

# Curso Universitario

## Planificación Estratégica Portuaria





## Curso Universitario Planificación Estratégica Portuaria

- » Modalidad: **online**
- » Duración: **12 semanas**
- » Titulación: **TECH Universidad Tecnológica**
- » Acreditación: **12 ECTS**
- » Dedicación: **16h/semana**
- » Horario: **a tu ritmo**
- » Exámenes: **online**

Acceso web: [www.techtute.com/ingenieria/curso-universitario/planificacion-estrategica-portuaria](http://www.techtute.com/ingenieria/curso-universitario/planificacion-estrategica-portuaria)

# Índice

01

Presentación

---

*pág. 4*

02

Objetivos

---

*pág. 8*

03

Dirección del curso

---

*pág. 12*

04

Estructura y contenido

---

*pág. 16*

05

Metodología

---

*pág. 20*

06

Titulación

---

*pág. 28*

# 01

# Presentación

Las infraestructuras portuarias deben enfrentar numerosos retos entre los cuales destacan la optimización de los recursos, la gestión eficiente de un volumen cada vez mayor de mercancías y la adaptación a regulaciones cambiantes. Una solución innovadora para esta problemática es la implementación de tecnologías avanzadas y técnicas de liderazgo y control de personal más exhaustivas. Sin embargo, implementar estos elementos requiere exhaustiva capacitación. Ante ese contexto, TECH ha diseñado un programa donde los profesionales podrán al día sus habilidades acerca del funcionamiento interno de los puertos y sus áreas. Para ello se apoyarán en un equipo docente de amplísima experiencia y una disruptiva metodología de aprendizaje en modalidad 100% online.







“

*Con este Curso Universitario conseguirás una especialización única y actualizada en materia de Planificación Estratégica Portuaria”*

La administración electrónica y la digitalización de los puertos ha experimentado un notable avance debido a la transformación intrínseca de esta área del sector de la movilidad. Gracias a ambas es posible agilizar procesos y reducir los tiempos de procesamiento, aliviando la carga burocrática en aduanas y almacenes de recepción. También, se ha evidenciado una mayor implementación de recursos y tecnologías propias del *Industrial Internet of Things* (IIoT) a través de sensores, sistemas de monitorización y otras herramientas para el análisis de datos operativos.

En paralelo a todas esas innovaciones, se están desarrollando estándares y regulaciones que garanticen la interoperabilidad y la ciberseguridad de estos escenarios. En un contexto tan cambiante, es imperativo para los profesionales mantenerse al día. Por eso, TECH ha integrado los principales avances de este ámbito en un exhaustivo temario compuesto por 2 intensivos módulos académicos. Así, la titulación universitaria aborda aspectos claves para estructurar un plan de empresa en el contexto de las infraestructuras portuarias. Al mismo tiempo, ahonda en líneas de inversión, las estrategias para establecer relaciones internacionales de un modo más efectivo y la búsqueda de una mayor sostenibilidad ambiental.

Todo ello a través de un formato de estudio 100% online que no está restringido a horarios ni cronogramas rígidos. De ese modo, cada alumno contará con la flexibilidad necesaria para adaptar su aprendizaje a sus horarios y obligaciones personales. Además, esta modalidad facilita el acceso a una amplia gama de recursos didácticos multimedia y materiales de estudio desde cualquier dispositivo con conexión a Internet. Por otro lado, la metodología *Relearning* potenciará la asimilación de conceptos complejos a través de la reiteración. Todo ello con la guía académica de verdaderos expertos con una amplísima experiencia profesional y los mejores resultados. Tras completar la preparación académica, los egresados podrán distinguirse de inmediato y con excelencia en el ejercicio laboral cotidiano.

Este **Curso Universitario en Planificación Estratégica Portuaria** contiene el programa educativo más completo y actualizado del mercado. Sus características más destacadas son:

- ♦ El desarrollo de casos prácticos presentados por expertos en Planificación Estratégica Portuaria
- ♦ Los contenidos gráficos, esquemáticos y eminentemente prácticos con los que está concebido recogen una información especializada y práctica sobre aquellas disciplinas indispensables para el ejercicio profesional
- ♦ Los ejercicios prácticos donde realizar el proceso de autoevaluación para mejorar el aprendizaje
- ♦ Su especial hincapié en metodologías innovadoras
- ♦ Las lecciones teóricas, preguntas al experto, foros de discusión de temas controvertidos y trabajos de reflexión individual
- ♦ La disponibilidad de acceso a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o portátil con conexión a internet



*Diferénciate entre otros profesionales del ámbito con un programa de estudios innovador en un sector en auge con gran proyección”*

“

*La planificación de recursos humanos son algunas de las aristas que dominarás en este Curso Universitario”*

El programa incluye en su cuadro docente a profesionales del sector que vierten en esta capacitación la experiencia de su trabajo, además de reconocidos especialistas de sociedades de referencia y universidades de prestigio.

Su contenido multimedia, elaborado con la última tecnología educativa, permitirá al profesional un aprendizaje situado y contextual, es decir, un entorno simulado que proporcionará una capacitación inmersiva programada para entrenarse ante situaciones reales.

El diseño de este programa se centra en el Aprendizaje Basado en Problemas, mediante el cual el profesional deberá tratar de resolver las distintas situaciones de práctica profesional que se le planteen a lo largo del curso académico. Para ello, contará con la ayuda de un novedoso sistema de vídeo interactivo realizado por reconocidos expertos.

*Adquiere sólidas competencias para garantizar la sostenibilidad ambiental a lo largo de este programa 100% online.*

*Ponte al día acerca de los mecanismos de digitalización y administración electrónica que facilitan la administración portuaria gracias a TECH.*



# 02 Objetivos

La evolución de los puertos, su gobernanza y las claves que definen el tráfico marítimo son algunos de los aspectos que dominará los alumnos de TECH tras finalizar este Curso Universitario. El temario les ofrece un exhaustivo recorrido por las áreas de mayor innovación, adaptación y demandas de las infraestructuras portuarias. De ese modo, desarrollará una visión completa y actualizada sobre las herramientas de gestión estratégica y sus principales mecanismos de transformación.





“

*En poco más de 12 semanas,  
este programa te garantiza una  
completísima actualización de  
tu praxis profesional”*



## Objetivos generales

---

- ♦ Examinar los principales tráficos marítimos y buques de transporte
- ♦ Ahondar en los principales tráficos marítimos
- ♦ Concretar la legislación internacional en el transporte marítimo
- ♦ Ahondar en las características y funciones tradicionales de los puertos y su evolución histórica
- ♦ Profundizar en la evolución de la función logística en los puertos
- ♦ Examinar la alternativa de la especialización de las infraestructuras portuarias como vía de adaptación a las demandas de las cadenas logísticas
- ♦ Analizar las últimas tendencias en innovación
- ♦ Definir los diferentes modelos de gobernanza de los puertos
- ♦ Examinar la evolución de la gobernanza portuaria en conexión con el grado de desarrollo de los países
- ♦ Proporcionar un contexto a la estructura de gobierno de un puerto tipo
- ♦ Definir un modelo portuario de futuro en un contexto de transformación profunda y global
- ♦ Analizar con la máxima objetividad esas aspiraciones, desde un punto de vista técnico
- ♦ Identificar la importancia del consenso, la comunicación, la transparencia en el proceso de formulación de la estrategia de un sistema portuario que tiene importantes repercusiones sobre toda la sociedad, tanto en su vertiente económica como social







## Objetivos específicos

---

- ♦ Analizar las dimensiones económicas, técnica, social y ambiental de los puertos
- ♦ Determinar los diferentes criterios de actuación de carácter estratégico de un sistema portuario (eficiencia, conectividad, digitalización y sostenibilidad)
- ♦ Examinar las diferentes líneas estratégicas asociadas a los criterios de actuación
- ♦ Establecer los objetivos generales de gestión de los puertos asociados a cada una de las líneas estratégicas
- ♦ Analizar la gestión de un puerto y su planificación a corto, medio y largo plazo
- ♦ Definir de forma coordinada todos los aspectos que afectan a la gestión de un puerto Infraestructuras, inversiones, tráfico, económico financiero, RRHH, medioambiente
- ♦ Definir y analizar los objetivos generales de gestión de un puerto
- ♦ Concretar la planificación de RRHH en base a la gestión por competencias, de acuerdo con la estratégica global y su concreción a nivel de puerto



*Esta titulación universitaria te garantiza una comprensión holística de las dimensiones económicas, sociales, ambientales y técnicas de los puertos”*

# 03

## Dirección del curso

La extendida experiencia de los miembros de este claustro en el sector portuario los convierte en verdaderos líderes y expertos en planificación estratégica. A lo largo de sus carreras, ha formado parte de empresas logísticas y consultorías de máximo prestigio. Gracias a ello han conseguido mantenerse al día sobre los principales avances de estos sectores. Por eso, han desarrollado una exhaustiva preparación para implementar las últimas tendencias y hacer frente a los desafíos más acuciantes. Mediante sus habilidades, los egresados alcanzarán un grado superior de especialización y eficiencia profesional.







“

*El cuadro docente de este programa de TECH está compuesto por verdaderos pioneros en innovación de la Planificación Estratégica Portuaria”*

## Dirección



### Dr. López Rodríguez, Armando

- ♦ Jefe de Área de Asesoría Técnica en Gabinete de Presidencia del Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Área de Planificación Estratégica en Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Proyecto en Puertos del Estado
- ♦ Jefe del Área de Recursos y Tecnologías de la Información y Comunicaciones en Puertos del Estado
- ♦ Jefe del Área de Desarrollo en Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Área de Relaciones Corporativas en Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Área de Planificación Estratégica en Puertos del Estado
- ♦ Profesor Asociado de la Escuela de Organización Industrial
- ♦ Profesor Asociado en AENOR
- ♦ Profesor asociado en UBT Lab
- ♦ Ingeniero de Telecomunicación por la Universidad Politécnica de Madrid
- ♦ Licenciado en Historia por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- ♦ Doctor en Historia por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- ♦ Máster en Métodos y Técnicas avanzadas de Investigación Histórica, Artística y Geográfica por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- ♦ Programa de Desarrollo Directivo (PDD) por el IESE de la Universidad de Navarra



## Profesores

### D. Lubián García, José Miguel

- ◆ Experto en gestión de Recursos Humanos en el sector portuario
- ◆ Consultor de RR.HH
- ◆ Dirección y coordinación del Máster de Gestión Portuaria de Puertos del Estado
- ◆ Docente en el INAP, IIR y EOI
- ◆ Subdirector de Estudios Portuarios
- ◆ Subdirector de Planes de Empresa
- ◆ Subdirector de RRHH
- ◆ Jefe de Área de Organización y Planificación de RR.HH
- ◆ Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid
- ◆ Máster en Dirección y Gestión de Recursos Humanos por Escuela de Negocios
- ◆ Executive en Dirección del Sector Portuario por IESE
- ◆ Miembro de: Consejo de Administración de las Autoridades Portuarias de Castellón, Tarragona, A Coruña, Almería y Pasaje



*Una experiencia de capacitación  
única, clave y decisiva para impulsar  
tu desarrollo profesional”*



# 04

## Estructura y contenido

El temario de este Curso Universitario dispone de dos disruptivos módulos académicos. En ellos se abarcan temas como la gestión naval, sostenibilidad, seguridad y ética corporativa que definen a día de hoy a la industria portuaria. También, ahonda en la planificación de las estructuras del puerto, los medios y técnicas de control, así como la supervisión de recursos humanos. El plan de estudios se complementa con una amplia gama de recursos didácticos multimedia, lecturas especializadas y ejemplos de casos. Todo ello accesible desde cualquier dispositivo móvil, *tablet* o computadora con conexión a internet.







“

*El sistema Relearning de este programa te permitirá afianzar conceptos complejos de un modo exhaustivo y eficiente”*

## Módulo 1. Planificación Estratégica Portuaria

- 1.1. El Sistema Portuario
  - 1.1.1. Las autoridades portuarias. Coordinación
  - 1.1.2. Perspectiva económica
  - 1.1.3. Perspectiva ambiental
  - 1.1.4. Perspectiva social
  - 1.1.5. Criterios de actuación
- 1.2. Puertos rentables económicamente
  - 1.2.1. Financiación
  - 1.2.2. Presupuestación
  - 1.2.3. Precios asociados a la realidad portuaria
  - 1.2.4. Redistribución de recursos entre puertos
- 1.3. Gestión del espacio portuario
  - 1.3.1. Rendimiento del espacio portuario
  - 1.3.2. Espacios portuarios al servicio del interés general
  - 1.3.3. Digitalización del espacio portuario
- 1.4. Infraestructuras. Inversiones orientadas a la demanda
  - 1.4.1. Aprovechamiento de las inversiones en infraestructuras
  - 1.4.2. Infraestructuras rentables económica y socialmente
  - 1.4.3. Conectividad de las infraestructuras
  - 1.4.4. Respeto del medioambiente
- 1.5. Prestación de servicios orientadas a los clientes y a la sociedad en su conjunto
  - 1.5.1. Servicios competitivos y al servicio del interés general
  - 1.5.2. Eficiencia en la prestación de los servicios
  - 1.5.3. Seguimiento de la prestación de los servicios
  - 1.5.4. Simplificación de los trámites burocráticos
    - 1.5.4.1. Controles e inspecciones de frontera
    - 1.5.4.1. Agilidad en las tramitaciones
- 1.6. Innovación y digitalización de los puertos
  - 1.6.1. Administración electrónica
  - 1.6.2. Puertos digitales
  - 1.6.3. Impulso a la innovación
  - 1.6.4. Innovación al servicio del interés general



- 1.7. Proyección internacional
    - 1.7.1. Las relaciones internacionales
    - 1.7.2. Imagen de marca
    - 1.7.3. La competitividad de los puertos en el contexto internacional
  - 1.8. Sostenibilidad ambiental
    - 1.8.1. Gestión medioambiental
    - 1.8.2. Calidad y mediciones medioambientales
    - 1.8.3. Consumos y gestión de residuos
    - 1.8.4. Movilidad sostenible
    - 1.8.5. El cambio climático
    - 1.8.6. El puerto y el ciudadano
  - 1.9. Seguridad
    - 1.9.1. Seguridad industrial
    - 1.9.2. Protección portuaria
    - 1.9.3. Ciberseguridad
  - 1.10. Cultura ética corporativa y capital humano
    - 1.10.1. Código ético
    - 1.10.2. Supervisión y control
    - 1.10.3. Transparencia
    - 1.10.4. Estructuras organizativas
    - 1.10.5. Igualdad
    - 1.10.6. Formación y carrera profesional
    - 1.10.7. Comunicación y participación
- Módulo 2. Plan de Empresa de un Puerto y Gestión de los RRHH**
- 2.1. El Plan de Empresa de un Puerto como Instrumento de Planificación
    - 2.1.1. El Plan de Empresa como concreción de la estrategia global de un sistema portuario
    - 2.1.2. El Plan de Empresa como elemento coordinador de la planificación
    - 2.1.3. El DAFO
    - 2.1.4. El Mapa Estratégico
    - 2.1.5. Resto de instrumentos de planificación del Puerto
  - 2.2. Perspectivas del Plan de Empresa de un Puerto
    - 2.2.1. El tráfico portuario
    - 2.2.2. Inversiones
    - 2.2.3. Económico-financiero
    - 2.2.4. Recursos humanos
    - 2.2.5. Medioambiente y sostenibilidad
  - 2.3. Control de gestión a través del Plan de Empresa
    - 2.3.1. Seguimiento de objetivos
    - 2.3.2. Evolución de ratios de gestión
    - 2.3.3. Medidas correctoras
  - 2.4. Capital humano
    - 2.4.1. Contexto socio- laboral de los Puertos
    - 2.4.2. Planificación de RRHH dentro de la estrategia global y del puerto
    - 2.4.3. Las relaciones laborales y la negociación
  - 2.5. Necesidad del cambio. Profesionalización de los Puertos
    - 2.5.1. Resistencia al cambio
    - 2.5.2. Cómo gestionar el cambio
    - 2.5.3. Profesionalizar los puertos
    - 2.5.4. Transparencia y comunicación
  - 2.6. Gestión por competencias como facilitadora del cambio
    - 2.6.1. Competencias de conocimiento
    - 2.6.2. Competencias “blandas”
    - 2.6.3. Los diferentes aspectos de la gestión por competencias
  - 2.7. Los Puestos de trabajo
    - 2.7.1. Concreción de los puestos
    - 2.7.2. Valoración de puestos
    - 2.7.3. Clasificación profesional y estructura organizativa
  - 2.8. Plan de Formación
    - 2.8.1. Plan de formación del sistema portuario
    - 2.8.2. Plan de formación a nivel de puerto
    - 2.8.3. La “universidad corporativa”
    - 2.8.4. El aula virtual
  - 2.9. Sistema retributivo
    - 2.9.1. El Sistema retributivo
    - 2.9.2. La Estructura retributiva
    - 2.9.3. Evaluación del desempeño y retribución variable
  - 2.10. Prevención de riesgos laborales
    - 2.10.1. Memorias de prevención. Estrategia de prevención
    - 2.10.2. Prevención de riesgos laborales en un puerto
    - 2.10.3. Riesgos psicosociales



05

# Metodología

Este programa de capacitación ofrece una forma diferente de aprender. Nuestra metodología se desarrolla a través de un modo de aprendizaje de forma cíclica: **el Relearning**.

Este sistema de enseñanza es utilizado, por ejemplo, en las facultades de medicina más prestigiosas del mundo y se ha considerado uno de los más eficaces por publicaciones de gran relevancia como el **New England Journal of Medicine**.







“

*Descubre el Relearning, un sistema que abandona el aprendizaje lineal convencional para llevarte a través de sistemas cíclicos de enseñanza: una forma de aprender que ha demostrado su enorme eficacia, especialmente en las materias que requieren memorización”*

## Estudio de Caso para contextualizar todo el contenido

Nuestro programa ofrece un método revolucionario de desarrollo de habilidades y conocimientos. Nuestro objetivo es afianzar competencias en un contexto cambiante, competitivo y de alta exigencia.

“

*Con TECH podrás experimentar una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo”*



*Accederás a un sistema de aprendizaje basado en la reiteración, con una enseñanza natural y progresiva a lo largo de todo el temario.*



*El alumno aprenderá, mediante actividades colaborativas y casos reales, la resolución de situaciones complejas en entornos empresariales reales.*

## Un método de aprendizaje innovador y diferente

El presente programa de TECH es una enseñanza intensiva, creada desde 0, que propone los retos y decisiones más exigentes en este campo, ya sea en el ámbito nacional o internacional. Gracias a esta metodología se impulsa el crecimiento personal y profesional, dando un paso decisivo para conseguir el éxito. El método del caso, técnica que sienta las bases de este contenido, garantiza que se sigue la realidad económica, social y profesional más vigente.

“ *Nuestro programa te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera* ”

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores facultades del mundo. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomaran decisiones y emitieran juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas. En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Ante una determinada situación, ¿qué debería hacer un profesional? Esta es la pregunta a la que te enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción.

A lo largo del programa, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos reales. Deberán integrar todos sus conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones.



## Relearning Methodology

TECH aúna de forma eficaz la metodología del Estudio de Caso con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina 8 elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos el Estudio de Caso con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

*En 2019 obtuvimos los mejores resultados de aprendizaje de todas las universidades online en español en el mundo.*

En TECH se aprende con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los directivos del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina Relearning.

Nuestra universidad es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019, conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos...) con respecto a los indicadores de la mejor universidad online en español.



En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, se combinan cada uno de estos elementos de forma concéntrica. Con esta metodología se han capacitado más de 650.000 graduados universitarios con un éxito sin precedentes en ámbitos tan distintos como la bioquímica, la genética, la cirugía, el derecho internacional, las habilidades directivas, las ciencias del deporte, la filosofía, el derecho, la ingeniería, el periodismo, la historia o los mercados e instrumentos financieros. Todo ello en un entorno de alta exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

*El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu capacitación, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.*

A partir de la última evidencia científica en el ámbito de la neurociencia, no solo sabemos organizar la información, las ideas, las imágenes y los recuerdos, sino que sabemos que el lugar y el contexto donde hemos aprendido algo es fundamental para que seamos capaces de recordarlo y almacenarlo en el hipocampo, para retenerlo en nuestra memoria a largo plazo.

De esta manera, y en lo que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, los diferentes elementos de nuestro programa están conectados con el contexto donde el participante desarrolla su práctica profesional.



Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:



#### Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.



#### Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.



#### Prácticas de habilidades y competencias

Realizarán actividades de desarrollo de competencias y habilidades específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un especialista precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



#### Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.







**Case studies**

Completarán una selección de los mejores casos de estudio elegidos expresamente para esta titulación. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas del panorama internacional.



**Resúmenes interactivos**

El equipo de TECH presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.

Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".



**Testing & Retesting**

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.



06

# Titulación

El Curso Universitario en Planificación Estratégica Portuaria garantiza, además de la capacitación más rigurosa y actualizada, el acceso a un título de Curso Universitario expedido por TECH Universidad Tecnológica.



“

*Supera con éxito este programa y recibe tu titulación universitaria sin desplazamientos ni farragosos trámites”*



Este **Curso Universitario en Planificación Estratégica Portuaria** contiene el programa más completo y actualizado del mercado.

Tras la superación de la evaluación, el alumno recibirá por correo postal\* con acuse de recibo su correspondiente título de **Curso Universitario** emitido por **TECH Universidad Tecnológica**.

El título expedido por **TECH Universidad Tecnológica** expresará la calificación que haya obtenido en el Curso Universitario, y reunirá los requisitos comúnmente exigidos por las bolsas de trabajo, oposiciones y comités evaluadores de carreras profesionales.

Título: **Curso Universitario en Planificación Estratégica Portuaria**

ECTS: **12**

N.º Horas Oficiales: **300 h.**



\*Apostilla de La Haya. En caso de que el alumno solicite que su título en papel recabe la Apostilla de La Haya, TECH EDUCATION realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



## Curso Universitario Planificación Estratégica Portuaria

- » Modalidad: online
- » Duración: 12 semanas
- » Titulación: TECH Universidad Tecnológica
- » Acreditación: 12 ECTS
- » Dedicación: 16h/semana
- » Horario: a tu ritmo
- » Exámenes: online

# Curso Universitario

## Planificación Estratégica Portuaria

