# 大学课程
## 项目管理的"硬技能"

tech 科学技术大学

tech 科学技术大学

# 大学课程
## 项目管理的"硬技能"

- 模式:**在线**
- 时间:**6周**
- 学历:**TECH科技大学**
- 时间:**16小时/周**
- 时间表:**按你方便的**
- 考试:**在线**
- 目标群体:**希望通过预测方法专门从事项目管理的 IT 专业人员**

网络访问: www.techtitute.com/cn/school-of-business/postgraduate-certificate/hard-skills-project-management

# 目录


01 欢迎 4

02 为什么在TECH学习? 6

03 为什么选择我们的课程? 10

04 目标 14

05 结构和内容 18

06 方法 24

07 我们学生的情况 32

08 课程管理 36

09 对你的职业生涯的影响 42

10 对贵公司的好处 46

11 学历 50

01

# 欢迎

专业地管理项目意味着努力实现计划目标。专业的 项目经理 会努力确保项目在预算范围内按时完成，并以预期的质量交付项目成果。这通常需要团队的充分合作。然而，出色的合作并不一定意味着项目会取得成功，因为可能会发生一些事情，导致项目无法如期完成。为了避免这种情况，人们需要动态、顺畅地合作，但如果他们是项目团队的成员，则需要专业的 项目经理 负责管理。

这位经理必须具备领导项目、让利益相关者参与、管理老板和客户期望的必要社交技能，还必须具备管理范围、进度、融资、成本、风险、分包等的必要技术技能。

项目管理的"硬技能 "大学课程。
TECH科技大学

掌握职业发展所必需的硬技能，成为一名成功的项目经理"

02

# 为什么在TECH学习?

TECH是世界上最大的100%在线商业学校。它是一所精英商学院，具有最大的学术需求模式。一个国际高绩效和管理技能强化培训的中心。

TECH是一所站在技术前沿的大学，它将所有资源交给学生支配，以帮助他们取得商业成功"

## TECH科技大学

### 创新

该大学提供一种在线学习模式，将最新的教育科技与最大的教学严谨性相结合。一种具有最高国际认可度的独特方法，将为学生提供在不断变化的世界中发展的钥匙，在这个世界上，创新必须是所有企业家的基本承诺。

“由于在节目中加入了创新的互动式多视频系统，被评为 "微软欧洲成功案例"。

### 最高要求

TECH的录取标准不是经济方面的。在这所大学学习没有必要进行大量投资。然而，为了从TECH毕业，学生的智力和能力的极限将受到考验。该机构的学术标准非常高。

**95%** | TECH学院的学生成功完成学业

### 联网

来自世界各地的专业人员参加TECH，因此，学生将能够建立一个庞大的联系网络，对他们的未来很有帮助。

**+100,000**
每年培训的管理人员

**+200**
不同国籍的人

### 赋权

学生将与最好的公司和具有巨大声望和影响力的专业人士携手成长。TECH已经与7大洲的主要经济参与者建立了战略联盟和宝贵的联系网络。

**+500** | 与最佳公司的合作协议

### 人才

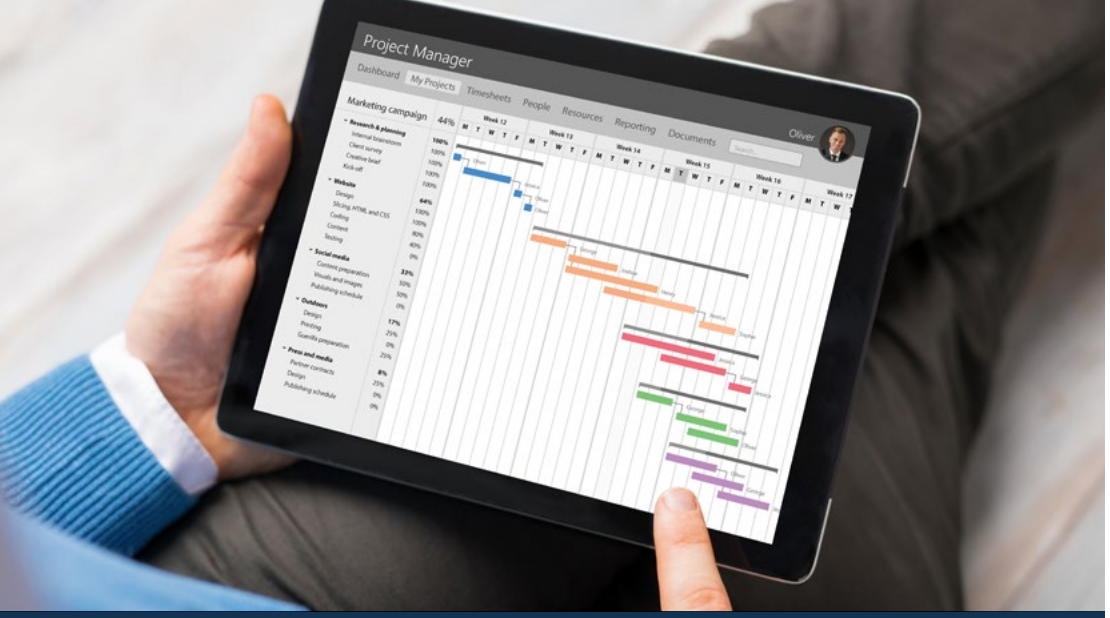
该计划是一个独特的建议，旨在发挥学生在商业领域的才能。这是一个机会，你可以利用它来表达你的关切和商业愿景。

TECH帮助学生在这个课程结束后向世界展示他们的才华。

### 多文化背景

通过在TECH学习，学生将享受到独特的体验。你将在一个多文化背景下学习。在一个具有全球视野的项目中，由于该项目，你将能够了解世界不同地区的工作方式，收集最适合你的商业理念的创新信息。

TECH的学生来自200多个国家。




## 向最好的人学习

TECH教学团队在课堂上解释了导致他们在其公司取得成功的原因，在一个真实、活泼和动态的环境中工作。全力以赴提供优质专业的教师，使学生在事业上有所发展，在商业世界中脱颖而出。

来自20个不同国籍的教师。

> 在TECH，你将有机会接触到学术界最严格和最新的案例研究"

**TECH追求卓越，为此，有一系列的特点，使其成为一所独特的大学:**

## 分析报告

TECH探索学生批判性的一面，他们质疑事物的能力，他们解决问题的能力和他们的人际交往能力。

## 优秀的学术成果

TECH为学生提供最好的在线学习方法。大学将 再学习 方法（国际公认的研究生学习方法）与哈佛大学商学院的案例研究相结合。传统和前卫在一个艰难的平衡中，在最苛刻的学术行程中。

## 规模经济

TECH是世界上最大的网上大学。它拥有超过10,000个大学研究生课程的组合。而在新经济中，**数量+技术=颠覆性价格**.这确保了学习费用不像在其他大学那样昂贵。

03

# 为什么选择我们的课程?

完成科技课程意味着在高级商业管理领域取得职业成功的可能性倍增。

这是一个需要努力和奉献的挑战，但它为我们打开了通往美好未来的大门。学生将从最好的教学团队和最灵活、最创新的教育方法中学习。

我们拥有最著名的教师队伍和市场上最完整的教学大纲，这使我们能够为您提供最高学术水平的培训"

**该方案将提供众多的就业和个人利益,包括以下内容。**

01

### 对学生的职业生涯给予明确的推动

通过在TECH学习,学生将能够掌握自己的未来,并充分开发自己的潜力。完成该课程后,你将获得必要的技能,在短期内对你的职业生涯作出积极的改变。

本专业70%的学员在不到2年的时间内实现了职业的积极转变。

02

### 制定公司的战略和全球愿景

TECH提供了一般管理的深刻视野,以了解每个决定如何影响公司的不同职能领域。

我们对公司的全球视野将提高你的战略眼光。

03

### 巩固高级商业管理的学生

在TECH学习,为学生打开了一扇通往非常重要的专业全景的大门,使他们能够将自己定位为高级管理人员,对国际环境有一个广阔的视野。

你将在100多个高层管理的真实案例中工作。

04

### 承担新的责任

在该课程中,将介绍最新的趋势、进展和战略,以便学生能够在不断变化的环境中开展专业工作。

45%的受训人员在内部得到晋升。

05

### 进入一个强大的联系网络

TECH将其学生联系起来，以最大限度地增加机会。有同样关注和渴望成长的学生。你将能够分享合作伙伴、客户或供应商。

你会发现一个对你的职业发展至关重要的联系网络。

06

### 以严格的方式开发公司项目

学生将获得深刻的战略眼光，这将有助于他们在考虑到公司不同领域的情况下开发自己的项目。

我们20%的学生发展自己的商业理念。

07

### 提高 软技能 和管理技能

TECH帮助学生应用和发展他们所获得的知识，并提高他们的人际交往能力，使他们成为有所作为的领导者。

提高你的沟通和领导能力，为你的职业注入活力。

08

### 成为一个独特社区的一部分

学生将成为由精英经理人、大公司、著名机构和来自世界上最著名大学的合格教授组成的社区的一部分：TECH科技大学社区。

我们给你机会与国际知名的教授团队一起进行专业学习。

04

# 目标

TECH 科技大学项目管理 "硬技 "大学课程的主要目标是为负责此类工作的企业专业人士提供必要的技能，使他们能够在日常工作中加以应用。因此，该课程将成为一本有用的工作指南，您可以从中找到成功管理 项目管理的关键。

这个全新的课程将向您传授项目管理的主要硬技能，帮助您实现学习目标"

**TECH 会把学生的目标作为自己的目标。**
**与学生们共同致力。**
**项目管理 "硬技能 "大学课程** 将培训学生：

01 分析专业项目经理的一套基本技术

02 养成 “测量和调整 “的职业习惯。也就是说，要定期进行监测，衡量迄今为止出现的偏差，预测最终结果，并在仍有时间的情况下采取纠正措施

03 确定如何将绩效事实传达给监督委员会，以便以数据为导向进行决策

04 确定如何为预测项目的 3 条基线建模

05 衡量和调整进度、成本和资金

06 预见问题

08 测量不确定性窗口和量化风险管理

09 练习蒙特卡罗模拟技术

07 管理风险

10 监测项目

05

# 结构和内容

TECH 科技大学项目管理 "硬技能 "大学课程的教师以学生易于理解的方式编排了教学大纲。由于采用了在线学习方法，他们能以简单的方式向前迈进，自我管理学习时间。此外，该课程还包括该领域的基本概念，这些概念对 的职业发展至关重要。

在这一领域最相关的概念中展开学术之旅，这将是您职业发展的基础"

## 教学大纲

TECH 科技大学的项目管理 "硬技能 "大学课程是一项强化课程，旨在帮助学生做好准备，迎接综合项目管理领域的挑战和商业决策。其内容旨在鼓励发展管理技能，以便在不确定的环境中做出更严格的决策。

在整个150小时的学习中，学生将通过个人工作回顾大量的实际案例，这将使他们获得必要的技能，在日常实践中成功发展。因此，它是一个真正的沉浸在真实的商业环境中。

该课程深入探讨公司的不同领域，旨在让管理人员从战略、国际和创新的角度了解项目管理。

专门为学生设计的计划，重点是提高他们的专业水平，为他们在管理和企业管理领域取得优异成绩做好准备。一个，通过基于最新趋势的创新内容了解你和你组织机构需求的课程，并得到最佳教育方法和杰出师资的y支持，这将为你提供创造性和高效地解决关键情况的技能。

这个大学课程为期 6 周，分为 1 个模块：

**模块1** 项目管理的"硬技能"

## 在哪里、什么时候、如何进行?

TECH 提供开发以下课程的可能性 项目管理 "硬技能 "大学课程 完全在线。在培训持续的6个星期天中，学生可以将能够访问本课程的所有内容，这将使你能够自我管理你的学习时间。

一个独特的、关键的、决定性的教育经历，以促进你的专业发展，实现明确的飞跃。

## 模块1.项目管理的"硬技能"

### 1.1. 项目范围、时间和成本
1.1.1. 范围基线
1.1.2. 计划基线
1.1.3. 成本基准

### 1.2. 范围、时间表和成本规划
1.2.1. 持续时间和成本估计技术
1.2.2. 融资需求规划
1.2.3. PERT方法

### 1.3. 监测和控制范围、时间表和成本
1.3.1. 关键路径
1.3.2. 关键链法
1.3.3. 挣值法

### 1.4. 项目管理记分牌
1.4.1. 进展信息的视觉表示
1.4.2. 定性和定量记分牌
1.4.3. 关键KPI和OKR指标

### 1.5. 风险管理
1.5.1. 不确定性、威胁、机会和假设
1.5.2. 计划风险
1.5.3. 控制风险

### 1.6. 定性风险管理
1.6.1. 风险分解结构
1.6.2. 风险识别技术
1.6.3. 撞击概率矩阵

### 1.7. 量化风险管理风险管理
1.7.1. 预期货币价值法
1.7.2. 决策树法
1.7.3. 龙卷风图法

### 1.8. 储量的计算
1.8.1. 最后期限和预算准备金
1.8.2. 应急准备金
1.8.3. 管理储备金

### 1.9. 项目监测
1.9.1. 状态报告
1.9.2. 进度报告
1.9.3. 变更日志

### 1.10. 蒙特卡洛模拟
1.10.1. 蒙特卡洛模拟方法的应用
1.10.2. 时间和成本范围的模拟
1.10.3. 用Excel进行蒙特卡洛模拟

> 为您的职业发展提供独一无二的决定性学术体验"

06

# 方法

这个培训计划提供了一种不同的学习方式。我们的方法是通过循环的学习模式发展起来的:**再学习。**

这个教学系统被世界上一些最著名的医学院所采用，并被**新英格兰医学杂志**等权威出版物认为是最有效的教学系统之一。

发现再学习，这个系统放弃了传统的线性学习，带你体验循环教学系统:这种学习方式已经证明了其巨大的有效性，尤其是在需要记忆的科目中”

## TECH商学院使用案例研究来确定所有内容的背景

我们的方案提供了一种革命性的技能和知识发展方法。我们的目标是在一个不断变化，竞争激烈和高要求的环境中加强能力建设。

> 和TECH,你可以体验到一种正在动摇世界各地传统大学基础的学习方式”

该课程使你准备好在不确定的环境中面对商业挑战，使你的企业获得成功。

我们的课程使你准备好在不确定的环境中面对新的挑战，并取得事业上的成功。

## 一种创新并不同的学习方法

该技术课程是一个密集的培训课程，从头开始创建，为国内和国际最高水平的管理人员提供挑战和商业决策。由于这种方法，个人和职业成长得到了促进，向成功迈出了决定性的一步。案例法是构成这一内容的基础的技术，确保遵循最新的经济，社会和商业现实。

> 你将通过合作活动和真实案例，学习如何解决真实商业环境中的复杂情况”

在世界顶级商学院存在的时间里，案例法一直是最广泛使用的学习系统。1912年开发的案例法是为了让法律学生不仅在理论内容的基础上学习法律，案例法向他们展示真实的复杂情况，让他们就如何解决这些问题作出明智的决定和价值判断。1924年，它被确立为哈佛大学的一种标准教学方法。

在特定情况下，专业人士应该怎么做?这就是我们在案例法中面临的问题，这是一种以行动为导向的学习方法。在整个课程中，学生将面对多个真实案例。他们必须整合所有的知识，研究，论证和捍卫他们的想法和决定。

## 再学习方法

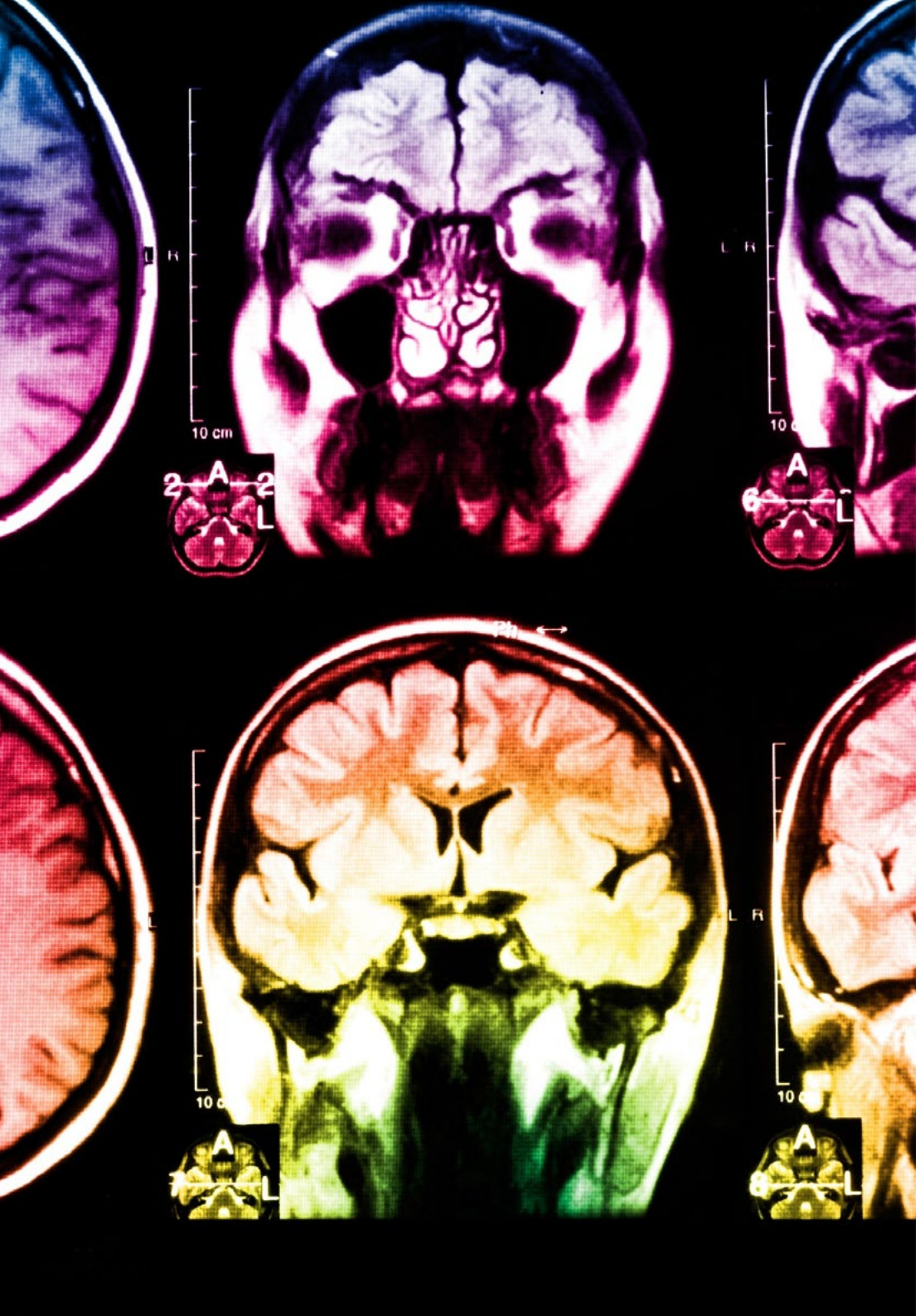
TECH有效地将案例研究方法与基于循环的100%在线学习系统相结合，在每节课中结合了个不同的教学元素。

我们用最好的100%在线教学方法加强案例研究:再学习。

> 我们的在线系统将允许你组织你的时间和学习节奏，使其适应你的时间表。你将能够从任何有互联网连接的固定或移动设备上获取容。

在TECH，你将用一种旨在培训未来管理人员的尖端方法进行学习。这种处于世界教育学前沿的方法被称为再学习。

我们的商学院是唯一获准采用这种成功方法的西班牙语学校。2019年，我们成功地提高了学生的整体满意度（教学质量，材料质量，课程结构，目标……），与西班牙语最佳在线大学的指标相匹配。



在我们的方案中，学习不是一个线性的过程，而是以螺旋式的方式发生（学习，解除学习，忘记和重新学习）。因此，我们将这些元素中的每一个都结合起来。这种方法已经培养了超过65万名大学毕业生，在生物化学，遗传学，外科，国际法，管理技能，体育科学，哲学，法律，工程，新闻，历史，金融市场和工具等不同领域取得了前所未有的成功。所有这些都是在一个高要求的环境中进行的，大学学生的社会经济状况很好，平均年龄为43.5岁。

再学习将使你的学习事半功倍，表现更出色，使你更多地参与到训练中，培养批判精神，捍卫论点和对比意见:直接等同于成功。

从神经科学领域的最新科学证据来看，我们不仅知道如何组织信息，想法，图像y记忆，而且知道我们学到东西的地方和背景，这是我们记住它并将其储存在海马体的根本原因，并能将其保留在长期记忆中。

通过这种方式，在所谓的神经认知背景依赖的电子学习中，我们课程的不同元素与学员发展其专业实践的背景相联系。

**该方案提供了最好的教育材料，为专业人士做了充分准备：**

### 学习材料

所有的教学内容都是由教授该课程的专家专门为该课程创作的，因此，教学的发展是具体的。

然后，这些内容被应用于视听格式，创造了TECH在线工作方法。所有这些，都是用最新的技术，提供最高质量的材料，供学生使用。

### 大师课程

有科学证据表明第三方专家观察的有用性。

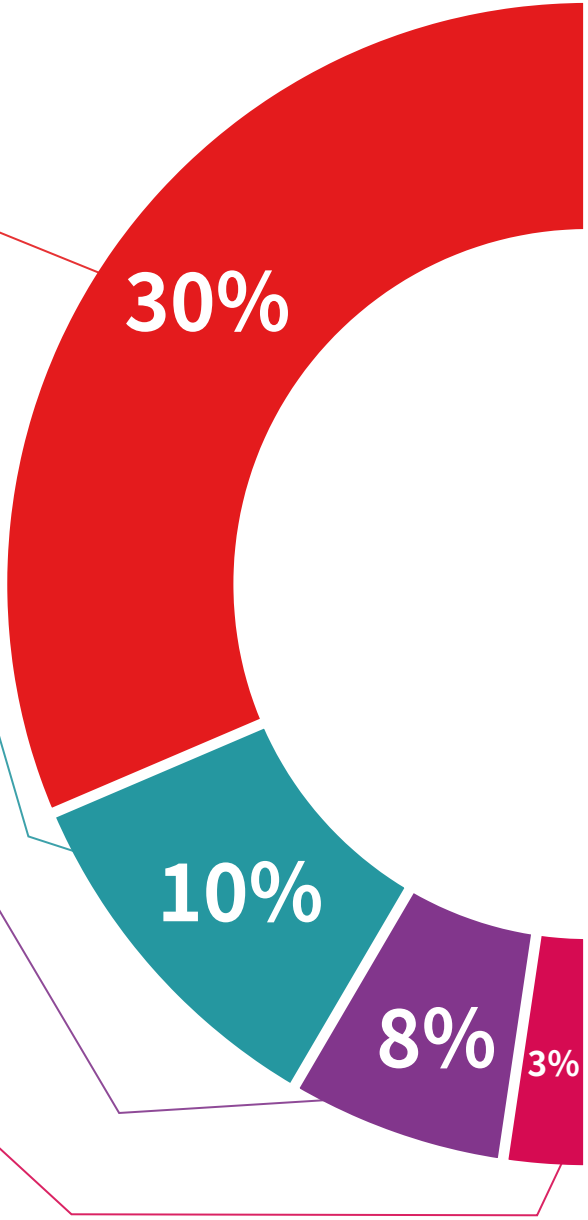
向专家学习可以加强知识和记忆，并为未来的困难决策建立信心。

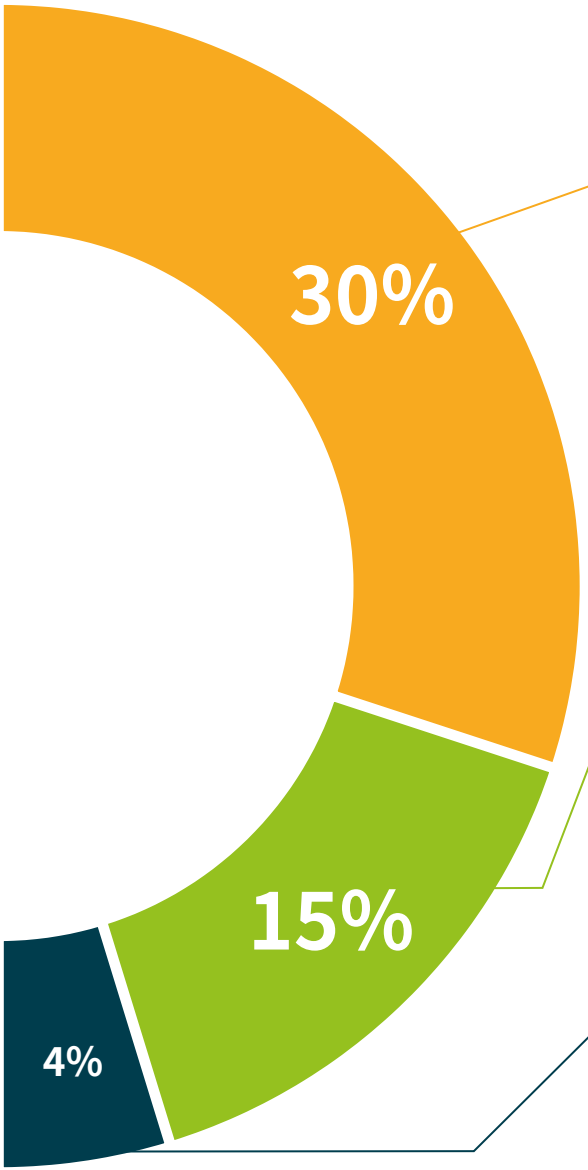
### 管理技能实习

他们将在每个学科领域开展具体的管理能力发展活动。获得和培训高级管理人员在我们所处的全球化框架内所需的技能和能力的做法和新情况。

### 延伸阅读

最近的文章，共识文件和国际准则等。在TECH的虚拟图书馆里，学生可以获得他们完成培训所需的一切。






**案例研究**

他们将完成专门为这个学位选择的最佳案例研究。由国际上最好的高级管理专家介绍，分析和辅导的案例。

**互动式总结**

TECH团队以有吸引力和动态的方式将内容呈现在多媒体丸中，其中包括音频，视频，图像，图表和概念图，以强化知识。

这个用于展示多媒体内容的独特教育系统被微软授予“欧洲成功案例”称号。

**测试和循环测试**

在整个课程中，通过评估和自我评估活动和练习，定期评估和重新评估学习者的知识:通过这种方式，学习者可以看到他/她是如何实现其目标的。

07

# 我们学生的情况

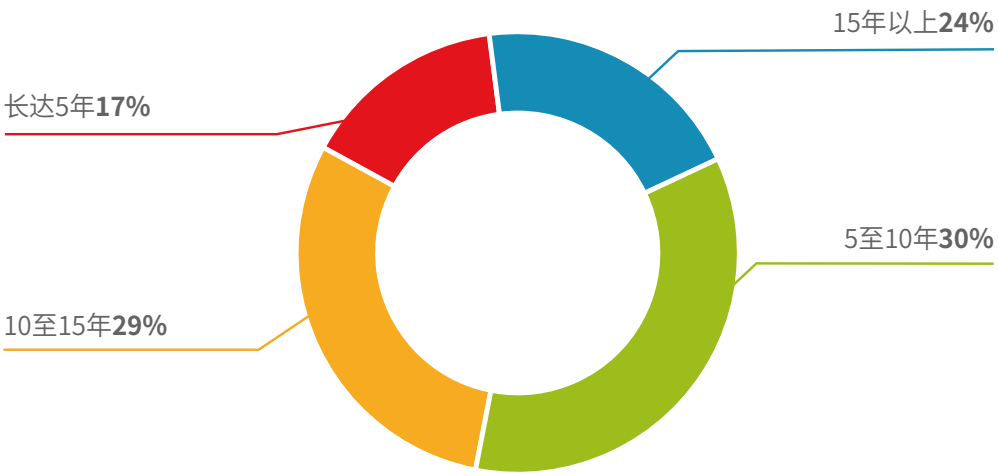
在 TECH 科技大学学习该大学课程的学生大多是在该行业拥有丰富经验的商业专业人士，他们意识到了解该领域出现的主要创新的重要性，决定继续学习并提高自己的学历，为日常工作提供更高的安全性和更多的创新技术。

该计划将使专业人员掌握必要的技能，在项目管理方面取得成功"

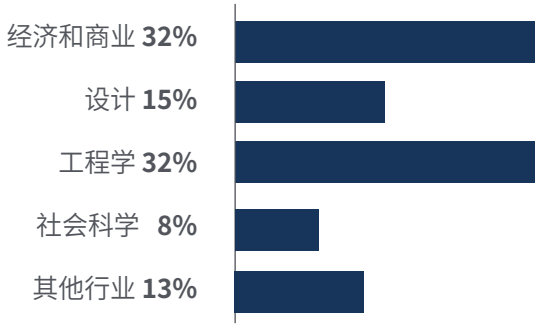
## 平均年龄

**35**岁至**45**岁之间

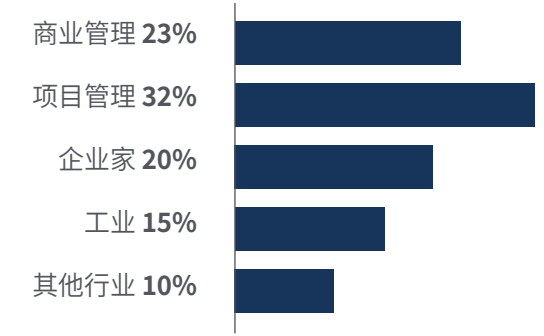
## 经验年限



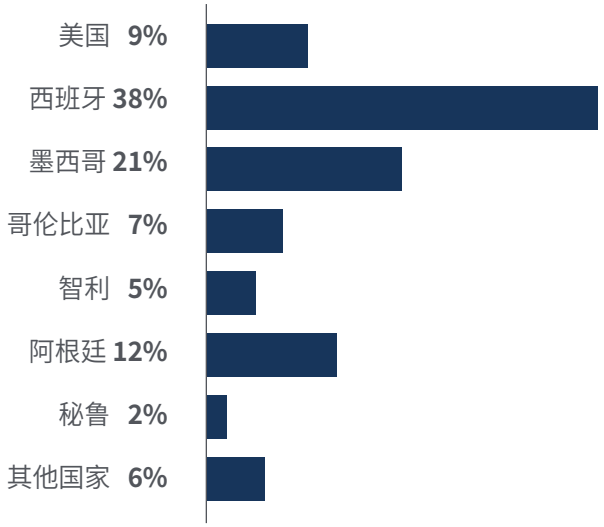

## 培训




## 学术概况



## 地域分布



# Jaime Díaz

**项目管理**

“完成该课程对我的日常职业发展至关重要，因为它让我亲身学习到项目经理必须付诸实践的技能和技巧。此外，为了使课程方便快捷，教学方法及其在线形式也至关重要。我一定会向任何希望在这一领域从事专业工作的人推荐这门课程”

08

# 课程管理

该 TECH 大学课程的教授均为专业人士，不仅在该行业，而且在教学和研究方面都拥有丰富的经验。他们深知管理者高级资格的重要性，因此，他们选择了有关这一主题的最佳信息，以说教的方式提供给您，使您能够获得必要的技能，帮助您在竞争激烈的行业中取得成功。

最好的教学团队将为您提供
成功管理项目的必要工具"

## 国际客座董事

Natale Robert是一位专家，专注于**企业转型，策略规划和卓越运营**，致力于提升组织绩效和健康，以获得**卓越和可持续的商业成果**。他以文化和结果为导向，热衷于将 低绩效机构转变为**盈利和竞争力**的实体，优先考虑**客户满意度**。他受到需要在**商业模式，领导力和传统工作方式**上进行深刻变革的复杂挑战的激励。

此外，他在如**KPMG澳大利亚**等公司担任关键角色，担任**管理咨询总监**，推动年超过1.4亿澳元的变革和重组。此外，在**Optus担任转型和成本效率总监**，管理年节省达7亿澳元的节约计划。在这两个职位上，他将**数字解决方案和自动化**整合的能力，使他能够在如**科技，电信，消费品和制造业**等领域完成复杂项目。

在国际上，他因其领导能力和应对**具有挑战性的商业环境**的能力而获得认可。事实上，他的声誉为他赢得了多个**组织咨询**领域的荣誉，突出其将公司与有效实施操作变更对齐的能力。同时，他在**分析和创新**方面的关注，使他所领导的企业不仅能够实现其财务目标，还能够灵活适应市场动态。

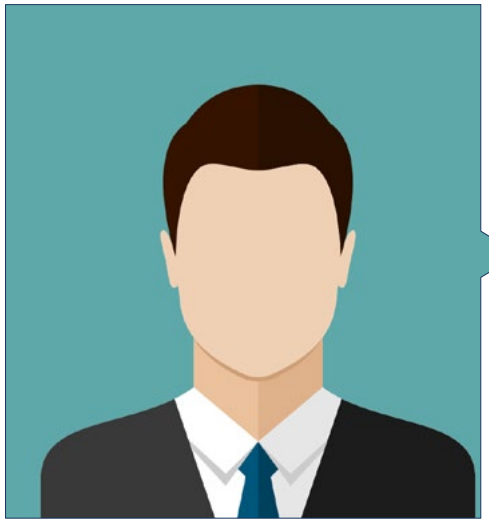
他还通过**针对企业的规划研**究为他的领域贡献了知识。在这方面，他的著作探讨了如**供应链优化**或持续改进等主题，提供了关于组织如何为未来的成功定位的宝贵见解。

## Robert, Natale 先生

- KPMG企业转型总监, 澳大利亚悉尼
- Optus转型总监
- Optus网络成本效率总监新电信集团采购网络总监
- Optus网络供应链总监
- Optus精益六西格玛负责人
- 新南威尔士大学商学院工商管理与管理硕士
- 新南威尔士州技术学院电气与电子工程副学位

> 感谢 TECH, 您将能够与世界上最优秀的专业人士一起学习”

## 管理人员



### Pérez Pérez, Manuel Felipe 先生

- 高级项目经理 - EQUIDEA
- 项目经理 - AYDEM咨询公司
- 组织发展和项目管理的顾问/培训师
- 马德里计算机科学工程师学院研究生课程培训负责人
- 电信技术工程 - UPM
- 电信系统工程师-UPM
- 欧洲EUR-ING工程师 - FEANI
- PMP ®（项目管理专家）- PMI ID: 1767390 2014年11月
- 敏捷项目管理的高级课程。SCRUM

## 教师

### Barato, José 先生

- PMPEOPLE主任
- 自由职业培训师
- 电信工程师。马德里理工大学
- PMP ®（项目管理专家）ID: 70285
- PMI-ACP ®（敏捷认证从业人员）ID: 1624784
- 会计和金融大学课程。ESINE
- 经常在项目管理大会上发言

FINANCE
SOCIAL NETWORK

09

# 对你的职业生涯的影响

完成 TECH 项目管理的"硬技能 "大学课程将意味着学生专业化质量的提高，因为它提供了所有必要的知识，让学生掌握正确管理项目的最合适技能。因此，在课程结束时，学生们将获得使其能够在职业生涯中发挥影响的能力，在短时间内实现专业提升。

学习最合适的项目管理技术
和工具，提高您的就业能力"

## 你准备好迈出这一步了吗？
## 卓越的职业提升在等着你

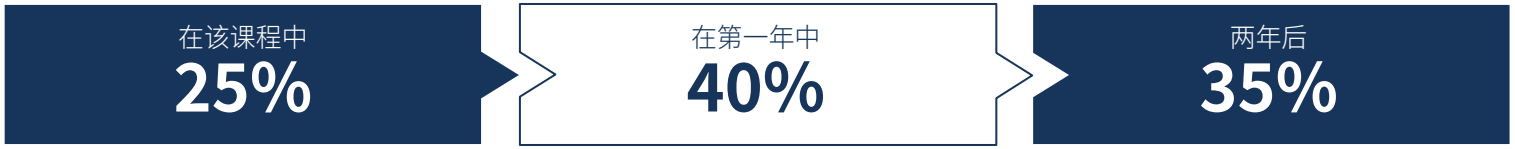
TECH 科技大学的项目管理的"硬技能 "大学课程是一项强化学术课程，旨在提高学生在广泛能力领域的工作技能。这无疑是一个独特的机会，可以提高专业水平，也可以提高个人水平，因为这涉及到努力和奉献。

提高自己学生专业水平上实现积极的变化，并与最好的人交流，这里就是你的地方在 TECH。

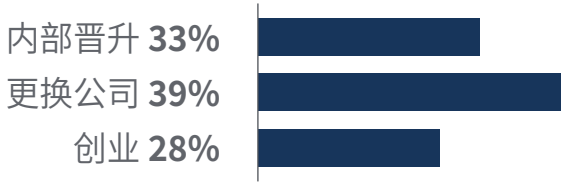
培养在竞争激烈的行业中取得成功所需的技能。

该计划将帮助您在短时间内实现工作改进。

### 改变的时候到




### 改变的类型



## 工资提高

完成这个课程后，我们学生的工资会增长超过**25.22%**

10

# 对贵公司的好处

TECH 科技大学的项目管理 "硬技能的"大学课程对企业专业人员来说是一个难得的机会，因为它有助于通过高级领导人才的专业化培养，最大限度地发挥组织的人才潜力。该课程能满足学生的需求，使他们掌握必要的工具，并将其运用到日常实践中，为公司带来巨大收益。

该计划将帮助您有效地领导您的项目，为贵公司实现最大利益"

培养和留住公司的人才是最好的长期投资。

01

### 人才和智力资本的增长知识资本

该专业人员将为公司带来新的概念、战略和观点，可以为组织带来相关的变化。

02

### 留住高潜力的管理人员，避免人才流失

这个计划加强了公司和经理人之间的联系，并为公司内部的职业发展开辟了新的途径。

03

### 培养变革的推动者

你将能够在不确定和危机的时候做出决定，帮助组织克服障碍。

04

### 增加国际扩张的可能性

由于这一计划，该公司将与世界经济的主要市场接触。

05

### 开发自己的项目

可以在一个真实的项目上工作，或在其公司的研发或业务发展领域开发新。

06

### 提高竞争力

该课程将使学生具备接受新挑战的技能，从而促进组织的发展。

11

# 学历

项目管理的”硬技能”大学课程除了保证最严格和最新的培训外，还可以获得由TECH科技大学颁发的大学课程学位证书。

成功地完成这个方案，并获得你的校级硕士，而无需旅行或文书工作的麻烦”

这个**项目管理的"硬技能"大学课程**包含了市场上最完整和最新的课程。

评估通过后，学生将通过邮寄收到**TECH科技大学**颁发的相应的**大学课程**学位。

**TECH科技大学**颁发的证书将表达在大学课程获得的资格，并将满足工作交流，竞争性考试和专业职业评估委员会的普遍要求。

学位：**项目管理的"硬技能"大学课程**

官方学时：**150小时**

tech 科学技术大学

授予

文凭

_____先生/女士，身份证号码_____

顺利通过并获得认证的课程是

大学课程

项目管理的"硬技能"

这是一个由本大学授予的学位，相当于150个小时，
开始日期是 dd/mm/aaaa,结束日期是dd/mm/aaaa。

截至2018年6月28日，TECH是一所被公共教育部认可的私立高等教育机构。

2020年六月17日

Tere Guevara Navarro女士
校长

Unique TECH Code: AFWORD23S techtitute.com/certificates

*海牙加注。如果学生要求为他们的纸质资格证书提供海牙加注，TECH EDUCATION将采取必要的措施来获得，但需要额外的费用。

tech 科学技术大学

# 大学课程
## 项目管理的"硬技能"

» 模式:**在线**
» 时间:**6周**
» 学历:**TECH科技大学**
» 时间:**16小时/周**
» 时间表:**按你方便的**
» 考试:**在线**

# 大学课程
## 项目管理的"硬技能"

tech 科学技术大学