

专科文凭

技术项目的编程和成本计算

USER LOGIN PASSWD

Timeline Total Use=2540 Hr.

◆ Main Project

◆ Final Project

tech 科学技术大学



专科学历 技术项目的编 程和成本计算

- » 模式:在线
- » 时间:6个月
- » 学历:TECH科技大学
- » 时间:16小时/周
- » 时间表:按你方便的
- » 考试:在线

网络访问: www.techitute.com/cn/information-technology/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-programming-costing-technology-project

目录

01

介绍

4

02

目标

8

03

课程管理

12

04

结构和内容

16

05

方法

22

06

学位

30

01 介绍

任何技术项目都必须有一个预算和一个全面的时间表, 详细说明为成功完成工作所要开展的活动和步骤。本课程将揭露有助于计算机科学和工程专业学生制定成本计划的基本内容, 为此他们将使用一系列工具和技术来获得有用的信息。本课程将揭露有助于计算机科学和工程专业学生制定成本计划的基本内容, 为此他们将使用一系列工具和技术来获得有用的信息。所有这些都意味着对你的职业形象和你的专业改进做出巨大贡献。



阐述工作分解结构, 设定短期目标"

在这个专科文凭中, 学生将提高他们的管理、组织、计划和分析技能, 以确保其技术项目的成功。为了实现这一目标, 他们将首先确定团队中每个成员的角色, 首先是负责的主任。这将是了解每一方责任程度的基础。

在规划之后, 可能会发生一些没有考虑到的变化, 这可能会导致执行工作的时间增加, 增加其成本。通过这个学位, 学生将学习如何通过根据项目的范围和要求制定不同的行动策略来避免此类问题。

此外, 他们将有机会进行工作分解结构, 这包括定义一个层次结构, 将每个活动分为更小的、更容易管理的任务, 允许用户独立查看每个交付物。这将有助于更好地理解知道如何管理工作时间以使公司利益最大化的重要性。

在最后阶段, 学生将评估一个成本管理计划, 该计划采用了一些工具和技术, 以确保在提交预算供批准时取得成果。为了做到这一点, 他们将需要知道他们需要哪些信息输入管理工具。其中之一是"挣值", 这是一个告知成本偏差和项目所涉时间的参数。因此, 学生将能够深入了解所有这些程序, 在日常工作中更有效率。

有了这个专科文凭提供的知识, 学生将能够做出准确、快速和有效的决定, 这将得到一系列关于现实工作的具体数据支持。

这个**技术项目的编程和成本计算专科文凭**包含市场上最完整和最新的课程。主要特点是:

- ◆ 这个技术项目管理基本原则文凭包含了市场上最完整和最新的课程
- ◆ 该书的内容图文并茂、图文并茂、突出实用, 包含了对专业实践至关重要的那些学科的业务和实用信息
- ◆ 可以进行自我评估过程的实践练习, 以提高学习效果
- ◆ 其特别强调创新方法
- ◆ 理论课、向专家提问、关于有争议问题的讨论区和个人反思性论文
- ◆ 可以从任何有互联网连接的固定或便携式设备上获取内容



通过进行成本管理, 确保技术项目的成功, 帮助你充分利用你的时间"

“

学习的内容超出你的想象,在你的职业生涯中实现飞跃"

有了这个学位,你将学会最快的方法来查看和测试挣值技术。

客观地估计你的IT项目需要的所有活动和资源。

该课程的教学人员包括来自该行业的专业人士,他们将自己的工作经验带到了这一培训中,还有来自领先公司和著名大学的公认专家。

多媒体内容是用最新的教育技术开发的,将允许专业人员进行情景式学习,即一个模拟的环境,提供一个身临其境的培训,为真实情况进行培训。

该方案的设计重点是基于问题的学习,通过这种学习,专业人员必须努力解决整个学年出现的不同的专业实践情况。它将得到一个由著名专家开发的创新互动视频系统的支持。



02 目标

为了向学生提供项目规划和管理方面的最佳知识，本课程的创建是为了汇集该领域的基本方面。通过这种方式，将介绍有助于安排团队成员任务的工具和技术，将他们按层次分开。此外，还将提供不同的方法来制定预算，涵盖可能影响交付时间的任何变量。





“

技术大学为你提供最好的课程来实现
你的目标：规划和管理一个技术项目”



总体目标

- ◆ 发展必要的技能和能力,以便在所有类型的项目中做出决定,特别是在技术项目和在多学科背景和环境下开发的项目中
- ◆ 获得分析和诊断商业和管理问题的能力
- ◆ 掌握先进的业务管理工具
- ◆ 对公司的所有业务领域具有全球和战略眼光
- ◆ 承担起责任,以横向和综合的方式来分析和解决不确定环境中的情况
- ◆ 制定技术项目的章程
- ◆ 对所有项目进行整体控制
- ◆ 知道如何估计项目设计和开发的每个过程中的时间
- ◆ 评估开发一个技术项目的过程并估算其成本
- ◆ 重视项目的质量
- ◆ 了解不遵守项目质量的代价
- ◆ 在项目的每个阶段进行质量检查
- ◆ 掌握管理人力资源的技术和技能,能够解决团队中的冲突解决团队中的冲突
- ◆ 意识到市场上的新趋势
- ◆ 培养沟通技巧,通过它来沟通技术项目的现实
- ◆ 了解和管理技术项目的风险



学习主要的工业营销工具,并成功地应用它们来实现客户的忠诚度"





具体目标

模块1.介绍技术项目的设计和管理技术项目的整合

- ◆ 向学生介绍技术项目管理的基本概念,如经理的角色和项目的定义
- ◆ 了解技术项目的管理规定和良好做法,PRINCE2, PMP和ISO 21500:2012
- ◆ 确定技术项目的设计和管理计划

模块2.技术项目的范围管理

- ◆ 分析一个技术项目和产品的范围
- ◆ 知道估算技术项目范围的基本概念
- ◆ 通过Scope Creep y Gold Plating来确定项目的好处
- ◆ 创建工作分解结构(WBS)

模块3.技术项目的时间管理

- ◆ 通过不同的策略估计项目任务的持续时间,如三值估计、类比估计、自下而上估计等
- ◆ 评估和分解要开展的活动,从活动的定义开始,到预期的活动结束。并以预期目标结束
- ◆ 了解有助于时间管理的不同软件

模块4.技术项目的成本管理

- ◆ 学习如何利用相关规划工具和技术制定成本管理计划和规划技术
- ◆ 了解编制预算的有用信息
- ◆ 研究挣值技术(EVM),分析基线和状态变量

03 课程管理

该课程的教学人员是由一群在该领域有多年经验和研究的高素质专家组成的。通过这种方式,将提供最好的内容,使学生几乎可以立即应用于公司的日常职能中。这对于那些希望在技术团队中测试自己的技能和能力的人来说是一个很好的机会。





“

与最好的人一起学习, 在你的职业中表现出色”

管理人员



Romero Mariño, Brunil Dalila博士

- 数据库管理员, OCREM协会, 西班牙格拉纳达
- 为不同的公司提供软件项目和技术架构的顾问, 委内瑞拉
- 大学计算机科学教授。过程与系统系, 西蒙-玻利瓦尔大学 (USB), 委内瑞拉
- 委内瑞拉西蒙-玻利瓦尔大学 (USB) 过程与系统系软件工程及相关领域的研究员
- 来自委内瑞拉阿拉瓜大学 (UBA) 的系统工程师
- 在西班牙格拉纳达大学 (UGR) 获得信息和通信技术的博士学位
- 委内瑞拉西蒙-玻利瓦尔大学 (USB) 的系统工程硕士
- 委内瑞拉中央大学 (UCV) 通信和数据通信网络专家, 委内瑞拉



04

结构和内容

本专科文凭的每项内容都经过精心设计，以满足需要具有特殊素质的IT专家的部门的要求。因此，它将首先介绍公司技术部门的项目规划的基本方面。然后，它将进入日程安排和成本计算模块，前者是学习如何管理每项任务的时间所必不可少的，而后者则是制定适应工作需要的预算所不可或缺的。



“

了解组织在技术项目的设计和管理中的影响”

模块1.介绍技术项目的设计和管理技术项目的整合

- 1.1. 技术项目管理简介
 - 1.1.1. 项目经理的作用
 - 1.1.2. 项目的定义
 - 1.1.3. 组织结构
- 1.2. 项目管理、计划管理和投资组合管理
 - 1.2.1. 公文包、方案和项目
 - 1.2.2. 战略管理
- 1.3. 技术项目管理的标准和最佳实践
 - 1.3.1. PRINCE2
 - 1.3.2. PMP
 - 1.3.3. ISO 21500:2012
- 1.4. 技术项目的设计和管理组织性影响因素
 - 1.4.1. 公司的环境因素
 - 1.4.2. 一个组织的程序的资产
- 1.5. 技术性项目管理流程
 - 1.5.1. 技术项目的生命周期
 - 1.5.2. 流程组
 - 1.5.3. 过程组的动态
- 1.6. 制定技术项目章程的法案
 - 1.6.1. 技术项目构成行为的定义
 - 1.6.2. 工具和技术
- 1.7. 制定技术项目的设计和管理计划
 - 1.7.1. 定义技术项目的设计和管理计划
 - 1.7.2. 工具和技术
- 1.8. 项目范围管理技术
 - 1.8.1. 技术项目中知识管理的重要性
 - 1.8.2. 工具和技术
- 1.9. 监测技术项目的工作
 - 1.9.1. 工作监测和控制
 - 1.9.2. 科技项目的监测报告
 - 1.9.3. 工具和技术

- 1.10. 科技技术项目中的综合变更控制
 - 1.10.1. 项目中变更控制的目标和好处
 - 1.10.2. EI CCB (变更控制委员会)
 - 1.10.3. 工具和技术
- 1.11. 科技项目的交付和结束
 - 1.11.1. 项目关闭的目标和好处
 - 1.11.2. 工具和技术

模块2.技术项目的范围管理

- 2.1. 范围管理介绍
 - 2.1.1. 项目范围
 - 2.1.2. 产品范围
- 2.2. 范围管理的基本原理
 - 2.2.1. 基本概念
 - 2.2.2. 范围基线
- 2.3. 范围管理的好处
 - 2.3.1. 利益相关者的期望管理
 - 2.3.2. 范围蠕变和镀金
- 2.4. 适应性环境的考虑因素
 - 2.4.1. 适应性项目的类型
 - 2.4.2. 适应性项目中的范围定义
- 2.5. 范围管理规划
 - 2.5.1. 外联管理计划
 - 2.5.2. 需求管理计划
 - 2.5.3. 工具和技术
- 2.6. 收集需求
 - 2.6.1. 需求收集和谈判
 - 2.6.2. 工具和技术
- 2.7. 范围定义
 - 2.7.1. 项目范围说明
 - 2.7.2. 工具和技术
- 2.8. 创建工作分解结构(EDT)
 - 2.8.1. 工作分解结构(EDT)
 - 2.8.2. EDT的类型
 - 2.8.3. 滚动的波浪
 - 2.8.4. 工具和技术

- 2.9. 范围验证
 - 2.9.1. 质量 Vs. 审定
 - 2.9.2. 工具和技术
- 2.10. 范围控制
 - 2.10.1. 项目管理数据和信息
 - 2.10.2. 工作业绩报告的类型
 - 2.10.3. 工具和技术

模块3. 技术项目的管理

- 3.1. 估计项目任务的持续时间
 - 3.1.1. 通过三个值进行估算
 - 3.1.1.1. 最有可能 (MT)
 - 3.1.1.2. 乐观的 (TO)
 - 3.1.1.3. 悲观的 (TP)
 - 3.1.2. 类似的估计
 - 3.1.3. 参数化估计
 - 3.1.4. 自下而上的估计
 - 3.1.5. 决策
 - 3.1.6. 专家的判断
- 3.2. 活动的定义和项目工程的分解
 - 3.2.1. 分解
 - 3.2.2. 定义活动
 - 3.2.3. 项目工程的分解
 - 3.2.4. 活动的属性
 - 3.2.5. 里程碑列表
- 3.3. 活动顺序
 - 3.3.1. 活动清单
 - 3.3.2. 活动的属性
 - 3.3.3. 图解出处的方法
 - 3.3.4. 单位的识别和整合
 - 3.3.5. 预付款和延迟
 - 3.3.6. 项目进度的网络图
- 3.4. 活动资源估算
 - 3.4.1. 假设记录
 - 3.4.2. 活动清单
 - 3.4.3. 活动的属性
 - 3.4.4. 假设记录
 - 3.4.5. 经验教训登记册
 - 3.4.6. 项目小组的任务
 - 3.4.7. 资源分解结构
- 3.5. 活动估计持续时间
 - 3.5.1. 收益递减法则
 - 3.5.2. 资源的数量
 - 3.5.3. 科技进步
 - 3.5.4. 工作人员的积极性
 - 3.5.5. 项目文件
- 3.6. 制定时间表
 - 3.6.1. 时间轴网络分析
 - 3.6.2. 关键路径法
 - 3.6.3. 优化资源
 - 3.6.3.1. 资源平准化
 - 3.6.3.2. 稳定资源
 - 3.6.4. 预付款和延迟
 - 3.6.5. 压缩时间表
 - 3.6.5.1. 强化
 - 3.6.5.2. 快速执行
 - 3.6.6. 基准时间线
 - 3.6.7. 项目时间表
 - 3.6.8. 时间表数据
 - 3.6.9. 项目时间表
- 3.7. 所有项目活动之间的关系类型和依赖关系类型
 - 3.7.1. 强制性单位
 - 3.7.2. 自行决定的单位
 - 3.7.2.1. 优选的逻辑
 - 3.7.2.2. 优先的逻辑
 - 3.7.2.3. 软逻辑

- 3.7.3. 外部单位
- 3.7.4. 内部单位
- 3.8. 技术项目的时间管理软件
 - 3.8.1. 对不同软件的分析
 - 3.8.2. 软件的类型
 - 3.8.3. 功能和覆盖面
 - 3.8.4. 公用事业和优势
- 3.9. 日程控制
 - 3.9.1. 工作业绩信息
 - 3.9.2. 时间表预测
 - 3.9.3. 更改请求
 - 3.9.4. 更新时间管理计划
 - 3.9.5. 项目文件的更新
- 3.10. 重新计算时间
 - 3.10.1. 关键路径
 - 3.10.2. 最小和最大时间的计算
 - 3.10.3. 项目审批
 - 3.10.3.1. 它是什么?
 - 3.10.3.2. 如何使用它?
 - 3.10.4. 清除总量
 - 3.10.5. 自由发挥

模块4.技术项目的成本管理

- 4.1. 什么是成本管理计划?
 - 4.1.1. 工具和应用规划
 - 4.1.2. 成本规划结果
- 4.2. 估算成本估计的问题。储备金分析
 - 4.2.1. 用于成本估算的有用信息
 - 4.2.2. 成本估算的工具和技术
 - 4.2.3. 费用预算的编制结果



- 4.3. 项目成本的类型
 - 4.3.1. 直接和间接费用
 - 4.3.2. 固定和可变成本
- 4.4. 项目评估和选择
 - 4.4.1. 项目的财务层面
 - 4.4.2. VAN
 - 4.4.3. TIR 和 RRN
 - 4.4.4. 投资回收期或Payback
- 4.5. 确定预算
 - 4.5.1. 用于编制项目预算的有用信息
 - 4.5.2. 成本预算的工具和技术
 - 4.5.3. 项目预算编制的结果
- 4.6. 成本预测
 - 4.6.1. 成本管理数据和信息
 - 4.6.2. 成本绩效报告的类型
- 4.7. 挣值技术(EVM)
 - 4.7.1. 基础变量和状态变量
 - 4.7.2. 预测
 - 4.7.3. 新兴技术和实践
- 4.8. 项目现金流
 - 4.8.1. 现金流折扣
 - 4.8.2. 估算与项目有关的净现金流
 - 4.8.3. 折现的现金流
 - 4.8.4. 对现金流的风险应用
- 4.9. 成本控制
 - 4.9.1. 成本控制的目标和好处
 - 4.9.2. 工具和技术



报名参加这个课程,成为能够在你的公司提供高质量工作的计算机科学家"

05 方法

这个培训计划提供了一种不同的学习方式。我们的方法是通过循环的学习模式发展起来的：**再学习**。

这个教学系统被世界上一些最著名的医学院所采用，并被**新英格兰医学杂志**等权威出版物认为是最有效的教学系统之一。





“

发现再学习, 这个系统放弃了传统的线性学习, 带你体验循环教学系统: 这种学习方式已经证明了其巨大的有效性, 尤其是在需要记忆的科目中”

案例研究, 了解所有内容的背景

我们的方案提供了一种革命性的技能和知识发展方法。我们的目标是在一个不断变化, 竞争激烈和高要求的环境中加强能力建设。

“

和TECH, 你可以体验到一种正在动摇世界各地传统大学基础的学习方式”



你将进入一个以重复为基础的学习系统, 在整个教学大纲中采用自然和渐进式教学。



学生将通过合作活动和真实案例，学习如何解决真实商业环境中的复杂情况。

一种创新并不同的学习方法

该技术课程是一个密集的教学计划，从零开始，提出了该领域在国内和国际上最苛刻的挑战和决定。由于这种方法，个人和职业成长得到了促进，向成功迈出了决定性的一步。案例法是构成这一内容的技术基础，确保遵循当前经济、社会和职业现实。

“我们的课程使你准备好在不确定的环境中面对新的挑战，并取得事业上的成功”

在世界顶级计算机科学学校存在的时间里，案例法一直是最广泛使用的学习系统。1912年开发的案例法是为了让法律学生不仅在理论内容的基础上学习法律，案例法向他们展示真实的复杂情况，让他们就如何解决这些问题作出明智的决定和价值判断。1924年，它被确立为哈佛大学的一种标准教学方法。

在特定情况下，专业人士应该怎么做？这就是我们在案例法中面对的问题，这是一种以行动为导向的学习方法。在整个课程中，学生将面对多个真实的案例。他们必须整合所有的知识，研究、论证和捍卫他们的想法和决定。

再学习方法

TECH有效地将案例研究方法基于循环的100%在线学习系统相结合,在每节课中结合了个不同的教学元素。

我们用最好的100%在线教学方法加强案例研究:再学习。

在2019年,我们取得了世界上所有西班牙语在线大学中最好的学习成绩。

在TECH,你将用一种旨在培训未来管理人员的尖端方法进行学习。这种处于世界教育学前沿的方法被称为再学习。

我校是唯一获准使用这一成功方法的西班牙语大学。2019年,我们成功地提高了学生的整体满意度(教学质量,材料质量,课程结构,目标.....),与西班牙语最佳在线大学的指标相匹配。



在我们的方案中,学习不是一个线性的过程,而是以螺旋式的方式发生(学习,解除学习,忘记和重新学习)。因此,我们将这些元素中的每一个都结合起来。这种方法已经培养了超过65万名大学毕业生,在生物化学,遗传学,外科,国际法,管理技能,体育科学,哲学,法律,工程,新闻,历史,金融市场和工具等不同领域取得了前所未有的成功。所有这些都是在一个高要求的环境中进行的,大学学生的社会经济状况很好,平均年龄为43.5岁。

再学习将使你的学习事半功倍,表现更出色,使你更多地参与到训练中,培养批判精神,捍卫论点和对比意见:直接等同于成功。

从神经科学领域的最新科学证据来看,我们不仅知道如何组织信息,想法,图像和记忆,而且知道我们学到东西的地方和背景,这是我们记住并将其储存在海马体的根本原因,并能将其保留在长期记忆中。

通过这种方式,在所谓的神经认知背景依赖的电子学习中,我们课程的不同元素与学员发展其专业实践的背景相联系。



该方案提供了最好的教育材料,为专业人士做了充分准备:



学习材料

所有的教学内容都是由教授该课程的专家专门为该课程创作的,因此,教学的发展是具体的。

然后,这些内容被应用于视听格式,创造了TECH在线工作方法。所有这些,都是用最新的技术,提供最高质量的材料,供学生使用。



大师课程

有科学证据表明第三方专家观察的有用性。

向专家学习可以加强知识和记忆,并为未来的困难决策建立信心。



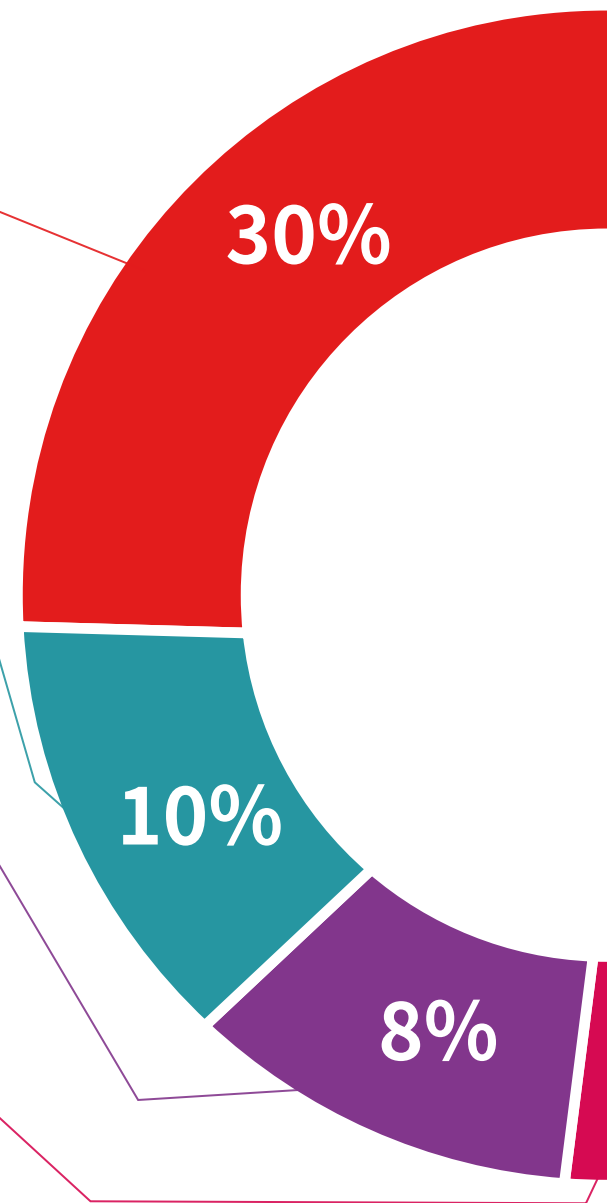
技能和能力的实践

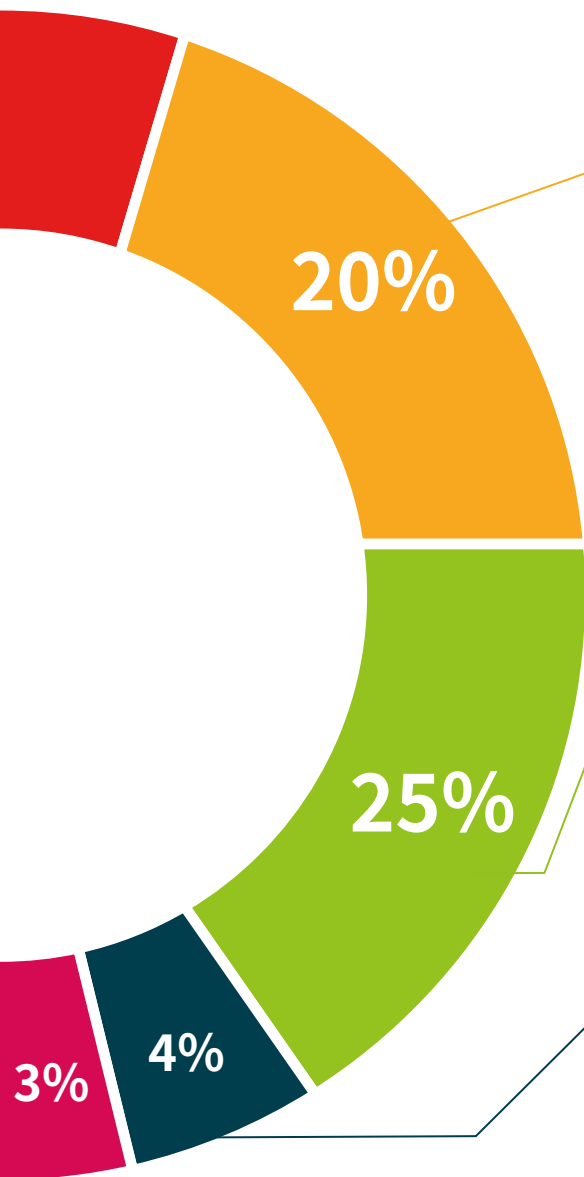
你将开展活动以发展每个学科领域的具体能力和技能。在我们所处的全球化框架内,我们提供实践和氛围帮你取得成为专家所需的技能和能力。



延伸阅读

最近的文章,共识文件和国际准则等。在TECH的虚拟图书馆里,学生可以获得他们完成培训所需的一切。





案例研究

他们将完成专门为这个学位选择的最佳案例研究。由国际上最好的专家介绍,分析和辅导案例。



互动式总结

TECH团队以有吸引力和动态的方式将内容呈现在多媒体中,其中包括音频,视频,图像,图表和概念图,以强化知识。
这个用于展示多媒体内容的独特教育系统被微软授予“欧洲成功案例”称号。



测试和循环测试

在整个课程中,通过评估和自我评估活动和练习,定期评估和重新评估学习者的知识:通过这种方式,学习者可以看到他/她是如何实现其目标的。



06 学历

技术项目的编程和成本计算专科文凭除了保证最严格和最新的培训外,还可以获得由TECH科技大学颁发的专科文凭学位证书。



“

成功地完成这一项目,并获得你的大学学位,没有旅行或行政文书的麻烦”

这个**技术项目的编程和成本计算**专科文凭包含了市场上最完整和最新的课程。

评估通过后, 学生将通过邮寄收到**TECH科技大学**颁发的相应的**专科文凭**学位。

TECH科技大学颁发的证书将表达在专科文凭获得的资格, 并将满足工作交流, 竞争性考试和专业职业评估委员会的普遍要求。

学位:**技术项目的编程和成本计算**专科文凭

官方学时:**600小时**



tech 科学技术大学

专科文凭
技术项目的编程和成本计算

- » 模式:在线
- » 时间:6个月
- » 学历:TECH科技大学
- » 时间:16小时/周
- » 时间表:按你方便的
- » 考试:在线

专科文凭

技术项目的编程和成本计算