





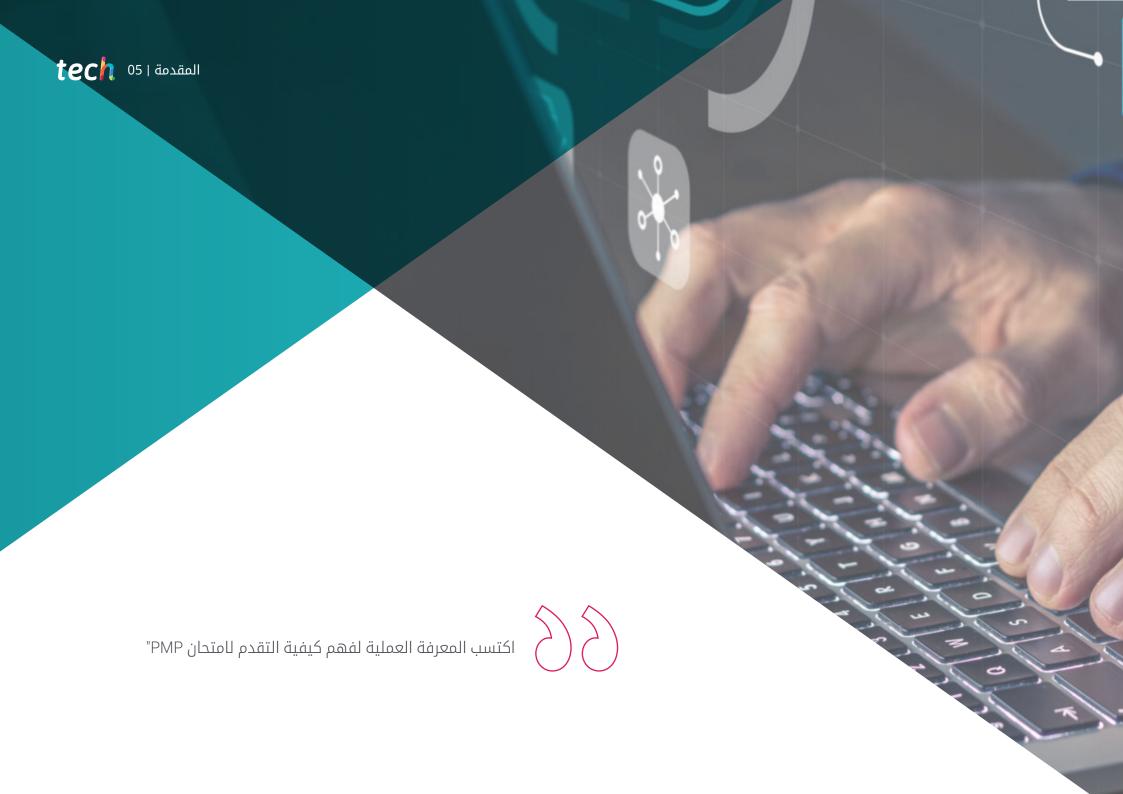
محاضرة جامعية PMP®، وCAPM®، وPMIالتجاهات الناشئة في إدارة المشاريع التكنولوجية

- » طريقة التدريس: **أونلاين**
- » مدة الدراسة: **6 أسابيع**
- » المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
  - » مواعيد الدراسة: **وفقًا لوتيرتك الخاصّة** 
    - » الامتحانات: **أونلاين**

# الفهرس

		02		01
			الأهداف	المقدمة
			صفحة 8	مفحة 4
05		04		03
	المنهجية		الهيكل والمحتوى	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية
	صفحة 20		صفحة 16	صفحة 12
06				
	المؤهل العلمي			
	صفحة 28			





### المقدمة tech المقدمة

بالنسبة لكل محترف، سيكون الحصول على الشهادات المناسبة دائمًا سببًا لزيادة فرصه عند اختيار تحسين الوظيفة، بالإضافة إلى شغل منصب إداري في مشروع مهم. لذلك، ستوفر هذه المحاضرة الجامعية الأدوات التي يحتاجها الطلاب للوصول إلى اختبار Project Manager، المعروف أيضًا باسم PMP.

بالإضافة إلى ذلك، ستتاح لهم الفرصة للتعرف على متطلبات اختبار CAPM، والذي سيُظهر فهم الطلاب لمصطلحات وعمليات إدارة المشاريع. بهذه الطريقة، سيوفر أعضاء هيئة التدريس الأدوات اللازمة لإجراء تحليل لتجربة الطالب من خلال نموذج تقرير، مع شرح أيضًا كيفية عمل التقرير المذكور من خلال برنامج PMI.

من خلال المعرفة المقدمة في البرنامج، سيتمكن الطالب من اتخاذ قرارات دقيقة وسريعة وفعالة، والتي سيتم دعمها بسلسلة من البيانات الملموسة حول واقع العمل.

تحتوي هذه المحاضرة الجامعية في في PMP®، وCAPM®، وPMI® والاتجاهات الناشئة في إدارة المشاريع التكنولوجية على البرنامج الأكثر اكتمالا وتحديثا في السوق. أبرز خصائصها هي:

- تطوير الحالات العملية المقدمة من قبل خبراء في إدارة المشاريع التكنولوجية
- محتوياتها البيانية والتخطيطية والعملية البارزة التي يتم تصورها بها تجمع المعلومات العلمية والرعاية العملي حول تلك التخصصات الأساسية للممارسة المهنية
  - التمارين العملية حيث يمكن إجراء عملية التقييم الذاتي لتحسين التعلم
    - تركيزها على المنهجيات المبتكرة
- كل هذا سيتم استكماله بدروس نظرية وأسئلة للخبراء ومنتديات مناقشة حول القضايا المثيرة للجدل وأعمال التفكير الفردية
  - توفر المحتوى من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت



يعتبر المؤهل العلمي PMP شهادة أساسية لأي محترف يطمح إلى تنفيذ مشاريع تكنولوجية على المستوى الدولي"



إذا كنت تريد معرفة عدد الأسئلة التي يتضمنها المؤهل العلمي PMP، فهذه المحاضرة الجامعية مناسبة لك"

ابدأ تحضيرك لتصبح Project Manager رفيع المستوى بفضل هذا المؤهل العلمي.

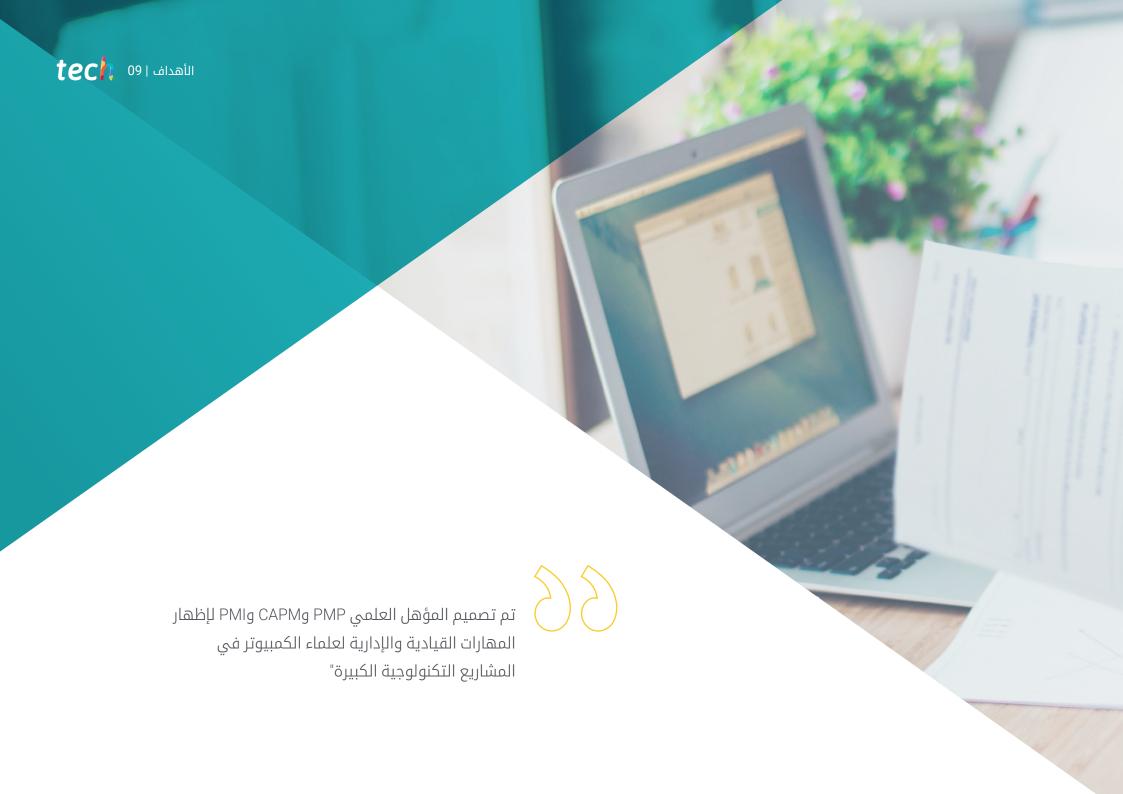
تعلم الإجراءات لتصبح Project Manager طموحًا.



أى في بيئة محاكاة توفر تدريبا غامرا مبرمجا للتدريب في حالات حقيقية.

يركز تصميم هذا البرنامج على التعلم القائم على حل المشكلات، والذي المهني في يجب أن تحاول من خلاله حل المواقف المختلفة للممارسة المهنية التي تنشأ من خلاله. للقيام بذلك، سيحصل على مساعدة من نظام فيديو تفاعلي مبتكر من قبل خبراء مشهورين.







### 10 tech



- تطوير المهارات والقدرات اللازمة لاتخاذ القرارات في جميع أنواع المشاريع، وخاصة التكنولوجية وتلك التي يتم تطويرها
  - اكتساب القدرة على تحليل وتشخيص المشاكل التجارية والإدارية
    - إتقان أدوات إدارة الأعمال المتقدمة

فى سياقات وبيئات متعددة التخصصات

- توفير رؤية عالمية واستراتيجية لجميع المجالات التشغيلية للشركة
- تحمُّل المسؤوليات والتفكير بطريقة عرضية وتكاملية لتحليل وحل المواقف في البيئات غير المؤكدة
  - تطوير محاضر تأسيس المشاريع التكنولوجية
  - القيام بالرقابة الشاملة على جميع المشاريع
  - معرفة كيفية تقدير الوقت في كل عملية من عمليات تصميم المشروع وتطويره
    - تقييم العمليات وتقدير تكلفة تطوير المشروع التكنولوجي
      - إعطاء أهمية لجودة المشاريع
      - فهم تكلفة الفشل في تلبية جودة المشروع
      - إجراء ضوابط الجودة في كل مرحلة من مراحل المشروع
  - اكتساب التقنيات والمهارات اللازمة لإدارة الموارد البشرية والقدرة على حل النزاعات في الفريق
    - معرفة الاتجاهات الناشئة في السوق
    - تطوير مهارات الاتصال التي تفضل إدارة المشاريع
      - معرفة وإدارة مخاطر المشاريع التكنولوجية



### الأهداف المحددة

- معرفة ماهية PMP® وCAPM وPMI® وPMI®
- التعرف على مزايا وفوائد الحصول على مؤهل PMP® وCAPM®
  - القيام بإعداد تقرير الخبرة المهنية إلى PMI®



باستخدام المنهجيات الرشيقة، ستتمكن من إنشاء وإدارة فرق عالية الأداء، موجهة نحو الابتكار في قسم التكنولوجيا"







### فاضتسمالا ىلودلا رىدملا

ويرانيس بـتاكو عيذمك المند Michael DeAngelis لمع ،يرااعل ميراعتال كلع زكرت قارعوط قينهم قريسمب النارشم الريدم منييعت مت ،ايرنافالسنب قعماج يف قفالتخم قيميداك بصرائم لغش نأ دعبو المومو ويدقتو چاتان نع لوؤسمل وه ،كانه .قيكيرمأل قسسؤمل منه يف ايجولونكتالو تالاصتالل ميدق ويدقر إن الميرون الميرون عنه الميرون و يالار عبال عبال الميرون ال

يف ويدارل تاطحو قيلحول قيميل تويزيات نويزفلتل تاكبش يف قينمول متايح لاوط لوع لغش ، السلام المنافرة في مراض المنافرة المنافرة في مراض المنافرة المنافرة في المنافرة في المنافرة في المنافرة في المنافرة في المنافرة في المنافرة والمنافرة وينافرة والمنافرة ويلام وينافرة والمنافرة والمنافر

چاتن او عاشن اِ يَف رِيبخِل اذه صصخَت ،رمتسمِل امومن و تساكدوبل روفظ عم ،صوصخِل مجو ىلعو تامولعمِل لوّن نم نكمت ،لثممك متربخ لضفبو ،ممال خ نمو .يتوصل عوتهمل نم عونل اذه توصل ل اللخ نم رعاشمِل اضِّي نُعلو ،صصوّل و تامولهمِل طوّف سيل نيعمتسمِل يهل مصوّل او

ەتىيجىسىم جنم مت دۆپو ،يىجىسىملىا ەلىمچىلى تابىسىانىم قدع يىف Deangelis مېيىكىت مت ،يىزخأ قىيجان نىم ماجىلىا سىفىن يىفىو .2009 ماغ يىف Festival Samuel French Off-Off Broadway Short Play ناچرەم يىف Grop ئىداوچىل يىلىمىأ لىمچىلى چاتىنىا لىضىفىأل (TOALM) يىسىريىچ ويىن جىلىسىم عېتىچىمىلىا قىيىجىچ نىم Perry ناخىلىنىڭ ويىن جىلىسىم مىتىداق قىيىجىچى نىم دەسكىنىڭ يىلىمى مىتىداق يەسكىنىڭ يىلىمى مىتىداق يىلىمىنىڭ يىلىمىنىڭ



## DeAngelis, J. Michael .i

- قدحتمل تايالولاب اينافلسنب قعماج يف ايجولونكتالو تالاصتال ريدم
  - The Porch Room چاتنالاا قەرش رىدم 🔹
  - CS وىدارل يعوبسأل عمالعإل تساكدوبل فيضم
    - تساكدوب عىذمو عىذم •
    - يريب NJACT ةزئاج تساكدوب •
  - Muhlenberg قيلك نم قيحرسملا نونفال يف سويرولاكب 🔸
  - ندنل قعماج ،Goldsmiths قيلك يف دقن ل و يجرس مل اريس فتل ا يف جرخت \*
    - قيكيرمأل نييهرسمل باتكل قباقن يهف وضع •

نئوتتس TECH لضف كك لضفأ °عم ملعتلا نم " لماعلا في ينفترجلم

#### هيكل الإدارة

#### ב. Romero Mariño, Brunil Dalila

- مديرة قاعدة البيانات، جمعية OCREM، غرناطة
- مستساره مساريغ البرمجيات والهندسة المعمارية التكنولوجية لسركات مختلفة، في فترويلا
- أستاذة جامعية لعلوم الكمبيوتر. قسم العمليات والأنظمة، جامعة Simón Bolívar، فنزويلا
- · باحثة في هندسة البرمحيات والمحالات ذات الصلة، قسم العمليات والأنظمة، حامعة Simón Bolívar، فنزويلا
  - مهندسة أنظمة من حامعة Bicentenaria de Aragua، فناويلا
  - دكتوراه في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من حامعة غرناطة، إسبانيا
    - ماحستير في هندسة النظم من حامعة Simón Bolívar، فنزويلا
  - شهادة الخبرة الجامعية في الاتصالات وشبكات نقل البيانات من جامعة فنزويلا المركزية











### الوحدة 1. المؤهل العلمي PMP® أو CAPM® ومدونة الأخلاقيات. الاتجاهات والممارسات الناشئة في إدارة وتوجيه المشاريع التكنولوجية

- 1.1. ما هو PMP®, وCAPM® وPMI®?
  - 1.1.1. ما هو PMP®؟
    - ®CAPM .2.1.1
    - ®PMI .3.1.1
    - PMBOK .4.1.1
- 2.1. مزايا وفوائد الحصول على المؤهل العلمي PMP® وCAPM®
- 1.2.1. التقنيات والحيل لاجتياز اختبار المؤهل العلمي PMP® وCAPM® من المحاولة الأولى
  - PMI-ismos .2.2.1
  - 3.1. تقرير الخبرة المهنية إلى PMI® (Project Management Institute)
    - 1.3.1. التسجيل كعضو في PMI
  - 2.3.1. متطلبات الوصول لامتحان المؤهل العلمي PMP® وCAPM® وCAPM®
    - 3.3.1. تحليل الخبرة المهنية للطالب
    - 4.3.1. نموذج مساعدة لتقرير الخبرة المهنية للطالب
      - 5.3.1. تقرير الخبرة عن برنامج PMI®
      - 4.1. اختبار المؤهل العلمي PMP® أو CAPM®.
    - 1.4.1. كيف يكون اختبار المؤهل العلمي PMP® أو CAPM®؟
      - 2.4.1. عدد الأسئلة المسجلة وغير المسجلة
        - 3.4.1. مدة الامتحان
        - 4.4.1. عتبة النجاح
        - 5.4.1. عدد الأسئلة لكل مجموعة عملية
          - 6.4.1. منهجية التقييم
            - 5.1. المنهجيات الرشيقة
              - AGILE .1.5.1
              - Scrum .2.5.1
              - Kanban .3.5.1
              - Lean .4.5.1
      - 5.5.1. المقارنة مع المؤهلات العلمية PMI®

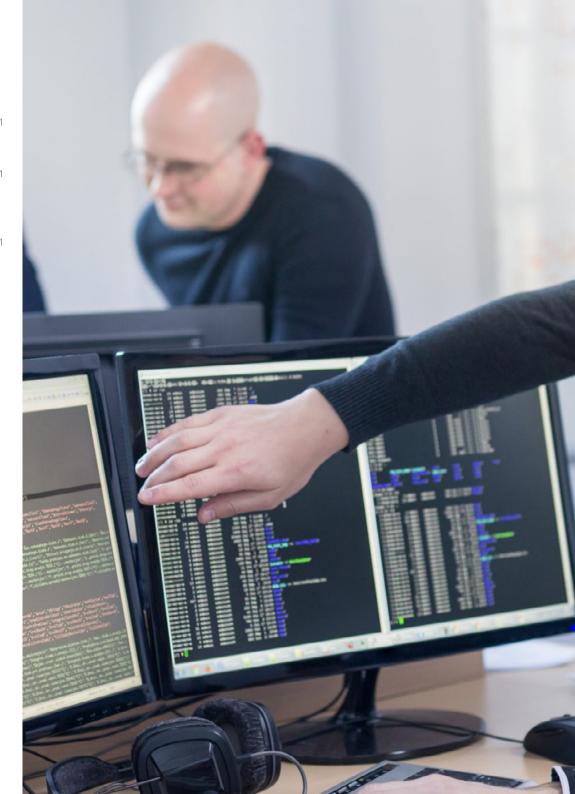


### الهيكل والمحتوى ا 19 الهيكل المحتوى ا 19

- 6.1. تطوير البرمجيات في منهجيات رشيقة
- 1.6.1. تحليل البرامج المختلفة في السوق
  - 2.6.1. المزايا والفوائد
- 7.1. مزايا وقيود تنفيذ منهجيات رشيقة في مشاريعك التكنولوجية
  - 1.7.1. المزايا
  - 2.7.1. القيود
  - 3.7.1. المنهجيات الرشيقة مقابل الأدوات التقليدية
    - 8.1. مدونة الأخلاقيات في إدارة مشاريعك
      - 1.8.1. المسؤولية
      - 2.8.1. الاحترام
      - 3.8.1. الحيادة
      - 4.8.1. الصدق



تعرف على متطلبات إجراء اختبار المؤهل العلمي PMP® أو CAPM®"









#### منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

سيتم توجيهك من خلال نظام التعلم القائم على إعادة التأكيد على ما تم تعلمه، مع منهج تدريس طبيعي وتقدمي على طول المنهج الدراسي بأكمله.



### سيتعلم الطالب،من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية، حل المواقف المعقدة في بيئات الأعمال الحقيقية.

#### منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسي الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والمهنية.



يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية"

كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات الحاسبات في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي سنواجهك بها في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال المحاضرة الجامعية، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

#### منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، ٪100 عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس ٪100 عبر الانترنت في الوقت الحالي وهى: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning.

في عام 2019، حصلنا على أفضل نتائج تعليمية متفوقين بذلك على جميع الجامعات الافتراضية الناطقة باللغة الإسبانية في العالم.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طليعة التعليم العالمي، يسمى Relearning أو إعادة التعلم.

جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

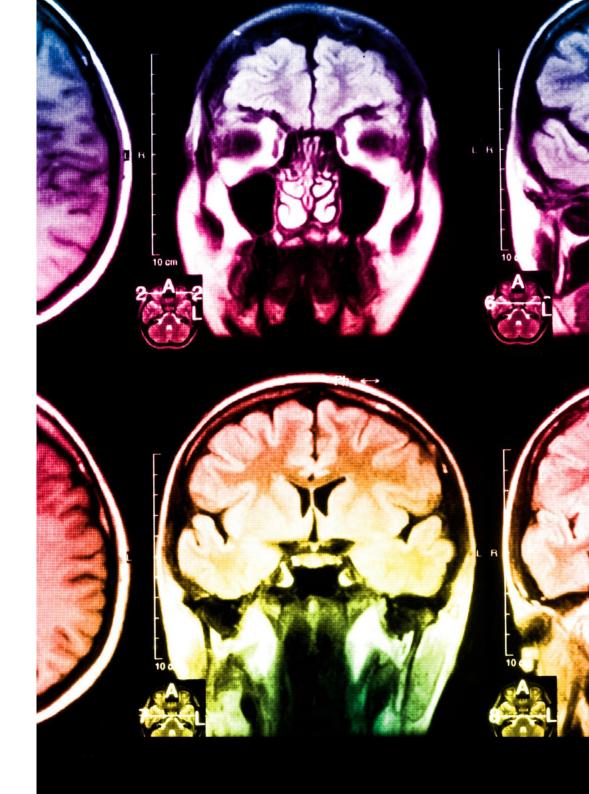


في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلّم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning، التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تدريبك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



### يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعَدَّة بعناية للمهنيين:



#### المواد الدراسية

يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموسًا حقًا.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التى تقدم أجزاء عالية الجودة فى كل مادة من المواد التى يتم توفيرها للطالب.



#### المحاضرات الرئيسية

هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى Learning from an Expert أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.



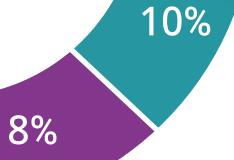
#### التدريب العملي على المهارات والكفاءات

سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المتخصص لنموه في إطار العولمة التي نعيشها.



#### قراءات تكميلية

المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية. من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.



30%



#### (Case studies) دراسات الحالة

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.





#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

اعترفت شركة مايكروسوف بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية"





#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.









تحتوى ال محاضرة الجامعية في PMP®، وCAPM®، وPMI® والاتجاهات الناشئة في إدارة المشاريع التكنولوجية على البرنامج العلمية الأكثر اكتمالا و حداثة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل ال **محاضرة الجامعية** الصادرعن **TECH الجامعة التكنولوجية**.

إن المؤهل الصادرعن **TECH الجامعة التكنولوجية** سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمى: محاضرة الجامعية في PMP®، وPMP®، وPMP® والاتجاهات الناشئة في إدارة المشاريع التكنولوجية طريقة: عبر الإنترنت

مدة: **6 أسابيع** 

شهادة تخرج

هذه الشهادة ممنوحة إلى

المواطن/المواطنة ......... مع وثيقة تحقيق شخصية رقم ..... لاجتيازه/لاجتيازها بنجاح والحصول على برنامج

محاضرة جامعية

في

PMP®، وCAPM®، وPMI® والاتجاهات الناشئة في إدارة المشاريع التكنولوجية

وهي شهادة خاصة من هذه الجامعة موافقة لـ 150 ساعة، مع تاريخ بدء يوم/شهر/ سنة وتاريخ انتهاء يوم/شهر/سنة

تيك مؤسسة خاصة للتعليم العالى معتمدة من وزارة التعليم العام منذ 28 يونيو 2018

فى تاريخ 17 يونيو 2020

رئيس الجامعة

<sup>\*</sup>تصديق لاهاي أبوستيل. في حالة قيام الطالب بالتقدم للحصول على درجته العلمية الورقية وبتصديق الاهاي أبوستيل، ستتخذ مؤسسة TECH EDUCATION الإجراءات المناسبة لكي يحصل عليها وذلك بتكلفة إضافية.

المستقبل

التقة الصحة التعليم التعليم التعليم التعليم الاعتماد الاكايمي الفمان المؤسس المؤسس المحتمع



محاضرة جامعية PMP®، وCAPM®، وPMI® والاتجاهات الناشئة في إدارة المشاريع التكنولوجية

- » طريقة التدريس: **أونلاين**
- » مدة الدراسة: **6 أسابيع**
- » المؤهل الجامعي من: **TECH الجامعة التكنولوجية** 
  - » مواعيد الدراسة: **وفقًا لوتيرتك الخاصّة** 
    - » الامتحانات: **أونلاين**

