专科文凭
科技项目的启动和管理

tech 科学技术大学

tech 科学技术大学

专科文凭

科技项目的启动和管理

- 模式:**在线**
- 时间:**6个月**
- 学位:**TECH科技大学**
- 时间:**16小时/周**
- 时间表:**按你方便的**
- 考试:**在线**

网络访问: www.techtitute.com/cn/information-technology/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-initiation-management-technology-projects

目录

01 介绍 4

02 目标 8

03 课程管理 12

04 结构和内容 18

05 方法 22

06 学位 30

01

介绍

当信息技术（IT）团队被要求开始开发一个能够改善公司服务或业绩的项目时，很多人都不知从何下手。要完成如此大规模的任务可能非常复杂，而实现预期成果的最佳途径就是专业化。为此，我们设计了这一课程，为学生提供一系列基本知识，以培养他们在这一领域的专业知识。他们将学习了解项目管理的法规和良好做法，培养沟通和积极倾听的技能，从而成为具有说服力、富有同情心的专业人士。

有效和高效的沟通有助于优化团队任务"

在本专科文凭课程中，学生将能够掌握领导技术项目所需的一系列技能。为此，他们必须了解根据他们在团队中担任的角色而分配的不同任务，从主任职位开始。他们还将了解哪些规定适用于这项工作，例如 PRINCE2，这是一种结构化方法，有助于将项目划分为可管理的阶段，确保更好地控制结果。

另一方面，技术项目的规划必须包括所有不可或缺的流程，以确保项目顺利完成。为此，必须采用 “范围管理”通过等方法 范围蠕变和镀金.本课程的学生将学习如何制定工作分解结构，以确定每项任务。

在确定每项任务后，就需要以口头和书面形式进行沟通。为实现这一目标，教学大纲将讨论制定沟通计划的重要性及其应达到的水平。然后，将讨论与有意识的表达和积极倾听有关的更多技术方面的问题，这些技能将有助于创造一个富有同情心、尊重他人、有说服力和可信的信息。

有了这个专科文凭提供的知识，学生将能够做出准确、快速和有效的决定，这将得到一系列关于现实工作的具体数据支持。

这个**科技项目的启动和管理专科文凭**包含了市场上最完整和最新的课程。主要特点是：

- 这个技术项目管理基本原则文凭包含了市场上最完整和最新的课程
- 该书的内容图文并茂、图文并茂、突出实用，包含了对专业实践至关重要的那些学科的业务和实用信息
- 可以进行自我评估过程的实践练习，以提高学习效果
- 其特别强调创新方法
- 理论课、向专家提问、关于有争议问题的讨论区和个人反思性论文
- 可以从任何有互联网连接的固定或便携式设备上获取内容

> 在技术项目管理中成功开展工作，并通过本专科文凭提供的知识进行验证"

在 TECH 技术大学，您将获得最好的工具和独特的方法，学习如何成为一名更好的技术项目经理"

准备好担任业内最炙手可热的职位之一：团队领导者。

学习不同的沟通方式，成为同事们的榜样。

该课程的教学人员包括来自该行业的专业人士，他们将自己的工作经验带到了这一培训中，还有来自领先公司和著名大学的公认专家。

多媒体内容是用最新的教育技术开发的，将允许专业人员进行情景式学习，即一个模拟的环境，提供一个身临其境的培训，为真实情况进行培训。

该方案的设计重点是基于问题的学习，通过这种学习，专业人员必须努力解决整个学年出现的不同的专业实践情况。它将得到一个由著名专家开发的创新互动视频系统的支持。

02

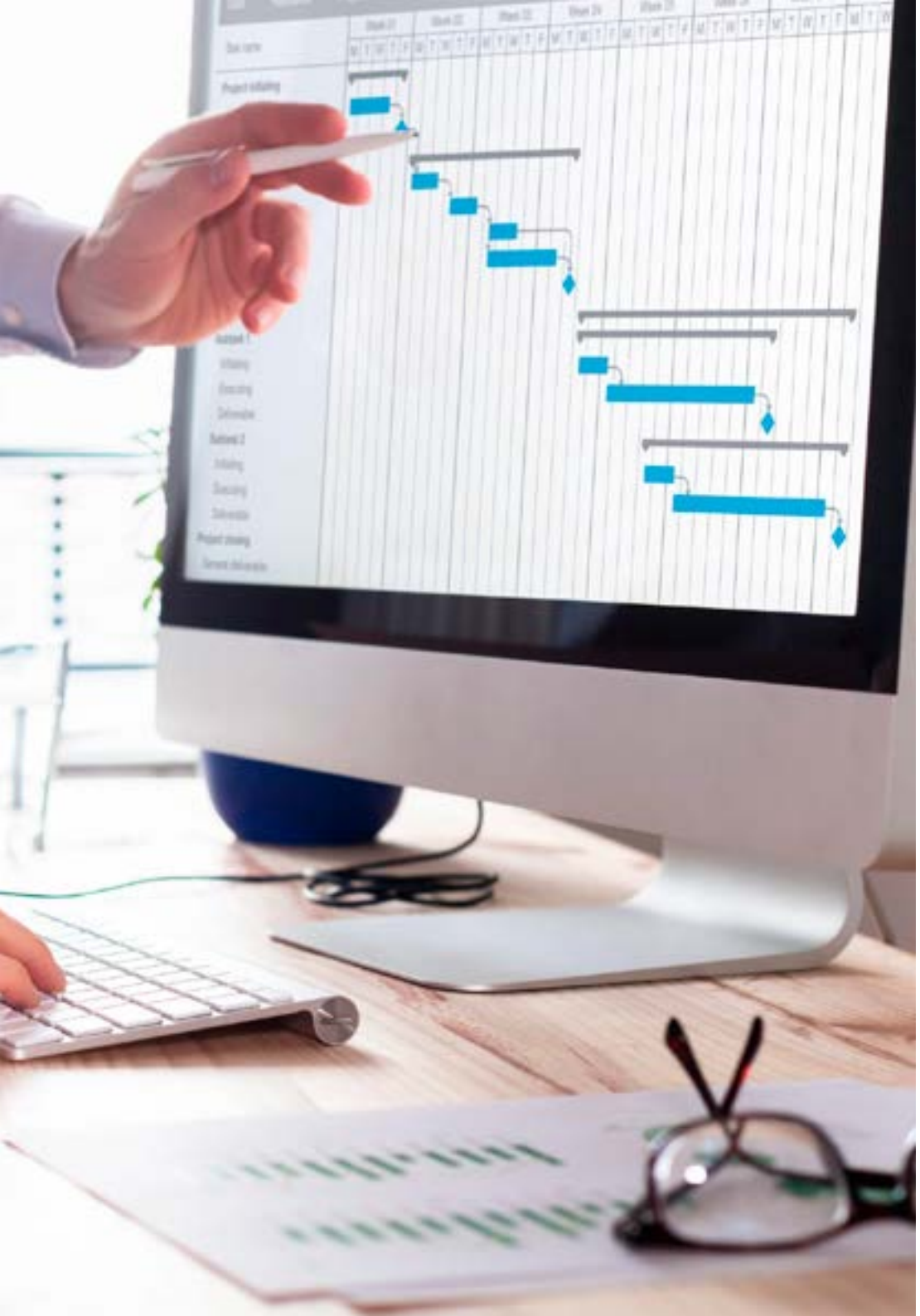
目标

对 TECH 技术大学而言，提供优质教育至关重要。为此，该校始终确立一系列目标，以指导学生的学习。因此，通过该课程的学习，学生将掌握一系列的内容和知识，帮助他们提高在该行业中不可或缺的一系列技能，如了解如何组织一个工作团队并有效地传达团队要执行的任务。

如果你想成为与众不同的领导者，
就必须学会自信地表达自己的想法"

总体目标

- 发展必要的技能和能力，以便在所有类型的项目中做出决定，特别是在技术项目和在多学科背景和环境下开发的项目中
- 获得分析和诊断商业和管理问题的能力
- 掌握先进的业务管理工具
- 对公司的所有业务领域具有全球和战略眼光
- 承担起责任，以横向和综合的方式来分析和解决不确定环境中的情况
- 制定技术项目的章程
- 对所有项目进行整体控制
- 知道如何估计项目设计和开发的每个过程中的时间
- 评估开发一个技术项目的过程并估算其成本
- 重视项目的质量
- 了解不遵守项目质量的代价
- 在项目的每个阶段进行质量检查
- 掌握管理人力资源的技术和技能，能够解决团队中的冲突解决团队中的冲突
- 意识到市场上的新趋势
- 培养传播项目成果的交流技能
- 了解和管理技术项目的风险



具体目标

模块 1. 介绍技术项目的设计和管理技术项目的整合

- 向学生介绍技术项目管理的基本概念，如经理的角色和项目的定义
- 了解技术项目的管理规定和良好做法，PRINCE2，PMP和ISO 21500:2012
- 确定技术项目的设计和管理计划

模块 2. 技术项目的范围管理

- 分析一个技术项目和产品的范围
- 知道估算技术项目范围的基本概念
- 通过 "勺状蠕变" 和 "镀金" 确定项目的效益
- 创建工作分解结构（WBS）

模块 3. 技术项目的沟通和利益相关者管理（利益相关者）

- 了解沟通管理计划的重要性，进行相关的分析和相关分析
- 提高学生的沟通能力
- 开展关于在项目中使用不同类型的沟通的实际练习在一个项目中
- 应用传播领域的新兴趋势和做法

> 进行项目范围分析后，您就能估算出每个团队要完成的任务"

03

课程管理

该课程的教师队伍由一批高素质、高水平的专家组成，他们拥有多年的行业经验，将成为该课程学生的参考。通过这种方式，他们将以实用和动态的方式提供最好的内容，以确保其几乎可以立即应用。这对于那些希望在技术团队中测试自己的技能和能力的人来说是一个很好的机会。

在这个教师团队的支持下，你们将为未来的技术项目开辟一条道路"

国际客座董事

拥有悠久的高等教育教学经验，J. Michael DeAngelis 曾担任 **播音员、剧本撰写者和演员**。在宾夕法尼亚大学担任多个学术职位后，他被任命为该美国机构的**副传播与技术主任**。他负责制作和主持每周资讯播客《**CS Radio**》。此外，他还是喜剧播客《Mission: Rejected》的共同创始人，负责导演、撰写和制作。

他曾在本地教育电视台和**广播电台**的新闻节目工作。此外，在莫尔恩伯格学院获得**表演艺术学士学位**后，他担任了**The Porch Room**的主管，这是一家制作播客、电影和戏剧的公司。在传播与**娱乐**领域，他承担了多种角色，包括幕前和幕后的麦克风工作。

特别是随着**播客**的兴起和持续增长，这位专家专门从事创作和制作这类声音内容。借助他作为演员的经验，他能够通过声音向听众传达信息、故事以及情感。

此外，DeAngelis因其在戏剧领域的工作而多次获得认可，《Drop》作品曾于2009年在**Samuel French Off-Off Broadway Short Play Festival**上获奖。同年，他因原创作品《Accidents Happen》获得新泽西社区剧院协会（NJACT）的**Perry奖**。同时，他的卓越成就使他成为美国剧作家协会的一员。

DeAngelis, J. Michael 先生

- 宾夕法尼亚大学通讯与技术总监，美国
- The Porch Room制片人
- 每周资讯播客CS Radio主持人
- 播音员和播客制作人
- 新泽西社区剧院协会（NJACT）Perry奖
- 莫尔恩伯格学院表演艺术学士学位
- 伦敦大学戈德史密斯学院戏剧解读与批评硕士毕业
- 美国剧作家协会会员

> 感谢 TECH，你将能够与世界上最优秀的专业人士一起学习”

管理人员

Romero Mariño, Brunil Dalila医生

- 数据库管理员，OCREM协会，西班牙格拉纳达
- 为不同的公司提供软件项目和技术架构的顾问，委内瑞拉
- 大学计算机科学教授。过程与系统系，西蒙-玻利瓦尔大学（USB），委内瑞拉
- 委内瑞拉西蒙-玻利瓦尔大学（USB）过程与系统系软件工程及相关领域的研究员
- 来自委内瑞拉阿拉瓜大学（UBA）的系统工程师
- 在西班牙格拉纳达大学（UGR）获得信息和通信技术的博士学位
- 委内瑞拉西蒙-玻利瓦尔大学（USB）的系统工程硕士
- 委内瑞拉中央大学（UCV）通信和数据通信网络专家，委内瑞拉

04

结构和内容

本专科文凭课程的内容旨在提高学生的沟通技能，这对确保团队和谐和领导项目取得优异成绩至关重要。因此，课程首先介绍了团队管理者的角色。然后，您可以通过对利益相关者进行分析，了解不同类型的 沟通方式 。

了解技术项目交流领域
出现的最新趋势和做法"

模块 1. 介绍技术项目的设计和管理技术项目的整合

1.1. 技术项目管理简介
  1.1.1. 项目经理的作用
  1.1.2. 项目的定义
  1.1.3. 组织结构
1.2. 项目管理、计划管理和投资组合管理
  1.2.1. 公文包、方案和项目
  1.2.2. 战略管理
1.3. 技术项目管理的标准和最佳实践
  1.3.1. PRINCE2
  1.3.2. PMP
  1.3.3. ISO 21500:2012
1.4. 技术项目的设计和管理的组织性影响因素
  1.4.1. 公司的环境因素
  1.4.2. 一个组织的程序的资产
1.5. 技术性项目管理流程
  1.5.1. 技术项目的生命周期
  1.5.2. 流程组
  1.5.3. 过程组的动态
1.6. 制定技术项目章程的法案
  1.6.1. 技术项目构成行为的定义
  1.6.2. 工具和技术：
1.7. 制定技术项目的设计和管理计划
  1.7.1. 定义技术项目的设计和管理的计划
  1.7.2. 工具和技术：
1.8. 项目范围管理技术
  1.8.1. 技术项目中知识管理的重要性
  1.8.2. 工具和技术：
1.9. 监测技术项目的工作
  1.9.1. 工作监测和控制
  1.9.2. 科技项目的监测报告
  1.9.3. 工具和技术：
1.10. 科技技术项目中的综合变更控制
  1.10.1. 项目中变更控制的目标和好处
  1.10.2. El CCB (变更控制委员会)
  1.10.3. 工具和技术：
1.11. 科技项目的交付和结束
  1.11.1. 项目关闭的目标和好处
  1.11.2. 工具和技术：

模块 2. 技术项目的范围管理

2.1. 范围管理介绍
  2.1.1. 项目范围
  2.1.2. 产品范围
2.2. 范围管理的基本原理
  2.2.1. 基本概念
  2.2.2. 范围基线
2.3. 范围管理的好处
  2.3.1. 利益相关者的期望管理
  2.3.2. 范围蠕变和镀金
2.4. 适应性环境的考虑因素
  2.4.1. 适应性项目的类型
  2.4.2. 适应性项目中的范围定义
2.5. 范围管理规划
  2.5.1. 外联管理计划
  2.5.2. 需求管理计划
  2.5.3. 工具和技术：
2.6. 收集需求
  2.6.1. 需求收集和谈判
  2.6.2. 工具和技术：
2.7. 范围定义
  2.7.1. 项目范围说明
  2.7.2. 工具和技术：

2.8. 创建工作分解结构(EDT)
- 2.8.1. 工作分解结构(EDT)
- 2.8.2. EDT的类型
- 2.8.3. 滚动的波浪
- 2.8.4. 工具和技术:

2.9. 范围验证
- 2.9.1. 质量 Vs.审定
- 2.9.2. 工具和技术:

2.10. 范围控制
- 2.10.1. 项目管理数据和信息
- 2.10.2. 工作业绩报告的类型
- 2.10.3. 工具和技术:

模块 3. 技术项目的沟通和利益相关者管理(利益相关者)

3.1. 通讯管理计划
- 3.1.1. 为什么沟通管理计划很重要?
- 3.1.2. 通信管理简介
- 3.1.3. 通信分析和要求
- 3.1.4. 沟通的层面
- 3.1.5. 技术和工具

3.2. 沟通技巧
- 3.2.1. 自觉排放
- 3.2.2. 积极倾听
- 3.2.3. 同理心
- 3.2.4. 避免不良姿态
- 3.2.5. 阅读和写作
- 3.2.6. 尊重
- 3.2.7. 劝说
- 3.2.8. 公信力

3.3. 有效、高效的沟通和沟通的类型
- 3.3.1. 定义
- 3.3.2. 有效沟通
- 3.3.3. 高效的沟通
- 3.3.4. 正式的沟通
- 3.3.5. 非正式交流
- 3.3.6. 书面交流
- 3.3.7. 口头交流
- 3.3.8. 关于在项目中使用交流类型的实际练习

3.4. 通信管理和控制
- 3.4.1. 项目沟通的管理
- 3.4.2. 沟通模式
- 3.4.3. 沟通方法
- 3.4.4. 项目的沟通渠道

3.5. 沟通领域的新趋势和实践
- 3.5.1. 沟通方式的评估
- 3.5.2. 政治意识
- 3.5.3. 文化意识
- 3.5.4. 通信技术

3.6. 确定和分析 (利益相关者)
- 3.6.1. 为什么管理利益相关者很重要管理利益相关者很重要?
- 3.6.2. 分析和登记利益相关者
- 3.6.3. 利益和关切利益相关者
- 3.6.4. 敏捷和适应性环境的考虑因素

3.7. 管理规划 (利益相关者)
- 3.7.1. 适当的管理策略
- 3.7.2. 工具和技术:

3.8. 参与 (利益相关者) 管理战略
- 3.8.1. 增加支持和尽量减少阻力的方法
- 3.8.2. 工具和技术:

3.9. 监测利益相关者的参与(Stakeholders)
- 3.9.1. 业绩报告利益相关者
- 3.9.2. 工具和技术:

05

方法

这个培训计划提供了一种不同的学习方式。我们的方法是通过循环的学习模式发展起来的:**再学习**。

这个教学系统被世界上一些最著名的医学院所采用，并被**新英格兰医学杂志**等权威出版物认为是最有效的教学系统之一。

发现再学习，这个系统放弃了传统的线性学习，带你体验循环教学系统：这种学习方式已经证明了其巨大的有效性，尤其是在需要记忆的科目中”

案例研究,了解所有内容的背景

我们的方案提供了一种革命性的技能和知识发展方法。我们的目标是在一个不断变化,竞争激烈和高要求的环境中加强能力建设。

> 和TECH,你可以体验到一种正在动摇世界各地传统大学基础的学习方式”

你将进入一个以重复为基础的学习系统,在整个教学大纲中采用自然和渐进式教学。

学生将通过合作活动和真实案例，学习如何解决真实商业环境中的复杂情况。

一种创新并不同的学习方法

该技术课程是一个密集的教学计划，从零开始，提出了该领域在国内和国际上最苛刻的挑战和决定。由于这种方法，个人和职业成长得到了促进，向成功迈出了决定性的一步。案例法是构成这一内容的技术基础，确保遵循当前经济，社会和职业现实。

> 我们的课程使你准备好在不确定的环境中面对新的挑战，并取得事业上的成功”

在世界顶级计算机科学学校存在的时间里，案例法一直是最广泛使用的学习系统。1912年开发的案例法是为了让法律学生不仅在理论内容的基础上学习法律，案例法向他们展示真实的复杂情况，让他们就如何解决这些问题作出明智的决定和价值判断。1924年，它被确立为哈佛大学的一种标准教学方法。

在特定情况下，专业人士应该怎么做？这就是我们在案例法中面对的问题，这是一种以行动为导向的学习方法。在整个课程中，学生将面对多个真实的案例。他们必须整合所有的知识，研究，论证和捍卫他们的想法和决定。

再学习方法

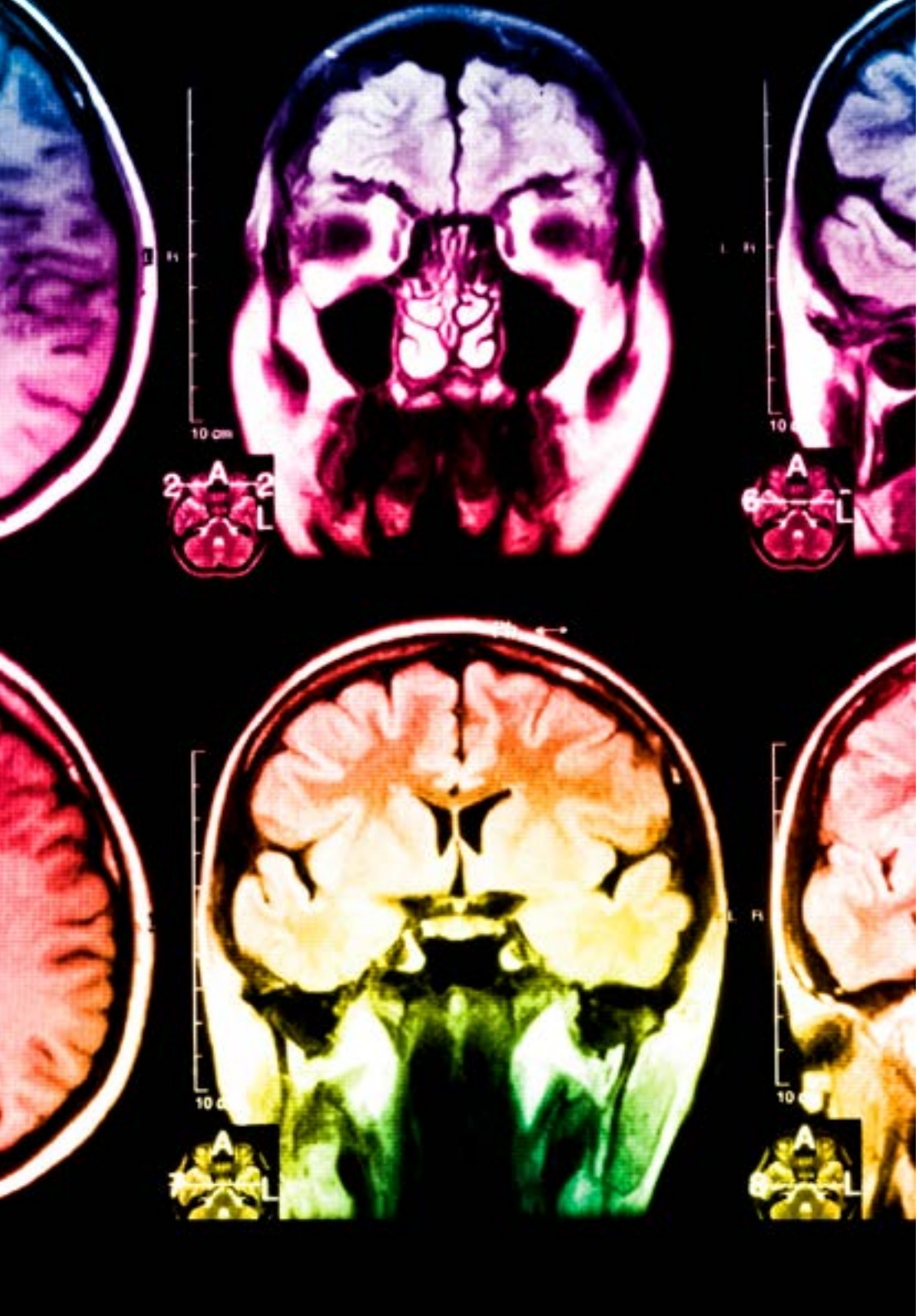
TECH有效地将案例研究方法与基于循环的100%在线学习系统相结合，在每节课中结合了个不同的教学元素。

我们用最好的100%在线教学方法加强案例研究：再学习。

> 在2019年，我们取得了世界上所有西班牙语在线大学中最好的学习成绩。

在TECH，你将用一种旨在培训未来管理人员的尖端方法进行学习。这种处于世界教育学前沿的方法被称为再学习。

我校是唯一获准使用这一成功方法的西班牙语大学。2019年，我们成功地提高了学生的整体满意度（教学质量，材料质量，课程结构，目标……），与西班牙语最佳在线大学的指标相匹配。



在我们的方案中，学习不是一个线性的过程，而是以螺旋式的方式发生（学习，解除学习，忘记和重新学习）。因此，我们将这些元素中的每一个都结合起来。这种方法已经培养了超过65万名大学毕业生，在生物化学，遗传学，外科，国际法，管理技能，体育科学，哲学，法律，工程，新闻，历史，金融市场和工具等不同领域取得了前所未有的成功。所有这些都是在一个高要求的环境中进行的，大学学生的社会经济状况很好，平均年龄为43.5岁。

> 再学习将使你的学习事半功倍，表现更出色，使你更多地参与到训练中，培养批判精神，捍卫论点和对比意见：直接等同于成功。

从神经科学领域的最新科学证据来看，我们不仅知道如何组织信息，想法，图像y记忆，而且知道我们学到东西的地方和背景，这是我们记住它并将其储存在海马体的根本原因，并能将其保留在长期记忆中。

通过这种方式，在所谓的神经认知背景依赖的电子学习中，我们课程的不同元素与学员发展其专业实践的背景相联系。

该方案提供了最好的教育材料，为专业人士做了充分准备：

学习材料

所有的教学内容都是由教授该课程的专家专门为该课程创作的，因此，教学的发展是具体的。

然后，这些内容被应用于视听格式，创造了TECH在线工作方法。所有这些，都是用最新的技术，提供最高质量的材料，供学生使用。

大师课程

有科学证据表明第三方专家观察的有用性。

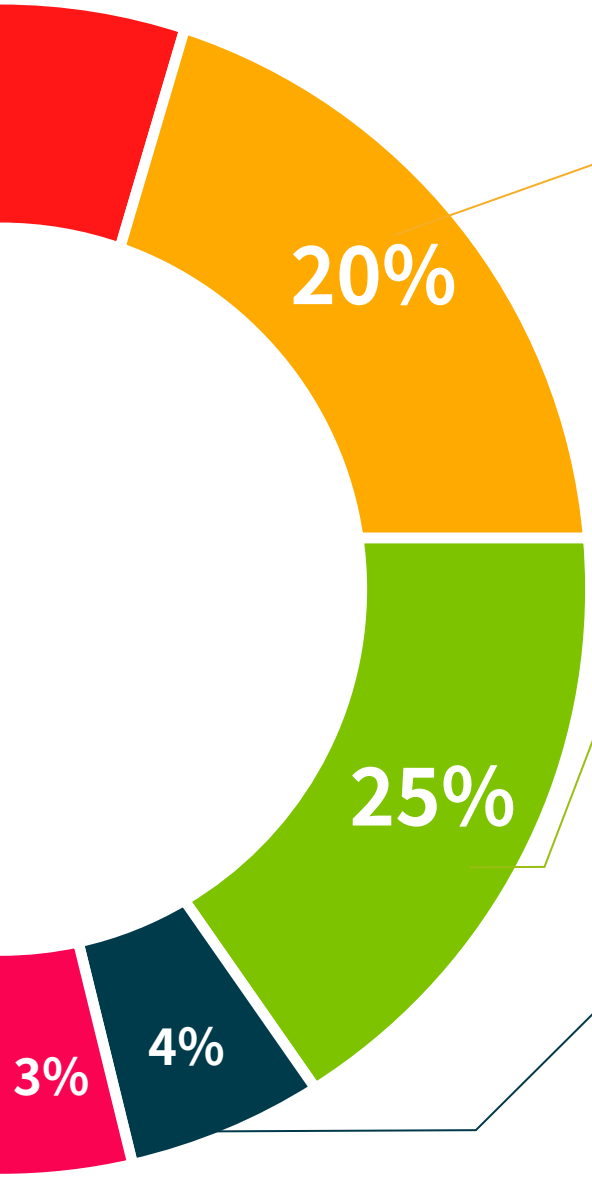
向专家学习可以加强知识和记忆，并为未来的困难决策建立信心。

技能和能力的实践

你将开展活动以发展每个学科领域的具体能力和技能。在我们所处的全球化框架内，我们提供实践和氛围帮你取得成为专家所需的技能和能力。

延伸阅读

最近的文章，共识文件和国际准则等。在TECH的虚拟图书馆里，学生可以获得他们完成培训所需的一切。



案例研究

他们将完成专门为这个学位选择的最佳案例研究。由国际上最好的专家介绍,分析和辅导案例。

互动式总结

TECH团队以有吸引力和动态的方式将内容呈现在多媒体丸中,其中包括音频,视频,图像,图表和概念图,以强化知识。

这个用于展示多媒体内容的独特教育系统被微软授予“欧洲成功案例”称号。

测试和循环测试

在整个课程中,通过评估和自我评估活动和练习,定期评估和重新评估学习者的知识:通过这种方式,学习者可以看到他/她是如何实现其目标的。

06

学位

科技项目的启动和管理专科文凭除了保证最严格和最新的培训外，还可以获得由TECH科技大学颁发的专科文凭学位证书。

成功地完成这一项目，并获得你的大学学位，没有旅行或行政文书的麻烦"

这个**科技项目的启动和管理专科文凭**包含了市场上最完整和最新的课程。

评估通过后，学生将通过邮寄收到**TECH科技大学**颁发的相应的**专科文凭**学位。

TECH科技大学颁发的证书将表达在专科文凭获得的资格，并将满足工作交流，竞争性考试和专业职业评估委员会的普遍要求。

学位：**科技项目的启动和管理专科文凭**

官方学时：**450小时**

tech 科学技术大学

授予

文凭

_____先生/女士，身份证号码_____

顺利通过并获得认证的课程是

专科文凭

科技项目的启动和管理

这是一个由本大学授予的学位，相当于450个小时，
开始日期是 dd/mm/aaaa,结束日期是dd/mm/aaaa。

截至2018年6月28日，TECH是一所被公共教育部认可的私立高等教育机构。

2020年六月17日

Tere Guevara Navarro女士
校长

Unique TECH Code: AFWORD23S techtitute.com/certificates

*海牙认证。如果学生要求为他们的纸质学位申请海牙加注，TECH EDUCATION将作出必要的安排，以获得额外的费用。

tech 科学技术大学

专科文凭
科技项目的启动和管理

- 模式:在线
- 时间:6个月
- 学位:TECH科技大学
- 时间:16小时/周
- 时间表:按你方便的
- 考试:在线

专科文凭
科技项目的启动和管理

tech 科学技术大学