

Curso

Processos de Gestão dos Custos de um Projeto Tecnológico



Curso

Processos de Gestão dos Custos de um Projeto Tecnológico

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 semanas
- » Certificação: TECH Global University
- » Créditos: 6 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

Acesso ao site: www.techtute.com/pt/informatica/curso/processos-gestao-custos-projeto-tecnologico

Índice

01

Apresentação

pág. 4

02

Objetivos

pág. 8

03

Direção do curso

pág. 12

04

Estrutura e conteúdo

pág. 18

05

Metodologia

pág. 22

06

Certificação

pág. 30

01

Apresentação

Independentemente da extensão de um projeto tecnológico, é essencial estabelecer um orçamento e os custos de realização desse trabalho. Para tal, é necessário estudar o valor das atividades e determinar um valor realista, ajustado aos fundos financeiros disponíveis. Com este curso, o aluno será treinado para preparar um orçamento através de um Plano de Gestão de Custos com múltiplas ferramentas e técnicas para garantir a eficiência desta tarefa. Desta forma, estarão aptos a lidar com qualquer situação financeira que exija a tomada de decisões e a elaboração de relatórios sobre a rentabilidade de um projeto.



“

*Com este curso, aprenderá a
fazer um orçamento realista
de acordo com o seu trabalho”*

Este Curso começa por apresentar aos alunos um Plano de Gestão de Custos, que é uma metodologia para planear e executar o orçamento de um projeto e é fundamental para determinar o sucesso ou fracasso do trabalho da equipa. O acima exposto também serve para explicar como conduzir uma análise de reserva para ajudar a identificar e assumir riscos que exigem uma resposta de contingência.

Por outro lado, todas e cada uma das etapas necessárias para realizar um controlo de custos adequado serão estudadas em profundidade, tornando o projeto sustentável para a empresa e para o departamento de Tecnologias de Informação (TI). Dois fatores devem também ser tidos em conta para contribuir para o êxito do projeto: o valor ganho e as previsões de custos.

No final do curso, será abordada a importância do fluxo de caixa num projeto tecnológico, pois será com este método que teremos uma referência do dinheiro que sai e entra para realizar um projeto. Graças a todos os conhecimentos deste curso, o aluno poderá começar a trabalhar na gestão de uma equipa que cumpra o orçamento estabelecido.

Este **Curso de Processos de Gestão dos Custos de um Projeto Tecnológico** conta com o conteúdo educativo mais completo e atualizado do mercado.

As suas principais características são:

- ◆ O desenvolvimento de casos práticos apresentados por especialistas em Gestão de Projetos Tecnológicos
- ◆ Os conteúdos gráficos, esquemáticos e predominantemente práticos com que está concebido fornecem informações empresariais e práticas sobre as disciplinas que são essenciais para a prática profissional
- ◆ Os exercícios práticos em que o processo de autoavaliação pode ser utilizado para melhorar a aprendizagem
- ◆ A sua ênfase especial em metodologias inovadoras
- ◆ As lições teóricas, perguntas a especialistas, fóruns de discussão sobre questões controversas e atividades de reflexão individual
- ◆ A disponibilidade de acesso aos conteúdos a partir de qualquer dispositivo fixo ou portátil com ligação à Internet



*Controle os custos e
faça do seu projeto
tecnológico um sucesso*

“

Monitorizar o trabalho atribuído à sua equipa utilizando diferentes estratégias e ferramentas”

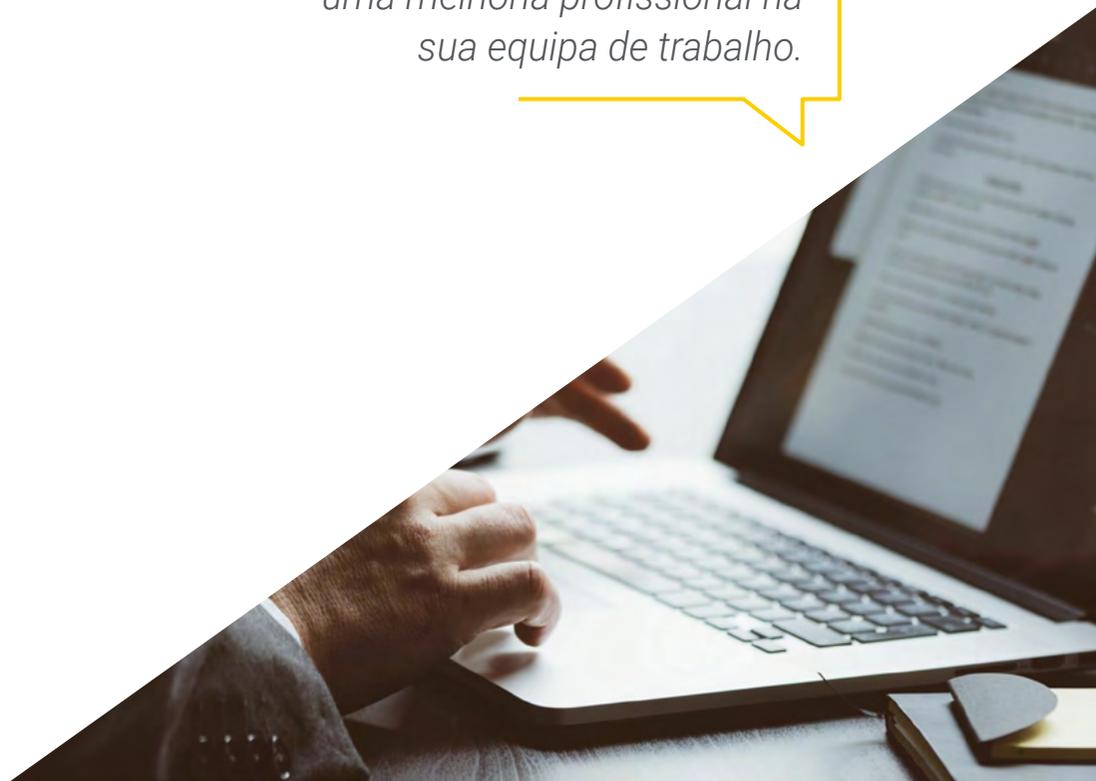
O corpo docente do curso inclui profissionais do setor que trazem a sua experiência profissional para esta capacitação, para além de especialistas reconhecidos de sociedades de referência e universidades de prestígio.

Os seus conteúdos multimédia, desenvolvidos com a mais recente tecnologia educacional, permitirão ao profissional uma aprendizagem situada e contextual, ou seja, um ambiente simulado que proporcionará uma capacitação imersiva programada para praticar em situações reais.

A estrutura desta capacitação centra-se na Aprendizagem Baseada em Problemas, na qual o profissional deve tentar resolver as diferentes situações de prática profissional que surgem durante o Curso. Para tal, contará com a ajuda de um sistema inovador de vídeos interativos criados por especialistas reconhecidos.

Crie um comité responsável por implementar as alterações propostas a um projeto tecnológico.

Com este curso, conseguirá uma melhoria profissional na sua equipa de trabalho.



02

Objetivos

Os alunos interessados em participar neste Curso terão uma perfeita compreensão dos conceitos relacionados com a orçamentação e o controlo de custos de um Projeto Tecnológico. Desta forma, aprenderão a produzir com confiança e segurança um Plano de Gestão de Custos que contenha as dimensões financeiras do mesmo. Por outro lado, serão capazes de distinguir entre as diferentes ferramentas disponíveis para preparar o seu orçamento. No final do curso, conhecerão técnicas como a Earned Value Measurement (EVM) e a estimativa da taxa interna de rentabilidade.





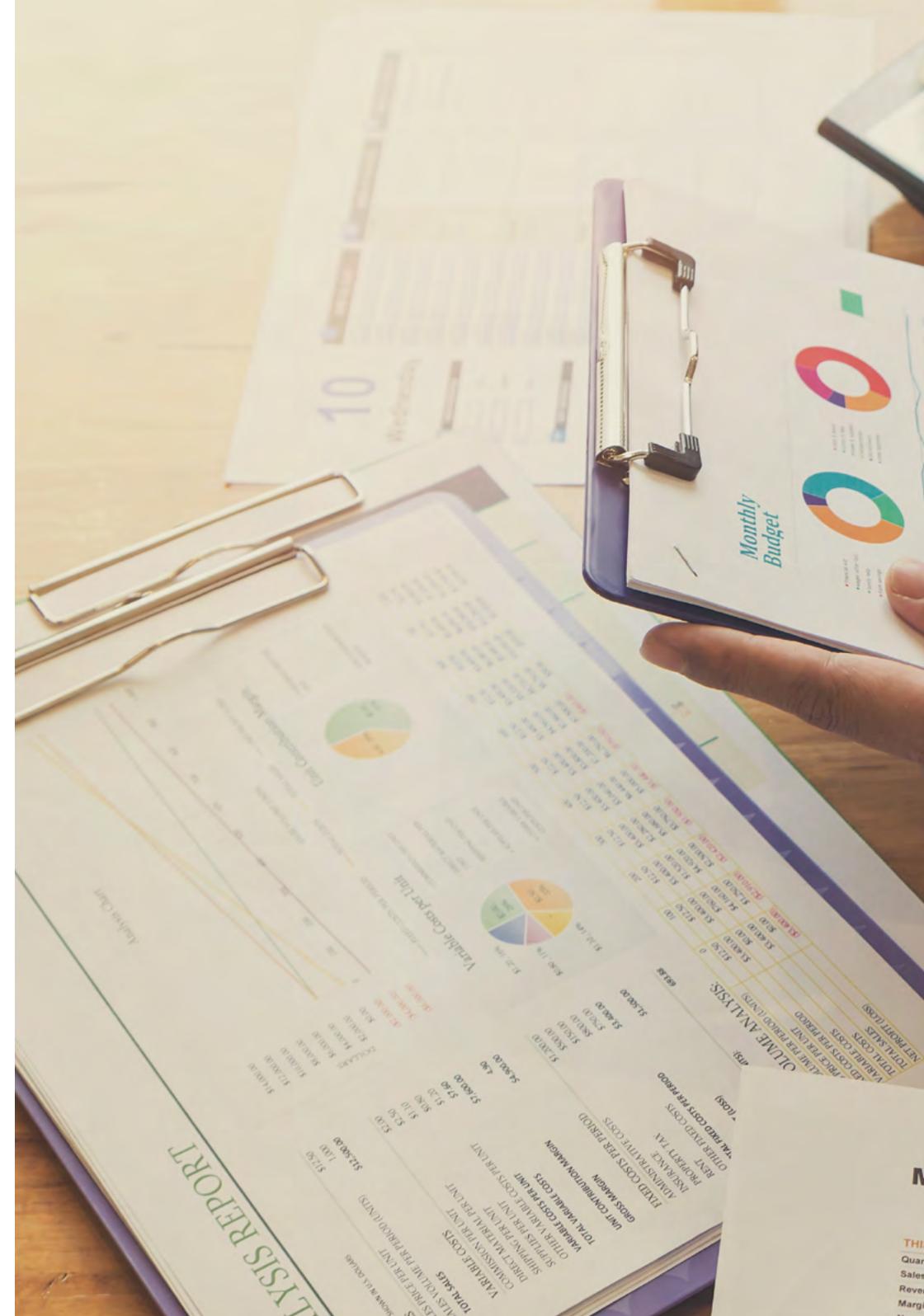
“

Prepare uma estimativa dos fluxos de caixa líquidos associados a um projeto”



Objetivos gerais

- ◆ Desenvolver as competências e capacidades necessárias para tomar decisões em todos os tipos de projetos, especialmente em projetos tecnológicos e naquele que se desenvolvem em contextos e ambientes multidisciplinares
- ◆ Adquirir a capacidade de analisar e diagnosticar problemas empresariais e de gestão
- ◆ Dominar ferramentas avançadas de gestão empresarial
- ◆ Proporcionar uma visão global e estratégica de todas as áreas operacionais da empresa
- ◆ Assumir a responsabilidade e pensar de forma transversal e integradora para analisar e resolver situações em ambientes incertos
- ◆ Desenvolver artigos de incorporação de tecnologia
- ◆ Realização de um acompanhamento exaustivo de todos os projetos
- ◆ Saber estimar o calendário de cada processo na concepção e desenvolvimento de projetos
- ◆ Avaliar os processos e estimar o custo de desenvolver um projeto tecnológico
- ◆ Concentração na qualidade dos projetos
- ◆ Compreender o custo da falta de cumprimento da qualidade do projeto
- ◆ Realizar controlos de qualidade em cada fase do projeto
- ◆ Adquirir técnicas e competências para gerir recursos humanos e ser capaz de resolver conflitos na equipa
- ◆ Conhecer as tendências emergentes no mercado
- ◆ Desenvolver as capacidades de comunicação
- ◆ Conhecer e gerir os riscos dos projetos tecnológicos





Objetivos específicos

- ◆ Aprender a elaborar um plano de gestão de custos utilizando ferramentas e técnicas de planeamento relevantes
- ◆ Saber quais são as informações úteis para a elaboração de um orçamento
- ◆ Estudar a técnica Earned Value Measurement (EVM), analisando as variáveis de base e de estado
- ◆ Proporcionar uma visão global e estratégica de todas as áreas operacionais da empresa
- ◆ Assumir a responsabilidade e pensar de forma transversal e integradora para analisar e resolver situações em ambientes incertos

“

Aprenda a monitorizar o fluxo de caixa e a calcular a viabilidade de um projeto”

MONTHLY SALARY FORECAST

MONTH	ACTUAL	PLAN	YTD PLAN	YTD VARIANCE	YTD %
19	\$143,800.00	\$144,650.00		\$850.00	100%
20	\$27,225.00				
21	18.93%				

03

Direção do curso

Este curso tem um corpo docente altamente qualificado na elaboração e estimativa de orçamentos para projetos informáticos. Desta forma, e graças aos seus muitos anos de experiência profissional e académica, os alunos terão a segurança de receber conteúdos que respondem aos critérios de rigor e atualidade que as empresas exigem aos seus especialistas em informática. Esta será uma excelente oportunidade para aqueles que desejam testar as suas competências e capacidades numa equipa tecnológica.





“

O conhecimento deste curso é apoiado pela experiência académica e profissional de um grupo selecionado de especialistas”

Diretor Convidado Internacional

Com uma longa carreira centrada no ensino superior, J. Michael DeAngelis trabalhou como locutor, argumentista e ator. Após ter ocupado vários cargos académicos na Universidade da Pensilvânia, foi nomeado Diretor Associado de Comunicações e Tecnologia desta Universidade nos Estados Unidos. É também cocriador do podcast de comédia Mission: Rejected, no qual dirige, escreve e produz.

Ao longo da sua carreira, trabalhou para estações de televisão educativas locais e emissoras de rádio nas secções de notícias. Além disso, depois de se ter licenciado em Artes Cénicas no Muhlenberg College, ocupou o cargo de diretor da The Porch Room, uma empresa de produção de podcasts, filmes e teatro. Com tudo isto, teve a oportunidade de desempenhar diferentes funções no domínio da Comunicação e do Entretenimento.

Em particular, com a aparição dos podcasts e o seu crescimento contínuo, este especialista tem-se especializado na criação e produção deste tipo de conteúdos sonoros. Através deles, e graças à sua experiência como ator, consegue transmitir aos ouvintes não só informações e histórias, mas também emoções através da sua voz.

Por outro lado, DeAngelis foi reconhecido em várias ocasiões pelo seu trabalho teatral, a sua peça Drop ganhou o Samuel French Off-Off Broadway Short Play Festival em 2009. Nesse mesmo ano, ganhou o Prémio Perry da Associação de Teatros Comunitários de New Jersey (NJACT) para Melhor Produção de uma Peça Original por Accidents Happen. Ao mesmo tempo, a sua carreira distinta levou-o a tornar-se membro do Dramatist Guild of America



Sr. DeAngelis, J. Michael

- Diretor de Comunicações e Tecnologia na Universidade da Pensilvânia, Estados Unidos
- Diretor da empresa de produção The Porch Room
- Apresentador do podcast semanal de notícias CS Radio
- Locutor e Podcaster
- Prémio Perry da NJACT
- Licenciado em Artes Cénicas pelo Muhlenberg College
- Pós-graduação em Atuação e Crítica Teatral pela Goldsmiths College
- Universidade de Londres
- Membro de: Associação de Dramaturgos da América

“

Graças à TECH, poderá aprender com os melhores profissionais do mundo.”

Direção



Doutora Brunil Dalila Romero Mariño

- ♦ Administradora de Bases de Dados, Associação OCREM, Granada
- ♦ Consultora de Projetos de Software e Arquitetura Tecnológica para diferentes empresas, Venezuela
- ♦ Professora Universitária de Informática Departamento de Processos e Sistemas, Universidade Simón Bolívar (USB), Venezuela
- ♦ Investigadora em Engenharia de Software e áreas afins, Departamento de Processos e Sistemas, Universidade Simón Bolívar (USB), Venezuela
- ♦ Engenheira de Sistemas pela Universidad Bicentenario de Aragua (UBA), Venezuela
- ♦ Doutorado em Tecnologias da Informação e Comunicação pela Universidade de Granada (UGR), Espanha
- ♦ Mestrado em Engenharia de Sistemas pela Universidade Simón Bolívar (USB), Venezuela
- ♦ Especialista em Comunicações e Redes de Comunicação de Dados da Universidade Central da Venezuela (UCV)



January February March April May June July August September October November December

04

Estrutura e conteúdo

O conteúdo deste curso abrange diferentes aspetos importantes para a organização e gestão orçamental de um projeto no departamento de Tecnologias da Informação (TI) de uma empresa. Desta forma, passará por cada uma das etapas necessárias para estabelecer o controlo dos custos, tornando o projeto sustentável. Desta forma, este curso fornecerá diferentes materiais, casos de estudo e uma metodologia inovadora para garantir que os alunos compreendam os conteúdos ensinados.





“

Controle a execução de um projeto através do seu orçamento e calendário de conclusão”

Módulo 1. Gestão dos custos de projetos tecnológicos

- 1.1. O que é o plano de gestão de custos?
 - 1.1.1. Ferramentas e técnicas de planeamento
 - 1.1.2. Resultados do planeamento de custos
- 1.2. Estimativa dos custos Tipos de estimativas Análise de reservas
 - 1.2.1. Informação útil para a estimativa de custos
 - 1.2.2. Ferramentas e técnicas de estimativa de custos
 - 1.2.3. Resultados da preparação do orçamento de custos
- 1.3. Tipos de custos do projeto
 - 1.3.1. Custos diretos e indiretos
 - 1.3.2. Custos fixos e variáveis
- 1.4. Avaliação e seleção de projetos
 - 1.4.1. Dimensões financeiras de um projeto
 - 1.4.2. VAN
 - 1.4.3. TIR e RRN
 - 1.4.4. Período de retorno ou *payback*
- 1.5. Determinar o orçamento
 - 1.5.1. Informação útil para a preparação do orçamento do projeto
 - 1.5.2. Ferramentas e técnicas para a preparação de orçamentos de custos
 - 1.5.3. Resultados da preparação do orçamento do projeto
- 1.6. Projeções de custos
 - 1.6.1. Dados e Informação de gestão de custos
 - 1.6.2. Tipos de relatórios de desempenho dos custos





- 1.7. A técnica do Earned Value Measurement (EVM)
 - 1.7.1. Variáveis de base e variáveis de estado
 - 1.7.2. Prognósticos
 - 1.7.3. Técnicas e práticas emergentes
- 1.8. O fluxo de caixa do projeto
 - 1.8.1. Tipos de fluxos de caixa
 - 1.8.2. Estimativa dos fluxos de caixa líquidos associados a um projeto
 - 1.8.3. Preparação de fluxos de caixa
 - 1.8.4. Aplicação do risco aos fluxos de caixa
- 1.9. Controle de custos
 - 1.9.1. Objetivos e benefícios do controle de custos
 - 1.9.2. Ferramentas e técnicas

“

Organize o orçamento do seu projeto utilizando ferramentas de estimativa de custos”

05 Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem. A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: **o Relearning**. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a ***New England Journal of Medicine***.



“

Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”

Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo”



Terá acesso a um sistema de aprendizagem baseado na repetição, com ensino natural e progressivo ao longo de todo o programa de estudos.



Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de ensino intensivo, criado de raiz, que propõe os desafios e decisões mais exigentes neste campo, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.



O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira”

O aluno aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolver situações complexas em ambientes empresariais reais.

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado nas principais escolas de informática do mundo desde que existem. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.

Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

Em 2019 obtivemos os melhores resultados de aprendizagem de todas as universidades online do mundo.

Na TECH aprende- com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa universidade é a única universidade de língua espanhola licenciada para utilizar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.



No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



Práticas de aptidões e competências

Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um especialista necessita de desenvolver no quadro da globalização em que vivemos.



Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação.





Case studies

Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e instruídos pelos melhores especialistas na cena internacional.



Resumos interativos

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu".



Testing & Retesting

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



06

Certificação

O Curso de Processos de Gestão dos Custos de um Projeto Tecnológico garante, para além do conteúdo mais rigoroso e atual, o acesso a um certificado de Curso emitido pela TECH Global University.



“

Conclua este plano de estudos com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”

Este programa permitir-lhe-á obter o certificado de **Curso de Processos de Gestão dos Custos de um Projeto Tecnológico** apoiado pela **TECH Global University**, a maior Universidade digital do mundo.

A **TECH Global University** é uma Universidade Europeia Oficial reconhecida publicamente pelo Governo de Andorra (*bollettino ufficiale*). Andorra faz parte do Espaço Europeu de Educação Superior (EEES) desde 2003. O EEES é uma iniciativa promovida pela União Europeia com o objetivo de organizar o modelo de formação internacional e harmonizar os sistemas de ensino superior dos países membros desse espaço. O projeto promove valores comuns, a implementação de ferramentas conjuntas e o fortalecimento de seus mecanismos de garantia de qualidade para fomentar a colaboração e a mobilidade entre alunos, pesquisadores e acadêmicos.

Esse título próprio da **TECH Global University** é um programa europeu de formação contínua e atualização profissional que garante a aquisição de competências em sua área de conhecimento, conferindo um alto valor curricular ao aluno que conclui o programa.

Certificação: **Curso de Processos de Gestão dos Custos de um Projeto Tecnológico**

Modalidade: **online**

Duração: **6 semanas**

Créditos: **6 ECTS**



futuro
saúde confiança pessoas
informação orientadores
educação certificação ensino
garantia aprendizagem
instituições tecnologia
comunidade compromisso
atenção personalizada
conhecimento inovação
presente qualificação
desenvolvimento situação



Curso

Processos de Gestão
dos Custos de um
Projeto Tecnológico

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 semanas
- » Certificação: TECH Global University
- » Créditos: 6 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

Curso

Processos de Gestão dos Custos de um Projeto Tecnológico