

# Universitätskurs

Management und Kontrolle von Etappen  
bei Schlüsselfertigen Projekten (EPC)



## Universitätskurs Management und Kontrolle von Etappen bei Schlüsselfertigen Projekten (EPC)

- » Modalität: **online**
- » Dauer: **6 Wochen**
- » Qualifizierung: **TECH Technologische Universität**
- » Aufwand: **16 Std./Woche**
- » Zeitplan: **in Ihrem eigenen Tempo**
- » Prüfungen: **online**

# Index

01

Präsentation

---

Seite 4

02

Ziele

---

Seite 8

03

Kursleitung

---

Seite 12

04

Struktur und Inhalt

---

Seite 16

05

Methodik

---

Seite 20

06

Qualifizierung

---

Seite 28

# 01

# Präsentation

Es besteht kein Zweifel, dass EPC-Projekte (schlüsselfertig) auf dem Vormarsch sind. Diese Art der Konstruktion, die eine gründliche Arbeit des Ingenieurs erfordert, zeichnet sich dadurch aus, dass sie die gesamte Aufmerksamkeit des Bauunternehmers erfordert, von der Konzeption über die Grund- und Detailplanung bis hin zur abschließenden Prüfung der Anlage, der Schulung des Personals und der Übergabe des Endergebnisses an den Kunden. Damit eine Fachkraft eine Herausforderung dieser Größenordnung annehmen kann, muss sie eine gründliche Fortbildung im Management dieser Art von Projekten absolvieren, wie Sie sie in diesem Programm finden werden, das Sie mit den Fähigkeiten ausstattet, um in diesem Bereich zu arbeiten und den gesamten Prozess optimal zu steuern.







“

*Dieser Universitätskurs vermittelt Ihnen vertiefte Kenntnisse in der Verwaltung und Kontrolle von EPC-Projekten. Auf diese Weise werden Sie zu einem unverzichtbaren Bestandteil Ihres beruflichen Umfelds"*

In diesem Universitätskurs wird sich der Ingenieur in die Koordination der Hauptphasen des EPC-Projekts vertiefen. Darüber hinaus wird eine umfassende Analyse einer der wichtigsten Phasen des EPC-Projekts, des Baus, durchgeführt. In dieser Phase werden alle an dem Projekt beteiligten Akteure Studie, um den erfolgreichen Abschluss des Projekts zu gewährleisten: Qualität, Sicherheit, Kosten und Zeit.

Ebenso werden die wichtigsten Abweichungen, die bei einem EPC-Projekt auftreten können, sowie die wichtigsten Methoden zu ihrer Überwachung und Kontrolle und Alternativen zu ihrer Begrenzung analysiert.

Darüber hinaus werden die wichtigsten Kontroll-KPIs innerhalb eines EPC-Projekts untersucht, ebenso wie die Überwachung der Produktion vs. Kosten. Diese Inhalte helfen dem Ingenieur, ein optimales Projektmanagement zu betreiben und so die Einhaltung von Terminen, Zielen und Kosten zu gewährleisten.

Nach Abschluss dieses Universitätskurses wird die Fachkraft daher in der Lage sein, die Hauptakteure in der Bauphase eines EPC-Projekts zu erkennen, Abweichungen zu identifizieren und einen Plan zur Abschwächung solcher Abweichungen zu erstellen.

Und das alles im Rahmen einer 100 %igen Online-Fortbildung, die es den Studenten ermöglicht, überall und wann immer sie wollen, daran teilzunehmen. Sie brauchen nur ein Gerät mit Internetzugang und können auf ein Universum von Wissen zugreifen, das für den Ingenieur der wichtigste Trumpf ist, wenn es darum geht, sich in einem Bereich zu positionieren, der von Unternehmen in verschiedenen Sektoren immer stärker nachgefragt wird.

Dieser **Universitätskurs in Management und Kontrolle von Etappen bei Schlüsselfertigen Projekten (EPC)** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt. Die hervorstechendsten Merkmale sind:

- ◆ Entwicklung von Fallstudien, die im Rahmen der Programme für Bauingenieurwesen und Geotechnik vorgestellt werden
- ◆ Der anschauliche, schematische und äußerst praxisnahe Inhalt soll wissenschaftliche und praktische Informationen zu den für die berufliche Praxis wesentlichen Disziplinen vermitteln
- ◆ Die praktischen Übungen, bei denen der Selbstbewertungsprozess zur Verbesserung des Lernens durchgeführt werden kann
- ◆ Ihr besonderer Schwerpunkt liegt auf innovativen Methoden
- ◆ Theoretische Vorträge, Fragen an den Experten, Diskussionsforen zu kontroversen Themen und individuelle Reflexionsarbeit
- ◆ Die Verfügbarkeit des Zugriffs auf die Inhalte von jedem festen oder tragbaren Gerät mit Internetanschluss



*Entwickeln Sie sich als Ingenieur weiter und machen Sie sich bereit, große professionelle Projekte zu übernehmen, indem Sie diese Fortbildung von TECH absolvieren“*



*Lernen Sie, wie Sie schlüsselfertige Projekte unter Berücksichtigung von Zielen, Kosten und Zeitplan ganzheitlich managen können und werden Sie ein erfolgreicher Experte“*

Das Dozententeam des Programms besteht aus Fachleuten des Sektors, die ihre Erfahrungen in diese Spezialisierung einbringen, sowie aus anerkannten Fachleuten aus führenden Unternehmen und renommierten Universitäten.

Die multimedialen Inhalte, die mit den neuesten Bildungstechnologien entwickelt wurden, ermöglichen den Fachleuten ein situiertes und kontextbezogenes Lernen, d. h. eine simulierte Umgebung, die ein immersives Lernprogramm für die Fortbildung in realen Situationen bietet.

Das Konzept dieses Studiengangs konzentriert sich auf problemorientiertes Lernen, bei dem die Fachkraft versuchen muss, die verschiedenen Situationen aus der beruflichen Praxis zu lösen, die während des gesamten Studiengangs gestellt werden. Dabei wird die Fachkraft von einem innovativen interaktiven Videosystem unterstützt, das von renommierten und erfahrenen Technikexperten entwickelt wurde.

*Eine der Stärken dieses Universitätskurses ist, dass er in einer Vielzahl von Umgebungen studiert werden kann. Da es sich um ein Online-Programm handelt, können Sie wann und wo immer Sie wollen studieren.*

*Ihnen steht eine Bibliothek mit hochwirksamen Inhalten zur Verfügung, die Ihnen helfen wird, sich als angesehener Ingenieur zu positionieren.*



# 02 Ziele

Dieser Universitätskurs in Management und Kontrolle von Etappen bei schlüsselfertigen Projekten (EPC) wurde mit dem grundlegenden Ziel ins Leben gerufen, Ingenieuren eine Reihe von Kompetenzen und Fähigkeiten zu vermitteln, die sie in die Lage versetzen, ein umfassendes Management dieser Art von Projekten unter Berücksichtigung aller beteiligten Phasen durchzuführen und sicherzustellen, dass Schlüsselaspekte wie Kosten, Zeiten und Ziele eingehalten werden. Die Fachkraft erwirbt diese Kenntnisse anhand einer Reihe von theoretischen und praktischen Materialien, die auf der Grundlage der neuesten Entwicklungen in diesem Sektor entwickelt und von renommierten Fachleuten in diesem Bereich erstellt wurden.







“

*Das Ziel von TECH? Sie zu befähigen und zu beruflichem Erfolg zu führen”*



## Allgemeine Ziele

---

- ◆ Durchführung einer umfassenden Analyse von EPC-Projekten
- ◆ Management der verschiedenen Phasen von EPC-Projekten
- ◆ Vertragsmanagement von Großprojekten
- ◆ Ausführliche Darstellung von Garantien, Streitigkeiten und Versicherungen im Bauwesen
- ◆ Beherrschung des Projektmanagements in seiner Gesamtheit
- ◆ Kosten-, Zeitplan- und Ressourcenanalyse
- ◆ Fundierte Kenntnisse der Phasen der Projektintegration
- ◆ Projektmanagement mit einer abteilungsübergreifenden, globalen Vision
- ◆ Fähigkeit, den Ertragswert von Projekten zu analysieren







## Spezifische Ziele

---

- ◆ Detaillierte Aufschlüsselung von Phase C: Construction
- ◆ Qualitätsanalyse in der Bauphase
- ◆ Sicherheitsanalyse in der Bauphase
- ◆ Kostenanalyse und -management in der Bauphase
- ◆ Analyse und Verwaltung der Fristen in der Bauphase
- ◆ Studie über Kontroll-KPIs in EPC-Projekten
- ◆ Überwachung und Kontrolle der Produktion vs. Kosten

“

*Ihre Ziele sind unsere Ziele. Wenn Sie wachsen, wachsen wir auch”*

# 03

## Kursleitung

Die Universität unternimmt große Anstrengungen, um den Studenten multimediale Inhalte zur Verfügung zu stellen, die von renommierten Fachleuten des jeweiligen Fachgebiets entwickelt wurden. Aus diesem Grund verfügt dieser Universitätskurs über eine Reihe von Fachleuten, die die Erfahrung aus ihrer langjährigen Arbeit und das Wissen aus der Forschung in diesem Bereich in diese Fortbildung einbringen. Auf diese Weise hat der Student die Gewissheit, dass er mit den besten Fachleuten des Sektors studiert und somit seinem beruflichen Erfolg einen Schritt näher kommt.





“

*Mit einem erstklassigen Lehrkörper  
werden Sie von den besten Fachleuten  
des Sektors lernen können”*

## Leitung



### Hr. Ruiz Cid, Martin Joaquín

- ◆ Technische Leitung der EPC-Projektgruppe - EPC-Projektleiter bei Soltec Energías Renovables
- ◆ Technischer Wirtschaftsingenieur mit Spezialisierung auf Mechanik/Strukturen von der Polytechnischen Universität von Cartagena
- ◆ Wirtschaftsingenieur für Elektrizität an der Polytechnischen Universität von Cartagena
- ◆ Offizieller Masterstudiengang in Leistungselektronik und adaptiver Steuerung
- ◆ MBA in strategischer Unternehmensführung von der UNED
- ◆ Offizieller Masterstudiengang in Erneuerbare Energien und Umwelt
- ◆ Kurs in Project Manager Professional
- ◆ Kurs in schlüsselfertigem EPC-Projektmanagement
- ◆ Kurs in industrieller Instrumentierung







# 04

## Struktur und Inhalt

Der Lehrplan wurde auf der Grundlage der intensiven und hochwirksamen Fortbildungsanforderungen dieses Universitätskurses erstellt. Durch einen vollständigen Kurs, der alle Arbeitsbereiche umfasst, in denen das Management großer EPC-Projekte zum Tragen kommt, werden die Studenten ihre theoretischen und praktischen Kenntnisse erweitern und eine berufliche und persönliche Entwicklung erreichen, die es ihnen ermöglicht, in diesem Arbeitsbereich mit der Sicherheit eines Experten tätig zu werden. Dies erreichen Sie durch erstklassige Inhalte, die von den besten Fachleuten des Sektors entwickelt wurden.





“

*Streng, aktuell und innovativ, usw. Dies sind nur einige der Merkmale, die die Qualität der Inhalte definieren, die TECH Ihnen zur Verfügung stellt”*

## Modul 1. Management und Kontrolle von Etappen bei Schlüsselfertigen Projekten (EPC)

- 1.1. Koordinierung der EPC-Projektphasen
  - 1.1.1. Phasenplanung
  - 1.1.2. Kommunikation zwischen Teams
  - 1.1.3. Phasen des Prozesses zur Lösung von Vorfällen
- 1.2. Phase C: wichtigste Strukturkomponenten: Qualität
  - 1.2.1. Komponente Q. Qualität
  - 1.2.2. Analyse des Qualitätsteils des Projekts
  - 1.2.3. Struktur und Bedeutung
- 1.3. Phase C: wichtigste strukturelle Komponenten: Gesundheit und Sicherheit
  - 1.3.1. HSE-Komponente. Gesundheit und Sicherheit
  - 1.3.2. Analyse der Sicherheit und des Gesundheitsschutzes im Rahmen des Projekts
  - 1.3.3. Struktur und Bedeutung
- 1.4. Phase C: Strukturelle Hauptkomponenten: Kosten
  - 1.4.1. Komponente K. Kosten
  - 1.4.2. Analyse der Kostenkontrolle im Rahmen des Projekts
  - 1.4.3. Struktur und Bedeutung
- 1.5. Phase C: wichtigste Strukturkomponenten: Zeitrahmen
  - 1.5.1. Komponente Z. Zeitplan
  - 1.5.2. Analyse der Terminkontrolle im Rahmen des Projekts
  - 1.5.3. Struktur und Bedeutung
- 1.6. Internationales EPC-Projektmanagement
  - 1.6.1. Management des Projektleiters
  - 1.6.2. Merkmale des Leiters
  - 1.6.3. Koordinierung und Kommunikation





- 1.7. Analyse von internationalen EPC-Projekten
  - 1.7.1. Globale Analyse des Projekts durch das Management
  - 1.7.2. Management-Berichtsverfahren
  - 1.7.3. Überwachung der wichtigsten Projekt-KPIs
- 1.8. Abweichungen EPC-Projekte
  - 1.8.1. Hauptabweichungen bei EPC-Projekten
  - 1.8.2. Analyse der Abweichung
  - 1.8.3. Verfahren zur Mitteilung von Abweichungen an den Auftraggeber
- 1.9. Analyse und Überwachung der wirtschaftlichen Abweichungen des Projekts von den vertraglichen Vorgaben
  - 1.9.1. Produktionskontrolle
  - 1.9.2. Kostenkontrolle
  - 1.9.3. Überwachung der Produktion vs. Kosten
- 1.10. Nicht-Konformitätsmanagement bei EPC-Projekten
  - 1.10.1. Wichtigste Nichtkonformitäten bei EPC-Projekten
  - 1.10.2. Verwaltungsverfahren
  - 1.10.3. Analyse und Schadensbegrenzung

“

*Wenn Sie Ihre Karriere in Schwung bringen wollen und über die nötigen Fähigkeiten verfügen, um als Spitzenkraft zu gelten, dann ist dieser Universitätskurs genau das Richtige für Sie”*



05

# Methodik

Dieses Fortbildungsprogramm bietet eine andere Art des Lernens. Unsere Methodik wird durch eine zyklische Lernmethode entwickelt: **das Relearning.**

Dieses Lehrsystem wird z. B. an den renommiertesten medizinischen Fakultäten der Welt angewandt und wird von wichtigen Publikationen wie dem **New England Journal of Medicine** als eines der effektivsten angesehen.







“

*Entdecken Sie Relearning, ein System, das das herkömmliche lineare Lernen aufgibt und Sie durch zyklische Lehrsysteme führt: eine Art des Lernens, die sich als äußerst effektiv erwiesen hat, insbesondere in Fächern, die Auswendiglernen erfordern"*

## Fallstudie zur Kontextualisierung aller Inhalte

Unser Programm bietet eine revolutionäre Methode zur Entwicklung von Fähigkeiten und Kenntnissen. Unser Ziel ist es, Kompetenzen in einem sich wandelnden, wettbewerbsorientierten und sehr anspruchsvollen Umfeld zu stärken.

“

*Mit TECH werden Sie eine Art des Lernens erleben, die die Grundlagen der traditionellen Universitäten in der ganzen Welt verschiebt”*



*Sie werden Zugang zu einem Lernsystem haben, das auf Wiederholung basiert, mit natürlichem und progressivem Unterricht während des gesamten Lehrplans.*



*Die Studenten lernen durch gemeinschaftliche Aktivitäten und reale Fälle die Lösung komplexer Situationen in realen Geschäftsumgebungen.*

## Eine innovative und andersartige Lernmethode

Dieses TECH-Programm ist ein von Grund auf neu entwickeltes, intensives Lehrprogramm, das die anspruchsvollsten Herausforderungen und Entscheidungen in diesem Bereich sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene vorsieht. Dank dieser Methodik wird das persönliche und berufliche Wachstum gefördert und ein entscheidender Schritt in Richtung Erfolg gemacht. Die Fallmethode, die Technik, die diesem Inhalt zugrunde liegt, gewährleistet, dass die aktuellste wirtschaftliche, soziale und berufliche Realität berücksichtigt wird.

“

*Unser Programm bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein“*

Die Fallmethode ist das von den besten Fakultäten der Welt am häufigsten verwendete Lernsystem. Die Fallmethode wurde 1912 entwickelt, damit die Jurastudenten das Recht nicht nur anhand theoretischer Inhalte erlernen, sondern ihnen reale, komplexe Situationen vorlegen, damit sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen können, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard eingeführt.

Was sollte eine Fachkraft in einer bestimmten Situation tun? Mit dieser Frage konfrontieren wir Sie in der Fallmethode, einer handlungsorientierten Lernmethode. Während des gesamten Programms werden Sie mit mehreren realen Fällen konfrontiert. Sie müssen Ihr gesamtes Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und Ihre Ideen und Entscheidungen verteidigen.

## Relearning Methodik

TECH kombiniert die Methodik der Fallstudien effektiv mit einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf Wiederholung basiert und in jeder Lektion 8 verschiedene didaktische Elemente kombiniert.

Wir ergänzen die Fallstudie mit der besten 100%igen Online-Lehrmethode: Relearning.

*Im Jahr 2019 erzielten wir die besten  
Lernergebnisse aller spanischsprachigen  
Online-Universitäten der Welt.*

Bei TECH lernen Sie mit einer hochmodernen Methodik, die darauf ausgerichtet ist, die Führungskräfte der Zukunft auszubilden. Diese Methode, die an der Spitze der weltweiten Pädagogik steht, wird Relearning genannt.

Unsere Universität ist die einzige in der spanischsprachigen Welt, die für die Anwendung dieser erfolgreichen Methode zugelassen ist. Im Jahr 2019 ist es uns gelungen, die Gesamtzufriedenheit unserer Studenten (Qualität der Lehre, Qualität der Materialien, Kursstruktur, Ziele...) in Bezug auf die Indikatoren der besten Online-Universität in Spanisch zu verbessern.





In unserem Programm ist das Lernen kein linearer Prozess, sondern erfolgt in einer Spirale (lernen, verlernen, vergessen und neu lernen). Daher wird jedes dieser Elemente konzentrisch kombiniert. Mit dieser Methode wurden mehr als 650.000 Hochschulabsolventen mit beispiellosem Erfolg in so unterschiedlichen Bereichen wie Biochemie, Genetik, Chirurgie, internationales Recht, Managementfähigkeiten, Sportwissenschaft, Philosophie, Recht, Ingenieurwesen, Journalismus, Geschichte, Finanzmärkte und -Instrumente ausgebildet. Dies alles in einem sehr anspruchsvollen Umfeld mit einer Studentenschaft mit hohem sozioökonomischem Profil und einem Durchschnittsalter von 43,5 Jahren.

*Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihr Fachgebiet einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.*

Nach den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen der Neurowissenschaften wissen wir nicht nur, wie wir Informationen, Ideen, Bilder und Erinnerungen organisieren, sondern auch, dass der Ort und der Kontext, in dem wir etwas gelernt haben, von grundlegender Bedeutung dafür sind, dass wir uns daran erinnern und es im Hippocampus speichern können, um es in unserem Langzeitgedächtnis zu behalten.

Auf diese Weise sind die verschiedenen Elemente unseres Programms im Rahmen des so genannten neurokognitiven kontextabhängigen E-Learnings mit dem Kontext verbunden, in dem der Teilnehmer seine berufliche Praxis entwickelt.



Dieses Programm bietet die besten Lehrmaterialien, die sorgfältig für Fachleute aufbereitet sind:



#### Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachleuten, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf das audiovisuelle Format angewendet, um die TECH-Online-Arbeitsmethode zu schaffen. Und das alles mit den neuesten Techniken, die dem Studenten qualitativ hochwertige Stücke aus jedem einzelnen Material zur Verfügung stellen.



#### Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt.

Das sogenannte Learning from an Expert baut Wissen und Gedächtnis auf und schafft Vertrauen für zukünftige schwierige Entscheidungen.



#### Fertigkeiten und Kompetenzen Praktiken

Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Kompetenzen und Fertigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Praktiken und Dynamiken zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein Spezialist im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



#### Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente und internationale Leitfäden, u.a. In der virtuellen Bibliothek von TECH haben die Studenten Zugang zu allem, was sie für ihre Ausbildung benötigen.





#### Fallstudien

Sie werden eine Auswahl der besten Fallstudien vervollständigen, die speziell für diese Qualifizierung ausgewählt wurden. Die Fälle werden von den besten Spezialisten der internationalen Szene präsentiert, analysiert und betreut.



#### Interaktive Zusammenfassungen

Das TECH-Team präsentiert die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, die Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu vertiefen.

Dieses einzigartige Bildungssystem für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als "europäische Erfolgsgeschichte" ausgezeichnet.



#### Prüfung und Nachprüfung

Die Kenntnisse der Studenten werden während des gesamten Programms regelmäßig durch Bewertungs- und Selbsteinschätzungsaktivitäten und -übungen beurteilt und neu bewertet, so dass die Studenten überprüfen können, wie sie ihre Ziele erreichen.





06

# Qualifizierung

Der Universitätskurs in Management und Kontrolle von Etappen bei Schlüsselfertigen Projekten (EPC) garantiert neben der strengsten und aktuellsten Ausbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Technologischen Universität ausgestellten Diplom.



“

*Schließen Sie dieses Programm erfolgreich ab  
und erhalten Sie Ihren Universitätsabschluss  
ohne lästige Reisen oder Formalitäten"*

Dieser **Universitätskurs in Management und Kontrolle von Etappen in Schlüsselfertige Projekte (EPC)** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post\* mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologischen Universität**.

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: **Universitätskurs in Management und Kontrolle von Etappen bei Schlüsselfertigen Projekten (EPC)**

Anzahl der offiziellen Arbeitsstunden: **150 Std.**



\*Haager Apostille. Für den Fall, dass der Student die Haager Apostille für sein Papierdiplom beantragt, wird TECH EDUCATION die notwendigen Vorkehrungen treffen, um diese gegen eine zusätzliche Gebühr zu beschaffen.



zukunft

gesundheit vertrauen menschen  
erziehung information tutoren  
garantie akkreditierung unterricht  
institutionen technologie lernen

**tech** technologische  
universität

### Universitätskurs

Management und Kontrolle  
von Etappen  
bei Schlüsselfertigen  
Projekten (EPC)

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Wochen
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

# Universitätskurs

Management und Kontrolle von Etappen  
bei Schlüsselfertigen Projekten (EPC)