



Бизнес-магистратура

Управление проектами

» Формат: онлайн

» Продолжительность: 12 месяцев

» Учебное заведение: ТЕСН Технологический университет

» Расписание: **по своему усмотрению**

» Экзамены: **онлайн**

» Программа предназначена для: выпускников университетов и профессионалов с подтвержденным опытом работы в области управления проектами

 ${\tt Be6-доступ: www.techtitute.com/ru/school-of-business/executive-master-degree/master-project-management}$

Оглавление

01

Добро пожаловать

02

Почему стоит учиться в TECH?

стр. 4

03

Почему именно наша программа?

стр. 10

)4

Цели

стр. 14

05

Компетенции

стр. 20

стр. 6

06

Структура и содержание

стр. 26

ე7

Методология

стр. 34

08

Профиль наших учащихся

стр. 42

)9

Руководство курса

(

стр. 46

10

Влияние на карьеру

стр. 50

11

Преимущества для вашей компании

12

Квалификация

стр. 54

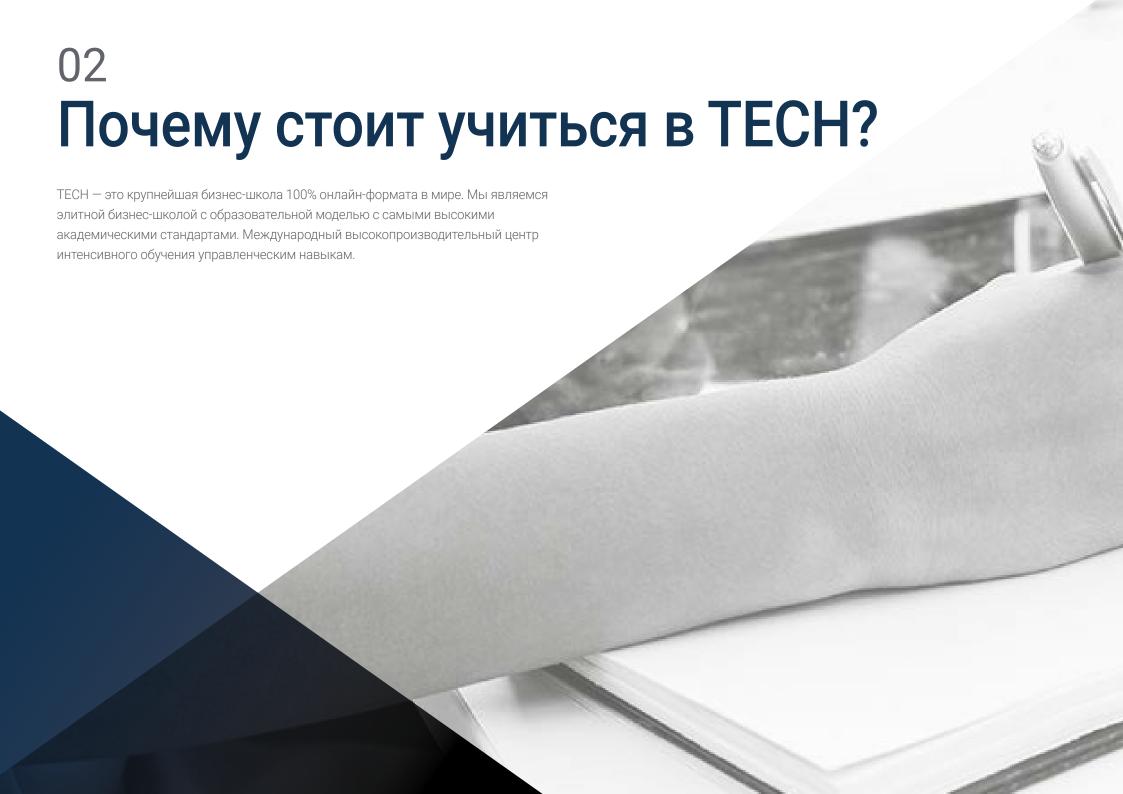
стр. 58

01 Добро пожаловать

Современный рынок постоянно меняется, поэтому предприятия должны адаптироваться к новым ситуациям в окружающей среде, учитывая не только вкусы потребителей, но и собственные личные и материальные ресурсы, а также положение конкурентов. В таком сценарии бизнес-стратегия сама по себе ничего не может сделать; ее необходимо реализовать с помощью целенаправленных проектов, чтобы добиться необходимых изменений. Для этого данная программа по управлению проектами развивает наиболее важные области знаний по Project management: объем, время, затраты, риски, закупки, коммуникации и ресурсы. Это дополняется важной финансовой частью, управлением ОУП и, наконец, использованием и пониманием гибких методологий. Это уникальная возможность, которая обеспечит дополнительное качественное обучение для руководителей и директоров проектов.

Бизнес-магистратура в области управления проектами ТЕСН Технологический университет







В ТЕСН Технологическом университете



Инновации

Мы предлагаем вам модель онлайн-обучения, сочетающую в себе новейшие образовательные технологии и максимальную педагогическую строгость. Уникальный метод с высочайшим международным признанием, который даст вам возможность развиваться в мире постоянных перемен, где инновации играют ключевую роль в деятельности каждого предпринимателя.

"История успеха Microsoft Europe" за включение в программы инновационной интерактивной мультивидеосистемы.



Высокие требования

Чтобы поступить в ТЕСН, не потребуется большие затраты. Чтобы учиться у нас, вам не нужно делать большие инвестиции. Однако для того, чтобы получить диплом в ТЕСН, необходимо проверить уровень знаний и возможностей студента. Наши академические стандарты очень высоки...

95%

студентов TECH успешно завершают обучение



Нетворкинг

Профессионалы со всего мира принимают участие в ТЕСН, чтобы вы смогли создать большую сеть контактов, полезных для вашего будущего.

100 000+

200+

менеджеров, прошедших ежегодную подготовку разных национальностей



Расширение прав и возможностей

Развивайтесь наряду с лучшими компаниями и профессионалами, обладающими большим авторитетом и влиянием. Мы создали стратегические альянсы и ценную сеть контактов с основными экономическими субъектами на 7 континентах.

+500+

соглашений о сотрудничестве с лучшими компаниями



Талант

Наша программа - это уникальное предложение для раскрытия вашего таланта в мире бизнеса. Возможность, с помощью которой вы сможете заявить о своих интересах и видении своего бизнеса.

ТЕСН помогает студентам показать миру свой талант при прохождении этой программы.



Мультикультурный контекст

Обучаясь в ТЕСН, студенты могут получить уникальный опыт. Вы будете учиться в многокультурном контексте. В данной программе мы применяем глобальный подход, благодаря которому вы сможете узнать о том, как работают в разных частях света, собрать самую свежую информацию, которая наилучшим образом соответствует вашей бизнес-идее.

Наши студенты представляют более 200 национальностей.



Учитесь у лучших

Наши преподаватели объясняют в аудиториях, что привело их к успеху в их компаниях, работая в реальном, живом и динамичном контексте. Преподаватели, которые полностью посвящают себя тому, чтобы предложить вам качественную специализацию, которая позволит вам продвинуться по карьерной лестнице и выделиться в мире бизнеса.

Преподаватели представляют 20 различных национальностей.



В ТЕСН у вас будет доступ к самому строгому и современному методу кейсов в академической среде"

Почему стоит учиться в ТЕСН? | 09 **tech**

TECH стремится к совершенству и для этого обладает рядом характеристик, которые делают его уникальным университетом:



Анализ

ТЕСН исследует критическую сторону студента, его способность задавать вопросы, навыки решения проблем и навыки межличностного общения.



Академическое превосходство

ТЕСН предлагает студентам лучшую методику онлайнобучения. Университет сочетает метод Relearning (наиболее признанная во всем мире методология последипломного обучения) с «методом кейсов» Гарвардской школы бизнеса. Традиции и современность в сложном балансе и в контексте самого требовательного академического маршрута.



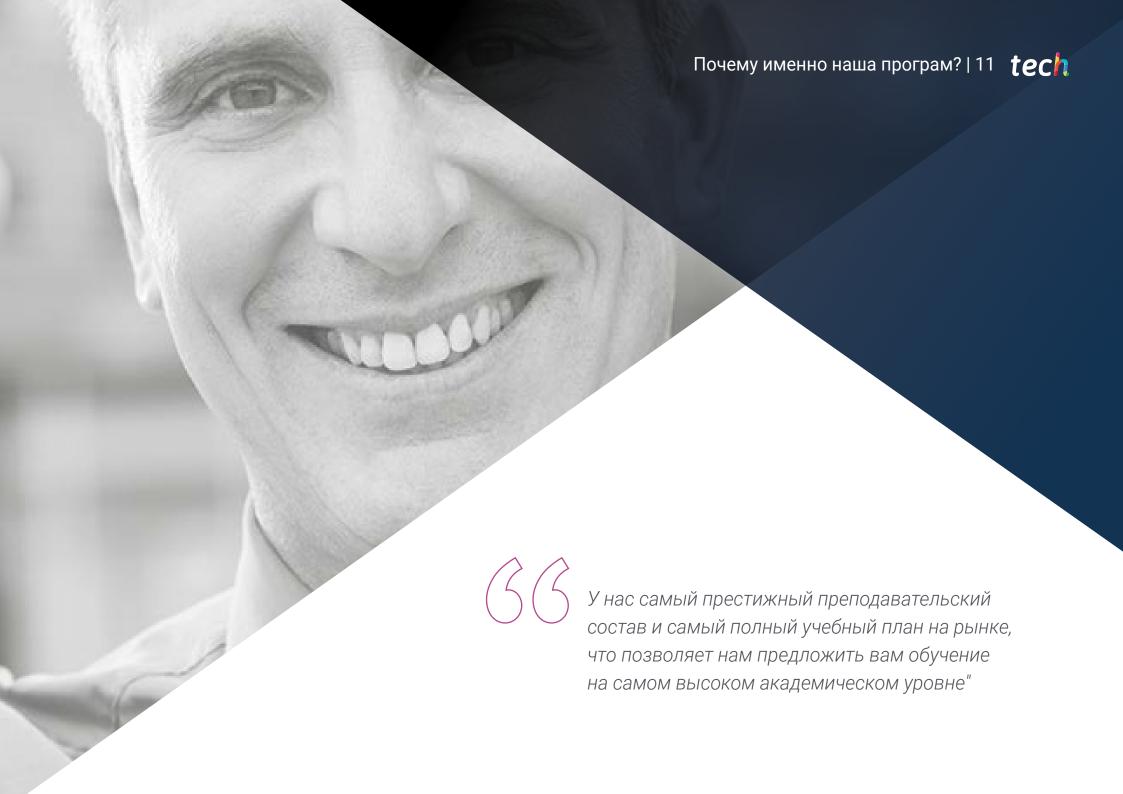
Экономия за счет масштаба

ТЕСН — крупнейший в мире онлайн-университет. В его портфолио насчитывается более 10 000 университетских последипломных программ. А в новой экономике объем + технология = разорительная цена. Таким образом, мы заботимся о том, чтобы учеба для вас была не такой дорогой, как в другом университете.



Это задача, которая требует усилий и самоотдачи, но которая открывает дверь в многообещающее будущее. Вы будете учиться у лучших преподавателей и по

самой гибкой и инновационной образовательной методологии.



tech 12 | Почему именно наша програм?

Эта программа обеспечит вам множество преимуществ в трудоустройстве и вопросах личностного развития, включая следующие:



Дать решающий толчок карьере студента

Мы даем вам возможность взять под контроль свое будущее и полностью раскрыть свой потенциал. Пройдя нашу программу, вы приобретете необходимые навыки, чтобы за короткий срок добиться положительных изменений в своей карьере.

70% студентов этой специализации добиваются успешных изменений в своей карьере менее чем за 2 года.



Разрабатывать стратегическое и глобальное видение компании

Мы предлагаем вам глубокое понимание общего менеджмента, чтобы вы узнали, как каждое решение влияет на различные функциональные области компании.

Наше глобальное видение компании улучшит ваше стратегическое мышление.



Закрепиться в высшем руководстве предприятия

Обучение в TECH открывает двери в профессиональную среду, в которой студенты смогут позиционировать себя в качестве руководителей высокого уровня, обладающих широким видением международной среды.

Вы будете работать над более чем 100 реальными кейсами из области высшего менеджмента.



Брать на себя новые обязанности

Мы покажем вам последние тенденции, разработки и стратегии для осуществления вашей профессиональной деятельности в меняющихся условиях.

45% наших студентов получают повышение внутри компании.



Получить доступ к мощной сети контактов

ТЕСН формирует своих студентов, чтобы максимально расширить их возможности. Студенты с теми же интересами и желанием развиваться. Таким образом, можно будет обмениваться контактами партнеров, клиентов или поставщиков.

Вы найдете сеть контактов, необходимых для вашего профессионального развития.



Разрабатывать свой бизнес-проект в строгой последовательности

Вы получите глубокое стратегическое видение, которое поможет вам разработать собственный проект, принимая во внимание различные направления деятельности компании.

20% наших студентов разрабатывают собственную бизнес-идею.



Совершенствовать свои софт-скиллы и управленческие умения

Мы помогаем вам применять и развивать полученные знания и совершенствовать навыки межличностного общения, чтобы стать лидером, который меняет мир к лучшему.

Улучшите свои коммуникативные и лидерские навыки и продвигайтесь по карьерной лестнице.



Стать частью эксклюзивного сообщества

Мы предлагаем вам возможность стать частью сообщества элитных менеджеров, крупных компаний, известных институтов и квалифицированных преподавателей из самых престижных университетов мира: сообщества ТЕСН Технологического университета.

Мы даем вам возможность специализироваться с командой признанных преподавателей на международной сцене.





tech 16|Цели

TECH делает цели своих студентов своими собственными Работайте вместе для их достижения

Специализированная магистратура в области управления проектами поможет вам:



Повысить возможность трудоустройства специалиста, который проходит эту программу



Улучшить знания в областях, дополняющих управление проектами: бизнес-стратегия и финансовый менеджмент



Повысить уровень заработной платы специалистов на момент получения данного диплома



03

Перейти от технической стороны управления к управленческой в организациях



Улучшить управление высокопроизводительными командами и людьми



Уметь управлять бизнесом, работой и людьми в условиях высокой неопределенности



Повысить потенциал реализации



09

Улучшить творческий потенциал



Иметь горизонтальное и вертикальное видение организаций



Уметь работать более эффективно, гибко и согласованно с новыми технологиями и существующими инструментами



Узнайте, каковы ключевые юридические аспекты при написании проектного контракта



Научиться создавать идеи, которые повышают ценность организаций



Знать лучшие методы, позволяющие не только вовлечь команду, но и сделать ее активной в работе



13

Понять важность корпоративной социальной ответственности как неотъемлемой части любого проекта



Определить задачи, которые не несут ценности



Развивать способность прогнозировать в условиях высокой неопределенности



Развить способность управлять несколькими проектами одновременно



19

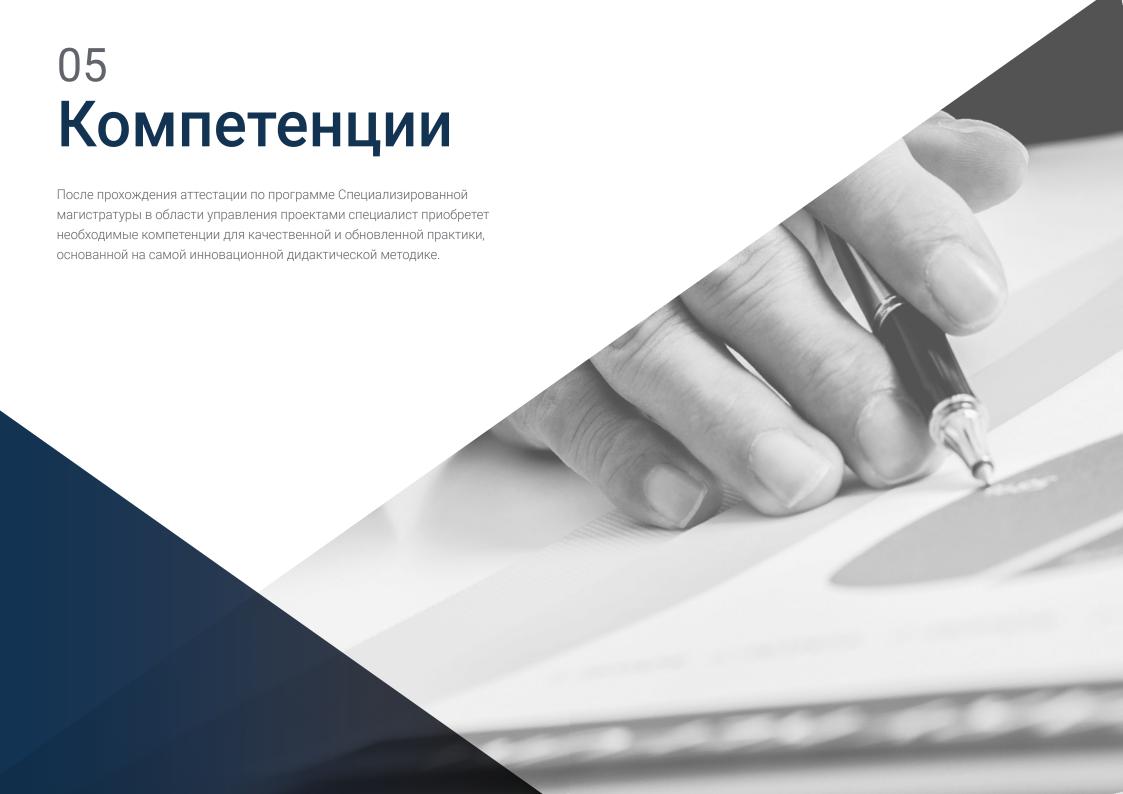
Уметь распределять рабочую нагрузку общих ресурсов между несколькими проектами



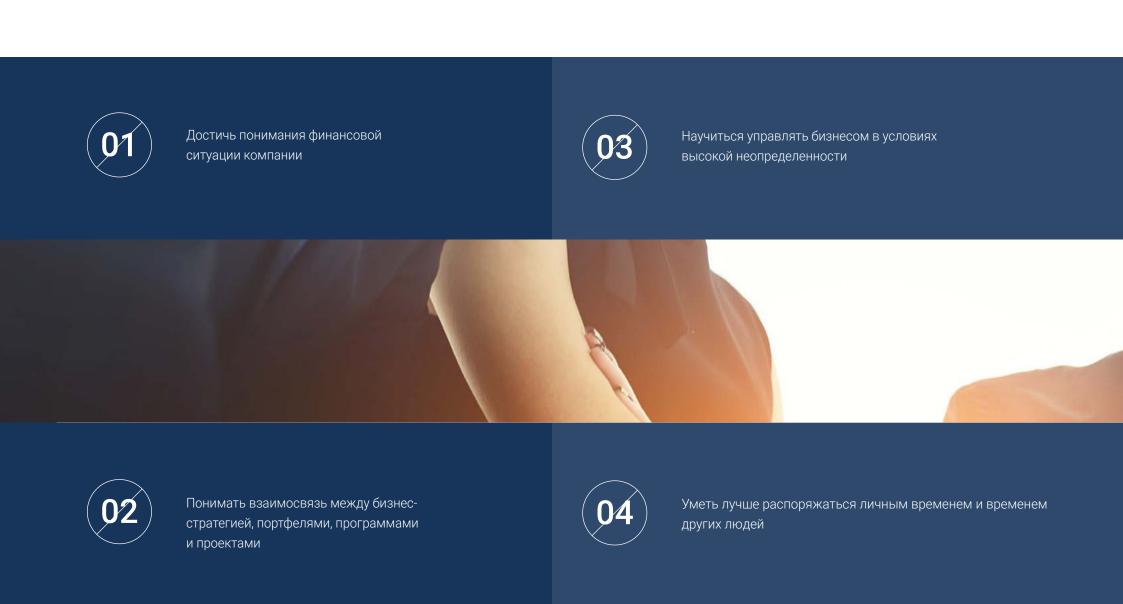
Уметь разбивать стратегию на отдельные подклассы, программы и проекты



Уметь расставлять приоритеты и откладывать проекты и идеи в организации









Понять взаимосвязь между объемом, временем и стоимостью



Понять, как управлять высокопроизводительным коллективом







Научиться общаться в условиях перемен и кризисов



Научиться выполнять задачи оперативно, минимизируя время и устраняя задачи, которые не добавляют ценности

tech 24 Компетенции



Уметь анализировать прибыль и убытки компаний



Понимать основные финансовые показатели организаций



Разрабатывать и внедрять структуры РМО в организации







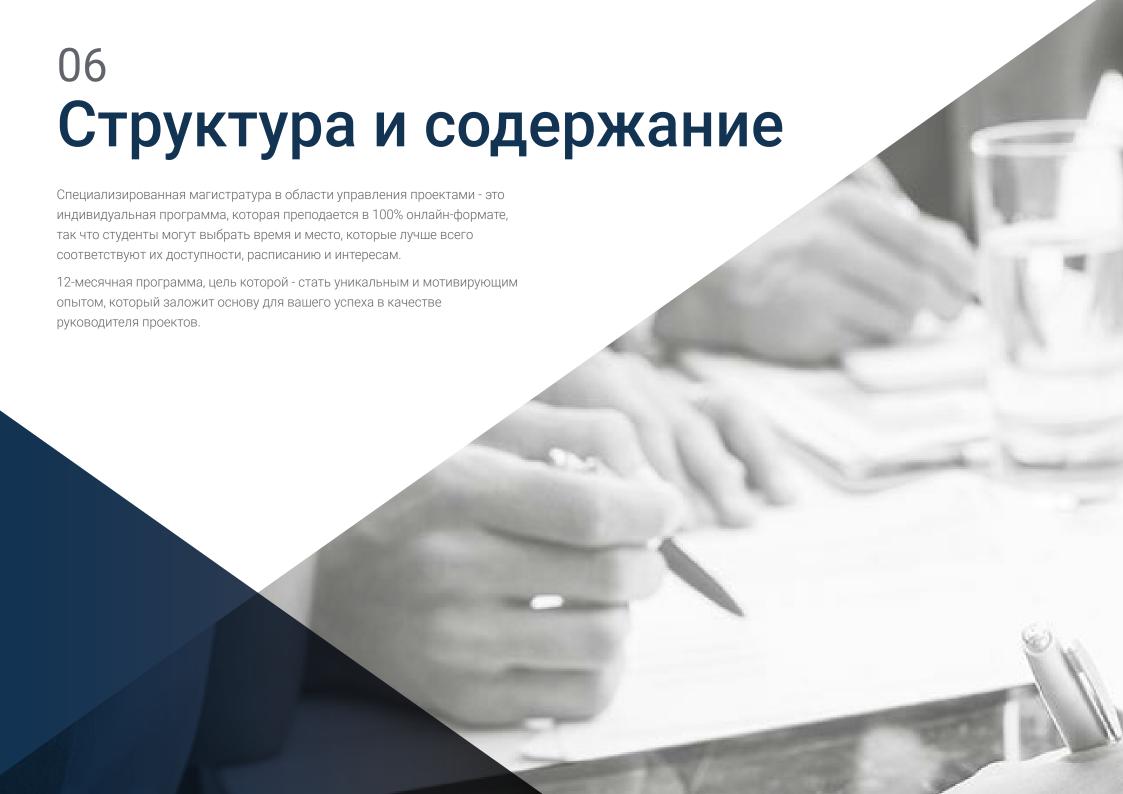
Понять ключи к успешному управлению НИОКР в организациях

13

Рассчитать осуществимость проекта перед его исполнением



Определять прямые и косвенные затраты, связанные с любой предпринимательской деятельностью





tech 28 | Структура и содержание

Учебный план

Специализированная программа магистратуры в области управления проектами в ТЕСН Технологическом университете - это интенсивная программа, которая готовит студентов к решению задач и принятию бизнесрешений в области комплексного управления проектами. Содержание программы призвано способствовать развитию управленческих компетенций, позволяющих принимать решения.

На протяжении 1500 часов обучения вы будете анализировать множество практических случаев в ходе индивидуальной работы, что позволит вам приобрести необходимые навыки для успешного развития в вашей повседневной практике. Таким образом, вы сможете погрузиться в реальные ситуации в сфере бизнеса.

Эта программа подробно рассматривает различные области деятельности компании и предназначена для специализации менеджеров, понимающих управление проектами со стратегической, международной и инновационной точек зрения.

План, разработанный для студентов, ориентирован на их профессиональное совершенствование и подготовку к достижению высоких результатов в области менеджмента и управления бизнесом. Программа, которая понимает ваши потребности и потребности вашей компании благодаря инновационному содержанию, основанному на последних тенденциях, и поддерживается лучшей образовательной методологией и исключительным преподавательским составом, что позволит вам приобрести навыки решения критических ситуаций творческим и эффективным способом.

Программа рассчитана на 12 месяцев и состоит из 10 модулей:

Модуль 1.	Стратегическое управление проектами
Модуль 2.	Объем и график проекта
Модуль 3.	Экономическое управление проектом
Модуль 4.	Заключение контрактов и качество проектов
Модуль 5.	Управление людьми и ресурсами
Модуль 6.	Организация и инновационные проекты
Модуль 7.	Методологии Agile
Модуль 8.	ОУП
Модуль 9.	Управление рисками проекта
Модуль 10.	Финансы проекта



Где, когда и как учиться?

ТЕСН предлагает вам возможность пройти это обучение полностью в режиме онлайн. В течение 12 месяцев обучения вы сможете в любое время получить доступ ко всему содержанию данной программы, что позволит вам самостоятельно управлять учебным временем.

Уникальный, ключевой и решающий опыт обучения для повышения вашего профессионального роста"

tech 30 | Структура и содержание

	уль 1. Стратегическое управление пр Стратегическое управление	роекта	ими				
1.1.	Стратегическое управление						
	проектами	1.2.	Конкурентная бизнес-стратегия	1.3.	Корпоративная бизнес-стратегия	1.4.	Структура управления проектами
1.5.	Интеграция и управление знаниями	1.6.	Области знаний в области управления проектами	1.7.	Управление изменениями в проектах: управление обучением	1.8.	Управление <i>заинтересованными</i> сторонами
1.9.	Управление коммуникациями по проекту	1.10.	Традиционные и инновационные методологии				
Мод	уль 2. Объем и график проекта						
2.1.	Управление программами и портфелями проектов	2.2.	Управление масштабами проекта	2.3.	Сбор и анализ требований	2.4.	Разбивка цели проекта на видь деятельности (WBS)
2.5.	Утверждение и контроль масштаба	2.6.	Стратегическое планирование времени в управлении проектами	2.7.	Жизненные циклы проектов	2.8.	Эффективное планирование времени и сроков
2.9.	Инструменты оценки задач	2.10	Выполнение и контроль графика				
Мод	/ль 3. Экономическое управление пр	роекто	M				
3.1.	Финансовый план	3.2.	Финансовая модель	3.3.	Анализ осуществимости проекта	3.4.	Управление чувствительностью проекта
3.5.	Управление стоимостью проекта	3.6.	Оценка стоимости проекта	3.7.	Контроль затрат на проект - EVM	3.8.	Экономический анализ решени
3.9.	Инструменты Ms Project	3.10.	Цифровые инструменты и системы для управления проектами				
	Моду 2.1. 2.5. 2.9. Моду 3.1.	 1.9. Управление коммуникациями по проекту Модуль 2. Объем и график проекта 2.1. Управление программами и портфелями проектов 2.5. Утверждение и контроль масштаба 2.9. Инструменты оценки задач Модуль 3. Экономическое управление п 3.1. Финансовый план 	1.9. Управление коммуникациями по проекту Модуль 2. Объем и график проекта 2.1. Управление программами и портфелями проектов 2.5. Утверждение и контроль масштаба 2.9. Инструменты оценки задач 2.10. Модуль 3. Экономическое управление проектов 3.1. Финансовый план 3.2. 3.5. Управление стоимостью проекта 3.6.	1.9. Управление коммуникациями по проекту Модуль 2. Объем и график проекта 2.1. Управление программами и портфелями проектов 2.2. Управление масштабами проекта 2.5. Утверждение и контроль масштаба 2.6. Стратегическое планирование времени в управлении проектами 2.9. Инструменты оценки задач 2.10. Выполнение и контроль графика Модуль 3. Экономическое управление проектом 3.1. Финансовый план 3.2. Финансовая модель 3.5. Управление стоимостью проекта 3.6. Оценка стоимости проекта 3.9. Инструменты Мя Project 3.10. Цифровые инструменты и системы для управления	1.9. Управление коммуникациями по проекту Модуль 2. Объем и график проекта 2.1. Управление программами и портфелями проектов 2.2. Управление масштабами проекта 2.3. Утверждение и контроль масштаба 2.6. Стратегическое планирование времени в управлении проектами 2.9. Инструменты оценки задач 2.10. Выполнение и контроль графика Модуль 3. Экономическое управление проектом 3.1. Финансовый план 3.2. Финансовая модель 3.3. 3.5. Управление стоимостью проекта 3.6. Оценка стоимости проекта 3.7.	1.9. Управление коммуникациями по проекту 1.10. Традиционные и инновационные методологии Модуль 2. Объем и график проекта 2.1. Управление программами и портфелями проектов 2.2. Управление масштабами проекта 2.3. Сбор и анализ требований проектов 2.5. Утверждение и контроль масштаба 2.6. Стратегическое планирование времени в управлении проектами 2.7. Жизненные циклы проектов времени в управлении проектами 2.9. Инструменты оценки задач 2.10. Выполнение и контроль графика Модуль 3. Экономическое управление проектом 3.1. Финансовый план 3.2. Финансовая модель 3.3. Анализ осуществимости проекта 3.5. Управление стоимостью проекта 3.6. Оценка стоимости проекта 3.7. Контроль затрат на проект - EVM 3.9. Инструменты Мs Project 3.10. Цифровые инструменты и системы для управления	1.9. Управление коммуникациями по проекту 1.10. Традиционные и инновационные методологии Модуль 2. Объем и график проекта 2.1. Управление программами и портфелями проектов 2.2. Управление масштабами проекта 2.3. Сбор и анализ требований делогительными проекта 2.4. 2.5. Утверждение и контроль масштаба 2.6. Стратегическое планирование в управлении проектами 2.7. Жизненные циклы проектов 2.8. 2.9. Инструменты оценки задач 2.10. Выполнение и контроль графика 3.3. Анализ осуществимости проекта 3.4. 3.1. Финансовый план 3.2. Финансовая модель 3.3. Анализ осуществимости проекта 3.4. 3.5. Управление стоимостью проекта 3.6. Оценка стоимости проекта 3.7. Контроль затрат на проект - EVM 3.8. 3.9. Инструменты Мs Project 3.10. Цифровые инструменты и системы для управления 3.7. Контроль затрат на проект - EVM 3.8.

Мод	уль 4. Заключение контрактов и кач	ество і	проектов				
4.1.	Планирование закупок	4.2.	Планирование поиска поставщиков	4.3.	Управление взаимоотношениями с поставщиками	4.4.	Управление и администрирование контрактов
4.5.	Управление продажами проектов	4.6.	Бережливое управление	4.7.	Методы совершенствования процессов	4.8.	Всеобщее управление качеством и передовое управление проектами
4.9.	Бережливые инструменты для управления проектами						
Мод	уль 5. Управление людьми и ресурса	ами					
5.1.	Организационная культура	5.2.	Управление организацией	5.3.	Управление талантами и вовлечение	5.4.	Мотивация
5.5.	Управление людьми и руководитель проекта	5.6.	Корпоративная ответственность	5.7.	Профессиональная этика.	5.8.	Управленческие навыки и методы управления менеджера проекта
5.9.	Переговоры	5.10.	Управление ресурсами проекта				
Мод	уль 6. Организация и инновационны	іе прое	КТЫ				
6.1.	Управление организационными изменениями	6.2.	Коммуникация в организациях	6.3.	Креативное мышление: инновации	6.4.	Инженерия процессов и проектирование продукции
6.5.	Стратегическая инновационная разведка	6.6.	Предпринимательство и инновации	6.7.	Запуск и индустриализация новых продуктов	6.8.	Системы управления НИОКР
6.9.	Руководство и управление проектами НИОКР	6.10.	Управление проектами для стартапов				

tech 32 | Структура и содержание

Мод	уль 7. Методологии Agile						
7.1.	Введение в agile-методологии	7.2.	Итеративные, адаптивные, прогностические и гибридные жизненные циклы	7.3.	Введение в Scrum	7.4.	Управление Agile-командой
7.5.	События Scrum	7.6.	Артефакты в Scrum	7.7.	Оценка и планирование Agile	7.8.	Метрические данные
7.9.	Инструменты для совместной работы	7.10.	Организационная гибкость				
Мод	уль 8. ОУП						
8.1.	Введение в офис управления проектами	8.2.	Функции офиса управления проектами	8.3.	Создание условий для перемен. Руководство организационными изменениями	8.4.	Видение и стратегия ОУП
8.5.	Разработка модели ОУП	8.6.	План ресурсов ОУП	8.7.	Внедрение ОУП	8.8.	Работа и инструменты ОУП
8.9.	Культура <i>управления проектами</i> и управление знаниями в организации	8.10.	ОУП в agile				
	7.1. 7.5. 7.9. Мод 8.1.	 7.5. События Scrum 7.9. Инструменты для совместной работы Модуль 8. ОУП 8.1. Введение в офис управления проектами 8.5. Разработка модели ОУП 8.9. Культура управления проектами и управление знаниями в 	 7.1. Введение в agile-методологии 7.2. 7.5. События Scrum 7.6. 7.9. Инструменты для совместной работы 7.10. Модуль 8. ОУП 8.1. Введение в офис управления проектами 8.2. 8.5. Разработка модели ОУП 8.6. 8.9. Культура управления проектами и управление знаниями в 	 7.1. Введение в agile-методологии 7.2. Итеративные, адаптивные, прогностические и гибридные жизненные циклы 7.5. События Scrum 7.6. Артефакты в Scrum 7.9. Инструменты для совместной работы 8.10. Организационная гибкость работка модели ОУП 8.2. Функции офиса управления проектами 8.3. Разработка модели ОУП 8.4. План ресурсов ОУП 8.5. Разработка модели Проектами и управления проектами 8.6. План ресурсов ОУП 8.7. ОУП в agile 8.8. ОУП в agile 	7.1. Введение в agile-методологии 7.2. Итеративные, адаптивные, прогностические и гибридные жизненные циклы 7.3. прогностические и гибридные жизненные циклы 7.5. События Scrum 7.6. Артефакты в Scrum 7.7. 7.9. Инструменты для совместной работы 7.10. Организационная гибкость 8.1. Введение в офис управления проектами 8.2. Функции офиса управления проектами 8.3. проектами 8.5. Разработка модели ОУП 8.6. План ресурсов ОУП 8.7. 8.9. Культура управления проектами и управление знаниями в 8.10. ОУП в agile	7.1. Введение в agile-методологии 7.2. Итеративные, адаптивные, прогностические и гибридные жизненные циклы 7.3. Введение в Scrum 7.5. События Scrum 7.6. Артефакты в Scrum 7.7. Оценка и планирование Agile 7.9. Инструменты для совместной работы 7.10. Организационная гибкость 8.1. Введение в офис управления проектами 8.2. Функции офиса управления проектами 8.3. Создание условий для перемен. Руководство организационными изменениями 8.5. Разработка модели ОУП 8.6. План ресурсов ОУП 8.7. Внедрение ОУП 8.9. Культура управления проектами и управление знаниями в 8.10. ОУП в agile	7.1. Введение в agile-методологии 7.2. Итеративные, адаптивные, прогностические и гибридные жизненные циклы 7.3. Введение в Scrum 7.4. 7.5. События Scrum 7.6. Артефакты в Scrum 7.7. Оценка и планирование Agile 7.8. 7.9. Инструменты для совместной работы 7.10. Организационная гибкость 7.10. Организационная гибкость 8.1. Введение в офис управления проектами 8.2. Функции офиса управления проектами 8.3. Создание условий для перемен. Руководство организационными изменениями 8.4. 8.5. Разработка модели ОУП 8.6. План ресурсов ОУП 8.7. Внедрение ОУП 8.8. 8.9. Культура управления проектами и управление знаниями в 8.10. ОУП в agile 8.10. ОУП в agile 8.10. ОУП в agile

Мод	дуль 9. Управление рисками проекта						
9.1.	Введение в управление рисками	9.2.	Планирование управления рисками в проектах	9.3.	Определение рисков	9.4.	Качественный анализ рисков
9.5.	Распределение рисков по приоритетам	9.6.	Количественный анализ рисков	9.7.	Анализ сценариев и планы реагирования на риски	9.8.	Реализация мер реагирования на риски
9.9.	Мониторинг и контроль рисков	9.10.	. Извлеченные уроки и управление знаниями				
Мод	дуль 10. Финансы проекта						
10.1	I. Введение в корпоративные финансы	10.2.	. Финансовая отчетность и движение денежных средств	10.3.	. Временная стоимость денег и дисконтированные денежные потоки	10.4.	. Облигации и их оценка
10.5	5. Акции и их оценка	10.6.	. Критерии финансовых инвестиций: капитальный бюджет	10.7.	Анализ проекта	10.8.	. Риск и доходность: стоимость капитала
10.9	9. Структура ответственности	10.10	0. Казначейство и международные финансы				





tech 36 | Методология

Бизнес-школа TECH использует метод кейсов для контекстуализации всего содержания

Наша программа предлагает революционный метод развития навыков и знаний. Наша цель - укрепить компетенции в условиях меняющейся среды, конкуренции и высоких требований.



С ТЕСН вы сможете познакомиться со способом обучения, который опровергает основы традиционных методов образования в университетах по всему миру"



Эта программа подготовит вас к решению бизнес-задач в условиях неопределенности и достижению успеха в бизнесе.



Наша программа подготовит вас к решению новых задач в условиях неопределенности и достижению успеха в карьере.

Инновационный и отличный от других метод обучения

Эта программа TECH - интенсивная программа обучения, созданная с нуля для того, чтобы предложить менеджерам задачи и бизнес-решения на самом высоком уровне, на международной арене. Благодаря этой методологии ускоряется личностный и профессиональный рост, делая решающий шаг на пути к успеху. Метод кейсов, составляющий основу данного содержания, обеспечивает следование самым современным экономическим, социальным и деловым реалиям.



В ходе совместной деятельности и рассмотрения реальных кейсов студент научится разрешать сложные ситуации в реальной бизнес-среде"

Метод кейсов является наиболее широко используемой системой обучения в лучших бизнес-школах мира на протяжении всего времени их существования. Разработанный в 1912 году для того, чтобы студенты-юристы могли изучать право не только на основе теоретического содержания, метод кейсов заключается в том, что им представляются реальные сложные ситуации для принятия обоснованных решений и ценностных суждений о том, как их разрешить. В 1924 году он был установлен в качестве стандартного метода обучения в Гарвардском университете.

Что должен делать профессионал в определенной ситуации? Именно с этим вопросом мы сталкиваемся при использовании метода кейсов - метода обучения, ориентированного на действие. На протяжении всей программы студенты будут сталкиваться с многочисленными реальными случаями из жизни. Им придется интегрировать все свои знания, исследовать, аргументировать и защищать свои идеи и решения.

Методология Relearning

ТЕСН эффективно объединяет метод кейсов с системой 100% онлайн-обучения, основанной на повторении, которая сочетает различные дидактические элементы в каждом уроке.

Мы улучшаем метод кейсов с помощью лучшего метода 100% онлайн-обучения: *Relearning*.

Наша онлайн-система позволит вам организовать свое время и темп обучения, адаптируя его к вашему графику. Вы сможете получить доступ к содержанию с любого стационарного или мобильного устройства с выходом в интернет.

В ТЕСН вы будете учиться по передовой методике, разработанной для подготовки руководителей будущего. Этот метод, играющий ведущую роль в мировой педагогике, называется *Relearning*.

Наша Бизнес-школа - единственный вуз, имеющий лицензию на использование этого успешного метода. В 2019 году нам удалось повысить общий уровень удовлетворенности наших студентов (качество преподавания, качество материалов, структура курса, цели...) по отношению к показателям лучшего онлайн-университета.



Методология | 39 **tech**

В нашей программе обучение не является линейным процессом, а происходит по спирали (мы учимся, разучиваемся, забываем и заново учимся). Поэтому мы дополняем каждый из этих элементов по концентрическому принципу. Благодаря этой методике более 650 000 выпускников университетов добились беспрецедентного успеха в таких разных областях, как биохимия, генетика, хирургия, международное право, управленческие навыки, спортивная наука, философия, право, инженерное дело, журналистика, история, финансовые рынки и инструменты. Наша методология преподавания разработана в среде с высокими требованиями к уровню подготовки, с университетским контингентом студентов с высоким социально-экономическим уровнем и средним возрастом 43,5 года.

Методика Relearning позволит вам учиться с меньшими усилиями и большей эффективностью, все больше вовлекая вас в процесс обучения, развивая критическое мышление, отстаивая аргументы и противопоставляя мнения, что непосредственно приведет к успеху.

Согласно последним научным данным в области нейронауки, мы не только знаем, как организовать информацию, идеи, образы и воспоминания, но и знаем, что место и контекст, в котором мы что-то узнали, имеют фундаментальное значение для нашей способности запомнить это и сохранить в гиппокампе, чтобы удержать в долгосрочной памяти.

Таким образом, в рамках так называемого нейрокогнитивного контекстнозависимого электронного обучения, различные элементы нашей программы связаны с контекстом, в котором участник развивает свою профессиональную практику. В рамках этой программы вы получаете доступ к лучшим учебным материалам, подготовленным специально для вас:



Учебный материал

Все дидактические материалы создаются преподавателями специально для студентов этого курса, чтобы они были действительно четко сформулированными и полезными.

Затем вся информация переводится в аудиовизуальный формат, создавая дистанционный рабочий метод ТЕСН. Все это осуществляется с применением новейших технологий, обеспечивающих высокое качество каждого из представленных материалов.



Мастер-классы

Существуют научные данные о пользе экспертного наблюдения третьей стороны.

Так называемый метод обучения у эксперта укрепляет знания и память, а также формирует уверенность в наших будущих сложных решениях.



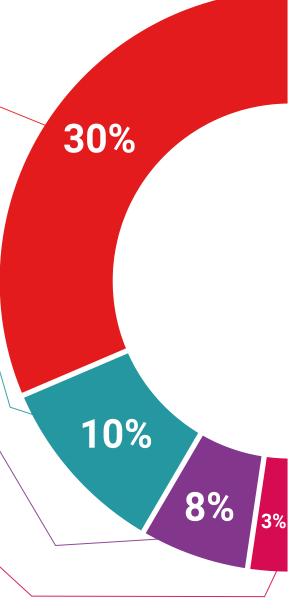
Практика управленческих навыков

Студенты будут осуществлять деятельность по развитию конкретных управленческих компетенций в каждой предметной области. Практика и динамика приобретения и развития навыков и способностей, необходимых топ-менеджеру в условиях глобализации, в которой мы живем.



Дополнительная литература

Новейшие статьи, консенсусные документы и международные руководства включены в список литературы курса. В виртуальной библиотеке ТЕСН студент будет иметь доступ ко всем материалам, необходимым для завершения обучения.



Метод кейсов

льно ся и а на

Метод дополнится подборкой лучших кейсов, выбранных специально для этой квалификации. Кейсы представляются, анализируются и преподаются лучшими специалистами в области высшего менеджмента на международной арене.

Интерактивные конспекты



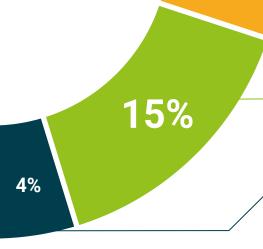
Мы представляем содержание в привлекательной и динамичной мультимедийной форме, которая включает аудио, видео, изображения, диаграммы и концептуальные карты для закрепления знаний.

Эта уникальная обучающая система для представления мультимедийного содержания была отмечена компанией Microsoft как "Европейская история успеха".

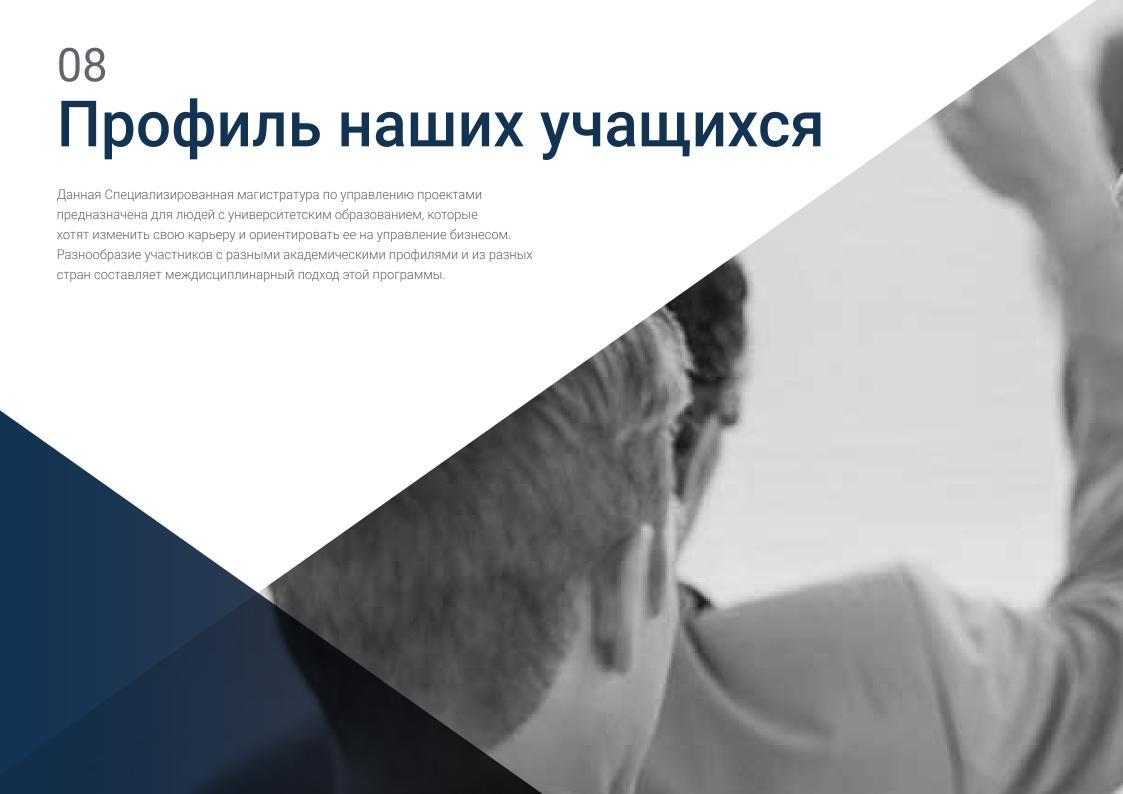
Тестирование и повторное тестирование



На протяжении всей программы мы периодически оцениваем и переоцениваем ваши знания с помощью оценочных и самооценочных упражнений: так вы сможете убедиться, что достигаете поставленных целей.

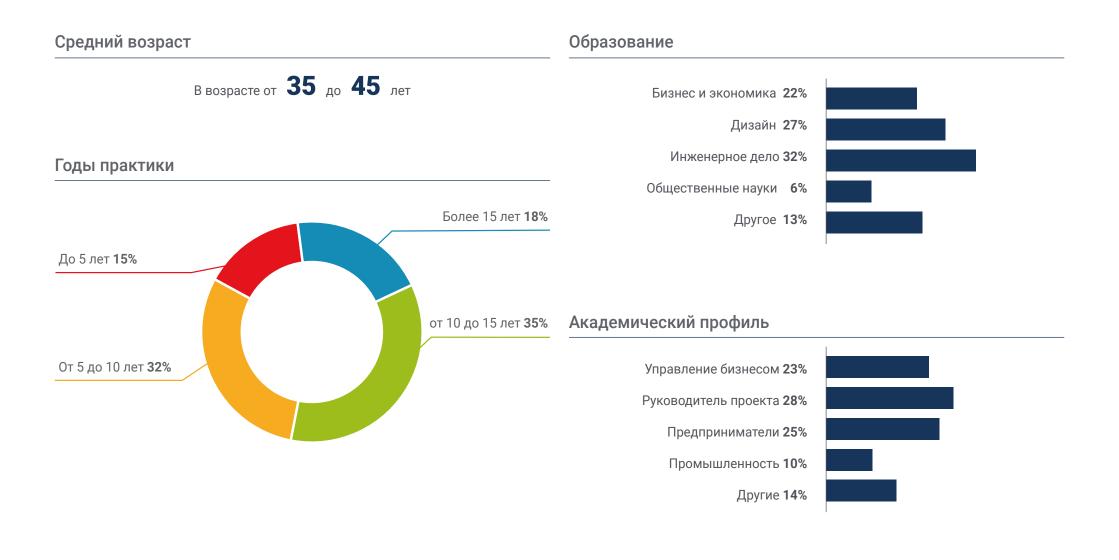


30%

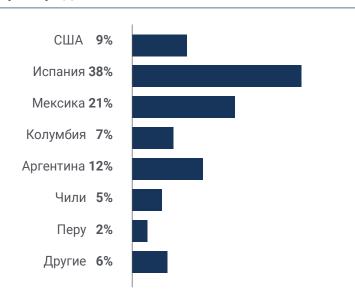




tech 44 | Профиль наших учащихся



Географическое распределение

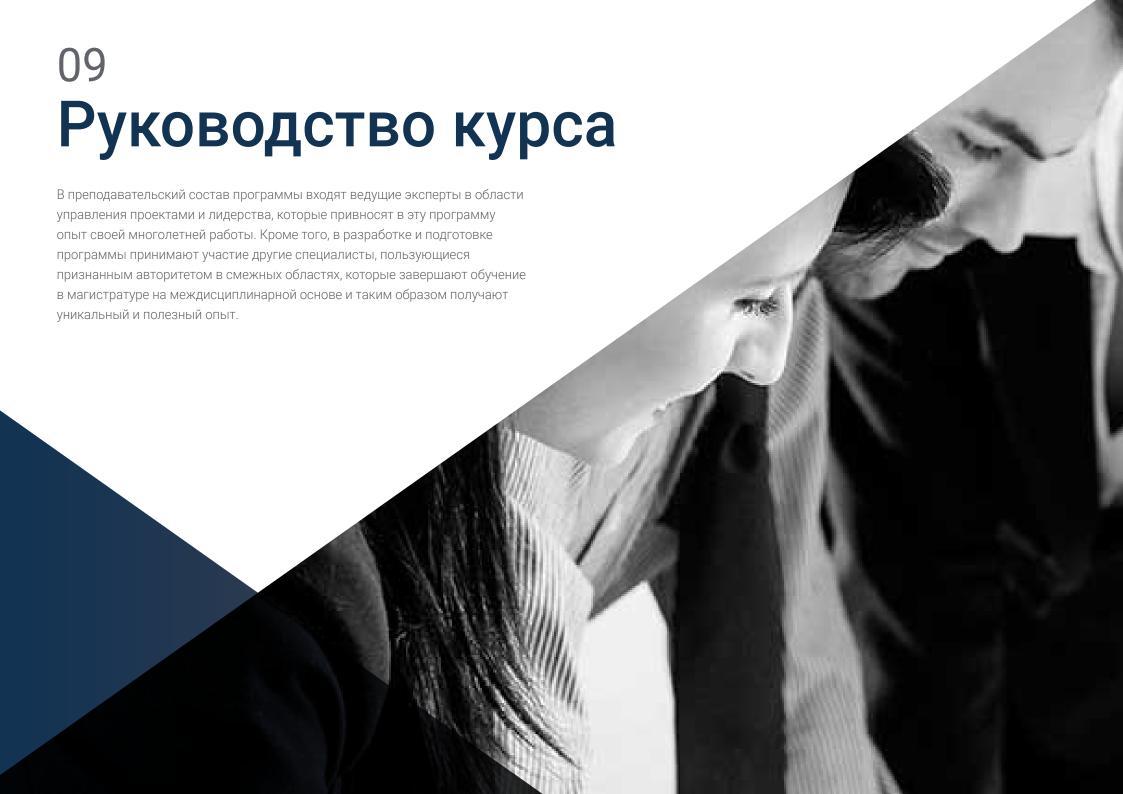




Луис Мартинес

Руководитель проекта

"Достижение этой академической программы стало прекрасной возможностью улучшить мои навыки на профессиональном уровне. Лучшим из всего этого была методика преподавания, которая позволила мне приобрести на практике глубокие знания предмета, благодаря которым я замечаю, как с каждым днем я развиваюсь все более эффективно в своей работе"





Руководство



Памплиега, Карлос

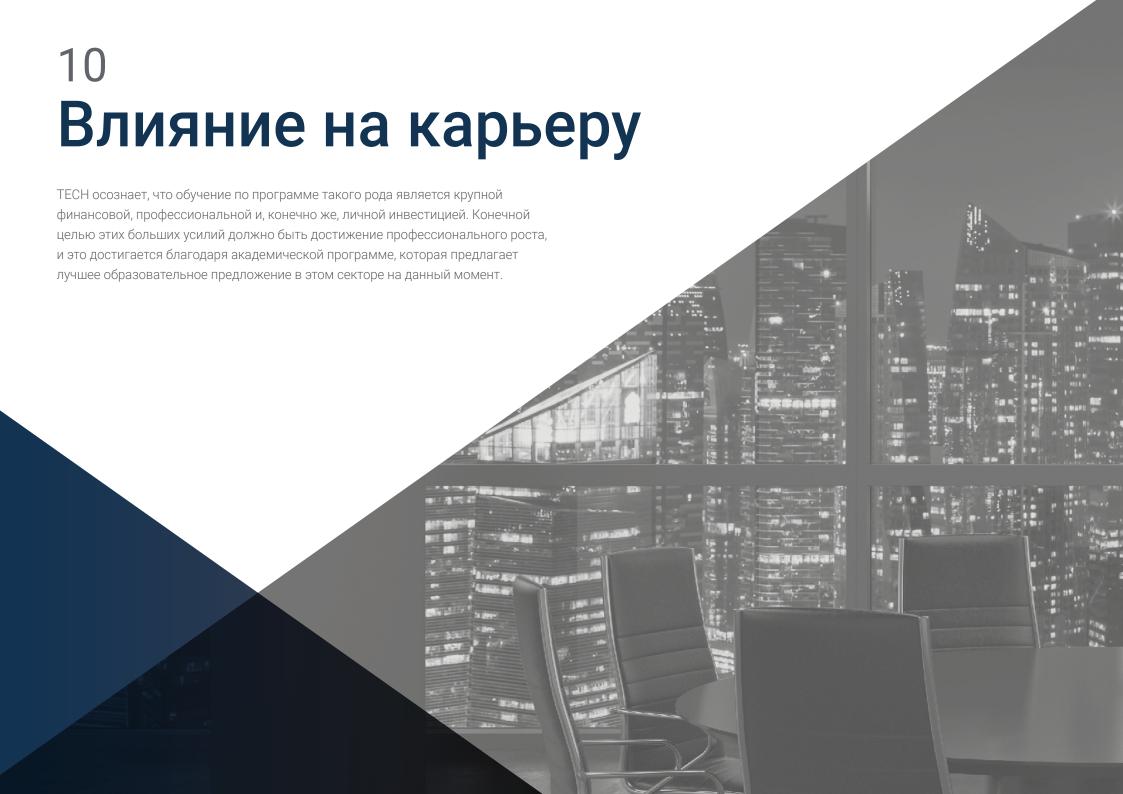
- Архитектор, специализирующийся на управлении проектами и рисками
- Сертифицированный специалист по управлению проектами (РМР)
- Профессиональный Scrum-мастер, прохождение сертификации Scrum.org
- Активный член PMI-Madrid Spain Chapter. С 2013 года
- Директор РМІ Кастилья-и-Леон, делегация в Кастилья-и-Леоне. 2013 г.
- Регулярно участвует в качестве докладчика в презентациях и курсах, а также в конгрессах, организуемых РМІ.
- Консультант и тренер по управлению проектами в различных университетах и бизнес-школах
- Член редколлегии научного журнала Building & Management
- PMO Global Alliance Awards Член судейского комитета PMO

Преподаватели

Роджи Феррари, Сальвадор

- Заместитель декана по международным отношениям, факультет экономики и бизнесисследований, Мадридский университет Комплутенсе
- Доктор в области бухгалтерского учета и финансов, Университет Комплутенсе в Мадриде. 1997
- Степень бакалавриата факультета журналистики, Мадридский университет Комплутенсе, 1971-1977 гг
- Степень магистра наук в области финансов, Университет Мэриленда и Балтимора, 1990 г
- Степень магистра делового администрирования (MBA), Университет Мэриленда и Балтимора, 1989 г
- Преподаватель факультета экономики и бизнес-исследований, кафедра финансового администрирования и бухгалтерского учета. С 1994 года
- Опубликовал 6 книг по финансам и экономике бизнеса, а также множество статей и глав, посвященных как популяризации, так и исследованиям







Чтобы добиться положительных изменений на профессиональном уровне, необходимо приложить усилия и обновить свои знания. Не раздумывайте и учитесь вместе с нами.

Готовы ли вы решиться на перемены? Вас ждет отличный профессиональный рост

Специализированная магистратура в области управления проектами в ТЕСН Технологическом университете - это интенсивная программа, которая готовит к решению задач и принятию бизнес-решений в области комплексного управления проектами. Главная цель - способствовать вашему личностному и профессиональному росту. Мы помогаем вам добиться успеха.

Если вы хотите усовершенствоваться, добиться положительных изменений на профессиональном уровне и пообщаться с лучшими, это место для вас.

ТЕСН - это лучший вариант, который вы можете найти для улучшения своих профессиональных навыков.

Время перемен

Во время программы **40%**Спустя два года **37%**

Изменения

Внутреннее продвижение **43**%
Изменение компании **35**%
Предпринимательство **22**%



Повышение заработной платы

Завершение этой программы означает для наших студентов повышение заработной платы более чем на **25%**.

Предыдущий заработок

57 900€

Повышение заработной платы

25,22 %

Последующая заработная плата

72 500€





tech 56 | Преимущества для вашей компании

Развитие и удержание талантов в компаниях – лучшая долгосрочная инвестиция.



Рост талантов и интеллектуального капитала

Профессионал привносит в компанию новые концепции, стратегии и перспективы, которые могут привести к соответствующим изменениям в организации.



Удержание руководителей с высоким потенциалом и избежание "утечки мозгов"

Эта программа укрепляет связь между компанией и специалистом и открывает новые возможности для профессионального роста внутри компании.



Создание агентов изменений

Вы сможете принимать решения в периоды неопределенности и кризиса, помогая организации преодолеть их.



Расширение возможностей для международной экспансии

Эта программа позволит компании установить контакт с основными рынками мировой экономики.



Преимущества для вашей компании | 57 🕇 🎉 🏌



Разработка собственных проектов

Профессионал может работать над реальным проектом или разрабатывать новые проекты в области НИОКР или развития бизнеса своей компании.



Повышение конкурентоспособности

Данная программа предоставит специалистам необходимые навыки, чтобы они могли решать новые задачи и тем самым двигать организацию вперед.





tech 60 Квалификация

Данная Бизнес-магистратура в области управления проектами содержит самую полную и современную программу на рынке.

После прохождения аттестации студент получит по почте* с подтверждением получения соответствующий диплом Бизнес-магистратура, выданный **ТЕСН Технологическим университетом.**

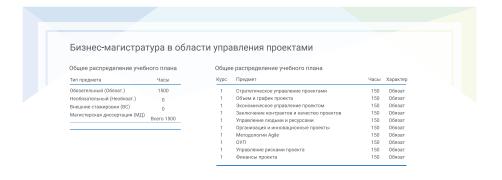
Диплом, выданный **ТЕСН Технологическим университетом**, подтверждает квалификацию, полученную в Бизнес-магистратура, и соответствует требованиям, обычно предъявляемым биржами труда, конкурсными экзаменами и комитетами по оценке карьеры.

Диплом: Бизнес-магистратурав области управления проектами

Формат: онлайн

Продолжительность: 12 месяцев







^{*}Гаагский апостиль. В случае, если студент потребует, чтобы на его диплом в бумажном формате был проставлен Гаагский апостиль, ТЕСН EDUCATION предпримет необходимые шаги для его получения за дополнительную плату.



Бизнес-магистратура Управление проектами

- » Формат: **онлайн**
- » Продолжительность: 12 месяцев
- » Учебное заведение: **ТЕСН Технологический университет**
- » Расписание: **по своему усмотрению**
- » Экзамены: онлайн

