

# Diplomado

## Gestión del Alcance en la Dirección de un Proyecto Tecnológico



## Diplomado Gestión del Alcance en la Dirección de un Proyecto Tecnológico

- » Modalidad: **online**
- » Duración: **6 semanas**
- » Titulación: **TECH Universidad Tecnológica**
- » Dedicación: **16h/semana**
- » Horario: **a tu ritmo**
- » Exámenes: **online**

Acceso web: [www.techtitute.com/informatica/curso-universitario/gestion-alcance-direccion-proyecto-tecnologico](http://www.techtitute.com/informatica/curso-universitario/gestion-alcance-direccion-proyecto-tecnologico)

# Índice

01

Presentación

---

*pág. 4*

02

Objetivos

---

*pág. 8*

03

Dirección del curso

---

*pág. 12*

04

Estructura y contenido

---

*pág. 16*

05

Metodología

---

*pág. 20*

06

Titulación

---

*pág. 28*

# 01 Presentación

Dirigir un Proyecto Tecnológico es una tarea compleja que requiere de múltiples actividades. Una de ellas es entender su alcance, es decir, todo el trabajo necesario para finalizar el trabajo satisfactoriamente. Para ello, se usa un conjunto de métodos que se complementan entre sí, y que se ponen en práctica por medio de ciertas herramientas. Gracias a este programa, el estudiante podrá comprender la diferencia entre alcance de proyecto y alcance del producto, distintos métodos para planificar, formular y validar el alcance, entre otros. Asimismo, comprenderá cómo realizar un informe de desempeño y los datos que necesita para elaborarlo. En definitiva, se pondrá al día con todos los recursos que le permitirán dirigir proyectos exitosos.



Deliverable  
Task 2  
Initiating  
Executing  
Deliverable  
Project closing  
General deliverable

SEND MONTHLY  
REPORT BEFORE  
02/03  
CALL  
ROBERT

MEETING  
MONDAY  
45:00

An  
An

“

*Supervisa y controla las tareas indispensables para validar del resultado del Proyecto Tecnológico”*

A la hora de dirigir un Proyecto Tecnológico, es preciso abordar diferentes áreas y conocer en profundidad todas las partes del mismo. En este sentido, cobra especial importancia la gestión del alcance. Por su propia definición, el alcance de un proyecto implica tener en cuenta todos los trabajos que son estrictamente necesarios para cumplir con los objetivos planteados. Por ello, es fundamental la especialización de los informáticos en este campo. Con este Diplomado, el estudiante adquirirá un conjunto de herramientas y habilidades para controlar las tareas que debe realizar el equipo de trabajo en beneficio del proyecto.

Por ello, se comenzará estableciendo una distinción entre “alcance del proyecto” y “alcance del producto”. Esto ayudará a estimar las expectativas que se esperan lograr y a lidiar con el *Scope Creep*, un fenómeno que ocurre cuando aparece un cambio que no se previó en la planeación inicial de las actividades. Asimismo, se proporcionará una serie de herramientas y técnicas que serán de mucha ayuda a la hora garantizar que las tareas se lleven a cabo siguiendo los estándares y premisas de calidad.

Con el conocimiento proporcionado en este Diplomado, el estudiante podrá tomar decisiones acertadas, rápidas y efectivas, las cuales estarán sustentadas por una serie de datos concretos sobre la realidad del trabajo.

Este **Diplomado en Gestión del Alcance en la Dirección de un Proyecto Tecnológico** contiene el programa más completo y actualizado del mercado. Sus características más destacadas son:

- ◆ El desarrollo de casos prácticos presentados por expertos en Gestión de Proyectos Tecnológicos
- ◆ Los contenidos gráficos, esquemáticos y eminentemente prácticos con los que está concebido recogen la información empresarial y práctica sobre aquellas disciplinas indispensables para el ejercicio profesional
- ◆ Los ejercicios prácticos donde realizar el proceso de autoevaluación para mejorar el aprendizaje
- ◆ Su especial hincapié en metodologías innovadoras
- ◆ Las lecciones teóricas, preguntas al experto, foros de discusión de temas controvertidos y trabajos de reflexión individual
- ◆ La disponibilidad de acceso a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o portátil con conexión a internet



*Identifica y captura toda la información que necesites para realizar un plan de alcance que te ayude a culminar tu proyecto satisfactoriamente”*

“

*Este Diplomado te ayudará a establecer el alcance de un Proyecto Tecnológico”*

El programa incluye, en su cuadro docente, a profesionales del sector que vierten en esta capacitación la experiencia de su trabajo, además de reconocidos especialistas de sociedades de referencia y universidades de prestigio.

Su contenido multimedia, elaborado con la última tecnología educativa, permitirá al profesional un aprendizaje situado y contextual, es decir, un entorno simulado que proporcionará una capacitación inmersiva programada para entrenarse ante situaciones reales.

El diseño de este programa se centra en el Aprendizaje Basado en Problemas, mediante el cual el profesional deberá tratar de resolver las distintas situaciones de práctica profesional que se le planteen a lo largo del programa académico. Para ello, contará con la ayuda de un novedoso sistema de vídeo interactivo realizado por reconocidos expertos.

*Este programa está especialmente dirigido para ti: un informático que desea elevar su perfil laboral.*

*Desde TECH Universidad Tecnológica recibirás la mejor guía y capacitación para alcanzar tus metas profesionales.*



# 02 Objetivos

El programa académico propuesto para este Diplomado en Gestión del Alcance en la Dirección de un Proyecto Tecnológico tiene el objetivo de proporcionarle al estudiante una serie de herramientas y estrategias necesarias para estimar las acciones necesarias para garantizar el éxito del trabajo. Por ello, se han propuesto una serie de temas desde una perspectiva teórica y práctica para garantizar que el estudiante emplee todo lo aprendido de manera casi inmediata.



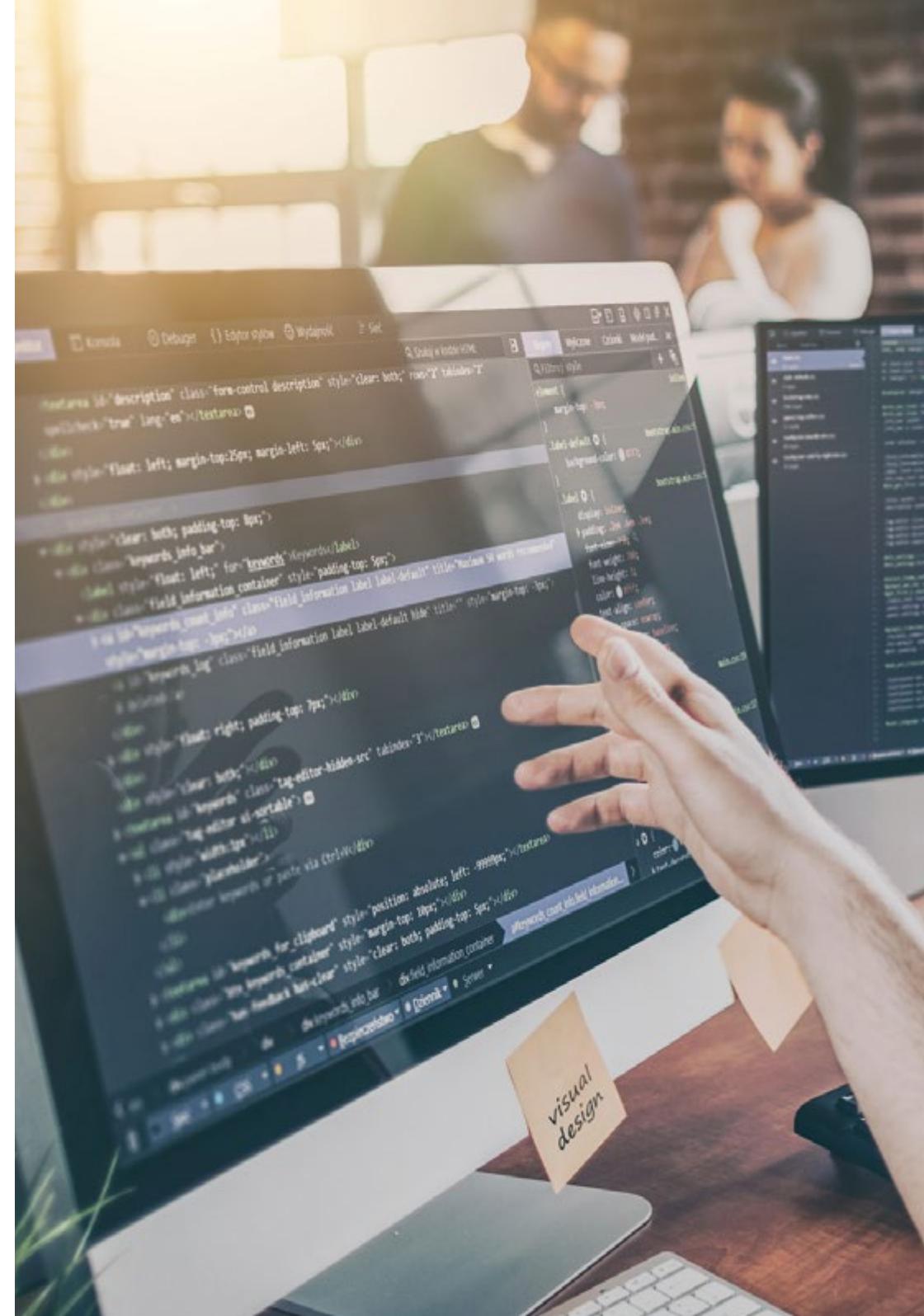
“

*Evalúa todo lo que tienes que hacer para que el proyecto logre su objetivo”*



## Objetivos generales

- ◆ Desarrollar habilidades y destrezas necesarias para tomar decisiones en todo tipo de proyectos, especialmente en los tecnológicos y los que se desarrollan en contextos y entornos multidisciplinarios
- ◆ Adquirir capacidad de análisis y diagnóstico de problemas empresariales y directivos
- ◆ Dominar herramientas de gestión empresarial avanzada
- ◆ Dotar de una visión global y estratégica todas las áreas operativas de la empresa
- ◆ Asumir responsabilidades y pensar de forma transversal e integradora para analizar y resolver situaciones en entornos de incertidumbre
- ◆ Desarrollar actas de constitución de Proyectos Tecnológicos
- ◆ Llevar a cabo un control integral de todos los proyectos
- ◆ Saber estimar los tiempos en cada proceso del diseño y desarrollo de los proyectos
- ◆ Evaluar los procesos y estimar el costo de desarrollar un Proyecto Tecnológico
- ◆ Dar importancia a la calidad de los proyectos
- ◆ Entender el costo de incumplir con la calidad del proyecto
- ◆ Realizar controles de calidad en cada fase del proyecto
- ◆ Adquirir técnicas y habilidades para manejar a los recursos humanos y ser capaz de resolver conflictos en el equipo
- ◆ Conocer las tendencias emergentes en el mercado
- ◆ Desarrollar habilidades comunicativas
- ◆ Conocer y gestionar los riesgos de los Proyectos Tecnológicos





## Objetivos específicos

---

- ◆ Realizar el análisis del alcance de un proyecto y producto tecnológico
- ◆ Conocer los conceptos básicos para estimar el alcance de un Proyecto Tecnológico
- ◆ Identificar los beneficios de un proyecto por medio del *Scope Creep* y *Gold Plating*
- ◆ Crear la Estructura de Desglose de Trabajos (EDT)



*Eleva tus competencias y asume nuevos retos gracias al programa en Gestión del Alcance en la Dirección de un Proyecto Tecnológico”*

# 03

## Dirección del curso

El Diplomado cuenta con un cuadro docente altamente calificado en la gestión y administración de un Proyecto Tecnológico. De esta manera, y gracias a sus múltiples años de experiencia laboral y académica, los estudiantes contarán con un programa que cumple con los requerimientos demandados en el sector laboral. Esto representará una gran oportunidad de mejora para aquellos que deseen probar sus destrezas y capacidades en un equipo de tecnología.





“

*Aprovecha los conocimientos impartidos por un grupo de profesionales de gran nivel”*

## Dirección



### **Dra. Romero Mariño, Brunil Dalila**

- Administradora de Base de Datos, Asociación OCREM, Granada
- Consultora de Proyectos de Software y Arquitectura Tecnológica para distintas empresas, Venezuela
- Profesora Universitaria de Informática. Departamento de Procesos y Sistemas, Universidad Simón Bolívar (USB), Venezuela
- Investigadora en Ingeniería del Software y áreas conexas, Departamento de Procesos y Sistemas, Universidad Simón Bolívar (USB), Venezuela
- Ingeniera de Sistemas por la Universidad Bicentenario de Aragua (UBA), Venezuela
- Doctora en Tecnologías de la Información y la Comunicación por la Universidad de Granada (UGR), España
- Máster en Ingeniería de Sistemas por la Universidad Simón Bolívar (USB), Venezuela
- Experta en Comunicaciones y Redes de Comunicación de Datos por la Universidad Central de Venezuela (UCV)



```
clear: both; padding-top: 0px;
keywords_info_bar">
le="float: left;" for="keywords"
s="field_information_container"
keywords_count_info" class="field_information
margin-top: -3px;"></a>
keywords_log" class="field_information
ted</a>

yle="float: right; padding-top: 7px;">
le="clear: both;"></div>
ea id="keywords" class="tag-editor ui-sortable"
ss="tag-editor ui-sortable">
tyle="width:1px"></li>
class="placeholder">
iv>Enter keywords or paste via Ctrl+V
>
area id="keywords_for_clipboard" style="width:
class="btn_keywords_container" style="width:
class="has-feedback has-clear" style="clear:
ef-body > div > div.keywords_info_bar
```

# 04

## Estructura y contenido

El temario de este Diplomado realiza una revisión profunda de la teoría que respalda los procesos involucrados en la gestión de un Proyecto Tecnológico, más específicamente en el alcance de estos. Por ello, se analizarán los requisitos, herramientas y técnicas que sirven para garantizar que el trabajo se lleve a cabo cumpliendo con los estándares y premisas de calidad. De esta forma, este programa aportará distintos materiales, casos prácticos y una metodología innovadora para garantizar que los estudiantes comprendan los contenidos impartidos.



“

*Con este programa lograrás revalorizar tu perfil laboral al realizar el plan de alcance de un proyecto”*

## Módulo 1. Gestión de alcance de Proyectos Tecnológicos

- 1.1. Introducción a la gestión del alcance
  - 1.1.1. Alcance del proyecto
  - 1.1.2. Alcance del producto
- 1.2. Fundamentos de la gestión de alcance
  - 1.2.1. Conceptos básicos
  - 1.2.2. Línea base del alcance
- 1.3. Beneficios de la gestión del alcance
  - 1.3.1. Gestión de expectativas de los interesados
  - 1.3.2. *Scope Creep* y *Gold Plating*
- 1.4. Consideraciones para entornos adaptativos
  - 1.4.1. Tipos de proyectos adaptativos
  - 1.4.2. Definición de alcance en proyectos adaptativos
- 1.5. Planificación de la gestión del alcance
  - 1.5.1. Plan de gestión del alcance
  - 1.5.2. Plan de gestión de requisitos
  - 1.5.3. Herramientas y técnicas
- 1.6. Recopilar requisitos
  - 1.6.1. Recopilación y negociación de requisitos
  - 1.6.2. Herramientas y técnicas
- 1.7. Definición del alcance
  - 1.7.1. Enunciado del alcance del proyecto
  - 1.7.2. Herramientas y técnicas





- 1.8. Creación de la Estructura de Desglose de Trabajos (EDT)
  - 1.8.1. Estructura de Desglose de Trabajos (EDT)
  - 1.8.2. Tipos de EDT
  - 1.8.3. *Rolling Wave*
  - 1.8.4. Herramientas y técnicas
- 1.9. Validación del alcance
  - 1.9.1. Calidad vs. Validación
  - 1.9.2. Herramientas y técnicas
- 1.10. Control del alcance
  - 1.10.1. Datos e información de gestión en proyectos
  - 1.10.2. Tipos de informes del desempeño de los trabajos
  - 1.10.3. Herramientas y técnicas

“

*Desglosa las tareas fundamentales del Proyecto Tecnológico usando la técnica Rolling Wave”*

# 05 Metodología

Este programa de capacitación ofrece una forma diferente de aprender. Nuestra metodología se desarrolla a través de un modo de aprendizaje de forma cíclica: ***el Relearning***.

Este sistema de enseñanza es utilizado, por ejemplo, en las facultades de medicina más prestigiosas del mundo y se ha considerado uno de los más eficaces por publicaciones de gran relevancia como el ***New England Journal of Medicine***.





*Descubre el Relearning, un sistema que abandona el aprendizaje lineal convencional para llevarte a través de sistemas cíclicos de enseñanza: una forma de aprender que ha demostrado su enorme eficacia, especialmente en las materias que requieren memorización”*

## Estudio de Caso para contextualizar todo el contenido

Nuestro programa ofrece un método revolucionario de desarrollo de habilidades y conocimientos. Nuestro objetivo es afianzar competencias en un contexto cambiante, competitivo y de alta exigencia.

“

*Con TECH podrás experimentar una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo”*



*Accederás a un sistema de aprendizaje basado en la reiteración, con una enseñanza natural y progresiva a lo largo de todo el temario.*



*El alumno aprenderá, mediante actividades colaborativas y casos reales, la resolución de situaciones complejas en entornos empresariales reales.*

## Un método de aprendizaje innovador y diferente

El presente programa de TECH es una enseñanza intensiva, creada desde 0, que propone los retos y decisiones más exigentes en este campo, ya sea en el ámbito nacional o internacional. Gracias a esta metodología se impulsa el crecimiento personal y profesional, dando un paso decisivo para conseguir el éxito. El método del caso, técnica que sienta las bases de este contenido, garantiza que se sigue la realidad económica, social y profesional más vigente.

“*Nuestro programa te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera*”

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores escuelas de Informática del mundo desde que éstas existen. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomaran decisiones y emitieran juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas. En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Ante una determinada situación, ¿qué debería hacer un profesional? Esta es la pregunta a la que te enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción. A lo largo del curso, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos reales. Deberán integrar todos sus conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones.

## Relearning Methodology

TECH aúna de forma eficaz la metodología del Estudio de Caso con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos el Estudio de Caso con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

*En 2019 obtuvimos los mejores resultados de aprendizaje de todas las universidades online en español en el mundo.*

En TECH aprenderás con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los directivos del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina Relearning.

Nuestra universidad es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019, conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos...) con respecto a los indicadores de la mejor universidad online en español.



En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, se combinan cada uno de estos elementos de forma concéntrica. Con esta metodología se han capacitado más de 650.000 graduados universitarios con un éxito sin precedentes en ámbitos tan distintos como la bioquímica, la genética, la cirugía, el derecho internacional, las habilidades directivas, las ciencias del deporte, la filosofía, el derecho, la ingeniería, el periodismo, la historia o los mercados e instrumentos financieros. Todo ello en un entorno de alta exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

*El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu capacitación, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.*

A partir de la última evidencia científica en el ámbito de la neurociencia, no solo sabemos organizar la información, las ideas, las imágenes y los recuerdos, sino que sabemos que el lugar y el contexto donde hemos aprendido algo es fundamental para que seamos capaces de recordarlo y almacenarlo en el hipocampo, para retenerlo en nuestra memoria a largo plazo.

De esta manera, y en lo que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, los diferentes elementos de nuestro programa están conectados con el contexto donde el participante desarrolla su práctica profesional.



Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:



#### Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.



#### Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.



#### Prácticas de habilidades y competencias

Realizarán actividades de desarrollo de competencias y habilidades específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un especialista precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



#### Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.





#### Case studies

Completarán una selección de los mejores casos de estudio elegidos expresamente para esta titulación. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas del panorama internacional.



#### Resúmenes interactivos

El equipo de TECH presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.

Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".



#### Testing & Retesting

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.



06

# Titulación

El Diplomado en Gestión del Alcance en la Dirección de un Proyecto Tecnológico garantiza, además de la capacitación más rigurosa y actualizada, el acceso a un título de Diplomado expedido por TECH Universidad Tecnológica.



“

*Supera con éxito este programa y recibe tu titulación universitaria sin desplazamientos ni farragosos trámites”*

Este **Diplomado en Gestión del Alcance en la Dirección de un Proyecto Tecnológico** contiene el programa más completo y actualizado del mercado.

Tras la superación de la evaluación, el alumno recibirá por correo postal\* con acuse de recibo su correspondiente título de **Diplomado** emitido por **TECH Universidad Tecnológica**.

El título expedido por **TECH Universidad Tecnológica** expresará la calificación que haya obtenido en el Diplomado, y reunirá los requisitos comúnmente exigidos por las bolsas de trabajo, oposiciones y comités evaluadores de carreras profesionales.

Título: **Diplomado en Gestión del Alcance en la Dirección de un Proyecto Tecnológico**

N.º Horas Oficiales: **150 h.**



\*Apostilla de La Haya. En caso de que el alumno solicite que su título en papel recabe la Apostilla de La Haya, TECH EDUCATION realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



**Diplomado**  
Gestión del Alcance  
en la Dirección de un  
Proyecto Tecnológico

- » Modalidad: online
- » Duración: 6 semanas
- » Titulación: TECH Universidad Tecnológica
- » Dedicación: 16h/semana
- » Horario: a tu ritmo
- » Exámenes: online

# Diplomado

## Gestión del Alcance en la Dirección de un Proyecto Tecnológico

