

# Máster Título Propio

## MBA en Dirección de Compras

M B A D C





## Máster Título Propio MBA en Dirección de Compras

- » Modalidad: online
- » Duración: 12 meses
- » Titulación: TECH Universidad Tecnológica
- » Horario: a tu ritmo
- » Exámenes: online
- » Dirigido a: Titulados superiores y profesionales con experiencia demostrable

Acceso web: [www.techtitute.com/escuela-de-negocios/master/master-mba-direccion-compras](http://www.techtitute.com/escuela-de-negocios/master/master-mba-direccion-compras)

# Índice

01

Bienvenida

---

*pág. 4*

02

¿Por qué estudiar en TECH?

---

*pág. 6*

03

¿Por qué nuestro programa?

---

*pág. 10*

04

Objetivos

---

*pág. 14*

05

Competencias

---

*pág. 18*

06

Estructura y contenido

---

*pág. 22*

07

Metodología

---

*pág. 32*

08

Perfil de nuestros alumnos

---

*pág. 40*

09

Dirección del curso

---

*pág. 44*

10

Impacto para tu carrera

---

*pág. 48*

11

Beneficios para tu empresa

---

*pág. 52*

12

Titulación

---

*pág. 56*

# 01 Bienvenida

La significativa transformación del concepto tradicional de las compras en el mundo empresarial actual requiere de una adaptación por parte de las empresas a las demandas y necesidades actuales del sector, profundizando y mejorando sus servicios en los diferentes ámbitos que abarca esta disciplina, como la logística, producción, finanzas, marketing, proyectos, compras y aprovisionamiento. Con este programa de TECH el alumnado abordará la gestión empresarial a cabalidad y desarrollará las habilidades necesarias para implementar estrategias de negociación positivas con proveedores, así como definirá las implicaciones financieras de la gestión de compras en la rentabilidad de la empresa. Asimismo, los egresados dispondrán de 10 *Masterclasses* impartidas por un referente internacional en este campo.



MBA en Dirección de Compras  
TECH Universidad Tecnológica



“

*No dejes pasar la oportunidad de ampliar tus habilidades con las Masterclasses que el Director Internacional, invitado por TECH para esta titulación, pone a tu alcance”*

02

# ¿Por qué estudiar en TECH?

TECH es la mayor escuela de negocio 100% online del mundo. Somos una escuela de negocios de élite, con un modelo de máxima exigencia académica. Un centro de alto rendimiento internacional, de entrenamiento intensivo en habilidades directivas.



“

*Nuestra propuesta de valor está moviendo los cimientos de las escuelas de negocio tradicionales. Te ofrecemos la mejor especialización al mejor precio”*

## En TECH Universidad Tecnológica



### Innovación

La universidad ofrece un modelo de aprendizaje en línea que combina la última tecnología educativa con el máximo rigor pedagógico. Un método único con el mayor reconocimiento internacional que aportará las claves para que el alumno pueda desarrollarse en un mundo en constante cambio, donde la innovación debe ser la apuesta esencial de todo empresario.

“Caso de Éxito Microsoft Europa” por incorporar en los programas un novedoso sistema de multivideo interactivo.



### Máxima exigencia

El criterio de admisión de TECH no es económico. No se necesita realizar una gran inversión para estudiar en esta universidad. Eso sí, para titularse en TECH, se podrán a prueba los límites de inteligencia y capacidad del alumno. El listón académico de esta institución es muy alto...

**95%**

de los alumnos de TECH finaliza sus estudios con éxito



### Networking

En TECH participan profesionales de todos los países del mundo, de tal manera que el alumno podrá crear una gran red de contactos útil para su futuro.

**+100.000**

directivos capacitados cada año

**+200**

nacionalidades distintas



### Empowerment

El alumno crecerá de la mano de las mejores empresas y de profesionales de gran prestigio e influencia. TECH ha desarrollado alianzas estratégicas y una valiosa red de contactos con los principales actores económicos de los 7 continentes.

**+500**

acuerdos de colaboración con las mejores empresas



### Talento

Este programa es una propuesta única para sacar a la luz el talento del estudiante en el ámbito empresarial. Una oportunidad con la que podrá dar a conocer sus inquietudes y su visión de negocio.

TECH ayuda al alumno a enseñar al mundo su talento al finalizar este programa.



### Contexto Multicultural

Estudiando en TECH el alumno podrá disfrutar de una experiencia única. Estudiará en un contexto multicultural. En un programa con visión global, gracias al cual podrá conocer la forma de trabajar en diferentes lugares del mundo, recopilando la información más novedosa y que mejor se adapta a su idea de negocio.

Los alumnos de TECH provienen de más de 200 nacionalidades.



TECH busca la excelencia y, para ello, cuenta con una serie de características que hacen de esta una universidad única:



### Análisis

---

En TECH se explora el lado crítico del alumno, su capacidad de cuestionarse las cosas, sus competencias en resolución de problemas y sus habilidades interpersonales.



### Excelencia académica

---

En TECH se pone al alcance del alumno la mejor metodología de aprendizaje online. La universidad combina el método *Relearning* (metodología de aprendizaje de posgrado con mejor valoración internacional) con el Estudio de Caso. Tradición y vanguardia en un difícil equilibrio, y en el contexto del más exigente itinerario académico.



### Economía de escala

---

TECH es la universidad online más grande del mundo. Tiene un portfolio de más de 10.000 posgrados universitarios. Y en la nueva economía, **volumen + tecnología = precio disruptivo**. De esta manera, se asegura de que estudiar no resulte tan costoso como en otra universidad.



### Aprende con los mejores

---

El equipo docente de TECH explica en las aulas lo que le ha llevado al éxito en sus empresas, trabajando desde un contexto real, vivo y dinámico. Docentes que se implican al máximo para ofrecer una especialización de calidad que permita al alumno avanzar en su carrera y lograr destacar en el ámbito empresarial.

Profesores de 20 nacionalidades diferentes.



*En TECH tendrás acceso a los análisis de casos más rigurosos y actualizados del panorama académico”*

03

# ¿Por qué nuestro programa?

Realizar el programa de TECH supone multiplicar las posibilidades de alcanzar el éxito profesional en el ámbito de la alta dirección empresarial.

Es todo un reto que implica esfuerzo y dedicación, pero que abre las puertas a un futuro prometedor. El alumno aprenderá de la mano del mejor equipo docente y con la metodología educativa más flexible y novedosa.



“

*Contamos con el más prestigioso cuadro docente y el temario más completo del mercado, lo que nos permite ofrecerte una capacitación de alto nivel académico”*

Este programa aportará multitud de ventajas laborales y personales, entre ellas las siguientes:

01

### **Dar un impulso definitivo a la carrera del alumno**

Estudiando en TECH el alumno podrá tomar las riendas de su futuro y desarrollar todo su potencial. Con la realización de este programa adquirirá las competencias necesarias para lograr un cambio positivo en su carrera en poco tiempo.

*El 70% de los participantes de esta especialización logra un cambio positivo en su carrera en menos de 2 años.*

02

### **Desarrollar una visión estratégica y global de la empresa**

TECH ofrece una profunda visión de dirección general para entender cómo afecta cada decisión a las distintas áreas funcionales de la empresa.

*Nuestra visión global de la empresa mejorará tu visión estratégica.*

03

### **Consolidar al alumno en la alta gestión empresarial**

Estudiar en TECH supone abrir las puertas de hacia panorama profesional de gran envergadura para que el alumno se posicione como directivo de alto nivel, con una amplia visión del entorno internacional.

*Trabajarás más de 100 casos reales de alta dirección.*

04

### **Asumir nuevas responsabilidades**

Durante el programa se muestran las últimas tendencias, avances y estrategias, para que el alumno pueda llevar a cabo su labor profesional en un entorno cambiante.

*El 45% de los alumnos consigue ascender en su puesto de trabajo por promoción interna.*

05

### Acceso a una potente red de contactos

TECH interrelaciona a sus alumnos para maximizar las oportunidades. Estudiantes con las mismas inquietudes y ganas de crecer. Así, se podrán compartir socios, clientes o proveedores.

*Encontrarás una red de contactos imprescindible para tu desarrollo profesional.*

06

### Desarrollar proyectos de empresa de una forma rigurosa

El alumno obtendrá una profunda visión estratégica que le ayudará a desarrollar su propio proyecto, teniendo en cuenta las diferentes áreas de la empresa.

*El 20% de nuestros alumnos desarrolla su propia idea de negocio.*

07

### Mejorar soft skills y habilidades directivas

TECH ayuda al estudiante a aplicar y desarrollar los conocimientos adquiridos y mejorar en sus habilidades interpersonales para ser un líder que marque la diferencia.

*Mejora tus habilidades de comunicación y liderazgo y da un impulso a tu profesión.*

08

### Formar parte de una comunidad exclusiva

El alumno formará parte de una comunidad de directivos de élite, grandes empresas, instituciones de renombre y profesores cualificados procedentes de las universidades más prestigiosas del mundo: la comunidad TECH Universidad Tecnológica.

*Te damos la oportunidad de especializarte con un equipo de profesores de reputación internacional.*

04

# Objetivos

Este programa está diseñado para afianzar las capacidades directivas y de liderazgo en la gestión de compras y aprovisionamiento, además de desarrollar nuevas competencias y habilidades que serán imprescindibles en su desarrollo profesional. Tras el programa, será capaz de tomar decisiones de carácter global con una perspectiva innovadora y una visión internacional.



“

*Uno de nuestros objetivos fundamentales es ayudarte a desarrollar las competencias esenciales para dirigir estratégicamente el aprovisionamiento de la empresa”*

**TECH hace suyos los objetivos de sus alumnos**  
**Trabajan conjuntamente para conseguirlos**

El MBA en Dirección de Compras capacitará al alumno para:

01

Definir políticas de compras y aprovisionamiento dentro del marco de la logística integral

02

Definir las políticas, prácticas y palancas que configuren la gestión de compras, así como las relaciones cliente-proveedor

03

Utilizar las herramientas de compra más adecuadas para la selección y evaluación de los mejores proveedores

04

Estructurar las necesidades en el ámbito de las compras

05

Implementar un plan de mejora de la productividad y de reducción de coste





06

Evaluar y medir los resultados a través de la identificación de indicadores claves

08

Elaborar el plan estratégico del departamento de compras

09

Definir las implicaciones financieras de la gestión de compras en la rentabilidad de la empresa

07

Desarrollar estrategias de negociación que generen relaciones estables y positivas con los proveedores

10

Adquirir habilidades de liderazgo que permitan desarrollar con mayor soltura la labor profesional



05

# Competencias

Después de superar las evaluaciones del MBA en Dirección de Compras, el profesional habrá adquirido las competencias necesarias para una praxis de calidad y actualizada con base en la metodología didáctica más innovadora.





“

*Las competencias que desarrollarás tras realizar este programa te permitirán lograr el éxito profesional que deseas”*

01

Realizar el diagnóstico financiero de la compañía

02

Realizar un análisis del mercado que permita conocer la situación de la empresa y sus competidores

03

Mejorar los procesos en las compras y el aprovisionamiento

04

Entender la importancia de las auditorías en el proceso de compras y aprovisionamiento de la empresa

05

Entender la empresa y el proceso logístico desde una visión estratégica internacional



06

Obtener conocimientos en el derecho mercantil, laboral y fiscal relacionado con la compañía

08

Buscar y seleccionar a los proveedores más adecuados para la empresa



09

Tener una planificación logística internacional que permita mejorar los beneficios de la empresa

07

Realizar y gestionar el performance y la auditoría de compras

10

Aplicar los máximos niveles de calidad en todos los procesos y proyectos

06

# Estructura y contenido

El MBA en Dirección de Compras es un programa a tu medida que se imparte en formato 100% online para que elijas el momento y lugar que mejor se adapte a tu disponibilidad, horarios e intereses.

Un programa que se desarrolla a lo largo de 12 meses y que pretende ser una experiencia única y estimulante que sienta las bases para su éxito profesional, buscando siempre una mejora continua en cuanto a su capacitación.



“

*El esfuerzo a nivel educativo se verá recompensado en el ámbito profesional. Por ello, debes seguir siempre buscando una actualización de tus conocimientos”*

## Plan de estudios

El MBA Dirección de Compras de TECH Universidad Tecnológica es un programa intensivo que prepara al estudiante para afrontar decisiones en la comunicación empresarial. Su contenido está pensado para favorecer el desarrollo de las competencias directivas que permitan la toma de decisiones con un mayor rigor en entornos inciertos.

A lo largo de 1.500 horas de estudio, el estudiante analizará multitud de casos prácticos mediante el trabajo individual, logrando un conocimiento superior en la materia que podrá aplicar, posteriormente, a su labor diaria. Se trata, por tanto, de una auténtica inmersión en situaciones reales de negocio.

Este programa trata en profundidad diferentes áreas de la empresa y está diseñado para especializar a directivos

que entiendan la gestión de compras desde una perspectiva estratégica e innovadora.

Un plan pensado para el alumno, enfocado a su mejora profesional y que le prepara para alcanzar la excelencia en el ámbito de la dirección y la gestión empresarial. Un programa que entiende sus necesidades y las de su empresa mediante un contenido innovador basado en las últimas tendencias, y apoyado por la mejor metodología educativa y un claustro excepcional, que le otorgará competencias para resolver situaciones críticas de forma creativa y eficiente.

Este programa se desarrolla a lo largo de 12 meses y se divide en 10 módulos:

### Módulo 1

Management y liderazgo

### Módulo 2

Logística y gestión económica

### Módulo 3

Investigación de mercados

### Módulo 4

Función de compras y aprovisionamiento

### Módulo 5

Gestión estratégica de compras

### Módulo 6

Supplier relationship management

### Módulo 7

Gestión de proyectos y calidad para compradores

### Módulo 8

Impacto socio-ecológico

### Módulo 9

Global sourcing

### Módulo 10

Performance y auditoría



### ¿Dónde, cuándo y cómo se imparte?

TECH ofrece la posibilidad de desarrollar este MBA Dirección de Compras de manera totalmente online. Durante los 12 meses que dura la especialización, el alumno podrá acceder a todos los contenidos de este programa en cualquier momento, lo que le permitirá autogestionar su tiempo de estudio.

*Una experiencia educativa única, clave y decisiva para impulsar tu desarrollo profesional y dar el salto definitivo.*



## Módulo 1. Management y liderazgo

### 1.1. General management

- 1.1.1. Integración de estrategias funcionales en las estrategias globales de negocio
- 1.1.2. Política de Gestión y Procesos
- 1.1.3. Society and Enterprise

### 1.2. Dirección estratégica

- 1.2.1. Establecer la posición estratégica: Misión, Visión y Valores
- 1.2.2. Desarrollo de nuevos negocios
- 1.2.3. Crecimiento y consolidación de la empresa

### 1.3. Estrategia competitiva

- 1.3.1. Análisis del mercado
- 1.3.2. Ventaja competitiva sostenible
- 1.3.3. Retorno de la inversión

### 1.4. Estrategia corporativa

- 1.4.1. Driving corporate strategy
- 1.4.2. Pacing corporate strategy
- 1.4.3. Framing corporate strategy

### 1.5. Planificación y estrategia

- 1.5.1. Relevancia de la Dirección Estratégica en el proceso de Control de Gestión
- 1.5.2. Análisis del entorno y la organización
- 1.5.3. Lean Management

### 1.6. Gestión del talento

- 1.6.1. Gestión del Capital Humano
- 1.6.2. Entorno, estrategia y métrica
- 1.6.3. Innovación en la gestión de personas

### 1.7. Desarrollo directivo y liderazgo

- 1.7.1. Liderazgo y estilos de liderazgo
- 1.7.2. Motivación
- 1.7.3. Inteligencia emocional
- 1.7.4. Reuniones eficaces

### 1.8. Gestión del cambio

- 1.8.1. Análisis del rendimiento
- 1.8.2. Liderar el cambio. Resistencia al cambio
- 1.8.3. Gestión de procesos de cambio
- 1.8.4. Gestión de equipos multiculturales

### 1.9. Negociación

- 1.9.1. Negociación intercultural
- 1.9.2. Enfoques para la negociación
- 1.9.3. Técnicas de negociación efectiva
- 1.9.4. La reestructuración

## Módulo 2. Logística y gestión económica

### 2.1. Diagnóstico financiero

- 2.1.1. Indicadores para el análisis de los estados financieros
- 2.1.2. Análisis de la rentabilidad
- 2.1.3. Rentabilidad económica y financiera de una empresa

### 2.2. Análisis económico de decisiones

- 2.2.1. Control Presupuestario
- 2.2.2. Análisis de la competencia. Análisis comparativo
- 2.2.3. Toma de decisiones. La inversión o desinversión empresarial

### 2.3. Valoración de inversiones y portfolio management

- 2.3.1. Rentabilidad de los proyectos de inversión y la creación de valor
- 2.3.2. Modelos para la evaluación de proyectos de inversión
- 2.3.3. Análisis de sensibilidad, elaboración de escenarios y árboles de decisión

### 2.4. Gestión Financiera para dirección de compras

- 2.4.1. Efecto multiplicador de las compras en los beneficios
- 2.4.2. Rentabilidad y reducción de costes
- 2.4.3. Coste de oportunidad de los activos

### 2.5. Control económico de las compras

- 2.5.1. KPI, indicadores claves de gestión de compras
- 2.5.2. Impacto en costes totales de la gestión adecuada de KPI
- 2.5.3. Cuadro de mando económico y de control de las compras

### 2.6. Gestión de Almacenes, Stock y Logística

- 2.6.1. Dirección de logística de compras
- 2.6.2. Gestión de Stocks
- 2.6.3. Gestión de Almacenes

### 2.7. Supply chain management

- 2.7.1. Costes y eficiencia de la cadena de operaciones
- 2.7.2. Cambio en los patrones de demanda
- 2.7.3. Cambio en la estrategia de las operaciones

### 2.8. Procesos logísticos

- 2.8.1. Organización y gestión por procesos.
- 2.8.2. Aprovisionamiento, producción, distribución
- 2.8.3. Calidad, costes de calidad y herramientas
- 2.8.4. Servicio posventa

### 2.9. Logística y clientes

- 2.9.1. Análisis de demanda y previsión
- 2.9.2. Previsión y planificación de ventas
- 2.9.3. Collaborative planning forecasting and replacement

### 2.10. Logística internacional

- 2.10.1. Aduanas, procesos de exportación e importación
- 2.10.2. Formas y medios de pago internacional
- 2.10.3. Plataformas logísticas a nivel internacional

**Módulo 3.** Investigación de mercados**3.1. Nuevo entorno competitivo**

- 3.1.1. Innovación tecnológica e impacto económico
- 3.1.2. Sociedad del conocimiento
- 3.1.3. El nuevo perfil del consumidor

**3.2. Métodos y técnicas de investigación cuantitativas**

- 3.2.1. Variables y escalas de medida
- 3.2.2. Fuentes de información
- 3.2.3. Técnicas de muestreo
- 3.2.4. Tratamiento y análisis de los datos

**3.3. Métodos y técnicas de investigación cualitativas**

- 3.3.1. Técnicas directas: focus group
- 3.3.2. Técnicas antropológicas
- 3.3.3. Técnicas indirectas
- 3.3.4. Two face mirror y método Delphi

**3.4. Segmentación de mercados**

- 3.4.1. Tipologías de mercado
- 3.4.2. Concepto y análisis de la demanda
- 3.4.3. Segmentación y criterios
- 3.4.4. Definición de público objetivo

**3.5. Tipos de comportamiento de compra**

- 3.5.1. Comportamiento complejo
- 3.5.2. Comportamiento reductor de disonancia
- 3.5.3. Comportamiento de búsqueda variada
- 3.5.4. Comportamiento habitual de compra

**3.6. Sistemas de información de Marketing**

- 3.6.1. Enfoques conceptuales del sistema de información en Marketing
- 3.6.2. Data Warehouse and Datamining
- 3.6.3. Sistemas de información geográfica

**3.7. Gestión de proyectos de investigación**

- 3.7.1. Herramientas de análisis de información
- 3.7.2. Desarrollo del plan de gestión de expectativas
- 3.7.3. Evaluación de viabilidad de proyectos

**3.8. Marketing intelligence**

- 3.8.1. Big data
- 3.8.2. Experiencia de usuario
- 3.8.3. Aplicación de técnicas

**Módulo 4.** Función de compras y aprovisionamiento**4.1. Compras y cadena de valor**

- 4.1.1. Misión, objetivo y estructura del departamento de compras y aprovisionamiento
- 4.1.2. Componentes principales del departamento de compras
- 4.1.3. Compras y flujo logístico de la empresa
- 4.1.4. Gestión de indicadores, cuadro de mando

**4.2. Desarrollo de la estrategia de Compras**

- 4.2.1. Pliegos de condiciones de compra
- 4.2.2. Gestión de entradas, pedidos y albaranes
- 4.2.3. Gestión de incidencias e inventario

**4.3. Análisis de precios, costes y valor de la compra**

- 4.3.1. *Category Management*
- 4.3.2. Sistemas RFP y RFQ
- 4.3.3. Índices internacionales para la fijación de precios
- 4.3.4. Fijación dinámica de precios

**4.4. Gestión de Riesgos en Compras**

- 4.4.1. Naturaleza del riesgo
- 4.4.2. Riesgos en el mercado de suministros
- 4.4.3. Seguros
- 4.4.4. Riesgos de precios, volatilidad

**4.5. E-procurement**

- 4.5.1. *E-business* y *E-sourcing*
- 4.5.2. Subastas y subastas inversas
- 4.5.3. Costes de aplicación y sistemas más empleados
- 4.5.4. *E-purchasing*

**4.6. Compras en diferentes industrias y sectores**

- 4.6.1. Compra de servicios
- 4.6.2. Compra de bienes de equipos
- 4.6.3. Compra de *merchandising*, marketing, publicidad
- 4.6.4. IT, transportes y otros sectores
- 4.6.5. Compra en el sector público

## Módulo 5. Gestión estratégica de compras

### 5.1. Gestión estratégica de compras

- 5.1.1. Nuevos retos en la gestión de compras, sourcing y aprovisionamiento
- 5.1.2. Función de Compras en la empresa y en la cadena de suministro
- 5.1.3. Función de Compras como proveedora de recursos
- 5.1.4. Aspectos legales de la función de Compras

### 5.2. Lean management en los procesos de compras

- 5.2.1. Lean Buying
- 5.2.2. Outsourcing en la SCM
- 5.2.3. Lean Supplying

### 5.3. Diseño de la estrategia de compras

- 5.3.1. Externalización
- 5.3.2. Subcontratación de procesos
- 5.3.3. Globalización
- 5.3.4. Deslocalización

### 5.4. Outsourcing-insourcing

- 5.4.1. Modelos y procesos de compras
- 5.4.2. Modelos de segmentación
- 5.4.3. Rol del e-Procurement

### 5.5. Aprovisionamiento estratégico

- 5.5.1. Selección de proveedores y estrategia
- 5.5.2. Generación de valor desde el aprovisionamiento estratégico
- 5.5.3. Operadores logísticos en aprovisionamiento

### 5.6. Diseño y gestión de almacenes

- 5.6.1. Diseño avanzado de almacenes
- 5.6.2. Picking y Sorting
- 5.6.3. Control de flujo de materiales

### 5.7. Lean Warehouse

- 5.7.1. Fundamentos de Lean Warehousing
- 5.7.2. Sistemas manejo de inventario
- 5.7.3. Radiofrecuencia en diseño de almacenes

### 5.8. Gestión del transporte y la distribución

- 5.8.1. Coordinación entre transporte y almacenaje
- 5.8.2. Zonas de actividades logísticas, ZAL
- 5.8.3. Normativas y convenios del transporte aéreo y terrestre de mercancías

### 5.9. Logística interna

- 5.9.1. Cálculo de necesidades
- 5.9.2. Tipología de almacenes en un sistema JIT
- 5.9.3. Suministros DOUKI SEISAN
- 5.9.4. Lean materials handling

## Módulo 6. Supplier relationship management

### 6.1. Planificación de la búsqueda de proveedores

- 6.1.1. Proceso de oferta y desarrollo de criterios
- 6.1.2. Identificación de los potenciales proveedores
- 6.1.3. Selección de proveedores

### 6.2. Criterios de selección de proveedores

- 6.2.1. Criterios económicos
- 6.2.2. Criterios de calidad
- 6.2.3. Otros criterios

### 6.3. Gestión de la relación con el proveedor

- 6.3.1. Ética en las relaciones
- 6.3.2. Planificar la contratación
- 6.3.3. Adquisición de servicios

### 6.4. Integración de proveedores en la cadena de valor

- 6.4.1. Fases del proceso de integración
- 6.4.2. Riesgos y parámetros de control
- 6.4.3. Seguimiento
- 6.4.4. Ruptura de la integración

### 6.5. Derecho mercantil

- 6.5.1. El contrato de compraventa
- 6.5.2. Pagos y morosidad
- 6.5.3. Garantías de cumplimiento
- 6.5.4. Responsabilidad por daños causados por productos defectuosos
- 6.5.5. Contratos de alquiler

### 6.6. Derecho laboral

- 6.6.1. Contrata de obras y servicios
- 6.6.2. Responsabilidad solidaria laboral
- 6.6.3. Responsabilidad subsidiaria de seguridad social
- 6.6.4. Prevención de riesgos laborales

### 6.7. Derecho fiscal

- 6.7.1. Responsabilidades fiscales en la subcontratación
- 6.7.2. Repercusiones fiscales de las compras

### 6.8. Gestión y administración del contrato

- 6.8.1. Negociación y puesta en marcha
- 6.8.2. Monitorización y control de resultados
- 6.8.3. Cierre del contrato

**Módulo 7. Gestión de proyectos y calidad para compradores**

<p><b>7.1. Lean management</b></p> <p>7.1.1. Principios básicos de Lean Management</p> <p>7.1.2. Grupos de mejora y resolución de problemas</p> <p>7.1.3. Las nuevas formas de gestión de mantenimiento y de calidad</p>	<p><b>7.2. Herramientas Lean para la gestión de proyectos</b></p> <p>7.2.1. Herramientas de mejora de calidad</p> <p>7.2.2. Herramientas de mejora de costes</p> <p>7.2.3. Herramientas de mejora de plazos</p> <p>7.2.4. Herramientas de mejora de implicación de personal</p>	<p><b>7.3. Aplicación práctica de la gestión Lean: principios y reglas básicas</b></p> <p>7.3.1. Identificación del despilfarro en Compras y Procurement</p> <p>7.3.2. Aplicación práctica de las 4 reglas Lean</p> <p>7.3.3. Definición unívoca de subprocesos mediante SIPOC</p>	<p><b>7.4. Lean six sigma en procesos de compras</b></p> <p>7.4.1. Maximizar el valor mediante el enfoque de mejora DMAIC</p> <p>7.4.2. Diagnóstico de la capacidad de los procesos y potencial de mejora</p> <p>7.4.3. Utilización de métricas de proceso y de resultado en Procurement</p>
<p><b>7.5. Gestión de la calidad en proyectos</b></p> <p>7.5.1. Planificación de proyectos en base a requisitos y especificaciones</p> <p>7.5.2. Requerimientos del cliente y evaluación competitiva</p> <p>7.5.3. Objetivos, relaciones y correlaciones</p> <p>7.5.4. Análisis modal de fallos y efectos</p>	<p><b>7.6. Gestión de la calidad total y gestión avanzada de proyectos</b></p> <p>7.6.1. Total Quality Management</p> <p>7.6.2. Six Sigma como sistema global de gestión empresarial</p> <p>7.6.3. Modelo EFQM</p>	<p><b>7.7. Mapa de la cadena de valor en procesos de compras</b></p> <p>7.7.1. Identificación de objetivos concretos de mejora</p> <p>7.7.2. Ajuste y balanceo de procesos para reducir tiempos de no-valor y optimizar recursos</p>	

**Módulo 8. Impacto socio-ecológico**

<p><b>8.1. Responsabilidad social corporativa</b></p> <p>8.1.1. Visión estratégica de la Responsabilidad Social Corporativa</p> <p>8.1.2. Sistemas y modelos para la implantación de la RSC</p> <p>8.1.3. Organización de la RSC</p> <p>8.1.4. Roles y responsabilidades</p>	<p><b>8.2. SCM y corporate responsibility</b></p> <p>8.2.1. La creación de valor en una economía de intangibles</p> <p>8.2.2. RSC: Compromiso empresarial</p> <p>8.2.3. Impacto social, ambiental y económico</p>	<p><b>8.3. Finanzas e inversión responsables</b></p> <p>8.3.1. Transparencia en la información</p> <p>8.3.2. Financiación e inversión responsable</p> <p>8.3.3. Economía social, cooperativismo y responsabilidad social corporativa</p>	<p><b>8.4. Empresa y medioambiente</b></p> <p>8.4.1. Desarrollo sostenible</p> <p>8.4.2. Desarrollo legislativo en la responsabilidad medio ambiental</p> <p>8.4.3. Respuesta de las empresas ante la problemática ambiental</p> <p>8.4.4. Residuos y emisiones</p>
<p><b>8.5. Sistemas y herramientas de gestión responsable</b></p> <p>8.5.1. Sistemas de gestión de la responsabilidad social</p> <p>8.5.2. Sistemas de gestión de la calidad, el medio ambiente y la seguridad y salud laboral</p> <p>8.5.3. Auditorías</p>	<p><b>8.6. Ética empresarial</b></p> <p>8.6.1. Comportamiento ético en la empresa</p> <p>8.6.2. Deontología y códigos éticos</p> <p>8.6.3. Fraudes y conflictos de interés</p>		

## Módulo 9. Global sourcing

### 9.1. Entorno económico global

- 9.1.1. Fundamentos de la economía global
- 9.1.2. La globalización de la empresa y los mercados financieros
- 9.1.3. Growth and development in emerging markets
- 9.1.4. Sistema monetario internacional

### 9.2. Adaptación de compras al Global sourcing

- 9.2.1. Estructura de compras
- 9.2.2. Necesidad de nuevas aptitudes
- 9.2.3. Intermediarios

### 9.3. Gestión de las importaciones

- 9.3.1. Aduanas, procesos de exportación e importación
- 9.3.2. Instituciones y acuerdos de comercio internacional
- 9.3.3. Legislación aduanera
- 9.3.4. Dirección de plantas y compras internacionales

### 9.4. Distribución logística internacional

- 9.4.1. Plataformas logísticas a nivel internacional
- 9.4.2. Operador de transporte internacional
- 9.4.3. Hubs y distribución

### 9.5. Incoterms y gestión documentaria internacional

- 9.5.1. Exportación o implantación
- 9.5.2. El contrato de agencia, distribución y compraventa internacional
- 9.5.3. La propiedad industrial e intelectual
- 9.5.4. Clasificación arancelaria

### 9.6. Formas y medios de pago internacional

- 9.6.1. La elección del medio de pago
- 9.6.2. El crédito documentario
- 9.6.3. Garantía bancaria y crédito documentario

### 9.7. Internacional Lean logistics

- 9.7.1. Fundamentos Lean con aplicación en logística internacional
- 9.7.2. Principales implicaciones y requerimientos
- 9.7.3. Otras metodologías de mejora de procesos

## Módulo 10. Performance y auditoría

### 10.1. Aspectos generales de los indicadores de gestión empresarial

- 10.1.1. Funciones de los Indicadores de Gestión
- 10.1.2. Panel de Indicadores y Balance Score Card
- 10.1.3. Indicadores Logísticos

### 10.2. Indicadores de Compras de Materiales de Partida

- 10.2.1. Indicadores de eficacia
- 10.2.2. Indicadores económicos
- 10.2.3. Indicadores de relación con clientes internos
- 10.2.4. Indicadores de efectividad en aprovisionamiento
- 10.2.5. Indicadores de eficiencia en el aprovisionamiento
- 10.2.6. Objetivos de Compras

### 10.3. Indicadores de Compras de Servicios

- 10.3.1. Indicadores económicos
- 10.3.2. Indicadores de efectividad en aprovisionamiento
- 10.3.3. Indicadores de eficacia
- 10.3.4. Indicadores de relación
- 10.3.5. Indicadores de relación con nuestros clientes internos

### 10.4. Otros indicadores

- 10.4.1. Indicadores de rendimiento
- 10.4.2. Indicadores de productividad del equipo de compras

### 10.5. Auditoría de compras

- 10.5.1. Política general de auditoría
- 10.5.2. Objetivos de la auditoría
- 10.5.3. Alcance de la auditoría sobre los controles de las compras
- 10.5.4. Auditorías internas, formación, y políticas y procedimientos del contratista

### 10.6. Benchmarking en la gestión de compras

- 10.6.1. Tipos de benchmarking
- 10.6.2. Realizar un benchmark en el mercado
- 10.6.3. Logros y ventajas de la aplicación del benchmarking en un departamento de compras
- 10.6.4. La medición de la evaluación comparativa



07

# Metodología

Este programa de capacitación ofrece una forma diferente de aprender. Nuestra metodología se desarrolla a través de un modo de aprendizaje de forma cíclica: ***el Relearning***.

Este sistema de enseñanza es utilizado, por ejemplo, en las facultades de medicina más prestigiosas del mundo y se ha considerado uno de los más eficaces por publicaciones de gran relevancia como el ***New England Journal of Medicine***.







“

*Descubre el Relearning, un sistema que abandona el aprendizaje lineal convencional para llevarte a través de sistemas cíclicos de enseñanza: una forma de aprender que ha demostrado su enorme eficacia, especialmente en las materias que requieren memorización”*

## TECH Business School emplea el Estudio de Caso para contextualizar todo el contenido

Nuestro programa ofrece un método revolucionario de desarrollo de habilidades y conocimientos. Nuestro objetivo es afianzar competencias en un contexto cambiante, competitivo y de alta exigencia.

“

*Con TECH podrás experimentar una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo”*



*Este programa te prepara para afrontar retos empresariales en entornos inciertos y lograr el éxito de tu negocio.*



*Nuestro programa te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera.*

## Un método de aprendizaje innovador y diferente

El presente programa de TECH es una enseñanza intensiva, creada desde 0 para proponerle al directivo retos y decisiones empresariales de máximo nivel, ya sea en el ámbito nacional o internacional. Gracias a esta metodología se impulsa el crecimiento personal y profesional, dando un paso decisivo para conseguir el éxito. El método del caso, técnica que sienta las bases de este contenido, garantiza que se sigue la realidad económica, social y empresarial más vigente.

“

*Aprenderás, mediante actividades colaborativas y casos reales, la resolución de situaciones complejas en entornos empresariales reales”*

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores escuelas de negocios del mundo desde que éstas existen. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomaran decisiones y emitieran juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas.

En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Ante una determinada situación, ¿qué debería hacer un profesional? Esta es la pregunta a la que nos enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción. A lo largo del programa, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos reales.

Deberán integrar todos sus conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones.

## Relearning Methodology

TECH aún de forma eficaz la metodología del Estudio de Caso con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos el Estudio de Caso con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

*Nuestro sistema online te permitirá organizar tu tiempo y tu ritmo de aprendizaje, adaptándolo a tus horarios. Podrás acceder a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o móvil con conexión a internet.*

En TECH aprenderás con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los directivos del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina Relearning.

Nuestra escuela de negocios es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019, conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos...) con respecto a los indicadores de la mejor universidad online en español.





En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, combinamos cada uno de estos elementos de forma concéntrica. Con esta metodología se han capacitado más de 650.000 graduados universitarios con un éxito sin precedentes en ámbitos tan distintos como la bioquímica, la genética, la cirugía, el derecho internacional, las habilidades directivas, las ciencias del deporte, la filosofía, el derecho, la ingeniería, el periodismo, la historia o los mercados e instrumentos financieros. Todo ello en un entorno de alta exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

*El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu especialización, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.*

A partir de la última evidencia científica en el ámbito de la neurociencia, no solo sabemos organizar la información, las ideas, las imágenes y los recuerdos, sino que sabemos que el lugar y el contexto donde hemos aprendido algo es fundamental para que seamos capaces de recordarlo y almacenarlo en el hipocampo, para retenerlo en nuestra memoria a largo plazo.

De esta manera, y en lo que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, los diferentes elementos de nuestro programa están conectados con el contexto donde el participante desarrolla su práctica profesional.

Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:



#### Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.



#### Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.



#### Prácticas de habilidades directivas

Realizarán actividades de desarrollo de competencias directivas específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un alto directivo precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



#### Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.





#### Case studies

Completarán una selección de los mejores casos de estudio elegidos expresamente para esta titulación. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas en alta dirección del panorama internacional.



#### Resúmenes interactivos

El equipo de TECH presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento. Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".



#### Testing & Retesting

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.



08

# Perfil de nuestros alumnos

El MBA en Dirección de Compras es un programa dirigido a profesionales especializados en la gestión empresarial, que quieran actualizar sus conocimientos en este campo y avanzar en su carrera profesional. La diversidad de participantes con diferentes perfiles académicos y procedentes de múltiples nacionalidades conforma el enfoque multidisciplinar de este programa.







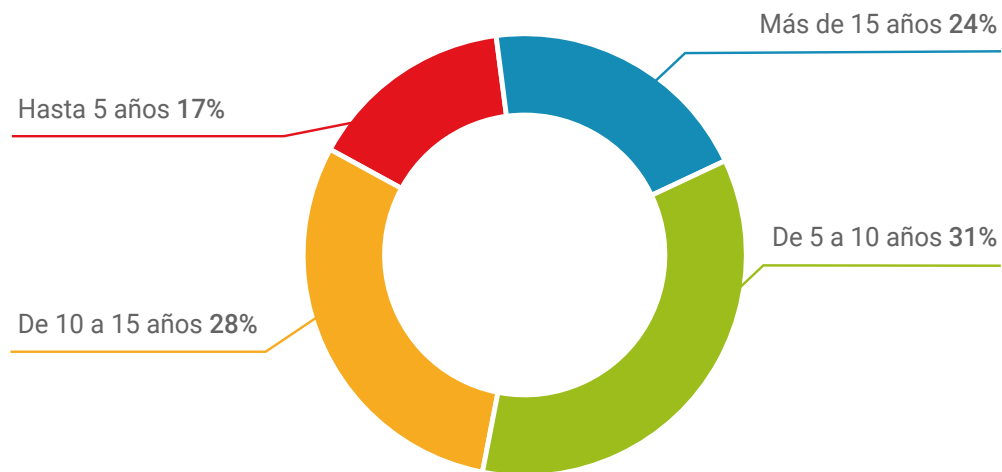
“

*Si buscas especializarte para lograr una interesante mejora en tu trayectoria mientras sigues trabajando, este es tu programa”*

### Edad media

Entre **35** y **45** años

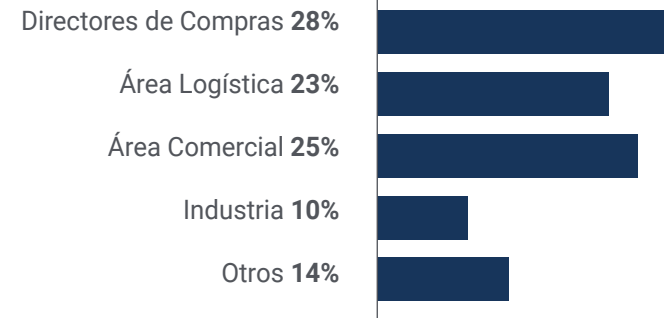
### Años de experiencia



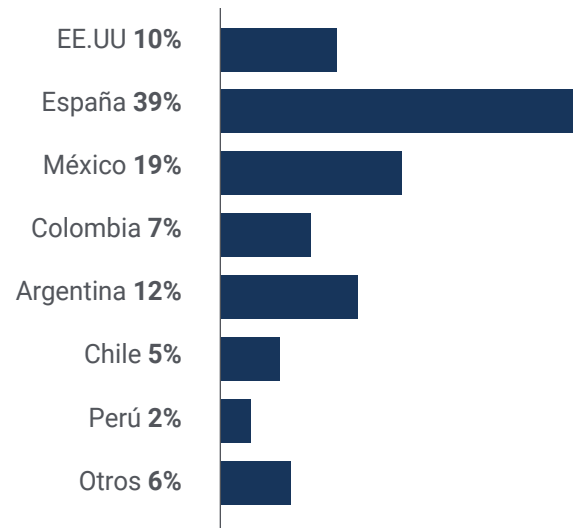
### Formación



### Perfil académico



## Distribución geográfica



## Santos Rodríguez

Director de compras de una multinacional

*"Tras la realización de este programa de TECH comprendí nuevos conceptos y estrategias sobre el campo de la MBA en Dirección de Compras que no estudié durante mis años de carrera. Por ello, es bueno continuar realizando programas de especialización para estar al día sobre las principales novedades del sector"*

09

# Dirección del curso

TECH apuesta continuamente por la excelencia académica. Por eso, cada uno de sus programas cuenta con equipos docentes de máximo prestigio. Estos expertos disponen de una amplia experiencia en sus campos profesionales y, al mismo tiempo, han alcanzado resultados significativos con sus investigaciones empíricas y trabajos de campo. Además, estos especialistas ocupan un rol protagonista dentro de la titulación universitaria, al asumir la responsabilidad de seleccionar los contenidos más actualizados e innovadores para su inclusión en los temarios. Al mismo tiempo, participan en la elaboración de numerosos recursos multimedia de alto rigor pedagógico.



“

*Los profesionales de este cuadro docente poseen una amplísima experiencia y los mejores resultados en el ámbito de la Dirección de Compras”*

## Director Invitado Internacional

Manuel Arens es un **experimentado profesional** en el manejo de datos y líder de un equipo altamente cualificado. De hecho, Arens ocupa el cargo de **gerente global de compras** en la división de Infraestructura Técnica y Centros de Datos de Google, empresa en la que ha desarrollado la mayor parte de su carrera profesional. Con base en Mountain View, California, ha proporcionado soluciones para los desafíos operativos del gigante tecnológico, tales como la **integridad de los datos maestros**, las **actualizaciones de datos de proveedores** y la **priorización** de los mismos. Ha liderado la planificación de la cadena de suministro de centros de datos y la evaluación de riesgos del proveedor, generando mejoras en el proceso y la gestión de flujos de trabajo que han resultado en ahorros de costos significativos.

Con más de una década de trabajo proporcionando soluciones digitales y liderazgo para empresas en diversas industrias, tiene una amplia experiencia en todos los aspectos de la prestación de soluciones estratégicas, incluyendo **Marketing**, **análisis de medios**, **medición** y **atribución**. De hecho, ha recibido varios reconocimientos por su labor, entre ellos el **Premio al Liderazgo BIM**, el **Premio a la Liderazgo Search**, **Premio al Programa de Generación de Leads de Exportación** y el **Premio al Mejor Modelo de Ventas de EMEA**.

Asimismo, Arens se desempeñó como **Gerente de Ventas** en Dublín, Irlanda. En este puesto, construyó un equipo de 4 a 14 miembros en tres años y lideró al equipo de ventas para lograr resultados y colaborar bien entre sí y con equipos interfuncionales. También ejerció como **Analista Sénior** de Industria, en Hamburgo, Alemania, creando storylines para más de 150 clientes utilizando herramientas internas y de terceros para apoyar el análisis. Desarrolló y redactó informes en profundidad para demostrar su dominio del tema, incluyendo la comprensión de los **factores macroeconómicos** y **políticos/regulatorios** que afectan la adopción y difusión de la tecnología.

También ha liderado equipos en empresas como **Eaton**, **Airbus** y **Siemens**, en los que adquirió valiosa experiencia en gestión de cuentas y cadena de suministro. Destaca especialmente su labor para superar continuamente las expectativas mediante la **construcción de valiosas relaciones con los clientes** y **trabajar de forma fluida con personas en todos los niveles de una organización**, incluyendo stakeholders, gestión, miembros del equipo y clientes. Su enfoque impulsado por los datos y su capacidad para desarrollar soluciones innovadoras y escalables para los desafíos de la industria lo han convertido en un líder prominente en su campo.



## D. Arens, Manuel

---

- Gerente Global de Compras en Google, Mountain View, Estados Unidos
- Responsable principal de Análisis y Tecnología B2B en Google, Estados Unidos
- Director de ventas en Google, Irlanda
- Analista Industrial Sénior en Google, Alemania
- Gestor de cuentas en Google, Irlanda
- Accounts Payable en Eaton, Reino Unido
- Gestor de Cadena de Suministro en Airbus, Alemania

“

*Gracias a TECH podrás aprender con los mejores profesionales del mundo”*

# 10

# Impacto para tu carrera

TECH es consciente de que cursar un programa de estas características supone una gran inversión económica, profesional y, por supuesto, personal. El objetivo final de llevar a cabo este gran esfuerzo debe ser el de conseguir crecer profesionalmente. Y, por ello, TECH Universidad Tecnológica pone todos sus recursos a su disposición para que adquiera la capacitación que necesitas para continuar con su proceso de aprendizaje y, sobre todo, para que consiga la mejora laboral que desea.





“

*Nuestro principal reto es ayudarte a conseguir una mejora laboral y, por eso, competimos en calidad y profesionalidad”*

## ¿Estás preparado para dar el salto? Una excelente mejora profesional te espera.

El MBA en Dirección de Compras de TECH Universidad Tecnológica es un programa intensivo que le prepara para afrontar los retos y decisiones a nivel empresarial. Su objetivo principal es favorecer su crecimiento personal y profesional. Ayudarle a conseguir el éxito.

Si quiere superarse a sí mismo, conseguir un cambio positivo a nivel profesional y relacionarse con los mejores, este es su sitio.

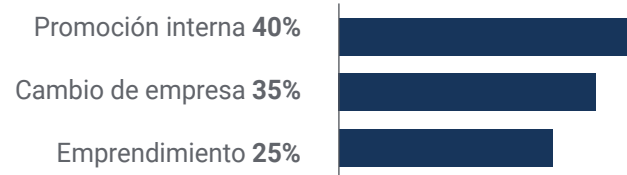
*Sumérgete en el estudio de este completísimo máster y consigue ese ascenso que tanto deseas.*

*Logra una mejora profesional en poco tiempo gracias a esta especialización de calidad que le ofrece TECH Universidad Tecnológica.*

### Momento del cambio



### Tipo de cambio



## Mejora salarial

---

La realización de este programa supone para nuestros alumnos un incremento salarial de más del **25,22%**



11

# Beneficios para tu empresa

El MBA en Dirección de Compras contribuye a elevar el talento de la organización a su máximo potencial mediante la especialización de líderes de alto nivel. Por ello, participar en este programa académico supondrá una mejora no solo a nivel personal, sino, sobre todo, a nivel profesional, aumentado su capacitación y mejorando sus habilidades directivas. Además, entrar en la comunidad educativa de TECH Universidad Tecnológica supone una oportunidad única para acceder a una red de contactos potente en la que encontrar futuros socios profesionales, clientes o proveedores.





“

*Ponte al día con las estrategias más efectivas para la MBA en Dirección de Compras, y aplícalas en tu labor diaria”*

Desarrollar y retener el talento en las empresas es la mejor inversión a largo plazo.

01

### **Crecimiento del talento y del capital intelectual**

El profesional aportará a la empresa nuevos conceptos, estrategias y perspectivas que pueden provocar cambios relevantes en la organización.

---

02

### **Retención de directivos de alto potencial evitando la fuga de talentos**

Este programa refuerza el vínculo de la empresa con el directivo y abre nuevas vías de crecimiento profesional dentro de la misma.

03

### **Construcción de agentes de cambio**

El profesional será capaz de tomar decisiones en momentos de incertidumbre y crisis, ayudando a la organización a superar los obstáculos.

---

04

### **Incremento de las posibilidades de expansión internacional**

Gracias a este programa, la empresa entrará en contacto con los principales mercados de la economía mundial.



05

### **Desarrollo de proyectos propios**

El directivo podrá trabajar en un proyecto real o desarrollar nuevos proyectos en el ámbito de I+D o de desarrollo de negocio de su compañía.

---

06

### **Aumento de la competitividad**

Este programa dotará a los alumnos de competencias para asumir los nuevos desafíos e impulsar así la organización.

12

# Titulación

El MBA en Dirección de Compras garantiza, además de la capacitación más rigurosa y actualizada, el acceso a un título de Máster Propio expedido por TECH Universidad Tecnológica.





“

*Supera con éxito este programa y recibe tu titulación universitaria sin desplazamientos ni farragosos trámites”*

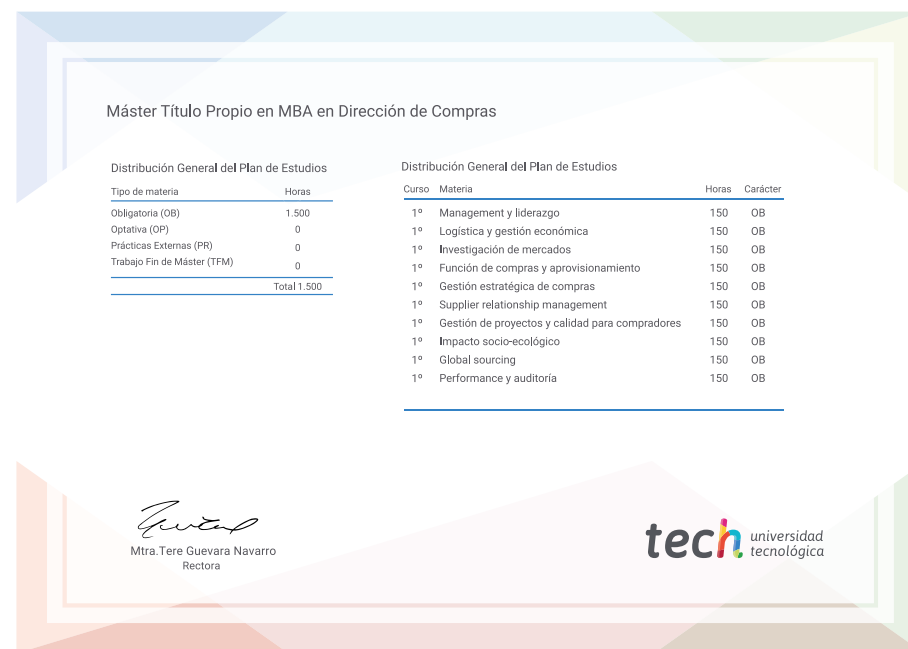
Este **MBA en Dirección de Compras** contiene el programa más completo y actualizado del mercado.

Tras la superación de la evaluación, el alumno recibirá por correo postal con acuse de recibo su correspondiente título de **Máster Propio** emitido por **TECH Universidad Tecnológica**.

El título expedido por **TECH Universidad Tecnológica** expresará la calificación que haya obtenido en el Máster Título Propio, y reunirá los requisitos comúnmente exigidos por las bolsas de trabajo, oposiciones y comités evaluadores de carreras profesionales.

Título: **Máster Título Propio MBA en Dirección de Compras**

N.º Horas Oficiales: **1.500 h.**



\*Apostilla de La Haya. En caso de que el alumno solicite que su título en papel recabe la Apostilla de La Haya, TECH EDUCATION realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional."



## Máster Título Propio

### MBA en Dirección de Compras

- » Modalidad: online
- » Duración: 12 meses
- » Titulación: TECH Universidad Tecnológica
- » Horario: a tu ritmo
- » Exámenes: online

# Máster Título Propio

## MBA en Dirección de Compras