

A photograph showing a construction worker wearing a white hard hat with a blue logo, a yellow and orange safety vest, and a headlamp. He is working on a metal scaffolding structure, specifically connecting or adjusting a horizontal beam. The background shows a blurred cityscape with other buildings under construction.

محاضرة جامعية

## إدارة المخاطر عند إدارة العقود في مشاريع البناء



محاضرة جامعية

## إدارة المخاطر عند إدارة العقود في مشاريع البناء

- » طريقة التدريس: أونلاين
- » مدة الدراسة: 6 أسابيع
- » المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التقنية
- » عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعياً
- » مواعيد الدراسة: وفقاً لتوقيتك الخاصة
- » الامتحانات: أونلاين

موجهة إلى: المهندسين المعماريين والحاصلين على البكالوريوس والخرجيين من ذوي الخبرة الذين يرغبون في تعميق وتحديث أنفسهم في مجال المشاريع

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techtitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/contract-risk-management-construction-projects](http://www.techtitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/contract-risk-management-construction-projects)

# الفهرس

01	لماذا تدرس في TECH؟	صفحة 6	كلمة الترحيب	صفحة 4	
02	لماذا تدرس ببرنامجننا هذا تحديداً؟	صفحة 10	الأهداف	صفحة 14	
03	لماذا تدرس ببرنامجننا هذا تحديداً؟	صفحة 10	04	الأهداف	صفحة 14
05	الهيكل والمحتوى	صفحة 18	06	المنهجية	صفحة 24
07	الملف الشخصي لطلابنا	صفحة 32	08	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية	صفحة 36
09	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	صفحة 40	10	المزايا لشركتك	صفحة 44
11	المؤهل العلمي	صفحة 48			

01

# كلمة الترحيب

تعد إدارة المخاطر في عقد مشروع البناء قسماً أساسياً يضمن جدوى المشروع مع ضمان سلامة الوكلاء المعينين. لهذا السبب، طوال فترة هذا البرنامج، سيتم تعميق تحليل الانحرافات والعقوبات في العقود من أجل تقليل مخاطر العقد إلى أقصى حد ممكن. لن يضمن ذلك تنفيذ المشروع فحسب، بل سيهتم أيضاً بمصالح الشركة. وبالتالي، بمجرد الانتهاء من التدريب، سيتقن المحترف جوانب مهمة مثل الضمانات والتأمين والعقوبات، والتي يجب أن تؤخذ في الاعتبار حتى يتم إكمال العقد بنجاح. بهذه الطريقة، سيتقن المحترف الجوانب الضرورية لإدارة العقد من خلال اكتساب المعرفة التي يتم توفيرها في هذا البرنامج، ووضعه في العمل.



ستتعلم إجراء تحليل شامل لكل ما يتعلق بإدارة المخاطر في عقود البناء، من تحديد المخاطر إلى إنشاء مصفوفة مخاطر المشروع، من أجل ضمان جدواها”



02

# لماذا تدرس في TECH ؟

إن جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكademie. ومركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف على المهارات الإدارية.



جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تضع جميع مصادرها في  
متناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



# 08 | لماذا تدرس في TECH | tech

في TECH الجامعية التكنولوجية

## التمكين

سينمو الطالب جنباً إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.



اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

+500

## الموهبة

هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعريف بمخاوفه ورؤيه عمله.



تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

## سياق متعدد الثقافات

عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضله من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.



يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.

## الابتكار

تقدّم لك الجامعة مُوزجاً تعليمياً عبر الإنترنّت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية. إنه منهج فريد من نوعه يمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عام يتغيّر باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.



قصة نجاح Microsoft Europe“ وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

## أعلى المعايير

معايير القبول جامعة TECH ليست مادية. ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعية التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي.



من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

95%

## إقامة شبكة جيدة من العلاقات

يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطالب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة بمستقبله.



+200

جنسيات مختلفة

+100,000

مدربان تدريسيون يتم تدريسيهم كل سنة

# ما زالت تدرس في TECH | 09

تسعي جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

## التحليلات

في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطالب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.



## التميز الأكاديمي

في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجة تعلم عبر الإنترنت للطالب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة. التقليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكademie الأكثر تطلبًا.



## الاقتصاد الكلي

تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم. فتخرّج حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الاقتصاد الجديد،  $\text{الحجم} + \text{التكنولوجيا} = \text{سعر مذهل}$ . بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



## تعلم مع الأفضل

يشعر فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وдинاميكي. يقدم المعلمين المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.



في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحداثة في المشهد الأكاديمي."

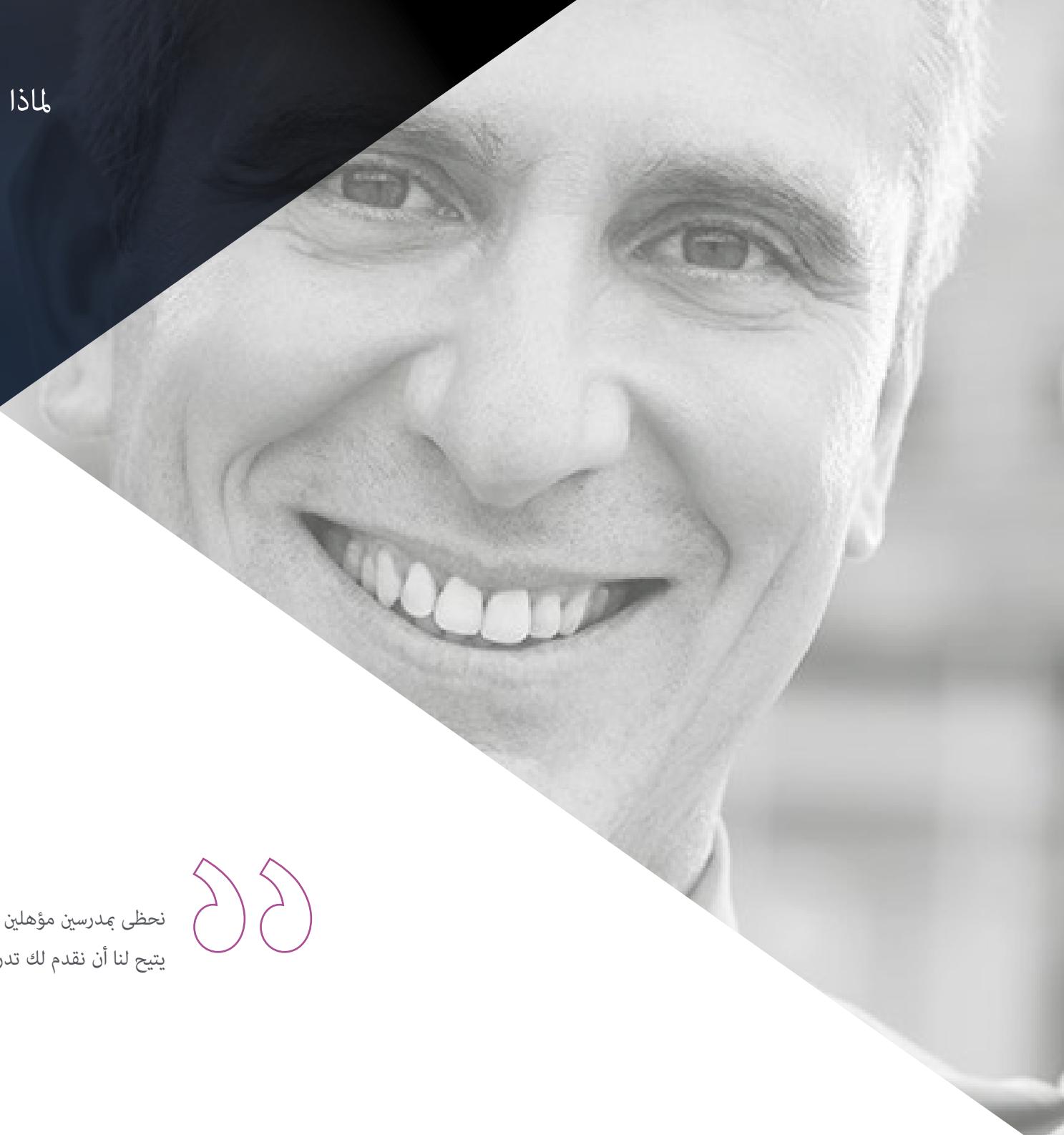


03

## لماذا تدرس بـ برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعية التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا.

إنه تحد يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس ويستخدمون المنهجية التعليمية الأكثر مرنة وابتكاراً.



نحظى بمحترفين مؤهلين تأهيلًا عاليًا ومناهج تعليمية كاملة في السوق، مما  
يتيح لنا أن نقدم لك تدريباً على أعلى مستوى أكاديمي."



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية، لا سيما ما يلي:

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطالب

تعنى الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطالب لوضع أنفسهم كمدربين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

03

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية عليا حقيقة.

### تحمل مسؤوليات جديدة

سيعطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم والاستراتيجيات حتى يمكن الطالب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

04

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

01

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً إيجابياً في أقل من عامين.

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

تقدّم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة معمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

02

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين رؤيتك الإستراتيجية.

### تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراتك الشخصية ليصبح قائداً يُحدث فرقاً.

07

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

### كن جزءاً من مجتمع حضري

سيكون الطالب جزءاً من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من المعلمين المشهورين دولياً.

### الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

TECH الجامعة التكنولوجية تربط طلاها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون مفيدة للتطوير المهني.

### تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطالب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم التجارية الخاصة.

04

## الأهداف

الهدف الأساسي من المحاضرة الجامعية TECH هو اكتساب المهنيين المعرفة الازمة لإدارة المخاطر المهنية في عقود مشاريع البناء، مع مراعاة جميع الجوانب الضرورية لإدارة العمل الناجحة، والوفاء بمواعيد النهاية، والتكاليف ومتطلبات العملاء. لهذا الغرض، طورت TECH محتوى عالي الجودة مصمماً بناءً على أحدث فرضيات المهنة والتي ستمكن الطالب من التدرب في هذه البيئة بهامش نجاح أكبر.

ضع نفسك كخبير كامل في إدارة المخاطر التعاقدية وأعد تقييم ملفك الشخصي ليصبح  
أحد الأصول الأكثر أهمية في سوق العمل"



أهدافك هي أهداف TECH

تعمل TECH بصورة مشتركة مساعدتك على تحقيقها.

المحاضرة الجامعية في إدارة المخاطر عند إدارة العقود في مشاريع البناء، ستمكنك من:



04

تفصيل متعمق للضمانات والمنازعات والتأمين على البناء

01

EPC إجراء تحليل شامل لمشاريع

02

EPC إدارة المراحل المختلفة لمشاريع

03

إدارة العقود للمشاريع الكبيرة

05

تحديد المخاطر في المشاريع

معرفة مفصلة بأنواع الضمانات

**08**

القدرة على تصنيف المخاطر

**06**

تحليل العقوبات

**09**

القدرة على وضع خطط لتخفيض العقوبات

**10**

القدرة على وضع مصفوفة المخاطر

**07**





05

## الهيكل والمحتوى

يتضمن منهج هذه المحاضرة الجامعية برنامجاً منظماً يعتمد على متطلبات إدارة عقود مشاريع البناء مع التركيز على المخاطر المهنية التي تتطوّر عليها. وبالتالي، من خلال جولة كاملة عبر الجودة والمحتوى المحدث، الذي أعدده خبراء، ستحقق الطالب الأهداف المقترحة، ويحقق النمو المهني والشخصي الذي سيسمح له بتنفيذ الوظائف المشار إليها.

حدد بشكل صحيح التفاصيل المتعمقة من حيث الضمانات  
والنزاعات والتأمين قيد الإنشاء"



## خطة الدراسة

### إدارة المخاطر في إدارة العقود

### الوحدة 1

خطة مصممة للطالب، تركز على تحسين المهنيين الذي يعده لتحقيق التميز في مجال الإدارة والأعمال في هذا القطاع، برنامج ينفهم احتياجاتك واحتياجات شركتك من خلال محتوى مبتكر يعتمد على أحدث الاجهادات، ومدعوم بأفضل المنهجية تعليمية وهيئة تدريس استثنائية، والتي ستمكنك المهارات الالزمة لتنفيذ إدارة عقود مشاريع البناء الحالية بكفاءة.

يتم إجراء هذه المحاضرة الجامعية على مدى 6 أسابيع وينقسم إلى الوحدة واحدة:

المحاضرة الجامعية إدارة المخاطر عند إدارة العقود في مشاريع البناء من الجامعة التكنولوجية هو برنامج مكثف يعد الطالب لإتقان جميع الجوانب المحيطة بإدارة المخاطر الصحيحة في إدارة عقود مشاريع البناء.

تم تصميم محتوى المحاضرة الجامعية لتعزيز تطوير المهارات الإدارية والتنظيمية التي تسمح باتخاذ القرار بـزيد من الدقة في البيئات غير المؤكدة، ومواجهة تحديات الأعمال التي قد تنشأ.

طوال 150 ساعة من التحضير، يقوم الطالب بتحليل العديد من الحالات العملية من خلال العمل الفردي والجماعي، وبالتالي، فهو انغماس حقيقي في مواقف العمل الحقيقية.

بهذه الطريقة، تتعامل هذه المحاضرة الجامعية بعمق مع عالم البناء من خلال إدارة عقود المشاريع، مع مراعاة المخاطر المحتملة، وبالتالي، فهو مصمم لتخصص المهندسين في بيئه الأعمال لتوجيههم نحو هذا القطاع منظور استراتيجي ودولي ومبكر.

### أين ومتى وكيف يتم تدريسيها؟

تقدم TECH للطالب إمكانية تطوير هذه المحاضرة الجامعية في إدارة المخاطر عند إدارة العقود في مشاريع البناء عبر الإنترنت بالكامل. خلال الأسابيع الستة التي يستمر فيها التخصص، سيتمكن الطالب من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج، مما يسمح لهم بإدارة وقت دراستهم بأنفسهم.

تجربة تدريبية فريدة ومهمة وحاسمة لتعزيز  
تطويرك المهنيين واتخاذ القفزة الحاسمة.



## الوحدة 1. إدارة المخاطر في إدارة العقود

<p>4.1. تحليلات المخاطر بواسطة مدير العقود</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.4.1. تحديد مسؤولي المخاطر</li> <li>2.4.1. مراقبة النطور</li> <li>3.4.1. تخفيف المخاطر</li> </ul>	<p>3.1. إدارة المخاطر بواسطة مدير العقود</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.3.1. تتميم مخاطر العقد</li> <li>2.3.1. تصنيف المخاطر</li> <li>3.3.1. إعداد وتنفيذ المصفوفة</li> </ul>	<p>2.1. إدارة العقود وإدارة المشاريع</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.2.1. العلاقة بين إدارة العقود وإدارة المشاريع</li> <li>2.2.1. التعاون بين PM و CM</li> <li>3.2.1. السيطرة على عوامل العمل الرئيسية</li> </ul>	<p>1.1. إدارة العقود الدولية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1.1. إدارة العقود وفقاً لـ PMBOK</li> <li>1.1.2. مراقبة وإدارة عمليات الاستحواذ وفقاً لـ PMBOK</li> <li>1.1.3. أهمية مدير العقد وتدخله</li> </ul>
<p>8.1. تحليل تأمين البناء</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.8.1. إدارة العقود في إدارة التأمين</li> <li>2.8.1. حسابات وتكلفة تأمين البناء</li> <li>3.8.1. سريان التأمين</li> </ul>	<p>7.1. إدارة التأمين في التشييد</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.7.1. أنواع التأمين في التشييد</li> <li>2.7.1. قرارات التأمين</li> <li>3.7.1. أهمية التأمين</li> </ul>	<p>6.1. تحليل العقوبات</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.6.1. نوع العقوبات وفقاً للعقد</li> <li>2.6.1. مراقبة العقوبات من قبل مدير العقد</li> <li>3.6.1. إدارة العقود الفعالة ضد العقوبات</li> </ul>	<p>5.1. أنواع الضمانات</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.5.1. التصنيف</li> <li>2.5.1. أهمية إدارة الضمانات</li> <li>3.5.1. التكاليف وأجال الاستحقاق</li> </ul>
		<p>10.1. مدير العقود والمقاولون</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.10.1. اتصالات مدير العقد مع المقاول</li> <li>2.10.1. متابعة العقد لم يتم مع المقاول</li> <li>3.10.1. أهمية السيطرة على متابعة الاتصالات</li> </ul>	<p>9.1. إدارة العقود والقسم القانوني</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.9.1. الصلة بين مدير العقد والإدارة القانونية</li> <li>2.9.1. أهمية المعرفة القانونية لمدير العقد</li> <li>3.9.1. التواصل من وجهة النظر القانونية لمدير العقد</li> </ul>

اتقن جميع جوانب إدارة العقود مثل مراقبة الغرامات أو إدارة التأمين مثل المحترفين





06

## المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: *Relearning* أو ما يعرف  
منهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة  
مثل مجلة نيو إنجلن드 الطبية (*New England Journal of Medicine*).





اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلّى عن التعلم الخطى التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المركزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ”





تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومطلوب للغاية.

مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس  
الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم



يعدك هذا البرنامج مواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة وتحقيق النجاح في عملك.

### منهج تعلم مبتكرة و مختلفة

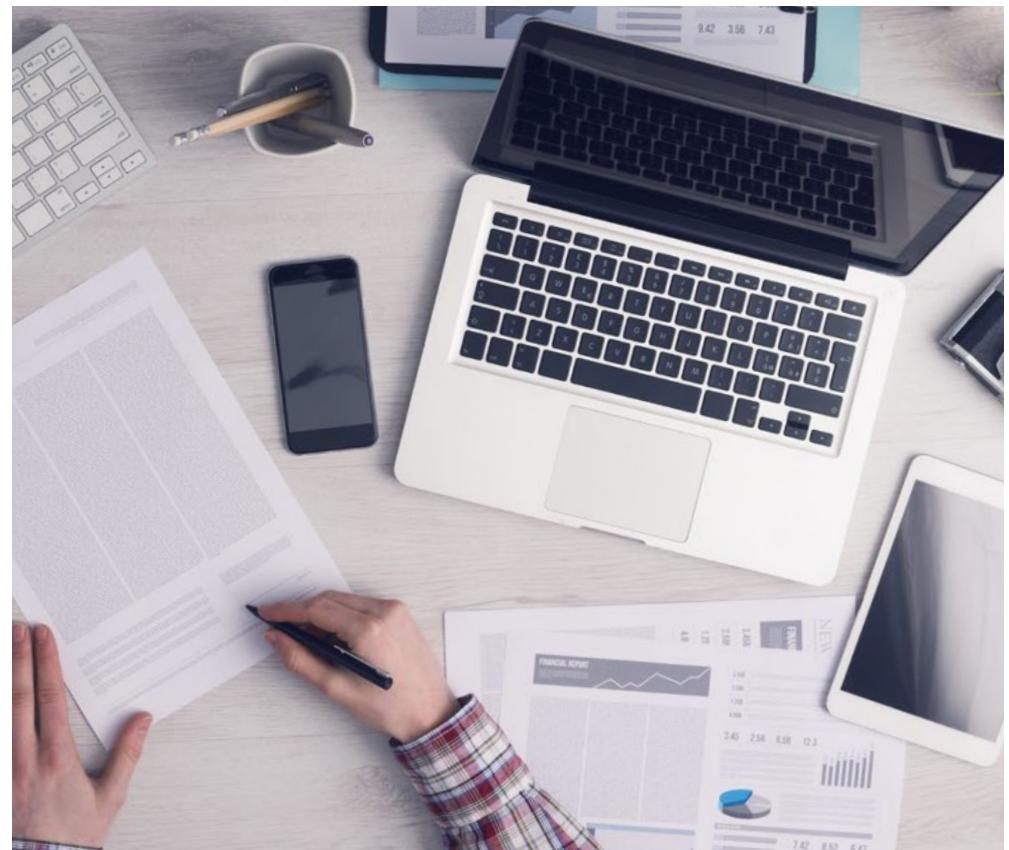
إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر طلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقة،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقة ”



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخداماً من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدرис في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطالب عدة حالات حقيقة. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.



يعدك بـ برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.



### منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعليم عن بعد، 100% عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

سيسمح لك نظامنا عبر الانترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

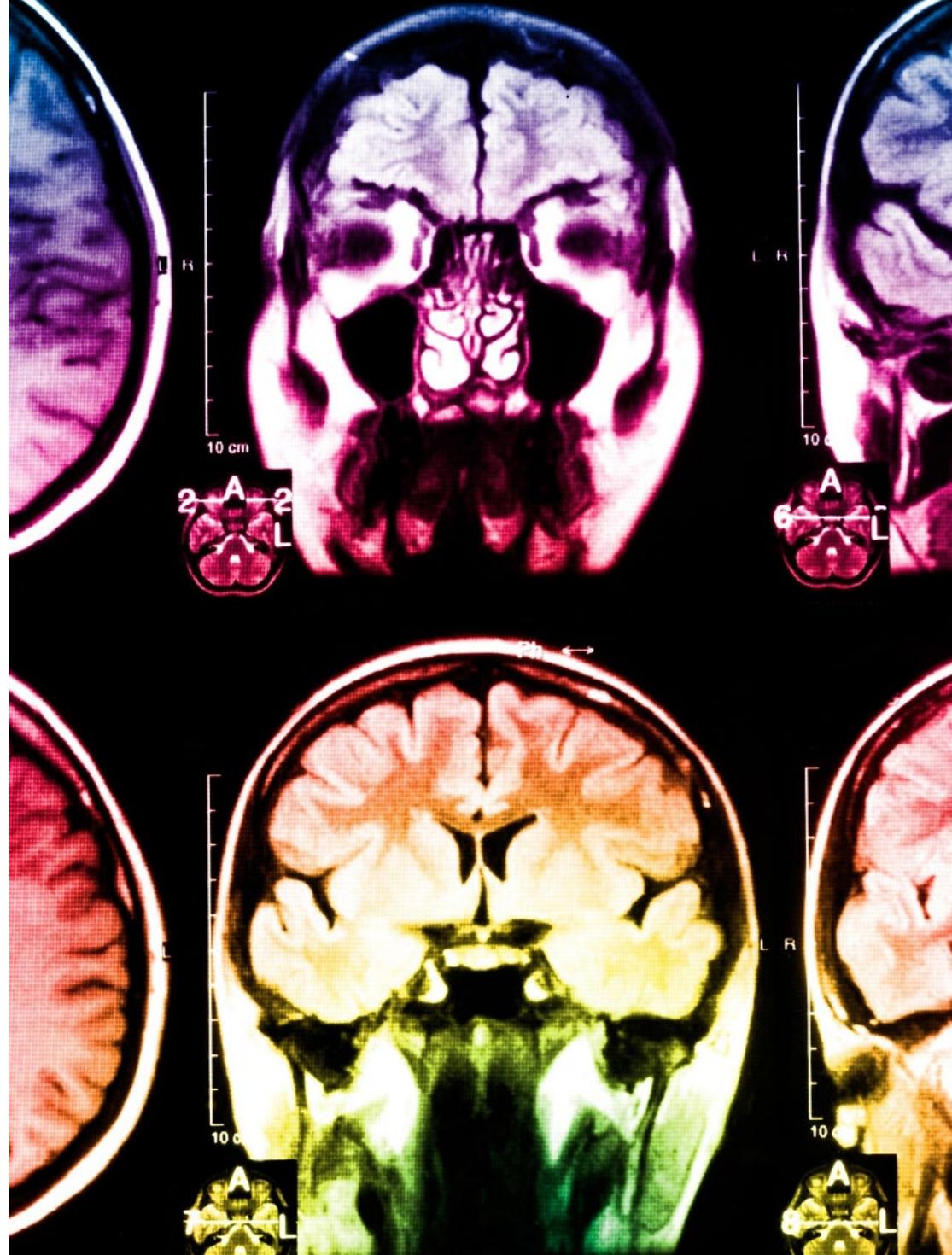
كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الانترنت باللغة الإسبانية.

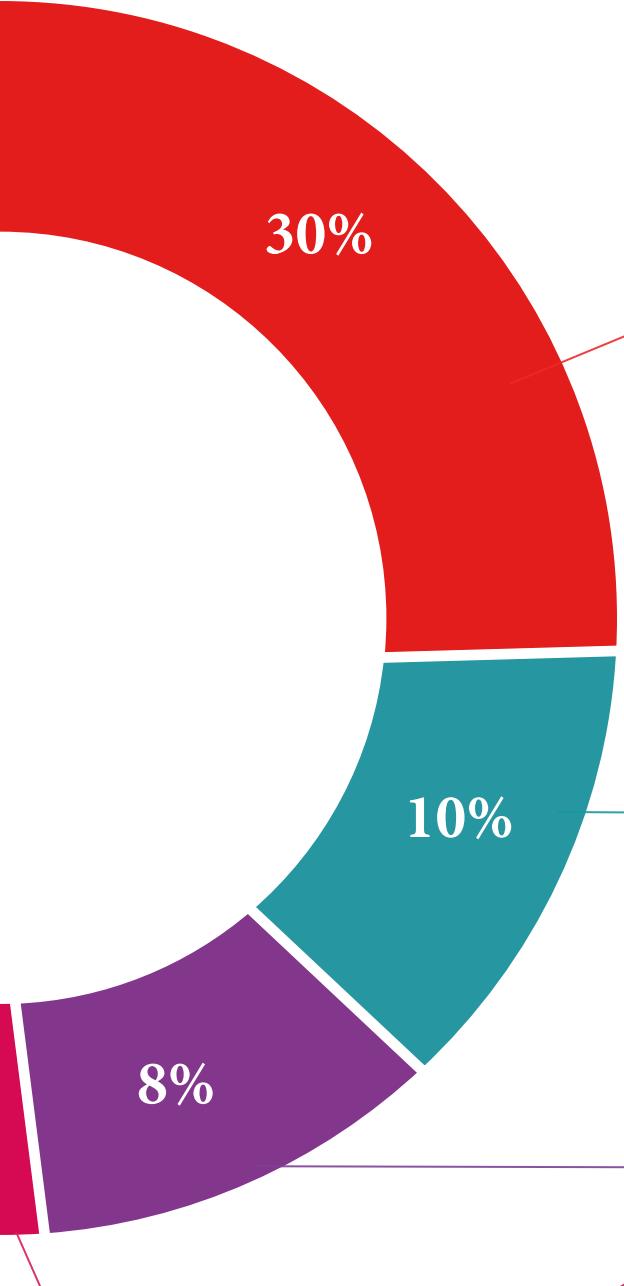
في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لوبي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متعددة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئه شديدة المتطلبات، مع طالب جامعي يتمتعون بظاهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم المعروفة بـ *Relearning*، التعلم بجهد أقل و المزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن **الحجج والآراء المتباعدة**: إنها معاذلة واضحة للنجاح.

استناداً إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضاً أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئاً هو ضروريًّا لكي تكون قادرین على تذكرها وتخزينها في الْحُصين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلاً المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.





يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدّة بعناية للمهنيين:

#### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محدداً وملموساً حقاً.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطالب.

#### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

#### التدريب العملي على المهارات الإدارية



سيضططون بأشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال موضوعي. التدريب العملي والдинاميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

#### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، يمكن للطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال دراساته.



#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصاً لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



#### ملخصات تفاعلية

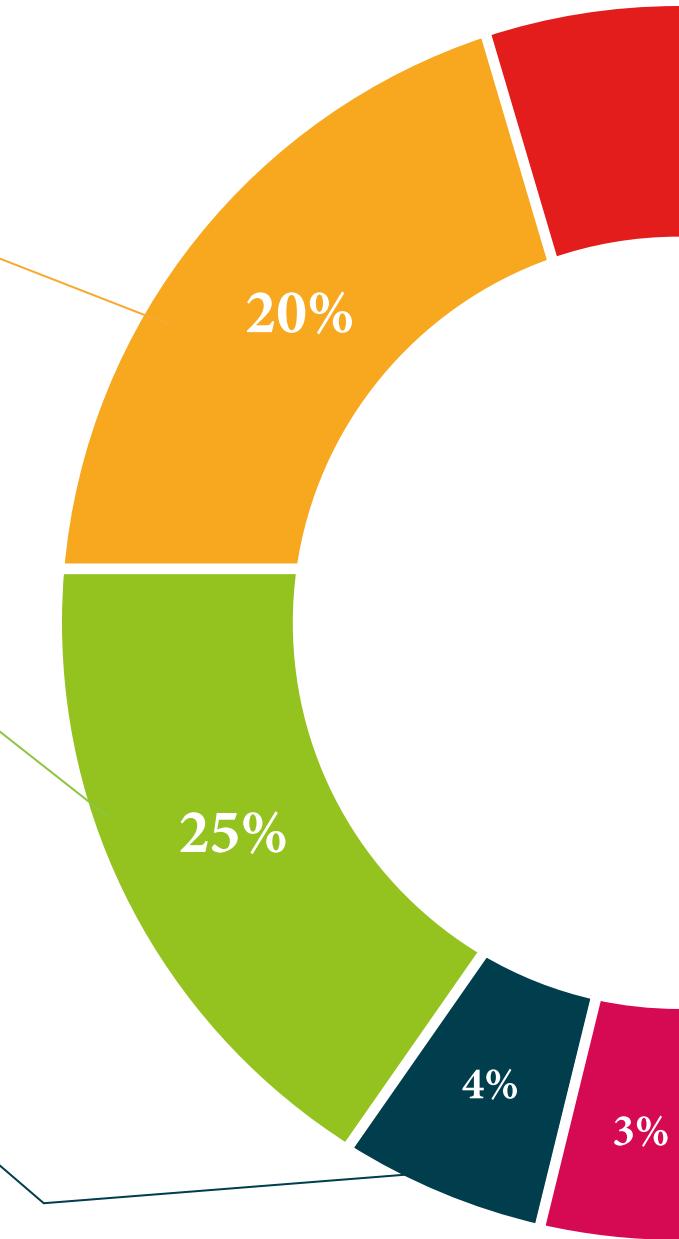
يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وдинاميكية في أفراد الوسائل المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائل المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية ذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# الملف الشخصي لطلابنا

يستهدف هذه المحاضرة الجامعية الحاصلين على البكالريوس والمحاضرة الجامعيةات وخربيجي الجامعات الذين أكملوا سابقاً أيّاً من الدرجات العلمية التالية في مجال العلوم الاجتماعية والقانونية والإدارية والاقتصادية، بالإضافة إلى المهندسين والمهندسات والحاصلين على البكالريوس أو الخريجين ذوي الخبرة الذين يرغبون في تعميق وتحديث أنفسهم في مجـ مشاريع البناء الدولي من منظور الأعمال.

يشكل تنوع المشاركين الذين لديهم ملفات أكاديمية مختلفة ومن جنسيات متعددة النهج متعدد التخصصات لهذا البرنامج.

يمكن للمهنيين من خريجي الجامعات من أي مجال، ولديهم عاملين من الخبرة في العمل في مجال ذي صلة، الحصول على هذه المحاضرة الجامعية أيضًا.



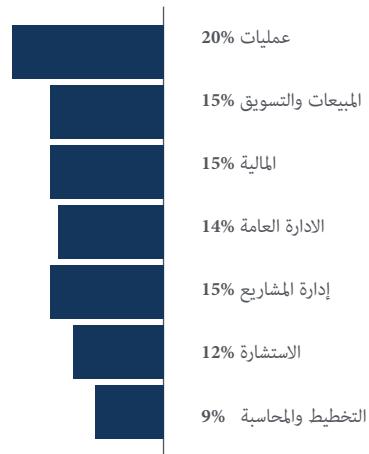
٦٦

سيعزز النهج متعدد التخصصات لهذا البرنامج في العمل، ويفتح الطريق أمام  
فرص جديدة ”

### المؤهل في المجال



### المؤهل الأكاديمي



### متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

متوسط العمر

عدد سنوات الخبرة



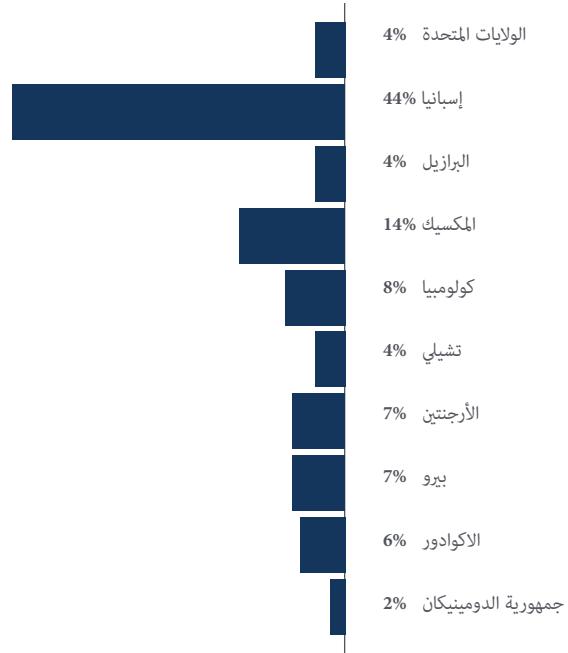


## Azucena Semidán

مدير التعاقد

"بفضل هذه المحاضرة الجامعية، مكنت من توسيع معرفتي بالمخاطر المحتملة المستمدة من عالم البناء، الذي تتنوع مشاريعه للغاية، مما سمح لي بتحديد كيفية إدارة العقود بشكل صحيح ومناسب. بالنسبة لي، لقد كان المحاضرة الجامعية TECH هذا ناجحاً"

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

يضم البرنامج في هيئة التدريس خبراء مرجعين في مجال الهندسة وعام الأعمال مجهين نحو إدارة عقود مشاريع البناء. بهذه الطريقة، قام مهنيون من مختلف التخصصات الذين لديهم نهج مشترك يتضمن هذا المنهج معرفتهم وخبرتهم الواسعة في حياتهم المهنية، بالإضافة إلى وجود خبراء آخرين ذوي مكانة معترف بها في المجالات ذات الصلة التي تكمل منهج دراسي هذه المحاضرة الجامعية بطريقة متعددة التخصصات، مما يجعلها تجربة فريدة على المستوى الأكاديمي للطلاب.





ستتعلم كيفية تحليل المخاطر في مشاريع البناء من خلال مفاتيح

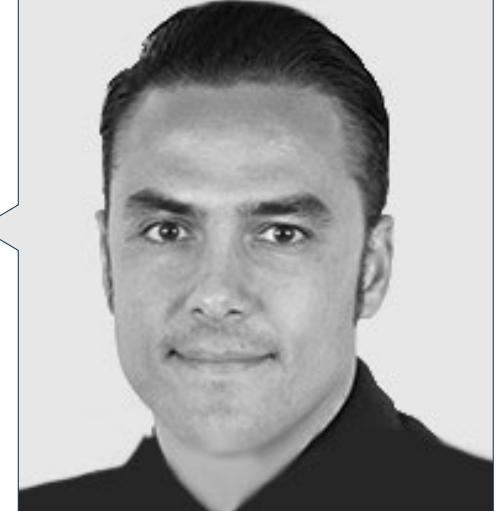
إدارة العقود التي سيعلمك إياها فريق المعلمين لدينا ”



هيكل الإدارة

أ. Ruiz Cid, Martin Joaquín

- ♦ مدير مشروع مجموعة المدير الفني EPC- مدير مشروع EPC في شركة Soltec للطاقة المتجدددة
- ♦ مهندس تقني صناعي متخصص في الميكانيكا / الهياكل من جامعة البوليتكنيك في كارتابانيا
- ♦ مهندس صناعي عالي في الكهرباء من جامعة البوليتكنيك في كارتابانيا
- ♦ درجة الماجستير المعتمدة في الإلكترونيات القوى والتحكم التكيفي
- ♦ ماجستير إدارة الأعمال في إدارة الأعمال الإستراتيجية من UNED
- ♦ درجة الماجستير المعتمدة في الطاقات المتجدددة والبيئة
- ♦ دورة في إدارة المشاريع المهنية
- ♦ دورة إدارة المشاريع الجاهزة EPC
- ♦ دورة في الأجهزة الصناعية





# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

تدرك TECH أنأخذ برنامج بهذه الخصائص ينطوي على استثمار مالي ومهني كبير وشخصي بالطبع. يجب أن يكون الهدف النهائي من القيام بهذا الجهد الكبير هو تحقيق النمو المهني، بحيث يكون الادماج الوظيفي أو الترقية المهنية في هذا القطاع وفقاً لتوقعاتهم. هدف تركز فيه TECH وتحقيقه من خلال تصميم برامج تنافسية ومؤهل العلمي على أفضل الخبراء في هذا القطاع.

تقديم في مسيرتك نحو النجاح. تولي زمام مستقبلك مع المحاضرة  
الجامعية *TECH* هذا"

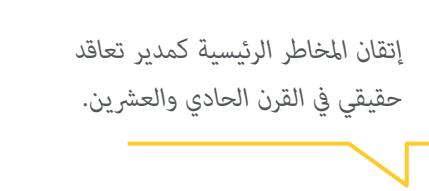


هل أنت مستعد لأخذ القفزة؟

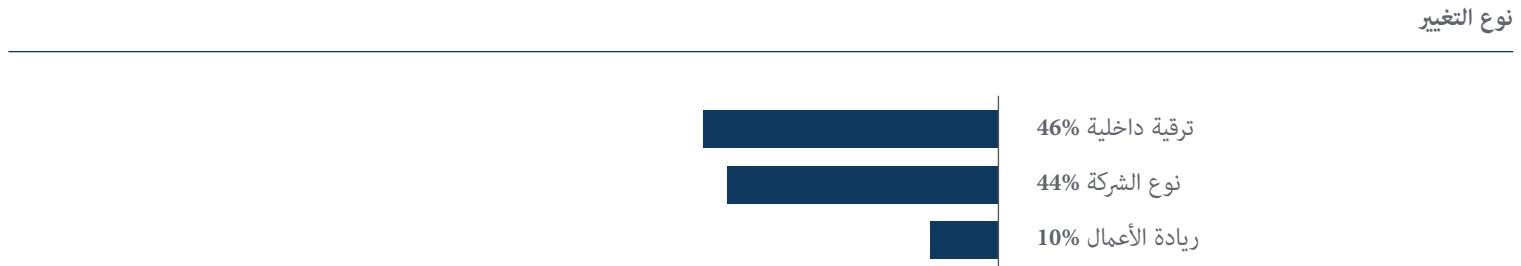
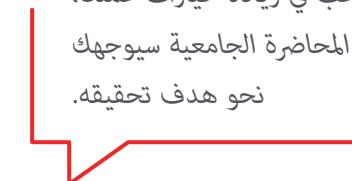
تحسين مهني ممتاز ينتظرك

المحاضرة الجامعية إدارة المخاطر عند إدارة العقود في مشاريع البناء من TECH هو برنامج مكثف يعد الطالب بمواجهة التحديات وقرارات العمل فيما يتعلق بإدارة المخاطر في عقود مشاريع البناء، وتدريب الطالب على معرفة قطاع مزدهر. لهذا السبب، فإن هدفها الرئيسي هو تعزيز النمو الشخصي والمهني للمهنيين حتى يتمكنوا من تحقيق النجاح في مجال العمل هذا.

إتقان المخاطر الرئيسية كمدير تعاقد حقيقي في القرن الحادي والعشرين.



إذا كنت ترغب في زيادة خيارات عملك،  
فإن هذه المحاضرة الجامعية سيوجهك  
نحو هدف تحقيقه.



### تحسن الأجور

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.26%



# المزايا لشركتك

يساهم المحاضرة الجامعية إدارة المخاطر عند إدارة العقود في مشاريع البناء في رفع موهبة المنظمة إلى أقصى إمكاناتها من خلال إعطاء دفعة للقادة رفيعي المستوى.

تعد المشاركة في هذه المحاضرة الجامعية فرصة فريدة للوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال التي يمكن من خلالها العثور على شركاء أو عمالء أو موردين محترفين في المستقبل.





يعزز هذا البرنامج الرابطة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقاً  
جديدة للنمو المهني داخلاً الشركة ”



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

### رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

01

### وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

03

### زيادة إمكانيات التوسيع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

04

### الاحتفاظ بالمدیرین التنفيذيین ذوي الإمکانات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقاً جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

02

#### تطوير مشاريع شخصية

يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

#### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بمهارات مواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06



# المؤهل العلمي

تضمن المحاضرة الجامعية إدارة المخاطر عند إدراة العقود في مشاريع البناء بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وتحديًّا، الحصول على مؤهل المحاضرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.





احصل على المؤهل العلمي من TECH وستنجح أينما ذهبت، راهن على  
التميز ”

يحتوي هذه محاضرة جامعية في إدارة المخاطر عند إدارة العقود في مشاريع البناء على البرنامج الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق.

بعد اجتياز الطالب للتقىيمات، سوف يتلقى عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل محاضرة جامعية ذات الصلة الصادر عن الجامعة التكنولوجية TECH.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقىيم الوظيفي والمهنى.

المؤهل العلمي: محاضرة جامعية في إدارة المخاطر عند إدارة العقود في مشاريع البناء

عدد الساعات الدراسية المعتمدة: 150 ساعة





## محاضرة جامعية إدارة المخاطر عند إدارة العقود في مشاريع البناء

- » طريقة التدريس: أونلاين
- » مدة الدراسة: 6 أسابيع
- » المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التقنية
- » عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعياً
- » مواعيد الدراسة: وفقاً لتوقيتك الخاصة
- » الامتحانات: أونلاين

# محاضرة جامعية

## إدارة المخاطر عند إدارة العقود في مشاريع البناء

