



# Universitätsexperte

# Contract Management in Bauprojekten

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

# Index

O1 O2
Präsentation Ziele

Seite 4 Seite 8

03 04 05
Kursleitung Struktur und Inhalt Methodik

Seite 12 Seite 16

06 Qualifizierung

Seite 28

Seite 20





# tech 06 | Präsentation

Dieser Universitätsexperte bietet eine umfassende Analyse aller Aspekte des Vertragsmanagements bei Bauprojekten, von den Funktionen des Vertragsmanagers über die Beziehungen zu anderen Projektbeteiligten bis hin zur Analyse der wichtigsten Faktoren der Arbeit und der bei der Vertragsverwaltung durchzuführenden Phasen.

Darüber hinaus werden Schlüsselaspekte eines erfolgreichen Vertragsmanagements wie Vertragsstrafen, Garantien und Schiedsverfahren/Streitigkeiten erörtert. Alle oben genannten Punkte sind äußerst praxisorientiert und lassen sich im Alltag auf der Baustelle anwenden.

Ebenso wird im Rahmen der Spezialisierung das Risikomanagement in Verträgen, von der Risikoidentifizierung bis zur Erstellung der Projektrisikomatrix, eingehend behandelt. Darüber hinaus werden wir uns mit den Arten von Garantien und Versicherungen befassen, die für Projekte zur Verfügung stehen.

Die Analyse von Abweichungen und Vertragsstrafen wird ebenfalls eingehend untersucht, um sie so weit wie möglich zu minimieren. Dies wird der Fachkraft helfen, wichtige Aspekte des Vertragsmanagements wie Garantien, Versicherungen und Vertragsstrafen zu beherrschen, die berücksichtigt werden müssen, damit ein Vertrag erfolgreich und ohne Verluste abgeschlossen werden kann.

Schließlich wird die Arbeit des *Contract Managers* im Projekt eingehend untersucht, wobei seine Beziehungen zu anderen Abteilungen und die Bedeutung seines Managements und seiner Intervention bei so wichtigen Aktivitäten für das Projekt wie Gesundheit und Sicherheit auf der Baustelle, Verfahren zur Vergabe von Unteraufträgen, Baustellenkontrolle, Budgetkontrolle und mögliche Streitigkeiten und Schiedsverfahren analysiert werden.

Nach Abschluss dieses Universitätsexperten wird die Fachkraft in der Lage sein, alle notwendigen Kenntnisse als Vertragsmanager zu besitzen, um mit dem Rest der Abteilungen des Werks zu interagieren und eine umfassende Kontrolle seiner Arbeit durchführen zu können. Darüber hinaus erwerben Sie spezifisches Wissen über Schlichtung und mögliche Streitigkeiten, so dass Sie auf die Teilnahme an zukünftigen Projektprozessen, die Sie leiten, vorbereitet sind.

Und das alles im Rahmen einer 100%igen Online-Fortbildung, die es den Teilnehmern ermöglicht, den Kurs zu besuchen, wo und wann sie wollen. Sie brauchen nur ein Gerät mit Internetzugang und können auf ein Universum von Wissen zugreifen, das für den Ingenieur der wichtigste Trumpf ist, wenn es darum geht, sich in einem Bereich zu positionieren, der von Unternehmen in verschiedenen Sektoren immer stärker nachgefragt wird.

Dieser **Universitätsexperte in Contract Management in Bauprojekten** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt. Die hervorstechendsten Merkmale sind:

- Die Entwicklung von Fallstudien, die von Experten für Bauwesen und Geotechnik vorgestellt werden
- Der anschauliche, schematische und äußerst praxisnahe Inhalt soll wissenschaftliche und praktische Informationen zu den für die berufliche Praxis wesentlichen Disziplinen vermitteln
- Er enthält praktische Übungen in denen der Selbstbewertungsprozess durchgeführt werden kann um das Lernen zu verbessern
- Ihr besonderer Schwerpunkt liegt auf innovativen Methoden
- Theoretische Vorträge, Fragen an den Experten, Diskussionsforen zu kontroversen Themen und individuelle Reflexionsarbeit
- Die Verfügbarkeit des Zugangs zu Inhalten von jedem festen oder tragbaren Gerät mit Internetanschluss



Dank dieses Programms können Sie sich in einem Sektor positionieren, in dem immer mehr Ingenieure mit Fachkenntnissen in diesem Bereich gefragt sind"



Da es sich um ein Online-Lernprogramm handelt, können Sie studieren, wo und wann Sie wollen. Alles, was Sie brauchen, ist ein elektronisches Gerät mit Internetzugang, um auf die größte Inhaltsdatenbank auf dem Markt zuzugreifen"

Das Dozententeam des Programms besteht aus Fachleuten des Sektors, die ihre Erfahrungen in diese Spezialisierung einbringen, sowie aus anerkannten Fachleuten aus führenden Unternehmen und renommierten Universitäten.

Die multimedialen Inhalte, die mit den neuesten Bildungstechnologien entwickelt wurden, ermöglichen den Fachleuten ein situiertes und kontextbezogenes Lernen, d. h. eine simulierte Umgebung, die ein immersives Training ermöglicht, das auf reale Situationen ausgerichtet ist.

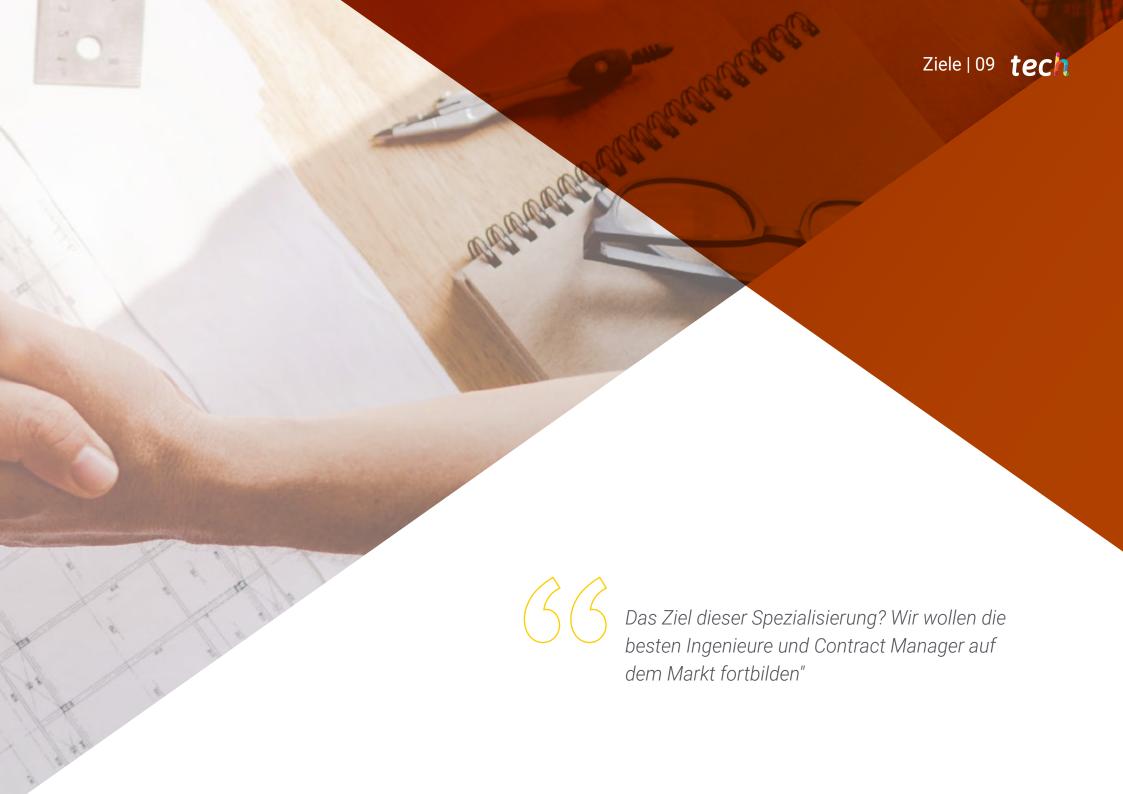
Das Konzept dieses Studiengangs konzentriert sich auf problemorientiertes Lernen, bei dem die Fachkraft versuchen muss, die verschiedenen Situationen aus der beruflichen Praxis zu lösen, die während des gesamten Studiengangs gestellt werden. Dabei wird die Fachkraft von einem innovativen interaktiven Videosystem unterstützt, das von renommierten und erfahrenen Technikexperten entwickelt wurde.

Die erworbenen Fähigkeiten werden Sie in die Lage versetzen, EPC-Projekte zu leiten und sich als angesehene Fachkraft zu positionieren.

Dieses 100%ige Online-Programm ermöglicht es Ihnen, Ihr Studium mit Ihrer beruflichen Tätigkeit zu verbinden. Sie entscheiden, wo und wann Sie lernen möchten.







# tech 10 | Ziele



# Allgemeine Ziele

- Durchführung einer umfassenden Analyse von EPC-Projekten
- Management der verschiedenen Phasen von EPC-Projekten
- Vertragsmanagement von Großprojekten
- Ausführliche Darstellung von Garantien, Streitigkeiten und Versicherungen im Bauwesen
- Beherrschung des Projektmanagements in seiner Gesamtheit
- Kosten-, Zeitplan- und Ressourcenanalyse
- Fundierte Kenntnisse der Phasen der Projektintegration
- Projektmanagement mit einer abteilungsübergreifenden, globalen Vision
- Fähigkeit, den Ertragswert von Projekten zu analysieren









#### Modul 1. Contract Management in Projekten

- Vertiefung der Merkmale und Funktionen des Contract Management
- Ausführliche Diskussion über die Bedeutung des Vertragsmanagements
- Interaktion mit anderen Akteuren im Projekt einrichten
- Analyse der Prozesse im Vertragsmanagement
- Analyse und Bewertung der wichtigsten Phasen des Projektmanagements
- Aufschlüsselung der vom Vertragsmanager zu verwaltenden Projektfaktoren

#### Modul 2. Risikomanagement im Contract Management

- Identifizierung von Projektrisiken
- Fähigkeit, Risiken zu klassifizieren
- Fähigkeit, eine Risikomatrix zu erstellen
- Detaillierte Kenntnisse über die Arten von Garantien
- Analyse der Strafen
- Fähigkeit zur Erstellung von Plänen zur Strafmilderung
- Genaue Kenntnis der Arten von Bauversicherungen

#### Modul 3. Projektmanagement im Contract Management

- Fähigkeit, als Contract Manager Projektbudgets zu kontrollieren
- Vertiefte Kenntnisse im Bereich des Baustellenkontrollmanagements
- Detaillierte Kenntnisse über Gesundheit und Sicherheit auf der Baustelle aus der Sicht eines Vertragsmanagers
- Analyse der Verträge mit Unterauftragnehmern
- Fähigkeit zur Teilnahme an möglichen Streitfällen und Schiedsverfahren
- Fähigkeit zur Vorbereitung der erforderlichen Unterlagen für eventuelle Streitfälle





# tech 14 | Kursleitung

## Leitung



# Hr. Ruiz Cid, Martin Joaquín

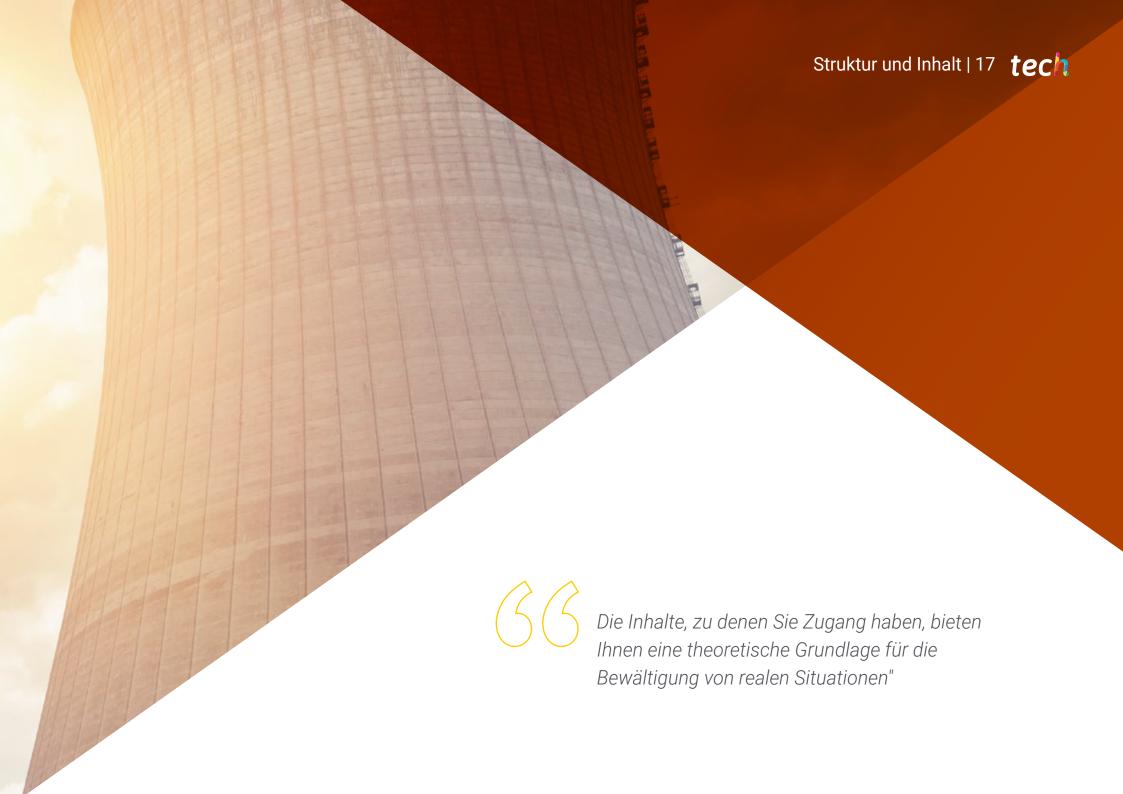
- Technische Leitung der EPC-Projektgruppe EPC-Projektleiter bei Soltec Energías Renovables
- Technischer Wirtschaftsingenieur mit Spezialisierung auf Mechanik/Strukturen von der Polytechnischen Universität Cartagena
- Wirtschaftsingenieur für Elektrizität an der Polytechnischen Universität von Cartagena
- Offizieller Masterstudiengang in Leistungselektronik und adaptiver Steuerung
- MBA in strategischer Unternehmensführung von der UNED
- Offizieller Masterstudiengang in Erneuerbare Energien und Umwelt
- Kurs in Project Manager Professiona
- Kurs in schlüsselfertigem EPC-Projektmanagement
- Kurs in industrieller Instrumentierung

# Kursleitung | 15 tech



# 04 Struktur und Inhalt

Mit diesem Lehrplan wird der Ingenieur in der Lage sein, einen umfassenden Einblick in alle Aspekte des Contract Management zu erhalten. Durch einen kompletten Kurs, der alle Arbeitsbereiche der Verwaltung von Verträgen für große Bauprojekte umfasst, werden die Studenten ihr theoretisches und praktisches Wissen erweitern und eine berufliche und persönliche Entwicklung erreichen, die es Ihnen ermöglicht, in diesem Arbeitsbereich mit der Sicherheit eines Universitätsexperten zu arbeiten. Dies erreichen Sie durch erstklassige Inhalte, die von den besten Fachleuten des Sektors entwickelt wurden.



# tech 18 | Struktur und Inhalt

### Modul 1. Contract Management in Projekten

- 1.1. **Contract Management** in Projekten
  - 1.1.1. Analyse des Contract Management in Projekten
  - 1.1.2. Notwendigkeit des Contract Management
  - 1.1.3. Ziele des Vertragsmanagements
- 1.2. Aufgaben des Contract Managers
  - 1.2.1. Hauptfunktionen des CM im Projekt
  - 1.2.2. Merkmale der CM-Position
  - 1.2.3. Indikatoren für die Vertragsverwaltung
- 1.3. Prozess in der Vertragsverwaltung
  - 1.3.1. Ausarbeitung eines Vertragsmanagementplans
  - 1.3.2. Etappen des Managementplans
  - 1.3.3. Widrigkeiten bei der Vertragsverwaltung
- 1.4. Erfolgsfaktoren in der Vertragsverwaltung
  - 1.4.1. Analyse der wichtigsten Erfolgsfaktoren
  - 1.4.2. Planung und Entwicklung der Vertragsverwaltung
  - 1.4.3. Leistungsmanagement und Beziehungen zwischen den Parteien
- 1.5. Die wichtigsten Phasen des Contract Management
  - 1.5.1. Planung und Ausführung
  - 1.5.2. Kontrolle und Überwachung während der Ausführung
  - 1.5.3. Kontrolle und Überwachung nach der Durchführung
- 1.6. Faktoren, die bei der Verwaltung von Bauaufträgen zu berücksichtigen sind
  - 1.6.1. Festlegung von Zielen und Strategien
  - 1.6.2. Planungs- und Bauphase in Verträgen des Typs *Lump Sum*
  - 1.6.3. Beziehungen zu Auftragnehmern
- 1.7. Herausforderungen für den Vertragsmanager
  - 1.7.1. Erfolgreiches Vertragsmanagement und -verwaltung
  - 1.7.2. Verwaltung der Kundenkommunikation
  - 1.7.3. Vertragsanalyse und -erfüllung
- 1.8. Zu klärende Fragen
  - 1.8.1. Vertragsverhandlung und -genehmigung
  - 1.8.2. Kontrolle während der Ausführung
  - 1.8.3. Kontrolle der Einhaltung der vertraglichen Verpflichtungen

- 1.9. Zu überwachende Aspekte
  - 1.9.1. Vertragsverhandlung und -genehmigung
  - 1.9.2. Kontrolle während der Ausführung
  - 1.9.3. Kontrolle der Einhaltung der vertraglichen Verpflichtungen
- 1.10. Verwaltung der Projektfaktoren durch den Vertragsmanager
  - 1.10.1. Umfangsmanagement
  - 1.10.2. Kostenmanagement
  - 1.10.3. Risiko- und Änderungsmanagement

### Modul 2. Risikomanagement im Contract Management

- 2.1. Internationales Contract Management
  - 2.1.1. Vertragsmanagement nach PMBOOK
  - 2.1.2. Beschaffungskontrolle und -management nach PMBOOK
  - 2.1.3. Bedeutung und Einbeziehung des Vertragsmanagers
- 2.2. Contract Management & Project Management
  - 2.2.1. Beziehung zwischen Contract Management & Project Management
  - 2.2.2. Zusammenarbeit zwischen CM und PM
  - 2.2.3. Kontrolle der wichtigsten Standortfaktoren
- 2.3. Risikomanagement durch den Contract Manager
  - 2.3.1. Identifizierung von Risiken im Vertrag
  - 2.3.2. Risikoklassifizierung
  - 2.3.3. Entwicklung und Umsetzung der Matrix
- 2.4. Risikoanalyse durch den Contract Manager
  - 2.4.1. Identifizierung von Risikomanagern
  - 2.4.2. Überwachung der Entwicklung
  - 2.4.3. Risikominderung
- 2.5. Arten von Garantien
  - 2.5.1. Klassifizierung
  - 2.5.2. Bedeutung der Verwaltung von Garantien
  - 2.5.3. Kosten und Fälligkeit
- 2.6. Analyse der Strafen
  - 2.6.1. Art der Sanktionen je nach Vertrag
  - 2.6.2. Kontrolle der Vertragsstrafen durch den Contract Manager
  - 2.6.3. Effizientes Contract Managementangesichts von Sanktionen

# Struktur und Inhalt | 19 tech

- 2.7. Versicherungsmanagement im Bauwesen
  - 2.7.1. Art der Versicherung im Baugewerbe
  - 2.7.2. Fristen für die Versicherung
  - 2.7.3. Die Bedeutung der Versicherung
- 2.8. Analyse der Bauversicherung
  - 2.8.1. Contract Management in der Versicherungsverwaltung
  - 2.8.2. Berechnungen und Kalkulationen für die Bauversicherung
  - 2.8.3. Gültigkeit der Versicherung
- 2.9. Contract Management und Rechtsabteilung
  - 2.9.1. Verbindung von Contract Manager und Rechtsabteilung
  - 2.9.2. Die Bedeutung der juristischen Kenntnisse des Contract Manager
  - 2.9.3. Kommunikation aus der rechtlichen Sicht des Contract Manager
- 2.10. Contract Manager und Auftragnehmer
  - 2.10.1. Kommunikation des Contract Manager mit dem Auftragnehmer
  - 2.10.2. Vertragsverfolgung mit dem Auftragnehmer
  - 2.10.3. Bedeutung der Kontrolle der Rückverfolgbarkeit der Kommunikation

### Modul 3. Projektmanagement im Contract Management

- 3.1. Contract Management und Budget
  - 3.1.1. Ziele der Budgetverwaltung durch den Contract Manager
  - 3.1.2. Haupttypen von Budgets
  - 3.1.3. Budget nach Kostenstruktur
- 3.2. Contract Management und Kontrolle der Arbeiten
  - 3.2.1. Ziele des Baustellenkontrollmanagements
    - 3.2.2. Beauftragung der Kontrollstelle
    - 3.2.3. Überprüfung und Überwachung der Arbeiten
- 3.3. Contract Management und Kontrolle von Gesundheit und Sicherheit auf der Baustelle
  - 3.3.1. Ziele des Kontrollmanagements für Sicherheit und Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz
  - 3.3.2. Aspekte, die bei der Überwachung von Sicherheit und Gesundheitsschutz zu berücksichtigen sind
  - 3.3.3. Verifizierung und Überwachung vor Ort

- 3.4. Contract Management und Vergabe von Unteraufträgen
  - 3.4.1. Bedeutung des Eingreifens des *Contract Manager* bei der Verwaltung von Untervertragsverträgen
  - 3.4.2. Arten von Unterauftragsvergabeverträgen
  - 3.4.3. Analyse der Verträge mit Unterauftragnehmern
- 3.5. Verfahren für die Vergabe von Unteraufträgen, das vom Contract Manager einzuhalten ist
  - 3.5.1. Ausschreibungen und Vergleiche
  - 3.5.2. Vorauswahl und Vorvertragsabschluss
  - 3.5.3. Vergabe eines Unterauftrags
- 3.6. Überwachung von Änderungen an Unterverträgen
  - 3.6.1. Bedeutung der Überwachung von Veränderungen
  - 3.6.2. Überwachung von Zeit- und Kostenänderungen
  - 3.6.3. Der Bedarf an rechtzeitigen und genauen Meldungen
- 3.7. Contract Management und Outsourcing-Vertrag
  - 3.7.1. Grundzüge des Outsourcing-Vertrags
  - 3.7.2. Contract Management bei dieser Art von Verträgen
  - 3.7.3. Zu berücksichtigende Punkte
- 8.8. Contract Management und Vertragsstreitigkeiten
  - 3.8.1. Intervention des Contract Manager bei Streitigkeiten
  - 3.8.2. Technische und rechtliche Schwierigkeiten bei internationalen Schiedsverfahren
  - 3.8.3. Bedeutung des Contract Management für künftige Streitigkeiten
- 3.9. Klassifizierung von Streitigkeiten und Schiedsverfahren
  - 3.9.1. Arten von Streitigkeiten und Schiedsverfahren
  - 3.9.2. Vorbereitung der Streitfalldokumentation
  - 3.9.3. Bedeutung der Rückverfolgbarkeit für künftige Streitigkeiten
- 3.10. Contract Manager und Kunde
  - 3.10.1. Kommunikation des Contract Managers mit dem Kunden
  - 3.10.2. Vertragsnachbereitung mit dem Kunden
  - 3.10.3. Bedeutung der Kontrolle der Rückverfolgbarkeit der Kommunikation





# tech 22 | Methodik

# Fallstudie zur Kontextualisierung aller Inhalte

Unser Programm bietet eine revolutionäre Methode zur Entwicklung von Fähigkeiten und Kenntnissen. Unser Ziel ist es, Kompetenzen in einem sich wandelnden, wettbewerbsorientierten und sehr anspruchsvollen Umfeld zu stärken.



Mit TECH werden Sie eine Art des Lernens erleben, die die Grundlagen der traditionellen Universitäten in der ganzen Welt verschiebt"



Sie werden Zugang zu einem Lernsystem haben, das auf Wiederholung basiert, mit natürlichem und progressivem Unterricht während des gesamten Lehrplans.



Die Studenten lernen durch gemeinschaftliche Aktivitäten und reale Fälle die Lösung komplexer Situationen in realen Geschäftsumgebungen.

## Eine innovative und andersartige Lernmethode

Dieses TECH-Programm ist ein von Grund auf neu entwickeltes, intensives Lehrprogramm, das die anspruchsvollsten Herausforderungen und Entscheidungen in diesem Bereich sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene vorsieht. Dank dieser Methodik wird das persönliche und berufliche Wachstum gefördert und ein entscheidender Schritt in Richtung Erfolg gemacht. Die Fallmethode, die Technik, die diesem Inhalt zugrunde liegt, gewährleistet, dass die aktuellste wirtschaftliche, soziale und berufliche Realität berücksichtigt wird.



Unser Programm bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein"

Die Fallmethode ist das von den besten Fakultäten der Welt am häufigsten verwendete Lernsystem. Die Fallmethode wurde 1912 entwickelt, damit die Jurastudenten das Recht nicht nur anhand theoretischer Inhalte erlernen, sondern ihnen reale, komplexe Situationen vorlegen, damit sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen können, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard eingeführt.

Was sollte eine Fachkraft in einer bestimmten Situation tun? Mit dieser Frage konfrontieren wir Sie in der Fallmethode, einer handlungsorientierten Lernmethode. Während des gesamten Programms werden Sie mit mehreren realen Fällen konfrontiert. Sie müssen Ihr gesamtes Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und Ihre Ideen und Entscheidungen verteidigen.

# tech 24 | Methodik

# Relearning Methodik

TECH kombiniert die Methodik der Fallstudien effektiv mit einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf Wiederholung basiert und in jeder Lektion 8 verschiedene didaktische Elemente kombiniert.

Wir ergänzen die Fallstudie mit der besten 100%igen Online-Lehrmethode: Relearning.

> Im Jahr 2019 erzielten wir die besten Lernergebnisse aller spanischsprachigen Online-Universitäten der Welt.

Bei TECH lernen Sie mit einer hochmodernen Methodik, die darauf ausgerichtet ist, die Führungskräfte der Zukunft auszubilden. Diese Methode, die an der Spitze der weltweiten Pädagogik steht, wird Relearning genannt.

Unsere Universität ist die einzige in der spanischsprachigen Welt, die für die Anwendung dieser erfolgreichen Methode zugelassen ist. Im Jahr 2019 ist es uns gelungen, die Gesamtzufriedenheit unserer Studenten (Qualität der Lehre, Qualität der Materialien, Kursstruktur, Ziele...) in Bezug auf die Indikatoren der besten Online-Universität in Spanisch zu verbessern.



# Methodik | 25 tech

In unserem Programm ist das Lernen kein linearer Prozess, sondern erfolgt in einer Spirale (lernen, verlernen, vergessen und neu lernen). Daher wird jedes dieser Elemente konzentrisch kombiniert. Mit dieser Methode wurden mehr als 650.000 Hochschulabsolventen mit beispiellosem Erfolg in so unterschiedlichen Bereichen wie Biochemie, Genetik, Chirurgie, internationales Recht, Managementfähigkeiten, Sportwissenschaft, Philosophie, Recht, Ingenieurwesen, Journalismus, Geschichte, Finanzmärkte und -Instrumente ausgebildet. Dies alles in einem sehr anspruchsvollen Umfeld mit einer Studentenschaft mit hohem sozioökonomischem Profil und einem Durchschnittsalter von 43,5 Jahren.

Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu Iernen, sich mehr auf Ihr Fachgebiet einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.

Nach den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen der Neurowissenschaften wissen wir nicht nur, wie wir Informationen, Ideen, Bilder und Erinnerungen organisieren, sondern auch, dass der Ort und der Kontext, in dem wir etwas gelernt haben, von grundlegender Bedeutung dafür sind, dass wir uns daran erinnern und es im Hippocampus speichern können, um es in unserem Langzeitgedächtnis zu behalten.

Auf diese Weise sind die verschiedenen Elemente unseres Programms im Rahmen des so genannten neurokognitiven kontextabhängigen E-Learnings mit dem Kontext verbunden, in dem der Teilnehmer seine berufliche Praxis entwickelt. Dieses Programm bietet die besten Lehrmaterialien, die sorgfältig für Fachleute aufbereitet sind:



#### **Studienmaterial**

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachleuten, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf das audiovisuelle Format angewendet, um die TECH-Online-Arbeitsmethode zu schaffen. Und das alles mit den neuesten Techniken, die dem Studenten qualitativ hochwertige Stücke aus jedem einzelnen Material zur Verfügung stellen.



#### Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt.

Das sogenannte Learning from an Expert baut Wissen und Gedächtnis auf und schafft Vertrauen für zukünftige schwierige Entscheidungen.



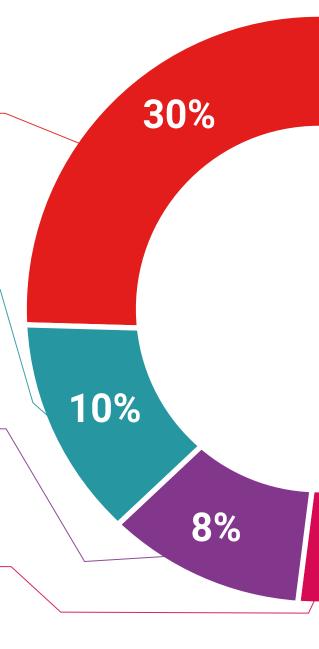
#### Fertigkeiten und Kompetenzen Praktiken

Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Kompetenzen und Fertigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Praktiken und Dynamiken zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein Spezialist im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



#### Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente und internationale Leitfäden, u.a. In der virtuellen Bibliothek von TECH haben die Studenten Zugang zu allem, was sie für ihre Ausbildung benötigen.





#### **Fallstudien**

Sie werden eine Auswahl der besten Fallstudien vervollständigen, die speziell für diese Qualifizierung ausgewählt wurden. Die Fälle werden von den besten Spezialisten der internationalen Szene präsentiert, analysiert und betreut.



#### Interaktive Zusammenfassungen

Das TECH-Team präsentiert die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, die Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu vertiefen.



Dieses einzigartige Bildungssystem für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als "europäische Erfolgsgeschichte" ausgezeichnet.

### Prüfung und Nachprüfung

Die Kenntnisse der Studenten werden während des gesamten Programms regelmäßig durch Bewertungs- und Selbsteinschätzungsaktivitäten und -übungen beurteilt und neu bewertet, so dass die Studenten überprüfen können, wie sie ihre Ziele erreichen.







# tech 30 | Qualifizierung

Dieser **Universitätsexperte in Contract Management in Bauprojekten** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post\* mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologischen Universität.** 

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: Universitätsexperte in Contract Management in Bauprojekten Anzahl der offiziellen Arbeitsstunden: 450 Std.



Herr/Frau \_\_\_\_\_, mit Ausweis-Nr. \_\_\_\_ Für den erfolgreichen Abschluss und die Akkreditierung des Programms

#### UNIVERSITÄTSEXPERTE

in

Contract Management in Bauprojekten

Es handelt sich um einen von dieser Universität verliehenen Abschluss, mit einer Dauer von 450 Stunden, mit Anfangsdatum tt/mm/jjjj und Enddatum tt/mm/jjjj.

TECH ist eine private Hochschuleinrichtung, die seit dem 28. Juni 2018 vom Ministerium für öffentliche Bildung anerkannt ist.

Zum 17. Juni 2020

Tere Guevara Navarro

Diese Qualifikation muss immer mit einem Hochschulabschluss einhergehen, der von der für die Berufsausübung zuständigen Behörde des jeweiligen Landes ausgestellt wu

einzigartiger Code TECH: AFWOR23S techtitute.com

<sup>\*</sup>Haager Apostille. Für den Fall, dass der Student die Haager Apostille für sein Papierdiplom beantragt, wird TECH EDUCATION die notwendigen Vorkehrungen treffen, um diese gegen eine zusätzliche Gebühr zu beschaffen.

technologische universität Universitätsexperte

Contract Management in Bauprojekten

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

