



## **Experto Universitario**Gestión Portuaria

» Modalidad: online

» Duración: 6 meses

» Titulación: TECH Universidad FUNDEPOS

» Dedicación: 16h/semana

» Horario: a tu ritmo» Exámenes: online

 ${\tt Acceso~web:} \textbf{www.techtitute.com/ingenieria/experto-universitario/experto-gestion-portuaria}$ 

## Índice

O1 O2

Presentación Objetivos

pág. 4 pág. 8

03 04 05

Dirección del curso Estructura y contenido Metodología

pág. 12 pág. 16

pág. 22

06

Titulación

pág. 30





### tech 06 | Presentación

La revolución digital y la administración electrónica en el ámbito portuario han experimentado un impactante progreso que ha transformado la esencia misma de esta industria. Esta evolución no solo ha agilizado significativamente los procesos y reducido los tiempos de procesamiento, sino que también ha allanado el camino para aliviar la pesada carga burocrática que históricamente ha afectado a las operaciones portuarias, como los trámites aduaneros y la gestión de almacenes.

En este escenario de innovación, la gestión de los *Tool Ports* emerge como un elemento central en la gobernanza portuaria. Estos puertos son verdaderas joyas tecnológicas que desempeñan un papel crucial al facilitar la supervisión y coordinación de todas las actividades portuarias de manera eficiente y optimizada. Su importancia no se limita a la eficaz gestión de los puertos, sino que también está estrechamente relacionada con el desarrollo económico. Al optimizar los flujos comerciales y mejorar la competitividad de los puertos, se han convertido en motores clave para impulsar el crecimiento económico en la industria portuaria.

En respuesta a esta vertiginosa transformación, es imperativo que los profesionales mantengan un conocimiento actualizado y sólido en este campo en constante evolución. TECH Universidad FUNDEPOS ha desarrollado un programa académico que incorpora de manera integral los avances más relevantes en este ámbito. Este programa consta de tres módulos académicos intensivos que abordan la creación de planes empresariales en el contexto de las infraestructuras portuarias, estrategias de inversión, relaciones internacionales efectivas y el crucial enfoque en la sostenibilidad ambiental

El programa se ofrece en un formato de estudio completamente en línea que otorga a los estudiantes la libertad de adaptar su aprendizaje a sus horarios y responsabilidades personales. Además, se respalda con una amplia variedad de recursos didácticos multimedia y materiales de estudio accesibles desde cualquier dispositivo con conexión a Internet. Todo ello bajo la guía de expertos con amplia experiencia profesional que se

Este **Experto Universitario en Gestión Portuaria** contiene el programa educativo más completo y actualizado del mercado. Sus características más destacadas son:

- El desarrollo de casos prácticos presentados por expertos en Gestión Portuaria
- Los contenidos gráficos, esquemáticos y eminentemente prácticos con los que está concebido recogen una información contrastada y práctica sobre aquellas disciplinas indispensables para el ejercicio profesional
- Los ejercicios prácticos donde realizar el proceso de autoevaluación para mejorar el aprendizaje
- Su especial hincapié en metodologías innovadoras
- Las lecciones teóricas, preguntas al experto, foros de discusión de temas controvertidos y trabajos de reflexión individual
- La disponibilidad de acceso a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o portátil con conexión a internet



La universidad mejor valorada del mundo por sus alumnos según la plataforma Trustpilot (4,9/5)"



Determina de manera eficiente los diferentes criterios de actuación de carácter estratégico de un sistema portuario"

El programa incluye en su cuadro docente a profesionales del sector que vierten en esta capacitación la experiencia de su trabajo, además de reconocidos especialistas de sociedades de referencia y universidades de prestigio.

Su contenido multimedia, elaborado con la última tecnología educativa, permitirá al profesional un aprendizaje situado y contextual, es decir, un entorno simulado que proporcionará una capacitación inmersiva programada para entrenarse ante situaciones reales.

El diseño de este programa se centra en el Aprendizaje Basado en Problemas, mediante el cual el profesional deberá tratar de resolver las distintas situaciones de práctica profesional que se le planteen a lo largo del curso académico. Para ello, contará con la ayuda de un novedoso sistema de vídeo interactivo realizado por reconocidos expertos.

Profundiza a través de los mejores materiales didácticos en las características propias de la gobernanza portuaria.

Conviértete en un experto en la creación de planes empresariales en el contexto de las infraestructuras portuarias.







## tech 10 | Objetivos



### **Objetivos generales**

- Definir los diferentes modelos de gobernanza de los puertos
- Examinar la evolución de la gobernanza portuaria en conexión con el grado de desarrollo de los países
- Proporcionar un contexto a la estructura de gobierno de un puerto tipo
- Definir un modelo portuario de futuro en un contexto de transformación profunda y global
- Generar una estrategia para un sistema portuario que responda a las aspiraciones de la sociedad en su conjunto, es decir del interés general de la ciudadanía
- Analizar con la máxima objetividad esas aspiraciones, desde un punto de vista técnico
- Identificar la importancia del consenso, la comunicación, la transparencia en el proceso de formulación de la estrategia de un sistema portuario que tiene importantes repercusiones sobre toda la sociedad, tanto en su vertiente económica como social
- Analizar la gestión de un puerto y su planificación a corto, medio y largo plazo
- Definir de forma coordinada todos los aspectos que afectan a la gestión de un puerto. Infraestructuras, inversiones, tráficos, económico financiero, RRHH, medioambiente
- Definir y analizar los objetivos generales de gestión de un puerto
- Concretar la planificación de RRHH en base a la gestión por competencias, de acuerdo con la estratégica global y su concreción a nivel de puerto





### **Objetivos específicos**

#### Módulo 1. Modelo de gobernanza portuaria

- Caracterizar los tipos de gobernanza portuaria
- Analizar la relación público-privada entre los agentes intervinientes en el espacio portuario en función del tipo de gobierno
- Definir una estructura-tipo en el modelo land-lord

### Módulo 2. Planificación estratégica portuaria

- Analizar las dimensiones económicas, técnica, social y ambiental de los puertos
- Determinar los diferentes criterios de actuación de carácter estratégico de un sistema portuario (eficiencia, conectividad, digitalización y sostenibilidad)
- Examinar las diferentes líneas estratégicas asociadas a los criterios de actuación
- Establecer los objetivos generales de gestión de los puertos asociados a cada una de las líneas estratégicas

#### Módulo 3. Plan de empresa de un puerto y gestión de los RR.HH.

- Analizar la gestión de un puerto y su planificación a corto, medio y largo plazo
- Definir de forma coordinada todos los aspectos que afectan a la gestión de un puerto Infraestructuras, inversiones, tráficos, económico financiero, RRHH, medioambiente
- Definir y analizar los objetivos generales de gestión de un puerto
- Concretar la planificación de RRHH en base a la gestión por competencias, de acuerdo con la estratégica global y su concreción a nivel de puerto







### tech 14 | Dirección del curso

#### Dirección



### Dr. López Rodríguez, Armando

- Jefe de Área de Asesoría Técnica en Gabinete de Presidencia del Puertos del Estado
- Jefe de Área de Planificación Estratégica en Puertos del Estado
- Jefe de Proyecto en Puertos del Estado
- Jefe del Área de Recursos y Tecnologías de la Información y Comunicaciones en Puertos del Estado
- Jefe del Área de Desarrollo en Puertos del Estado
- Jefe de Área de Relaciones Corporativas en Puertos del Estado
- Jefe de Área de Planificación Estratégica en Puertos del Estado
- Profesor Asociado de la Escuela de Organización Industrial
- Profesor Asociado en AENOR
- Profesor asociado en UBT Lab
- Ingeniero de Telecomunicación por la Universidad Politécnica de Madrid
- Licenciado en Historia por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Doctor en Historia por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Máster en Métodos y Técnicas avanzadas de Investigación Histórica, Artística y Geográfica por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- Programa de Desarrollo Directivo (PDD) por el IESE de la Universidad de Navarra



### Dirección del curso | 15 tech

#### **Profesores**

### Dr. López Ansorena, César

- Experto en dirección y gestión Portuaria
- Oficial de Protección de Instalaciones Portuarias por la autoridad competente en materia de protección marítima
- Director de Seguridad Privada reconocido por el Ministerio del Interio
- Doctor en Sistemas de ingeniería civil (programa de territorio y medioambiente) con Sobresaliente Cum Laude por la Universidad Politécnica de Madrid
- Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Madrid
- Master profesional en Análisis de Inteligencia

#### D. Lubián García, José Miguel

- Experto en gestión de Recursos Humanos en el sector portuario
- Consultor de RR.HH
- Dirección y coordinación del Máster de Gestión Portuaria de Puertos del Estado
- Docente en el INAP, IIR y EOI
- Subdirector de Estudios Portuarios
- Subdirector de Planes de Empresa
- Subdirector de RRHH
- Jefe de Área de Organización y Planificación de RR.HH
- Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid
- Máster en Dirección y Gestión de Recursos Humanos por Escuela de Negocios
- Executive en Dirección del Sector Portuario por IESE
- Miembro de: Consejo de Administración de las Autoridades Portuarias de Castellón, Tarragona, A Coruña, Almería y Pasaje





### tech 18 | Estructura y contenido

#### Módulo 1. Modelo de Gobernanza Portuaria

- 1.1. Gobernanza portuaria
  - 1.1.1. La Gobernanza Portuaria
  - 1.1.2. Evolución de la gobernanza portuaria
  - 1.1.3. Gobernanza portuaria y desarrollo económico
- 1.2. Modelos de gobernanza portuaria
  - 1.2.1. Puertos públicos y puertos privados
  - 1.2.2. Los tool ports
  - 1.2.3. El modelo landlord port
- 1.3. Tendencias en la gobernanza portuaria
  - 1.3.1. Estabilización del modelo de gobernanza: hacia un landlord matizado
  - 1.3.2. La integración vertical y horizontal
  - 1.3.3. Las actividades de control y supervisión de la competencia
- 1.4. El modelo landlord y el dominio público
  - 1.4.1. La gestión del dominio público portuario
  - 1.4.2. Ingresos por tasas
  - 1.4.3. Ingresos por tarifas
- 1.5. Ejemplos de modelos de gobernanza en puertos
  - 1.5.1. Puertos privados en el Reino Unido
  - 1.5.2. El modelo landlord en la Europa continental
  - 1.5.3. Hispanoamérica. Modelos en transición
- 1.6. El régimen de los servicios portuarios
  - 1.6.1. Naturaleza del servicio (público, privado). Requisitos para la prestación del servicio
  - 1.6.2. Vínculo administrativo /contrato, licencia)
  - 1.6.3. Forma o requisitos de acceso a la prestación del servicio. Concurrencia. Limitación del número de prestadores
- 1.7. Coordinación de los sistemas portuarios a nivel de país
  - 1.7.1. Sistemas centralizados
  - 1.7.2. Sistemas descentralizados
  - 1.7.3. Sistemas mixtos

- 1.8. La gobernanza intraportuaria
  - 1.8.1. La gestión de un puerto
  - 1.8.2. Organigrama tipo y áreas funcionales
  - 1.8.3. Las áreas de planificación y explotación portuaria
- 1.9. La administración portuaria
  - 1.9.1. La gestión económico-financiera
  - 1.9.2. La gestión de los recursos humanos
  - 1.9.3. La seguridad industrial y la prevención de riesgos laborales
- 1.10. Las relaciones del puerto con su entorno
  - 1.10.1. Interrelaciones puerto-ciudad
  - 1.10.2. La trama urbano-portuaria. Consideraciones urbanísticas
  - 1.10.3. Actividades institucionales y colaboración con el entorno

#### Módulo 2. Planificación Estratégica Portuaria

- 2.1. El Sistema Portuario
  - 2.1.1. Las autoridades portuarias. Coordinación
  - 2.1.2. Perspectiva económica
  - 2.1.3. Perspectiva ambiental
  - 2.1.4. Perspectiva social
  - 2.1.5. Criterios de actuación
- 2.2. Puertos rentables económicamente
  - 2.2.1. Financiación
  - 2.2.2. Presupuestación
  - 2.2.3. Precios asociados a la realidad portuaria
  - 2.2.4. Redistribución de recursos entre puertos
- 2.3. Gestión del espacio portuario
  - 2.3.1. Rendimiento del espacio portuario
  - 2.3.2. Espacios portuarios al servicio del interés general
  - 2.3.3. Digitalización del espacio portuario
- 2.4. Infraestructuras. Inversiones orientadas a la demanda
  - 2.4.1. Aprovechamiento de las inversiones en infraestructuras
  - 2.4.2. Infraestructuras rentables económica y socialmente
  - 2.4.3. Conectividad de las infraestructuras
  - 2.4.4. Respeto del medioambiente



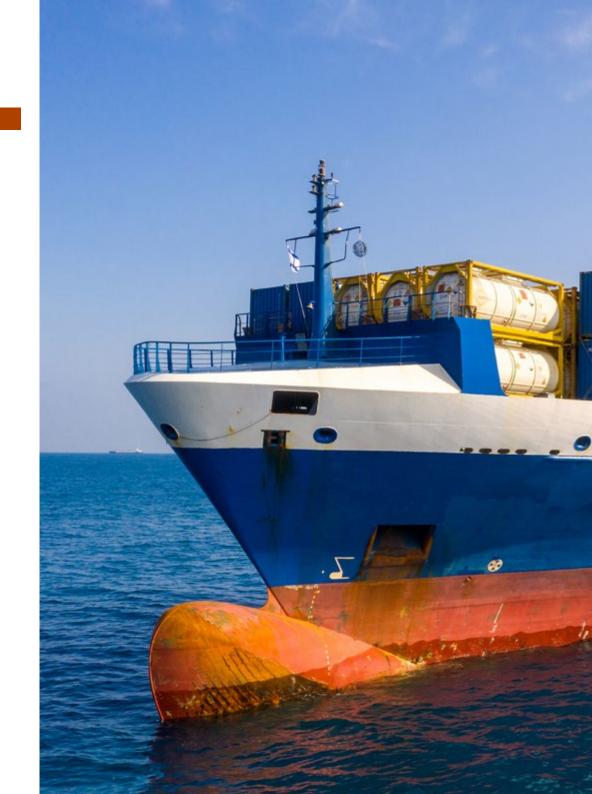
### Estructura y contenido | 19 tech

- 2.5. Prestación de servicios orientadas a los clientes y a la sociedad en su conjunto
  - 2.5.1. Servicios competitivos y al servicio del interés general
  - 2.5.2. Eficiencia en la prestación de los servicios
  - 2.5.3. Seguimiento de la prestación de los servicios
  - 2.5.4. Simplificación de los trámites burocráticos
    - 2.5.4.1.1. Controles e inspecciones de frontera
    - 2.5.4.1.2. Agilidad en las tramitaciones
- 2.6. Innovación y digitalización de los puertos
  - 2.6.1. Administración electrónica
  - 2.6.2. Puertos digitales
  - 2.6.3. Impulso a la innovación
  - 2.6.4. Innovación al servicio del interés general
- 2.7. Proyección internacional
  - 2.7.1. Las relaciones internacionales
  - 2.7.2. Imagen de marca
  - 2.7.3. La competitividad de los puertos en el contexto internacional
- 2.8. Sostenibilidad ambiental
  - 2.8.1. Gestión medioambiental
  - 2.8.2. Calidad y mediciones medioambientales
  - 2.8.3. Consumos y gestión de residuos
  - 2.8.4. Movilidad sostenible
  - 2.8.5. El cambio climático
  - 2.8.6. El puerto y el ciudadano
- 2.9. Seguridad
  - 2.9.1. Seguridad industrial
  - 2.9.2. Protección portuaria
  - 2.9.3. Ciberseguridad
- 2.10. Cultura ética corporativa y capital humano
  - 2.10.1. Código ético
  - 2.10.2. Supervisión y control
  - 2.10.3. Transparencia
  - 2.10.4. Estructuras organizativas
  - 2.10.5. Igualdad
  - 2.10.6. Formación y carrera profesional
  - 2.10.7. Comunicación y participación

### tech 20 | Estructura y contenido

### Módulo 3. Plan de Empresa de un Puerto y Gestión de los RRHH

- 3.1. El Plan de Empresa de un Puerto como Instrumento de Planificación
  - 3.1.1. El Plan de Empresa como concreción de la estrategia global de un sistema portuario
  - 3.1.2. El Plan de Empresa como elemento coordinador de la planificación
  - 3.1.3. El DAFO
  - 3.1.4. El Mapa Estratégico
  - 3.1.5. Resto de instrumentos de planificación del Puerto
- 3.2. Perspectivas del Plan de Empresa de un Puerto
  - 3.2.1. El tráfico portuario
  - 3.2.2. Inversiones
  - 3.2.3. Económico-financiero
  - 3.2.4. Recursos humanos
  - 3.2.5. Medioambiente y sostenibilidad
- 3.3. Control de gestión a través del Plan de Empresa
  - 3.3.1. Seguimiento de objetivos
  - 3.3.2. Evolución de ratios de gestión
  - 3.3.3. Medidas correctoras
- 3.4. Capital humano
  - 3.4.1. Contexto socio-laboral de los Puertos
  - 3.4.2. Planificación de RRHH dentro de la estrategia global y del puerto
  - 3.4.3. Las relaciones laborales y la negociación
- 3.5. Necesidad del cambio. Profesionalización de los Puertos
  - 3.5.1. Resistencia al cambio
  - 3.5.2. Cómo gestionar el cambio
  - 3.5.3. Profesionalizar los puertos
  - 3.5.4. Transparencia y comunicación
- 3.6. Gestión por competencias como facilitadora del cambio
  - 3.6.1. Competencias de conocimiento
  - 3.6.2. Competencias "blandas"
  - 3.6.3. Los diferentes aspectos de la gestión por competencias





### Estructura y contenido | 21 tech

- 3.7. Los Puestos de trabajo
  - 3.7.1. Concreción de los puestos
  - 3.7.2. Valoración de puestos
  - 3.7.3. Clasificación profesional y estructura organizativa
- 3.8. Plan de Formación
  - 3.8.1. Plan de formación del sistema portuario
  - 3.8.2. Plan de formación a nivel de puerto
  - 3.8.3. La "universidad corporativa"
  - 3.8.4. El aula virtual
- 3.9. Sistema retributivo
  - 3.9.1. El Sistema retributivo
  - 3.9.2. La Estructura retributiva
  - 3.9.3. Evaluación del desempeño y retribución variable
- 3.10. Prevención de riesgos laborales
  - 3.10.1. Memorias de prevención. Estrategia de prevención
  - 3.10.2. Prevención de riesgos laborales en un puerto
  - 3.10.3. Riesgos psicosociales



Impulsa tu carrera profesional con un plan de estudios 100% online diseñado por expertos en Gestión Portuaria"





### tech 24 | Metodología

### Estudio de Caso para contextualizar todo el contenido

Nuestro programa ofrece un método revolucionario de desarrollo de habilidades y conocimientos. Nuestro objetivo es afianzar competencias en un contexto cambiante, competitivo y de alta exigencia.



Con TECH Universidad FUNDEPOS podrás experimentar una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo"



Accederás a un sistema de aprendizaje basado en la reiteración, con una enseñanza natural y progresiva a lo largo de todo el temario.



El alumno aprenderá, mediante actividades colaborativas y casos reales, la resolución de situaciones complejas en entornos empresariales reales.

### Un método de aprendizaje innovador y diferente

El presente programa de TECH Universidad FUNDEPOS es una enseñanza intensiva, creada desde 0, que propone los retos y decisiones más exigentes en este campo, ya sea en el ámbito nacional o internacional. Gracias a esta metodología se impulsa el crecimiento personal y profesional, dando un paso decisivo para conseguir el éxito. El método del caso, técnica que sienta las bases de este contenido, garantiza que se sigue la realidad económica, social y profesional más vigente.



Nuestro programa te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera"

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores facultades del mundo. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomasen decisiones y emitiesen juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas. En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Ante una determinada situación, ¿qué debería hacer un profesional? Esta es la pregunta a la que te enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción. A lo largo del programa, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos reales. Deberán integrar todos sus conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones.

### tech 26 | Metodología

### Relearning Methodology

TECH Universidad FUNDEPOS aúna de forma eficaz la metodología del Estudio de Caso con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina 8 elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos el Estudio de Caso con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

En 2019 obtuvimos los mejores resultados de aprendizaje de todas las universidades online en español en el mundo.

En TECH Universidad FUNDEPOS se aprende con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los directivos del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina Relearning.

Nuestra universidad es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019, conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos...) con respecto a los indicadores de la mejor universidad online en español.



### Metodología | 27 tech

En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, se combinan cada uno de estos elementos de forma concéntrica. Con esta metodología se han capacitado más de 650.000 graduados universitarios con un éxito sin precedentes en ámbitos tan distintos como la bioquímica, la genética, la cirugía, el derecho internacional, las habilidades directivas, las ciencias del deporte, la filosofía, el derecho, la ingeniería, el periodismo, la historia o los mercados e instrumentos financieros. Todo ello en un entorno de alta exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu capacitación, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.

A partir de la última evidencia científica en el ámbito de la neurociencia, no solo sabemos organizar la información, las ideas, las imágenes y los recuerdos, sino que sabemos que el lugar y el contexto donde hemos aprendido algo es fundamental para que seamos capaces de recordarlo y almacenarlo en el hipocampo, para retenerlo en nuestra memoria a largo plazo.

De esta manera, y en lo que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, los diferentes elementos de nuestro programa están conectados con el contexto donde el participante desarrolla su práctica profesional.

Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:



#### Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH Universidad FUNDEPOS. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.



#### **Clases magistrales**

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.



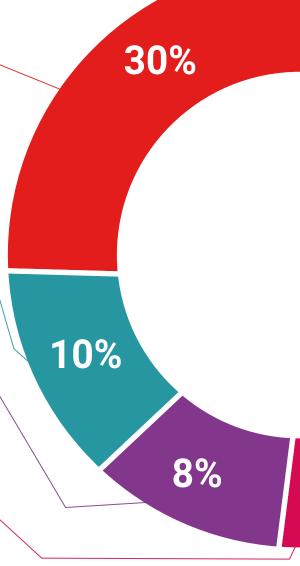
### Prácticas de habilidades y competencias

Realizarán actividades de desarrollo de competencias y habilidades específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un especialista precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



#### **Lecturas complementarias**

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH Universidad FUNDEPOS el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.





Completarán una selección de los mejores casos de estudio elegidos expresamente para esta titulación. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas del panorama internacional.



#### Resúmenes interactivos

El equipo de TECH Universidad FUNDEPOS presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.

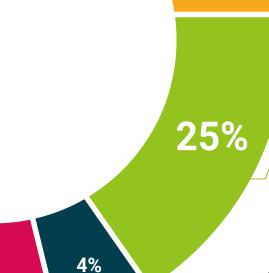


Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".

### **Testing & Retesting**

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.





3%

20%





### tech 32 | Titulación

El programa del **Experto Universitario en Gestión Portuaria** es el más completo del panorama académico actual. A su egreso, el estudiante recibirá un diploma universitario emitido por TECH Universidad Tecnológica, y otro por Universidad FUNDEPOS.

Estos títulos de formación permanente y actualización profesional de TECH Universidad Tecnológica y Universidad FUNDEPOS garantizan la adquisición de competencias en el área de conocimiento, otorgando un alto valor curricular al estudiante que supere las evaluaciones y acredite el programa tras cursarlo en su totalidad.

Este doble reconocimiento, de dos destacadas instituciones universitarias, suponen una doble recompensa a una formación integral y de calidad, asegurando que el estudiante obtenga una certificación reconocida tanto a nivel nacional como internacional. Este mérito académico le posicionará como un profesional altamente capacitado y preparado para enfrentar los retos y demandas en su área profesional.

Título: Experto Universitario en Gestión Portuaria

N.º Horas: **450 h.** 





<sup>\*</sup>Apostilla de la Haya. En caso de que el alumno solicite que su diploma de TECH Universidad Tecnológica recabe la Apostilla de La Haya, TECH Universidad FUNDEPOS realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



# **Experto Universitario**Gestión Portuaria

- » Modalidad: online
- » Duración: 6 meses
- » Titulación: TECH Universidad FUNDEPOS
- » Dedicación: 16h/semana
- » Horario: a tu ritmo
- » Exámenes: online

