

# 大学课程

## 技术项目的范围管理



## 大学课程 技术项目的范围管理

- » 模式:在线
- » 时间:6周
- » 学位:TECH科技大学
- » 时间:16小时/周
- » 时间表:按你方便的
- » 考试:在线

网络访问: [www.techitute.com/cn/information-technology/postgraduate-certificate/scope-management-technology-project-management](http://www.techitute.com/cn/information-technology/postgraduate-certificate/scope-management-technology-project-management)

# 目录

01

介绍

---

4

02

目标

---

8

03

课程管理

---

12

04

结构和内容

---

18

05

方法

---

22

06

学位

---

30

# 01 介绍

管理一个技术项目是一项复杂的任务，需要多种活动。其中之一是了解其范围，即成功完成工作所需的所有工作。要做到这一点，需要使用一套互补的方法，通过某些工具将其付诸实践。由于这个课程，学生将能够理解项目范围和产品范围的区别，计划、制定和验证范围的不同方法，等等。他们还将了解如何制作业绩报告以及制作报告所需的数据。简而言之，你将掌握所有的资源，使你能够领导成功的项目。



able  
Task 2  
Initiating  
Executing  
Deliverable  
Project closing  
General deliverable

SEND MONTHLY  
REPORT BEFORE  
02/05

CALL  
ROBERT

MEETING

MONDAY

9:30

An  
An

“

监督和控制不可或缺的任务, 以验证技术项目的结果”

在管理一个技术项目时,有必要处理不同的领域,深入了解项目的所有部分。在这个意义上,范围的管理是特别重要的。根据其定义,项目的范围意味着要考虑到为实现既定目标所严格需要的所有工作。出于这个原因,计算机科学家在这个领域的专业性是至关重要的。通过本大学课程,学生将获得一套工具和技能,以控制工作团队为项目的利益而开展的任务。

因此,将对“项目范围”和“产品范围”进行区分。这将有助于估计预期实现的期望值,并处理“范围蠕动”(Scope Creep),这是一种出现在活动的最初规划中没有预见到的变化的现象。它还将提供一系列工具和技术,对确保任务按照质量标准 and 前提进行非常有帮助。

通过本大学课程所提供的知识,学生将能够做出准确、快速和有效的决定,这些决定将得到一系列关于现实工作的具体数据支持。

这个**技术项目的范围管理大学课程**包含了市场上最完整和最新的课程。主要特点是:

- ◆ 这个技术项目管理基本原则大学课程包含了市场上最完整和最新的课程
- ◆ 该书的内容图文并茂、图文并茂、突出实用,包含了对专业实践至关重要的那些学科的业务和实用信息
- ◆ 可以进行自我评估过程的实践练习,以提高学习效果
- ◆ 其特别强调创新方法
- ◆ 理论课、向专家提问、关于有争议问题的讨论区和个人反思性论文
- ◆ 可以从任何有互联网连接的固定或便携式设备上获取内容



识别和捕捉所有你需要的信息,制定一个范围计划,以帮助你成功完成你的项目”

“

本大学课程将帮助你建立一个技术项目的范围”

这个课程是专门为你设计的:希望提高自己的职业形象的计算机科学家。

在TECH科技大学,你将得到最好的指导和培训,以实现你的职业目标。

该课程的教学人员包括来自该行业的专业人士,他们将自己的工作经验带到了这一培训中,还有来自领先公司和著名大学的公认专家。

多媒体内容是用最新的教育技术开发的,将允许专业人员进行情景式学习,即一个模拟的环境,提供一个身临其境的培训,为真实情况进行培训。

该课程的设计重点是基于问题的学习,通过这种方式,专业人员必须尝试解决整个课程中出现的不同专业实践情况。你将得到一个由著名专家开发的创新互动视频系统的支持。



# 02 目标

这个技术项目的范围管理大学课程的学术课程旨在为学生提供一系列必要的工具和策略,以估计必要的行动,保证工作的成功。为此,我们从理论和实践的角度提出了一系列的课题,以确保学生几乎可以立即使用所学的一切。



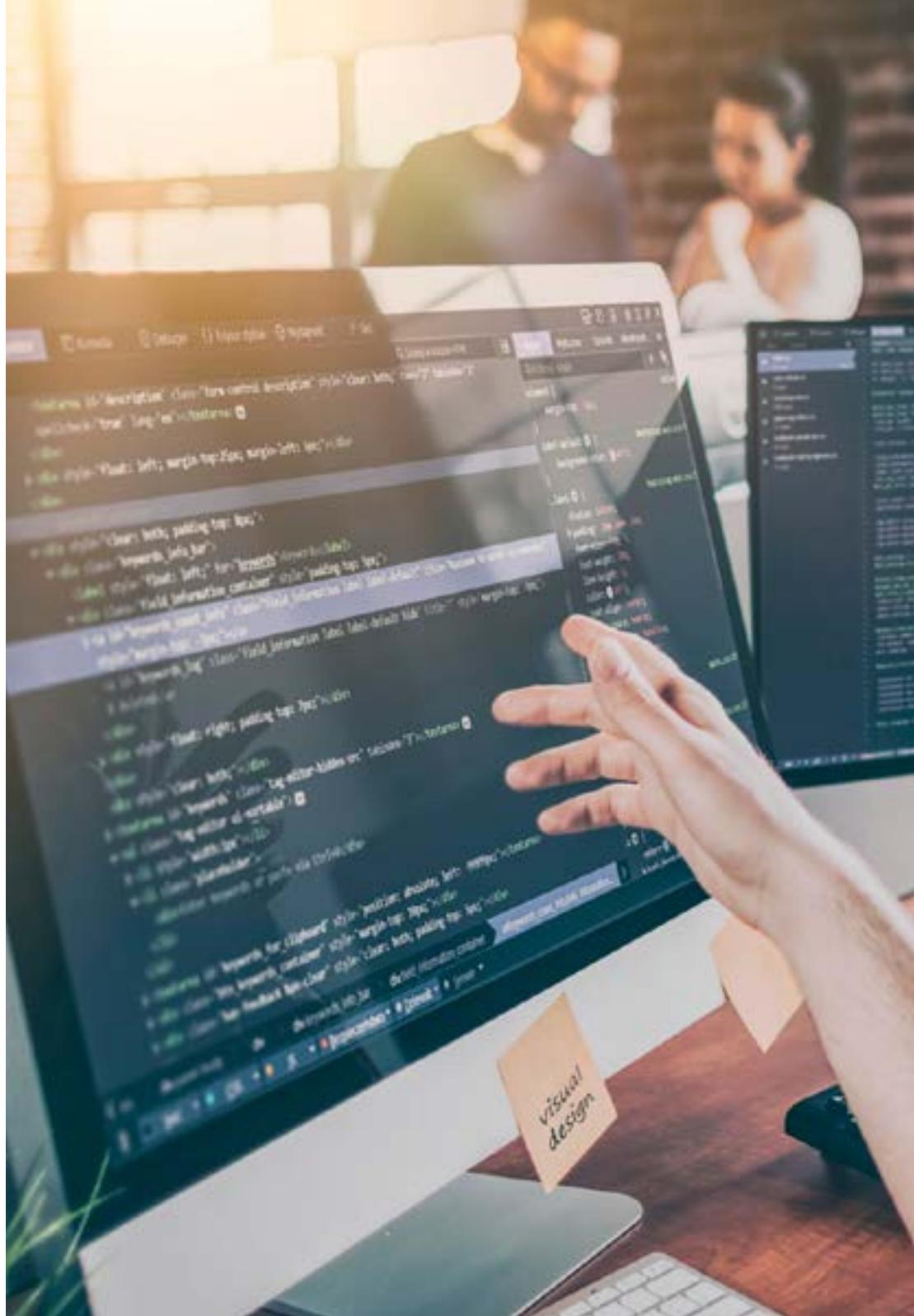
“

评估你为实现项目目标而必须做的一切”



## 总体目标

- ◆ 发展必要的技能和能力,以便在所有类型的项目中做出决定,特别是在技术项目和在多学科背景和环境下开发的项目中
- ◆ 获得分析和诊断商业和管理问题的能力
- ◆ 掌握先进的业务管理工具
- ◆ 对公司的所有业务领域具有全球和战略眼光
- ◆ 承担起责任,以横向和综合的方式来分析和解决不确定环境中的情况
- ◆ 制定技术项目的章程
- ◆ 对所有项目进行整体控制
- ◆ 知道如何估计项目设计和开发的每个过程中的时间
- ◆ 评估开发一个技术项目的过程并估算其成本
- ◆ 重视项目的质量
- ◆ 了解不遵守项目质量的代价
- ◆ 在项目的每个阶段进行质量检查
- ◆ 掌握管理人力资源的技术和技能,能够解决团队中的冲突解决团队中的冲突
- ◆ 意识到市场上的新趋势
- ◆ 培养沟通技巧
- ◆ 了解和管理技术项目的风险





## 具体目标

---

- ◆ 分析一个技术项目和产品的范围
- ◆ 知道估算技术项目范围的基本概念
- ◆ 通过Scope Creep y Gold Plating来确定项目的好处
- ◆ 创建工作分解结构 (WBS)

“

通过“技术项目的范围管理”课程，  
提高你的能力并迎接新的挑战”

# 03 课程管理

该大学课程的教学人员在技术项目的管理和行政方面具有很高的资质。通过这种方式,并由于他们多年的工作和学术经验,学生将拥有一个符合劳动部门要求的课程。这对于那些希望在技术团队中证明自己的技能和能力的人来说是一个很好的机会。





“

利用一群高水平的专业人士传授的知识”

## 国际客座董事

拥有悠久的高等教育教学经验, J. Michael DeAngelis 曾担任 播音员、剧本撰写者和演员。在宾夕法尼亚大学担任多个学术职位后, 他被任命为该美国机构的副传播与技术主任。他负责制作和主持每周资讯播客《CS Radio》。此外, 他还是喜剧播客《Mission: Rejected》的共同创始人, 负责导演、撰写和制作。

他曾在本地教育电视台和广播电台的新闻节目工作。此外, 在莫尔恩伯格学院获得表演艺术学士学位后, 他担任了The Porch Room的主管, 这是一家制作播客、电影和戏剧的公司。在传播与娱乐领域, 他承担了多种角色, 包括幕前和幕后的麦克风工作。

特别是随着播客的兴起和持续增长, 这位专家专门从事创作和制作这类声音内容。借助他作为演员的经验, 他能够通过声音向听众传达信息、故事以及情感。

此外, DeAngelis因其在戏剧领域的工作而多次获得认可, 《Drop》作品曾于2009年在Samuel French Off-Off Broadway Short Play Festival上获奖。同年, 他因原创作品《Accidents Happen》获得新泽西社区剧院协会 (NJACT) 的Perry奖。同时, 他的卓越成就使他成为美国剧作家协会的一员。



## DeAngelis, J. Michael 先生

---

- 宾夕法尼亚大学通讯与技术总监, 美国
- The Porch Room制片人
- 每周资讯播客CS Radio主持人
- 播音员和播客制作人
- 新泽西社区剧院协会 (NJACT) Perry奖
- 莫尔恩伯格学院表演艺术学士学位
- 伦敦大学戈德史密斯学院戏剧解读与批评硕士毕业
- 美国剧作家协会会员

“

感谢 TECH, 你将能够与世界上最优秀的专业人士一起学习”

## 管理人员



### Romero Mariño, Brunil Dalila 博士

- 数据库管理员, OCREM协会, 西班牙格拉纳达
- 为不同的公司提供软件项目和技术架构的顾问, 委内瑞拉
- 大学计算机科学教授。过程与系统系, 西蒙-玻利瓦尔大学 (USB), 委内瑞拉
- 委内瑞拉西蒙-玻利瓦尔大学 (USB) 过程与系统系软件工程及相关领域的研究员
- 来自委内瑞拉阿拉瓜大学 (UBA) 的系统工程师
- 在西班牙格拉纳达大学 (UGR) 获得信息和通信技术的博士学位
- 委内瑞拉西蒙-玻利瓦尔大学 (USB) 的系统工程硕士
- 委内瑞拉中央大学 (UCV) 通信和数据通信网络专家, 委内瑞拉



# 04 结构和内容

本大学课程的教学大纲对技术项目的管理过程中所涉及的理论进行了深入的审查,更具体地说,是在这些范围内。因此,它将分析用于确保工作的开展符合质量的标准和前提的要求、工具和技术。通过这种方式,本课程将提供不同的材料、案例研究和创新方法,以确保学生理解所教授的内容。



“

通过本课程,你将能够通过执行项目的范围计划来重估你的工作形象”

## 模块1.技术项目的范围管理

- 1.1. 范围管理介绍
  - 1.1.1. 项目范围
  - 1.1.2. 产品范围
- 1.2. 范围管理的基本原理
  - 1.2.1. 基本概念
  - 1.2.2. 范围基线
- 1.3. 范围管理的好处
  - 1.3.1. 利益相关者的期望管理
  - 1.3.2. 范围蠕变和镀金
- 1.4. 适应性环境的考虑因素
  - 1.4.1. 适应性项目的类型
  - 1.4.2. 适应性项目中的范围定义
- 1.5. 范围管理规划
  - 1.5.1. 外联管理计划
  - 1.5.2. 需求管理计划
  - 1.5.3. 工具和技术:
- 1.6. 收集需求
  - 1.6.1. 需求收集和谈判
  - 1.6.2. 工具和技术:
- 1.7. 范围定义
  - 1.7.1. 项目范围说明
  - 1.7.2. 工具和技术:





- 1.8. 创建工作分解结构 (EDT)
  - 1.8.1. 工作分解结构 (EDT)
  - 1.8.2. EDT的类型
  - 1.8.3. 滚动的波浪
  - 1.8.4. 工具和技术:
- 1.9. 范围验证
  - 1.9.1. 质量 Vs. 审定
  - 1.9.2. 工具和技术:
- 1.10. 范围控制
  - 1.10.1. 项目管理数据和信息
  - 1.10.2. 工作业绩报告的类型
  - 1.10.3. 工具和技术:

“

使用“滚动波技术”对技术项目的关键任务进行分解”

# 05 方法

这个培训计划提供了一种不同的学习方式。我们的方法是通过循环的学习模式发展起来的：**再学习**。

这个教学系统被世界上一些最著名的医学院所采用，并被**新英格兰医学杂志**等权威出版物认为是最有效的教学系统之一。



“

发现再学习, 这个系统放弃了传统的线性学习, 带你体验循环教学系统: 这种学习方式已经证明了其巨大的有效性, 尤其是在需要记忆的科目中”

## 案例研究, 了解所有内容的背景

我们的方案提供了一种革命性的技能和知识发展方法。我们的目标是在一个不断变化, 竞争激烈和高要求的环境中加强能力建设。

“

和TECH, 你可以体验到一种正在动摇  
世界各地传统大学基础的学习方式”



你将进入一个以重复为基础的学习系统, 在整个教学大纲中采用自然和渐进式教学。



学生将通过合作活动和真实案例，学习如何解决真实商业环境中的复杂情况。

### 一种创新并不同的学习方法

该技术课程是一个密集的教学计划，从零开始，提出了该领域在国内和国际上最苛刻的挑战和决定。由于这种方法，个人和职业成长得到了促进，向成功迈出了决定性的一步。案例法是构成这一内容的技术基础，确保遵循当前经济、社会和职业现实。

“我们的课程使你准备好在不确定的环境中面对新的挑战，并取得事业上的成功”

在世界顶级计算机科学学校存在的时间里，案例法一直是最广泛使用的学习系统。1912年开发的案例法是为了让法律学生不仅在理论内容的基础上学习法律，案例法向他们展示真实的复杂情况，让他们就如何解决这些问题作出明智的决定和价值判断。1924年，它被确立为哈佛大学的一种标准教学方法。

在特定情况下，专业人士应该怎么做？这就是我们在案例法中面对的问题，这是一种以行动为导向的学习方法。在整个课程中，学生将面对多个真实的案例。他们必须整合所有的知识，研究、论证和捍卫他们的想法和决定。

## 再学习方法

TECH有效地将案例研究方法基于循环的100%在线学习系统相结合,在每节课中结合了个不同的教学元素。

我们用最好的100%在线教学方法加强案例研究:再学习。

在2019年,我们取得了世界上所有西班牙语在线大学中最好的学习成绩。

在TECH,你将用一种旨在培训未来管理人员的尖端方法进行学习。这种处于世界教育学前沿的方法被称为再学习。

我校是唯一获准使用这一成功方法的西班牙语大学。2019年,我们成功地提高了学生的整体满意度(教学质量,材料质量,课程结构,目标.....),与西班牙语最佳在线大学的指标相匹配。



在我们的方案中,学习不是一个线性的过程,而是以螺旋式的方式发生(学习,解除学习,忘记和重新学习)。因此,我们将这些元素中的每一个都结合起来。这种方法已经培养了超过65万名大学毕业生,在生物化学,遗传学,外科,国际法,管理技能,体育科学,哲学,法律,工程,新闻,历史,金融市场和工具等不同领域取得了前所未有的成功。所有这些都是在一个高要求的环境中进行的,大学学生的社会经济状况很好,平均年龄为43.5岁。

再学习将使你的学习事半功倍,表现更出色,使你更多地参与到训练中,培养批判精神,捍卫论点和对比意见:直接等同于成功。

从神经科学领域的最新科学证据来看,我们不仅知道如何组织信息,想法,图像记忆,而且知道我们学到东西的地方和背景,这是我们记住并将其储存在海马体的根本原因,并能将其保留在长期记忆中。

通过这种方式,在所谓的神经认知背景依赖的电子学习中,我们课程的不同元素与学员发展其专业实践的背景相联系。



该方案提供了最好的教育材料,为专业人士做了充分准备:



### 学习材料

所有的教学内容都是由教授该课程的专家专门为该课程创作的,因此,教学的发展是具体的。

然后,这些内容被应用于视听格式,创造了TECH在线工作方法。所有这些,都是用最新的技术,提供最高质量的材料,供学生使用。



### 大师课程

有科学证据表明第三方专家观察的有用性。

向专家学习可以加强知识和记忆,并为未来的困难决策建立信心。



### 技能和能力的实践

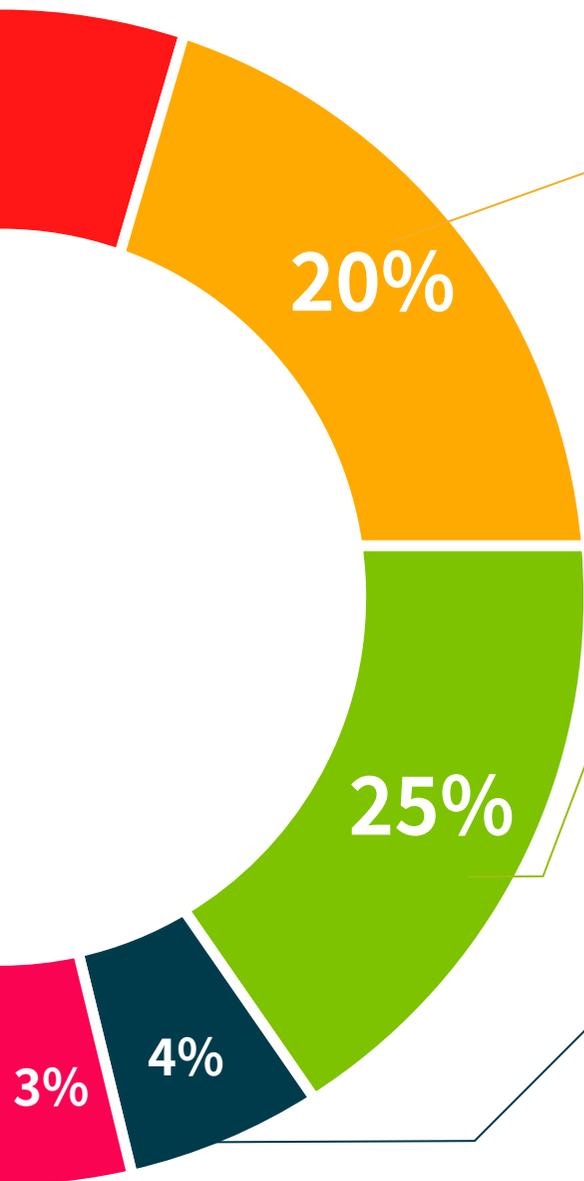
你将开展活动以发展每个学科领域的具体能力和技能。在我们所处的全球化框架内,我们提供实践和氛围帮你取得成为专家所需的技能和能力。



### 延伸阅读

最近的文章,共识文件和国际准则等。在TECH的虚拟图书馆里,学生可以获得他们完成培训所需的一切。





### 案例研究

他们将完成专门为这个学位选择的最佳案例研究。由国际上最好的专家介绍,分析和辅导案例。



### 互动式总结

TECH团队以有吸引力和动态的方式将内容呈现在多媒体中,其中包括音频,视频,图像,图表和概念图,以强化知识。

这个用于展示多媒体内容的独特教育系统被微软授予“欧洲成功案例”称号。



### 测试和循环测试

在整个课程中,通过评估和自我评估活动和练习,定期评估和重新评估学习者的知识:通过这种方式,学习者可以看到他/她是如何实现其目标的。



# 06 学位

技术项目的范围管理大学课程除了保证最严格和最新的培训外,还可以获得由TECH科技大学颁发的大学课程学位证书。



“

成功地完成这一项目,并获得你的大学学位,没有旅行或行政文书的麻烦”

这个**技术项目的范围管理大学课程**包含了市场上最完整和最新的课程。

评估通过后, 学生将通过邮寄收到**TECH科技大学**颁发的相应的**大学课程学位**。

**TECH科技大学**颁发的证书将表达在**专科文凭**获得的资格, 并将满足**工作交流, 竞争性考试**和专业**职业评估委员会**的普遍要求。

学位:**技术项目的范围管理大学课程**

官方学时:**150小时**



健康 信心 未来 人 导师  
教育 信息 教学  
保证 资格认证 学习  
机构 社区 科技 承诺  
个性化的关注 现在 创新  
知识 网页 质量  
网上教室 发展 语言 机构

**tech** 科学技术大学

大学课程  
技术项目的范围管理

- » 模式:在线
- » 时间:6周
- » 学位:TECH科技大学
- » 时间:16小时/周
- » 时间表:按你方便的
- » 考试:在线

# 大学课程

## 技术项目的范围管理

