التنظيم الهيكلي لإعطاء مرونة، وهو المفتاح لإنشاء شركة مستدامة ومسؤولة اجتماعياً. من ناحية أخرى، ستتم دراسة إدارة المشاريع كنظام معرفي مرتبط بالمشاريع الصناعية الكبيرة، مما يسمح بتنظيم تنفيذه والوصول به إلى المستوى الأمثل، وهو الآن أكثر صلاحية من أي وقت مضى.

أخيراً، سنناقش أهمية إدارة الأفراد في الشركة، والتي تتزايد مع تطور الشركات والأسواق. لا ينبغي أن يكون مفاجئاً أن القرارات الاستراتيجية المتزايدة التي يتخذها قسم الموارد البشرية تهيئ بشكل كبير قدرة الشركة على التحرك نحو التميز، والتكيف مع البيئات المتغيرة وغير المؤكدة بشكل متزايد، وباختصار، الحصول على استجابة جيدة للتكيف مع احتياجات السوق التي تعمل فيها المنظمة. علاوة على ذلك، تتجاوز إدارة الأشخاص هذه حدود قسم الموارد البشرية نفسه، ويتعين على قادة الشركة إضافة المزيد من مهاراتهم وجوانبهم الفنية مثل تحديد وتطوير مواهب الموظفين، فضلاً عن القدرة على تحفيز فرقهم وتوقع احتياجات المواهب المستقبلية، بشكل واضح بما يتماشى مع استراتيجية العمل.

كل هذا يجعل من الضروري الحصول على معرفة عميقة بالأدوات والمنهجيات المختلفة التي تيسر مجرد إدارة الأفراد، وفي الوقت نفسه، تفضل الشركة في الحصول على نتيجة مفيدة، وبالتالي تحقيق ميزة تنافسية في السوق.

يتم الحصول على شهادة الخبرة الجامعية هذه على مدى 6 أشهر وتنقسم إلى 3 وحدات:

الوحدة 1

نصائح استراتيجية لتحسين القدرة التنافسية

الوحدة 2

إدارة المشاريع

الوحدة 3

القيادة وإدارة الأفراد

أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم TECH إمكانية استخدام هذا البرنامج بالكامل عبر الإنترنت. على مدار 6 أشهر من التدريب، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يسمح لك بإدارة وقت دراستك بنفسك.

إنها تجربة تعليمية فريدة ومهمة
وحاسمة لتعزيز تطور المهني
وتحقيق قفزة حاسمة.



الوحدة 1. نواحي استراتيجية لتحسين القدرة التنافسية

<p>4.1 إدارة العمليات</p> <p>1.4.1 وصف العملية</p> <p>2.4.1 أنواع العمليات. العمليات الرئيسية</p> <p>3.4.1 تحديد أولويات العملية</p> <p>4.4.1 تمثيل العملية</p> <p>5.4.1 قياس عمليات التحسين</p> <p>6.4.1 رسم خرائط عمليات الأعمال</p> <p>7.4.1 عملية إعادة الهندسة</p>	<p>3.1 نشر الاستراتيجية. بطاقة أداء متوازنة</p> <p>1.3.1 رسالة العمل ورؤيته وقيمه ومبادئه</p> <p>2.3.1 الحاجة إلى بطاقة أداء متوازنة</p> <p>3.3.1 وجهات النظر التي يجب استخدامها في CMI</p> <p>4.3.1 خريطة استراتيجية</p> <p>5.3.1 المراحل لتنفيذ CMI جيد</p> <p>6.3.1 الخريطة العامة لـ CMI</p>	<p>2.1 تصميم استراتيجية الأعمال</p> <p>1.2.1 عملية تعريف الاستراتيجية العامة</p> <p>2.2.1 تعريف نماذج تحديد المواقع الحالية</p> <p>3.2.1 التحركات الاستراتيجية المحتملة</p> <p>4.2.1 نماذج العمل الاستراتيجية</p> <p>5.2.1 الاستراتيجيات الوظيفية والتنظيمية</p> <p>6.2.1 التحليل البيئي والتنظيمي. تحليل SWOT لاتخاذ القرار</p>	<p>1.1 التميز في الأعمال الحالية</p> <p>1.1.1 التكيف مع بيئات VUCA</p> <p>2.1.1 رضا Stakeholders</p> <p>3.1.1 التصنيع على مستوى عالمي</p> <p>4.1.1 قياس التميز: درجة المروج الصافية</p>
<p>8.1 إدارة العملاء</p> <p>1.8.1 الحاجة إلى إدارة علاقات العملاء</p> <p>2.8.1 عناصر إدارة العملاء</p> <p>3.8.1 التكنولوجيا وإدارة العملاء CRM</p>	<p>7.1 المسؤولية الاجتماعية للشركات واستدامتها</p> <p>1.7.1 المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR): ISO 26000</p> <p>2.7.1 أهداف التنمية المستدامة (SDGs)</p> <p>3.7.1 جدول أعمال 2030</p>	<p>6.1 تصميم نموذج الأعمال</p> <p>1.6.1 نموذج Canvas لتصميم نموذج الأعمال</p> <p>2.6.1 منهجية Lean Startup في إنشاء أعمال ومنتجات جديدة</p> <p>3.6.1 استراتيجية The Blue Ocean</p>	<p>5.1 أنماط هيكلية. منظمات رشيقة ERR</p> <p>1.5.1 أنماط هيكلية.</p> <p>2.5.1 ينظر إلى الشركة على أنها نظام قابل للتكيف</p> <p>3.5.1 الأعمال الأفقية</p> <p>4.5.1 الخصائص والعوامل الرئيسية للمنظمات الرشيقة (RRA)</p> <p>5.5.1 منظمات المستقبل: منظمة TEAL</p>
		<p>10.1 إدارة التغيير</p> <p>1.10.1 ديناميكيات التغيير في الشركات</p> <p>2.10.1 عقبات التغيير</p> <p>3.10.1 عوامل التكيف مع التغيير</p> <p>4.10.1 منهجية Kotter's لإدارة التغيير</p>	<p>9.1 الإدارة في البيئات الدولية</p> <p>1.9.1 أهمية التدويل</p> <p>2.9.1 التشخيص المحتمل للتصدير</p> <p>3.9.1 وضع خطة التدويل</p> <p>4.9.1 تنفيذ خطة التدويل</p> <p>5.9.1 أدوات المساعدة على التصدير</p>

1.2 المشروع	2.2 إدارة نطاق المشروع	3.2 إدارة الجدول الزمني	4.2 إدارة التكاليف
1.1.2 مكونات المشروع الأساسية	1.2.2 تحليل النطاق	1.3.2 أهمية التخطيط	1.4.2 تحليل تكاليف المشروع
2.1.2 مدير المشروع	2.2.2 تخطيط نطاق المشروع	2.3.2 الجدول الزمني لإدارة المشاريع	2.4.2 اختيار المشروع المالي
3.1.2 بيئة المشروع	3.2.2 مراقبة نطاق المشروع	3.3.2 الاتجاهات في إدارة الوقت	3.4.2 تخطيط تكاليف المشروع
			4.4.2 مراقبة تكاليف المشروع
5.2 الجودة والموارد والمشتريات	6.2 Stakeholders في المشروع والاتصالات	7.2 إدارة مخاطر المشاريع	8.2 الإدارة المتكاملة للمشاريع
1.5.2 الجودة الإجمالية وتوجيه المشروع	1.6.2 أهمية Stakeholders	1.7.2 المبادئ الأساسية في إدارة المخاطر	1.8.2 التخطيط الاستراتيجي وإدارة المشاريع
2.5.2 موارد المشروع	2.6.2 إدارة Stakeholders في المشروع	2.7.2 إدارة العمليات لإدارة مخاطر المشاريع	2.8.2 خطة إدارة المشاريع
3.5.2 الاستحواذ. نظام التوظيف	3.6.2 اتصالات المشروع	3.7.2 الاتجاهات في إدارة المخاطر	3.8.2 عمليات التنفيذ والمراقبة
			4.8.2 إغلاق المشروع
9.2 المنهجيات الرشيقية Scrum I:	10.2 المنهجيات الرشيقية Kanban II:		
1.9.2 مبادئ رشيقية و مبادئ Scrum	1.10.2 مبادئ Kanban		
2.9.2 فريق Scrum	2.10.2 Scrum و Kanban		
3.9.2 أحداث Scrum	3.10.2 شهادات		
4.9.2 Scrum القطع الأثرية			

الوحدة 3. القيادة وإدارة الافراد

4.3 الذكاء العاطفي في إدارة الأفراد	3.3 الاتصالات وحل النزاعات	2.3 حافز الفريق	1.3 دور القائد
1.4.3. العاطفة والمشاعر والمزاج	1.3.3. التواصل الذكي	1.2.3. الاحتياجات والتوقعات	1.1.3. القيادة في الإدارة الفعالة للأفراد
2.4.3. الذكاء العاطفي	2.3.3. الإدارة الإيجابية للنزاعات	2.2.3. الاعتراف الفعال	2.1.3. أنواع أسلوب صنع القرار في إدارة الأفراد
3.4.3. نموذج القدرة (ماير وسالوفي): تحديد واستخدام وفهم	3.3.3. استراتيجيات حل النزاعات	3.2.3. كيف يمكن تعزيز تماسك الفريق؟	3.1.3. القائد المدرب
إدارة			4.1.3. الفرق الموجهة ذاتيًا والتمكين
4.4.3. الذكاء العاطفي وتوظيف الموظفين			
8.3 تحديد الإمكانيات	7.3 خطة التدريب	6.3 تقييم الأداء	5.3 المؤشرات في إدارة الافراد
1.8.3. إمكانيات	1.7.3. المبادئ الأساسية	1.6.3. عناصر تقييم الأداء و المحاضرة الجامعية	1.5.3. الإنتاجية
2.8.3. المهارات اللينة كمبادر رئيسي عالي الإمكانيات	2.7.3. تحديد الاحتياجات التدريبية	2.6.3. التقييم 360°	2.5.3. معدل دوران الموظفين
3.8.3. منهجيات تحديد الإمكانيات: تقييم رشاقة التعلم	3.7.3. خطة التدريب	3.6.3. إدارة الأداء: عملية ونظام	3.5.3. معدل الاحتفاظ بالمواهب
(Lominger) وعوامل النمو	4.7.3. مؤشرات التدريب والتنمية	4.6.3. الإدارة حسب الأهداف	4.5.3. معدل رضا الموظفين
		5.6.3. تشغيل عملية تقييم الأداء	5.5.3. متوسط وقت الشواغر الشاغرة
			6.5.3. متوسط وقت التدريب
			7.5.3. متوسط الوقت لتحقيق الأهداف
			8.5.3. مستويات التغيب
			9.5.3. الحوادث المهنية
		10.3 استراتيجية تنمية المواهب وعائد الاستثمار (ROI)	9.3 خريطة المواهب
		1.10.3. نموذج التعلم 70-20-10 للمهارات اللينة	1.9.3. مصفوفة George Odiome-4 Box
		2.10.3. المسارات الوظيفية والتعاقب	2.9.3. مصفوفة Box-9
		3.10.3. موهبة ROI	3.9.3. الإجراءات الاستراتيجية لتحقيق نتائج فعالة في مجال المواهب



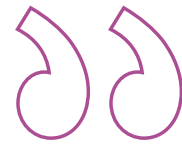
المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم، فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).



اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"



تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية،
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.

منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الإنترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الإنترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدرء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصريح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف...) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.



في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلّم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساها ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning،
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في
تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحصين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسباق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:

المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموشًا حقًا. ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

التدريب العملي على المهارات الإدارية

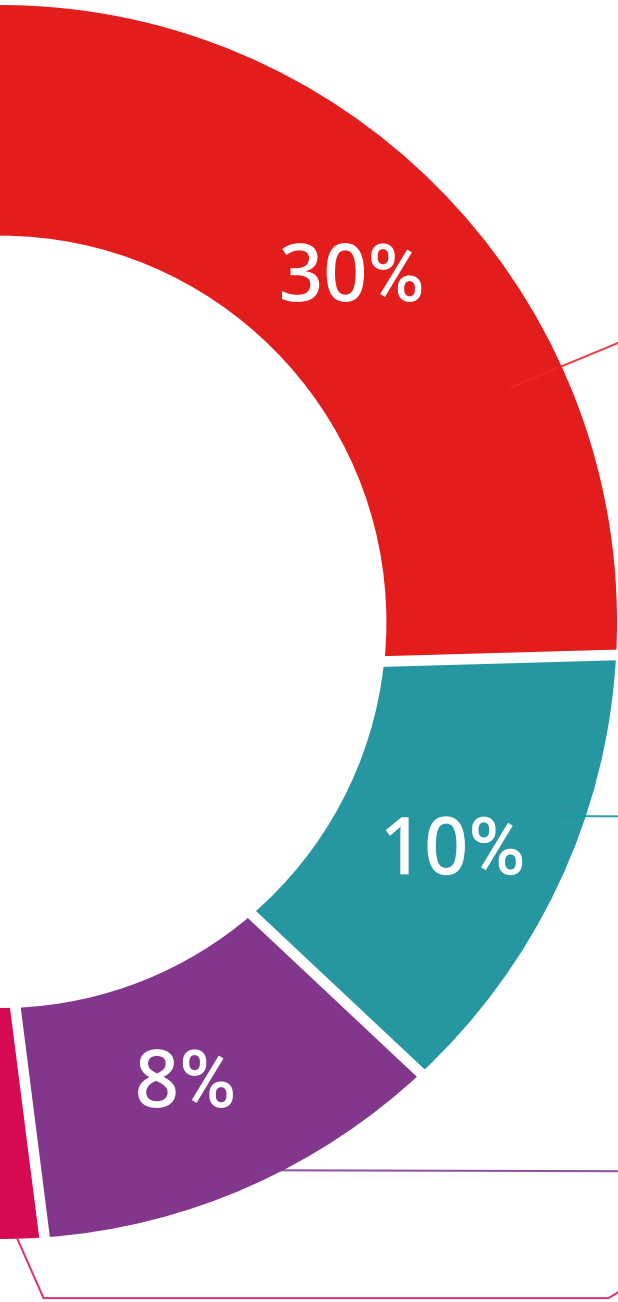


سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.





دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



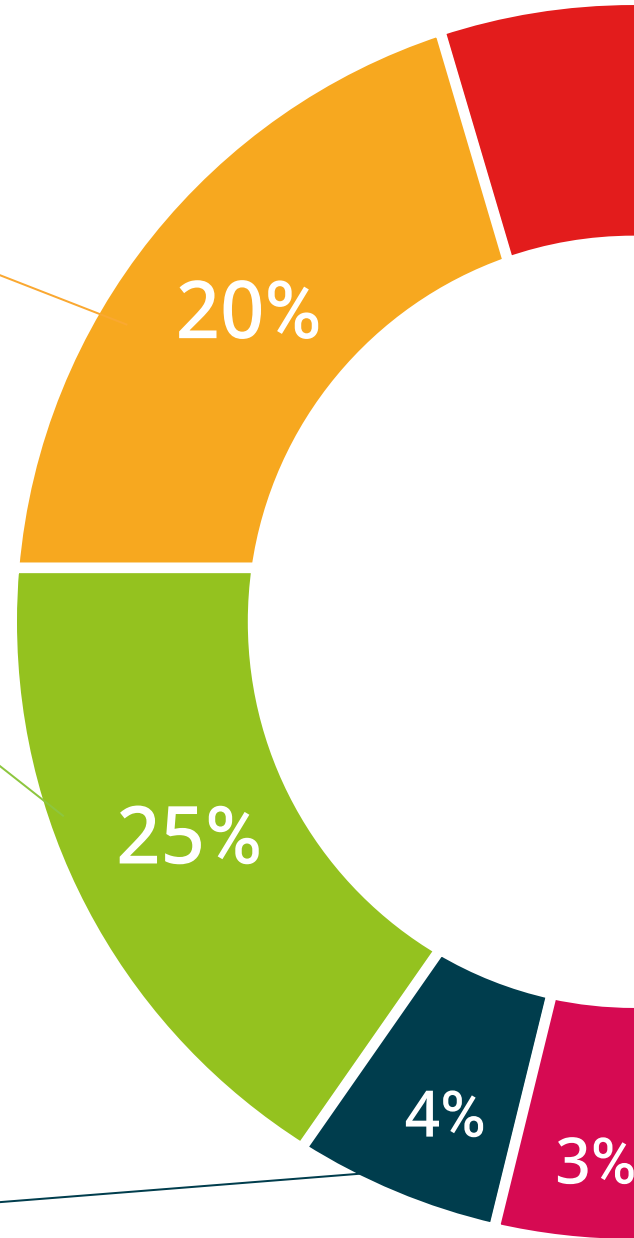
ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



الملف الشخصي لطلابنا

هذا البرنامج موجه إلى الخريجين ذوي الخبرة الذين يرغبون في تعميق وتحديث أنفسهم في جميع الجوانب الضرورية التي يجب مراعاتها من أجل إدارة مناسبة لشركة صناعية. الطلاب الذين يدركون أهمية مواصلة دراستهم طوال حياتهم العملية من أجل تطوير المهارات الإدارية التي ستسمح لهم بإدارة الفرق الناجحة التي تعمل بفعالية لتحقيق أهداف شركتهم.



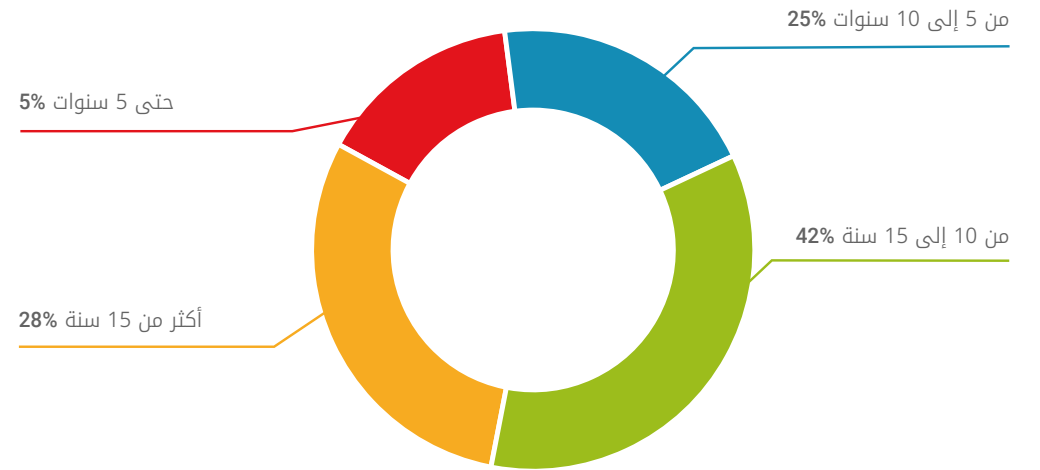


كن جزءًا من مجموعة مختارة من الخريجين في TECH وابدأ
في رؤية أبواب فرص العمل مفتوحة لك"

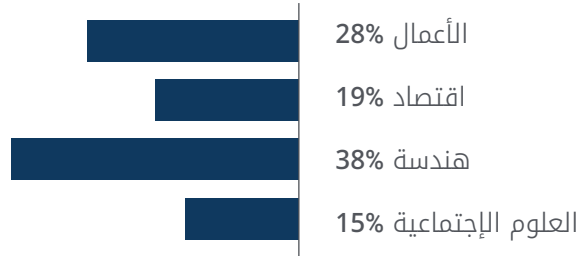
متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

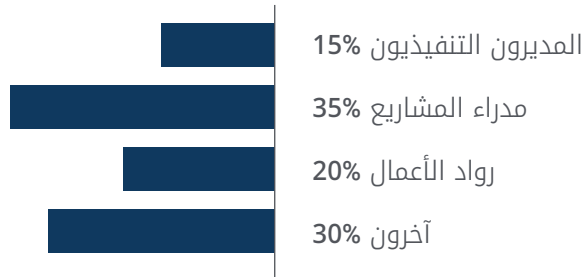
عدد سنوات الخبرة



التدريب في مجال



المؤهل الأكاديمي



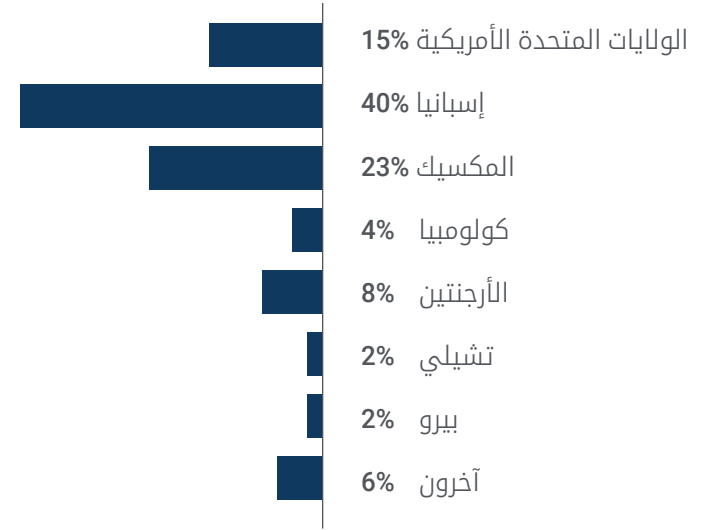


Adriana Sánchez

مديرة مشروع

"بعد أكثر من 10 سنوات من العمل في الموارد البشرية للشركات الصناعية، شعرت أن الوقت قد حان لتحديث معرفتي. الذي ينطوي على جهد وتفاني، ولكن مع شهادة الخبرة الجامعية هذه وأنا متأكدة من أنني لم أستطع اتخاذ قرار أفضل. خطة دراسية كاملة وأساتذة مستعدون ومنهجية مريحة للغاية. سأختار TECH بالتأكيد مرة أخرى"

التوزيع الجغرافي



هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

شهادة الخبرة الجامعية هذه لديها هيئة تدريس مكونة من خبراء مرجعيين في كل ما يتعلق بإدارة المشاريع والموارد البشرية في الشركات الصناعية، الذين يسكبون في هذا البرنامج الحديث تجربة سنوات عملهم. بالإضافة إلى ذلك، يشارك خبراء آخرون ذو مكانة معترف بها في المجالات ذات الصلة في تصميمه وصياغته، واستكمال البرنامج بطريقة متعددة التخصصات، مما يجعله، بالتالي، تجربة فريدة ومغذية للغاية على المستوى الأكاديمي للطالب.

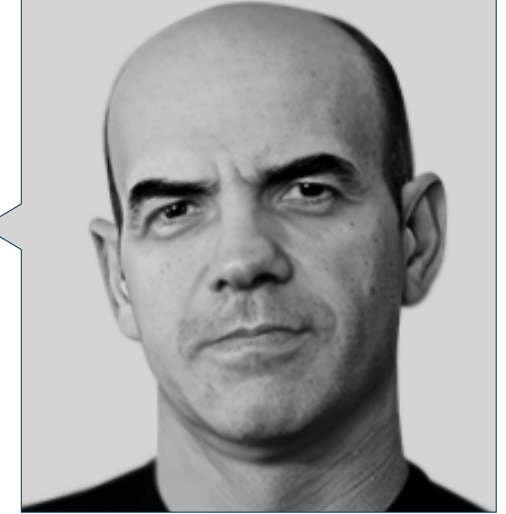
أدرس مع الأفضل وأصبح محترفا مرموقا"



هيكّل الإدارة

د. Francisco Andrés Asensi

- ♦ دكتوراه في الهندسة الصناعية في تنظيم الأعمال من جامعة كاستيلا لا مانشا (UCLM)
- ♦ شهادة في هندسة المنظمات الصناعية من جامعة فالنسيا للفنون التطبيقية
- ♦ عمل في العديد من المجالات، مثل الهندسة والجودة والإنتاج واللوجستيات ونظم المعلومات والموارد البشرية، في شركات من عدة قطاعات صناعية
- ♦ قام بتنفيذ وتطوير العديد من أنظمة الإدارة للتميز (الجودة، وسجل الأداء، والتصنيع الهزيل، والتحسين المستمر وتحسين العمليات) في العديد من الشركات الصناعية
- ♦ مدرب التدريب الاستراتيجي
- ♦ مؤلف كتب تجارية مختلفة: «Lean Manufacturing»، «The Adaptive Enterprise»: المؤشرات الرئيسية المستخدمة لإدارة التحسين المستمر بكفاءة»، «التصنيع الهزيل: مفاتيح تحسين تدفق المواد»
- ♦ مؤلف عدة كتب عن التنمية الشخصية والمهنية: «self-coaching»، «Total Leader»



الأساتذة

أ. Ibáñez Capella, Juan.

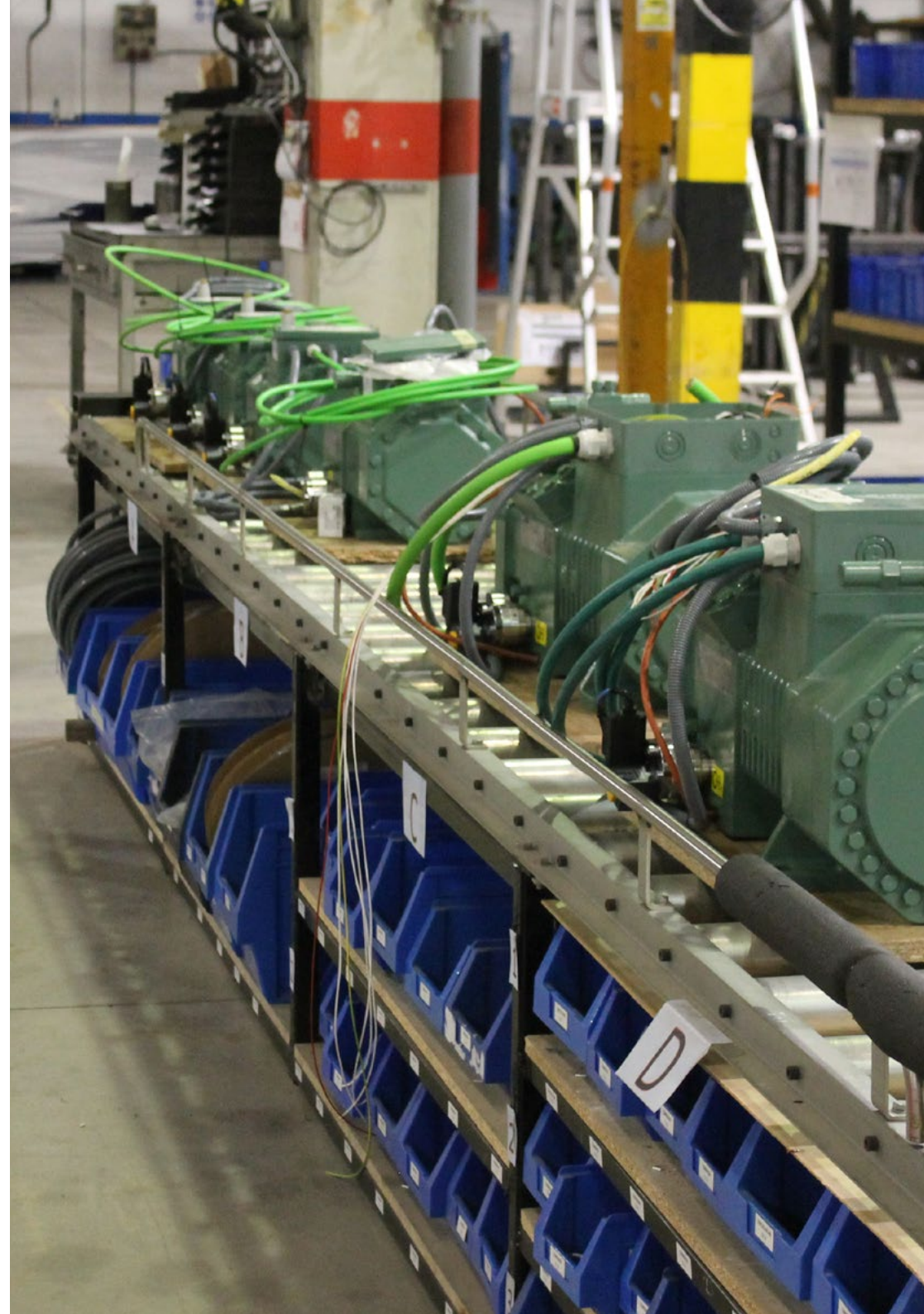
- ♦ رئيس المرافق والمشاريع في Power Electronics في فالنسيا حيث كان مسؤولاً عن تنفيذ مشروع المقر الجديد للشركة بمساحة 50,000 متر مربع من الطابق و10,000 متر مربع من المساحة المكتبية
- ♦ مهندس صناعي من جامعة بوليتكنيك في فالنسيا
- ♦ MBA الإدارة الصناعية. كلية الأعمال IESE. جامعة نافارا
- ♦ مدير المشروع المهني # 2914541 PMP®
- ♦ كان مسؤولاً عن مشاريع المرافق لشركة Ferrovial
- ♦ وشارك في تنفيذ مشاريع هامة مثل: مصنع الصلب المجلفن SOLMED في ساجونتو (فالنسيا)، والمشاركة في أعمال محطة AVE في سرقسطة وفي أعمال النسخة 32 من كأس أمريكا في فالنسيا

أ. Navarro Jarque, Francisco.

- ♦ متخصص في الموارد البشرية لديه أكثر من 20 سنة من الخبرة، مع تخصص أكاديمي في علم النفس وملف عام مع تركيز واضح على خدمة العملاء الداخلية وتوفير قيمة من جميع مجالات المنطقة
- ♦ أكثر من 10 سنوات من العمل في المعهد، وتوفير الخبرة في مجال المساومة الجماعية والفردية، وتوظيف المواهب والاحتفاظ بها، ووضع سياسات الأجور والتعويضات والاستحقاقات، ومنع المخاطر المهنية، بما في ذلك خطط الوقاية من المخاطر النفسية والاجتماعية
- ♦ خلال حياته المهنية، طور المهارات اللازمة لتكييف إجراءات الموارد البشرية مع المواقف المتغيرة والبيئات المعقدة

أ. Giner Sanchis, David.

- ♦ مدير الحافظة والبرامج في مكتب إدارة المشاريع (PMO). مع مراقبة الامتثال لمؤشرات BSC والإجراءات الموضوعة للمواءمة مع استراتيجية الشركة
- ♦ مهندس كيميائي حاصل على درجة الماجستير في إدارة المشاريع من جامعة فالنسيا للفنون التطبيقية ودرجة الماجستير الرسمية في إدارة المشاريع من الجامعة الأوروبية في فالنسيا
- ♦ أكثر من 6 سنوات كمدير للمشروع في القطاع الصناعي، ورصد التقدم المحرز والإبلاغ عنه مقارنة بخطة المشروع/النشر والجدول الزمني والمعالم الرئيسية
- ♦ بحوزته الشهادات التالية: مهني إدارة المشاريع (PMP)، ممارس معتمد من مكتب إدارة المشاريع (PMO-CP)، مؤسسة Agile Scrum وشهادة التصميم التفكير المهنية في (DTPC) عضو مجلس إدارة فرع PMI Valencia



مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

تتطلب إدارة المشاريع الصناعية قادة يتمتعون بمعرفة واسعة في المجال، ولكن أيضًا لديهم المهارات اللازمة لقيادة فرق فعالة. هذا البرنامج هو فرصة أكاديمية فريدة لجميع المهنيين الذين يرغبون في التخصص في هذا القطاع، والوصول إلى هذا المستوى الأعلى من الكفاءة الذي سيكون علامة قبل وبعد في حياتهم المهنية. بلا شك، الخطوة الأولى لاتخاذ تلك القفزة نحو النجاح المهني.



إحداث تأثير إيجابي على حياتك المهنية من خلال تطوير المهارات
الإدارية اللازمة لإدارة المشاريع"



هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأمام؟ فالتطوير المهني الممتاز في انتظارك

شهادة الخبرة الجامعية في قيادة الأعمال وإدارة المشاريع في الشركات الصناعية من TECH هو برنامج مكثف يعد الطلاب لمواجهة التحديات وقرارات الأعمال التي تضيف قيمة لشركاتهم. الهدف الرئيسي هو تعزيز النمو الشخصي والمهني. مساعدة الطلاب على تحقيق النجاح. برنامج أساسي للارتقاء بسرعة إلى قمة النخبة المهنية.

الوصول إلى منصب إداري
ينطوي على مسؤوليات أكبر،
ولكنه ينطوي أيضا على توقعات
اقتصادية أفضل.

لحظة التغيير



فرص العمل لن تأتي من تلقاء
نفسها. دراسة هذا البرنامج
ستفتح الأبواب أمام تحديات
مهنية جديدة.

نوع التغيير



تحسين الأجر

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



المزايا لشركتك

تساهم شهادة الخبرة الجامعية في قيادة الأعمال وإدارة المشاريع في الشركات الصناعية في رفع موهبة المنظمة الى أقصى إمكاناتها من خلال تخصيص قادة رفيعي المستوى. إنه تحد ينطوي على الجهد والتفاني، ولكنه سيحقق أيضًا فوائد كبيرة للشركات التي تعمل فيها. بهذه الطريقة، ستسمح أساليب العمل الجديدة بتحقيق نتائج أكثر كفاءة تتكيف مع أهداف الأعمال.

في العصر الجديد، يجب أن يكون لدى المهنيين في الشركات الصناعية معرفة جديدة وأن يطبقوا استراتيجيات مختلفة يمكن أن تحدث تغييرات إيجابية في المنظمة"



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

01

رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

02

الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقًا جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

03

وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

04

زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

تطوير مشاريع شخصية

يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06



المؤهل العلمي

تضمن شهادة الخبرة الجامعية في قيادة الأعمال وإدارة المشاريع في الشركات الصناعية، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الحصول على شهادة الخبرة الجامعية الصادرة عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية دون الحاجة
إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



تحتوي شهادة الخبرة الجامعية في قيادة الأعمال وإدارة المشاريع في الشركات الصناعية على البرنامج العلمي الأكثر اكتمالاً وحدائقة في السوق.

بعد اجتياز الطالب للتقييمات، سوف يتلقى عن طريق البريد العادي* مصحوب بعلم وصول مؤهل شهادة الخبرة الجامعية ذا الصلة الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في البرنامج الأكاديمي وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: شهادة الخبرة الجامعية في قيادة الأعمال وإدارة المشاريع في الشركات الصناعية

عدد الساعات الدراسية المعتمدة: 450 ساعة





شهادة الخبرة الجامعية قيادة الأعمال وإدارة المشاريع في الشركات الصناعية

« طريقة التدريس: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أشهر

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعياً

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

شهادة الخبرة الجامعية
قيادة الأعمال وإدارة المشاريع
في الشركات الصناعية