



# ماجستير خاص إدارة المستشفيات والخدمات الصحية



الجامعة  
التكنولوجية

ماجستير خاص

إدارة المستشفيات والخدمات الصحية

طريقة التدريس: أونلاين

مدة الدراسة: 12 شهر

المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعياً

مواعيد الدراسة: وفقاً لتوقيتك الخاصة

الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techtitute.com/ae/medicine/professional-master-degree/master-hospital-health-services-management](http://www.techtitute.com/ae/medicine/professional-master-degree/master-hospital-health-services-management)

# الفهرس

01	الأهداف	صفحة 8	المقدمة	صفحة 4
02				
03			الكفاءات	صفحة 12
04	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية	صفحة 16		
05	الهيكل والمحتوى	صفحة 20		
06	المنهجية	صفحة 30		
07	المؤهل العلمي	صفحة 38		

A blurred background image of a library or bookstore, showing rows of bookshelves filled with books.

01

# المقدمة

يمكن أن توفر دراسة إدارة المؤسسات والمنظمات درجة أعلى من الجودة لتنظيم العمليات الصحية. يهدف هذا البرنامج إلى تحقيق تدريب المديرين وتطوير المهارات والتكتيكات والمنهجيات والأدوات التي تنهض بتعزيز قيادتهم وإدارة نشاطهم وإدارة الفرق، بشكل أكثر كفاءة باستخدام أحدث التقنيات التعليمية.

٦٦

إن العلوم الطبية عمرها آلاف السنين. وتحصص العلوم المتعلقة بالإدارة بالكاد يبلغ 100 عام.  
رقم 4 "Occasional Papers" والإدارة المطبقة على العلوم الصحية في مهدها". (علوم الإدارة للصحة  
(2006)"



بشكل عام، عندما يتم تعيين مهني مديرًا مستشفى ولا يكون جزءاً من تدريب أو خبرة سابقة، فإن عيوبه الرئيسية تكون:

- ♦ نقص المهارات القيادية وثقافة التغيير
- ♦ مشاكل في إدارة العلاقات (داخلية وخارجية)
- ♦ مشاكل في المفاوضات
- ♦ مشاكل إدارة نظم إدارة المعلومات
- ♦ مشاكل في الإدارة المالية
- ♦ مشاكل في اللوائح القانونية
- ♦ قضايا إدارة سلسلة التوريد
- ♦ مشاكل في إدارة أهداف الصحة العامة
- ♦ مشاكل في إدارة التهديدات أو المخاطر أو حالات الطوارئ

تحتوي درجة الماجستير هذه في إدارة المستشفيات والخدمات الصحية على البرنامج العلمي الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق. أبرز صفاته هي:

- ♦ تطوير الحالات العملية التي يقدمها خبراء في الإدارة الصحية والتخصصات الأخرى
- ♦ محتوياتها التصويرية والتخطيطية والعملية البارزة التي يتم تصورها بها ، وجمع المعلومات العلمية والرعاية حول تلك المواقف التي تحدث بانتظام في بيئة المستشفى
- ♦ تقديم ورش عمل عملية حول الإجراءات واتخاذ القرار
- ♦ نظام التعلم التفاعلي، القائم على الخوارزميات لاتخاذ القرار بشأن الموقف المثار
- ♦ بروتوكولات العمل، حيث يمكن العثور على أحدث الاتجاهات في الإدارة الصحية
- ♦ كل هذا سيتم استكماله بدورس نظرية وأسلحة للخبراء ومنتديات مناقشة حول الموضوعات المثيرة للجدل وأعمال التفكير الفردية.
- ♦ تركيزه الخاص على المنهجيات العلمية ومنهجيات البحث في الإدارة الصحية
- ♦ توفر المحتوى من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت

يتبع هذا البرنامج التدريبي المبادئ التوجيهية لتطوير المهارات للمديرين والكوادر في قطاعات الصحة الاجتماعية والقطاعات الاجتماعية، بناءً على وثيقة كفاءات القيادة لمديري خدمات الرعاية الصحية، للاتحاد الدولي للمستشفيات.

إنه يجمع أفضل ما في كلية إدارة الأعمال عبر الإنترت، لتطوير المهارات كمدير، جنباً إلى جنب مع مهارات الإدارة والتواصل والمسؤولية الاجتماعية والمهنية، جنباً إلى جنب مع الوعي الاجتماعي والسلوك الأخلاقي، وهو أمر مطلوب في منصب مسؤول المستشفى، وذلك ما ينوي تحقيقه في برنامج كهذا.

تجعل الطبيعة العملية المميزة للموضوعات من السهل على كل منهم نقل خبرته وخلفيته امهنية، مما يجعل كل جلسة أيام البرنامج، فرصة توسيع المعرفة واتخاذها موضع التنفيذ.

طور نفسك من خلال درجة الماجستير الخاص في إدارة  
المستشفيات والخدمات الصحية”



ستتمكن من إكمال درجة الماجستير 100% عبر الإنترن特، مكيفاً إياها مع احتياجاتك ومسهلاً الأمر عليك أثناء قيامك بنشاط الرعاية الصحية بدوام كامل

تعد درجة الماجستير الخاص هذه أفضل استثمار يمكنك القيام به في اختيار برنامج تدريبي وذلك لسبعين: بالإضافة إلى تأهيل نفسك كمدير صحي، ستحصل على شهادة من جامعة TECH التكنولوجية“

قم بزيادة جودة إدارتك من خلال هذا البرنامج التدريبي، وحسن رعاية المرضى.

وهي تضم، في هيئة التدريس، فريقاً من المتخصصين الممروقين في مجال الإدارة الصحية، الذين يسكنون خبراتهم العملية في هذا التدريب، بالإضافة إلى متخصصين صحرين مشهورين، يكملون البرنامج بطريقة متعددة التخصصات.

يفضل محتوى الوسائط المتعددة الذي تم تطويره باستخدام أحدث التقنيات التعليمية، والذين سيتيحوا للمهني فرصة للتعلم الموضوعي والسياسي، أي في بيئه محاكاة ستتوفر تعليماً غامراً مبرمجاً للتدريب في مواقف حقيقة.

يعتمد تصميم هذا البرنامج على التعلم القائم على حل المشكلات، والذي يجب على المهني من خلاله محاولة حل مواقف الممارسة المتكررة والمختلفة التي ستطرح عليه خلال البرنامج. للقيام بذلك، ستحصل على مساعدة من نظام فيديو تفاعلي جديد تم إنشاؤه بواسطة خبراء مشهورين على مستوى مجال الإدارة الصحية، ولديهم خبرة تعليمية واسعة.





02

## الأهداف

تقدم درجة الماجستير الخاص في إدارة المستشفيات والخدمات الصحية بالتفصيل، برنامجاً تدريبياً متطوراً، من وجهة نظر عملية بشكل بارز، في وقت يأخذ فيه اعتماد المعرفة دوراً أساسياً، بما في ذلك أحدث الاتجاهات في القيادة من أجل مدراء خدمات الرعاية الصحية.



باستخدام هذا البرنامج، ستتمكن من إدارة الموارد بشكل أفضل وتوجيه  
الأشخاص وتحسين العمليات في المركز الصحي”





### الأهداف العامة

- تحليل النظريات والنمذج المتعلقة بتنظيم وتشغيل الأنظمة الصحية، مع التركيز على أسسها السياسية والاجتماعية والقانونية والاقتصادية وهيكلها التنظيمي.
- تحسين المعرفة والمهارات المهنية في الإدارة الصحية من منظور الإدارة السريرية، ومعرفة الأدوات المنهجية العملية لتطبيقها في المجالات الحاسمة للإدارة والتوجيه المؤسسي والصحي اليومي
- تناول الإدارة السريرية من معايير الفعالية والكافأة والفعالية والإنصاف والأداء والربحية؛ وحل المشكلات من خلال الاستخدام السليم لنظم المعلومات
- إظهار وتقدير المبادرات والخبرات المتقدمة للإدارة السريرية والصحية
- التأهيل من خلال المهارات الأساسية الالزمة لتحسين حل المشكلات واتخاذ القرار في الإدارة السريرية والرعاية اليومية

اكتسب المهارات الالزمة للتخصص في هذا المجال وتعزيز مهنتك"





## الأهداف محددة

- ♦ وصف ومقارنة وتفسير الخصائص وبيانات التشغيل الخاصة بالنمذج والأنظمة الصحية المختلفة
- ♦ تطبيق المفاهيم والأساليب الأساسية لتنظيم وتنظيم وإدارة المؤسسات الصحية
- ♦ تحديد سياق الرعاية والطب في الفريق متعدد التخصصات وتعرف على التحديات الجديدة للقطاع الصحي
- ♦ فهم وتفسير ونقل وتطبيق المعايير التنظيمية لأنشطة ووظائف المهنين الصحيين، فيما يتعلق بالإدارة السريرية، وفقاً للإطار القانوني لقطاع الصحة
- ♦ التعرف على ومعرفة كيفية تطبيق وتفسير قانون في مجال الصحة، لوضع سياق للممارسة السريرية، على مستوى المسؤولية المهنية والاجتماعية، وكذلك الجوانب الأخلاقية المرتبطة بتوفير الخدمات الصحية
- ♦ إجراء تحليل اقتصادي لعمل المؤسسات الصحية والسلوك الاقتصادي للوكالات المعنيين بالنظم الصحية
- ♦ تطبيق المفاهيم الأساسية لتقنيات وأدوات التقييم الاقتصادي المطبقة في النظم الصحية
- ♦ تحديد التقنيات والأساليب والطرق لتحديد إدارة وقيادة إمكانيات الموهاب المهنية في المؤسسات الصحية
- ♦ التعرف على وتطبيق ومعرفة كيفية تقييم الفائدة في السياق السريري لأدوات التوجيه والإدارة المختلفة، والتي يمكن تطبيقها في سياق ممارسة الرعاية
- ♦ تنمية القدرة على تحليل الفوائد الصحية المختلفة
- ♦ توسيع الريادة في أنظمة الجودة الرائدة وسلامة المرضى، المطبقة في سياق وحدات الإدارة السريرية
- ♦ تطوير القدرات المنهجية والفعالة في البحث الوثائي وتقييم المراكز والخدمات والتقنيات والبرامج الصحية
- ♦ تطبيق منهج الاعتماد الصحي في مختلف أنواع المؤسسات والمراكز الصحية
- ♦ تطوير القدرات المنهجية والأدوات لاستخدام أنظمة المعلومات الصحية المختلفة بشكل صحيح، في قرارات توجيه وإدارة الوحدات السريرية
- ♦ فهم وتفسير وتطبيق الأدوات الأكثر ملاءمة في كل سياق للتقييم السريري واتخاذ القرار السريري
- ♦ تصميم وتنفيذ عمليات التحسين والإبتكار والتحول في الوحدات والخدمات والمراكز
- ♦ تحديد ومعرفة ودمج المهارات الإدارية في العمليات اليومية للإدارة الصحية
- ♦ إدارة قواعد البيانات العلمية لإجراء المراجعة والبحث البيلبيغرافي للدراسات العلمية
- ♦ إجراء دراسة نقدية ومتعمقة حول الاهتمام بالتعقيد والإزعان ومساعدة في النظام الصحي
- ♦ إبلاغ نتائج التحقيق بعد تحليل البيانات وتقييمها وتوليفها



# 03 الكفاءات

بعد اجتياز تقييمات درجة الماجستير الخاص في إدارة المستشفيات والخدمات الصحية، سيكتسب المحترف المهارات المهنية الالزمة لتنفيذ إدارة مستشفى عالية الجودة محدثة بناءً على أحدث الاتجاهات الدولية.





طور مهاراتك من خلال درجة الماجستير الخاص في إدارة  
المستشفيات والخدمات الصحية™





### الكفاءات العامة

- ♦ تطوير المهنة فيما يتعلق بالمهنيين الصحبين الآخرين، واكتساب المهارات للعمل كفريق
- ♦ إدراك الحاجة إلى الحفاظ على الكفاءة المهنية وتحديثها، وإعطاء أهمية خاصة للتعلم المستقل والمستمر للمعرفة الجديدة
- ♦ تنمية القدرة على التحليل النقدي والبحث في مجال مهنتك



### الكفاءات الأساسية

- ♦ امتلاك وفهم المعرفة التي توفر أساساً أو فرصة تكون أصلياً في تطوير و/أو تطبيق الأفكار، غالباً ضمن سياق بحثي
- ♦ معرفة كيفية تطبيق المعرفة المكتسبة وقدرتهم على حل المشكلات في بيئات جديدة أو غير معروفة ضمن سياقات أوسع (أو متعددة التخصصات) تتعلق بمجال دراستهم
- ♦ دمج المعرفة ومواجهتها تعقيد صياغة الأحكام بناءً على المعلومات المتاحة، التي قد تكون غير مكتملة أو محدودة، أو قد تتضمن عبارات حول المسؤوليات الاجتماعية والأخلاقية المرتبطة بتطبيق معارفهم وأحكامهم.
- ♦ معرفة كيفية إيصال استنتاجاتهم - والمعرفة والأسباب النهائية التي تدعمهم - إلى الجمهور المتخصص وغير المتخصص بطريقة واضحة لا لبس فيها
- ♦ إكتساب مهارات التعلم التي تسمح لهم بواصلة الدراسة بطريقة تكون إلى حد كبير ذاتية التوجيه أو مستقلة



اغتنم الفرصة واتخذ الخطوة متابعة آخر الاتجاهات في الإدارة  
"المستشفيات والخدمات الصحية"



فرصة فريدة لإعداد نفسك بأفضل الأسعار وأفضل جودة تدريس  
في السوق عبر الإنترنت"



- تخطيط الخدمات والهيئات الصحية من منظور الإدارة السريرية، والتعتمق في الاختلافات في النماذج والتجارب التنظيمية للنظام الصحي المحلي، والكيانات الأخرى ذات الإسقاط الدولي، وتوفير الاتجاهات والاحتياجات المستقبلية للنظام الصحي
- تحديد أدوات وموارد الإدارة السريرية والصحية، مع تفضيل أفضل جودة ممكنة للرعاية، فضلاً عن الإدارة المثلثي موارد الرعاية المتوفرة، بما في ذلك التكاليف الاجتماعية والاقتصادية، بناءً على استمرارية الرعاية
- تحسين العناية بالحالات المعقدة والحالات المزمنة، من خلال الحصول على المعلومات الازمة عن الترابط والتتنسيق مع المجال الصحي
- دمج الأخبار حول عقود البرنامج في مجال صحي، بالإضافة إلى ميزانيات التصميم والرقابة اللاحقة على الإنفاق وتقدير وتفصيل النتائج المالية والاجتماعية والاقتصادية للعمليات السريرية المختلفة
- تقييم قسم الرعاية الطبية وفقاً للمعايير الأخلاقية الحيوية والحكمة الصحية الجديدة، بطريقة متعددة التخصصات وممتدة التخصصات
- تنفيذ وظائف مدير الصحة، وتوليد انعكاس نقصي فردي وجماعي لكل أسلوب عمل، وإمتلاك وكفراقي في البيئة التنظيمية في الصحة
- اكتساب أساسيات ومبادئ اقتصاديات الصحة المطبقة في مجال الإدارة السريرية وإدارة المواهب المهنية والإدارة الاقتصادية
- تطوير إدارة محدثة للمستخدمين - المرضى - العملاء مع العناصر والأنظمة الرئيسية لإدارة جودة الرعاية والسلامة السريرية، وتحسين رضا وإخلاص كل من الأفراد - المرضى - العملاء، وكذلك المهنيين الذين يهتمون بهم وعملهم بيته
- تحديد واستخدام المفاهيم الأساسية للإدارة السريرية والرعاية، لتنظيم خدمات الاستشفاء المختلفة، والخدمات المركبة ، والخدمات الخاصة وخدمات دعم المستشفى، وكذلك الرعاية الأولية ورعاية المرضى الخارجيين، في بيئه إدارة المرضى المعقدة والمزمنة
- وصف الوكالة في المجال الصحي وعلاقتهم الحالية والمستقبلية مع المهنيين الصحيين، وخاصة الأطباء، وكذلك الجوانب الرئيسية لنظامنا الصحي، مع التطورات الحالية والمستقبلية
- تطبيق أدوات إدارة القيادة، واتخاذ القرارات، وباختصار، المهارات الإدارية، حتى تفضيل إنشاء "علامة تجارية شخصية" مناسبة وبداءً من الاتصال والتسيير، سواء خارج المنظمة الصحية أو الداخلية لها

# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة الدراسية

لتلزم TECH باستمرار بالتميز الأكاديمي. ولهذا السبب، يضم كل برنامج من برامجها فرق تدريس مرموقة للغاية. يتمتع هؤلاء الخبراء بخبرة واسعة في مجالاتهم المهنية. وفي الوقت نفسه، حققوا نتائج مهمة من خلال أبحاثهم التجريبية وعملهم الميداني. علاوة على ذلك، يلعب هؤلاء المتخصصون دوراً رائداً ضمن الشهادة الجامعية، ويتحملون مسؤولية اختيار المحتوى الأحدث والأكثر ابتكاراً لإدراجه في المناهج الدراسية. وفي نفس الوقت، يشاركون في تطوير العديد من موارد الوسائط المتعددة ذات الدقة التربوية العالية.





اجتمع كبار المهنـيين في هذا المجال لتعليمك أحدث التطورات في طب الحالـات الطارئـة  
والعاجلة والـكوارث"



## المدير الدولي المستضاف



الدكتورة Leslie K. Breitner متخصصة مشهورة دولياً ولها سجل حافل في مجالات إدارة الأعمال والإدارة غير الربحية والرعاية الصحية. ركزت حياتها المهنية والبحثية على تحليل تأثير المبادرات التي تحسن جودة الأنظمة المالية في المنظمات الصحية. وبهذا الشكل كانت مساهماتها الرئيسية تتعلق بالتعليم والقيادة، والتواصل مع العديد من المؤسسات التربوية في إنشاء برامج تدريبية للمديرين.

من ناحية أخرى، شاركت في تأليف كتب المحاسبة الشهيرة «أساسيات المحاسبة، الطبعة العاشرة» و «أساسيات مراجعة المحاسبة». وتعكس الخبرة في هذه المجلدات معرفتها الواسعة بالإدارة الاقتصادية والميزنة وقياس الأداء في المستشفيات. وبالإضافة إلى ذلك، تلقى العديد من الدراسات والمساهمات الواردة في مختلف منشوراتها دعماً مدعوماً من وزارة الصحة والخدمات الإنسانية في الولايات المتحدة.

وبالمثل، تخرجت Breitner من جامعة بوسطن وتعاونت كأخصائية في جامعة ماكجيل في مونتريال في كندا. في المؤسسة الأخيرة هذه، أسست برنامج الماجستير الدولي للقيادة الصحية (IMHL) وشغلت منصب المدير الأكاديمي للدراسات العليا في إدارة الرعاية الصحية. كما تمحاضر بشكل دوري في جامعة هارفارد وواشنطن وستيتون هول.

تم اتكريم الخبرة المهنية للدكتورة Breitner في مناسبات عديدة، حيث أسلمت جوائز عددة من المنظمات المهمة والمؤسسات الجامعية في جميع أنحاء العالم، من بينهم حصلت على جائزة Beekhuis من كلية سيمونز للدراسات العليا للإدارة وكما تكون عضو فخري في قسم بوسطن في جمعية Beta Gamma Sigma.

## Dr. Breitner, Leslie

- متحصصة في مجال إدارة أعمال المؤسسات الطبية
- المديرة الأكادémie المشاركة لدورة الدراسات العليا في إدارة الرعاية الصحية
- المشرفة على برنامج التدريب البحثي لخريجي Mitacs-Accelerate
- التعاون مع البونيسيف في مجال التدريب على الميزانية والتحليل الضريبي
- دكتوراه في إدارة الأعمال من كلية الإدارة بجامعة بوسطن
- ماجستير في إدارة الأعمال من كلية الدراسات العليا للإدارة في كلية سيمونز



بفضل TECH، ستتمكن من التعلم مع أفضل  
المحترفين في العالم"

05

## الهيكل والمحتوى

تم تصميم هيكل الخطة الدراسية من قبل فريق من المهنيين، على دراية بأثار الإدارة السريرية والتدريب الإداري، وإدراكًا لأهمية التدريب اليوم، وملتزماً بجودة التدريس، من خلال التقنيات التعليمية الجديدة.





٦٦

تحتوي درجة الماجستير الخاص في إدارة المستشفيات والخدمات الصحية على البرنامج العلمي  
”الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق“



## وحدة ١. النظام الصحي والمنظمات الصحية

- .1.1 تخطيط ومراقبة المنظمات الصحية
- .1.1.1 عملية التخطيط الاستراتيجي
- .1.1.1.1 الرسالة والرؤية والقيم
- .1.1.1.2 دورة التخطيط الاستراتيجي. الخطة الاستراتيجية والخطوط الاستراتيجية
- .1.1.2 التخطيط والتحسين المستمر للجودة. مزايا التخطيط
- .1.1.2.1 التحليل الداخلي والتحليل التنافسي للبيئة. المرجعية
- .1.1.2.2 الإدارة حسب القيم والأهداف
- .1.1.3 التخطيط العملي. الحصول على الأهداف من الخطوط الاستراتيجية
- .1.1.3.1 أنواع الأهداف. الغايات
- .1.1.3.2 الإدارة بالقيم والأهداف: خطط الإدارة
- .1.1.3.3 تقييم الخطة الاستراتيجية والتشغيلية
- .1.1.3.4 النظرية التنظيمية المطبقة على الرعاية الصحية
- .1.1.4 أنواع المنظمات
- .1.1.4.1 السلوك التنظيمي. دراسات
- .1.1.4.2 خصائص التنظيم العام
- .1.1.4.3 نماذج تنظيمية جديدة. المنظمات السائلة والمصنفة
- .1.1.5 تنظم المستقبل
- .1.1.5.1 التوجيه والإدارة
- .1.1.5.2 هيئات الإدارة الجماعية
- .1.1.5.3 أساليب القيادة
- .1.2 النظم والسياسات الصحية
- .1.2.1 نظم الصحة
- .1.2.1.1 النماذج الرئيسية للنظم الصحية. المقارنة والنتائج
- .1.2.1.2 مودع Beveridge SMS للأنظمة الصحية: مثال
- .1.2.1.3 مودع بسمارك للنظم الصحية للتأمين: أمثلة
- .1.2.1.4 تطور النظم الصحية المختلفة

وحدة 2. الإدراة السريرية والاقتصادية	
1.3.4	أخلاقيات علم الأحياء وإضفاء الطابع الإنساني على الممارسة الطبية 1.3.4.1 مبادئ أخلاقيات البيولوجيا 1.3.4.2 لجان الأخلاقيات في المنظمات الصحية 1.3.4.3 أنسنة الرعاية الصحية 1.3.4.5 إدارة الطب والرعاية: العلاقات مع قسم التمريض 1.3.5.1 أدوات إدارة المعرفة في الإدارة السريرية والرعاية 1.3.5.2 إدارة الطب والرعاية: العلاقات مع قسم التمريض 1.3.6 الصحة العامة وتعزيز الصحة والتثقيف الصحي في اتجاهات الرعاية الصحية 1.3.6.1 الصحة العامة: المفهوم والنطاق 1.3.6.2 تعزيز الصحة والتثقيف الصحي 1.3.6.3 برامج الوقاية: أنواعها
1.2.2.1	التمويل والتوفير في مجال الصحة 1.2.2.2 تمويل النظم الصحية. المدخلات العامة 1.2.2.3 الحق في الرعاية الصحية: مجموعة من الخدمات الأساسية و مكمل 1.2.2.4 نماذج توفير مختلفة في SNS. توفير خاص 1.2.2.5 الدفع المشتركة وتمويل المستخدم 1.2.3 التطور والجوانب الأخرى للنظم الصحية 1.2.3.1 الانتباه إلى التعقيد والإزعان 1.2.3.2 تقنيات المعلومات كمحرك تحول لأنظمة الصحة 1.2.3.3 تعزيز الصحة والتثقيف الصحي. الوقاية 1.2.3.4 الصحة العامة التقليدية وتطورها 1.2.3.5 التنسيق أو التكامل في الصحة. مفهوم مساحة الصحة الاجتماعية 1.2.4 بداخل نماذج الإدارة التقليدية 1.2.4.1 تقييم نماذج الإدارة الجديدة. النتائج والتجارب 1.2.4.2 التقسيم الطبي والرعاية في الجهاز الصحي 1.2.4.3 الإدارة الطبية الكلاسيكية مقابل، إدارة الرعاية 1.3.1 هيكلاً ومتى الهيئات الإدارية للنظام الصحي. المخططات التنظيمية الحالية وأمستقiliaة البديلة 1.3.1.1 الأطباء كمدراء: من المستشارين إلى مديرى ومديري الرعاية الصحية، من خلال المديرات العامة 1.3.1.2 التحصير والمساهمة القيمة 1.3.1.3 التقسيم الطبي: المجالات الحرجة 1.3.1.4 الهياكل التنظيمية المختلفة للتقسيم الطبي 1.3.1.5 نظم المعلومات للإدارة وسجلات الطبية الإلكترونية 1.3.2 لوحات القيادة 1.3.2.1 السجل الطبي الإلكتروني 1.3.2.2 أنظمة الوصفات الطبية المساعدة 1.3.2.3 CMBD, CIE 1.3.2.4 نظم معلومات مفيدة أخرى في الإدارة الصحية 1.3.3 التنسيق الإقليمي واستمرارية الرعاية الصحية: التكامل والرعاية الأولية والرعاية في المستشفيات والرعاية الاجتماعية والصحية 1.3.3.1 التنسيق الإقليمي ومستويات الرعاية 1.3.3.2 استمرار الرعاية في عملية الرعاية، عمليات الرعاية المتكاملة 1.3.3.3 التقدم نحو غزو رعاية الصحة الاجتماعية

دوام عمل بالوحدات والخدمات	.2.3.3	وصفة دوائية حكيمة. وصفة طيبة إلكترونية	.2.1.5
2.3.3.1 دوام عمل؛ التصاريح والتراخيص القانونية وموظفي الخدمة المدنية		Choosing Wisely	.2.1.5.1
2.3.3.2. الاتفاques الجماعية في قطاع الصحة		"الإستراتيجيات لا تفعل"	.2.1.5.2
2.3.3.3. نظام العمل بنظام الورديات والحراس. أنظمة تحطيم التحول. التناوب. رعاية مستمرة		وصف الاخبار التكميلية	.2.1.6
2.3.3.4. إدارة النقد بناءً على طلب الرعاية الصحية		وصفة حكيمة مقابل. الطب الدافع	.2.1.6.1
أدوات للتوظيف في المجالين العام والخاص	.2.3.4	مراجعة الوصفات ومتابعة الوصفات: النتائج	.2.1.6.2
2.3.4.1. عروض التوظيف العامة. أنواع العروض. موازين الجدار		علاج الأمراض المزمنة والتطبيب عن بعد	.2.2
2.3.4.2. أنظمة اختيار العاملين في القطاع الخاص		إدارة المرض المعقدة والمزمنة	.2.2.1
2.3.4.3. التوقفات أو الإقالات. تبرير الحافز، والتواصل معه		2.2.1.1. مفوج الرعاية المزمنة والتقسيم الطيفي للسكان. القيسر الدائم	
تقييم الموظفين وتنمية المواهب. المناخ الاجتماعي والمؤسسي	.2.3.5	2.2.1.2. إدارة المجموعات السكانية المعرضة للخطر. السيطرة على الأمراض المعدية و / أو المزمنة في المنزل	
2.3.5.1. خطط الاستقبال والتوجيه والوداع		2.2.1.3. المزمنة والرعاية الاجتماعية والصحية	
2.3.5.2. اكتشاف المواهب وتطويرها		الخبرات في تمكين المريض: المريض النشط، مدرسة المرضى	.2.2.2
2.3.5.3. المناخ المؤسسي والاجتماعي: القياس والتحسين		2.2.2.1. مفوج المريض النشط. جامعة ستافورد	.2.2.2.1
الرؤى في الإدارة السريرية والرعاية الصحية: المدونة والشبكات	.2.3.6	2.2.2.2. مدارس المرضى	.2.2.2.2
2.3.6.1. الثورة الرقمية في ممارسة الرعاية الصحية والإدارة السريرية. وصف الأدوات الرقمية الجديدة. كيف تحسن الرؤى؟		2.2.2.3. تمكين المريض ومدخلات التمريض	.2.2.2.3
2.3.6.2. الخبرات في شبكات ومدونات المهنيين الصحيين		التطبيق عن بعد	.2.2.3
التقسيم الإداري والاقتصادي	.2.4	2.2.3.1. الخدمات المبنية حالياً وآفاق المستقبل	.2.2.3.1
حساب التكاليف	.2.4.1	إدارة الأفراد والمواهب	.2.3
2.4.1.1. ترجيح وحساب التكاليف الصحية		متخصصو الرعاية الصحية. أنواع وعلاقات	.2.3.1
2.4.1.1.1. التكاليف والفوائد		2.3.1.1. تنظيم المهن الصحية. أنواع المهنيين والتفاعلات بينهم	
2.4.1.1.2. التكاليف / المبنية		2.3.1.2. تدريب الكوادر الصحية مع التنويع الخاص بالأطباء والوضع وفرص التحسين	
2.4.1.1.3. التكاليف / الإنتاجية		الحقوق والواجبات. التعويضات	.2.3.2
الميزانية والمحاسبة	.2.4.2	2.3.2.1. ميثاق العمال. الحقوق والواجبات	.2.3.2.1
2.4.2.1. أنسس المحاسبة العامة		2.3.2.2. الموظفون القانونيون والرسميون. حالات الموظفين النظامية. النظام التأديبي. عدم التوافق	.2.3.2.2
2.4.2.2. ما هي الميزانية؟ أنواع الميزنة والإدارة المالية		2.3.2.3. أجور موظفي الخدمة المدنية والموظفين القانونيين	.2.3.2.3
2.4.2.3. ميزانية الدخل والمصروفات بأثر رجعي		2.3.2.4. القوى العاملة في الإدارات العامة وفي	.2.3.2.4
2.4.2.4. الموازنة العامة المرتقبة حسب الأبواب		الماركـ الخاصة	
2.4.2.5. النقابات. التمثيل والمشاركة والموافقة الجماعية. اجتماعات مجالس العمل للموظفين		2.3.2.5. النقابـات.	

<p>المشتريات والمقاولات والتوريدات .2.4.3</p> <p>إدارة المشتريات. عمولات شراء وحيازة البضائع .2.4.3.1</p> <p>أنظمة التوريد المتكاملة. مركزية الشراء .2.4.3.2</p> <p>إدارة التعاقد على الخدمات العامة: المسابقات والحلقات الموسيقية .2.4.3.3</p> <p>التوظيف في القطاع الخاص .2.4.3.4</p> <p>التمويل الوجيستي .2.4.3.5</p> <p>كفاءة واستدامة النظام الصحي .2.4.4</p> <p>الوضع المالي لنظام الصحة العامة: أزمة الاستدامة .2.4.4.1</p> <p> الإنفاق للحصول على الصحة. مقارنة بين الاستثمارات للفوز أكثر في الصحة .2.4.4.2</p> <p>مراقبة الإنفاق في نظام الصحة العامة .2.4.4.3</p> <p>مماذج التمويل .2.4.5</p> <p>التمويل على أساس الميزانية والنشاط التاريخي .2.4.5.1</p> <p>التمويل الشراكي .2.4.5.2</p> <p>التمويل من خلال GRDs والعمليات، الدفع لكل نشاط .2.4.5.3</p> <p>حوافز للمهنيين على أساس التمويل .2.4.5.4</p> <p>اتفاقيات وعقود الإدارة السريرية والاقتصادية .2.4.6</p> <p>اتفاقيات الإدارة. التعريف والنماذج .2.4.6.1</p> <p>تطور وتنمية اتفاقية الإدارة .2.4.6.2</p>
<p><b>وحدة 3. إدارة الجودة</b></p>
<p>إدارة الجودة .3.1</p> <p>الجودة في الصحة .3.1.1</p> <p>تعريفات الجودة والتطور التاريخي للمفهوم. أبعاد الجودة .3.1.1.1</p> <p>دورة تقييم الجودة والتحسين .3.1.1.2</p> <p>م魇وذج تحسين الجودة EFQM. التنفيذ .3.1.1.3</p> <p>معايير ISO ومماذج اعتماد الجودة الخارجية .3.1.4</p> <p>برامج رعاية الجودة. دورات التحسين .3.1.2</p> <p>دوائر الجودة .3.1.2.1</p> <p>إسستانيجيات التحسين المستمر للجودة .3.1.2.2</p> <p>LEAN .3.1.2.3</p> <p>ادارة العمليات. Learn-healthcare .3.2</p>





- .3.3. الإدارة بالكفاءات .3.3.1. تقييم الأداء. الإدارة بالكفاءات .3.3.1.1. تعريف الكفاءات .3.3.1.2. إجراء تقييم الأداء. التنفيذ .3.3.1.3. ردود الفعل من المهن لتحسين أدائها وتقييمها الناتجي .3.3.1.4. تتميم مسار تدريب لتطوير الكفاءة .3.3.2. الأساليب والتقنيات .3.3.2.1. مقابلة التقييم، تعليمات للمقيم .3.3.2.2. الأخطر، والحواجز الشائعة الرئيسية في التقييم .3.3.2.3. مقابلة التحفيزية .3.3.2.4. هرم ميلر .3.4. سلامة المريض .3.4.1. سلامة المريض. التطوير التاريخي .3.4.1.1. مقدمة وتعريف. الخلافية والوضع الحالي .3.4.1.2. دراسات أساسية حول سلامة المرضى .3.4.2. عدوى المستشفيات .3.4.2.1. شبكات وبرامج مراقبة العدوى بالمستشفيات ومكافحتها .3.4.2.2. التعميق والتطهير والإغاثة .3.4.3. الوقاية من الآثار الضارة للرعاية الصحية .3.4.3.1. الوقاية والكشف عن الأحداث الضارة المتعلقة بالرعاية الصحية .3.4.3.2. (موجز الفشل وتحليل التأثيرات). تحليل السبب الجذري .3.4.4. أنظمة الإخبار والتسجيل .3.4.4.1. أنظمة التبليغ عن الأحداث الضارة وتسجيلها .3.4.5. الضحايا الثانية والثالثة .3.4.5.1. المهنين الصحيين في مواجهة الآثار السلبية .3.4.5.2. رحلة الشفاء والدعم العاطفي .3.4.5.3. التأثير على صورة الشركة .3.5. اعتماد الجودة في الصحة

				الاعتماد الصحي
				3.5.1. خصوصيات اعتماد الخدمات الصحية
				3.5.1.1. قيمة الحصول على الاعتماد. فوائد على المنظمة والمرضى
				3.5.1.2. الاعتماد الصحي في الخدمات السريرية
				3.5.2. مودج EFQM .3.5.2.1. مفهوم التقييم الذاتي
				3.5.2.2. خطط التحسين
				3.5.2.3. مثال على تطبيق مودج EFQM في مستشفى ومنطقة صحية
				اعتماد الأيزو .3.5.3.
				3.5.3.1. التعريف والمعايير العامة
				3.5.3.2. الأيزو 9001
				3.5.3.3. الأيزو 14001
				3.5.3.4. أنواع أخرى من الأيزو ذات الصلة في قطاع الصحة
				<b>وحدة 4. صنع القرار والتواصل</b>
				إدارة القيادة .4.1.
				القيادة في الفريق .4.1.1.
				نظريات حول طبيعة وأصل السلطة: المفهوم التقليدي أو المؤسسي. مفهوم وظيفي. التصور السلوكي. مفهوم تكاملى
				السلطة والنفوذ، أنواع النفوذ .4.1.1.1.
				القيادة: مكوناتها وأنواعها .4.1.1.3.
				كيف يتم صنع قرارات؟ .4.1.1.4.
				مذاجر القيادة الجديدة. مدرب موافق ورائد .4.1.1.5.
				مصطلح الموظفون، المخطط الهرمي الوظيفي، أنواع مختلفة من الموظفين، مفاهيم الخط والموظفين؛ نظريات وتأثير الثقافات على القيادة .4.1.1.6.
				الحافز .4.1.2.
				العوامل المحفزة. الدافع الداخلي والخارجي .4.1.2.1.
				الاختلافات بين الدافع والرضا ونظرياتهما المختلفة .4.1.2.2.
				الأدلة المتوفرة حول كيفية تحفيز المهنئين .4.1.2.3.
				التفويض .4.1.3.
				ماذا يعني التفويض؟ أشكال التفويض. طرق تقييم التفويض والمهام والوظائف غير القابلة للتفويض .4.1.3.1.
				المواقف الشخصية أمام التفويض. مبادئ توجيهية للتفويض الفعال .4.1.3.2.



- 4.4 إنشاء علامة تجارية شخصية
- 4.4.1 الملف الشخصي العام
- 4.4.1.1 نقدم أنفسنا للعام. بضمتنا الرقمية
- 4.4.1.2 الملف الشخصي المهني في الشبكات الاجتماعية المهنية
- 4.4.1.3 السمعة الرقمية. مراجع إيجابية
- 4.4.1.4 الخطاب التعريفي
- 4.4.2 مقابلة للتقدم لوظيفة إدارية
- 4.4.2.1 كيف تواجه مقابلة ؟
- 4.4.2.2 رسائل من أجسادنا أثناء مقابلة. علم الحركة
- 4.5 الاتصالات والتسويق في الصحة
- 4.5.1 تسويق
- 4.5.1.1 تعريف المصطلح. أبعاد التسويق: الرسالة والدورات والأدوات
- 4.5.1.2 بريض أم عييل أم مستخدم؟ يرتكز التسويق على مستخدمي الصحة العامة
- 4.5.1.3 تخطيط التسويق الخارجي في مركز خاص
- 4.5.1.4 العميل الداخلي. خطة التسويق والاتصال الداخلي في المؤسسات الصحية
- 4.5.1.5 إدارة التواجد المؤسسي في الشبكات. فيسبوك
- 4.5.1.6 استخدام المنظمة موقع توينتر
- 4.5.1.7 استخدام لينكدين من قبل المنظمة وعلى المستوى المهني
- 4.5.1.8 استخدام الشبكات الأخرى: إنستغرام وتيمبرل...
- 4.5.2 التواصل في المؤسسات
- 4.5.2.1 أنظمة الاتصال في المؤسسات. الإنترنэт / الإنترنэт
- 4.5.2.2 اتصالات محددة في المؤسسات الصحية. المستشفيات
- 4.5.2.3 جوائز الصحة. عرض الترشيحات
- 4.5.2.4 تنظيم الدوام والمؤشرات وغيرها من المواريث التعليمية
- 4.5.2.5 إدارة الاتصال المحلي: الصحافة
- 4.5.2.6 إدارة الاتصالات المحلية: الراديو
- 4.5.2.7 إدارة الاتصال المحلي: التلفزيون
- 4.5.2.8 إدارة الاتصال المحلي: صحافة متخصصة في الصحة
- 4.5.2.9 الصناعات الخارجية. أزمات إعلامية بسبب الأخبار السيئة وإدارتها

العلاقات مع الوكالات الاجتماعية والمستخدمين والموردين	4.5.3
4.5.3.1 التواصل مع جماعيات المواطنين والمرضى والمستهلكين	
4.5.3.2 التواصل مع القيادة السياسية وأصحاب الأسهم والموردين	
4.5.3.3 التعاون مع صناعة الأدوية	
4.5.3.4 تدويل القطاع السياحة الصحية	
المسؤولية الاجتماعية للشركات (RSC) والحكومة الرشيدة في مجال الصحة	4.5.4
4.5.4.1 المسؤولية الاجتماعية للشركات RSC في الرعاية الصحية. خطط المسؤولية الاجتماعية للشركات RSC الاستراتيجية في المنظمات.	
الحكومة الصحية الجيدة: الشفافية من الشركة العامة والشركة الخاصة	
4.5.4.2 الادارة البيئية وكفاءة الطاقة في المؤسسات الصحية	
4.5.4.3 التعاون التنموي من خلال المؤسسات الصحية	
4.5.4.4 الشبكات. التحالفات الاستراتيجية	
4.5.4.5 بوابة المريض، تعزيز الصحة ووقاية من الأمراض عبر الإنترنت	
إدارة التدريب والبحث والإبتكار: I+D+i في البيئة الصحية	4.6
المبادئ الأساسية لمنهجية البحث المطبق على العلوم الصحية	4.6.1
مصادر المعلومات لاستراتيجيات البحث والبحث	4.6.2
قراءة نقدية للمقالات	4.6.3
علم الأوبئة وتصميم الدراسة البحثية والتحيز	4.6.4
تحليل قاعدة البيانات	4.6.5
الاتصال ونشر البحوث	4.6.6

تجربة تدريبية فريدة ومهمة وحاسمة لتعزيز تطورك المهني ”



A close-up photograph of a surgeon's face. The surgeon is wearing a white surgical mask, blue surgical glasses, and a blue surgical cap. They are looking down at a patient or procedure. The background is blurred, showing other medical equipment and a sterile environment.

06

## المنهجية

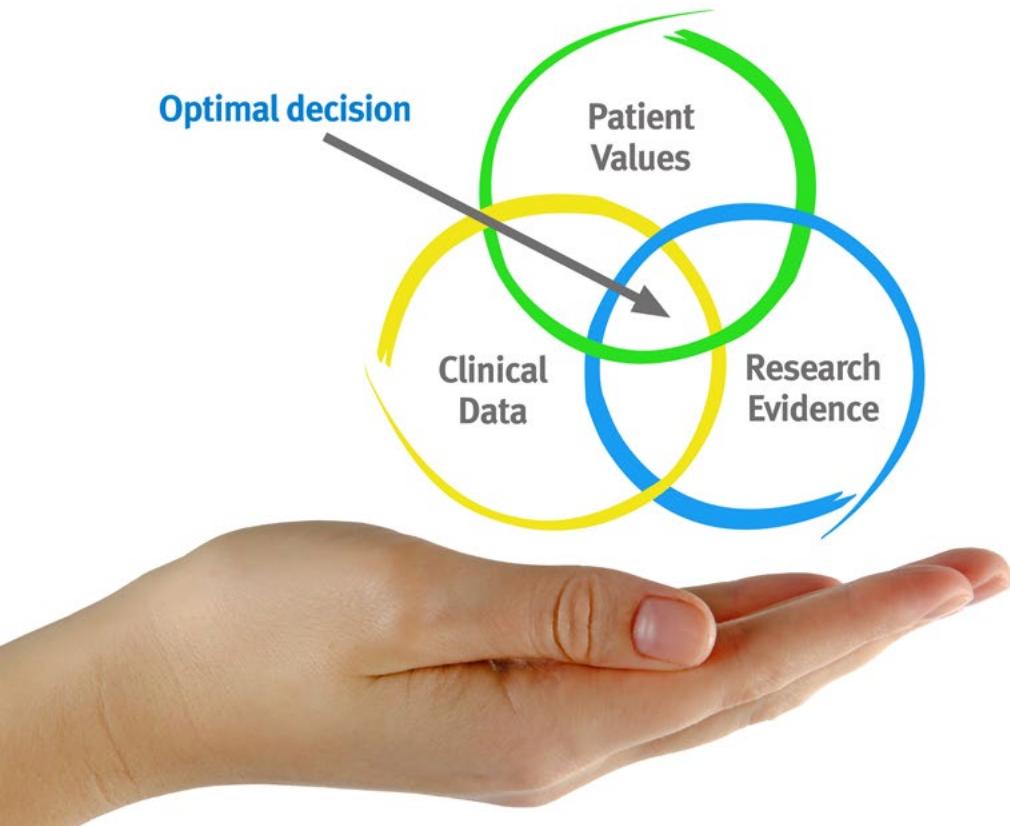
يقدم هذا البرنامج التدريسي طريقة مختلفة للتعلم، تم تطوير منهجيتنا من خلال وضع التعلم الدوري: إعادة التعلم.  
يُستخدم نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أرقى كليات الطب في العالم، وقد تم اعتباره من أكثر الكليات فعالية من خلال المنشورات ذات الأهمية  
الكبيرة مثل مجلة نيو إنجلاند الطبية.



اكتشف منهجية إعادة التعلم، وهو نظام يتخلى عن التعلم الخطى التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس

الدورية: طريقة تعلم أثبتت فعاليتها للغاية، لا سيما في الموضوعات التي تتطلب الحفظ”





في تيك نستخدم طريقة الحالة

في موقف محدد ، ما الذي يجب أن يفعله المحترف؟ خلال البرنامج ، ستواجه العديد من الحالات السريرية المحاكية ، بناءً على مرضي حقيقين سيتعين عليك فيها التحقيق ، ووضع الفرضيات ، وأخيراً حل الموقف. هناك أدلة علمية وفيرة على فعالية الطريقة. يتعلم المتخصصون بشكل أفضل وأسرع وأكثر استدامة بمرور الوقت.

مع تيك يمكنك تجربة طريقة للتعلم تعمل على تحريك أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم

وفقاً للدكتور جيرفاس ، فإن الحالة السريرية هي العرض المتعلق بمرضى ، أو مجموعة من المرضى ، والتي تصبح "حالة" ، مثلاً أو مموجًا يوضح بعض المكونات السريرية المميزة ، إما بسبب قوتها التعليمية ، أو بسبب تفرده أو ندرته. من الضروري أن تستند الحالة إلى الحياة المهنية الحالية ، في محاولة لإعادة إنشاء عوامل التكيف الحقيقية في ممارسة العلاج الطبيعي المهني.



هل تعلم أن هذه الطريقة تم تطويرها عام 1912 في جامعة هارفارد لطلاب القانون؟ تكون طريقة الحال من تقديم موافق حقيقة معقدة حتى يتمكنوا من اتخاذ القرارات وتبرير كيفية حلها. في عام 1924 تم تأسيسها كطريقة معيارية للتدرис في جامعة هارفارد ”



#### تبرر فعالية هذه الطريقة بأربعة إنجازات أساسية:

1. الطلبة الذين يتبعون هذه الطريقة لا يحققون فقط استيعاب المفاهيم، بل يطورون أيضًا قدرتهم العقلية ، من خلال تمارين لتقييم المواقف الحقيقة وتطبيق المعرفة.

2. يتخذ التعلم شكلًا قوياً في المهارات العملية التي تتيح للطالب اندماجاً أفضل في العالم الحقيقي.

3. يتم تحقيق استيعاب أبسط وأكثر كفاءة للأفكار والمفاهيم ، وذلك بفضل نهج الموقف الذي نشأت من الواقع.

4. يصبح الشعور بكفاءة الجهد المستثمر حافزاً مهماً للغاية للطلبة ، مما يترجم إلى اهتمام أكبر بالتعلم وزيادة الوقت المخصص للعمل في الدورة.

### منهجية إعادة التعلم



تجمع تيك بفعالية بين منهجية دراسة الحالة ونظام تعلم عبر الإنترت بنسبة 100% استناداً إلى التكرار ، والذي يجمع بين 8 عناصر تعليمية مختلفة في كل درس.

نحن نشجع دراسة الحالة بأفضل طريقة تدرس بنسبة 100%: عبر الإنترت إعادة التعلم.

سيتعلم المهني من خلال الحالات الحقيقة وحل المواقف المعقّدة في بيئات التعلم المحاكاة. تم تطوير هذه التدريبات من أحدث البرامج التي تسهل التعلم الغامر

تقع في الطليعة التربوية العالمية ، تمكنت طريقة إعادة التعلم من تحسين مستويات الرضا العالمية للمهنيين الذين أنهوا دراستهم ، فيما يتعلق بمؤشرات الجودة لأفضل جامعة عبر الإنترنэт في اللغة الإسبانية الناطقة (جامعة كولومبيا).

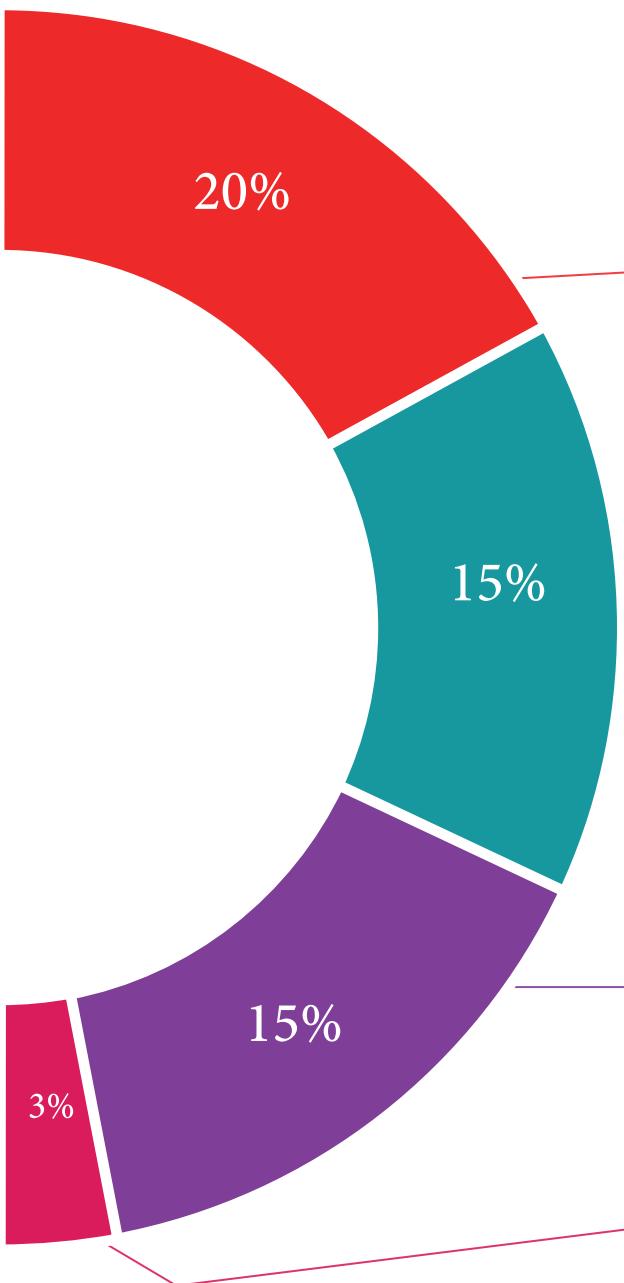
مع هذه المنهجية ، تم تدريب أكثر من 250000 طبيب بنجاح غير مسبوق في جميع التخصصات السريرية بغض النظر عن العبة في الجراحة. تم تطوير منهجيتنا التربوية في بيئه ذات متطلبات عالية ، مع طلاب جامعيين يتمتعون بملف اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستسمح لك إعادة التعلم بالتعلم بجهد أقل وأداء أكبر ، والمشاركة بشكل أكبر في تدرييك ، وتنمية الروح النقدية ، والدفاع عن الحجج والآراء المتناقضة: معادلة مباشرة للنجاح.

في برنامجنا ، التعليم ليس عملية خطية ، ولكنه يحدث في دوامة (تعلم ، وإلغاء التعلم ، والنسيان ، وإعادة التعلم). لذلك ، يتم دمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي.

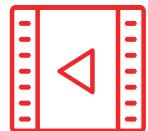
الدرجة العالمية التي حصل عليها نظام نيك التعليمي هي 8.01 ، وفقاً لأعلى المعايير الدولية.





يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المعدة بعناية للمحترفين:

**المواد الدراسية**



تم إنشاء جميع المحتويات التعليمية من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس الدورة، خاصةً له ، بحيث يكون التطوير التعليمي محدداً وملموساً حقاً.

يتم تطبيق هذه المحتويات بعد ذلك على التنسيق البصري ، لإنشاء طريقة عمل تيك عبر الإنترنت. كل هذا ، مع أكثر التقنيات ابتكاراً التي تقدم قطعاً عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطالب.

**الاساليب والاجراءات الجراحية بالفيديو**



تعمل تيك على تقرير الطالب من التقنيات الأكثر ابتكاراً وأحدث التطورات التعليمية وإلى طبيعة التقنيات الطيبة الحالية. كل هذا ، في أول شخص ، بأقصى درجات الصراحة ، موضحاً ومفصلاً لمساهمة في استيعاب الطالب وفهمه. وأفضل ما في الأمر هو أن تكون قادرًا على رؤيته عدة مرات كما تريده.

**ملخصات تفاعلية**



يقدم فريق تيك المحتوى بطريقة جذابة وдинاميكية في أفراد المحتوى بطريقة جذابة وديناميكية في أفراد الوسائل المتعددة التي تشمل الصوت والفيديو والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

تم منح هذا النظام التعليمي الحصري الخاص بتقديم محتوى الوسائل المتعددة من قبل شركة Microsoft كـ "حالة نجاح في أوروبا".

**قراءات تكميلية**



مقالات حديثة ووثائق إجماع وإرشادات دولية ، من بين أمور أخرى. في مكتبة تيك الافتراضية ، سيمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.



#### تحليل الحالات التي تم إعدادها وتوجيهها من قبل خبراء

التعلم الفعال يجب أن يكون بالضرورة سياقياً. لهذا السبب ، تقدم تيك تطوير حالات حقيقة ي يقوم فيها الخبر بتوجيه الطالب من خلال تنمية الانتباه وحل المواقف المختلفة: طريقة واضحة و مباشرة لتحقيق أعلى درجة من الفهم.

20%



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم تقييم معرفة الطالب بشكل دوري وإعادة تقييمها في جميع أنحاء البرنامج ، من خلال أنشطة وقارين التقييم الذاتي والتقويم الذاتي بحيث يتحقق الطالب بهذه الطريقة من كيفية تحقيقه لأهدافه.

17%



#### فضول الماجستير

هناك دليل علمي على قائدة ملاحظة خبراء الطرف الثالث ، وما يسمى بالتعلم من خبير يقوى المعرفة والذاكرة ، ويولد الأمان في القرارات الصعبة في المستقبل.

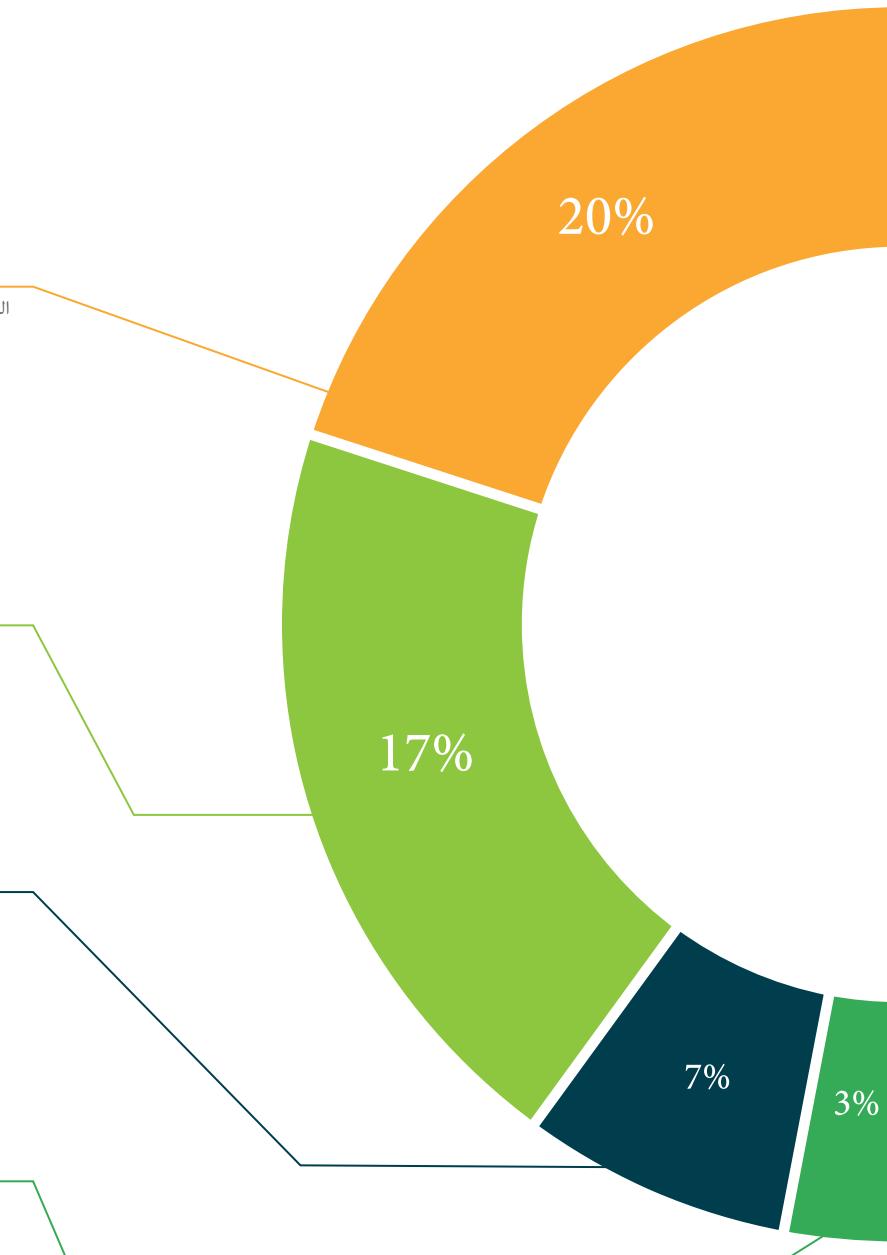
7%



#### مبادئ توجيهية سريعة للعمل

تقدم تيك محتوى الدورة الأكثر صلة في شكل صحائف وقائع أو أدلة عمل سريعة. طريقة تركيبية وعملية وفعالة لمساعدة الطالب على التقدم في تعلمهم.

3%



A close-up photograph of a person's hands holding a black graduation cap. The hands are positioned at the base of the cap, with fingers gripping the rim. The background is a bright blue sky with some wispy white clouds. The lighting suggests it's a sunny day.

07

## المؤهل العلمي

تضمن درجة الماجستير الخاص في إدارة المستشفيات والخدمات الصحية، بالإضافة إلى التدريب الأكثر صرامة وحداثة، الحصول على درجة الماجستير الخاص التي تصدرها جامعة TECH التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح وأحصل على شهادتك الجامعية دون الذهاب إلى  
أي مكان أو القيام بأي أعمال ورقية مرهقة ”



المؤهل العلمي: درجة الماجستير الخاص في إدارة المستشفيات والخدمات الصحية

عدد الساعات الرسمية: 1.500 ساعة.

تحتوي درجة الماجستير هذه في إدارة المستشفيات والخدمات الصحية على البرنامج العلمي الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي \*، مع إقرار الاستلام، على درجة الماجستير الخاص الصادرة عن جامعة التكنولوجية

سيعبر المؤهل الصادر عن جامعة TECH التكنولوجية عن الدرجات التي تم الحصول عليها في شهادة الخبرة الجامعية، وسيستوفي المتطلبات التي تطلبها  
عادةً مكاتب التوظيف ولجان الامتحانات وتقييم الوظائف المهنية.

#### ا- الماجستير في إدارة المستشفيات والخدمات الصحية

الدرجة	النقطة	عدد الساعات	المرحلة
375	إجباري		

نوع المادة	نوع المادة	عدد الساعات
إجباري (OB)	إجباري (OB)	1.500
إجباري (OP)	إجباري (OP)	0
امتحارات الخارجية (PR)	امتحارات الخارجية (PR)	0
مشروع خارج الماجستير (TFM)	مشروع خارج الماجستير (TFM)	0
الإجمالي		1.500

tech  
الجامعة  
التكنولوجية

بروفيسور / تيري جيفارا نافارو

رئيس الجامعة

الموطن/المواطنة ..... مع وثيقة تحقيق شخصية رقم .....  
لاجتيازه/لاجتازها بنجاح والحصول على برنامج

الماجستير

إدارة المستشفيات والخدمات الصحية

وهي شهادة خاصة من هذه الجامعة موافقة لـ 1.500 ساعة، مع تاريخ بدء يوم/شهر/سنة و تاريخ انتهاء يوم/شهر/سنة

تيك مؤسسة خاصة للتعليم العالي معتمدة من وزارة التعليم العام منذ 28 يونيو 2018

في تاريخ 17 يونيو 2020

بروفيسور / تيري جيفارا نافارو

رئيس الجامعة



جامعة  
التكنولوجية

ماجستير خاص

إدارة المستشفيات والخدمات الصحية

طريقة التدريس: أونلاين

مدة الدراسة: 12 شهر

المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعياً

مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

الامتحانات: أونلاين



# ماجستير خاص

## إدارة المستشفيات والخدمات الصحية