

Esperto Universitario

Contract Management nei Progetti di Costruzione





Esperto Universitario Contract Management nei Progetti di Costruzione

- » Modalità: online
- » Durata: 6 mesi
- » Titolo: TECH Global University
- » Accreditamento: 18 ECTS
- » Orario: a scelta
- » Esami: online

Accesso al sito web: www.techtitude.com/it/ingegneria/specializzazione/specializzazione-contract-management-progetti-costruzione

Indice

01

Presentazione

pag. 4

02

Obiettivi

pag. 8

03

Direzione del corso

pag. 12

04

Struttura e contenuti

pag. 18

05

Metodologia

pag. 22

06

Titolo

pag. 30

01

Presentazione

Affinché un ingegnere professionista sia in grado di lavorare con successo come Contract Manager in progetti di costruzione e di garantire e proteggere gli interessi contrattuali dell'azienda, risolvendo eventuali contrattempi che possono verificarsi fino alla scadenza del contratto corrispondente, è necessario che acquisisca conoscenze approfondite in questo settore. Pertanto, questo programma completo mira a dotare il professionista di una serie di abilità e competenze assolutamente necessarie per ridurre al minimo i rischi contrattuali e garantire il risultato delle operazioni previste.



A photograph of a yellow excavator at a construction site. The excavator's cab is visible, and its arm is partially shown. In the background, there are power lines and a tall structure. The image is partially obscured by a large diagonal orange and white graphic element.

“

*Impara tutto ciò di cui hai bisogno per gestire
con successo i contratti di costruzione e
di grandi progetti e diventa da subito uno
specialista in Contract Management"*

Questo Esperto Universitario offre un'analisi esaustiva di tutto ciò che riguarda la gestione dei contratti di progetti di costruzione, dalle funzioni del Contract Manager, alle relazioni con gli altri attori del progetto, all'analisi dei fattori principali del lavoro e delle fasi da svolgere nella propria gestione del contratto.

Inoltre, approfondiremo aspetti chiave di una gestione efficace dei contratti, come penali, garanzie e arbitrato/controversie. Tutto ciò avrà una natura eminentemente pratica e potrà essere applicato quotidianamente all'interno dei cantieri.

Durante la specializzazione verrà approfondita inoltre la gestione del rischio nei contratti, dalla sua identificazione alla creazione di una matrice di rischio del progetto. Inoltre, esamineremo i tipi di garanzie e assicurazioni disponibili per i progetti.

Verrà anche studiata in dettaglio l'analisi degli scostamenti e delle penali nei contratti, al fine di minimizzarli il più possibile. Il professionista acquisirà pertanto la padronanza di aspetti importanti nella gestione dei cantieri come le garanzie, l'assicurazione e le penali, che devono essere presi in considerazione per portare a termine con successo un contratto senza perdite.

Infine, verrà trattato in modo approfondito il lavoro del *Contract Manager*, analizzando le sue relazioni con gli altri dipartimenti e l'importanza della sua gestione e del suo intervento in attività essenziali per il progetto come: la salute e la sicurezza in cantiere, i processi di subappalto, la supervisione del lavoro, il controllo del budget e le possibili controversie e arbitrati.

Dopo aver completato questo Esperto Universitario, il professionista sarà in possesso delle conoscenze che gli consentiranno di gestire contratti per interagire con il resto dei dipartimenti del cantiere e di effettuare un controllo esaustivo del loro lavoro. Inoltre, acquisirà conoscenze specifiche nell'area dell'arbitrato e delle potenziali controversie, in modo da essere preparato a partecipare ai futuri processi di progetti da gestire.

Il tutto nel corso di una specializzazione 100% online che offre allo studente la possibilità di poterla frequentare dove e quando vuole. Basta avere un dispositivo con accesso a internet e sarà possibile accedere a un universo di conoscenze che saranno la principale risorsa del professionista al momento di inserirsi in un campo che è sempre più richiesto dalle aziende di vari settori.

Questo **Esperto Universitario in Contract Management nei Progetti di Costruzione** possiede il programma più completo e aggiornato del mercato. Le caratteristiche principali del programma sono:

- ♦ Sviluppo di casi di studio presentati da esperti in Ingegneria Civile e Geotecnica
- ♦ Contenuti grafici, schematici ed eminentemente pratici che forniscono informazioni scientifiche e pratiche sulle discipline essenziali per l'esercizio della professione
- ♦ Esercizi pratici che offrono un processo di autovalutazione per migliorare l'apprendimento
- ♦ Speciale enfasi sulle metodologie innovative
- ♦ Lezioni teoriche, domande all'esperto e/o al tutor, forum di discussione su questioni controverse e compiti di riflessione individuale
- ♦ Contenuti disponibili da qualsiasi dispositivo fisso o portatile provvisto di connessione a internet



*Grazie a questo programma
sarai in grado di affermarti in
un settore che richiede sempre
più ingegneri esperti in materia"*

“

Trattandosi di un corso 100% online, potrai studiare dove e quando vuoi. Avrai bisogno solamente di un dispositivo elettronico dotato di connessione a internet per accedere alla più grande banca di contenuti del mercato”

Il personale docente del programma comprende professionisti del settore, nonché specialisti riconosciuti appartenenti a società scientifiche e università prestigiose, che forniscono allo studente le competenze necessarie a intraprendere un percorso di studi eccellente.

I contenuti multimediali, sviluppati in base alle ultime tecnologie educative, forniranno al professionista un apprendimento coinvolgente e localizzato, ovvero inserito in un contesto reale.

La creazione di questo programma è incentrata sull'Apprendimento Basato su Problemi, mediante il quale lo specialista deve cercare di risolvere le diverse situazioni che gli si presentano durante il corso. Lo studente potrà usufruire di un innovativo sistema di video interattivi creati da esperti di rinomata fama in campo ingegneristico.

Le competenze acquisite ti permetteranno di guidare progetti EPC e di posizionarti come professionista di prestigio.

Questo programma 100% online ti permetterà di combinare i tuoi studi con l'attività professionale. Sarai tu a decidere dove e quando studiare.



02 Obiettivi

Grazie a questa specializzazione, gli ingegneri professionisti acquisiranno le conoscenze necessarie a lavorare nella gestione dei contratti di progetti di costruzione, prendendo in considerazione tutti gli aspetti necessari per portare a termine con successo il proprio lavoro. Il tutto, con la sicurezza e l'efficacia di un Esperto Universitario creato per aiutare i professionisti nella gestione e nell'approccio agli appalti, in una prospettiva globale che comprende dall'arbitrato e le eventuali controversie, alle garanzie, le assicurazioni e le penali.



“

*Qual è l'obiettivo di questa specializzazione?
Preparare i migliori ingegneri e Contract
Manager del mercato”*



Obiettivi generali

- ◆ Condurre un'analisi completa dei progetti EPC
- ◆ Gestire le diverse fasi dei progetti EPC
- ◆ Gestire i contratti di progetti su larga scala
- ◆ Analizzare in maniera dettagliata garanzie, controversie e assicurazioni nel settore edile
- ◆ Padroneggiare la gestione dei progetti su base globale
- ◆ Analizzare costi, tempi e risorse
- ◆ Approfondire le fasi di integrazione dei progetti
- ◆ Gestire i progetti con una visione d'insieme interdipartimentale
- ◆ Analizzare l'earned value nei progetti

“

*Studia con TECH e noterai come
la tua crescita professionale
inizierà da subito a concretizzarsi”*





Obiettivi specifici

Modulo 1. *Contract Management* nei Progetti

- ♦ Approfondire le caratteristiche e le funzioni del *Contract Management*
- ♦ Discutere in dettaglio l'importanza della gestione dei contratti
- ♦ Stabilire un'interazione con gli altri attori del progetto
- ♦ Analizzare i processi di gestione dei contratti
- ♦ Analizzare e valutare le fasi principali della gestione dei progetti.
- ♦ Approfondire i fattori del progetto che il responsabile del contratto deve gestire

Modulo 2. Gestione dei rischi nel *Contract Management*

- ♦ Identificare i rischi del progetto
- ♦ Valutare il rischio
- ♦ Elaborare una matrice dei rischi
- ♦ Acquisire una conoscenza dettagliata dei tipi di garanzie
- ♦ Analizzare le penali
- ♦ Sviluppare piani di mitigazione delle sanzioni
- ♦ Ottenere una conoscenza accurata dei tipi di assicurazione per l'edilizia

Modulo 3. Gestione del Progetto nel *Contract Management*

- ♦ Abilità del *Contract Manager* nel controllo del bilancio del progetto
- ♦ Approfondire la gestione del controllo del cantiere
- ♦ Ottenere una conoscenza dettagliata della salute e della sicurezza in cantiere dal punto di vista del responsabile del contratto
- ♦ Analizzare i contratti con i subappaltatori
- ♦ Partecipare a potenziali controversie e arbitrati
- ♦ Preparare la documentazione necessaria per eventuali controversie

03

Direzione del corso

Gli ingegneri che decidano di studiare in TECH e di frequentare questo corso troveranno i migliori contenuti didattici, offerti dai migliori professionisti del settore. Questo Esperto Universitario in Contract Management nei Progetti di Costruzione dispone pertanto di professionisti di grande prestigio in questo settore, che apportano alla preparazione l'esperienza dei loro anni di lavoro, così come le conoscenze acquisite dalla ricerca sul campo. Tutto questo, al fine di fornire agli ingegneri un programma di alto livello che permetterà loro di gestire contratti in ambienti nazionali e internazionali con maggiori garanzie di successo.





“

Disponiamo di un personale docente di prim'ordine che ti insegnerà tutto ciò di cui hai bisogno per avere successo in questo campo entusiasmante"

Direttore ospite internazionale

Con un'ampia carriera di oltre 20 anni incentrata sulla gestione di progetti e trasformazioni operative, Pierre-Yvez Galopin è un importante esperto internazionale in Ingegneria Edile. Ha svolto la maggior parte del suo lavoro presso enti di riferimento in paesi come Francia, Finlandia e Cile. In questo modo, ha ricoperto importanti incarichi come Direttore Tecnico Generale, dove ha fornito una consulenza olistica a progetti in fase di appalto, costruzione e gestione su scala globale.

Ha quindi lavorato direttamente in più di 40 operazioni, oltre ad aver negoziato oltre 200 contratti in diversi settori come l'industria pesante, mineraria, petrolifera e del gas. La sua filosofia di lavoro si basa sul raggiungimento dell'eccellenza operativa, che lo ha spinto a rimanere all'avanguardia in settori come il mantenimento dei costi esterni e le diverse fasi di studio nella costruzione. Grazie a questo, è considerato come un riferimento nell'ottimizzazione di grandi progetti di investimento attraverso la metodologia dirompente di Value Engineering.

Nel suo costante sforzo di promuovere il progresso nel settore delle costruzioni, ha sviluppato numerosi articoli specializzati sui suoi risultati e ricerche. Infatti, è uno dei responsabili della redazione di comunicati stampa presso il Dipartimento di Comunicazione del Boston Consulting Group. Ha quindi contribuito ad accrescere la consapevolezza dei cittadini in aspetti quali le applicazioni dell'intelligenza artificiale nelle attività commerciali, gestione di progetti di investimento Greenfield o Brownfield e anche le ultime tendenze nei materiali da costruzione. A questo proposito, apprezza molto le reti di networking e partecipa attivamente a LinkedIn, dove ne approfitta per stabilire connessioni chiave, condividere conoscenze del settore e rimanere aggiornato sulle opportunità che offre.



Dott. Galopin, Pierre-Yves

- Direttore Associato e Partner in Boston Consulting Group, Boston, Stati Uniti
- Direttore di Progetti di Sviluppo presso Sembcorp Industries, Santiago del Cile
- Co-fondatore e Consulente presso Tellus Chile
- Direttore Operativo presso OSD Pipelines, Cile
- Ingegnere EPCM a Hatch, Cile
- Area Manager e Ingegnere Civile a Bouygues, Finlandia
- Ingegnere civile a Degremont, Parigi
- Consulente di Gestione presso Partners in Performance, in Sudamerica

“

*Grazie a TECH potrai
apprendere con i migliori
professionisti del mondo”*

Direzione



Dott. Ruiz Cid, Martin Joaquín

- ♦ Direttore tecnico del gruppo di progetto EPC - Responsabile del progetto EPC presso Soltec Energías Renovables
- ♦ Ingegnere tecnico industriale con specializzazione in Meccanica/Strutture presso l'Università Politecnica di Cartagena
- ♦ Ingegnere Industriale Superiore in Elettricità presso l'Università Politecnica di Cartagena
- ♦ Master Universitario in Elettronica di Potenza e Controllo Adattivo
- ♦ MBA in Gestione Strategica d'Impresa presso l'UNED
- ♦ Master Universitario in Energie Rinnovabili e Ambiente
- ♦ Corso in Project Manager Professional
- ♦ Corso in Gestione di Progetti EPC Chiavi in Mano
- ♦ Corso in Strumentazione Industriale



04

Struttura e contenuti

Grazie a questo programma, l'ingegnere sarà in grado di effettuare una revisione d'insieme degli aspetti coinvolti nel Contract Management. Si tratta di un percorso completo, che incorpora tutti i campi di lavoro coinvolti nella gestione dei contratti di grandi progetti di costruzione, e che consentirà allo studente di sviluppare conoscenze teoriche e pratiche, ottenendo una crescita professionale e personale che gli permetterà di lavorare in questo campo con la sicurezza di un esperto. Tale risultato sarà raggiunto grazie a contenuti di alta qualità elaborati dai migliori professionisti del settore.



“

*I contenuti a cui avrai accesso ti
permetteranno di ottenere una base
teorica per affrontare situazioni reali”*

Modulo 1. *Contract Management* nei progetti

- 1.1. Contract Management nei progetti
 - 1.1.1. Analisi del *Contract Management* nei progetti
 - 1.1.2. Bisogni del *Contract Management*
 - 1.1.3. Obiettivi di gestione del contratto
- 1.2. Funzioni del *Contract Manager*
 - 1.2.1. Principali funzioni del CM nel progetto
 - 1.2.2. Caratteristiche della posizione di CM
 - 1.2.3. Indicazioni di gestione del contratto
- 1.3. Processo nella gestione di un contratto
 - 1.3.1. Ideazione del piano di gestione di un contratto
 - 1.3.2. Tappe del piano di gestione
 - 1.3.3. Avversità nella gestione di contratti
- 1.4. Fattori di successo nella gestione di un contratto
 - 1.4.1. Analisi dei principali fattori di successo
 - 1.4.2. Pianificazione della gestione ed evoluzione del contratto
 - 1.4.3. Gestione delle prestazioni e relazioni con gli stakeholder
- 1.5. Principali fasi del *Contract Management*
 - 1.5.1. Pianificazione e implementazione
 - 1.5.2. Controllo e monitoraggio durante l'esecuzione
 - 1.5.3. Controllo e monitoraggio posteriore all'esecuzione
- 1.6. Fattori da tenere presenti nella gestione di contratti di costruzione
 - 1.6.1. Stabilire gli obiettivi e le strategie
 - 1.6.2. Fase di progettazione e costruzione in contratti del tipo *Lump Sum*
 - 1.6.3. Rapporti con gli appaltatori
- 1.7. Sfide per il gestore del contratto
 - 1.7.1. Gestione e amministrazione dei contratti di successo
 - 1.7.2. Gestione delle comunicazioni con i clienti
 - 1.7.3. Analisi e prestazioni del contratto
- 1.8. Aspetti da risolvere
 - 1.8.1. Negoziazione e approvazione del contratto
 - 1.8.2. Controllo durante l'esecuzione
 - 1.8.3. Monitoraggio del rispetto degli obblighi contrattuali

- 1.9. Aspetti da monitorare
 - 1.9.1. Negoziazione e approvazione del contratto
 - 1.9.2. Controllo durante l'esecuzione
 - 1.9.3. Monitoraggio del rispetto degli obblighi contrattuali
- 1.10. Gestione dei fattori del progetto che il responsabile del contratto deve affrontare
 - 1.10.1. Gestione del raggio d'azione
 - 1.10.2. Gestione dei costi
 - 1.10.3. Gestione dei rischi e dei cambiamenti

Modulo 2. Gestione dei rischi nel *Contract Management*

- 2.1. *Contract Management* Internazionale
 - 2.1.1. Gestione dei contratti secondo la PMBOK
 - 2.1.2. Controllo e gestione degli acquisti secondo la PMBOK
 - 2.1.3. Importanza e coinvolgimento del responsabile del contratto
- 2.2. *Contract Management* & Project Management
 - 2.2.1. *Contract Management* & Project Management
 - 2.2.2. Collaborazione tra CM e PM
 - 2.2.3. Controllo dei fattori principali nel cantiere
- 2.3. Gestione dei rischi nel *Contract Manager*
 - 2.3.1. Identificazione dei rischi del contratto
 - 2.3.2. Classificazione dei rischi
 - 2.3.3. Sviluppo e implementazione della matrice
- 2.4. Analisi dei rischi nel *Contract Manager*
 - 2.4.1. Identificazione dei responsabili del rischio
 - 2.4.2. Follow-up degli sviluppi
 - 2.4.3. Riduzione del rischio
- 2.5. Tipi di garanti
 - 2.5.1. Classificazione
 - 2.5.2. Importanza della gestione dei garanti
 - 2.5.3. Costi e scadenze
- 2.6. Analisi delle penali
 - 2.6.1. Tipo di penali in base al contratto
 - 2.6.2. Controllo delle penali da parte del *Contract Manager*
 - 2.6.3. *Contract Management* efficace di fronte alle sanzioni

- 2.7. Gestione della sicurezza nella costruzione
 - 2.7.1. Tipo di sicurezza nella costruzione
 - 2.7.2. Scadenze assicurative
 - 2.7.3. Importanza dell'assicurazione
- 2.8. Analisi delle assicurazioni edili
 - 2.8.1. *Contract Management* e nella gestione assicurativa
 - 2.8.2. Calcoli e costi per l'assicurazione di costruzione
 - 2.8.3. Validità dell'assicurazione
- 2.9. *Contract Management* e ufficio legale
 - 2.9.1. Rapporto tra il *Contract Manager* e l'ufficio legale
 - 2.9.2. Importanza della conoscenza giuridica del *Contract Manager*
 - 2.9.3. La comunicazione dal punto di vista legale del *Contract Manager*
- 2.10. *Contract Manager* e appaltatori
 - 2.10.1. Comunicazione del *Contract Manager* con gli appaltatori
 - 2.10.2. Follow-up del contratto con l'appaltatore
 - 2.10.3. Importanza del monitoraggio della tracciabilità delle comunicazioni

Modulo 3. Gestione del Progetto nel *Contract Management*

- 3.1. *Contract Management* e budget
 - 3.1.1. Obiettivi della gestione del budget da parte del *Contract Manager*
 - 3.1.2. Principali tipi di budget
 - 3.1.3. Budget in base alla struttura dei costi
- 3.2. *Contract Management* e controllo del cantiere
 - 3.2.1. Obiettivi della gestione del controllo del cantiere
 - 3.2.2. Contrattazione di un organismo di controllo
 - 3.2.3. Verifica e monitoraggio del cantiere
- 3.3. *Contract Management* e controllo della salute e della sicurezza in cantiere
 - 3.3.1. Obiettivi della gestione del controllo della salute e della sicurezza in cantiere
 - 3.3.2. Aspetti da considerare quando si effettua il monitoraggio della salute e della sicurezza
 - 3.3.3. Verifica e monitoraggio del cantiere

- 3.4. *Contract Management* e subappalto
 - 3.4.1. Importanza dell'intervento del *Contract Management* nella gestione dei contratti di subappalto
 - 3.4.2. Tipi di contratti di subappalto
 - 3.4.3. Analisi dei contratti con i subappaltatori
- 3.5. Processo di subappalto da seguire da parte del *Contract Manager*
 - 3.5.1. Gara d'appalto e confronto
 - 3.5.2. Preselezione e preassunzione
 - 3.5.3. Aggiudicazione del subappalto
- 3.6. Monitoraggio delle modifiche ai contratti di subappalto
 - 3.6.1. Importanza del monitoraggio dei cambiamenti
 - 3.6.2. Controllo delle modifiche dei tempi e dei costi
 - 3.6.3. Necessità di notifiche dei tempi e le modalità
- 3.7. *Contract Management* e contratto di outsourcing
 - 3.7.1. Fondamenti del contratto di outsourcing
 - 3.7.2. *Contract Management* nella gestione di questi tipi di contratto
 - 3.7.3. Punti da considerare
- 3.8. *Contract Management* e controversie contrattuali
 - 3.8.1. Intervento del *Contract Management* nelle controversie
 - 3.8.2. Difficoltà tecniche e giuridiche nei casi di arbitrato internazionale
 - 3.8.3. Importanza del *Contract Management* nelle future controversie
- 3.9. Classificazione delle controversie e degli arbitrati
 - 3.9.1. Tipi di controversie e di arbitrati
 - 3.9.2. Preparazione della documentazione relativa alla controversia
 - 3.9.3. Importanza della tracciabilità nelle future controversie
- 3.10. *Contract Manager* e clienti
 - 3.10.1. Comunicazione del *Contract Management* con i clienti
 - 3.10.2. Follow-up del contratto con i clienti
 - 3.10.3. Importanza del monitoraggio della tracciabilità delle comunicazioni

05

Metodologia

Questo programma ti offre un modo differente di imparare. La nostra metodologia si sviluppa in una modalità di apprendimento ciclico: ***il Relearning***.

Questo sistema di insegnamento viene applicato nelle più prestigiose facoltà di medicina del mondo ed è considerato uno dei più efficaci da importanti pubblicazioni come il ***New England Journal of Medicine***.





“

Scopri il Relearning, un sistema che abbandona l'apprendimento lineare convenzionale, per guidarti attraverso dei sistemi di insegnamento ciclici: una modalità di apprendimento che ha dimostrato la sua enorme efficacia, soprattutto nelle materie che richiedono la memorizzazione”

Caso di Studio per contestualizzare tutti i contenuti

Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare le abilità e le conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.

“

Con TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali in tutto il mondo"



Avrai accesso a un sistema di apprendimento basato sulla ripetizione, con un insegnamento naturale e progressivo durante tutto il programma.



Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali.

Un metodo di apprendimento innovativo e differente

Questo programma di TECH consiste in un insegnamento intensivo, creato ex novo, che propone le sfide e le decisioni più impegnative in questo campo, sia a livello nazionale che internazionale. Grazie a questa metodologia, la crescita personale e professionale viene potenziata, effettuando un passo decisivo verso il successo. Il metodo casistico, la tecnica che sta alla base di questi contenuti, garantisce il rispetto della realtà economica, sociale e professionale più attuali.

“ *Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera* ”

Il metodo casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori facoltà del mondo. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero la legge solo sulla base del contenuto teorico, il metodo casistico consisteva nel presentare loro situazioni reali e complesse per prendere decisioni informate e giudizi di valore su come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.

Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione? Questa è la domanda con cui ti confrontiamo nel metodo dei casi, un metodo di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si confronteranno con diversi casi di vita reale. Dovranno integrare tutte le loro conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.

Metodologia Relearning

TECH coniuga efficacemente la metodologia del Caso di Studio con un sistema di apprendimento 100% online basato sulla ripetizione, che combina 8 diversi elementi didattici in ogni lezione.

Potenziamo il Caso di Studio con il miglior metodo di insegnamento 100% online: il Relearning.

Nel 2019 abbiamo ottenuto i migliori risultati di apprendimento di tutte le università online del mondo.

In TECH si impara attraverso una metodologia all'avanguardia progettata per formare i manager del futuro. Questo metodo, all'avanguardia della pedagogia mondiale, si chiama Relearning.

La nostra università è l'unica autorizzata a utilizzare questo metodo di successo. Nel 2019, siamo riusciti a migliorare il livello di soddisfazione generale dei nostri studenti (qualità dell'insegnamento, qualità dei materiali, struttura del corso, obiettivi...) rispetto agli indicatori della migliore università online.



Nel nostro programma, l'apprendimento non è un processo lineare, ma avviene in una spirale (impariamo, disimpariamo, dimentichiamo e re-impariamo). Pertanto, combiniamo ciascuno di questi elementi in modo concentrico. Questa metodologia ha formato più di 650.000 laureati con un successo senza precedenti in campi diversi come la biochimica, la genetica, la chirurgia, il diritto internazionale, le competenze manageriali, le scienze sportive, la filosofia, il diritto, l'ingegneria, il giornalismo, la storia, i mercati e gli strumenti finanziari. Tutto questo in un ambiente molto esigente, con un corpo di studenti universitari con un alto profilo socio-economico e un'età media di 43,5 anni.

Il Relearning ti permetterà di apprendere con meno sforzo e più performance, impegnandoti maggiormente nella tua specializzazione, sviluppando uno spirito critico, difendendo gli argomenti e contrastando le opinioni: un'equazione diretta al successo.

Dalle ultime evidenze scientifiche nel campo delle neuroscienze, non solo sappiamo come organizzare le informazioni, le idee, le immagini e i ricordi, ma sappiamo che il luogo e il contesto in cui abbiamo imparato qualcosa è fondamentale per la nostra capacità di ricordarlo e immagazzinarlo nell'ippocampo, per conservarlo nella nostra memoria a lungo termine.

In questo modo, e in quello che si chiama Neurocognitive Context-dependent E-learning, i diversi elementi del nostro programma sono collegati al contesto in cui il partecipante sviluppa la sua pratica professionale.



Questo programma offre i migliori materiali didattici, preparati appositamente per i professionisti:



Materiale di studio

Tutti i contenuti didattici sono creati appositamente per il corso dagli specialisti che lo impartiranno, per fare in modo che lo sviluppo didattico sia davvero specifico e concreto.

Questi contenuti sono poi applicati al formato audiovisivo che supporterà la modalità di lavoro online di TECH. Tutto questo, con le ultime tecniche che offrono componenti di alta qualità in ognuno dei materiali che vengono messi a disposizione dello studente.



Master class

Esistono evidenze scientifiche sull'utilità dell'osservazione di esperti terzi.

Imparare da un esperto rafforza la conoscenza e la memoria, costruisce la fiducia nelle nostre future decisioni difficili.



Pratiche di competenze e competenze

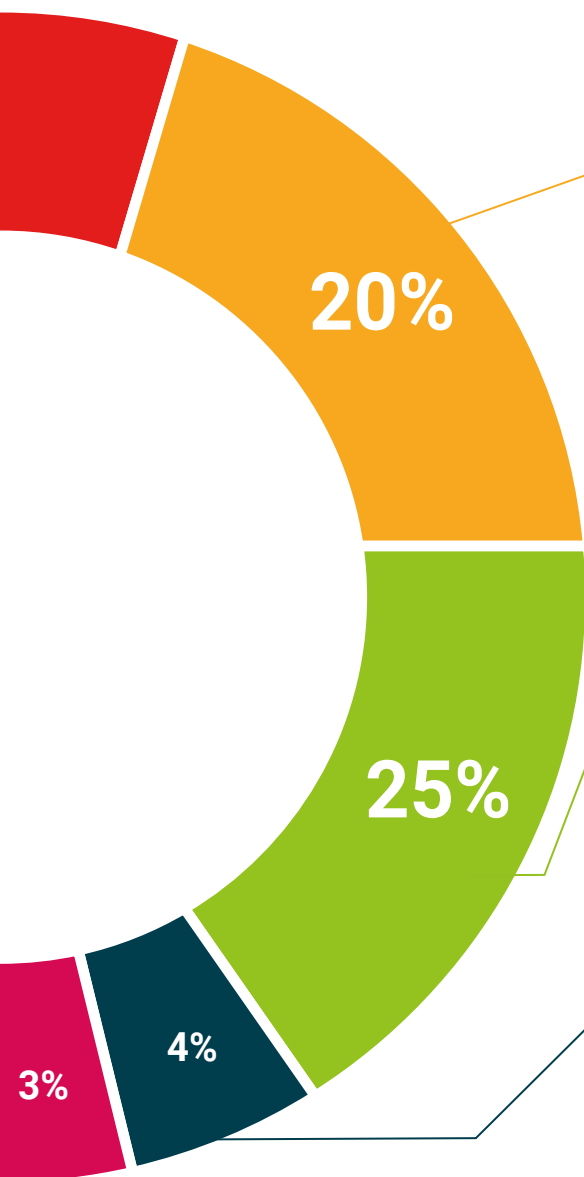
Svolgerai attività per sviluppare competenze e capacità specifiche in ogni area tematica. Pratiche e dinamiche per acquisire e sviluppare le competenze e le abilità che uno specialista deve sviluppare nel quadro della globalizzazione in cui viviamo.



Lettere complementari

Articoli recenti, documenti di consenso e linee guida internazionali, tra gli altri. Nella biblioteca virtuale di TECH potrai accedere a tutto il materiale necessario per completare la tua specializzazione.





Casi di Studio

Completerai una selezione dei migliori casi di studio scelti appositamente per questo corso. Casi presentati, analizzati e monitorati dai migliori specialisti del panorama internazionale.



Riepiloghi interattivi

Il team di TECH presenta i contenuti in modo accattivante e dinamico in pillole multimediali che includono audio, video, immagini, diagrammi e mappe concettuali per consolidare la conoscenza.

Questo esclusivo sistema di specializzazione per la presentazione di contenuti multimediali è stato premiato da Microsoft come "Caso di successo in Europa".



Testing & Retesting

Valutiamo e rivalutiamo periodicamente le tue conoscenze durante tutto il programma con attività ed esercizi di valutazione e autovalutazione, affinché tu possa verificare come raggiungi progressivamente i tuoi obiettivi.



06 Titolo

L'Esperto Universitario in Contract Management nei Progetti di Costruzione ti garantisce, oltre alla preparazione più rigorosa e aggiornata, l'accesso a una qualifica di Esperto Universitario rilasciata da TECH Global University.



“

Porta a termine questo programma e ricevi la tua qualifica universitaria senza spostamenti o fastidiose formalità”

Questo programma ti consentirà di ottenere il titolo di studio di **Esperto Universitario in Contract Management nei Progetti di Costruzione** rilasciato da **TECH Global University**, la più grande università digitale del mondo.

TECH Global University è un'Università Ufficiale Europea riconosciuta pubblicamente dal Governo di Andorra ([bollettino ufficiale](#)). Andorra fa parte dello Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore (EHEA) dal 2003. L'EHEA è un'iniziativa promossa dall'Unione Europea che mira a organizzare il quadro formativo internazionale e ad armonizzare i sistemi di istruzione superiore dei Paesi membri di questo spazio. Il progetto promuove valori comuni, l'implementazione di strumenti congiunti e il rafforzamento dei meccanismi di garanzia della qualità per migliorare la collaborazione e la mobilità tra studenti, ricercatori e accademici.

Questo titolo privato di **TECH Global University** è un programma europeo di formazione continua e aggiornamento professionale che garantisce l'acquisizione di competenze nella propria area di conoscenza, conferendo allo studente che supera il programma un elevato valore curriculare.

Titolo: **Esperto Universitario in Contract Management nei Progetti di Costruzione**

Modalità: **online**

Durata: **6 mesi**

Accreditamento: **18 ECTS**



futuro
salute fiducia persone
educazione informazione tutor
garanzia accreditamento insegnamento
istituzioni tecnologia apprendimento
comunità impegno
attenzione personalizzata innovazione
conoscenza presente qualità
formazione online
sviluppo istituzioni
classe virtuale lingu



Esperto Universitario
Contract Management
nei Progetti di Costruzione

- » Modalità: online
- » Durata: 6 mesi
- » Titolo: TECH Global University
- » Accreditamento: 18 ECTS
- » Orario: a scelta
- » Esami: online

Esperto Universitario

Contract Management nei Progetti di Costruzione

