



ماجيستير خاص MBA إدارة الاتصالات والسمعة الرقمية (CMO، الرئيس التنفيذي للتسويق)

- » طريقة التدريس: **أونلاين**
- » مدة الدراسة: **12 شهر**
- » المؤهل العلمي: TECH الجامعة التكنولوجية
  - » مواعيد الدراسة: **وفقًا لوتيرتك الخاصّة** 
    - » الامتحانات: **أونلاين**

## الفهرس

04	03	02	01
الأهداف	لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديدًا؟	لماذا تدرس في TECH؟	كلمة الترحيب
صفحة 14	صفحة 10	صفحة 6	صفحة 4
07	06	05	
المنهجية	الهيكل والمحتوى	الكفاءات	
صفحة 44	صفحة 24	صفحة 20	
10	09	08	
مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية	الملف الشخصي لطلابنا	
صفحة 76	صفحة 56	صفحة 52	
12	11		
المؤهل العلمي	المزايا لشركتك		

صفحة 80

صفحة 84



صُمم هذا البرنامج لتدريب العاملين في مجال الاتصال بالأدوات التي يحتاجونها للبث بشكل صحيح في البيئة الرقمية، والاستعداد لإدارة أي أزمة قد تحدث في هذا البعد. سيتعرف الطالب خلال الدورة على علوم التواصل كنقطة انطلاق لتطوير جميع المهارات اللازمة للعمل في هذا المجال، والتعمق في المفاهيم التي تؤثر على سيكولوجية التواصل، وهو مجال معرفي إلزامي لأي نهج تواصلي في المجال المهني. بالمثل، ستدير استخدام الموارد الرقمية المطبقة في التواصل، بطرق وأشكال متنوعة. من هذا المنطلق، سوف تتعلم من البحث عن المعلومات على الإنترنت ونشرها، وكذلك الأدوات الاجتماعية التي توفر للشركات والمستخدمين قنوات تواصل رائعة. بالإضافة إلى ذلك، يتضمن صفوف دراسية متقدمة حصرية يقدمها قائد أوركسترا عالمي مشهور.









### 08 | لماذا تدرس في TECH؟ tech

### في TECH الجامعة التكنولوجية.

### الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية.

إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولى والذى سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

> "قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

### أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية. ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده.

المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي..

95%

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

### إقامة شبكة جيدة من العلاقات



يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطالب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبله.

+100.000

+200

حنسية مختلفة

مدراء تنفیذیون پتم تدریبهم کل سنة

### التمكين

سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوى المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

+500

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

### الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعريف بمخاوفه ورؤية عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

### سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضله من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.



تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من



### التحليلات

في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطالب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.



### تعلم مع الأفضل

يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.



في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحداثة في المشهد الأكاديمي"



## التميز الأكاديمي

في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطالب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم Relearning (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة. التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.



## الإقتصاد الكلى

تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم. فتخر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الاقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.





## 12 الماذا تدرس برنامجنا هذا تحديدًا؟ **tech**

سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية، لا سيما ما يلى:

# 01

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة الإحداث تغيير إيجابى في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطورًا وظيفيًا إيجابيًا في أقل من عامين.

# 02

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

> ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين رؤيتك الإستراتيجية.

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطالب

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

> ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية عليا حقيقية.

### تحمل مسؤوليات جديدة

04

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم،والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهنى فى بيئة متغيرة.

45٪ ممن يتم ترقيتهم من الطلاب في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

### الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

TECH الجامعة التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشراكات أو العملاء أو الموردين.

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون مفيدة للتطوير المهنى.

### تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

> 20٪ من طلابنا يطورون أفكارهم التجارية الخاصة.

### تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

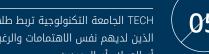
تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراتك الشخصية ليصبح قائدًا يُحدث فرقًا.

> حسّن مهارات الاتصال والقيادة لديك وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

### کن جزءًا من مجتمع حصری

سيكون الطالب جزءًا من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوحية.

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من المعلمين المشهورين دوليًا.



08

07





## 16 **tech**

## تحتضن جامعة TECH أهداف طلابها نحن نعمل معاً لتحقيقها

سيُدرِّبك MBA إدارة الاتصالات والسمعة الرقمية (CMO، الرئيس التنفيذي للتسويق) على ما يلي



اكتساب المعرفة اللازمة لإجراء الاتصالات الإعلانية المناسبة باستخدام الأدوات الرقمية الأكثر تقدمًا



تمكين الطلاب من ربط الإعلانات والعلاقات العامة بطريقة متسقة مع العلوم الاجتماعية والإنسانية الأخرى



تعلم كيفية إدارة اتصالات المنظمات والشركات في أوقات الأزمات



تدريب الطلاب على فهم المفاهيم الأساسية والنماذج النظرية للاتصال البشري وعناصره وخصائصه، وكذلك بالدور الذي يؤديه في العمليات النفسية للإعلان والعلاقات العامة

Content Marketing Diagram







تدريب الطلاب وإعدادهم لاستخدام تكنولوجيات وتقنيات المعلومات والاتصالات في مختلف وسائط الإعلام أو نظم وسائط الإعلام المشتركة والتفاعلية



تدريب الطلاب على تحليل قنوات الاتصال الجديدة واستراتيجيات الوسائط الرقمية واستخدامها على النحو الأمثل من قبل المتخصصين في مجال الإعلان والعلاقات العامة



09

التعرف على قسم الاتصالات داخل الشركات والمؤسسات



تدريب الطلاب على الاستفادة من نظم وموارد تكنولوجيا المعلومات في مجال الإعلان والعلاقات العامة، فضلاً عن تطبيقاتهم التفاعلية



القدرة على تطبيق التقنيات اللازمة لإدارة إدارة الاتصالات داخل الشركات والمؤسسات القدرة على تحليل الاتصالات الرقمية ومعالجتها وتفسيرها وتفصيلها وهيكلها

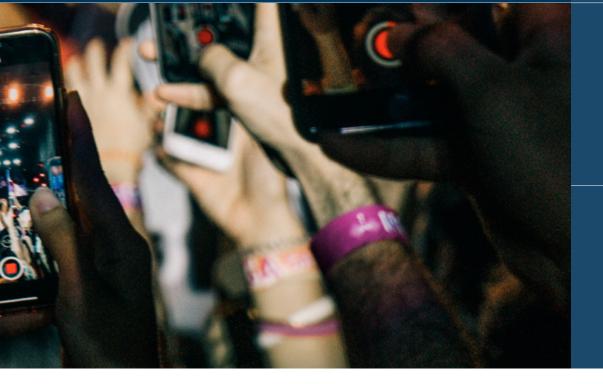


معرفة كيفية التفكير بالصلابة النظرية والصرامة التجريبية في العمليات التي يساعد من خلالها مهني الإعلان والعلاقات العامة على بناء الرأي العام والتعبير عنه



وصف الاتجاهات البحثية الرئيسية في مجال التواصل الاجتماعي ونماذجه المختلفة: السلوكية والوظيفية والبنائية والبنيوية





التعرف على أوجه التشابه والاختلاف بين الكود الشفهي والرمز المكتوب

15

تشجيع الإبداع والإقناع من خلال وسائط الإعلام المختلفة



تشجيع الإبداع والإقناع من خلال وسائط الإعلام المختلفة



تدريب الطلاب على تحليل قنوات الاتصال الجديدة واستراتيجيات الوسائط الرقمية واستخدامها على النحو الأمثل من قبل المتخصصين في مجال الإعلان والعلاقات العامة



معرفة وفهم أهمية الإنترنت في الأعمال البحثية في مجال الإعلان والعلاقات العامة













## 26 الهيكل والمحتوى **tech**

### خطة الدراسة

MBA إدارة الاتصالات والسمعة الرقمية (CMO، الرئيس التنفيذي للتسويق) هو برنامج مكثف يؤهل الطلاب لإتقان هيكل التواصل الموجه نحو القنوات الرقمية وإدارة الأزمات التى تحدث فى هذه الوسائط.

صُمم محتوى البرنامج لتشجيع تطوير المهارات الإدارية التي تسمح للطلاب باتخاذ القرارات بمزيد من الصرامة في بيئات غير مؤكدة، ومواجهة تحديات الأعمال التي قد تنشأ في مجال الاتصالات.

بالتالي، خلال 1،800. ساعة من التحضير، سيقوم الطالب بتحليل العديد من الحالات العملية من خلال العمل الفردي والجماعي. لذلك، فهو انغماس أصيل في مواقف العمل الحقيقية، وهو ما سيضع الملف الشخصى للمحترف.

بهذه الطريقة، يركز البرنامج على نظرية التواصل الاجتماعي وأساسيات التواصل الاجتماعي في البيئة الرقمية، مع اتباع نهج عالمي وحديث. منهج مصمم لتخصص المهنيين من بيئة الأعمال والبيئة الشرقية نحو هذا القطاع من منظور استراتيجي ودولي ومبتكر.

لكل هذه الأسباب، صُمم هذا البرنامج للطلاب، مع التركيز على تطويرهم المهني، وإعدادهم لتحقيق التميز في بيئة رقمية مقنعة، بمحتوى مبتكر يعتمد على أحدث الاتجاهات، ومدعوم بأفضل منهجية تعليمية وهيئة تدريس استثنائية، والتي ستمنحك المهارات اللازمة للتطور بنجاح في هذه البيئة.

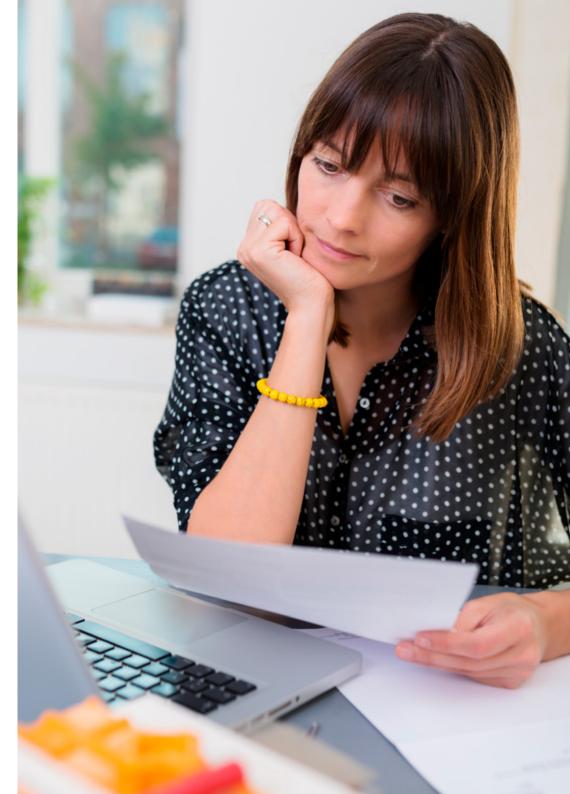
تم تطوير هذا البرنامج على مدى 12 شهر وينقسم إلى 15 وحدات:

الوحدة 1	نظرية التواصل الاجتماعي
الوحدة 2	مقدمة في علم نفس الاتصال
الوحدة 3	أساسيات الاتصال في البيئة الرقمية
الوحدة 4	هوية الشركة
الوحدة 5	الرأي العام
الوحدة 6	هيكل الاتصالات
الوحدة 7	التواصل الكتابي
الوحدة 8	الشبكات الاجتماعية وإدارة المجتمعCommunity Management
الوحدة 9	مجموعات الضغط والإقناع
الوحدة 10	البحث في الوسائط الرقمية
الوحدة 11	القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركة
الوحدة 12	قيادة لأفراد وإدارة المواهب
الوحدة 13	الإدارة الاقتصادية والمالية
الوحدة 14	الإدارة التجارية والتسويق الاستراتيجي
الوحدة 15	الإدارة التنفيذية

### أین ومتی وکیف یتم تدریسها؟

تقدم TECH إمكانية إجراء MBA إدارة الاتصالات والسمعة الرقمية (CMO، الرئيس التنفيذي للتسويق) بالكامل عبر الإنترنت. خلال 12 شهر من التخصص، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

> إنها تجربة تعليمية فريدة ومهمة وحاسمة لتعزيز تطورك المهني وتحقيق قفزة حاسمة.



II	<b>الوحدة 1.</b> نظرية التواصل الاجتماعي			
1 1 1	1.1. مقدمة علم الاتصالات كعلم اجتماعي 1.1.1. المقدمة: دراسة الاتصال كعلم اجتماعي 2.1.1. المعرفة 3.1.1. المناهج العلمية 4.1.1. المفاهيم الشائعة في البحث العلمي	2.1. عناصر الاتصال. المجالات العلمية للاتصال الاجتماعي 1.2.1. التحقيق التجريبي للظواهر التواصلية 2.2.1. مفهوم التواصل 3.2.1. مجالات الاتصال العلمية	3.1. مسارات البحث في التواصل الاجتماعي 1.3.1. أصول دراسة الاتصالات 2.3.1. الفترة الحديثة: الانقسام بين نظرية الجدل وفن النطق 3.3.1. القرن العشرين: بلاغة وسائل الإعلام	4.1. السلوك التواصلي 1.4.1. تعريف مفهوم السلوك التواصلي 2.4.1. علم سلوك الحيوان ودراسة التواصل البشري 3.4.1. الخلفية البيولوجية للاتصال 4.4.1. اللتصال بين الأشخاص 5.4.1. أنماط السلوك التواصلي 6.4.1. دراسة السلوك التواصلي غير اللفظي
1	<b>5.1. الصفقة الإعلامية</b> 1.5.1 التبادل الرمزي والثقافة الإنسانية 2.5.1 تحليل المعاملات 3.5.1. تحليل تصالحي	6.1. الهوية ومفهوم الذات والاتصال 1.6.1. السياسة الدقيقة للمعاملات والمفاهيم الذاتية: التفاعل كمفاوضات بشأن الهوية 2.6.1. تقديم الذات في الطقوس اليومية 3.6. بناء مفهوم الذات والتعبير عنه 4.6.1. مفهوم الذات الدافع للتفاعل 5.6.1. البراغماتية الحوارية	7.1. الاتصال في مجموعات ومنظمات 1.7.1. المجموعة الاجتماعية 2.7.1. الشبكات الاجتماعية والقياس الاجتماعي والاتصال داخل المجموعات وفيما بينها 3.7.1. وحدات ومستويات تحليل الاتصال الجماعي 4.7.1. نظرية نشر الابتكارات 5.7.1. التواصل في المنظمات	8.1. الاتصالات الإعلامية (1). نظريات حول التأثيرات القوية لوسائل الإعلام 1.8.1. الاتصال الإعلامي 2.8.1. خصائص وسائل الإعلام ورسائلها 3.8.1. التأثيرات القوية لوسائل الإعلام الجماهيرية
1 1	<b>9.1. الاتصالات الإعلامية (2). التأثير المحدود</b> 1.9.1. النهج العام بشأن سلامة وسائط الإعلام النسبية 2.9.1. المقاضاة الانتقائية 3.9.1. استخدامات ومكافآت الاتصال الجماهيري	10.1. الاتصالات المحوسبة والواقع الافتراضي بوصفهما موضوعين ناشئين للدراسة 1.10.1. الاتصالات الحاسوبية: مشكلة تكاملها النظري 2.10.1. التقدم المحرز نحو توحيد مجموعة نظرية من الاتصالات الحاسوبية 3.10.1. تطور نظرية الاستخدامات والمكافآت 4.10.1. الواقع الافتراضي كموضوع ناشئ للدراسة		

الوحدة 2. مقدمة في علم نفس الاتصال			
1.2. تاريخ علم النفس 1.1.2. نبدأ بدراسة علم النفس 2.1.2. العلم في التطور التغيرات التاريخية والنموذجية 3.1.2. النماذج والمراحل في علم النفس 4.1.2. العلوم المعرفية	2.2. مقدمة في علم نفس الاتصال 1.2.2. البدء بدراسة علم النفس الاجتماعي: التأثير 2.2.2. التعاطف والإيثار وسلوك المساعدة	3.2. الإدراك الاجتماعي: تجهيز المعلومات الاجتماعية 1.3.2. التفكير والمعرفة، احتياجات حيوية 2.3.2. الإدراك الاجتماعي 3.3.2. تنظيم المعلومات 4.3.2. الفكر: نموذجي أو قاطع 5.3.2. الأخطاء التي ترتكبها عند التفكير: التحيزات الاستدلالية 6.3.2. المعالجة التلقائية للمعلومات	4.2. علم نفس الشخصية 1.4.2. ما هو الأنا ؟ الهوية والشخصية 2.4.2. الوعي الذاتي 3.4.2. احترام الذات 4.4.2. معرفة الذات 5.4.2. المتغيرات الشخصية في تكوين الشخصية 6.4.2. المتغيرات الاجتماعية الكلية في تكوين الشخصية
5.2. الأحاسيس 1.5.2. ما الذي نتحدث عنه عندما نشعر بالإثارة؟ 2.5.2. طبيعة العواطف 3.5.2. العواطف والشخصية 4.5.2. من منظور آخر. المشاعر الاجتماعية	6.2. علم نفس التواصل. الإقناع وتغيير المواقف 1.6.2. مقدمة في علم نفس الاتصال 2.6.2. الافعال 3.6.2. النماذج التاريخية في دراسة الاتصال المقنع 4.6.2. نموذج احتمالات العمل (ELM) 5.6.2. عمليات الاتصال من خلال وسائل الإعلام	7.2. المرسل 1.7.2. مصدر التواصل المقنع 2.7.2. خصائص المصدر. المصداقية 3.7.2. خصائص المصدر. الجاذبية 4.7.2. خصائص المصدر. السلطة 5.7.2. عمليات التواصل المقنع. الآليات القائمة على الإدراك الأولي	.8.2 الرسالة 1.8.2. نبدأ بدراسة تكوين الرسالة 2.8.2. أنواع الرسائل: الرسائل العقلانية مقابل الرسائل العاطفية 3.8.2. الرسائل العاطفية والتواصل: الرسائل المسببة للخوف 4.8.2. الرسائل والتواصل العقلانيان
9.2. المستقبل 1.9.2. دور المتلقي حسب النموذج الاحتمالي التفصيلي 2.9.2. احتياجات ودوافع المتلقي: أثرها في تغيير اتجاهاته	10.2. <b>منظورات جديدة في دراسة الاتصالات</b> 1.10.2. المعالجة غير الواعية للمعلومات. العمليات التلقائية 2.10.2. قياس العمليات التلقائية في الاتصالات 3.10.2. الخطوات الأولى في النماذج الجديدة 4.10.2. نظريات أنظمة المعالجة المزدوجة		

الوحدة 3. أساسيات الاتصال في البيئة الرقمية			
1.3. °360 التواصل 1.1.3. المقدمة 2.1.3. ما هو التواصل في °360؟ 3.1.3. آراء المستهلكين 4.1.3. الوسائط التقليدية والوسائط غير التقليدية 5.1.3. تواصل، تواصل دائمًا 6.1.3. دراسة الجدوى: «لأخذ فانتا»	2.3. تقنيات الإعلان عبر الإنترنت والتواجد على شبكة الإنترنت 1.2.3 . 2.2.3. اعلانات الانترنت 3.2.3. التسويق عبر البريد الإلكتروني 4.2.3. موقع الشركة 4.2.3	3.3. Ilتواصل الاجتماعي في الشبكة 1.3.3. المقدمة 2.3.3. المدونات وعالم المدونات 3.3.3. المواع المدونات المعنيات المعنيات المعنيات المعنيات المعنيات المتاوية 3.5.3. الشبكات الاجتماعية 6.3.3. الويب 3.0 Johnnie Walker	4.3. الاتصالات الفيروسية والتسويق الطنان 1.4.3 المقدمة 2.4.3 التواصل من الفم إلى الأذن 3.4.3 التقنيات القائمة على الاتصال بين الفم والأذن 4.4.3 التسويق شبه الفيروسي الأدن أد.5. التسويق شبه الفيروسي prankvertising plakiting days. 3.4.4 الجوانب التي يجب مراعاتها عند إجراء حملة Buzz Marketing 1.84.3 الجوانب التي يجب مراعاتها عند إجراء حملة Buzz days. دراسة Marketing ما ومن جعل حملة ما في فن جعل حملة ما ناجحة على نطاق واسع
5.3. تقنيات الاتصال على الأجهزة المحمولة 15.3. المقدمة 25.3. الإنترنت في جيبك 35.3. جهاز لوحي الثورة اللمسية 35.4. الرسائل كاداة اتصال 35.5. التسويق التقريبي 36.5. اللعب والتواصل 36.7. ظاهرة الشاشات المتعددة وغيرها من أشكال 10.5. حاضر الاتصالات المتنقلة: الإعلان القائم على الموقع 36.8. حاضر الاتصالات المتنقلة: الإعلان القائم على الموقع 36.9. الواقع المعزز خيال أم حقيقة؟	6.3. المقدمة 2.6.3 التحديات الجديدة للاتصال الداخلي: التفاعل متعدد الاتجاهات والعمل التعاوني 3.6.3 الاتصال الداخلي الاتصال الداخلي: أداة ذات قيمة إستراتيجية عالية للشركة 4.6.3 التوظيف من خلال الشبكات الاجتماعية 5.6.3 الشبكات الاجتماعية التي تعزز المشاركة 6.6.3 دراسة الجدوى: Dell. كن أنت السبب	7.3. <b>التواصل وتسويق المحتوى</b> 1.7.3. المقدمة 2.7.3 ما هو تسويق المحتوى؟ 3.7.3. المحتوى ذو العلامات التجارية 1.7.4. Inbound marketing 3.7.5. الإعلانات الأصلية 6.7.5. رواية القصص والسرد المنقول 7.7.3. دراسة الجدوى: كوكا كولا وتسويق المحتوى	8.3. أهمية ألعاب الإعلانات كأداة إعلانية 1.8.3. مقدمة: سوق ألعاب الفيديو 2.8.3. ن ما هي ألعاب الاعلانات؟ ترسيم الحدود مقابل الأرقام ذار الصلة: الاعلان Ingame 3.8.3. تطور إعلانات الالعاب 4.8.3. إعلان الالعاب كأداة إعلانية 5.8.3. إعلان الالعاب في اسبانيا 6.8.3. دراسة الحالة Magnum Pleasure Hunt
9.3. البيانات الضخمة والتواصل 1.9.3. المقدمة 2.9.3. ما هي Big Data ؟ 3.9.3. ن كيف يتم إنشاء القيمة باستخدام البيانات الضخمة؟ 4.9.3. الملف الشخصي لمحلل البيانات الضخمة Big Data 5.9.3. تقنيات البيانات الضخمة Big Data 6.9.3. دراسة الجدوى: Netflix	10.3. الاتجاهات الناشئة في الاتصال. 1.10.3 المقدمة. 2.10.3. إعلان تجريبي: اختبار المنتج في مواقف حقيقية. 3.10.3. الإعلان: الإعلان الذي يحاكي المحتوى التحريري. 10.3. الإعلان الفني: الفن في الإعلانات:. 5.10.3. التسويق الراديكالي: تطور تسويق حرب العصابات. 6.10.3. التسويق بالمشاركة: التسويق بالالتزام. 7.10.3. الإعلان: الإعلان الترفيهي. 8.10.3. التسويق الكميني: التسويق الكميني أو الطفيلي.		

الوحده 4. الهوية الموسسية			
1.4. أهمية الصورة في الشركات 1.1. ما هي صورة الشركة ؟ 2.1.4. الاختلافات بين الهوية وصورة الشركة 3.1.4. أين يمكن إظهار صورة الشركة ؟ 4.1.4. حالات تغير صورة الشركة، لماذا تحصل على صورة جيدة للشركة؟	2.4 تقنيات البحث في صورة الشركة 1.2.4. المقدمة 2.2.4 دراسة صورة الشركة 3.2.4. تقنيات البحث عن الصور المؤسسية 4.2.4. التقنيات النوعية لدراسة الصورة 5.2.4. أنواع التقنيات الكمية	3.4. استراتيجية مراجعة الحسابات والصورة 1.3.4. ما هو تدقيق الصورة 2.3.4. القواعد الارشادية 3.3.4. منهجية مراجعة الحسابات 4.3.4. التخطيط الاستراتيجي	<b>4.4. ثقافة المؤسسة</b> 1.4.4. ما هي ثقافة الشركة ؟ 2.4.4. العوامل التي تنطوي عليها ثقافة الشركات 3.4.4. وظائف ثقافة الشركات 4.4.4. أنواع ثقافة الشركات
5.4. المسؤولية الاجتماعية للشركات وسمعة المؤسسة 1.5.4 ومسؤولية الاجتماعية للشركات) مفهوم الشركة وتطبيقها 2.5.4 مبادئ توجيهية لإدماج المسؤولية الاجتماعية للشركات(RSC) في المشاريع 3.5.4. بلاغ المسؤولية الاجتماعية للشركات (RSC)	6.4. أمثلة على هويات الشركات الدولية الأكثر صلة	7.4. ص <b>ورة العلامات التجارية وتحديد موقعها</b> 1.7.4. أصول العلامات التجارية 2.7.4. ما هي العلامة التجارية ؟ 3.7.4. الحاجة إلى بناء علامة تجارية 4.7.4. صورة العلامات التجارية وتحديد موقعها 5.7.4. قيمة العلامة التجارية	8.4. إ <b>دارة الصور من خلال الاتصال بالأزمات</b> 1.8.4. خطة الاتصالات الاستراتيجية 2.8.4. عندما يحدث كل شيء بشكل خاطئ: التواصل في الأزمات 3.8.4. الحالات
9.4. تأثير العروض الترويجية على صورة الشركة 1.9.4. المشهد الجديد لقطاع الإعلان 2.9.4. التسويق الترويجي 3.9.4. الخصائص 4.9.4. المخاطر 5.9.4. أنواع وتقنيات الترويج	1 <b>0.4. توزيع وصورة نقطة البيع</b> 1.10.4. الأنصار الرئيسيون للتوزيع التجاري 2.10.4. صورة شركات التوزيع التجارية من خلال تحديد المواقع 3.10.4. من خلال اسمها وشعارها		

<b>الوحدة 5.</b> الرأي العام			
<ul> <li>1.1. مفهوم الرأي العام</li> <li>1.1.5. المقدمة</li> <li>2.1.5. الرأي العام كظاهرة فردية وجماعية</li> <li>3.1.5. الرأي العام كظاهرة عقلانية وكشكل من أشكال الرقابة الاجتماعية</li> <li>4.1.5. مراحل نمو الرأي العام كنظام</li> <li>5.1.5. القرن العشرون: قرن الرأي العام</li> <li>6.1.5. الاهتمامات الرئيسية للرأي العام التي تحافظ عليه كنظام</li> </ul>	<ul> <li>2.5. الإطار النظري للرأي العام</li> <li>1.2.5. التوجهات ووجهات النظر الرئيسية في انضباط الرأي العام خلال القرن العشرين</li> <li>2.2.5. مؤلفو القرن العشرين: Robert E. Park والتصور المكاني للرأي العام إلى العام المتحيز</li> <li>3.2.5. Walter Lippmann (3.2.5)</li> <li>3.2.5. Jürgen Habermas (4.2.5)</li> <li>3.2.5. Niklas Luhmann (5.2.5)</li> </ul>	3.5. علم النفس الاجتماعي والرأي العام 1.3.5. مقدمة: الخصائص النفسية والاجتماعية والرأي العام 2.3.5. المتغيرات النفسية والاجتماعية في علاقة الكيانات المقنعة بجمهورها 3.3.5. تكييف الرأي العام مع الرسائل المقنعة: التوافق	<b>4.5. نماذج التأثير الإعلامي</b> 1.4.5. أنواع "تأثيرات" الوسائط 2.4.5. التحقيق في آثار وسائط الإعلام 3.4.5. العودة إلى قوة الإعلام (نماذج من عام 0791)
5.5. الرأي العام والاتصال السياسي 1.5.5. مقدمة: الرأي العام والتواصل السياسي 2.5.5. الاتصال الانتخابي السياسي. الحملة الدعائية 3.5.5. التواصل السياسي للحكومات	6.5. الرأي العام والانتخابات 1.6.5. هل تؤثر الحملات الانتخابية على الرأي العام ؟ 2.6.5. تأثير وسائل الإعلام في الحملة الانتخابية كتعزيز للآراء الموجودة بالفعل: نظرية العرض الانتقائي 3.6.5. آثار العربة والمستضعف 4.6.5. تضور تأثير وسائل الإعلام على الآخرين: تأثير الشخص الثالث 5.6.5. تأثير المناظرات الانتخابية والإعلانات التلفزيونية	7.5. الحكومة والرأي العام 1.7.5. المقدمة 2.7.5. الممثلون وممثلوهم 3.7.5. الأحزاب السياسية والرأي العام 4.7.5. السياسات العامة كتعبير عن الإجراءات الحكومية	8.5. الوساطة السياسية للصحافة 1.8.5. المقدمة 2.8.5. الصحفيون كوسطاء سياسيين 3.8.5. اختلالات الوساطة الصحفية 4.8.5. الثقة في الصحفيين كوسطاء
9.5. المجال العام والنماذج الناشئة للديمقراطية 1.9.5. مقدمة: المجال العام الديمقراطي 2.9.5. المجال العام في مجتمع المعلومات 3.9.5. النماذج الناشئة للديمقراطية	<b>.10.5 أساليب وتقنيات البحث العام</b> 1.10.5 المقدمة 2.10.5 استطلاعات الآراء 3.10.5 تحليل المحتوى الكمي 4.10.5 المقابلة المتعمقة 5.10.5 مجموعات المناقشة		

وحدة 6. هيكل الاتصالات			
.2.1. الطريقة البنيوية	2.6. النظام الدولي الجديد للاتصالات 1.2.6. مراقبة الاتصالات وملكيتها 2.2.6. تسويق الاتصالات 3.2.6. البعد الثقافي للاتصال	3.6. وكالات الأنباء الكبرى 1.3.6. ما هي وكالة الأنباء 2.3.6. المعلومات والأخبار أهمية الصحفي 3.3.6. قبل الإنترنت، المجهول الكبير 4.3.6. خريطة معولمة. من المحلي إلى العابر للحدود 5.3.6. وكالات الأنباء شوهدت بفضل الإنترنت 6.3.6. أكبر الوكالات العالمية	<ul> <li>4.6. صناعة الإعلان وعلاقتها بالمنظومة الإعلامية</li> <li>1.4.6. صناعة الإعلان وصناعات التوعية</li> <li>2.4.6. ضرورة الإعلان في وسائل الإعلام</li> <li>3.4.6. هيكل صناعة الإعلان</li> <li>4.4.6. وسائل الإعلام وعلاقتها بصناعة الإعلان</li> <li>5.4.6. تنظيم وأخلاقيات الإعلان</li> </ul>
.1.5. المقدمة	6.6. السلطة السياسية والإعلام 1.6.6. تأثير وسائل الإعلام في تكوين المجتمع 2.6.6. وسائط الإعلام والسلطة السياسية 3.6.6. التلاعب والسلطة (السياسية)	<b>7.6. تركيز سياسات الإعلام والاتصال</b> 1.7.6. النهج النظري لعمليات النمو الخارجي 2.7.6. سياسات المنافسة والاتصالات في الاتحاد الأوروبي	<ul> <li>8.6. هيكل الاتصالات في إسبانيا</li> <li>1.8.6. قطاع الاتصالات في إطار النشاط الاقتصادي لإسبانيا</li> <li>2.8.6. سوق الاتصالات</li> <li>3.8.6. التواصل في نظام الإنتاج الإسباني: بين المنافسة الكاملة واحتكار القلة</li> <li>4.8.6. القطاع العام والقطاع الخاص للاتصالات في إسبانيا</li> <li>5.8.6. قطاعات الإعلام الرئيسية في سوق المعلومات الإسباني</li> <li>6.8.6. هيكل التلفزيون في إسبانيا</li> <li>7.8.6 المحافة المكتوبة والرقمية</li> <li>8.8.8 الصحافة المكتوبة والصحافة الرقمية الناشئة</li> <li>10.8.6 الصحافة الحرة والصحافة الرقمية الناشئة</li> </ul>
.1.10.6 ليقدمة	<b>10.6. مستقبل هيكل الاتصال والصحافة</b> 1.110.6. الرقمنة والهيكل الجديد لوسائط الإعلام 2.10.6. هيكل الاتصالات في الدول الديمقراطية		

## 34 الهيكل والمحتوى 134

<b>الوحدة 7</b> . التواصل الكتابي			
1.7. الاتصال الشفهي والكتابي 1.1.7. المقدمة 2.1.7. الشفرات الشفوية والمكتوبة 3.1.7. النص ولغاته 4.1.7. النص وخصائصه: الترابط والتماسك	2. <b>7. التخطيط أو الكتابة المسبقة</b> 1.2.7. المقدمة 2.2.7. عملية الكتابة 3.2.7. التخطيط 4.2.7. الوثائق	3.7. فعل الكتابة 1.3.7. المقدمة 2.3.7. أسلوب 3.3.7. المعجم 4.3.7. الجملة 5.3.7. المقرة 6.3.7. الموصلات	<b>4.7. إعادة الكتابة</b> 1.4.7. المقدمة 2.4.7. المراجعة 3.4.7. كيف تستخدم الكمبيوتر لتحسين النص؟
5.7. المسائل الإملائية والنحوية 1.5.7. المقدمة 2.5.7. مشاكل التركيز الأكثر شيوعًا 3.5.7. الحروف الكبيرة 4.5.7. علامات الترقيم 5.5.7. الاختصارات و الإقتصارات 6.5.7. علامات أخرى	.6.7 الن <b>ماذج النصية: الوصف</b> 1.6.7 المقدمة 2.6.7 التعريف 3.6.7 أنواع الوصف 4.6.7 فئات الوصف 5.6.7 التقنيات 6.6.7 العناصر اللغوية	7.7. النماذج النصية: السرد 1.7.7. المقدمة 2.7.7. التعريف 3.7.7. الخصائص 4.7.7. العناصر: الفعل والشخصيات والتعقيدات والأخلاقية 5.7.7. الراوي 6.7.7. العناصر اللغوية	8.7. الن <b>ماذج النصية: العرض والنوع الرسائلي</b> 1.8.7. المقدمة 2.8.7. العرض 3.8.7. النوع الرسائلي
9.7. النماذج النصية: الحجاج 1.9.7. المقدمة 2.9.7. ما هي الحجة ؟ 3.9.7. عناصر وهيكل الحجة 4.9.7. أنواع الحجج 5.9.7. المغالطات 6.9.7. الميزات اللغوية	10.7. الكتابة الأكاديمية 1.10.7. المقدمة 2.10.7. العمل العلمي 3.10.7. التلخيص 4.10.7. المراجعة 5.10.7. المقال 6.10.7. الكتاباة على شبكة الإنترنت		

الوحدة 8. الشبكات الاجتماعيه وإدارة المجتمع			
<ul> <li>1.8. مقدمة وتصنيف الشبكات الاجتماعية</li> <li>1.1.8. وسائل التواصل الاجتماعي مقابل وسائل الإعلام التقليدية</li> <li>2.1.8. ما هي الشبكات الاجتماعية ؟</li> <li>3.1.8. تطور الشبكات الاجتماعية على الإنترنت</li> <li>4.1.8. الشبكات الاجتماعية في الوقت الحاضر</li> <li>5.1.8. سمات الشبكات الاجتماعية على الإنترنت</li> <li>6.1.8. تصنيف الشبكات الاجتماعية</li> </ul>	2.8. وظائف مدير المجتمع (Community Manager) ودوره 1.2.8. شخصية مدير المجتمع (Community Manager) ودوره في الشركة 2.2.8. دليل مدير المجتمع (Community Manager) 3.2.8. الملف الشخصي لمدير المجتمع (Community Manager)	3.8. الشبكات الاجتماعية داخل هيكل الشركة 1.3.8. أهمية الشبكات الاجتماعية في الشركة 2.3.8. الملفات الشخصية المختلفة التي تعمل بها الشبكات الاجتماعية 3.3.8. كيف تختار أفضل هيكل لإدارة الشبكات الاجتماعية ؟ 4.3.8. خدمة العملاء على الشبكات الاجتماعية 5.3.8. علاقة فريق التواصل الاجتماعي بالإدارات الأخرى في الشركة	4.8. مقدمة للتسويق الرقمي 1.4.8. الإنترنت: يصبح التسويق لا نهائيًا 2.4.8. أهداف التسويق عبر الإنترنت 3.4.8. المفاهيم الرئيسية على الإنترنت 4.4.8. التسويق التشغيلي على الشبكة 5.4.8. تحسين محرك البحث 6.4.8. الشبكات الاجتماعية 7.4.8. مدير المجتمع
social غطة وسائل التواصل اللجتماعي الاستراتيجية أو media plan 1.5.8 أهمية وجود خطة وسائط اجتماعية تتماشى مع الخطة الاستراتيجية للشركة 2.5.8 التحليل المسبق 3.5.8 الأهداف 1.5.5 الإستراتيجية 2.5.1 الميزانية 3.5.2 الميزانية 3.5.3 الميزانية 3.5.3 الميزانية 3.5.4 الطوارئ	6.8. السمعة على الانترنت	7.8. الشبكات الاجتماعية الرئيسية 1. 1.7.8 (عدمة: ما هو Facebook وكيف يمكن أن يساعدنا ؟ 1.1.7.8 مقدمة: ما هو Facebook وكيف يمكن أن يساعدنا ؟ 1.1.7.8 (العناسر الرئيسية في الميدان المهني 3.1.8. ترويج المحتوى 4.1.8. التحليلات 140 Twiter 2.7.8 (المقدمة: ما هو Twitter 12.7.8 مقدمة: ما هو Twitter وكيف يمكن أن يساعدنا ؟ 2.2.8. العناصر الرئيسية 2.2.7.8 (المحتوى 3.2.7.8. ترويج المحتوى 4.2.7.8. التحليلات 1.3.7.8. التحليلات 1.3.7.8. مقدمة: ما هو Linkedin وكيف يمكن أن يساعدنا ؟ أن يساعدنا ؟ 2.3.7.8. مأل المتعاربة المحتوى 1.3.7.8. أن يساعدنا ؟ 2.3.7.8. أن يساعدنا ؟ 3.3.7.8. المحتوى 3.3.7.8.	8.8. الشبكات الاجتماعية الرئيسية 2 1.8.8. العناصر الرئيسية (2.8.8. العناصر الرئيسية (2.8.8. العناصر الرئيسية (3.8.8. الدعاية (3.8.8. الدعاية (3.8.8. الدالات الناجحة (3.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8.8
9.8. المحونات والعلامة التجارية الشخصية 1.9.8. التحريف 2.9.8. الأنماط	10.8. أ <b>دوات لمدير المجتمع (community manager)</b> 1.1.0.8. المراقبة والبرمجة. Hootsuite 2.10.8. أدوات محددة لكل شبكة اجتماعية 3.10.8. أدوات للاستماع النشط 4.10.8. أدوات تقصير عناوين URL 5.10.8. أدوات لتوليد المحتوى		

## 36 الهيكل والمحتوى 136

الوحدة 9. مجموعات الضغط والإقناع			
<b>1.9. مقدمة إلى اللوبي</b> 1.1.9. أصول اللوبي في إسبانيا 2.1.9. استراتيجيات الشؤون العامة	2.9. جماعة الضغط 1.2.9. يوم في حياة أحد أعضاء جماعات الضغط 2.2.9. جماعة الضغط (lobby)، مهنة أو التدريب في مجال 3.2.9. الصفات العشر لعضو جماعة ضغط جيد	3.9. أساسيات جماعات الضغط 1.3.9. التعبئة في البيئات الرقمية 2.3.9. العملاء 3.3.9. اللوبي وتدويل الشركات الإسبانية	4.9. جماعات الضغط في الشركات الصغيرة
<b>5.9. حالات الدراسة</b> 1.5.9. التعاون بين القطاعين العام والخاص: حالة Foroppp 2.5.9. الحالات الناجحة اعتماد التكنولوجيا الهجينة	6.9. استراتيجيات جماعات الضغط 1.6.9. رؤية جماعة الضغط (lobby) من إدارة ما قبل الإسلام 2.6.9. تأثير الفراشة 3.6.9. اللوبي الإسباني في المؤسسات الأوروبية 4.6.9. الضوء وعلماء الاختزال	7.9. جماعة الضغط (lobby) في وسائل الإعلام 1.7.9. مجموعات الضغط في الإنترنت وشبكات التواصل الاجتماعي 2.7.9. الشبكات الاجتماعية الأكثر استخدامًا من قبل جماعة الضغط (lobby) 3.7.9. جماعة الضغط (lobby) في الوسائط التقليدية	8. <b>9. أنواع المجموعات</b> 1.8.9. مجموعات الرأي 2.8.9. مجموعات المصالح 3.8.9. مجموعات السلطة
<b>9.9. أنواع مجموعات الضغط</b> 1.9.9. حسب جانبها التنظيمي 2.9.9. وفقا لطبيعتها القانونية 3.9.9. وفقا لمقاصدها وأهدافها ومصالحها	<b>10.9. الجوانب الإيجابية والسلبية للردهة</b> 1.10.9. الجوانب الإيجابية 2.10.9. الجوانب السلبية 3.10.9. رؤية جماعة الضغط (lobby)		

<b>الوحدة 10</b> . البحث في الوسائط الرقمية			
1.10. المنهج العلمي وتقنياته 1.1.10. المنهج العلمي والتقنيات المنهجية 2.1.10. تصميم التحقيق ومراحله 3.1.10. القواعد الأساسية للاختيار والتحقق والاستشهاد والمراجع الببليوغرافية 4.1.10. النهج والمنظورات في مجال البحوث 5.1.10. المعايير الأخلاقية والأخلاقية	2.10. الجوانب القابلة للقياس: الطريقة الكمية 1.2.10. التقنيات الكمية 2.2.10. الاستبيان : التصميم والإجراء 3.2.10. أنواع الدراسات الاستقصائية 4.2.10. إعداد الاستبيان 5.2.10. العمل الميداني وعرض النتائج	3.10. الجوانب القابلة للقياس: الطريقة النوعي 1.3.10. التقنيات النوعية 1.3.10 النوعية 2.3.10. المقابلات الفردية وتصنيفها 2.3.10. قصة حياة 3.3.10 مقابلة المجموعة ومتغيراتها: مجموعات المناقشة أو مجموعات التركيز 5.3.10 تقنيات المحادثة الأخرى: فيليبس 66 ، العصف الذهني ، دلفي ، نوى التدخل التشاركي ، شجرة المشكلة والحلول، 6.3.10. البحث والعمل القائمان على المشاركة	4.10. الكشف عن السلوكيات والتفاعلات التواصلية: الملاحظة ومتغيراتها 1.4.10. الملاحظة كأسلوب علمي 2.4.10. الإجراء: التخطيط لمراقبة منهجية 3.4.10. أنواع مختلفة من الملاحظة 4.4.10. الملاحظة على الإنترنت: إثنوغرافيا افتراضية
5.10. الكشف عن محتوى الرسائل: تحليل المحتوى والخطاب 1.5.10. مقدمة لتحليل المحتوى الكمي 2.5.10. اختيار العينات وتصميم الفئات 3.5.10. معالجة بيانات 4.5.10. التحليل النقدي للخطاب 5.5.10. تقنيات أخرى لتحليل النصوص الإعلامية	6.10. التعرف على ردود الفعل: تجربة في الاتصال 1.6.10. مقدمة للتجارب 2.6.10. ما هي تجربة في الاتصال 3.6.10. التجريب وتصنيفاته 4.6.10. التصميم العملي للتجربة	<b>7.10. المعلومات الرقمية</b> 1.7.10. المشاكل والمقترحات المنهجية 2.7.10. الصحافة على الإنترنت: خصائص ونهج تحليلها	8.10. الإنترنت كموضوع للدراسة: معايير لتقييم جودة محتواها وموثوقيته 1.8.10. الإنترنت كموضوع للدراسة 2.8.10. معايير تقييم جودة وموثوقية محتوى الإنترنت
9.10. البحوث المتعلقة بالإنترنت والمنصات الرقمية 1.9.10. عمليات البحث والاستكشاف في بيئة الإنترنت 2.9.10. الاقتراب من التحقيق في الأشكال الرقمية: المدونات 3.9.10. نهج أساليب البحث في وسائل التواصل الاجتماعي 4.9.10. التحقيق في الروابط التشعبية	10.10. تجاهات البحث في مجال الاتصالات 1.10.10 مقدمة إلى البانوراما المعاصرة لبحوث الاتصال 2.10.10 تكييف الاشياء الكلاسيكية للبحث الاتصالي 3.10.10. ظهور كائنات بحث جديدة 4.10.10. نحو تعدد التخصصات والتهجين المنهجي		

# 38 الهيكل والمحتوى 38 الهيكل والمحتوى

الود	الوحدة 11. القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركة			
1.11 1.11	<b>1. العولمة والحوكمة</b> 1.1. الحوكمة والحوكمة المؤسسية 2.1. أساسيات حوكمة الشركات في الشركات 3.1. دور مجلس الإدارة في إطار حوكمة الشركات	<b>2.11. القيادة</b> 1.2.11. القيادة. النهج المفاهيمي 2.2.11. القيادة في الشركات 3.2.11. أهمية القائد في إدارة الأعمال	Cross Cultural Management .3.11 1.3.11. مفهوم Cross Cultural Management .2.3.11 2.3.11. مساهمات في معرفة الثقافات الوطنية 3.3.11. إدارة التنوع	4.11. التنمية الإدارية والقيادة 1.4.11. مفهوم التنمية الإدارية 2.4.11. مفهوم القيادة 3.4.11. نظريات القيادة 4.4.11. أساليب القيادة 5.4.11. الذكاء في القيادة 6.4.11. تحديات القائد اليوم
5.11 5.11	<b>5. أخلاقيات العمل</b> 1.5. الأخلاق والأخلاقيات 2.5. أخلاقيات الأعمال التجارية 3.5. القيادة والأخلاقيات في الشركة	<b>6.11. الاستدامة</b> 1.6.11. الاستدامة التجارية والتنمية المستدامة 2.6.11. أجندة 2030 3.6.11. الشركات المستدامة	7.1 <b>1. المسؤولية الاجتماعية للشركة</b> 1.7.11. البعد الدولي للمسؤولية الاجتماعية للشركات 2.7.11. تنفيذ المسؤولية الاجتماعية للشركة 3.7.11. التأثير وقياس درجة المسؤولية الاجتماعية للشركات	8.11. أنظمة وأدوات الإدارة المسؤولة 1.8.1. RSC: المسؤولية الاجتماعية للشركات 2.8.11. القضايا الرئيسية في تنفيذ استراتيجية الإدارة المسؤولة 3.8.11. خطوات تطبيق نظام إدارة المسؤولية الاجتماعية للشركات 4.8.11. أدوات ومعايير المسؤولية الاجتماعية للشركات
9.11 9.11	9. <b>الشركات متعددة الجنسيات وحقوق الإنسان</b> 1.9. العولمة والشركات متعددة الجنسيات وحقوق الإنسان 2.9. الشركات متعددة الجنسيات مقابل القانون الدولي 3.9. الصكوك القانونية للشركات المتعددة الجنسيات فيما يتعلق بحقوق الإنسان	10.11.البيئة القانونية و Corporate Governance 1.1.0.11.لوائح الاستيراد والتصدير الدولية 1.2.10.11.الملكية الفكرية والصناعية 3.10.11.قانون العمل الدولي		

<b>الوحدة 12</b> . قيادة لأفراد وإدارة المواهب			
1.1 <b>2. إدارة الأفراد الإستراتيجية</b> 1.1.1.1 الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية 2.1.12. إدارة الأفراد الإستراتيجية	2 <b>.12. إدارة الموارد البشرية حسب الكفاءات</b> 1.2.12. التحليل المحتمل 2.2.12. سياسة المكافآت 3.2.12. خطط التوظيف/التعاقب الوظيفي	<b>3.12. تقييم الأداء وإدارة الأداء</b> 1.3.12. ادارة الأداء 2.3.12. إدارة الأداء: عملية ونظام	4.1 <b>2. الابتكار في إدارة المواهب والأفراد</b> 1.4.12. نماذج إدارة المواهب الإستراتيجية 2.4.12. تحديد المواهب والتدريب والتطوير 3.4.12. الولاء والاحتفاظ 4.4.12. المبادرة والابتكار
5.1 <b>2. تحفيز</b> 1.5.12. طبيعة الدافع 2.5.12. نظرية التوقعات 3.5.12. نظريات الحاجات 4.5.12. الدافع والتعويض المالي	<b>6.12. تطوير فرق عالية الأداء</b> 1.6.12. فرق عالية الأداء: فرق تدار ذاتيا 2.6.12. منهجيات إدارة الفريق ذاتية الإدارة عالي الأداء	<b>7.12. إدارة التغيير</b> 1.7.12. إدارة التغيير 2.7.12. أنواع عملية إدارة التغيير 3.7.12. فترات أو مراحل في إدارة التغيير	<b>8.12. التفاوض وإدارة النزاعات</b> 1.8.12 التفاوض 2.8.12 إدارة النزاعات 3.8.12 إدارة الأزمات
<b>9.12. الإعلامات الإدارية</b> 1.9.12. الإعلام الداخلي والخارجي في الأعمال التجارية 2.9.12. أقسام الإعلام 3.9.12. مدير الإعلامات في الشركة ملف تعريف ديركوم	1 <b>0.12: إنتاجية المواهب وجذبها والاحتفاظ بها وتفعيلها</b> 1.1.10.12: الإنتاجية 2.10.12:عوامل جذب المواهب والاحتفاظ بها		

# 40 الهيكل والمحتوى tech

ш	<b>الوحدة 13.</b> الإدارة الاقتصادية والمالية			
13 13 13	1.13. البيئة الاقتصادية 1.1.13. بيئة الاقتصاد الكلي والنظام المالي الوطني 2.1.13. المؤسسات المالية 3.1.13. الأسواق المالية 4.1.13. الأصول المالية 5.1.13. الجهات الأخرى في القطاع المالي	2.13. المحاسبة الإدارية 1.2.13. مفاهيم أساسية 2.2.13. أصول الشركة 3.2.13. التزامات الشركة 4.2.13. الميزانية الرئيسية للشركة 5.2.13. كشف الدخل	3.13. نظم المعلومات وذكاء الأعمال Business Intelligence 1.3.13. الأساسيات والتصنيف 2.3.13. مراحل وطرق تقاسم التكلفة 3.3.13. اختيار مركز التكلفة والتأثير	4.13. م <b>راقبة الميزانية والإدارة</b> 1.4.13. نموذج الميزانية 2.4.13. الميزانية الرأسمالية 3.4.13. الميزانية التشغيلية 4.4.13. ميزانية الخزانة 5.4.13. تتبع الميزانية
13 13 13	5.1 <b>3. الإدارة المالية</b> 1.5.13. القرارات المالية للشركة 2.5.13. الفوائض النقدية 4.5.13. المخاطر المرتبطة بالإدارة المالية 5.5.5.1. إدارة مخاطر الإدارة المالية	6.13. والتخطيط المالي 1.6.13. تعريف التخطيط المالي 1.6.13. الإجراءات الواجب اتخاذها في التخطيط المالي 3.6.13. إنشاء استراتيجية العمل ووضعها 4.6.13. جدول التدفق النقدى Cash Flow 5.6.13. الجدول الحالي	7.13. الاستراتيجية المالية للشركة 1.7.13. الاستراتيجية المؤسسية ومصادر التمويل 2.7.13. المنتجات المالية لتمويل الأعمال	8.13. التمويل الاستراتيجي 1.8.13. التمويل الذاتي 2.8.13. زيادة الأموال الخاصة 3.8.13. الموارد الهجينة 4.8.13. التمويل عن طريق الوسطاء
13 13	9.13. التحليل المالي والتخطيط 1.9.13. تحليل الميزانية العمومية 2.9.13. تحليل قائمة الدخل 3.9.13. التحليل الربحي	<b>10.13.تحليل وحل القضايا / المشاكل</b> 1.1.10.13.لمعلومات المالية لشركة التصميم وصناعة النسيج S.A. (INDITEX)		

<b>الوحدة 14</b> . الإدارة التجارية والتسويق الاستراتيجي			
<b>1.1.1 الإدارة التجارية</b> 1.1.1.1 الإطار المفاهيمي للإدارة التجارية 2.1.14 استراتيجية الأعمال والتخطيط 3.1.14. دور المديرين التجاريين	Marketing .2.14 1.2.14. مفهوم التسويق 2.2.14. عناصر التسويق الأساسية 3.2.14. الأنشطة التسويقية للشركة	<b>3.14. إدارة التسويق الاستراتيجي</b> 1.3.14. مفهوم التسويق الاستراتيجي 2.3.14. مفهوم التخطيط الاستراتيجي للتسويق 3.3.14. مراحل عملية التخطيط التسويقي الاستراتيجي	4.14. التسويق الرقمي والتجارة الإلكترونية 1.4.14. أهداف التسويق الرقمي والتجارة الإلكترونية 2.4.14. التسويق الرقمي والوسائط المستخدمة 3.4.14. التجارة الإلكترونية. السياق العام 4.4.14. فئات التجارة الإلكترونية 5.4.14. مميزات وعيوب التجارة الإلكترونية Ecommerce مقارنة بالتجارة التقليدية
5.1 <b>4. التسويق الرقمي لتقوية العلامة التجارية</b> 1.5.14. استراتيجيات عبر الإنترنت لتحسين سمعة علامتك التجارية 1.5.14 Branded Content & Storytelling	6.1 <b>4. التسويق الرقمي لجذب العملاء والاحتفاظ بهم</b> 1.6.14. استراتيجيات الولاء والمشاركة عبر الإنترنت 2.6.14. إدارة علاقات الزوار 3.6.14. التجزئة المفرطة	<b>7.14. ادارة الحملات الرقمية</b> 1.7.14. ما هي الحملة الإعلانية الرقمية؟ 2.7.14. خطوات إطلاق حملة تسويق عبر الإنترنت 3.7.14. أخطاء في الحملات الإعلانية الرقمية	<b>8.14. استراتيجية المبيعات</b> 1.8.14. استراتيجية المبيعات 2.8.14. طرق البيع
9.14. شركات الإعلامات 1.9.14 المفهوم 1.9.14 أهمية الإعلام في المؤسسة 1.9.14 نوم الإعلام في المنظمة 1.9.14 وظائف الإعلام في المؤسسة 9.14 4 عناصر الإعلام 1.9.14 سيناريوهات الإعلام	1.10.1 <b>4.التواصل والسمعة الرقمية</b> 1.10.14. السمعة عبر الانترنت 2.10.14. كيفية قياس السمعة الرقمية؟ 3.10.14. أدوات السمعة عبر الإنترنت 4.10.14. تقرير السمعة عبر الإنترنت Branding .5.10.14 عبر الإنترنت		

# 42 الهيكل والمحتوى t**ech**

الوحدة 15. Management الادارة			
General Management .1.15 1.1.15 مفهوم General Management .2.1.15 2.1.15 عمل Manager General 3.1.15. المدير العام ومهامه 4.1.15. تحويل عمل الإدارة	<b>2.15. المدير ووظائفه. الثقافة التنظيمية ومقارباتها</b> 1.2.15. المدير ووظائفه. الثقافة التنظيمية ومقارباتها	<b>3.15. إدارة العمليات</b> 1.3.15. أهمية الإدارة 2.3.15. سلسلة القيمة 3.3.15. إدارة الجودة	<b>4.15. خطابة وتشكيل متحدثين رسميين</b> 1.4.15. التواصل بين الأشخاص 2.4.15. مهارات التواصل والتأثير 3.4.15. حواجز التواصل
5.15. أ <b>دوات. التواصل الشخصية والتنظيمية</b> 1.5.15. التواصل بين الأشخاص 2.5.15. أدوات التواصل بين الأشخاص 3.5.15. التواصل في المنظمات 4.5.15. الأدوات في المنظمة	6.15. الإعلامات في حالات الأزمات 1.6.15. أزمات 2.6.15. مراحل الأزمات 3.6.15. الرسائل: المحتويات واللحظات	<b>7.15. إعداد خطة للأزمات</b> 1.7.15. تحليل المشاكل المحتملة 2.7.15. التخطيط 3.7.15. تكيف الموظفين	8.1 <b>5. الذكاء العاطفي</b> 1.8.15. الذكاء العاطفي والتواصل 2.8.15. الحزم والتعاطف والاستماع الفعال 3.8.15. الثقة بالنفس والإعلام العاطفي
9 <b>.15. خلق العلامة التجارية الشخصية</b> 1.9.15. استراتيجيات لتطوير علامتك التجارية الشخصية 2.9.15. قوانين العلامات التجارية الشخصية 3.9.15. أدوات بناء العلامة التجارية الشخصية	10.15.ال <b>قيادة وإدارة الفرق</b> 1.10.15. القيادة وأساليب القيادة 2.10.15. قدرات القائد والتحديات 3.10.15. إدارة عملية التغيير 4.10.15. إدارة فرق متعددة الثقافات		









# 46 المنهجية tech

تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"



يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

# 10 235 7.63 10 235 7.63 10 235 7.63

#### منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسي الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.



ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية، حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "

كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسى للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم. يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.

#### منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، ٪100 عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس ٪100 عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طليعة التعليم العالمي، يسمى Relearning أو إعادة التعلم.

كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.



في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلّم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning، التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكى نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



# tech المنهجية





#### المواد الدراسية

يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموسًا حقًا.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التى تقدم أجزاء عالية الجودة فى كل مادة من المواد التى يتم توفيرها للطالب.



## المحاضرات الرئيسية

هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى Learning from an Expert أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة فى القرارات الصعبة فى المستقبل.



#### التدريب العملى على المهارات الإدارية

سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.



#### قراءات تكميلية

المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.



30%



#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.





#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

اعترفت شركة مايكروسوف بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية"





#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.

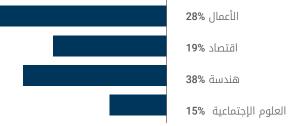






متوسط العمر





## عدد سنوات الخبرة

5 سنوات **7.7**%

# 13-3 سنوات %14

## المؤهل الأكاديمي

+14 سنوات %**8.4** 





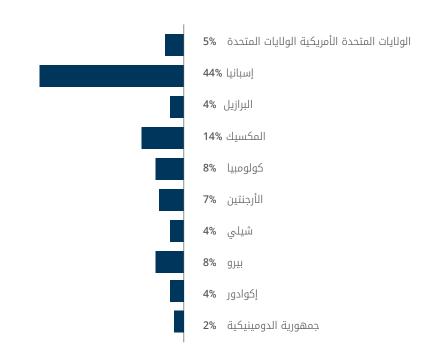
#### التوزيع الجغرافي



# Rebeca Domínguez

Social Media

بفضل هذا البرنامج، تعلمت تطوير المهارات اللازمة لإدارة الأزمات التي تتعرض لها الملفات الشخصية للعلامات التجارية على شبكات التواصل الاجتماعي، مما حقق تحسنًا كبيرًا في حياتي اليومية"







Wendy Thole-Muir ، الحائزة على جوائز تسويق المحتوى الدولية للإبداع والريادة وجودة المحتوى الإعلامي، هي مديرة اتصالات معروفة ومتخصصة للغاية في مجال إدارة السمعة.

من هذا المنطلق، فقد طوّر مسيرة مهنية راسخة لأكثر من عقدين من الزمن في هذا المجال، مما جعله يشكل جزءًا من كيانات مرجعية دولية مرموقة مثل شركة كوكا كولا. يتضمن الدور الإشراف على الاتصالات المؤسسية وإدارتها، بالإضافة إلى التحكم في الصورة المؤسسية. تشمل مساهماتها الرئيسية قيادة تنفيذ منصة Yammer للتفاعل الداخلي. نتيجةً لذلك، زاد تفاعل الموظفين مع العلامة التجارية وأنشأوا مجتمعاً حسّن بشكل كبير من نقل المعلومات.

بالإضافة إلى ذلك، كان مسؤولاً عن إدارة الاتصالات الخاصة بالاستثمارات الاستراتيجية للشركات في مختلف البلدان الأفريقية. قد أدارت حوارات حول استثمارات كبيرة في كينيا، مما يدل على التزام الكيانات بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلاد. قد فازت بدورها بالعديد من الجوائز لقدرتهاreconocimientos على إدارة تصورات الشركات في جميع الأسواق التي تعمل فيها. بهذه الطريقة، فقد ضمنت أن تحتفظ الشركات بمكانة عالية وأن يربط المستهلكون بينها وبين الجودة العالية.

بالإضافة إلى ذلك، وانطلاقاً من التزامها الراسخ بالتميز، فقد شاركت بنشاط في مؤتمرات وندوات عالمية شهيرة بهدف مساعدة العاملين في مجال المعلومات على البقاء في طليعة التقنيات الأكثر تطوراً لتطوير خطط اتصال استراتيجية ناجحة. بالتالى فقد ساعد العديد من الخبراء على توقع حالات الأزمات المؤسسية وإدارة الأحداث السلبية بفعالية.



# أ. Thole-Muir, Wendy

- مديرة الاتصالات الاستراتيجية والسمعة المؤسسية
   في شركة كوكا كولا، جنوب أفريقيا
  - رئيسة قسم السمعة والاتصالات المؤسسية
     في ABI في ساب ميلر في لوفانيا، بلجيكا
  - ◆ مستشارة الاتصالات في شركة ABI، بلجيكا
- ◆ مستشارة في مجال السمعة والاتصالات منThird Door في غوتنغ، جنوب أفريقيا
  - أ ماجستير في الدراسات السلوكية الاجتماعية من جامعة جنوب أفريقيا.
    - ماجستير في الآداب تخصص علم الاجتماع وعلم النفس
       بواسطة جامعة جنوب أفريقيا
- ↑ ليسانس الآداب في العلوم السياسية وعلم الاجتماع الصناعي من جامعة KwaZulu-Natal.
  - ↑ بكالوريوس الآداب في علم النفس من جامعة جنوب أفريقيا



بفضل جامعة TECH ستتمكن من التعلم مع أفضل المحترفين في العالم"

تتمتع Jennifer Dove بخبرة تزيد عن 20 عاماً في تصميم وقيادة فرق استقطاب المواهب العالمية، وهي خبيرة في مجال التوظيف والاستراتيجية التكنولوجية. وطوال مسيرتها المهنية، شغلت مناصب عليا في العديد من المؤسسات التكنولوجية داخل شركات مدرجة على قائمة Fortune 50، بما في ذلك NBCUniversal و Comcast. وقد أتاح لها سجلها الحافل التفوق في بيئات تنافسية عالية النمو.

وبصفتها نائب رئيس قسم استقطاب المواهب في Mastercard، فهي تشرف على استراتيجية استقطاب المواهب وتنفيذها، وتتعاون مع قادة الأعمال والموارد البشرية لتحقيق أهداف التوظيف التشغيلية والاستراتيجية. وهي تهدف على وجه الخصوص إلى بناء فرق عمل متنوعة وشاملة وذات أداء عالٍ تدفع الابتكار والنمو في منتجات الشركة وخدماتها. بالإضافة إلى ذلك، فهي خبيرة في استخدام الأدوات اللازمة لجذب أفضل الأشخاص من جميع أنحاء العالم والاحتفاظ بهم. كما أنها مسؤولة أيضاً عن الترويج لعلامة Mastercard التجارية والقيمة التي تقدمها الشركة من خلال المنشورات والفعاليات ووسائل التواصل الاجتماعي.

أظهرت Jennifer Dove التزامها بالتطوير المهني المستمر، حيث شاركت بنشاط في شبكات المتخصصين في الموارد البشرية وساهمت في تأهيل العديد من الموظفين في شركات مختلفة. بعد حصولها على درجة البكالوريوس في الاتصال التنظيمي من جامعة ميامي، شغلت مناصب عليا في مجال التوظيف في شركات في مجالات متنوعة. وقد اشتهرت بقدرتها على قيادة التحولات التنظيمية، ودمج التكنولوجيا في عمليات التوظيف، وتطوير برامج القيادة التي تُعد المؤسسات للتحديات المقبلة. كما نجحت أيضاً في تنفيذ برامج صحية للموظفين أدت إلى زيادة رضا الموظفين والاحتفاظ بهم بشكل كبير.



# Dove, Jennifer .i

- نائب الرئيس، استقطاب المواهب، Mastercard، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية
- مديرة استقطاب المواهب في NBCUniversa، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية
  - مدیرة التوظیف فی کومکاست
  - مديرة التوظيف في شركة Rite Hire الاستشارية
  - نائب الرئيس التنفيذي، قسم المبيعات في شركة أردور نيويورك للعقارات
    - مديرة التوظيف في شركة Valerie August & Associates
      - مديرة تنفيذية للحسابات في BNC
      - مديرة تنفيذية للحسابات في Vault
    - بكالوريوس جامعة ميامي بشهادة في الاتصال التنظيمي

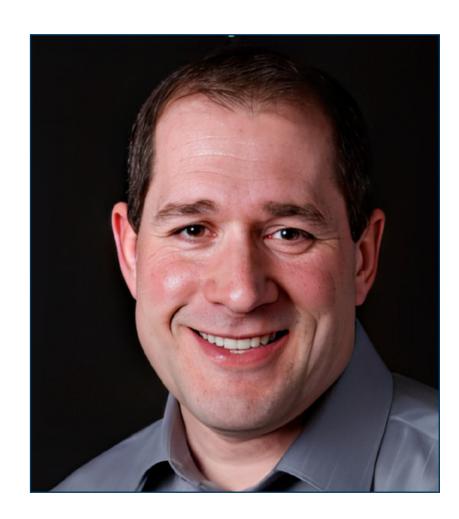


بفضل TECH، ستتمكن من التعلم مع أفضل المحترفين في العالم"

رائد تقني مع عقود من الخبرة في مجال التكنولوجيا في كبرى شركات التكنولوجيا متعددة الجنسيات، Rick Gauthier طور بشكل بارز في مجال الخدماتالسحابية وتحسين العمليات من البداية إلى النهاية. وقد تم الاعتراف به كقائد ومدير فريق ذو كفاءة عالية، حيث أظهر موهبة طبيعية لضمان مستوى عالٍ من الالتزام بين موظفيه.

فهو يتمتع بموهبة فطرية في الاستراتيجية والابتكار التنفيذي، وتطوير أفكار جديدة ودعم نجاحها ببيانات عالية الجودة. وقد أتاحت له مسيرته المهنية في Amazon إدارة ودمج خدمات تكنولوجيا المعلومات الخاصة بالشركة في الولايات المتحدة. قاد في شركة Microsoft فريقًا مكونًا من 104 أشخاص، وكان مسؤولاً عن توفير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات على مستوى الشركة ودعم أقسام هندسة المنتجات في جميع أنحاء الشركة.

وقد مكنته هذه الخبرة من البروز كمدير عالى التأثير يتمتع بقدرات ملحوظة على زيادة الكفاءة والإنتاجية ورضا العملاء بشكل عام.



# Gauthier, Rick . 1

- مدير تكنولوجيا المعلومات الإقليمي في Amazon، Seattle، الولايات المتحدة الأمريكية
  - رئيس قسم البرامج العليا في Amazon
  - نائب رئیس شرکة Wimmer Solutions
  - المدير الأول لخدمات هندسة الإنتاجية في Microsoft
  - شهادة في الأمن السيبراني من Western Governors University
- شهادة تقنية في الغوص التجاري Commercial Diving من Divers Institute of Technology
  - شهادة في الدراسات البيئية من The Evergreen State College



اغتنم الفرصة للتعرف على أحدث التطورات في هذا الشأن لتطبيقها على ممارساتك اليومية"

Romi Arman هو خبير دولي شهير يتمتع بخبرة تزيد عن عقدين من الزمن في مجال التحول الرقمي،والتسويق، والاستراتيجيات و الاستشارات. وطوال مسيرته المهنية الطويلة، قام بالعديد من المخاطر، وهو مدافع دائم عن الابتكار و التغيير في بيئة الأعمال. بفضل هذه الخبرة، عمل مع رؤساء تنفيذيين وشركات في جميع أنحاء العالم، ودفعهم إلى الابتعاد عن نماذج الأعمال التقليدية. هكذا، قد ساعد شركات مثل Shell للطاقة على أن تصبح شركات رائدة حقيقية في السوق، مع التركيز على عملائها و العالم الرقمي.

إن الاستراتيجيات التي صممها Arman لها تأثير كامن، حيث مكنت العديد من الشركات من تحسين تجارب المستهلكين، والموظفين و المساهمين على حد سواء. نجاح هذا الخبير يمكن قياسه كمياً من خلال مقاييس ملموسة مثل CSAT، ومشاركة الموظفين في المؤسسات التي عمل فيها ونمو المؤشر المالي للأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء في كل منها.

كما قام أيضاً برعاية وقيادة فرق عالية الأداء حصلت على جوائز تقديراً اإمكاناتها التحويلية.. مع شركة Shell، بالتحديد، شرع المدير التنفيذي في التغلب على ثلاثة تحديات: تلبية متطلبات من أجل ازالة الكربون المعقدة للعملاء، ودعم"إزالة الكربون الفعالة من حيث التكلفة" و إصلاح مشهد مجزأ للبيانات, والرقمية والتكنولوجيا. بالتالي، فقد أظهرت جهودهم أنه من أجل تحقيق النجاح المستدام، من الضروري البدء من احتياجات المستهلكين وإرساء أسس التحول في العمليات والبيانات والتكنولوجيا والثقافة.

من ناحية أخرى، يتميز المدير التنفيذي بإتقانه لتطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الأعمال،, وهو موضوع يحمل فيه الدراسات العليا من كلية لندن للأعمال. في الوقت نفسه، اكتسب خبرة متراكمة في مجال إنترنت الأشياء و Salesforce.



# أ. Arman، Romi

- مدير التحوّل الرقمي (CDO) في شركة Shell للطاقة، لندن، المملكة المتحدة
- ◆ الرئيس العالمي للتجارة الإلكترونية وخدمة العملاء في شركة Shell للطاقة
- مدير الحسابات الرئيسية الوطنية (مصنعي المعدات الأصلية للسيارات والتجزئة) لشركة Shell في كوالالمبور، ماليزيا
  - مستشار إداري أول (قطاع الخدمات المالية) لدى شركة Accenture من سنغافورة
    - خریج جامعة Leeds
  - الدراسات العليا في تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الأعمال لكبار التنفيذيين من كلية لندن للأعمال
    - شهادة محترف تجربة العملاء CCXP
    - دورة التحول الرقمي التنفيذي من IMD



هل ترغب في تحديث معرفتك بأعلى جودة تعليمية؟ تقدم لك TECH أحدث محتوى في السوق الأكاديمي، صممه خبراء مشهورون دوليًا"

Manuel Arens هو خبير متمرس في إدارة البيانات وقائد فريق عمل على درجة عالية من الكفاءة. في الواقع، يشغل Arens منصب مدير المشتريات العالمية في قسم البنية التحتية التقنية ومركز البيانات في Google، حيث قضى معظم حياته المهنية. قد قدمت الشركة، التي يقع مقرها في Mountain View، حلولاً للتحديات التشغيلية التي تواجه عملاق التكنولوجيا، مثل تكامل البيانات الرئيسية، و تحديثات بيانات البائعين وتحديد أولويات بيانات البائعين. قد قاد عملية تخطيط سلسلة التوريد في مركز البيانات وتقييم مخاطر الموردين، مما أدى إلى تحسينات في العمليات وإدارة سير العمل أدت إلى تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف.

مع أكثر من عشر سنوات من العمل في تقديم الحلول الرقمية والقيادة للشركات في مختلف الصناعات، يتمتع بخبرة واسعة في جميع جوانب تقديم الحلول الاستراتيجية، بما في ذلك التسويق، وتحليلات الوسائط، medición و القياس والإسناد. في الواقع، حصلت الشركة على العديد من الجوائز عن عملها، بما في ذلك جائزة الريادة BIM، و جائزة الريادة في البحث، جائزة برنامج توليد العملاء المحتملين للتصدير و جائزة أفضل نموذج مبيعات في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

كما شغل Arens منصب مدير المبيعات في Dublín، أيرلندا. في هذا المنصب، قام ببناء فريق من 4 إلى 14 عضوًا في ثلاث سنوات وقاد فريق المبيعات لتحقيق النتائج والتعاون بشكل جيد مع بعضهم البعض ومع الفرق متعددة الوظائف. كما عمل أيضاً كمحلل أول للصناعة في هامبورغ بألمانيا، حيث قام بإعداد خطوط سير لأكثر من 150 عميلاً باستخدام أدوات داخلية وخارجية لدعم التحليل، تطوير وكتابة تقارير متعمقة لإثبات إتقان الموضوع، بما في ذلك فهم العوامل الاقتصادية الكلية والسياسية/التنظيمية التي تؤثر على تبني التكنولوجيا ونشرها.

قد قاد أيضاً فرق عمل في شركات مثل Eaton، Airbus وSiemens حيث اكتسب خبرة قيّمة في إدارة الحسابات وسلسلة التوريد. قد اشتهر بشكل خاص بعمله على تجاوز التوقعات باستمرار من خلال بناء علاقات قيّمة مع العملاء و العمل بسلاسة مع الأشخاص على جميع مستويات المؤسسة، بما في ذلك أصحاب المصلحة والإدارة وأعضاء الفريق والعملاء. لقد جعله نهجه القائم على البيانات وقدرته على تطوير حلول مبتكرة وقابلة للتطوير لتحديات الصناعة رائداً بارزاً في مجاله.



# Arens, Manuel .i

- مدير المشتريات العالمية في Google، Mountain View، الولايات المتحدة الأمريكية
  - مدير أول، تحليلات وتكنولوجيا B2B، Google، الولايات المتحدة الأمريكية
    - مدير مبيعات فيGoogle، أيرلندا
    - كبير محللي الصناعة في Google، ألمانيا
      - مدیر حساب فی Google، أیرلندا
    - Accounts Payable في Eaton، المملكة المتحدة
    - ◆ مدير سلسلة التوريد في شركة Airbus، ألمانيا



راهن على TECH! ستتمكن من الوصول إلى أفضل المواد التعليمية، في طليعة التكنولوجيا والتعليم، والتي ينفذها متخصصون مشهورون دوليًا في هذا المجال"

Andrea La Sala هو مدير تنفيذي في مجال التسويق كان لمشاريعه معنى مؤثر في بيئة الأزياء. طوال مسيرته المهنية الناجحة قام بتطوير مجموعة متنوعة من المهام المتعلقة بالمنتجات، والتسويق و الإعلامات. كل هذا مرتبط بعلامات تجارية مرموقة مثل Giorgio Armani, Dolce&Gabbana، Calvin Klein, وغيرها.

قد ارتبطت نتائج هذا المدير من أعلى المستويات الدولية بقدرته المثبتة على تجميع المعلومات في أطر عمل واضحة وتنفيذ إجراءات ملموسة تتماشى مع أهداف العمل المحددة. بالإضافة إلى ذلك، فهو معروف باستباقيته و قدرته على التكيف مع الإيقاع السريع للعمل. ومع كل هذا، يضيف هذا الخبير وعياً تجارياً قوياً،ورؤية للسوق و شغفاً حقيقياً بالمنتجات.

كمدير عالمي للعلامات التجارية والتسويق في Giorgio Armani، أشرف على استراتيجيات تسويقية مختلفة للملابس و الإكسسوارات. كما ركزت تكتيكاتهم أيضًا في مجال البيع بالتجزئة و احتياجات المستهلكين وسلوكهم. في هذا كان La Sala مسؤولاً أيضاً عن تشكيل تسويق المنتجات في الأسواق المختلفة، حيث عمل كقائد فريق في أقسام التصميم, والإعلامات و المبيعات.

من ناحية أخرى، قام في شركات مثل Calvin Klein أو Gruppo Coin، بمشاريع لتعزيز هيكلية، لكلا التطوير و التسويق لـ مجموعات مختلفة. كما كان مسؤولاً عن إنشاء تقويمات فعالة لكل من حملات البيع والشراء. كما كان مسؤولاً عن شروط، وتكاليف، وعمليات و مواعيد تسليم العمليات المختلفة.

قد جعلت هذه الخبرات من Andrea La Sala أحد أهم والأكثر تأهيل لقيادة الشركات في مجال الأزياء و الرفاهية. قدرة إدارية عالية تمكّن من خلالها بطريقة فعالة من تنفيذ التموضع الإيجابي للـ علامات التجارية المختلفة وإعادة تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية .



# أ. La Sala, Andrea

- المدير العالمي للعلامة التجارية والتسويق العالمي لعلامة أرماني للصرافة في جورجيو أرماني، ميلانو، إيطاليا
  - مدير التسويق التجاري في Calvin Klein
  - مدير العلامة التجارية في Gruppo Coin
  - مدير العلامة التجارية في Dolce&Gabbana
  - مدير العلامة التجارية في Sergio Tacchini S.p.A
    - محلل السوق في Fastweb
  - خريج كلية إدارة الأعمال والاقتصاد في جامعة Piemonte الشرقية



ينتظرك أكثر المتخصصين الدوليين تأهيلاً وخبرة في TECH ليقدموا لك تعليمًا من الدرجة الأولى ومحدثًا ومبنيًا على أحدث الأدلة العلمية. ما الذي تنتظره بعد؟"

Mick Gram مرادف للابتكار والتميز في مجال ذكاء الأعمال Inteligencia Empresarial لى المستوى الدولي. ترتبط مسيرته المهنية الناجحة بمناصب قيادية في شركات متعددة الجنسيات مثل Walmart و Red Bull. كما أنه معروف برؤيته في تحديد التقنيات الناشئة التى لها تأثير دائم على المدى الطويل على بيئة الشركات.

من ناحية أخرى، يُعتبر المدير التنفيذي رائداً في استخدام تقنيات تصور البيانات التي تبسّط المجموعات المعقدة وتجعلها في متناول الجميع وتسهّل عملية اتخاذ القرار. قد أصبحت هذه المهارة الدعامة الأساسية لملفه المهني، مما جعله رصيدًا مرغوبًا فيه لدى العديد من المنظمات التى كانت ملتزمة بجمع المعلومات و توليد إجراءات ملموسة بناءً عليها.

من أبرز مشاريعها في السنوات الأخيرة منصة Walmart Data Cafe، وهي أكبر منصة من نوعها في العالم تعتمد على السحابة لتحليل البيانات الضخمة Business Intelligence في شركة ولا السحابة لتحليل البيانات الضخمة Business أي قد شغل أيضاً منصب مدير ذكاء الأعمال Business ومؤخراً لابتكاراته المستمرة في استخدام واجهة برمجة تطبيقات التسويق وعمليات سلسلة التوريد. قد تم تكريم فريقه مؤخراً لابتكاراته المستمرة في استخدام واجهة برمجة تطبيقات التسوق.

أما بالنسبة إلى تعليمه، فقد حصل المدير التنفيذي على العديد من شهادات الماجستير والدراسات العليا في مراكز مرموقة مثل جامعة Berkeley،في الولايات المتحدة و جامعة Copenhague،في الدنمارك. من خلال هذا التحديث المستمر، يكون الخبير قد حقق أحدث الكفاءات. على هذا النحو، فقد أصبح يُنظر إليه على أنه قائد مولود للاقتصاد العالمي الجديد،, الذي يتمحور حول السعي وراء البيانات وإمكانياتها اللانهائية.



# Gram, Mick .i

- مدير ذكاء الأعمال Business Intelligence والتحليلات في Red Bull, الولايات المتحدة الأمريكية
  - مهندس حلول ذكاء الأعمال Business Intelligence في Walmart Data Cafe
  - استشاري مستقل لذكاء الأعمال Business Intelligence وعلوم البيانات Data Science
    - مدير ذكاء الأعمال Business Intelligence في Capgemini
      - محلل أول في Nordea
    - استشاري أول ذكاء الأعمال Bussiness Intelligence في SAS
  - التعليم التنفيذي في Al وMachine Learning في UC Berkeley Colleg of Engineering في
    - MBA التنفيذي في التجارة الإلكترونية في جامعة Copenhague
    - الليسانس وماجستير في الرياضيات والإحصاء في جامعة Copenhague



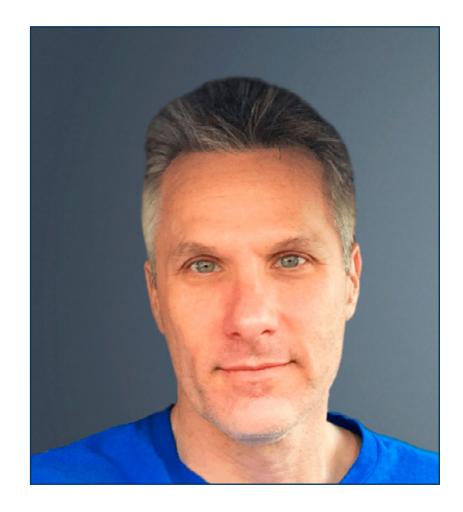
ادرس في أفضل جامعة عبر الأنترنت في العالم وفقاً لمجلة فوربس! ستتمكن في MBA هذا من الوصول إلى مكتبة واسعة من موارد الوسائط المتعددة التي طورها أساتذة مشهورون عالمياً"

Scott Stevenson هو خبير متميز في قطاع التسويق الرقمي Marketing Digital ارتبط لأكثر من 19 عامًا بواحدة من أقوى الشركات في مجال الترفيه، وهي شركة، Warner Bros. Discovery. في هذا المنصب، لعب دوراً رئيسياً في الإشراف على الخدمات اللوجستية و سير العمل الإبداعي عبر مجموعة متنوعة من المنصات الرقمية، بما في ذلك وسائل الإعلام الاجتماعي والبحث والعرض والوسائط الخطية.

لقد كانت قيادة هذا المدير التنفيذي حاسمة في قيادة استراتيجيات الإنتاج فيالإعلامي المدفوع، مما أدى الى نتائج ملحوظة افضل في معدلات التحويل في شركته. في الوقت نفسه، تولى في الوقت نفسه مناصب أخرى، مثل مدير خدمات التسويق ومدير حركة المرور في نفس الشركة متعددة الجنسيات خلال فترة إدارته السابقة.

شارك أيضاً في التوزيع العالمي لألعاب الفيديو و حملات الملكية الرقمية. كما كان مسؤولاً أيضاً عن تقديم الاستراتيجيات التشغيلية المتعلقة بتشكيل ووضع اللمسات الأخيرة على محتوى الصوت والصورةللإعلانات التلفزيونية و المقاطع الدعائية.

بالإضافة إلى ذلك، يحمل الخبير اجازة في الإعلامات السلكية واللاسلكية من جامعة فلوريدا والماجستير في الكتابة الإبداعية من جامعة كاليفورنيا، مما يدل على مهاراته في الإعلام و رواية القصص. الإضافة إلى ذلك، شارك في كلية التطوير المهنى بجامعة Harvard في برامج متطورة حول استخدام الذكاء الاصطناعي في الأعمال التجارية. بالتالي، فإن ملفه المهنى هو أحد أكثر الملفات المهنية أهمية في مجال التسويق و الإعلام الرقمي الحالي.



## Stevenson, Scott .i

- مدير التسويق الرقمي في Warner Bros. Discovery، Burbank، الولايات المتحدة
  - مدير حركة المرور Warner Bros. ترفيه (Entertainment)
    - ماجستير في الكتابة الإبداعية من جامعة كاليفورنيا
  - إجازة في الإعلامات السلكية واللاسلكية من جامعة فلوريدا



حقق أهدافك الأكاديمية والمهنية مع أفضل الخبراء المؤهلين في العالم! سيرشدك أساتذة MBA هذا خلال عملية التعلم بأكملها"

## المدير الدولي المستضاف

الدكتور Doctor Eric Nyquist هو خبير في في مجال الرياضة العالمية، بني مسيرة مهنية رائعة، وقد اشتهر بقيادته الاستراتيجية وقدرته على قيادة التغيير والابتكار في المؤسسات الرياضية بمستوى عالي.

في الواقع، لقد شغل مناصب رفيعة مثل مدير الإعلامات والتأثير في NASCAR، في Florida، Estados Unidos. مع سنوات عديدة من الخبرة، شغل الدكتورNyquist أيضًا عددًا من المناصب القيادية، بما في ذلك نائب الرئيس الأول للتطوير الاستراتيجي و المدير العام لشؤون الأعمال، حيث أدار أكثر من عشرة تخصصات تتراوح بينالتطوير الاستراتيجي و التسويق الترفيهي.

تركNyquist أيضًا بصمة كبيرة على الامتيازات الرياضية الأكثر أهمية في شيكاغو. بصفته نائب الرئيس التنفيذي لامتيازات Chicago White Sox و Chicago Bulls فقد أثبت قدرته على قيادةالأعمال الناجحة و الاستراتيجية في عالمالرياضة الاحترافية..

أخيرًا، بدأ مسيرته المهنية فيمجال الرياضة أثناء عمله في نيويورك كـ محلل استراتيجي رئيسي لدى Roger Goodell في الدوري الوطني لكرة القدم الأمريكية وقبل ذلك كمتدرب قانوني لدى الاتحاد الأمريكي لكرة القدم.



## Nyquist, Eric .أ

- مدير الإعلامات والتأثير في NASCAR، في فلوريدا، الولايات المتحدة الأمريكية
  - نائب الرئيس الأول للتطوير الاستراتيجي في NASCAR
    - نائب رئيس التخطيط الاستراتيجي في NASCAR
      - المدير العام لشؤون الأعمال في NASCAR
  - نائب الرئيس التنفيذي، امتيازات Chicago White Sox
    - نائب الرئيس التنفيذي، امتيازات Chicago Bulls
  - مدير تخطيط الأعمال في الدوري الوطني لكرة القدم الأمريكية
- الشؤون التجارية/متدرب الشؤون التجارية/القانونية في الاتحاد الأمريكي لكرة القدم
  - من جامعة شيكاغو
  - ماجستير في إدارة الأعمال من كلية بوث لإدارة الأعمال في جامعة شيكاغو.
    - إجازة في الآداب في الاقتصاد الدولي من كلية Carleton



بفضل هذا المؤهل العلمى الجامعي %100 عبر الانترنت، ستتمكن من الجمع بين دراستك والتزاماتك اليومية، بمساعدة كبار الخبراء الدوليين في مجال اهتمامك. سجل الآن!"





#### 78 | مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية tech

### هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأمام؟ تطور مهنى ممتاز فى انتظارك

يعد MBA إدارة الاتصالات والسمعة الرقمية (CMO، الرئيس التنفيذي للتسويق) في TECH برنامجًا مكثفًا يعد الطلاب لمواجهة التحديات وقرارات العمل في بيئة الاتصالات الرقمية، وتدريبهم في قطاع عالمي بلغته الخاصة. لذلك فإن هدفها الرئيسي هو تعزيز النمو الشخصي والمهني للطالب حتى يحقق النجاح في مجال العمل هذا.

لا تفوت هذه الفرصة الفرصة التى توفرها TECH وانغمس في الضمان في عالم الاتصالات رقمي بنجاح.

26%

إذا كنت ترغب في إحداث تغيير إيجابي في مهنتك بشكل نهائي، فإن MBA إدارة الاتصالات والسمعة الرقمية (CMO، الرئيس التنفيذي للتسويق) سيساعدك على تحقيق ذلك

#### لحظة التغيير

الراتب السابق لدراسة البرنامج الراتب اللاحق لدراسة البرنامج الزيادة في الراتب 62% 12%

### نوع التغيير



#### تحسين الأجور

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن %25.22

الراتب السابق لدراسة البرنامج

€ 57.900

الزيادة في الراتب

25.22%

الراتب اللاحق لدراسة البرنامج

€ 72.500





# 82 المزايا لشركتك 182 **tech**

يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.



#### رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

02

### الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوى الإمكانات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقًا جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

وكلاء البناء للتغيير

03

04

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.





### تطوير مشاريع شخصية

يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.



### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.





## المؤهل العلمي 86 المؤهل العلمي tech

يحتوي هذا ماجستير خاص في MBA إدارة الاتصالات والسمعة الرقمية (CMO، الرئيس التنفيذي للتسويق) على البرنامج العلمي الأكثر اكتمالا وحداثة في السوق.

بعد اجتياز الطالب للتقييمات، سوف يتلقى عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل **ماجستير خاص** ذا الصلة الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية**.

إن المؤهل الصادرعن **TECH الجامعة التكنولوجية** سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج الماجستير الخاص وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي:م<mark>اجستير خاص في MBA إدارة الاتصالات والسمعة الرقمية (CMO، الرئيس التنفيذي للتسويق)</mark>

طريقة: عبر الإنترنت

مدة : **12 شهر** 



رئيس الجامعة





## ماجيستير خاص MBA إدارة الاتصالات والسمعة الرقمية (CMO، الرئيس التنفيذي للتسويق)

- » طريقة التدريس: **عبر الإنترنت** 
  - » مدة الدراسة: **12 شهر**
- » المؤهل العلمي: TECH الجامعة التكنولوجية
  - » مواعيد الدراسة: **وفقًا لوتيرتك الخاصّة** 
    - » الامتحانات: **عبر الإنترنت**

