





ماجستير متقدم التزام الشراكة (Corporate Compliance) والمسؤولية الاجتماعية للشركات

- » طريقة الدراسة: **عبر الإنترنت**
 - » مدة الدراسة: **15 شهر**
- » المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
 - » مواعيد الدراسة: وفقًا لوتيرتك الخاصّة
 - » الامتحانات: عبر الإنترنت

الفهرس

04	03	02	01
الأهداف	لماذا برنامجنا هذا تحديدا؟	لماذا تدرس في TECH؟	كلمة الترحيب
صفحة 14	صفحة 10	صفحة 6	صفحة 4
07	06	05	
المنهجية	الهيكل والمحتوى	الكفاءات	
صفحة 66	صفحة 30	صفحة 22	
10	09	08	
مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية	الملف الشخصي لطلابنا	
صفحة 90	صفحة 78	صفحة 74	
12	11		
المؤهل العلمي	المزايا لشركتك		

صفحة 94

صفحة 98









الابتكار

تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية.

إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولى والذى سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

> "قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.



أعلى المعايير

معايير القبول جامعة TECH ليست مادية. ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده.

المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي..

95%

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.



إقامة شبكة جيدة من العلاقات

يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطالب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبله.

+100.000

حنسىة مختلفة

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

+200

التمكين

سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوى المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

+500

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعريف بمخاوفه ورؤية عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضله من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.



تعلم مع ا _____ يشرح فريق تد سياق حقيقي

تعلم مع الأفضل

يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.



في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحداثة في المشهد الأكاديمي"





التحليلات

في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطالب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.



التميز الأكاديمي

في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطالب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم Relearning (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة. التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.



الإقتصاد الكلي

تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم. فتخر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الاقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.





12 **tech** الماذا تدرس برنامجنا هذا؟

سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية، لا سيما ما يلي:

01

إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابى في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطورًا وظيفيًا إيجابيًا في أقل من عامين.

02

تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

> ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين رؤيتك الإستراتيجية.

تعزيز مهارات الإدارة العليا للطالب

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

> ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية عليا حقيقية.

محمل مسووبيات المرابع المرابع أحدث السنامد أحدث ال

تحمل مسؤوليات جديدة

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم،والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهنى فى بيئة متغيرة.

45٪ ممن يتم ترقيتهم من الطلاب في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

TECH الجامعة التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشراكات أو العملاء أو الموردين.

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون مفيدة للتطوير المهني.

06

تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

> 20٪ من طلابنا يطورون أفكارهم التجارية الخاصة.

تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراتك الشخصية ليصبح قائدًا يُحدث فرقًا.

> حسّن مهارات الاتصال والقيادة لديك وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

کن جزءًا من مجتمع حصري

07

08

سيكون الطالب جزءًا من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من المعلمين المشهورين دوليًا.





16 **tech**

تحتضن TECH أهداف طلابها نحن نعمل معاً لتحقيقها

سيقوم الماجستير المتقدم في التزام الشراكة (Corporate Compliance) والمسؤولية الاجتماعية للشركات بتدريب الطلاب على:



التعرف على أحدث الاتجاهات في إدارة الأعمال مع مراعاة البيئة العالمية التي تحكم معايير الإدارة العليا

04

تطوير استراتيجيات لتنفيذ عملية صنع القرار في بيئة معقدة وغير مستقرة



تطوير المهارات القيادية الرئيسية التي ينبغي أن تحدد المهنيين العاملين





التعمق في معايير الاستدامة التي تحددها المعايير الدولية عند تطوير خطة العمل

05

تحديد الطريقة الأمثل لإدارة الموارد البشرية في الشركة، وتحقيق أداء أفضل

القدرة على إدارة الخطة الاقتصادية والمالية للشركة



القدرة على تطوير جميع مراحل فكرة العمل: التصميم وخطة الجدوى والتنفيذ والمتابعة



تحليل مساءلة ال

تحليل مساءلة الشركات المسؤولة اجتماعيا



فهم العمليات اللوجستية الضرورية في مجال الأعمال لتطوير الإدارة المناسبة لها

10

تطوير العلاقات بين المسؤولية الاجتماعية للشركات وأهداف مكافحة الفساد وتعزيز التنمية والسلام

تقييم سياسات المسؤولية الاجتماعية للشركات التي يمكن تنفيذها في الشركة

دراسة تأثير المسؤولية الاجتماعية على الإدارة العامة على وجه التحديد، ولا سيما في صنع القرار والمشتريات العامة وإدارة الموارد البشرية والاستثمار وحماية البيئة

تحديد سياسات التسويق التي ستعتمدها شركة مسؤولة اجتماعياً

تصميم خطة تسويق مسؤولة اجتماعياً جذابة لحوكمة

الشركات والمستثمرين

بيان الصلة بين المسؤولية الاجتماعية للشركات والقانون التجاري، لا سيما فيما يتعلق بإدارة الشركات

(16)

تقييم التدابير الدولية للمسؤولية الاجتماعية للشركات المنطبقة على مختلف أنواع الشركات



التعرف على كيفية تقديم المشورة وفقًا لكل نوع من أنواع الشركات للجوانب التي يجب تحسينها لضمان الامتثال للمعيار



19

تطوير المعارف المتخصصة بشأن أنشطة الامتثال



تحليل جميع جوانب تحسين العلاقات بين الإدارة ودافعي الضرائب من أجل الحد من ارتفاع مستوى التقاضي في هذا المجال

20

تحديد تخطيط برنامج الامتثال

تناول وظيفة الامتثال التنظيمي في مكان العمل

تطوير المعرفة ذات الصلة لفهم المسؤولية الجنائية التي تؤثر على الشركات 21)

تطوير المعرفة المتخصصة حول المسؤولية عن غسل الأموال وتمويل الإرهاب والتهرب الضريبي الذي يؤثر على الشركات

22

دعم كيفية التصرف بشكل وقائي في مواجهة المخاطر المتعلقة بالخصوصية وحماية البيانات

تطوير الممارسات الجيدة المطبقة في شؤون العمل

26

تحليل تعريف سلوك الشركات في السوق التنافسية الحرة



تطبيق المعرفة المكتسبة على تعريف برنامج الامتثال التنظيمي



تطوير المعرفة المتخصصة حول Compliance الإمتثال فى القطاع المالى كمرجع لأفضل الممارسات







حل النزاعات التجارية والمشاكل بين العمال

التحكم في العمليات اللوجستية، وكذلك المشتريات والتزويد للشركة



تنفيذ إدارة الفريق الصحيحة التي تسمح بتحسين الإنتاجية، وبالتالي فوائد الشركة



التعامل مع الأدوات والأساليب لمعالجة البيانات واستخدامها بشكل أفضل، لتقديم نتائج مفهومة للمستلم النهائي



تنفيذ مفاتيح نجاح إدارة البحث والتطوير في المؤسسات

الالتزام بالتنمية المستدامة للشركة وتجنب الآثار البيئية

08

قياس نتائج الإجراءات التي تم تنفيذها من خلال الإدارة الشاملة لأصحاب المصلحة stakeholders



تحليل التح $\left(
ight)$

تحليل التحول من تسويق المبيعات إلى التسويق المسؤول اجتماعيًا



تشخيص موقف الشركة تجاه أصحاب المصلحة stakeholders الداخليين والخارجيين

10

الخوض في تأثير التسويق المسؤول اجتماعيا على الأصول غير الملموسة

وضع خطة اتصال وتقييم مسؤولة اجتماعيا

14

اتخاذ قرارات بشأن تطبيق معايير المبادرة العالمية لإعداد التقاريراعتمادًا على الشركة



تحديد المشاريع والمساحات للتحسين والتطوير في إدارة المنظمات العامة



تحديد الخبرات والممارسات الجيدة في القطاع العام المتعلقة بالجوانب المختلفة التي ينظر إليها في الوحدة

15

استعراض جميع العناصر الضرورية التي يجب إدماجها في كل كيان لتفادي تحليل مبادئ إدارة الشركة وتحديد المخاطر التي تؤثر عليها المخاطر الجنائية إتقان الأدوات ذات الصلة لكي تعمل مؤسسة الالتزام Compliance

17

تطوير مهارات الاتصال لكتابة التقارير والوثائق أو تقديم عروض تقديمية فعالة لها

20

التعبير بوضوح عن الأهداف والمنهجية المتبعة لتنفيذ خطة الامتثال الجنائي

تحديد الآليات اللازمة للتنفيذ الفعال لنظام الامتثال العمالي في الشركة



تحديد التزامات الشركات فيما يتعلق بالجرائم المالية



التعمق في المبادئ المتعلقة بمعالجة البيانات الشخصية



تقييم الإجراءات المتخذة لتجنب جرائم المنافسة وجرائم الملكية الصناعية في السوق



تحديد الجوانب الرئيسية في تصميم برنامج الامتثال في مكان العملا



إعداد خطة المخاطر الأصلية وعرضها وتبريرها

التعبير بوضوح عن المنهجية المتبعة عند تحديد مخاطر الالتزام Compliance المالي



تمييز وتقييم المخاطر المختلفة لأنشطة الشركة في الحدود المحددة التي تشير إليها المواضيع



تحليل مختلف برامج الامتثال للمنافسة من أجل تحقيق قدر أكبر من الدقة القانونية والكفاءة الاقتصادية تقييم التدابير المتخذة لتجنب الجرائم الخاصة بهذا القطاع





الهيكل والمحتوى 32 | الهيكل والمحتوى

خطة الدراسة

يعد الماجستير المتقدم في التزام الشراكة (Compliance TECH) والمسؤولية الاجتماعية من TECH الجامعة التكنولوجية برنامجًا مكثفًا يعد الطلاب لمواجهة التحديات وقرارات العمل على الصعيدين الوطني والدولي. يهدف محتواه إلى تشجيع تطوير الكفاءات الإدارية التي تسمح باتخاذ قرارات أكثر دقة في بيئات غير مؤكدة.

طوال 3000 ساعة من الدراسة، سيقوم الطالب بتحليل العديد من الحالات العملية من خلال العمل الفردي، وتحقيق تعليم عالي الجودة يمكنهم لاحقًا تطبيقه في ممارستهم اليومية. بالتالي، فهو انغماس حقيقي في مواقف العمل الحقيقية.

يتناول هذا البرنامج بعمق المجالات الرئيسية لالتزام الشراكة Corporate Compliance والمسؤولية الاجتماعية للشركات وهو مصمم للمديرين لفهم إدارة الأعمال من منظور استراتيجي ودولي ومبتكر.

خطة مصممة للطلاب، تركز على تحسين مستواهم المهني وتهيئهم لتحقيق التميز في مجال إدارة الأعمال برنامج يفهم احتياجاتك واحتياجات شركتك من خلال محتوى مبتكر يعتمد على أحدث الاتجاهات، وبدعم من أفضل منهجية تعليمية وأعضاء هيئة تدريس استثنائيين، والتي ستوفر مهارات لحل المواقف الحرجة بطريقة إبداعية وفعالة.

يتم إجراء هذا البرنامج على مدى 24 شهر وينقسم إلى 30 الوحدة:

وحدة 1 القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشر	للشركة
وحدة 2 التوجه الاستراتيجي والإدارة Management الت	M التنفيذية
وحدة 3	
وحدة 4	
وحدة 5 إدارة العمليات والخدمات اللوجستية	
إدارة انظمة المعلومات	
وحدة 7	J
وحدة 8 أبحاث التسويق والإعلان والإدارة التجارية	
وحدة 9	
وحدة 10 Management التنفيذية	
وحدة 11 .Corporate Compliance	ć
وحدة 12 عناصر إدارة أعمالCompliance	
وحدة 13 Compliance الجنائي	
وحدة 14 Compliance كوظيفة للتحكم: منع غسل الأمو	الأموال وتمويل الإرهاب
وحدة 15 وحماية البيانات	

Compliance العملي الوحدة 16 للتخفيف من مخاطر الأمن السيبراني واستخدام التقنيات في الشركة الوحدة 17 Compliance الامتثال للحقوق الفكرية للمنافسة الوحدة 18 Compliance المالي الوحدة 19 القطاعي الوحدة 20 أخلاقيات ومفاهيم المسؤولية الاجتماعية للشركات الوحدة 21 التوجه الاستراتيجي للشركة من المسؤولية الاجتماعية للشركات. إدارة stakeholders الوحدة 22 التسويق الاجتماعي المسؤول الوحدة 23 المسؤولية الاجتماعية للشركات في مجال الرياضة الوحدة 24 المسؤولية الاجتماعية للشركات في بيئة العمل الوحدة 25 المسؤولية الاجتماعية للشركات في القطاع العام. المسؤولية الاجتماعية البيئية الوحدة 26 المسؤولية الاجتماعية للشركات في المجال التجاري الوحدة 27 المسؤولية الاجتماعية للشركات في بيئة دولية الوحدة 28 المسؤولية الاجتماعية للشركات في المجال الضريبي الوحدة 29 المسؤولية الاجتماعية للشركات في المجال الجنائي الوحدة 30

أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم TECH إمكانية إجراء هذا الماجستير المتقدم في التزام الشراكة(Corporate Compliance) والمسؤولية الاجتماعية للشركات عبر الإنترنت بالكامل. خلال 24 أشهر من التدريب، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

إنها تجربة تعليمية فريدة ومهمة وحاسمة لتعزيز تطورك المهني وتحقيق قفزة حاسمة.

I	الوحدة 1. القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركة			
1	1.1. العولمة والحوكمة 1.1.1. الحوكمة وحكومة الشركات 2.1.1. أساسيات حوكمة الشركات في الشركات 3.1.1 دور مجلس الإدارة في إطار حوكمة الشركات	2.1. القيادة مقاربة مفاهيمية 1.2.1. القيادة في الشركات 2.2.1. أهمية قائد هيكل إدارة الشركة	Cross Cultural Management .3.1 1.3.1 مفهوم .1.3.1 مفهام .2.3.1 مساهمات في معرفة الثقافات الوطنية 2.3.1 إدارة التنوع .3.3.1	4.1. التطوير الإداري والقيادة 1.4.1. مفهوم التنمية الإداري 2.4.1. مفهوم القيادة 3.4.1. نظريات القيادة 4.4.1. أساليب القيادة 5.4.1. الذكاء في القيادة 6.4.1. تحديات القائد اليوم
1	.5.1 أخلاقيات العمل 1.5.1. الأخلاق والأخلاقيات 2.5.1 أخلاقيات العمل 3.5.1. القيادة والأخلاقيات في الشركة	6.1. الاستدامة 1.6.1. الاستدامة التجارية والتنمية المستدامة 2.6.1. أجندة 2030 3.6.1. الشركات المستدامة	7.1. المسؤولية الاجتماعية للشركة 1.7.1. البعد الدولي للمسؤولية الاجتماعية للشركات 2.7.1. تنفيذ المسؤولية الاجتماعية للشركة 3.7.1. التأثير وقياس درجة المسؤولية الاجتماعية للشركات	8.1. أنظمة وأدوات التسيير المسؤول 1.8.1. المسؤولية الاجتماعية للشركات: المسؤولية الاجتماعية للشركات 2.8.1. الجوانب الأساسية لتنفيذ استراتيجية التسيير المسؤول 3.8.1. خطوات تطبيق نظام تسيير المسؤولية الاجتماعية للشركات 4.8.1. أدوات ومعايير المسؤولية الاجتماعية للشركات
1	9.1. الشركات متعددة الجنسيات وحقوق الإنسان 1.9.1. العولمة والشركات المتعددة الجنسيات وحقوق الإنسان 2.9.1. الشركات متعددة الجنسيات مقابل القانون الدولي 3.9.1. الصكوك القانونية للشركات المتعددة الجنسيات فيما يتعلق بحقوق الإنسان	10.1. البيئة القانونية وحوكمة الشركات Corporate Governance 1.10.1. لوائح الاستيراد والتصدير الدولية 2.10.1. الملكية الفكرية والصناعية 3.10.1. قانون العمل الدولي		

2.2. استراتيجية مؤسسية	3.2. التخطيط والصياغة الاستراتيجية	4.2. التفكير الاستراتيجي
1.2.2. استراتيجية الشركات التنافسية	1.3.2. الإطار المفاهيمي	1.4.2. الشركة كنظام
2.2.2. استراتيجيات النمو: أنواع	2.3.2. عناصر التخطيط الّاستراتيجي	2.4.2. مفهوم المنظمة
3.2.2. الإطار المفاهيمي	3.3.2. صياغة إستراتيجية: عملية التخطيط الاستراتيجي	
6.2. التخطيط والاستراتيجية	7.2. النماذج والأنماط الإستراتيجية	8.2. الاستراتيجية التنافسية
1.6.2. خطة إستراتيجية ما	1.7.2. الإطار المفاهيمي	1.8.2. الميزة التنافسية
2.6.2. التموقع الاستراتيجي	2.7.2. النماذج الاستراتيجية	2.8.2. اختيار استراتيجية تنافسية
3.6.2. الإستراتيجية في الشركة	3.7.2. الأنماط الإستراتيجية: (Ps5) استراتيجية خليط التسويق	3.8.2. الإستراتيجيات حسب نموذج الساعة الإستراتيجي
		4.8.2. أنواع الإستراتيجيات حسب دورة حياة القطاع الصناعي
10.2. تنفيذ الإستراتيجية	11.2. الادارة التنفيذية	12.2. التواصل الاستراتيجي
1.10.2. أنظمة المؤشرات ونهج العمليات	1.11.2. الاطار المفاهيمي لادارة التوحيه	 1.12.2. التواصل بين الأشخاص
9 1 1	7	2.12.2. مهارات الاتصال والتأثير
		3.12.2. الاتصال الداخلي
		4.12.2. عوائق الاتصالات التجارية
	1.2.2 استراتيجية السركات التنافسية 2.2.2 استراتيجيات النمو: أنواع 3.2.2 الإطار المفاهيمي 6.2 التخطيط والاستراتيجية ما 1.6.2 لخطة إستراتيجية ما 2.6.2 التموقع الاستراتيجي 3.6.2 الإستراتيجية في الشركة 3.6.2	1.2.2. استراتيجية الشركات التنافسية 2.3.2 عناصر التخطيط الاستراتيجي 2.2.2 عناصر التخطيط الاستراتيجي 2.2.2 عناصر التخطيط الاستراتيجي 2.2.2 عناصر التخطيط الاستراتيجي 2.2.2 عناصر التخطيط الاستراتيجي 3.2.2 عناصر المفاهيمي 2.5.1 الإطار المفاهيمي 1.6.2 طلا استراتيجية ما 2.6.2 النماذج الاستراتيجية ما 2.6.2 النماذج الاستراتيجية ما 2.6.2 النماذج الاستراتيجية غير الستراتيجية في الشركة عن الشركة عن الشركة 1.3.2 الأنماط الإستراتيجية في الشركة عن الشركة 1.1.2 الإطار المفاهيمي الإدارة التوجيه 1.1.2 المؤشرات ونهج العمليات 1.1.2 الإطار المفاهيمي الإدارة التوجيه 1.1.2 الخريطة الإستراتيجية وأدوات 2.1.2. الخريطة الإستراتيجية وأدوات 2.2.2 المؤيرات الخريطة الإستراتيجية 1.2.2 الأدرية التوجيه 1.1.2 المؤيرات والمؤيرات والمؤيرات والمؤيرات والمؤيرات والمؤيرات والمؤيرات والمؤيرات الإدارة وأدوات 2.2.2 المؤيرات الإدارة وأدوات 2.2.2 المؤيرات المؤيرات المؤيرات والمؤيرات المؤيرات المؤيرات المؤيرات والمؤيرات المؤيرات المؤيرات المؤيرات والمؤيرات المؤيرات المؤيرات المؤيرات والمؤيرات المؤيرات والمؤيرات المؤيرات والمؤيرات المؤيرات المؤيرات والمؤيرات المؤيرات المؤيرات المؤيرات والمؤيرات والمؤيرات والمؤيرات والمؤيرات والمؤيرات والمؤيرات والمؤيرات والمؤيرات المؤيرات والمؤيرات

الوحدة 3 . إدارة الأفراد وإدارة المواهب			
1.3. السلوك التنظيمي	2.3. الأشخاص في المنظمات	3.3. إدارة الأفراد الإستراتيجية	4.3. تطور الموارد. رؤية متكاملة
1.1.3. السلوك التنظيمي. الإطار المفاهيمي 2.1.3. العوامل الرئيسية للسلوك التنظيمي	1.2.3. جودة الحياة العملية والرفاهية النفسية 2.2.3. فرق العمل وإدارة الاجتماعات 3.2.3. التدريب وإدارة الفريق 4.2.3. إدارة المساواة والتنوع	1.3.3. الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية 2.3.3. إدارة الأفراد الإستراتيجية	1.4.3. أهمية الموارد البشرية 2.4.3. بيئة جديدة لإدارة وتوجيه الأفراد 3.4.3. الادارة الاستراتيجية للموارد البشرية
5.3. الاختيار وديناميكيات المجموعة وتوظيف الموارد البشرية	6.3. إدارة الموارد البشرية حسب الكفاءات	7.3. تقييم الإنتاجية وتنظييم الأداء	8.3. تسيير المعلومات
1.5.3. منهج التوظيف والاختيار 2.5.3. التوظيف 3.5.3. عملية الاختيار	1.6.3. التحليل المحتمل 2.6.3. سياسة المكافآت 3.6.3. خطط التوظيف / التعاقب الوظيفي	1.7.3. تنظيم الأداء 2.7.3. تنظيم الأداء: الأهداف والعملية	1.8.3. نظريات التعلم 2.8.3. الكشف عن المواهب والحفاظ عليها 3.8.3. التلعيب وإدارة الموهبة 4.8.3. التدريب المهني والتقادم
9.3. إدارة الموهبة	10.3. الابتكار في إدارة المواهب والأفراد	11.3. تحفيز	12.3. العلامة التجارية لصاحب العمل Employer Branding
1.9.3. مفاتيح للإدارة الإيجابية 2.9.3. الأصل المفاهيمي للموهبة وأثرها في الشركة 3.9.3. خريطة المواهب في المنظمة 4.9.3. التكلفة والقيمة المضافة		1.11.3. طبيعة الدافع 2.11.3. نظرية التوقعات 3.11.3. نظريات الحاجات 4.11.3. الدافع والتعويض المالي	1.12.3 Employer branding للموارد البشرية 2.12.3 Personal Branding لموظفي الموارد البشرية
13.3. تطوير فرق عالية الأداء	14.3. تطوير الكفاءة الإدارية	15.3. إدارة الوقت	16.3. إدارة التغيير
1.13.3. فرق عالية الأداء: فرق تدار ذاتيا 2.13.3. منهجيات إدارة الفريق ذاتية الإدارة عالي الأداء	1.14.3. ما هي الكفاءات الإدارية؟ 2.14.3 معرفة 3.14.3 مهرات الإدارة 5.14.3 المواقف والقيم لدى المديرين 6.14.3 مهارات الإدارة	1.15.3. الفوائد إدارة الوقت؟ إدارة الوقت؟ 3.15.3. الوقت 4.15.3 أوهام الزمن 6.15.3. النتباه والذاكرة 6.15.3. الحالة الذهنية 8.15.3. النشاط الاستباقي 9.15.3. الوضوح بشأن الهدف 10.15.3. ترتيب	1.16.3. إدارة التغيير 2.16.3. أنواع عملية إدارة التغيير 3.16.3. فترات أو مراحل في إدارة التغيير



.17.3 التفاوض وإدارة الخلاف 1.17.3. التفاوض 2.17.3. إدارة الصراعات 3.17.3. إدارة الأزمات	18. 3. التواصل الإدارى 1.18.3. التواصل الداخلي والخارجي في مجال الأعمال 2.18.3. أقسام الاتصالات 3.18.3. مدير الإتصالات بالشركة. ملف تعريف ديركوم	19.3. إ دارة الموارد البشرية وفرق الصحة والسلامة المهنية 1.1.19.3 إدارة الموارد البشرية والفرق 2.19.3. الوقاية من المخاطر المهنية	20.3. إ <mark>نتاجية المواهب وجذبها والاحتفاظ بها وتفعيلها</mark> 1.20.3. الإنتاجية 2.20.3. عوامل جذب المواهب والاحتفاظ بها
21.3. التعويض المالي مقابل. غير المالي 1.21.3 التعويض المالي 1.21.3. التعويض المالي 2.21.3. نماذج نطاقات الأجور 3.21.3. نماذج التعويض غير المالي 4.21.3. نماذج العمل 4.21.3. مجتمع الشركات 6.21.3. صورة الشركة 7.21.3. راتب عاطفي	22.3. الابتكار في إدارة المواهب والأفراد 1.22.3. الابتكار في المنظمات 2.22.3. تحديات جديدة لإدارة الموارد البشرية 3.22.3. إدارة الابتكار 4.22.3. أدوات للتقييم	23.3. إدارة المعرفة والموهبة 1.23.3. إدارة المعرفة والمواهب 2.23.3. تنفيذ إدارة معارف	24.3. تحول الموارد البشرية في العصر الرقمي 1.24.3. السياق الاجتماعي والاقتصادي 2.24.3. أشكال جديدة من تنظيم الأعمال 3.24.3. منهجيات جديدة

ل وحدة 4 . الإدارة الاقتصادية والمالية			
.1. البيئة الاقتصادية	2.4. مالية الشركة	3.4. المحاسبة الإدارية	4.4. من المحاسبة العامة إلى محاسبة التكاليف
.1.1. بيئة الاقتصاد الكلي والنظام المالي الوطني	1.2.4. مصادر التمويل	1.3.4. مفاهيم أساسية	1.4.4. عناصر حساب التكاليف
.2.1. المؤسسات المالية	2.2.4. أنواع تكاليف التمويل	2.3.4. أصول الشركة	2.4.4. المصاريف في المحاسبة العامة ومحاسبة التكاليف
.3.1. الأسواق المالية		3.3.4. التزامات الشركة	3.4.4. تصنيف التكاليف
.4.1. الأصول المالية		4.3.4. الميزانية الرئيسية للشركة	
.5.1. الجهات الأخرى في القطاع المالي		5.3.4. كشف الدخل	
.5. نظم المعلومات وذكاء الأعمال Business Intelligence	6.4. الميزانية والرقابة الإدارية	7.4. إدارة الخزينة	8.4. المسؤولية الضريبية للشركات
.1.5. الأساسيات والتصنيف	1.6.4. نموذج الميزانية	1.7.4. صندوق المناورات المحاسبية والمناورات اللازمة	1.8.4. المفاهيم الضريبية الأساسية
.2.5. مراحل وطرق تقاسم التكلفة	2.6.4. الميزانية الرأسمالية	2.7.4. حساب الاحتياجات التشغيلية للأموال	2.8.4. ضريبة الشركات
.3.5. اختيار مركز التكلفة والتأثير	3.6.4. الميزانية التشغيلية	3.7.4. إدارة الائتمان	3.8.4. ضريبة القيمة المضافة
	5.6.4. ميزانية الخزانة		4.8.4. الضرائب الأخرى المتعلقة بالنشاط التجاري
	6.6.4. تتبع الميزانية		 5.8.4. الشركة كميسر لعمل الدولة

9.4. أنظمة التحكم المؤسسي	10.4. الادارة المالية	11.4. التخطيط المالي	12.4. الإستراتيجية المالية للشركة
1.9.4. تحليل القوائم المالية	1.10.4. القرارات المالية للشركة	1.11.4. تعريف التخطيط المالي	1.12.4. استراتيجية الشركة ومصادر التمويل
2.9.4. الميزانية العمومية للشركة	2.10.4. قسم المالية	2.11.4. الإجراءات التي يجب اتخاذها في التخطيط المالي	2.12.4. المنتجات المالية لتمويل الأعمال
3.9.4. حساب الربح والخسارة	3.10.4. الفوائض النقدية		
4.9.4. بيان التدفقات النقدية	4.10.4. المخاطر المرتبطة بالإدارة المالية	4.11.4. جدول التدفق النقدي Cash Flow	
5.9.4. التحليل النسبي	5.10.4. إدارة مخاطر الإدارة المالية	5.11.4. الجدول الحالي	
13.4. سياق الاقتصاد الكلي	14.4. التمويل الاستراتيجي	15.4. أسواق المال ورأس المال	16.4. التحليل المالي والتخطيط
1.13.4. سياق الاقتصاد الكلى	1.14.4. التمويل الذاتي	1.15.4. سوق المال	1.16.4. تحليل الميزانية العمومية
		2.15.4. سوق الدخل الثابت	2.16.4. تحليل بيان الدخل
3.13.4. آليات السيطرة على أحجام الاقتصاد الكلي	3.14.4. الموارد الهجينة	3.15.4. سوق الدخل المتغير	3.16.4. تحليل الربحية
4.13.4. الدورات الاقتصادية	4.14.4. التمويل عن طريق الوسطاء	4.15.4. سوق الصرف الأجنبي	
		 5.15.4. سوق المشتقات	

1.17.4. المعلومات المالية لشركة التصميم وصناعة النسيج

17.4. تحليل وحل الحالات/ المشاكل

S.A. (INDITEX)

			الوحدة 5 . إدارة العمليات اللوجستية
4.5. هيكل وأنواع التزويد 1.4.5. وظيفة التزويد 2.4.5. إدارة المشتريات 3.4.5. أنواع المشتريات للشركة	3.5. هیکل الإنتاج وأنواعه (.3.5 هیکل الإنتاج وأنواعه (.3.5 Assemble to Order، Engineer to Order إلى اخره). 1.3.5. نظام الإنتاج .2.3.5. استراتيجية الإنتاج .3.3.5.	2.5. التنظيم الصناعي واللوجستي 1.2.5. قسم التنظيم الصناعي 2.2.5. قسم الخدمات اللوجستية	 التوجيه وإدارة العمليات 1.1.5 دور العمليات 2.1.5. تأثير العمليات على إدارة الأعمال 3.1.5. مقدمة في استراتيجية العمليات 4.1.5. ادارة العمليات
5.4.5. خطوات عملية اتخاذ قرار الشراء	4.3.5. مؤشرات الإنتاج		
8.5. أنماط سلسلة التوريد	7.5. إدارة المشتريات الإستراتيجية	6.5. السيطرة على عمليات المستودعات	5.5. السيطرة الاقتصادية على المشتريات
1.8.5. سلسلة التوريد	1.7.5. استراتيجية العمل	1.6.5. مراقبة المخزون	1.5.5. التأثير الاقتصادي للمشتريات
2.8.5. فوائد إدارة سلسلة التوريد	2.7.5. التخطيط الاستراتيجي	2.6.5. نظام الموقع	2.5.5. مركز تقييم الكلفة
3.8.5. إدارة الخدمات اللوجستية في سلسلة التوريد	3.7.5. استراتيجية الشراء	3.6.5. تقنيات إدارة المخزون	3.5.5. الميزانية
		4.6.5. نظام التخزين	4.5.5. الميزانية مقابل الإنفاق الفعلي
			5.5.5. أدوات مراقبة الميزانية

9.5. مفهوم إدارة سلسلة التوريد 1.9.5. مفهوم إدارة سلسلة التوريد 2.9.5. تكاليف وكفاءة سلسلة العمليات 3.9.5. أنماط الطلب 4.9.5. استراتيجية العمليات والتغيير	10.5. تفاعلات المركز مع جميع المجالات 1.10.5. تفاعل سلسلة التوريد 2.10.5. تفاعل سلسلة التوريد. تكامل اجزاء 3.10.5. قضايا تكامل سلسلة التوريد 4.10.5. سلسلة التوريد	11.5. التكاليف اللوجستية 1.11.5. التكاليف اللوجستية 2.11.5. مشاكل التكاليف اللوجستية 3.11.5. تحسين التكاليف اللوجستية	12.5. ربحية وكفاءة سلاسل الخدمات اللوجستية: مؤشر الأداء KPIS 1.12.5. سلسلة لوجستية 2.12.5. ربحية وكفاءة سلاسل الخدمات اللوجستية 3.12.5. مؤشرات ربحية وكفاءة سلاسل الخدمات اللوجستية
1 3.5. إدارة العمليات 1.13.5. إدارة العمليات 2.13.5. النهج القائم على العملية: خريطة العمليات 3.13.5. تحسينات في إدارة العمليات	14.5. لوجستيات التوزيع والنقل 1.1.4.5. التوزيع في سلسلة التوريد 2.14.5. النقل والخدمات اللوجستية 3.14.5. نظم المعلومات الجغرافية كدعم للخدمات اللوجستية	15.5. اللوجستية والعملاء 1.15.5. تحليل الطلب 2.15.5. توقعات الطلب والمبيعات 3.15.5. تخطيط المبيعات والعمليات 4.15.5. التخطيط التشاركي والتنبؤ والتجديد التعاونى	16.5. اللوجستية الدولية 1.16.5. عمليات التصدير والاستيراد 2.16.5. جمارك 3.16.5. نماذج ووسائل الدفع الدولي 4.16.5. المنصات اللوجستية الدولية
0utsourcing . 17.5 العمليات 1.17.5. إدارة العمليات والاستعانة بمصادر خارجية Outsourcing 2.17.5. تنفيذ الاستعانة بمصادر خارجية في البيئات اللوجستية	18.5. القدرة التنافسية في العمليات 1.18.5. إدارة العمليات 2.18.5. القدرة التنافسية التشغيلية 3.18.5. استراتيجية العمليات والمزايا التنافسية	19.5. إدارة الجودة 1.19.5. العميل الداخلي والعميل الخارجي 2.19.5. تكاليف الجودة 3.19.5. التحسين المستمر وفلسفة Deming	

الوحدة 6. إدارة انظمة المعلو	ومات			
1.6. البيئة التكنولوجية 1.1.6. التكنولوجيا والعولمة		2.6. نظم وتكنولوجيات المعلومات في الشركة 1.2.6. تطور نموذج تكنولوجيا المعلومات	 الاستراتيجية المؤسسية والاستراتيجية التكنولوجية شاهمين خلق القيمة للعملاء والمساهمين 	4.6. إدارة نظم المعلومات 1.4.6. حوكمة الشركات في مجال التكنولوجيا ونظم المعلومات
2.1.6. البيئة الاقتصادية والتكنولو 3.1.6. البيئة التكنولوجية وتأثيره		7.2.6. تصور سودج تحتونوجيا المعلومات 2.2.6. قسم التنظيم وتكنولوجيا المعلومات 3.2.6. تكنولوجيات المعلومات والبيئة الاقتصادية	1.3.0 كلى اسيسا للعسدة والمساسمين 2.3.6. القرارات الاستراتيجية لتكنولوجيا المعلومات/ تكنولوجيا المعلومات 3.3.6. استراتيجية الشركة مقابل. الاستراتيجية التكنولوجية والرقمية	۱.4.0 كونشا الشرحات في هجان التحتولوبي ونظم المعلومات 2.4.6. هيكل إدارة نظم المعلومات في الشركات 3.4.6. المديرون الخبراء في النظم والمعلومات: الأدوار والوظائف
5.6. التخطيط الاستراتيجي لنظر	لم المعلومات	6.6. نظم المعلومات لاتخاذ القرارات	7.6. استكشاف المعلومات	8.6. ذكاء الأعمال Business Intelligence
1.5.6. نظم المعلومات واستراتيجي 2.5.6. التخطيط الاستراتيجي لنظ 3.5.6. مراحل التخطيط الاستراتيج	طم المعلومات	1.6.6. ذكاء إدارة الأعمال Business intelligence. 2.6.6. مستودع البيانات 3.6.6. بطاقة التهديف المتوازن	1.7.6. قواعد البيانات العلائقية. مفاهيم أساسية 2.7.6. شبكات الاتصالات 3.7.6. نظام التشغيل: نماذج البيانات الموحدة 4.7.6. النظام الاستراتيجي: المعالجة التحليلية عبر الإنترنت والنموذج متعدد الأبعاد ولوحات المعلومات dashboards البيانية 5.7.6. التحليل الاستراتيجي لقواعد البيانات. وتكوين التقارير	1.8.6. قيمة البيانات 2.8.6. المفاهيم ذات الصلة 3.8.6. الميزات الرئيسية 4.8.6. الحلول في السوق الحالية 5.8.6. بنية عالمية لحل ذكاء الأعمال 6.8.6. الأمن السيبراني في ذكاء الأعمال وعلوم البيانات
9.6. مفهوم الأعمال الجديد		10.6. أدوات وحلول ذكاء الأعمال BI	11.6. تخطيط وإدارة مشروع ذكاء الأعمال	12.6. تطبيقات الإدارة المؤسسية
1.9.6. لماذا ذكاء الأعمال؟ 2.9.6. الحصول على المعلومات 3.9.6. ذكاء الأعمال في مختلف أ 4.9.6. أسباب الاستثمار في ذكاء		1.10.6. كيفية اختيار أفضل أداة؟ MicroStrategy و Tableau و MicroStrategy و 2.10.6. 3.10.6. برنامج تحويل رقمى، ذكاء الأعمال، شركة مساهمة مبسطة، ذكاء الأعمال، Qlikview Prometeus .4.10.6	1.11.6. الخطوات الأولى لتحديد مشروع ذكاء الأعمال 2.11.6. حل ذكاء الأعمال للشركة 3.11.6. أخذ المتطلبات والأهداف	1.12.6. نظم المعلومات وإدارة الشركات 2.12.6. تطبيقات لإدارة الشركات 3.12.6. أنظمة تخطيط موارد المؤسسات Enterpise Resource Planning
13.6. التحولات الرقمية		14.6. التقنيات والاتجاهات	0.15.6 Outsourcing تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات	
1.13.6. الإطار المفاهيمي للتحول 2.13.6. التحول الرقمي؛ العناصر اا 3.13.6. التحول الرقمي في الشردً	الرئيسية والفوائد والعيوب	1.14.6. الاتجاهات الرئيسية في مجال التكنولوجيا التي تغير نماذج الأعمال 2.14.6. تحليل التقنيات الناشئة الرئيسية	1.15.6. الإطار المفاهيمي للمصادر خارجية outsourcing 2.15.6 Outsourcing مصادر خارجية لتكنولوجيا المعلومات وتأثيرها على الأعمال 3.15.6. مفاتيح تنفيذ مشاريع المصادر خارجية outsourcing لتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات	

الوحدة 7. الإدارة التجارية والتسويق وشركات الاتصال			
1.7. الإدارة التجارية 1.1.7. الإطار المفاهيمي للإدارة التجارية 2.1.7. استراتيجية الأعمال والتخطيط 3.1.7. دور المديرين التجاريين	2.7. التسويق 1.2.7. مفهوم التسويق 2.2.7. عناصر التسويق الأساسية 3.2.7. الأنشطة التسويقية للشركة	3.7. إ دارة التسويق الاستراتيجي 1.3.7. مفهوم التسويق الاستراتيجي 2.3.7. مفهوم التخطيط الاستراتيجي للتسويق 3.3.7. مراحل عملية التخطيط التسويقي الاستراتيجي	4.7. التسويق الرقمي والتجارة الإلكترونية 1.4.7 أهداف التسويق الرقمي والتجارة الإلكترونية 2.4.7. التسويق الرقمي والوسائط المستخدمة 3.4.7. التجارة الإلكترونية، السياق العام 4.4.7. مميزات وعيوب التجارة الإلكترونية Ecommerceمقابل التجارة التقليدية
Managing digital business .5.7. استراتيجية تنافسية في مواجهة الرقمنة المتزايدة لوسائل الإعلام 2.5.7. تصميم وإنشاء خطة تسويق رقمي 3.5.7. تحليل عائد الاستثمار في خطة التسويق الرقمي	6.7. التسويق الرقمي لتقوية العلامة التجارية 1.6.7. استراتيجيات عبر الإنترنت لتحسين سمعة علامتك التجارية 2.6.7 Branded Content & Storytelling	7.7. استراتيجية التسويق الرقمي 1.7.7. تحديد استراتيجية التسويق الرقمي 2.7.7. أدوات استراتيجية التسويق الرقمي	8.7. التسويق الرقمي لجذب العملاء والاحتفاظ بهم 1.8.7. استراتيجيات الولاء والترابط عبر الإنترنت 2.8.7. إدارة علاقات الزوار 3.8.7. التجزئة المفرطة
9.7. ادارة الحملات الرقمية 1.9.7. ما هي الحملة الإعلانية الرقمية؟ 2.9.7. خطوات إطلاق حملة تسويقية عبر الإنترنت 3.9.7. أخطاء في الحملات الإعلانية الرقمية	10.7. خ طة التسويق عبر الإنترنت 1.10.7. ما هي خطة التسويق عبر الإنترنت? 2.10.7. خطوات إنشاء خطة التسويق عبر الإنترنت 3.10.7. مميزات وجود خطة تسويق عبر الإنترنت	Blended marketing .11.7 Selended Marketing ها و Selended Marketing? 1.11.7 الاختلافات بين التسويق عبر الإنترنت والغير متصل بالإنترنت 3.11.7 الجوانب التي يجب مراعاتها في استراتيجية التسويق المختلط Blended Marketing Blended Marketing	12.7. استراتیجیة المبیعات 1.12.7. استراتیجیة المبیعات 2.12.7. طرق البیع
13.7. الاتصالات المؤسسية 1.13.7. المفهوم 2.13.7. أهمية الاتصال في المنظمة 3.13.7. نوع الاتصال في المنظمة 4.13.7. وظائف الاتصال في المنظمة 5.13.7. عناصر الاتصال 6.13.7. سيناريوهات الاتصال	14.7. استراتيجية التواصل المؤسسي 14.7. التحفيز والعمل الاجتماعي والمشاركة وبرامج التدريب مع الموارد البشرية 2.14.7. أدوات الاتصال الداخلي والدعم 3.14.7. خطة الاتصال الداخلي	15.7. الاتصالات والسمعة الرقمية 1.15.7. السمعة عبر الانترنت 2.15.7. كيفية قياس السمعة الرقمية؟ 3.15.7. أدوات السمعة عبر الإنترنت 4.15.7. Branding عبر الإنترنت	

الوحدة 8 . أبحاث التسويق والإعلان والإدارة التجارية			
1.8. بحوث السوق	2.8. الأساليب وتقنيات البحث الكمي	3.8. مناهج وتقنيات البحث النوعي	4.8. تقسيم السوق
1.1.8. أبحاث التسويق: الأصل التاريخي	1.2.8. حجم العينة	1.3.8. أنواع البحث النوعي	1.4.8. مفهوم تقسيم السوق
 2.1.8. تحليل وتطور الإطار المفاهيمي لبحوث التسويق	2.2.8. أخذ العينات	 2.3.8. تقنيات البحث النوعى	2.4.8. فائدة التقسيم ومتطلباته
3.1.8. العناصر الأساسية والمساهمة القيمة لأبحاث التسويق	3.2.8. أنواع التقنيات الكمية		3.4.8. تقسيم الأسواق الاستهلاكية
			4.4.8. تقسيم الأسواق الصناعية
			5.4.8. استراتيجية التقسيم
			6.4.8. التجزئة على أساس معايير marketing-mix
			7.4.8. منهجية تقسيم السوق
5.8. إدارة المشاريع البحثية	6.8. أبحاث الاسواق الدولية	7.8. دراسات جدوی	8.8. الدعاية
1.5.8. بحوث الأسواق كعملية	1.6.8. أبحاث الاسواق الدولية	1.7.8. المفهوم والمنفعة	1.8.8. الخلفية التاريخية للدعاية
. و . 2.5.8. مراحل التخطيط في أبحاث الأسواق	2.6.8. عملية بحوث السوق الدولية	2.7.8. الخطوط العريضة لدراسة الجدوى	
3.5.8. مراحل التنفيذ في أبحاث الأسواق	3.6.8. أهمية المصادر الثانوية في أبحاث السوق الدولية	3.7.8. تطویر دراسة الجدوی	وتحديد المواقع
4.5.8. إدارة مشروع بحثى			3.8.8. وكالات الدعاية، وكالات الإعلام ومحترفي الدعاية
. -			4.8.8. أهمية الدعاية في الأعمال التجارية
			5.8.8. اتجاهات وتحديات الدعاية
9.8. تطوير خطة التسويق	10.8. استراتيجيات الترويج والتسويق Merchandising	11.8. التخطيط الإعلامي	12.8. أساسيات إدارة الأعمال
1.9.8. مفهوم خطة التسويق	1.10.8. الاتصالات التسويقية المتكاملة	 1.11.8. نشأة وتطور التخطيط الإعلامي	1.12.8. دور الدائرة التحارية
2.9.8. تحليل وتشخيص الموقف	2.10.8. خطة الاتصال الإعلاني	2.11.8. وسائل الإعلام	عدد دور الحالرة الطبرية 2.12.8. أنظمة تحليل الوضع التنافسي التجاري للشركة/السوق
3.9.8. قرارات التسويق الإستراتيجي	3.10.8. Merchandising كأسلوب تواصل	3.11.8. خطة إعلامية	3.12.8. أنظمة التخطيط التجاري للشركة
العرب المسويق الإسطرانيجي 4.9.8 قرارات عمليات التسويق	J—15 +3—1- 1101-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11	- 	4.12.8. الاستراتيجيات التنافسية الرئيسية
13.8. المفاوضات التجارية	14.8. اتخاذ القرار في الإدارة التجارية	15.8. توجیه وإدارة شبكة المبیعات	16.8. تنفيذ الوظيفة التجارية
	1.14.8. استراتيجية العمل والاستراتيجية التنافسية	Sales Management .1.15.8. إدارة المبيعات	1.16.8. توظيف مندوبي المبيعات ووكلاء المبيعات الخاصة
2.13.8. القضايا النفسية للتفاوض	2.14.8. نماذج صنع القرار	2.15.8. الشبكات في خدمة النشاط التجاري	2.16.8. مراقبة النشاط التجاري
3.13.8. طرق التفاوض الرئيسية	عند بنيد عصر عصر بالقرار 3.14.8. التحليلات وأدوات صنع القرار	3.15.8. سياسات اختيار وتدريب مندوبي المبيعات	3.16.8. الميثاق الأخلاقي للموظفين التجاريين
4.13.8. عملية التفاوض	4.14.8. سلوك الإنسان في اتخاذ القرار	4.15.8. أنظمة المكافآت للشبكات التجارية الخاصة والخارجية	4.16.8. الامتثال المعياري
0 0	,, <u> </u>		5.16.8. معايير السلوك التجاري المقبولة عمومًا
		، د	3. 2. 3. 3



17.8. تحدید الحسابات الرئیسیة18.8. إدارة المالیة والمیزانیة17.8. مفهوم إدارة الحسابات الرئیسیة1.1.18.8

2.17.8. للمبيعات وإدارة الحسابات الرئيسية 2.17.8. Key Account Manager 3.17.8. إستراتيجية إدارة الحسابات الرئيسية

2.18.8. موازنة المبيعات. مراقبة إدارة وخطة البيع السنوية 3.18.8. الأثر المالي لقرارات العمل الاستراتيجية 4.18.8. إدارة الدورة والتناوب والربحية والسيولة

5.18.8. بيان الإيرادات

2.9 استباتيجية االبتكار	Startuns đi شاكات الشركات الناسكات على المساكلة المساكلة المساكلة المساكلة المساكلة المساكلة المساكلة المساكلة	4.9. التصميم والتحقق من صحة نموذج الأعمال
• • • • • • • •	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
		1.4.9. الإطار المفاهيمي لنموذج الأعمال
2.2.9. استراتيجيه الابتكار	·	2.4.9. التصميم والتحقق من نموذج الأعمال
	3.3.9. مراحل تطویر startup	
	4.3.9. دور مدير المشروع في startup	
6.9. تسيير التغيير في المشاريع: تسيير التدريب	7.9. تسيير اتصالات المشاريع	8.9. منهجيات تقليدية ومبتكرة
1.6.9. مفهوم إدارة التغيير	1.7.9. تسيير اتصالات المشروع	1.8.9. منهجيات الابتكار
2.6.9. عملية إدارة التغيير	2.7.9. المفاهيم الأساسية لتسيير الاتصالات	2.8.9. المبادئ الأساسية لبرنامج Scrum (تطوير البرمجيات)
3.6.9. تنفيذ التغيير	3.7.9. الاتجاهات الناشئة	3.8.9. الاختلافات بين الجوانب الرئيسية لبرنامج سكرم (تطوير
,	4.7.9. التكيف مع الفييق	البرمجيات) والمنهجيات التقليدية
	3	
	•	
	۱.7.9. مراقبه الالصابات	
10.9. تخطيط إدارة المخاطر في المشاريع		
2.9 2.9 6.9 6.9 6.9 0.9	£ مفهوم إدارة التغيير £.2. عملية إدارة التغيير	1.2. الذكاء الاستراتيجي والابتكار (2.3. فلسفة Lean Startup فهوم 2.3.9 فلسفة Lean Startup 2.3.9 startup 3.3.9 startup 3.3.9 startup 4.3.9 startup 4.3.9 startup 4.3.9 startup 4.3.9 startup 4.3.9 startup 5.5. تسيير التغيير في المشاريع: تسيير التحريب 7.9. تسيير التصالات المشروع 6.5. مفهوم إدارة التغيير 2.5. مفهوم إدارة التغيير 2.5. المناطقة التأليث 3.5. تنفيذ التغيير 4.7.9 startup 6.5.7 تخطيط تسيير الاتصالات 5.5.9 دارة التصالات 6.7.9 مراقبة الاتصالات 6.7.9 دارة التصالات 6.7.9 دارة المخاطر في المشاريع

19.9. إنشاء شركة ناشئة startup غناطر الخطة
2.9. منظمة وثقافة
3.10.9 خطة إدارة المخاطر
3.10.9 خطة إدارة المخاطر
3.10.9 خطة إدارة المخاطر
4.10.9 للجوانب القانونية

44 الهيكل والمحتوى 44 الهيكل والمحتوى

الوحدة 10. Management إدارى			
General Management .1.10	2.10. المدير ووظائفه الثقافة التنظيمية وأساليبها	3.10. إدارة العمليات	4.10. خطابة وتشكيل متحدثين رسميين
1.1.10. مفهومGeneral Management. مفهوم 1.1.10 2.1.10. عمل Manager General 3.1.10. الرئيس التنفيذي وواجباته 4.1.10. تحويل عمل الإدارة	1.2.10. المدير ووظائفه. الثقافة التنظيمية ومقارباتها	1.3.10. أهمية الإدارة 2.3.10. سلسلة القيمة 3.3.10. إدارة الجودة	1.4.10. التواصل بين الأشخاص 2.4.10. مهارات الاتصال والتأثير 3.4.10. حواجز التواصل
5.10. أ دوات الاتصالات الشخصية والتنظيمية 1.5.10. التواصل بين الأشخاص 2.5.10. أدوات التواصل بين الأشخاص 3.5.10. التواصل في المنظمات 4.5.10. الأدوات في المنظمة	6.10. التواصل في حالات الأزمات 1.6.10. أزمات 2.6.10. مراحل الأزمة 3.6.10. الرسائل: المحتويات واللحظات	7.10. إعداد خطة للأزمات 1.7.10. تحليل المشاكل المحتملة 2.7.10. المخطط 3.7.10. تكيف الموظفين	8.10. الذكاء العاطفي 1.8.10. الذكاء العاطفي والتواصل 2.8.10. الحزم والتعاطف والاستماع الفعال 3.8.10. الثقة بالنفس والتواصل العاطفي
Branding .9.10 الشخصي 1.9.10. استراتيجيات تطوير العلامات التجارية الشخصية 2.9.10. قوانين العلامات التجارية الشخصية 3.9.10. أدوات لبناء العلامات التجارية الشخصية	1 0.10. القيادة وإدارة الفرق 1.10.10. القيادة وأساليب القيادة 2.10.10. قدرات القائد والتحديات 3.10.10. إدارة عملية التغيير 4.10.10. إدارة فرق متعددة الثقافات		

الوحدة 11. Corporate Compliance. الإطار التنظيمي			
1.11. التزام الشراكة (Corporate Compliance). التنوام الشراكة (Corporate Compliance) والامتثال التنظيمي Compliance .2.1.11 في المنظمات Compliance .3.1.11	2.11. وظيفة ومتطلبات Compliance. وظيفة ومتطلبات 1.2.11 1.2.11. التمركز في المنظمة 2.2.11. الشروط المرجعية لوظيفة Compliance 3.2.11. الشروط المرجعية لوظيفة 4.2.11. التفاعل مع المهام الأخرى	3.11. معايير الصناعة وأفضل الممارسات (قواعد المنظمة الدولية للتطبيع أو التقييس ISO) 37301 ISO .1.3.11 37301 ISO .1.3.11 2007:109601 UNE .2.3.11 20000 UNE-ISO / IEC بشأن أنظمة إدارة المعلومات	4.11. اللوائح الداخلية للمنظمات 1.4.1. التدرج الهرمي للسياسات 2.4.11. قاعدة 10 قواعدة 0 3.4.11. الرموز الأخلاقية 4.4.1 الميكلة والإنتاج 4.4.1 الهيكلة والإنتاج 5.4.11. النشر والتواصل 6.4.11. النشر والتواصل
5.11. الأخلاق في إطار Compliance	6.11. القيادة وثقافة Compliance	7.11. منع تضارب المصالح في الإطار المؤسسي	Compliance Officer .8.11
1.5.11. أخلاقيات العمل 2.5.11. نظريات أخلاقيات العمل 3.5.11. الأداء الأخلاقي وتأثير السمعة	1.6.11. القيادة في التنظيم: أهمية النغمة في الأعلى 2.6.11. تطوير هيكل الرقابة خطوط الدفاع الثلاثة 3.6.11. مقاييس القيادة الفعالة في Compliance	1.7.11. تضارب المصالح في إطار الشركة 2.7.11. أنواع تضارب المصالح 3.7.11. إدارة تضارب المصالح	1.8.11. ملف تعريف Compliance Officer 2.8.11. Compliance Officer في اللوائح الإسبانية 3.8.11. التفاعل مع المهام الأخرى
9.11. واجبات Compliance Officer	10.11. مسئولية Compliance Officer		
1.9.11. واجبات Compliance Officer 2.9.11. مشاكل عدم تجانسها 3.9.11. هياكل واجبات الالتزام	1.10.11. مسؤولية الإدارة العليا فيCompliance 2.10.11. مسئولية Compliance Officer 3.10.11. مسؤولية بقية المنظمة فيما يتعلق Compliance		

الوحدة 12. عناصر إدارة أعمال Compliance			
1.12. القيادة تخطيط التشغيل التقييم التحسين الإجرائي	2.12. التواصل. التأهيل. الوعي في الشركة	3.12. المتابعة: المعالجة. المخططات تنفيذ الخطة	4.12. قنوات الشكاوي والتحقيقات في إجراءاتCompliance
1.1.12. فلسفات وراء دورات Compliance: التخطيط والقيام	1.2.12. معلومات ورسالة Compliance	1.3.12. الرصد والاختبار في الامتثال	1.4.12. قنوات الإبلاغ: التنظيم الأوروبي
والتحقق والعمل	2.2.12. هيكل الاتصال في Compliance	2.3.12. الاختلافات مع مهام مراجعة الحسابات	2.4.12. أنواع قنوات الإبلاغ
2.1.12. فلسفات وراء دورات Compliance: Kaizen	و و و 3.2.12. تدریب الموظفین	3.3.12. تصميم خطة Compliance	3.4.12. تصميم قنوات الإبلاغ. العوامل
3.1.12. القيادة: تصميم الامتثال لتقبل المخاطر Compliance	4.2.12. الاستيعاب الداخلي Compliance	4.3.12. تصميم برنامج الرصد والاختبار	4.4.12. التدفقات والعمليات في حالات الانسحاب
0. 0 1. 1.		5.3.12. إجراء الخطة وتنفيذها	
		6.3.12. تقارير النتائج	
5.12. التدابير والحوافز التأديبية لتنفيذ برامج	6.12. تسجيل خطط الالتزام Compliance	7.12. الخطة السنوية Compliance	8.12. المعلومات والإبلاغ عن النتائج
الالتزام Compliance	. 1.6.12. تسجيل خطط Compliance	1.7.12. عناصر الخطة السنويةCompliance	SMART علومات: Management Information .1.8.12
1.5.12. الالتزامكدالة للرقابة وتحديد الأخطاء	2.6.12. معلومات المحتوى	2.7.12. تصميم الخطة السنوية Complianceوالموافقة عليها	2.8.12. التقارير الداخلية الصادرة عن وظيفة Compliance
	3.6.12. إجراءات التسجيل	3.7.12. متابعة الخطة السنوية Compliance	3.8.12. التقارير الخارجية التي تم إنشاؤها بواسطة
3.5.12. نظام الحوافز والنظام التأديبي	<u> </u>	4.7.12. تقرير الخطة السنوية Compliance	Compliance قطيفة
Corporate Compliance .9.12. حكومة رشيدة	10.12.علاقة إدارة الالتزام بالإدارات الأخرى في المنظمة		
1.9.12. الخلفية الدولية والمحلية	أ بالإدارات الأُخرى في المنظمة Compliance بالإدارات الأُخرى في المنظمة		
	-		
2.9.12. Corporate Compliance. حكومة رشيدة: مفاتيح	1.10.12. العلاقة مع الإدارة العليا 2.10.12 إمالية مم لونة اللمتثال		
3.9.12. زيادة الاهتمام بالمعايير البيئية والاجتماعية	2.10.12. لعلاقة مع لجنة الامتثال		
والحوكمة Compliance	3.10.12. العلاقة مع خط الدفاع الثالث: المراجعة الداخلية		
	4.10.12. العلاقة مع خط الدفاع الأولى: وظائف الأعمال والدعم		

الوحدة 13. Compliance الجنائي			
Corporate Compliance .1.13. التنظيم الدولي أهمية Federal .1.1.13 Sentencing Guidelines 2.1.13. التنظيم في دول الاتحاد الأوروبي 3.1.13. قضايا مسؤولية الكيان القانوني في أمريكا اللاتينية	2.13. مسؤولية الشخص الاعتباري قبل قانون العقوبات: قانون المنازعات الإدارية 1.2.13. مسؤولية الشخص الاعتباري في قانون المنازعات الإدارية 2.2.13. العلاقات بين القانون الإداري والقانون الجنائي في مضمون Compliance مغمون 3.2.13. الحالات المتداخلة: الانتهاكات البيئية	3.13. إصلاحات قانون العقوبات فيما يتعلق بالمسؤولية الجنائية للكيان القانوني 1.3.1. قانون العقوبات قبل إصلاح 2001 2.3.1. إصلاح عام 2001 3.3.13. الإصلاحات الطفيفة اللاحقة	4.13. شروط التخفيف والإعفاء مع نطاق المسؤولية 1.4.13. التخفيف والإعفاء. المفهوم 2.4.13. العناصر المخففة 3.4.13. الدفاع عن العناصر
5.13. إيضاحات من النيابة فيما يتعلق بالأدوار والمسؤوليات 1.5.13. تعميم المدعي العام 2.5.13. إشكالية Compliance Officer 3.5.13. توضيحات الأدوار والمسؤوليات	6.13. التطوير اليدوى Corporate Defense. العناصر اليدوي 1.6.13. العناصر اليدوية Corporate Defense. الأدوار في تطوير الخطة 2.6.13. المبادئ: التناسب والنهج القائم على المخاطر 4.6.13. إعداد دليل Corporate Defense. خطوات	7.13. خريطة المخاطر: الاستشارة بشأن المخاطر التي تتعرض لها المؤسسة 1.7.13. خريطة المخاطر 2.7.13. عناصر خريطة المخاطر 3.7.13. أمثلة على خرائط المخاطر	8.13. أطر الرقابة والتصميم والهياكل للتنفيذ 1.8.13. السيطرة كمخفف للمخاطر الكامنة 2.8.13. تصميم السياسات والتدريب كعوامل مخففة 3.8.13. هياكل التحكم: سابقة/ لاحقة، يدوية / آلية
9.13. الحكم: اللجان والمسؤوليات 1.9.13. اللجان كمديرين للمخاطر 2.9.13. اللدوار والمسؤوليات 3.9.13. الفعالية في اللجان	1.10.13 تصميم الدور. مثال عملي 1.10.13. رسم خرائط للأنواع والسيناريوهات الإجرامية المنطبقة 2.10.13 الادوار والمسؤوليات 3.10.13. لاحتمالية وتعيين المخاطر: حساب المخاطر الكامنة 4.10.13. تقييم إطار الرقابة وحساب المخاطر المتبقية		

الوحدة 14. Compliance كوظيفة للتحكم: منع غسل الأموا	ل وتمويل الإرهاب		
1.1. الجريمة المالية: التأثير والعناصر والمراحل 1.1.1. خطر الجرائم المالية في الاقتصاد. دعائم 2.1.14. التأثير على اقتصاد 3.1.14. غسيل الأموال 4.1.14. تمويل الإرهاب 5.1.14. مراحل غسل الأموال وتمويل الإرهاب	2.14. المؤسسات واللوائح المتعلقة بمنع غسل الأموال وتمويل الإرهاب 1.2.14. التركيز التنظيمي والإشرافي على مسألة الجرائم المالية 2.2.14. المؤسسات الدولية والأطر المرجعية القانونية 3.2.14. المؤسسات المحلية والأطر المرجعية القانونية	3.14. الوقاية من غسل الأموال 1.3.14. الأنشطة المباشرة 2.3.14. الرئيسية (القطاع المالي) 3.3.14. الثانوية (القطاعات الأخرى) 4.3.14. الأنشطة غير المباشرة: مقدمون الخدمات للكيانات الخاضعة للمنع المباشر لغسل الأموال. ثغرات	4.14. برنامج منع غسل الأموال وتمويل الإرهاب. التنفيذ والآثار المترتبة عليه 1.4.14. برنامج الجرائم المالية. دعائم 2.4.14. تصميم السياسات والإجراءات. تنفيذ وتكييف النظم 3.4.14. برنامج الجرائم المالية. المبادئ
Compliance .5.14 کوظیفة دعم Compliance .1.5.14 کوظیفة دعم 2.5.14. تصمیم کتیبات وسیاسات الجرائم المالیة 3.5.14. وضع استراتیجیات للاتصال والتدریب	Compliance .6.14 كوظيفة للتحكم 1: التحديد والتحقق 1.6.14 . تحديد هوية العملاء والأطراف المقابلة 2.6.14 . النهج القائم على المخاطر: التحقق والمراجعات الدورية 3.6.14 . المتطلبات حول المستفيد الأخير	Compliance .7.14 كوظيفة للتحكم 2: عمليات الرصد والمشبوهة 1.7.1.1. أنواع العمليات المشبوهة 2.7.1.2. تصميم المراقبة 3.7.14. مراقبة التدفق 4.7.1.4 الإبلاغ عن العمليات المشبوهة	2.8. Compliance كوظيفة للتحكم 3: تمويل الإرهاب والعقوبات المالية الدولية: أدوات التصفية 1.8.14. تصفية العمليات المتعلقة بالعقوبات المالية الدولية 2.8.14. عناصر تحكم القائمة 3.8.14. خارج الحدود الإقليمية: خارج الحدود الإقليمية: حالة المشرف الأمريكي
9.1 4. التكنولوجيات الجديدة في الجرائم المالية 1.9.14. تطور التمويل: التكنولوجيا المالية والأصول المشفرة 2.9.14. الثورة التكنولوجية المخاطر والفرص 3.9.14. التقدم في الضوابط: التكنولوجيا التنظيمية (RegTech)	Tax Compliance.10.14: الكشف عن هياكل التهرب الضريبي Compliance Fiscal. Compliance .1.0.14 الخريبي. الكشف عن هياكل التهرب الضريبي عن هياكل التهرب الضريبي الدولية: Tax Compliance الدولية: قانون الامتثال الضريبي للحسابات الأجنبية ومعيار الإبلاغ المشترك Panama Papers . هياكل التهرب الضريبي: Panama Papers		

وحدة 15. Compliance حمايه البيانات			
1.1. أوروبا لائحة حماية البيانات	2.15. إرشادات وكالة حماية البيانات الإسبانية	3.15. المبادئ المتعلقة بتجهيز البيانات الشخصية	4.15. الموافقة المستنيرة على معالجة البيانات الشخصية
1.1.1. لائحة حماية البيانات في أوروبا	1.2.15. قانون حماية البيانات: القانون الأساسي 2018/3،	1.3.15. الشرعية والشفافية والولاء	1.4.15. الشروط الواجب استيفاؤها بالموافقة
2.1. تطبيق اللائحة العامة لحماية البيانات خارج	المؤرخ 15 ديسمبر، حماية البيانات الشخصية وضمان	2.3.15. الغاية	2.4.15. الموافقة الضمنية والصريحة
الحدود الإقليمية	الحقوق الرقمية	3.3.15. تقليل البيانات	3.4.15. تصنيف الموافقة بموجب اللائحة العامة لحماية
3.1.1. المراقبة من قبل ولايات قضائية أخرى: قضية كاليفورنيا	2.2.15. إرشادات التطوير	4.3.15. الدقة	البيانات (GDPR)
واللائحة الصينية	3.2.15. التقارير والأحكام القانونية	5.3.15. تحديد فترة الاحتفاظ	
		6.3.15. الأمان	
		7.3.15. المسؤولية النشطة أو المسؤولية المثبتة	
5.1. حقوق أصحاب البيانات فيما يتعلق ببياناتهم الشخصية	6.15. الشخصيات المسؤولة عن حماية البيانات	7.15. الامتثال لحماية البيانات حسب التصميم وبشكل افتراضي	8.15. تدابير الامتثال لالتزامات حماية البيانات
1.5.1. الدخول	1.6.15. مفهوم المسؤول	1.7.15. سبب حداثة الناتج المحلي الإجمالي في هاتين الحالتين	1.8.15. سجل أنشطة المعالجة
2.5.1. التصحيحات	2.6.15. مفهوم المسؤولية المشتركة	2.7.15. حماية البيانات حسب التصميم وتأثيرها	2.8.15. جرد أنشطة العلاج
3.5.1. المعارضه	3.6.15. مفهوم المسئول	3.7.15. حماية البيانات بشكل افتراضي	3.8.15. تقييم المخاطر على حقوق وحريات أصحاب البيانات
4.5.1. إخماد	4.6.15. الهياكل القانونية: الاتفاقيات النموذجية		لمعالجة البيانات الشخصية
5.5.1. تقييد المعالجة			4.8.15. إجراء تقييمات الأثر لحماية البيانات
6.5.1. قابلیه			5.8.15. المشاورة المسبقة
7.5.1. عدم الخضوع لقرارات فردية آلية			6.8.15. أمن تجهيز البيانات
8.5.1. معلومة			7.8.15. إخطار السلطة الإشرافية بخروقات البيانات الشخصية
9.5.1. حقوق Schengen			8.8.15. الإبلاغ عن خروقات البيانات الشخصية لأصحاب البيانات
			9.8.15. قواعد السلوك
9.1. مسؤول حماية البيانات	10.15.عمليات نقل البيانات الدولية		
1.9.1. الملف الشخصي ومتطلبات مسؤول حماية البيانات	1.10.15. نقل البيانات الدولية: العقود الثنائية		
	2.10.15. قواعد الشركات الملزمة		
3.9.1. العلاقة مع وظيفة Compliance	3.10.15. مدونات قواعد سلوك حماية البيانات		

الهيكل والمحتوى 50 الهيكل والمحتوى

וلوحدة 16. Compliance Laboral			
Compliance Laboral .1.16. الإطار العام	2.16. برنامج Compliance Laboral	3.16. خطط المساواة بين الجنسين	4.16. الامتثال في سجلات المكافآت. الفجوة في الأجور
Compliance Laboral .1.1.16	1.2.16. أهداف البرنامج	1.3.16. تنظيم خطط المساواة	1.4.16. الامتثال في سجلات المكافآت
2.1.16. مصادر التنظيم	2.2.16. الاختلافات مع تدقيق العمل والمشورة القانونية	2.3.16. عناصر خطة المساواة	2.4.16. تصميم خطة الامتثال
3.1.16. الموارد البشرية Compliance	3.2.16. تخطیطCompliance	3.3.16. تصميم وتنفيذ خطة المساواة	3.4.16. تنفيذ خطة الامتثال
	4.2.16. عملية تنفيذCompliance		
5.16. الوفاء في إدارة الهدايا والوجبات	6.16. مدونة قواعد السلوك الداخلية والامتثال التنظيمي	7.16. منع الجرائم في مكان العمل	8.16. قنوات وبروتوكولات الإبلاغ للحماية من التحرش والتمييز
1.5.16. أهمية السيطرة: تضارب المصالح ومنع الرشوة والفساد	1.6.16. نظام التعديات والعقوبات	1.7.16. رسم الخرائط والتطبيق	1.8.16. مشكلة مسؤولية قناة الإبلاغ عن المخالفات: الامتثال
2.5.16. تصميم سياسات إدارة الهدايا والوجبات وتنفيذها	2.6.16. وضع العمال	2.7.16. السيناريوهات	مقابل الموارد البشرية
3.5.16. الخط الأول والخط الثاني من الضوابط التشغيلية للدفاع	3.6.16. التدريب Compliance	3.7.16. اجراءات وقائية	2.8.16. وبروتوكولات الإبلاغ للحماية من التحرش والتمييز
			3.8.16. ضوابط الوقاية والكشف. التدابير التي يتعين تنفيذها
9.16. معالجة البيانات الشخصية في مكان العمل: حالة	10.16.الحق في قطع الاتصال الرقمي		
المراقبة بالفيديو والتحكم في الوقت	1.10.16. الحق في الانفصال. الأصل		
1.9.16. ضوابط العمل في العالم التكنولوجي	2.10.16. قطع الاتصال كحق رقمى للأفراد		
2.9.16. معالجة البيانات: دراسات حالة للمراقبة بالفيديو. إرشادات	3.10.16. تدابير التنفيذ والسوابق القضائية		
وكالة حماية البيانات الإسبانية			
3.9.16. استحداث الالتزام بالتحقق من ساعات العمل			

الوحدة Compliance .17 من أجل التخفيف من مخاطر الأمر	ن السيبراني واستخدام التقنيات فى الشركة		
Compliance .1.17 في مجال الأعمال التجارية 1.1.17 Compliance Digita. الطور Compliance في عصر التكنولوجيا 2.1.17. الإطار التنظيمي للبيئة الرقمية 3.1.17. تنسيق Complianceمع المجالات الأخرى	2.1 7. استخدام الوسائل التكنولوجية في المؤسسة 1.2.17. القواعد العامة للتنفيذ والاستخدام 2.7.17. قواعد الأجهزة. قواعد البرمجيات 3.7.17. قواعد وسائط الإعلام الإلكترونية. قواعد الوسائط المرئية وتحديد الموقع الجغرافي	3.1 7. استخدام الشبكات الاجتماعية في الأعمال التجارية 1.3.17. سياسة وسائل التواصل الاجتماعي واستخدام الإنترنت 2.3.17. سرية المعلومات التجارية والشبكات الاجتماعية 3.3.17. حملات التواصل الاجتماعي	4.17. إدارة المخاطر التشغيل: استمرارية تصريف الأعمال وخطط استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث 1.4.17. خطط استمرارية تصريف الأعمال 2.4.17. خطط استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث 3.4.17. التعاملات مع أطراف ثالثة 4.4.17. الموردون والمتعاقدون من الباطن
5. 17. تصنيف المعلومات التجارية 1.5.17. تصنيف المعلومات 2.5.17. تدابير مراقبة المعلومات حسب حساسيتها 3.5.17. إجراءات التعامل مع حوادث البيانات	6.17. ال أمن السيبراني العنصر الأساسي لحماية الشركات 1.6.17. النطاق التنظيمي 2.6.17. إطار المراقبة والأمن السيبراني 3.6.17. وضع اختبارات ومراجعات داخلية: اختبارات الاختراق: اختبارات الاختراق 4.6.17. حوادث الأمن السيبراني 5.6.17. بعد الوفاة والإخطار والعلاج	7.17. الضوابط على الأطراف الثالثة: الكسور في سلاسل القيمة التكنولوجية 1.7.17 Digital operational resilience act. 2.7.17. العقود الرئيسية واتفاقيات مستوى الخدمة. الأهمية 3.7.17. عمليات التدقيق والعناية الواجبة للأطراف due diligence	8.17. التعاقد الإلكتروني وحماية المستهلك والتوقيع الرقمي. قضايا جديدة 1.8.17. التعاقد الإلكتروني والتوقيع الإلكتروني والتوقيع الرقمي 2.8.17. حماية المستهلك الرقمي: قانون الخدمات الرقمية وقانون الأسواق الرقمية 3.8.17. الهوية الرقمية
RegTech .9.17: التقنيات الوقائية فى Compliance 1.9.17. الضوابط الوقائية 2.9.17. Compliance للتصميم: الضوابط في تطورات النظام 3.9.17. أدلة Compliance التكنولوجي الوقائي	RegTech.10.17: تقنيات الكشف فى Compliance المراقبة 1.10.17. أنظمة المراقبة 2.10.17. الكشف عن الحوادث وتحليلها 3.10.17. التقارير الداخلية، للعملاء والمنظمين		

الوحدة 18. Compliance الإلتزاموالحقوق الفكرية			
1.18. نشاط الامتثال للمنافسة الإطار التنظيمي الاوروبي 1.1.18. الإمتثال للمنافسة	2.18. العناصر الأساسية للتوصيف 1.2.18. تقييد المنافسة الحرة	3.18. ممارسة اللجنة الوطنية للأسواق والمنافسة فيما يتعلق ببرامج الامتثال	4.18. برامج الامتثال الفعالة. معايير تقييم اللجنة الوطنية للأسواق والمنافسة
2.1.18. الأنظمة الأوروبية 3.1.18. العقيدة والفقه	2.2.18. القيود الرأسية 3.2.18. القيود الأفقية	1.3.18. تطور التطبيق العملي في اللجنة الوطنية للأسواق والمنافسة 2.2.2. مرام الرام الرام الترام الترام الترام الرام الرا	1.4.18. ملخص المكونات الرئيسية 2.4.18. مقياس التشخيص الذاتي
4.1.18. الاشراف	4.2.18. التواطؤ	2.3.18. حلول البرامج السسبقة ex ante 3.3.18. حلول البرامج اللاحقة ex ante	3.4.18. عداد reporting
5.18. المنظمة و lobby. مثال: قانون Lobby التشيلي	6.18. المشتريات العامة ومكافحة الفساد	7.18. تكنولوجيات جديدة للتخفيف من مخاطر المنافسة.	8.18. الإطار القانوني للامتثال للحقوق الفكرية
1.5.18. قانون Lobby التشيلي	1.6.18. عناصر للتوصيف	تعليمات التسعير والمعلومات واستراتيجيات الاستبعاد	1.8.18. اللوائح التنظيمية
2.5.18. قضايا المنظمات الاحتكارية	2.6.18. اللوائح الدولية خارج الحدود الإقليمية: قانون مكافحة	1.7.18. أساسيات التقييم	2.8.18. محتوى
3.5.18. قضایا lobby	الممارسات الأجنبية الفاسدة وقانون الرشوةفي المملكة	2.7.18. المعلومات ذات مدى الوصول التنافسي	3.8.18. الجوانب التي تحظى باهتمام خاص
	المتحدة Bribery Act	3.7.18. استراتيجية للتخطيط والتخفيف من المخاطر التنافسية	
	3.6.18. وكلاء آخرون: الشفافية الدولية ومؤشر مدركات الفساد الخاص بها		
9.18. تحديد المخاطر	10.18. المخالفات في سياق الحقوق الفكرية		
1.9.18. دراسة خاصة لمجال تطوير الحقوق الفكرية	1.10.18. الكشف		
2.9.18. تحديد المخاطر	2.10.18. نطاق الوصاية		
3.9.18. جوانب في التطبيق العملي للتخطيط والتحكم	3.10.18. سياسة الانتهاك		

الوحدة 19. Compliance المالي			
1.19. هياكل المخاطرفى Compliance المالى 1.1.1. مخاطر الامتثال 2.1.19. مخاطر السمعة 3.1.19. المخاطر التنظيمية 4.1.19. مخاطر السلوك 5.1.19. مخاطر الجرائم المالية	2.19. حماية المستهلك والمستثمر 1.2.19. حماية المستهلك: قنوات الاستعلام والشكوى 2.2.19. مجموعات الاهتمام الخاص: الشمول المالي والضعف 3.2.19. حالات Wells Fargo وحالة Bankia	MiFID II.3.19. اللوائح الأوروبية بشأن الأسواق في الأدوات المالية 1.3.19. اللوائح الأوروبية بشأن الأسواق في الأدوات المالية 2. الأهداف والأثر والإطار العام 23.19. فهرسة المنتجات 33.19. تصنيف العملاء 43.19. مانون سوق الأوراق المالية	4.19. أدوات الاستثمار: ضوابط. الراحة والملاءمة 1.4.19. حوكمة المنتج 2.4.19. اختبار الملاءمة 3.4.19. التوزيع: حملات الاتصال والإعلان 4.4.19. ضوابط ورصد Compliance
5.19. التلاعب بالسوق 1.5.19. اللائحة الأوروبية توجيه إساءة استخدام السوق و لائحة إساءة استخدام السوق 2.5.19. إساءة استخدام السوق. دعائم 3.5.19. السلوك الخاضع للعقوبات	6.19. معلومات داخلية عن الأسواق المالية 1.6.19. معلومات داخلية 2.6.19. الأحداث الخطرة 3.6.19. أنظمة التحكم	7.19. ضوابط شراء المنتجات المالية عن بعد 1.7.19. خطر استخدام الوسائط البعيدة 2.7.19. ضوابط حماية المؤسسات 3.7.19. ضوابط حماية المستهلك	8.19. العملياتcross-border في مجال التمويل 1.8.19. العولمة: التراخيص مقابل الوصول 2.8.19. رسم خرائط تراخيص الأنشطة والسلطات القضائية مع الخدمات cross-border 3.8.19. تصميم مصفوفات العوامل المخففة
9.19. إ دارة التغيير التنظيمي 1.9.19. إدارة التغيير التنظيمي 2.9.19. رصد التطورات والمبادرات التنظيمية 3.9.19. رسم خرائط وتحليل الإجراءات المطلوبة 4.9.19. التنسيق والتنفيذ	Compliance Project Management. 10.19 2.10.19 کمدیر المشروع 2.10.19. رکائز في إدارة المشاریع Compliance 3.10.19 دورة حیاة مشروع Compliance		

54 الهيكل والمحتوى 54 الهيكل والمحتوى

الوحدة Compliances . 20 قطاعى			
Compliance .1.20 في التعاقد	2.20. الامتثال التنظيمي في المجال البيئي	3.20. نشاط الدعوة والامتثال	4.20. قطاع الأغذية في نشاط الامتثال
Compliance .1.1.20 في التعاقد	1.2.20. أهداف جدول أعمال 2030	1.3.20. المحامون كمستشارين للأحزاب الملزمة	 1.4.20. الشفافية للمستهلكين والمستخدمين
2.1.20. التعاقدالعام والخاص	2.2.20. الفضائح: Dielselgate	2.3.20. المحامون كمواضيع ملزمة	
Compliance .3.2.20 في التعاقد العام	3.2.20. تقاریر کاذبة: Green Washing	3.3.20. حماية البيانات في مهنة المحاماة	وعمليات النقل
, , ,	4.2.20. مشكّلة المقاييس والإبلاغ		3.4.20. خصوصيات القطاع
5.20. الامتثال التنظيمي في قطاع الصحة والسلامة	6.20. الامتثال التنظيمي في مجال الطاقة	7.20. الامتثال التنظيمي في قطاع الأدوية	8.20. الامتثال التنظيمي في المؤسسات الصغيرة
1.5.20. السرية وحماية البيانات	1.6.20. دور قطاع الطاقة. التحكم	1.7.20. الامتثال في قطاع الأدوية	والمتوسطة الحجم
2.5.20. إدارة تضارب المصالح	2.6.20. منع الغش والفساد. المخاطر	2.7.20. الامتثال في الملكية الصناعية	1.8.20. شركات صغيرة ومتوسطة: الالتزام مقابل الموارد
3.5.20. خصوصيات القطاع	3.6.20. النفط والغاز: Trade Finance Compliance. العقوبات	3.7.20. التنظيم الذاتي والضبط الإعلاني	2.8.20. برنامج الامتثال للشركات الصغيرة والمتوسطة. العوامر
	المالية الدولية		3.8.20. إدارة ً فعالة
9.20. الامتثال التنظيمي في الشركات المدرجة وأنواع أخرى	Compliance.10.20 في إطار العلاقات مع المستهلكين		
	1.10.20. لوائح حماية المستهلك		
1.9.20. أصول: حالة Enron وظهور لوائح ساربينز أوكسلي في	2.10.20 تحليل المخاطر في تقديم الخدمات مع المستهلكين		
الولايات المتحدة	3.10.20. تخطيط ومراقبة أنظمة امتثال المستهلك		
2.9.20. الحوكمة الجيدة للشركات: التقارير المرجعية والمكافآت			
3.9.20. أنواع اجتماعية أخرى: التعاونيات			

الوحدة 21. أخلاقيات تصور المسؤولية الاجتماعية للشركات			
1.21. أخلاقيات المنظمات 1.1.21. أخلاقيات المنظمات	2.21. التنفيذ التدريجي للمسؤولية الاجتماعية للشركات 1.2.21. التصور المفاهيمي	3.21. تحديد المسؤولية الاجتماعية للشركات مقابل الشخصيات الأخرى	4.21. المسؤولية الاجتماعية للشركات كمفهوم إطاري يتم تطويره من قبل الشركة
.2.1.21 الميزات والمرافق 3.1.21. أخلاقيات العمل	.2.2.21 الانفجار والتوحيد 3.2.21 التنظيم 4.2.21. جدول أعمال الرئيس التنفيذي	1.3.21. المسؤولية الاجتماعية للمنظمات 2.3.21. مؤشر القوة النسبية 3.3.21. خيري 4.3.21. التسويق مع قضية	1.4.21. تفسير المسؤولية الاجتماعية للشركات 2.4.21 أبعاد المسؤولية الاجتماعية للشركات 3.4.21 تصنيف إجراءات الشركة في المسؤولية الاجتماعية للشركات
5.21. الشفافية والتواصل في رؤية المسؤولية	6.21. الدافع السياسي لمسؤولية الشركات في إسبانيا	7.21. الدافع السياسي لمسؤولية الشركات في أوروبا	8.21. العلاقات بين قطاع الأعمال والمنظمات غير الحكومية
الاجتماعية للشركات 1.5.21. المسائلة 2.5.21. الرموز الأخلاقية 3.5.21. التقارير والذاكرة 4.5.21. التدقيق الأخلاقي	1.6.21. تشريعات الولايات 2.6.21. مجلس الخبراء وطاولة الحوار الاجتماعي 3.6.21. هيئة سوق الأوراق المالية الوطنية 4.6.21. الإدارة الإقليمية والمحلية	1.7.21. البدايات، ميثاق كوبنهاغن 2.7.21. الورقة الخضراء للمفوضية الأوروبية 3.7.21. خطوات أخرى	1.8.21. القطاع الثالث والمنظمات غير الحكومية والرابطات الأخرى 2.8.21. التواصل والحوار ومستوى الالتزام 3.8.21. تحديد سياق العلاقة وخلق القيمة
9.21. الأخلاقيات والتنمية والسلام	10.21. تقييم للمسؤولية الاجتماعية للشركات		
1.9.21. المسؤولية الاجتماعية للشركات في البلدان النامية 2.9.21 الرشوة والفساد 3.9.21 سلام	1.10.21. نهج 2.10.21. المعايير 3.10.21. العواقب		

الوحدة 22. التوجه الاستراتيجي للشركة من المسؤولية الاجتماعية للشركات. تنظيم stakeholders

1.22. الادارة الاستراتيجية للشركة. اتخاذ القرار بشأن

1.1.22. مفهوم الشركة

1.1.1.22. ملكية

2.1.22. العناصر الرئيسية في الشركة

2.2.1.22. الرؤية

المسؤولية الاجتماعية للشركات

.stakeholder نهج فعال لنظرية أصحاب المصلحة.5.22

stakeholderغنارية أصحاب المصلحة 1.5.22.

2.5.22. استخدام أصحاب المصلحة stakeholder

والمسؤولية الاجتماعية للشركات كأداة لتحقيق

3.5.22. استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركات القائمة على

2.1.1.22. هيكل الإدارة

3.1.1.22. حكومة

1.2.1.22. الرسالة

أهداف العماء

النهج الفعال

3.2.1.22. الأهداف

المسؤولية الاجتماعية للشركات

2.22. النظم الفرعية الإدارية المشاركة في سياسات

1.2.22. قسم الإنتاج 2.2.22. الادارة المالية

3.2.22. إدارة الموارد البشرية

4.2.22. إدارة التسويق

5.2.22. نظم فرعية ناشئة أخرى

6.22. منهج نظرية أصحاب المصلحة stakeholder. الامتثال والمسؤولية الاجتماعية للشركات

1.6.22. فائدة نظرية نظرية stakeholder في تحقيق أهداف العمل

2.6.22. تصنيف أصحاب المصلحة stakeholdersمن

التحليل المعياري

3.6.22. استراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركات القائمة على نهج اللوائح التنظيمية

7.22. الإدارة الشاملة لأصحاب المصلحة،stakeholdersقرار تنفيذ سياسات المسؤولية الاجتماعية للشركات

3.22. نظرية أصحاب المصلحة-Stakeholder. نهج الإدارة إزاء

1.3.22. نهج إدارة الشركة تجاه مجموعات المصالح الخاصة بها

المطبق على المسؤولية الاجتماعية للشركات

3.3.22. التحديات التي تطرحها نظرية أصحاب stakeholder

2.3.22. تطوير النظريات الاقتصادية للتوجه الاستراتيجي

أصحاب المصلحة فيها

عديد أصحاب المصلحة stakeholdersفي الشركة 2.7.22. تشخيص الشركة وإدارتها الحالية للمسؤولية الاجتماعية للشركات

3.7.22. توعية الفريق كعنصر أساسى لتنفيذ سياسات المسؤولية الاجتماعية للشركات في المستقبل

.2.8.2 الادارة الشاملة لأصحاب المصلحة stakeholders. تخطيط الإجراءات العالمية لتطبيق سياسات المسؤولية الاجتماعية للشركات

1.8.22. التزام النظم الفرعية للإدارة والفرق المشاركة بتكييف السلوكيات المسؤولة اجتماعيا

> 2.8.22. انتخاب المسؤولين عن رصد وتطبيق الإجراءات المتفق عليها

4.22. مبادئ خلق القيمة للشركة لأصحاب المصلحة

1.4.22. المبادئ العامة

2.4.22. ميدأ التعقيد

3.4.22. مبدأ التكامل

4.4.22. مبدأ الدوام

على أساس المسؤولية الاجتماعية للشركات

(stakeholders Freeman). مبادئ تطبيق إدارة الأعمال

3.8.22. توقيت الإجراءات والأهداف في تطبيق الإدارة القائمة على المسؤولية الاجتماعية للشركات(RSC)

9.22. الإدارة الشاملة لأصحاب المصلحة stakeholders . إجراءات للمسؤولية الاجتماعية للشركات

1.9.22. تنفيذ خطط المسؤولية الاجتماعية الاستراتيجية 2.9.22. رصد تحقيق أهداف ومعالم الخطة الاستراتيجية

للمسؤولية الاجتماعية للشركات

3.9.22. الإبلاغ عن تطور وتحديات إدارة أصحاب stakeholders المصلحة

10.22. قياس نتائج الخطة الاستراتيجية للمسؤولية الاجتماعية للشركات

1.10.22. متابعة المسؤولية الاجتماعية للشركات

2.10.22. مؤشرات المحاسبة الاجتماعية

3.10.22. تقارير المسؤولية الاجتماعية للشركات

			الوحدة 23 . التسويق المسؤول اجتماعيا
4.23. التسويق المسؤول اجتماعيا وإدارة الأصول غير الملموسة غير الملموسة غير الملموسة 2.4.23. كيفية إدارة سمعة الشركة 3.4.23. تأثير التسويق المسؤول اجتماعيا على شرعية الشركات	3.23. التسويق المسؤول اجتماعيا ومعايير (البيئية والاجتماعية والحوكمة) (البيئية والاجتماعية والحوكمة) (Environmental, Social And Governance) بإدارة الشركات بإدارة الشركات 2.3.23. معايير البيئية والاجتماعية والحوكمة للمستثمرين. الأهمية للمستثمرين الأهمية والجنماعية والاجتماعية والاجتماعية والاجتماعية والاسويق يؤثر على معايير البيئية والحوكمة	2.23. التسويق المسؤول اجتماعيا وأصحاب المصلحة 1.2.23. النظام البيئي التسويقي 2.2.23. تصميم استراتيجيات التسويق التي تستهدف مختلف أصحاب المصلحة 3.2.23. تطوير خطة تسويق شاملة	1.23. المسؤول الاجتماعي للتسويق مقابل مركز التسويق في الشركات 1.1.23. دور التسويق في الشركة 2.1.23. التسويق الذي يركز على المبيعات 3.1.23. التسويق المسؤول اجتماعيا
8.23. من الإدارة إلى عمل التسويق المسؤول اجتماعيا 4. حوكمة الشركات والمستثمرين	7.23. من الإدارة إلى عمل التسويق المسؤول اجتماعيا 3. استراتيجيات التسويق الداخلي	6.23. من الإدارة إلى عمل التسويق المسؤول اجتماعيا 2. تصميم المنتج	5.23. من الإدارة إلى عمل التسويق المسؤول اجتماعيا ا. تصميم التقارير
1.8.23. تأثير المسؤولية الاجتماعية للشركات على قرارات الاستثمار 2.8.23. التنوع في حوكمة الشركات 3.8.23. نشر إجراءات التسويق المسؤولة اجتماعيا للتأثير على المستثمرين	1.7.23. خطة تسويق داخلية مسؤولة اجتماعيا 2.7.23. كيفية الحد من التمييز في العمل 3.7.23. تصميم وتنفيذ خطة تطوعية	1.6.23. قرارات التصميم وابتكار المنتجات 2.6.23. تصميم وتسويق المنتجات المستدامة 3.6.23. تصور المستهلك المسؤول اجتماعيا	1.5.23. أهمية تقرير المسؤولية الاجتماعية 2.5.23. هيكل التقرير 3.5.23. تصميم التقرير ونشره
		10.23.التواصل وتقييم خطة التسويق المسؤولة 1.10.23. تصميم خطة اتصال لإجراءات المسؤولية الاجتماعية 2.10.23. رصد وتقييم إجراءات التسويق المسؤولة 3.10.23. الجدول الزمني لتنفيذ إجراءات التسويق المسؤولة اجتماعيا	9.23. التسويق المسؤول اجتماعيا: إدارة المنازعات والشكاوى 1.9.23. النزاعات، إدارة المنازعات 2.9.23. التعامل مع شكاوى العملاء 3.9.23. تأثير الشبكات الاجتماعية على تصور الشركات

9.24. المسؤولية الاجتماعية للشركات في تنظيم

3.9.24. إدارة التعاون التجاري والرعاية وغيرها من الأدوات

الأحداث الرياضية

1.9.24. المخطط التعاقدي 2.9.24. المسؤولية المدنية والجنائية

			الوحدة 24 . المسؤولية الاجتماعية للشركات في الرياضة
4.24. العنف: تشخيص المواقف والمخاطر في البيئة الاجتماعية للمنظمات الرياضية المجتماعية للمنظمات الرياضية 1.4.24 الإطار التنظيمي المعمول به أساس تطوير برامج الامتثال للعنف المعمول الدولي والأوروبي 2.4.24. دراسات حالة عن العنف في الرياضة: النطاق الدولي والوطني	3.24. المعاملة المسؤولة للقاصرين في الرياضة 1.3.24. السياق المعياري في الإطار الرياضي وفي الإطار العام 2.3.24. الالتزامات والإشارات إلى القصر في الرياضة 3.3.24. حالات خاصة بشأن النظم التأديبية المتباينة	2.24. المسؤولية الاجتماعية في الرياضة 1.2.24. الحكم الجيد في الرياضة 2.2.24 Compliance في المنظمات الرياضية وبرامج الامتثال وشخصية Compliance Officer في الرياضة	1.2 4. الهيكل التنظيمي للرياضة 1.1.24. تأثير الهيكل الهرمي الاتحادي للرياضة على الروابط بين الحكم الرشيد والمسؤولية الاجتماعية للشركات 2.1.24. الهياكل الوطنية 3.1.24. الهياكل الوطنية
8.24. النزاهة في الرياضة. خريطة المخاطر في المواقف العملية	7.24. المساواة في الرياضة كرافعة للمسؤولية الاجتماعية للشركات	6.24. الفساد والمراهنات في الرياضة كنقاط رئيسية لمنظمة اجتماعية مسؤولة	5.24. نظام المسؤولية الاجتماعية للشركات كضامن ضد المنشطات في الرياضة
1.8.24. نزاهة المنافسة: تزوير 2.8.24. النزاهة في الرياضة: تنوع 3.8.24. النزاهة في الرياضة: الشفافية	1.7.24. أهمية المساواة في الإدارة الاجتماعية الرياضية 2.7.24. الجوانب القانونية والإدارة الاجتماعية في بيئة الرياضي 3.7.24. ذكريات وتحليلات وتقارير عن المساواة في الهياكل الرياضية باعتبارها مسؤولة اجتماعيا عن التغيير	1.6.24. جريمة الفساد في الرياضة: جريمة الخطر ضد منظمة مسؤولة 2.6.24. من الممارسة إلى النظرية للكشف عن السلوك المخالف لحوكمة الشركات الرشيدة 3.6.24. الإطار القانوني للمراهنات الرياضية	

10.24.الشفافية في سياق الرياضة تعتبر نشاطا اقتصاديا

2.10.24. الرياضة كنشاط اقتصادي 3.10.24. الرياضة الاحترافية والرياضة الشعبية

1.10.24. خصوصية الرياضة

الوحدة 25. المسؤولية الاجتماعية للشركات في بيئة العمل			
1.25. محتوى العمل للمسؤولية الاجتماعية للشركات 1.1.25. إدارة الموارد البشرية	2.25. علاقة العمل الفردية: العامل ورجل الأعمال في إطار المسؤولية الاجتماعية	3.25. حقوق الإنسان والحقوق الاجتماعية العمالية في مجال المسؤولية الاجتماعية	4.25. تكافؤ الفرص وعدم التمييز في مجال المسؤولية الاجتماعية
2.1.25. الحكم الرشيد والتزامcompliance	1.2.25. عامل ورجل أعمال 2.2.2.5 عقد العمل: حقوق جزء من 3.2.25. الولادة والتقلبات وإنهاء علاقة العمل	1.3.25. حقوق الإنسان وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة 2.3.25. الحقوق الأساسية وحقوق المواطنين والمبادئ التوجيهية للسياسة الاجتماعية والاقتصادية 3.3.25. الحقوق الاجتماعية والعمالية	1.4.25. الإطار القانوني الدولي والأوروبي: المبادئ والمعايير التنظيمية 2.4.25. الإطار القانوني الوطني بشأن الحق في المساواة وعدم التمييز 3.4.25. السياسات العامة والتجارية المتعلقة بالمساواة وعدم التمييز
5.25. إعلام ومشاركة العاملين في إطار المسؤولية الاجتماعية 1.5.25. الحق في الحصول على المعلومات. التواصل	6.25. التدريب والترقية المهنية في إطار المسؤولية الاجتماعية	7.25. التوفيق بين العمل والحياة الأسرية كهدف للمسؤولية الاجتماعية	8.25. السلامة والصحة المهنية كهدف من أهداف المسؤولية الاجتماعية
داخل الشُركة 2.5.25. حق العمال في التشاور والمشاركة 3.5.25. إشراك العمال في أهداف وتشغيل الشركة	1.6.25. الحق في التدريب المهني والتقدم المهني 2.6.25. المحتوى وتطوير التدريب التدريب على العمل والعمل الإضافي 3.6.25. السياسات العامة لتشغيل العمال وتدريبهم	1.7.25. الإطار القانوني لتحقيق التوازن بين العمل والحياة 2.7.25. تدابير للتوفيق بين العمل والأسرة في الشركة 3.7.25. السياسات العامة للتوفيق بين العمل والحياة الأسرية	1.8.25. الإطار القانوني الدولي للسلامة والصحة المهنيتين 2.8.25. منظمة الوقاية من المخاطر المهنية في الشركات: حقوق وواجبات الأطراف، وتقييم المخاطر، وخطط الوقاية ونظام المسؤوليات 3.8.25. السياسات العامة للسلامة والصحة المهنية
9.25. تكييف وإدارة التغيير في الشركات كأداة للمسؤولية الاجتماعية	10.25.عمل النقابات والمفاوضة الجماعية في مجال المسؤولية الاجتماعية		
1.9.25. النطاق التنظيمي: خطة إدارة التغيير في الشركات 2.9.25. اكتساب المهارات والتكيف مع التغيير 3.9.25. إدارة التغيير: الاستراتيجيات والقيادة والبصيرة وصنع القرار وخفة الحركة والقدرة على التكيف	1.10.25. تمثيل العاملين في الشركة 2.10.25. التفاوض الجماعي 3.10.25. أدوات لمنع نشوب الصراعات وإدارتها		

الوحدة 26. المسؤولية الاجتماعية في القطاع العام. الم	<u> </u>		
1.26. المسؤولية الاجتماعية في القطاع العام في إطار عالمي إطار عالمي 1.1.26. المسؤولية الاجتماعية في الإدارات والهيئات العامة 2.1.26. أصل وتطور المسؤولية الاجتماعية للشركات. السياق الحالي لبرنامج 3.1.26. الأدوات العالمية للمسؤولية الاجتماعية للشركات ومسؤولية الاجتماعية للشركات	2.26. المسؤولية الاجتماعية في إدارة المنظمات العامة 1.2.26. الإدارات العامة التي تواجه المسؤولية الاجتماعية 2.2.26. المبادئ المعيارية للمؤسسة العامة المسؤولة 3.2.26. التحديات الإدارية	3.26. أبعاد المسؤولية الاجتماعية في الإدارة 1.3.26. تحسين الحوكمة 2.3.26. الأخلاقيات والحكم الجيد 3.3.26. الفعالية والكفاءة في السياسات العامة 4.3.26. المشاركة والشفافية 5.3.26. الاقتصاد 6.3.26. بيئة 7.3.26. الموارد البشرية	4.26. أصحاب المصلحة المعنيين وصنع القرار في إدارة المسؤولية الاجتماعية 1.4.26 الكشف عن أصحاب المصلحة المعنيين في الإدارات العامة 2.4.26. الحوار والتواصل 3.4.26. الأدوات في صنع القرار
5.26. المشتريات العامة المسؤولة اجتماعيا 1.5.26. المشتريات العامة المسؤولة 2.5.26. الإطار التنظيمي قانون عقود القطاع العام 3.5.26. إدراج البنود الاجتماعية في مناقصة العقود العامة 4.5.26. الفوائد المباشرة وغير المباشرة لكيانات المقاولات العامة وللمصلحة العامة	6.26. المسؤولية الاجتماعية للموارد البشرية في الإدارة العامة 1.6.26. الإطار التنظيمي للمسؤولية في الإدارة العامة للموارد البشرية 2.6.26. الأخلاق والمسؤولية الاجتماعية وإسقاطها في التوظيف العام 3.6.26. مستقبل إدارة الموارد البشرية في المنظمات العامة	7.26. المسؤولية الاجتماعية في الحسابات العامة والاستثمارات والإعانات والمساعدات العامة 1.7.26. الإطار التنظيمي للإنفاق العام 2.7.26. الخضوع للمساءلة متطلبات المسؤولية الاجتماعية 3.7.26. الحوكمة المسؤولة للموارد المالية	8.26. متطلبات المسؤولية البيئية للاستدامة 1.8.26. المسؤولية البيئية وآثارها 2.8.26. الإطار الدستوري والمجتمعي للمسؤولية البيئية 3.8.26. تشريعات المسؤولية الإدارية البيئية للدولة
9.26. البيئة كعنصر أساسي في المسؤولية الاجتماعية للشركات 1.9.26. الالتزام البيئي للشركات 2.9.26. المسؤولية البيئية كاستراتيجية عمل 3.9.26. مزايا المسؤولية البيئية للشركات في إدارة الأعمال	10.26. البيئة كعنصر أساسي في المسؤولية الاجتماعية للإدارات العامة للإدارات العامة 1.10.26 الادوات العامة لحماية البيئة 2.10.26 لتخطيط كتقنيات لحماية البيئة وتقييم الخطط والبرامج 3.10.26 الرقابة الإدارية على تنفيذ وبدء الأنشطة ذات الأثر البيئي الثر البيئية 4.10.26 المعلومات البيئية 5.10.26 تقنيات وأدوات التحفيز لحماية البيئة		

		نجاري	الوحدة 27. المسؤولية الاجتماعية للشركات في المجال الن
4.27. مجلس الإدارة بصفته الجهة المنفذة لسياسات المسؤولية الاجتماعية للشركات 1.4.27. تكوين مجلس الإدارة ووظائفه 2.4.27. اعتماد الاتفاقات والطعن 3.4.27. نظام الواجبات والمسؤولية	3.27. المسؤولية الاجتماعية للشركات وحوكمة الشركات: الهيكل التنظيمي لشركات رأس المال 1.3.27. الشخص الاعتباري: تكوين الإرادة الاجتماعية وإدارة النشاط وتطوير غرض الشركة 2.3.27. الفصل بين الملكية والإدارة في شركات رأس المال 3.3.27. الجمعية العمومية والهيئة الإدارية	2.27. أصول ممارسات الحكم الجيد في إسبانيا 1.2.27. تقرير 1997) (1993) 2.2.27. تقرير 2003) Aldama عثرير (2006) Conthe عود 3.2.27	1.27. المسؤولية الاجتماعية للشركات والقانون التجاري 1.1.27. الحوكمة الرشيدة للشركات كشرط للمسؤولية الاجتماعية للشركات(RSC) 2.1.27 soft law إلى hard law فيما يتعلق بحوكمة الشركات 3.1.27. حوكمة الشركات العامة المحدودة المدرجة في نظام الشركات المالية
8.27. كود الحوكمة الرشيدة والمسؤولية الاجتماعية للشركات المدرجة في هيئة سوق الأوراق المالية الوطني 2: توصيات للاجتماع العام للمساهمين	7.27. كود الحوكمة الرشيدة والمسؤولية الاجتماعية للشركات (RSC) المدرجة في هيئة سوق الأوراق المالية الوطنية (CNMV) 1: توصيات عامة	6.27. كود الحوكمة الرشيدة والمسؤولية الاجتماعية للشركات التابعة للهيئة الوطنية للأوراق المالية للشركات المدرجة 1.6.27. التنظيم مقابل التنظيم الذاتي	5.27. التخصصات في الشركات المدرجة باعتبارها الفاعل الرئيسي في ممارسات حوكمة الشركات الجيدة 1.5.27. الاجتماع العام للمساهمين
1.8.27. شفافية المعلومات والتصويت المستنير 2.8.27. الحضور والمشاركة في اجتماع الجمعية العمومية للمساهمين 3.8.27. السياسات المتعلقة بأفساط الحضور والانصراف	1.7.27. القيود القانونية 2.7.27. مساهمات الشركات في المجموعات 3.7.27. معلومات عن متابعة التوصيات 4.7.27. الاجتماعات والاتصالات مع المساهمين والمستثمرين المؤسسيين والمستشارين بالوكالة 5.7.27. ممارسة السلطة المفوضة الإصدار أسهم أو أوراق مالية قابلة للتحويل باستثناء حق الأولوية	7.6.27 نصائص المدونة والمبادئ التوجيهية 3.6.27. مبدأ"الامتثال أو الشرح"	2.5.27. مجلس الإدارة: فئات أعضاء مجلس الإدارة 3.5.27. لجنة التدقيق ولجنة الترشيحات والمكافآت 4.5.27. واجبات إعداد التقارير الخاصة: تقرير حوكمة الشركات السنوي

10.27. حوكمة الشركات الجيدة والمسؤولية الاجتماعية 9.27. كود الحوكمة الرشيدة والمسؤولية الاجتماعية للشركات المدرجة في هيئة سوق الأوراق المالية الوطنية 3: .. توصيات إلى مجلس الإدارة 1.10.27. مبادئ الحوكمة الرشيدة للشركات في منظمة التعاون

للشركات على الساحة الدولية

الاقتصادى والتنمية ومجموعة العشرين

... 3.10.27. معرفة ممارسات الحكم الرشيد في القانون المقارن

1.9.27. مسؤولية مجلس الإدارة 2.9.27. هيكل وتكوين مجلس الإدارة 3.9.27. سير عمل مجلس الإدارة 4.9.27. تنظيم مجلس الإدارة 5.9.27. مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

الوحدة 28. مسؤولية الشركات على الصعيد الدولي 4.28. 4 Global Compact 4.28. البيئة باعتبارها سلعة معولمة يجب 3.28. Global Compact .3.28. العمال، وكذلك في البلدان ذات 2.28. Global Compact .2.28. الرسالة وحقوق الإنسان Global Compact .1.28 . جوهر المسؤولية الاجتماعية الحماية القانونية الأقل حمايتها من خلال المسؤولية الاجتماعية للشركات للشركات المعولمة 1.2.28. معنى مبادئ العمل 1.4.28. المبدأ 7. يجب على الشركات دعم نهج وقائى لمواجهة 1.3.28. المبدأ 3. ينبغى للشركات أن تدافع عن حرية 2.2.28. المبدأ 1. يجب على الشركات دعم واحترام حماية حقوق Global Compact .1.1.28. البداية التحديات البيئية تكوين الجمعيات والاعتراف الفعلى بالحق في الإنسان المعلنة دوليا 2.1.28. عوامل التأثير 3.2.28. المبدأ 2. على الشركات ضمان عدم تورطها في 2.4.28. المبدأ 8. يجب على الشركات اتخاذ مبادرات لتعزيز المفاوضة الحماعية 3.1.28. مشاركون مسؤولية بيئية أكبر 2.3.28. المبدأ 4. ينبغى للشركات أن تدعو إلى القضاء على انتهاكات حقوق الإنسان 3.4.28. المبدأ 9. ينبغى للشركات أن تشجع تطوير ونشر جميع أشكال العمل القسرى أو الإلزامي التكنولوجيات الملائمة للبيئة 3.3.28. المبدأ 5. ينبغي للشركات أن تدعو إلى الإلغاء الفعال لعمل الأطفال 4.3.28. المبدأ 6. ينبغى للشركات أن تدعو إلى القضاء على التمييز فيما يتعلق بالعمالة والمهنة 8.28. معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير Global Reporting Initiative .7.28 6.28. المبادئ التوجيهية لمنظمة التعاون والتنمية في 5.28. Global Compact -5.28 حكافحة الفساد الدولى. أهداف الميدان الاقتصادي للشركات متعددة الجنسيات التنمية المستدامة وعلاقتها 1.8.28. معايير عالمية Global Reporting Initiative .1.7.28 كتقرير دولي للمسؤولية 2.8.28. المعايير القطاعية 1.6.28. معنى المبادئ التوجيهية لمنظمة التعاون والتنمية في 1.5.28. المبدأ 10. يجب على الشركات العمل ضد الفساد بجميع الاجتماعية للشركات 2.7.28. التنفيذ في الشركة لنظام المبادرة العالمية 3.8.28. المعايير المواضيعية الميدان الاقتصادي للشركات متعددة الجنسيات في إطار أشكاله، مثل الابتزاز والرشوة لإعداد التقارير المسؤولية الاجتماعية للشركات 2.5.28. أهداف التنمية المستدامة 2.6.28. المبادئ التوجيهية التي وضعتها منظمة التعاون 3.5.28. العلاقة بين أهداف التنمية المستدامة 3.7.28. تقرير المبادرة العالمية لإعداد التقارير في أحدث إصدار الاقتصادي والتنمية على وجه التحديد لتطبيقها في Global Compact إطار المسؤولية الاجتماعية للشركات التي تم تأسيسها فی دول متعددة 3.6.28. تنفيذ المبادئ التوجيهية لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي في المؤسسات المسؤولة اجتماعيا 10.28.الشركات الصغيرة والمتوسطة في المسؤولية 9.28. المعايير المواضيعية مع إيلاء اهتمام خاص الاجتماعية للشركات في جميع أنحاء العالم 1.9.28. ذات صلة بالعملاء 1.10.28. تزايد أهمية المسؤولية الاجتماعية للشركات في 2.9.28. المتعلقة بالموردين الشركات الصغيرة والمتوسطة 3.9.28. المتعلقة بالإدارات العامة Global Compact .2.10.28والشركات الصغيرة والمتوسطة

3.10.28. المسؤولية الاجتماعية للشركات في الاتحاد الأوروبي

للشركات الصغيرة والمتوسطة

		<u>ضریبي</u>	الوحدة 29. المسؤولية الاجتماعية للشركات في المجال ال
4.29. المحول الرقمي التناظري 6: التوجيه المتعلق بالتعاون الإداري (EU/822/2108 52 أيار/مايو) لمكافحة العمليات العابرة للحدود 1.4.29. تحليل التوجيه 2.4.29. التحويل إلى القانون الإسباني: DA 23 DA و LGT 24 ad futurum 3.4.29	3.29. تصنيف السلوك الاقتصادي 1.3.29. اقتصاديات الاختيار 2.3.29. التنازع في تطبيق القاعدة الضريبية 3.3.29. المحاكاة	2.29. قاعدة 602.19 Une. 1.2.29. الطبيعة القانونية 2.2.29. تنفيذ"العناية الاستثنائية" في الإجراءات المعروضة على الإدارة 2.2.29. أصل Compliance الضريبي	1.29. المسؤولية الاجتماعية للشركات في المجال الضريبي: نهج الضريبي: نهج 1.1.29. التطبيق في مجال القانون العام 1.1.2. الأثر الثنائي للإدارة الرشيدة للشركات على كل من دافعي الضرائب وجانب الإدارة دا.2.1.29. مبادئ الإدارة الرشيدة وحسن النية 3.1.29. خطوط العمل الحالية والمقبلة
8.29. المسؤولية الاجتماعية للشركات في إجراءات العقوبات الضريبية	7.29. ضريبة المسؤولية الاجتماعية للشركات في إجراءات تفتيش	6.29. ضريبة المسؤولية الاجتماعية للشركات في إجراءات التحصيل	5.29. ضريبة المسؤولية الاجتماعية للشركات في إجراءات الإدارة
1.8.29. التفسير المعقول لقاعدة استبعاد الجزاءات 2.8.29. زيادة تخفيض العقوبات 3.8.29. تمديد فترة التقادم في حالات ارتكاب الفعل	1.7.29. مبدأ التناسب 2.7.29. اختيار الأشخاص الخاضعين للتفتيش حسب التاريخ 3.7.29. محضر مع الاتفاق	1.6.29. تعليق إنفاذ الديون الضريبية 2.6.29. أسباب الاعتراض على الإنفاذ 3.6.29. الأولوية في الحجز	1.5.29. المساعدة والمعلومات لدافعي الضرائب 2.5.29. الإخطارات الضريبية 3.5.29. التحقق من القيم
		10.2 <mark>9. علاقة تعاونية بين الإدارة والإداريين</mark> 1.10.29. نحو الوفاق الودي في العلاقات الإدارية 2.10.29. مدونة الممارسات الجيدة ومنتدى الشركات الكبيرة 3.10.29. الاعتبارات الحاسمة	9.29. المسؤولية الاجتماعية للشركات في إجراءات المراجعة 1.9.29. تنفيذ أدوات تسوية المنازعات بالطرق البديلة 2.9.29. تشكيل المحاكم الاقتصادية الإدارية 3.9.29. تشكيل ولاية قضائية إدارية جديدة للنزاع

الوحدة 3 0. المسؤولية الاجتماعية للشركات في المجال الإجرامي				
1.30. المسؤولية الاجتماعية للشركات في المجال الجنائي 1. إصلاح قانون العقوبات 1.1.30. الحوكمة الرشيدة للشركات: المفهوم والمضمون 2.1.30. التأثير في المجال الجنائي 3.1.30. إصلاح القانون الجنائي	2.30. مبدأSocietas Delinquere Potest: مدى ملاءمة الإسناد 1.2.30. القانون الأساسي 2010/5 المؤرخ 21 حزيران/يونيه: المسؤولية الجنائية للأشخاص الاعتباريين 2.2.30. القانون الأساسي 2015/1 المؤرخ 30 آذار/مارس: الإعفاء من المسؤولية الجنائية 3.2.30. قائمة بأسباب المسؤولية الجنائية	3.30. المسؤولية الاجتماعية للشركات في المجال الجنائي 2. اللائحة النموذجية لمنع الجريمة 1.3.30. التنفيذ المعياري لنموذج منع الجريمة 2.3.30. تعريف المخاطر 3.3.30. وضع بروتوكول	4.30. الإعفاء من المسؤولية الجنائية 1: هيئة الامتثال 1.4.30. تشكيل compliance Officer 2.4.30. هيئة المراقبة والسيطرة 3.4.30. مدقق حسابات معفى	
5.3 <mark>0. الإعفاء من المسؤولية الجنائية 2: النظام التأديبي</mark> 1.5.30. أنظمة الدفاع عن النفس 2.5.30. قنوات الإبلاغ 3.5.30. نظام العقوبات الإدارية	6.30. الإعفاء من المسؤولية الجنائية 3: ثقافة الامتثال 1.6.30. التدريب في مجال 2.6.30 تحليل اجتهادات المحكمة العليا الصادر (v.gr. STS). 29 فبراير 2016) 3.6.30. تحليل المنشور رقم 2016/1 الصادر عن مكتب المدعي العام للدولة	7.30. مع يار الامتثال 601.19 Une للإعفاء من الجرائم 1.7.30. شفرة الممارسة الجيدة 2.7.30. متطلبات إدارة الامتثال التنظيمي 3.7.30. شهادات الامتثال	8.30. تطبيق تدابير الرقابة اللازمة للشركات الصغيرة والمتوسطة للإعفاء من الجرائم 1.8.30. المنطقة المستهدفة: عرض الحسابات المختصرة والخسائر 2.8.30. تولي الهيئة الإدارية هذه الوظيفة	
9.30. ا <mark>فتراضات إسناد المسؤولية الجنائية للشخص الاعتباري</mark> 1.9.30. ميزانية ذاتية 2.9.30. الميزانية المستهدفة 3.9.30. التأثيرات	10.30.عناصر الإثبات للإعفاء من المسؤولية الجنائية 1.10.30.عبء الإثبات 2.10.30 العناصر الإثباتية للتبرئة 3.10.30 العناصر الإثباتية للتبرئة			



ستدير مخاطر العمل من خلال الامتثال التنظيمي، وتحمي سمعة شركتك بناءً على أفضل الممارسات







تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

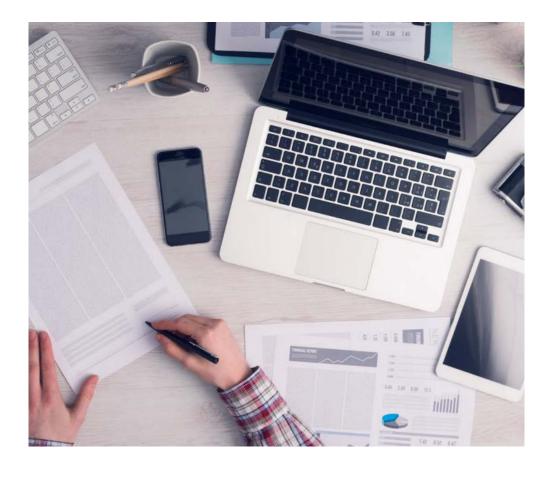
يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"



يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.



منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسي الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.



ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية، حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "

كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم. يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.

منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، ٪100 عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس ٪100 عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طليعة التعليم العالمي، يسمى Relearning أو إعادة التعلم.

كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.



المنهجية | 71

في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلّم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning، التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الدُصين بالمخ، لكى نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



72 **tech** المنهجية





المواد الدراسية

يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموسًا حقًا.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطالب.



المحاضرات الرئيسية

هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى Learning from an Expert أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة فى القرارات الصعبة فى المستقبل.



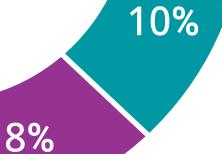
التدريب العملى على المهارات الإدارية

سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.



قراءات تكميلية

المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.



30%



دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.

20%



ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

اعترفت شركة مايكروسوف بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".

25%



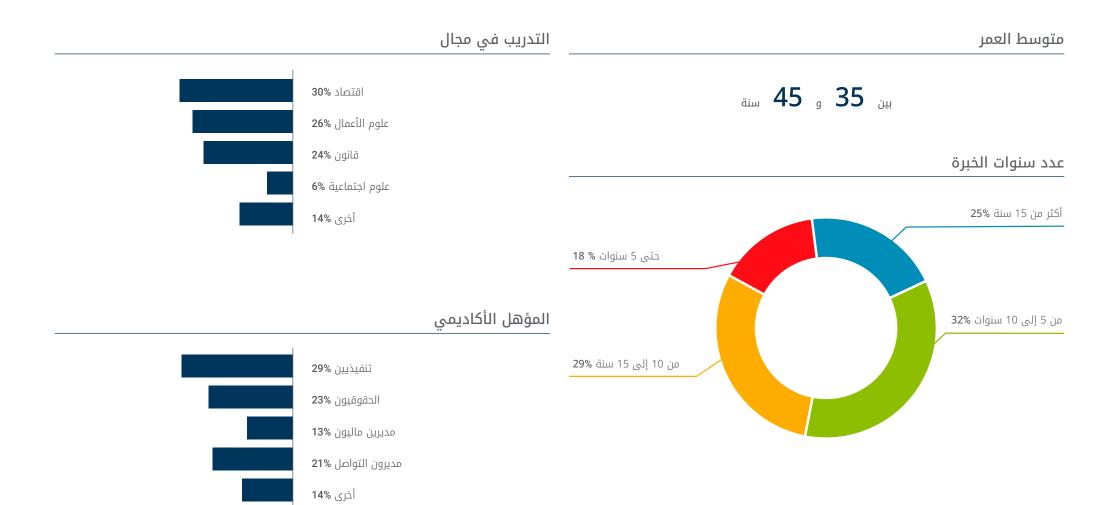
الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه. 4%

3%







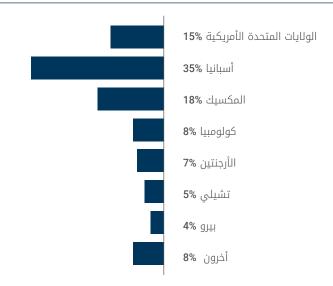
التوزيع الجغرافي



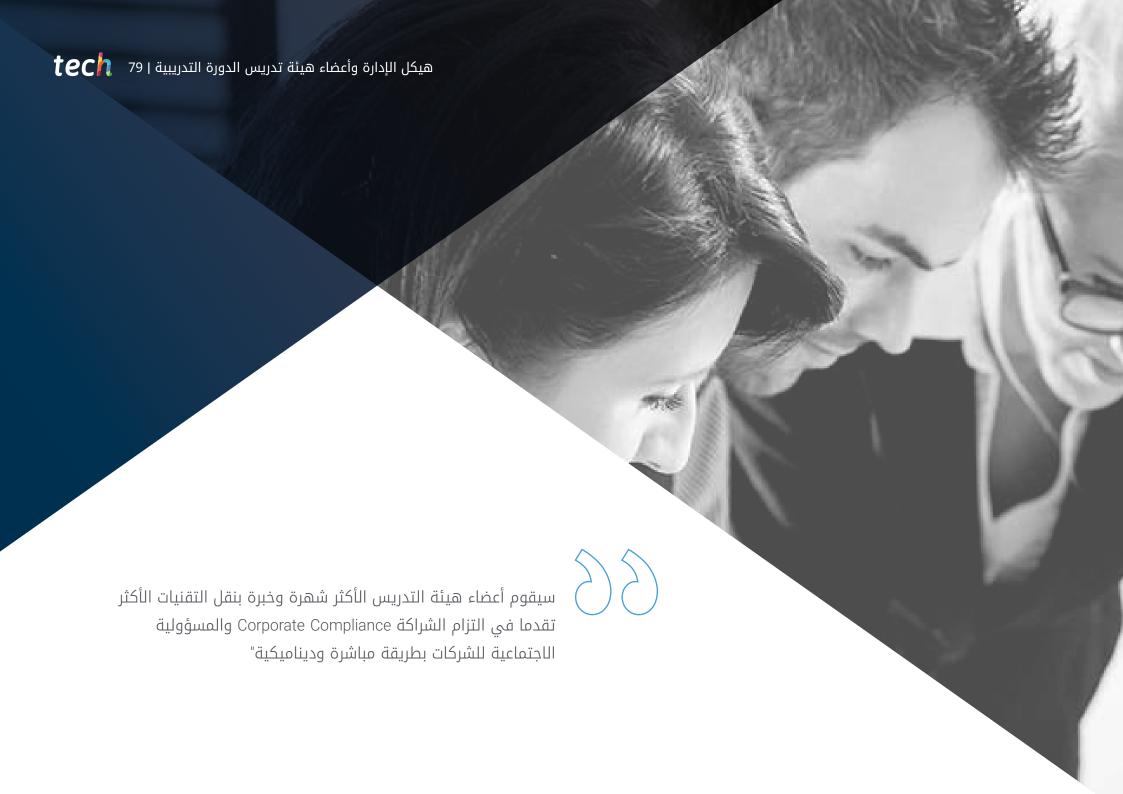
Jorge Santiesteban

مدير مالي

"من خلال برنامج TECH هذا، حققت أهدافي المهنية في وقت قصير جدا، حيث وضعت كخبير في امتثال الشركات ومسؤوليتها، مما سمح لي بالوصول إلى المناصب الإدارية بسرعة".







المدير الدولى المستضاف

حازت Anna Odell على جائزة مرتين عن عملها التعاوني مع فريق ديزني ديستنيشن إنترناشيونال، وهي متخصصة رائدة في حماية البيانات. مع مسيرة مهنية واسعة تمتد لأكثر من 20 عاماً، تركز عملها على ضمان الامتثال المؤسسي وتطوير سياسات الخصوصية المتعددة. Anna Odell هي أخصائية رائدة في مجال حماية البيانات. وبفضل مسيرتها المهنية الواسعة التي امتدت لأكثر من 20 عاماً، ركّز عملها على ضمان الامتثال التنظيمي للمؤسسات وتطوير سياسات الخصوصية المتعددة.

قد أتاحت لها معرفتها ومهاراتها أن تكون جزءًا من شركات مرجعية دولية شهيرة مثل والت ديزني في المملكة المتحدة. وبهذه الطريقة، فقد كانت مسؤولة عن إجراء عمليات تدقيق دورية وتقييمات الأثر لتحسين ممارسات إدارة البيانات. وفي الوقت نفسه، أشرفت على الاستجابة لأي حادث يتعلق بأمن المعلومات، بما في ذلك الاختراقات أو الوصول غير المصرح به. وفي هذا الصدد، قدمت أيضاً العديد من الدورات التدريبية للموظفين حول التعامل الأمثل مع البيانات الشخصية والامتثال للوائح الخصوصية.

كما قادت مشاريع تكنولوجية تتضمن استخدام البيانات الشخصية، مع ضمان استيفاء معايير الخصوصية المناسبة. وتماشيًا مع ذلك، عملت كنقطة اتصال بين الشركات والسلطات التنظيمية بشأن قضايا حماية البيانات، والرد على الطلبات والتقارير.

علاوةً على ذلك، قادت مجموعة متنوعة من المبادرات التي ساعدت الآباء والأمهات على وضع إجراءات للاستخدام المسؤول للإنترنت من قبل أطفالهم. وبالتالي ساهمت في توعية الأسر بالمواقع الإلكترونية التي يزورها القُصِّر، والمواقع التي يسجلون فيها بياناتهم الشخصية وحتى تسجيلاتهم. وقد أدى ذلك إلى منع تعرض الأطفال لمحتوى غير لائق مثل الصور العنيفة أو الجنسية أو المحتوى الذي يروج لسلوكيات خطيرة. كما سمحت أيضًا باكتشاف العلامات المبكرة للتنمر، مما أتاح الفرصة للآباء والأمهات للتدخل لدعم أطفالهم.



أ. Odell, Anna

- مديرة حماية البيانات والخصوصية، شركة والت ديزني، لندن، المملكة المتحدة
- كبيرة مسؤولي الامتثال والعمليات والاتصالات في شركة ديزني كروز لاين في فلوريدا
- مديرة أولى لحماية البيانات والامتثال في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في شركة والت ديزني، شركة والت ديزني، لندن، المملكة المتحدة
 - مديرة عمليات البث في قناة ديزني، لندن، المملكة المتحدة

بفضل TECH ستتمكن من التعلم مع أفضل المحترفين في العالم"

هيكل الإدارة

ב. Fraile Fernández, Rosa

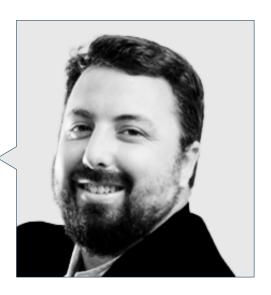
- باحثة وأستاذة القانون المالى والضريبى
- أستاذة القانون المالي والضريبي في جامعةRey Juan Carlos
- أستاذة الضرائب المتقدمة للكيانات القانونية في جامعة La Rioja الدولية
 - رئيسة اللجنة العلمية لمؤتمر الرياضة والامتثال بجامعة ملقة
 - دکتوراه فی القانون من جامعة Rey Juan Carlos
- ماجستير في قانون الأعمال والتقاضي الدولي من جامعة Rey Juan Carlos
 - بكالوريوس في الحقوق من جامعة Rey Juan Carlos
 - بكالوريوس في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة Rey Juan Carlos
- رئيسة اللجنة العلمية لمؤتمر الرياضة والامتثال بجامعة مالقة ومؤتمر الضرائب والرياضة بجامعة Alcalá
- عضوة في: شبكة الأبحاث والرياضة التابعة للمجلس الأعلى للرياضة وفريق البحث في المشاريع البحثية التنافسية





Ledesma Carrillo, Carlos Atxoña . İ

- خبير في الأعمال التجارية الدولية والمشورة القانونية للشركات
 - رئيس المنطقة الدولية في النقل بين المدن في Tenerife
 - مستشار قانوني في النقل بين المدن في Tenerife
 - مدیر قانونی فی AvalonBiz Consulting Group SL
 - مدرب في الدورات الموجهة لحماية البيانات
 - دكتوراه في التنمية الإقليمية من جامعة La Laguna
 - بكالوريوس في القانون من جامعة La Laguna
- شهادة المحاضرة الجامعية في Project Management من جامعة Project Management
 - MBA في إدارة وتوجية الشركات من جامعة MBA



184 هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

هيكل الإدارة

د. Chico de la Cámara, Pablo

- متخصص في القانون المالي والضريبي
- مدير مجلة الضرائب الدولية والأعمال التجارية عبر الوطنية
 - نائب مدير مجلة التكريم المحلي
- أستاذ القانون المالي والضريبي في جامعة Rey Juan Carlos بمدريد
- مدير قسم القانون العام والعلوم السياسية بجامعة Rey Juan Carlos
 - محامى المعهد الكاتالوني للتقييمات الطبية والصحية
 - دكتوراه في القانون من جامعة Complutense بمدريد
 - البكالوريوس في الحقوق
- عضو في: الرابطة الأوروبية للقانون المالي والضريبي والمجلس الأعلى للأطباء الأوروبي





L. Muñoz Pérez, Ana Felicitas

- محامیة متخصصة فی القانون التجاری
 - ◆ محامیة فی طرق TDP
- محامية فى الأساليب ومنظمى الشركات
- محامیة فی Lupicinio International Law Firm
 - أستاذة في جامعة Rey Juan Carlos
- دكتوراه في القانون التجاري من جامعة Complutense بمدريد
 - متخرجة في القانون من جامعة Complutense بمدريد
 - ماجستير في الاستشارات القانونية
 - ماجستير في قانون المنافسة



الأساتذة

Blanco González, Alicia . . .

- متخصصة في التسويق
- أستاذة التسويق وأبحاث السوق في جامعة
- نائب رئيس الأكاديمية الأوروبية للاقتصاد وإدارة الأعمال
- المديرة المشاركة لمرصد الشرعية التنظيمية في جامعة
- بكالوريوس في العلوم السياسية والإدارة من جامعة

Menor Arenas, David .l

- متدرب فی مکتب
- متدرب في الشركات الصغيرة والمتوسطة في كاتالونيا
 - مدیر فی
 - مساعد في إعداد المواد في
 - ◆ الشهادة الجامعية في القانون من جامعة الدولية

186 **tech** هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

Díaz Marí, Montse . Í

- محامِية في شركة DíazMarí للاستشارات القانونية والرياضية
 - نائبة أمين سر جمعية قانون الرياضة الإسبانية
- عضوة رابطة خريجي الماجستير الرسمي في القانون الرياضي
 - محامیة فی Samsung Electronics Iberia
 - متعاونة مع اللجنة الأولمبية الإسبانية
 - مدربة كرة السلة من المستوى 2 في FBPA
 - الشهادة الجامعية في القانون من جامعة Ovies
- ماجستير في أسواق وصناعة قانون الرياضة والترفيه من المعهد الدولي لقانون الرياضة والترفيه بمدريد
 - ماجستير معتمد في القانون الرياضي من المعهد الوطني للتربية البدنية في كاتالونيا Lérida
 - ماجستير الوصول إلى المهنة القانونية وقانون الأعمال من جامعة San Pablo CEU.بمدريد
 - ◆ المؤهل العلمي الخاص في قانون الرياضة بجامعة San Pablo CEU مدريد

ב. Ortiz Espejo, Daniel

- محامى متخصص في القانون الإداري والقانون المالي
- المحامى المتعاون مع شركة Ergalex لاستشارات الأعمال الشاملة
- ♦ المحامي المتعاون مع محتوى قابل للتحميل، التزام قانون، محاميون
- عضو المجلس الاستشاري المهني ل Cremades & Calvo-Sotelo محاميون
- ◆ المستشار القانوني لشركة AJE Móstoles وAJE Suroeste de Madrid
 - متعاون في قسم القانون الإدارى في Afonso Asesores
 - ◆ دکتوراه في القانون من جامعة Rey Juan Carlos
 - ليسانس الحقوق من الجامعة الوطنية للتعليم عن بعد
- شهادة المحاضرة الجامعية في الدراسات المتقدمة من جامعة Rey Juan Carlos
 - تخصص فى العقود العامة من جامعة مدريد عن بعد

ב. González Peña . Alexis José

- خبير في الشؤون المالية ومراجعة الحسابات
- مدير المجال المالي في CajaSiete Caja Rural
- كبير مراجعي الحسابات الداخليين في Bankia
- ◆ كبير المدققين الداخليين في Caja Insular de Ahorros de Canarias
 - كبير خبراء مراجعي الحسابات في شركة Deloitte
- بكالوريوس في إدارة وتوجيه الأعمال من جامعة Las Palmas de Gran Canaria
 - الماجستير في الضرائب والنصائح المالية من مركز الدراسات المالية
- الماجستير التنفيذي في الإدارة المالية والتمويل المتقدم من المعهد العالى للتقنيات والممارسات المصرفية
 - ♦ خبير فى التخطيط المالى والرقابة الإدارية فى البنوك من قبل محللين ماليين دوليين
 - ♦ خبير في تطوير التوجيه وإدارة البطاقات من قبل المحللين

ב. Rodríguez García, José

- شريك في الإدارة لمكتب محاماة R&C Abogados
- ◆ رئيس قسم القانون الرياضي في Landwell- PriceWaterHouseCooper
 - ◆ دكتوراه في القانون من جامعة Carlos III بمدريد
 - بكالوريوس الحقوق من الجامعة الوطنية للتعليم عن بعد
 - ماجستير في القانون الرياضي من جامعة Lérida
 - ◆ خبير جامعى في قانون العمل من الجامعة الوطنية للتعليم عن بعد

هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية | 87

Jiménez Illana, Gonzalo .أ

- ◆ المدير القانوني لشركة ABOVE SPORT
- مستشار تقنى-قانونى لوزارة النقل والإسكان والبنية التحتية لمجتمع مدريد
 - مساعد الاتصالات في Gericó Associates
- محامٍ متخصص في قانون الرياضة في شركة Senn y Ferrero Asociados SPORTS & ENTERTAINMENT
 - ◆ عضو قسم التسويق وتطوير الفعاليات والاتصال في MAPFRE ASISTENCIA
 - ◆ مدير منطقة العلاقات الدولية والتأثير الإعلامي في ROCK,N ROLL MARATHON SERIES
- ◆ عضو في منطقة العلاقات المؤسسية، تنفيذ الأحداث الرياضية والمعارض الكبيرة في ELIPSE INICIATIVAS
 - ماجستير في الاتصال السياسي والقيادة العامة من المعهد الأطلسي للحكومة
 - ◆ ماجستير MBA في إدارة الأعمال والإدارة من المدرسة العليا لدراسات التسويق
 - ماجستیر فی Community Manager من جامعة

Baro Aguilera, Carla .أ

- ◆ محامِ فی مکتب Jmramírez Abogados
- الشهادة الجامعية في القانون من جامعة برشلونة المستقلة
- ◆ ماجستير الوصول القانوني من جامعة Oberta في كاتالونيا

ג. Rubio Sánchez, Francisco

- المدير الأكاديمي للبرنامج الدولى للإدارة الرياضية التابع لـ CIES التابع للفيفا في إسبانيا
 - رئيس لجنة المسابقات في الاتحاد الملكي الإسباني لكرة القدم
 - وسيط الفيفا و محكمة التحكيم الرياضية
- مؤسس مشارك ورئيس التدريب والوسيط في المعهد الإسباني للوساطة الرياضية والتهدئة
 - حكم لجنة الخبراء المعنية بصناعة الرياضة والترفيه التابعة لجمعية التحكيم الأوروبية
 - مستشار فی Vessel Legal
 - محام وقاضی فی محکمة مقاطعة Badajoz
 - دكتوراه في القانون من جامعة Extremadura
 - ليسانس في القانون من جامعة Extremadura
 - ماجستير في قانون الرياضة من جامعة Lleida
 - عضو في: جمعية قانون الرياضة الاسبانية، رابطة مديري الرياضة في Extremadura

ב. Cervera Martín, Alcestes

- محامیة متخصصة فی القانون التجاری
- المحامية المؤسسة لـ Cervera & Machado Abogados
 - ◆ المحامية المؤسسة لـ Abogados MAY
 - دکتوراه فی القانون من جامعة Rey Juan Carlos
 - تخرجت من القانون من جامعة Autónoma بمدريد
- ماجستير في قانون الأعمال والتقاضي الدولي من جامعة Rey Juan Carlos



ا 88 هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية 🕇 🕻 🕻

Suárez Barcia, Lucía . 1

- محامية في وحدة التشفير والأصول الرقمية للامتثال في Santander
 - Global Compliance Officer في Lana
 - نائب مدیر Compliance فی ICBC إسبانیا
 - محامية في Compliance Europe في Compliance
 - أستاذة مشاركة في معهد دراسات سوق الأوراق المالية
- أستاذة متعاونة في وحدة Compliance الجنائي في ماجستير المشورة القانونية بجامعة Complutense بمدريد
 - بكالوريوس في القانون من المعهد الكاثوليكي لإدارة الأعمال
 - بكالريوس في الدراسات العليا في إدارة الأعمال والإدارة من المعهد الكاثوليكي لإدارة الأعمال
 - ♦ شهادة المحاضرة الجامعية في القانون الخاص من المعهد الكاثوليكي لإدارة الأعمال
 - شهادة المحاضرة الجامعية في الشمول المالي من بنك التنمية لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي
 - MBA Part-Time Professional في معهد الأعمال العالم MBA Part-Time Professional

Muñoz Pérez, Sergio Antonio . أ

- محامی فی Lupicinio International Law Firm
 - محامی قانونی فی Ibermática SA
 - مستشار قانوني في Ibermática SA
 - مستشار في نظم البيانات الإلكترونية SA
- ◆ أستاذ في الدورة المتقدمة للمندوب في حماية البيانات في المعهد الجامعي للبحوث Ortega، Gasset
 - ◆ لسيانس في الحقوق من جامعة Alcalá de Henares
 - أخصائى القانون الرقمى
 - ◆ ماجستير في قانون الأعمال من جامعة País Vasco
 - دورة الممارسة القانونية في المعهد الكاثوليكي لإدارة الأعمال

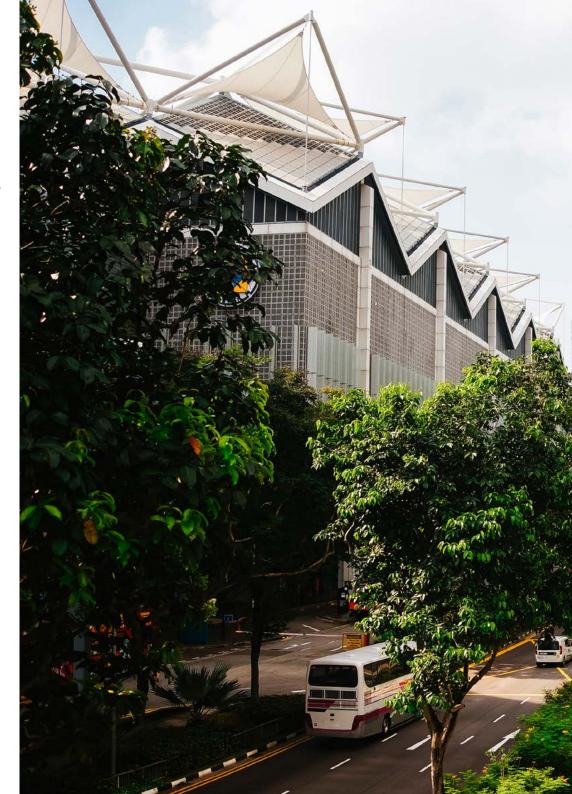


ב. Rodríguez Calero, Juan José

- ◆ مدرب التطبيقات القضائية في NDRA
- التدريب كقانوني في Ruda Abogados
- التدريب في المحامين والمستشارين الأوروبيين Abogados & Asesores Europeos
 - ليسانس في الحقوق
 - ماجستير جامعي في القانون



تجربة تدريبية فريدة ومهمة وحاسمة لتعزيز تطورك المهني"







هل أنت مستعد لأخذ قفزة للأمام فى حياتك المهنية؟ التطوير المهنى الممتاز في انتظارك

يعد الماجستير المتقدم في التزام الشراكة (Corporate Compliance) والمسؤولية الاجتماعية من TECH الجامعة التكنولوجية برنامجًا مكثفًا يعد الطلاب لمواجهة التحديات وقرارات العمل على الصعيدين الوطني والدولي. هدفها الرئيسي هو تعزيز النمو الشخصي والمهني. المساعدة على تحقيق النجاح.

لهذا السبب، سيجد أولئك الذين يرغبون في تحسين أنفسهم وتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني والتفاعل مع الأفضل مكانهم في TECH

سوف يمنحك النهج العملي والموجه نحو العمل للماجستير المتقدم في التزام الشراكة والمسؤولية الاجتماعية للشركات ميزة تنافسية في سوق العمل

> تم تصميم هذا البرنامج لتدريب القادة على نهج الأعمال الذي يركز على التميز والمسؤولية الاحتماعية.

وقت التغيير

خلال البرنامج 25 % منتين 20 %

نوع التغيير



زيادة الرواتب

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن %26

الراتب اللاحق لدراسة البرنامج **₹ 71.150** الزيادة في الراتب **26.37%** الراتب السابق لدراسة البرنامج **56.300 €**





96 المزايا لشركتك 196 **tech**

يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.



رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

02

الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقًا جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.



03

زيادة إمكانيات التوسع الدولي بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.



تطوير مشاريع شخصية

يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.



تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.





12 المؤهل العلمي

الماجستير المتقدم فى التزام الشراكة (Corporate Compliance) والمسؤولية الاجتماعية للشركات هو برنامج تدريب دائم وتحديث احترافي. تتمتع بقيمة مناهج عالية معتمدة من TECH الجامعة التكنولوجية وخطتها الدراسية هى الأكثر اكتمالاً على الساحة الأكاديمية الدولية.

إن عمق محتوياتها واتساعها سيسمح، بعد اجتياز التقييمات، بالحصول على مؤهلين علميين جامعين. بالإضافة إلى مؤهل الماجستير المتقدم في التزام الشراكة (Corporate Compliance) والمسؤولية الاجتماعية للشركاتوطالما تم استيفاء متطلبات الوصول، سيحصل الطالب على مؤهل الماجستير المعتمد مع الاعتراف بالصلاحية الرسمية للدراسات من قبل وزارة التعليم العام المكسيكية. ماجستير إدارة الأعمال.

تم دمج الخطة الدراسية لهذا الماجستير المعتمد في النظام التعليمي المكسيكي الرسمي، والماجستير في إدارة الأعمال برقم التسجيل: 20211207. للحصول على هذا الماجستير المعتمد، يجب أن يكون الطالب قد أكمل درجة البكالوريوس أو ما يعادلها في مجال الإدارة أو المحاسبة أو الاقتصاد أو التسويق أو العلاقات العامة أو التجارة أو الموارد البشرية أو المالية.

علاوة على ذلك، فإن المعرفة والمهارات المكتسبة خلال هذه الرحلة الأكاديمية الكاملة ستسمح للطلاب بالتقدم لشغل وظائف ذات أجر جيد ومسؤولة في عالم العمل. بعد التخرج، سيتمكن هؤلاء المهنيون الذين يستوفون متطلبات الوصول للبرنامج الرسمى من الوصول إلى مستوى الدكتوراه، وتعزيز حياتهم المهنية الجامعية.



احصل على مؤهلين علميين جامعيين مع الماجستير المتقدم واتخاذ خطوة إلى الأمام في حياتك المهنية"



المؤهل العلمي 100 **tech**

تحتوي درجة **الماجستير المتقدم في التزام الشراكة (Corporate Compliance) والمسؤولية الاجتماعية للشركات** على البرنامج الأكثر اكتمالا وحداثة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي∙ مصحوب بعلم وصول مؤهل **الماجستير المتقدم** الصادرعن **TECH الجامعة التكنولوجية**.

إن المؤهل الصادرعن **TECH الجامعة التكنولوجية** سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج **الماجستير المتقدم** وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

> المؤهل العلمي: ماجستير متقدم في التزام الشراكة (Corporate Compliance) والمسؤولية الاجتماعية للشركات

> > طريقة الدراسة: عبر الإنترنت

مدة الدراسة: **15 شهر**







ماجستير متقدم التزام الشراكة (Corporate Compliance) والمسؤولية الاجتماعية للشركات

- » طريقة الدراسة: **عبر الإنترنت**
 - » مدة الدراسة: **15 شهر**
- » المؤهل الجامعي من: **TECH الجامعة التكنولوجية**
 - » مواعيد الدراسة: **وفقًا لوتيرتك الخاصّة**
 - » الامتحانات: عبر الإنترنت

