



Estrategia Operativa y Metodologías de Gestión

» Modalidad: No escolarizada (100% en línea)

» Duración: 6 meses

» Titulación: TECH Universidad

» Horario: a tu ritmo» Exámenes: online

 ${\tt Acceso~web:} \textbf{www.techtitute.com/escuela-de-negocios/experto-universitario/experto-estrategia-operativa-metodologias-gestion$

Índice

01

Bienvenida

02

¿Por qué estudiar en TECH?

pág. 6

03

¿Por qué nuestro programa?

pág. 10

04

Objetivos

pág. 14

05

pág. 4

Estructura y contenido

pág. 18

06

Metodología de estudio

pág. 24

07

Perfil de nuestros alumnos

pág. 34

80

Dirección del curso

pág. 38

09

Impacto para tu carrera

pág. 42

10

Beneficios para tu empresa

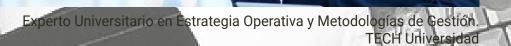
pág. 46

11

Titulación

01 **Bienvenida**

La logística es un procedimiento de gran relevancia en la cadena suministro. En este sector, es necesario adaptarse rápidamente a los cambios del entorno y, para ello, los profesionales del área deben elaborar estrategias operativas funcionales y adecuadas que permitan obtener los mejores resultados posibles. Existen diferentes herramientas que permiten elaborar los métodos de trabajo más eficaces, por lo que la especialización de los profesionales en este campo es fundamental para lograr esa ventaja competitiva que tanto demandan las empresas. Con este programa, se ofrece a los alumnos ese conocimiento especializado que marcará un antes y un después en su cualificación y les permitirá aumentar sus opciones de empleabilidad. Asimismo, en el itinerario académico se integran unas exclusivas *Masterclasses* que son dirigidas por un experto internacional con amplia trayectoria en el desarrollo estrategias operativas.









tech 08 | ¿Por qué estudiar en TECH?

En TECH Universidad



Innovación

Te ofrecemos un modelo de aprendizaje en línea que combina la última tecnología educativa con el máximo rigor pedagógico. Un método único con el mayor reconocimiento internacional que te aportará las claves para desarrollarte en un mundo en constante cambio, donde la innovación debe ser la apuesta esencial de todo empresario.

"Caso de Éxito Microsoft Europa" por incorporar en nuestros programas el novedoso sistema de multivídeo interactivo



Máxima exigencia

Nuestro criterio de admisión no es económico. No necesitas realizar una gran inversión para estudiar con nosotros. Eso sí, para titularte en TECH pondremos al límite tu inteligencia y tu capacidad para resolver problemas. Nuestro listón académico está muy alto...

95 %

de los alumnos de TECH finaliza sus estudios con éxito



Networking

En TECH participan profesionales de todos los países de habla hispana, de tal manera que podrás crear una gran red de contactos útil para tu futuro.

38.000

23

directivos capacitados cada año

nacionalidades distintas



Empowerment

Crece de la mano de las mejores empresas y profesionales de gran prestigio e influencia. Hemos desarrollado alianzas estratégicas y una valiosa red de contactos con los principales actores económicos de Europa y América.

+500

acuerdos de colaboración con las mejores empresas



Talento

Nuestro programa es una propuesta única para sacar a la luz tu talento en el ámbito empresarial. Una oportunidad con la que podrás dar a conocer tus inquietudes y tu visión de negocio.

Enseña al mundo tu talento tras realizar este programa



Contexto Multicultural

Comparte con nosotros una experiencia única. Estudiarás en un contexto multicultural. En un programa con visión global, gracias al cual podrás conocer la forma de trabajar en diferentes lugares del mundo, recopilando la información más novedosa y que mejor se adapte a tu idea de negocio.

Nuestros alumnos provienen de más de 35 nacionalidades



Aprende con los mejores

Nuestro equipo docente explica en las aulas lo que le ha llevado al éxito en sus empresas, trabajando desde un contexto real, vivo y dinámico. Docentes que se implican al máximo para ofrecerte una especialización de calidad que te permita avanzar en tu carrera y lograr destacar en el ámbito empresarial.

Profesores de 20 nacionalidades diferentes



¿Por qué estudiar en TECH? | 09 tech

En TECH buscamos la excelencia y, para ello, contamos con una serie de características que nos hacen únicos:



Análisis

Exploramos tu lado crítico, tu capacidad de cuestionarte las cosas, tu competencia en resolución de problemas, tus habilidades interpersonales.



Excelencia académica

Ponemos a tu alcance la mejor metodología de aprendizaje online. Combinamos el método Relearning (metodología de aprendizaje de posgrado con mejor valoración internacional), junto a los "case studies" de Harvard Business School. Tradición y vanguardia en un difícil equilibrio, y en el contexto del más exigente itinerario académico.



Economía de escala

Somos los más grandes. TECH tiene un portfolio de más de 7.000 posgrados universitarios en español. Y en la nueva economía, **volumen + tecnología = precio disruptivo**. De esta manera, nos aseguramos de que estudiar no te resulte tan costoso como en otra universidad.





tech 12 | ¿Por qué nuestro programa?

Este programa te aportará multitud de ventajas laborales y personales, entre ellas destacamos las siguientes:



Darás un impulso definitivo a tu carrera

Te brindamos la oportunidad de tomar las riendas de tu futuro y desarrollar todo tu potencial. Con la realización de nuestro programa adquirirás las competencias necesarias para lograr un cambio positivo en tu carrera en poco tiempo.

El 70% de los participantes de esta especialización logra un cambio positivo en su carrera en menos de 2 años.



Desarrollarás una visión estratégica y global de la empresa

Te ofrecemos una profunda visión de la dirección general para entender cómo afecta cada decisión a las distintas áreas funcionales de la organización.

Nuestra visión global de la empresa mejorará tu visión estratégica.



Te afianzarás en la alta gestión empresarial

Te abrimos las puertas a un panorama profesional a tu altura como directivo de alto nivel, con una amplia visión del entorno internacional.

Trabajarás más de 100 casos reales de alta dirección.



Asumirás nuevas responsabilidades

Te mostramos las últimas tendencias, avances y estrategias para llevar a cabo tu labor profesional en un entorno cambiante.

El 45% de los alumnos consigue ascender en su puesto de trabajo por promoción interna.



Tendrás acceso a una potente red de contactos

Te relacionamos con personas como tú. Con tus mismas inquietudes y ganas de crecer. Comparte socios, clientes o proveedores.

Encontrarás una red de contactos imprescindible para tu desarrollo profesional.



Desarrollarás tu proyecto de empresa de forma rigurosa

Obtendrás una profunda visión estratégica que te ayudará a desarrollar tu propio proyecto, teniendo en cuenta las diferentes áreas de la empresa.

El 20% de nuestros alumnos desarrolla su propia idea de negocio.



Mejorarás tus soft skills y habilidades directivas

Te ayudamos a aplicar y desarrollar los conocimientos adquiridos y mejorar en tus habilidades interpersonales para ser un líder que marque la diferencia.

Mejora tus habilidades de comunicación y liderazgo y da un impulso a tu profesión.



Formarás parte de una comunidad exclusiva

Te brindamos la oportunidad de formar parte de una comunidad de directivos de élite, grandes empresas, instituciones de renombre y profesores cualificados procedentes de las universidades más prestigiosas del mundo: la comunidad TECH Universidad.

Te damos la oportunidad de especializarte con un equipo de profesores de reputación internacional.





tech 16 | Objetivos

Tus objetivos son los nuestros.

Trabajamos conjuntamente para ayudarte a conseguirlos

El Experto Universitario en Estrategia Operativa y Metodologías de Gestión te capacitará para:



Desarrollar estrategias para optimizar el servicio al cliente y mejorar la rentabilidad de la empresa en el mercado nacional e internacional



Desarrollar una visión internacional de la cadena de suministro



Aplicar los conceptos del *lean management* a lo largo de toda la Cadena de Suministro







Implementar herramientas para el control operacional y económico de las operaciones



Describir los procedimientos para establecer criterios de decisión sobre externalización de procesos, peticiones de oferta y firma de contratos de servicios logísticos



Competir desde la innovación en los procesos





tech 20 | Estructura y contenido

Plan de estudios

El contenido del Experto Universitario en Estrategia Operativa y Metodologías de Gestión está pensado para favorecer el desarrollo de las competencias directivas que permitan la toma de decisiones con un mayor rigor en entornos inciertos.

El alumno analiza multitud de casos prácticos mediante el trabajo individual. Se trata, por tanto, de una auténtica inmersión en situaciones reales de negocio.

Este Experto Universitario trata en profundidad todas las áreas operacionales de la empresa y está diseñado para que los directivos entiendan la gestión logística y las operaciones desde una perspectiva estratégica, internacional e innovadora.

Un plan pensado para ti, enfocado a

tu mejora profesional y que te prepara para alcanzar la excelencia en el ámbito de la gestión estratégica de operaciones. Un programa que entiende tus necesidades y las de tu empresa mediante un contenido innovador basado en las últimas tendencias y apoyado por la mejor metodología educativa y un claustro excepcional, que te otorgará competencias para resolver situaciones críticas de forma creativa y eficiente.

Este Experto Universitario se desarrolla a lo largo de 6 meses y se divide en tres módulos:

Módulo 1	Estrategia operativa y metodologías de gestión
Módulo 2	Operativa internacional. Aplicación de lean logistics
Módulo 3	Innovación, e-logistics y tecnología en la cadena de suministro



Dónde, cuándo y cómo se imparte

TECH te ofrece la posibilidad de desarrollar este programa de manera totalmente online. Durante los 6 meses que dura la capacitación, podrás acceder a todos los contenidos de este programa en cualquier momento, lo que te permitirá autogestionar tú mismo tu tiempo de estudio.

Una experiencia educativa única, clave y decisiva para impulsar tu desarrollo profesional y dar el salto definitivo.

tech 22 | Estructura y contenido

Módulo 1. Estrategia Operativa y Metodologías de Gestión

Módulo 2. Operativa Internacional. Aplicación de lean logistics

1.1. Lean Management

- 1.1.1. Lean Management
- 1.1.2. Grupos de mejora y resolución de problemas
- 1.1.3. Las nuevas formas de gestión de mantenimiento y de calidad

1.2. Técnicas de meiora de procesos y fabricación de respuesta rápida (QRM)

- 1.2.1. Kaizen, Soifuku, Ishikawa
- 1.2.2. Smed. Shoninka. Shoiinka
- 1.2.3. Jidoka, Kanban, Heijunka

1.3. Gestión de la calidad total v gestión avanzada de proyectos

- 1.3.1. TQM (Total Quality Management)
- 1.3.2. Seis Sigma y Six Sigma como sistema de gestión empresarial
- 1.3.3. Modelo EFQM

1.4. Diagnóstivo lean manufacturing

- Estrategia operativa y Lean manufacturing
- Diagnóstico cuantitativo
- Diagnóstico cualitativo
- 1.4.4. Herramienta evaluación lean

1.5. Herramientas lean manufacturing

- 1.5.1. Herramientas de mejora de calidad
- 1.5.2. Herramientas de mejora de costes
- 1.5.3. Herramientas de mejora de plazos
- 1.5.4. Herramientas de mejora de implicación de personal

1.6. Despliegue de politícas. HOSHIN **KANRI**

- 1.6.2. Control por la dirección
- 1.6.3. Cuadro de mando integral
- 1.6.4. Indicadores de gestión

- 1.6.1. Despliegue de políticas

2.1. Global supplu chain

- 2.1.1. Global Supply Chain Planning
- 2.1.2. Gestión global de la cadena de suministro: logística y mercados internacionales
- 2.1.3. El triple eje de la cadena de suministro
- 2.2. Gestión de las importaciones
- 2.2.1. Aduanas, procesos de exportación e importación
- 2.2.2. Instituciones y acuerdos de comercio internacional
- 2.2.3. Legislación Aduanera
- 2.2.4. Dirección de plantas y compras internacionales

Distribución Logística Internacional

- Plataformas logísticas a nivel internacional
- Operador de transporte internacional
- 2.3.3. Hubs y distribución

2.4. Incoterms y gestión documentaria internacional

- 2.4.1. Exportación o implantación
- 2.4.2. El contrato de agencia, distribución y compraventa internacional
- 2.4.3. La propiedad industrial e intelectual
- 2.4.4. Clasificación arancelaria

2.5. Aprovisionamiento estratégico

- 2.5.1. La elección del medio de pago
- 2.5.2. El crédito documentario
- 2.5.3. Garantía bancaria y crédito documentario

2.6. Internacional lean logistics

- 2.6.1. Fundamentos lean con aplicación en logística internacional.
- 2.6.2. Estrategias de eliminación de desperdicios
- 2.6.3. Principales implicaciones y requerimientos
- 2.6.4. Otras metodologías de meiora de procesos

2.7. Operativa Lean

- 2.7.1. Decisiones Lean
- 2.7.2. Herramientas Lean
- 2.7.3. Lean y mejora continua en SCM

2.8. Creación de valor

- 2.8.1. Definición de estrategias logísticas internacionales
- 2.8.2. Economic Value Added
- 2.8.3. Proyectos Internacionales

3.1.	Ingeniería de procesos e ingeniería de productos	3.2.	Planificación estratégica de sistemas de información	3.3.	Lanzamiento e industualización de nuevos productos	3.4.	Tecnologias emergentes y sistemas de información
3.1.1. 3.1.2. 3.1.3. 3.1.4.	Organización y cultura innovadora	3.2.1. 3.2.2. 3.2.3. 3.2.4.	El proceso de planificación estratégica Formulación de la estrategia de si Plan de implantación de la estrategia Optimización de la cadena de suministro y la estrategia <i>e-logistics</i>	3.3.1. 3.3.2. 3.3.3. 3.3.4.	Diseño de nuevos productos Lean design Industrialización de nuevos productos Fabricación y montaje	3.4.1. 3.4.2. 3.4.3.	Análisis de empresa y sectores industriales Modelos de negocio basados en internet El valor de la it en la empresa
3.5. 3.5.1. 3.5.2. 3.5.3.	estratégico de comercio electrónico	3.6.1. 3.6.2. 3.6.3.	Operaciones y logística en el comercio electrónico Gestión digital del punto de venta Contact center management Automatización en la gestión y seguimiento de procesos	3.7. 3.7.1. 3.7.2. 3.7.3.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	3.8. 3.8.1. 3.8.2. 3.8.3. 3.8.4.	Digital Pricing Medios y pasarelas de pago online Promociones electrónicas Temporización digital de precios E-auctions
3.9. 3.9.1.	Aspectos legales del e-commerce Normativa de la EU y de España		El almacén en el e-commerce Peculiaridades del almacén en el		El diseño de la tienda On-line Diseño y usabilidad	3.12.	Supply chain management y tendencias de futuro

e-commerce

3.10.4. Zonificación y ubicaciones

3.10.2. Diseño y planificación del almacén

3.10.3. Infraestructuras. Equipos fijos y móviles

3.9.2. Protección de datos

3.9.3. Aspectos fiscales del e-commerce

3.9.4. Condiciones generales de venta



3.11.2. Funcionalidades más comunes

3.11.3. Alternativas tecnológicas

Conoce las particularidades del comercio electrónico y los procesos operativos que conlleva"

3.12.1. Futuro del e-business

globales

3.12.2. La realidad hoy y futuro del e-commerce

3.12.3. Modelos operativos sc para empresas





El alumno: la prioridad de todos los programas de TECH

En la metodología de estudios de TECH el alumno es el protagonista absoluto. Las herramientas pedagógicas de cada programa han sido seleccionadas teniendo en cuenta las demandas de tiempo, disponibilidad y rigor académico que, a día de hoy, no solo exigen los estudiantes sino los puestos más competitivos del mercado.

Con el modelo educativo asincrónico de TECH, es el alumno quien elige el tiempo que destina al estudio, cómo decide establecer sus rutinas y todo ello desde la comodidad del dispositivo electrónico de su preferencia. El alumno no tendrá que asistir a clases en vivo, a las que muchas veces no podrá acudir. Las actividades de aprendizaje las realizará cuando le venga bien. Siempre podrá decidir cuándo y desde dónde estudiar.









Los planes de estudios más exhaustivos a nivel internacional

TECH se caracteriza por ofrecer los itinerarios académicos más completos del entorno universitario. Esta exhaustividad se logra a través de la creación de temarios que no solo abarcan los conocimientos esenciales, sino también las innovaciones más recientes en cada área.

Al estar en constante actualización, estos programas permiten que los estudiantes se mantengan al día con los cambios del mercado y adquieran las habilidades más valoradas por los empleadores. De esta manera, quienes finalizan sus estudios en TECH reciben una preparación integral que les proporciona una ventaja competitiva notable para avanzar en sus carreras.

Y además, podrán hacerlo desde cualquier dispositivo, pc, tableta o smartphone.



El modelo de TECH es asincrónico, de modo que te permite estudiar con tu pc, tableta o tu smartphone donde quieras, cuando quieras y durante el tiempo que quieras"

tech 28 | Metodología de estudio

Case studies o Método del caso

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores escuelas de negocios del mundo. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, su función era también presentarles situaciones complejas reales. Así, podían tomar decisiones y emitir juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas. En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Con este modelo de enseñanza es el propio alumno quien va construyendo su competencia profesional a través de estrategias como el *Learning by doing* o el *Design Thinking*, utilizadas por otras instituciones de renombre como Yale o Stanford.

Este método, orientado a la acción, será aplicado a lo largo de todo el itinerario académico que el alumno emprenda junto a TECH. De ese modo se enfrentará a múltiples situaciones reales y deberá integrar conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones. Todo ello con la premisa de responder al cuestionamiento de cómo actuaría al posicionarse frente a eventos específicos de complejidad en su labor cotidiana.



Método Relearning

En TECH los case studies son potenciados con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

Este método rompe con las técnicas tradicionales de enseñanza para poner al alumno en el centro de la ecuación, proveyéndole del mejor contenido en diferentes formatos. De esta forma, consigue repasar y reiterar los conceptos clave de cada materia y aprender a aplicarlos en un entorno real.

En esta misma línea, y de acuerdo a múltiples investigaciones científicas, la reiteración es la mejor manera de aprender. Por eso, TECH ofrece entre 8 y 16 repeticiones de cada concepto clave dentro de una misma lección, presentada de una manera diferente, con el objetivo de asegurar que el conocimiento sea completamente afianzado durante el proceso de estudio.

El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu especialización, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.



tech 30 | Metodología de estudio

Un Campus Virtual 100% online con los mejores recursos didácticos

Para aplicar su metodología de forma eficaz, TECH se centra en proveer a los egresados de materiales didácticos en diferentes formatos: textos, vídeos interactivos, ilustraciones y mapas de conocimiento, entre otros. Todos ellos, diseñados por profesores cualificados que centran el trabajo en combinar casos reales con la resolución de situaciones complejas mediante simulación, el estudio de contextos aplicados a cada carrera profesional y el aprendizaje basado en la reiteración, a través de audios, presentaciones, animaciones, imágenes, etc.

Y es que las últimas evidencias científicas en el ámbito de las Neurociencias apuntan a la importancia de tener en cuenta el lugar y el contexto donde se accede a los contenidos antes de iniciar un nuevo aprendizaje. Poder ajustar esas variables de una manera personalizada favorece que las personas puedan recordar y almacenar en el hipocampo los conocimientos para retenerlos a largo plazo. Se trata de un modelo denominado *Neurocognitive context-dependent e-learning* que es aplicado de manera consciente en esta titulación universitaria.

Por otro lado, también en aras de favorecer al máximo el contacto mentoralumno, se proporciona un amplio abanico de posibilidades de comunicación, tanto en tiempo real como en diferido (mensajería interna, foros de discusión, servicio de atención telefónica, email de contacto con secretaría técnica, chat y videoconferencia).

Asimismo, este completísimo Campus Virtual permitirá que el alumnado de TECH organice sus horarios de estudio de acuerdo con su disponibilidad personal o sus obligaciones laborales. De esa manera tendrá un control global de los contenidos académicos y sus herramientas didácticas, puestas en función de su acelerada actualización profesional.



La modalidad de estudios online de este programa te permitirá organizar tu tiempo y tu ritmo de aprendizaje, adaptándolo a tus horarios"

La eficacia del método se justifica con cuatro logros fundamentales:

- 1. Los alumnos que siguen este método no solo consiguen la asimilación de conceptos, sino un desarrollo de su capacidad mental, mediante ejercicios de evaluación de situaciones reales y aplicación de conocimientos.
- 2. El aprendizaje se concreta de una manera sólida en capacidades prácticas que permiten al alumno una mejor integración en el mundo real.
- 3. Se consigue una asimilación más sencilla y eficiente de las ideas y conceptos, gracias al planteamiento de situaciones que han surgido de la realidad.
- **4.** La sensación de eficiencia del esfuerzo invertido se convierte en un estímulo muy importante para el alumnado, que se traduce en un interés mayor en los aprendizajes y un incremento del tiempo dedicado a trabajar en el curso.



La metodología universitaria mejor valorada por sus alumnos

Los resultados de este innovador modelo académico son constatables en los niveles de satisfacción global de los egresados de TECH.

La valoración de los estudiantes sobre la calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso y sus objetivos es excelente. No en valde, la institución se convirtió en la universidad mejor valorada por sus alumnos según el índice global score, obteniendo un 4,9 de 5.

Accede a los contenidos de estudio desde cualquier dispositivo con conexión a Internet (ordenador, tablet, smartphone) gracias a que TECH está al día de la vanguardia tecnológica y pedagógica.

Podrás aprender con las ventajas del acceso a entornos simulados de aprendizaje y el planteamiento de aprendizaje por observación, esto es, Learning from an expert.

tech 32 | Metodología de estudio

Así, en este programa estarán disponibles los mejores materiales educativos, preparados a conciencia:



Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual que creará nuestra manera de trabajo online, con las técnicas más novedosas que nos permiten ofrecerte una gran calidad, en cada una de las piezas que pondremos a tu servicio.



Prácticas de habilidades y competencias

Realizarás actividades de desarrollo de competencias y habilidades específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un especialista precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



Resúmenes interactivos

Presentamos los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audio, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.

Este sistema exclusivo educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".





Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso, guías internacionales... En nuestra biblioteca virtual tendrás acceso a todo lo que necesitas para completar tu capacitación.



Case Studies

Completarás una selección de los mejores case studies de la materia.

Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas del panorama internacional.



Testing & Retesting

Evaluamos y reevaluamos periódicamente tu conocimiento a lo largo del programa. Lo hacemos sobre 3 de los 4 niveles de la Pirámide de Miller.



Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado *Learning from an expert* afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en nuestras futuras decisiones difíciles.



Guías rápidas de actuación

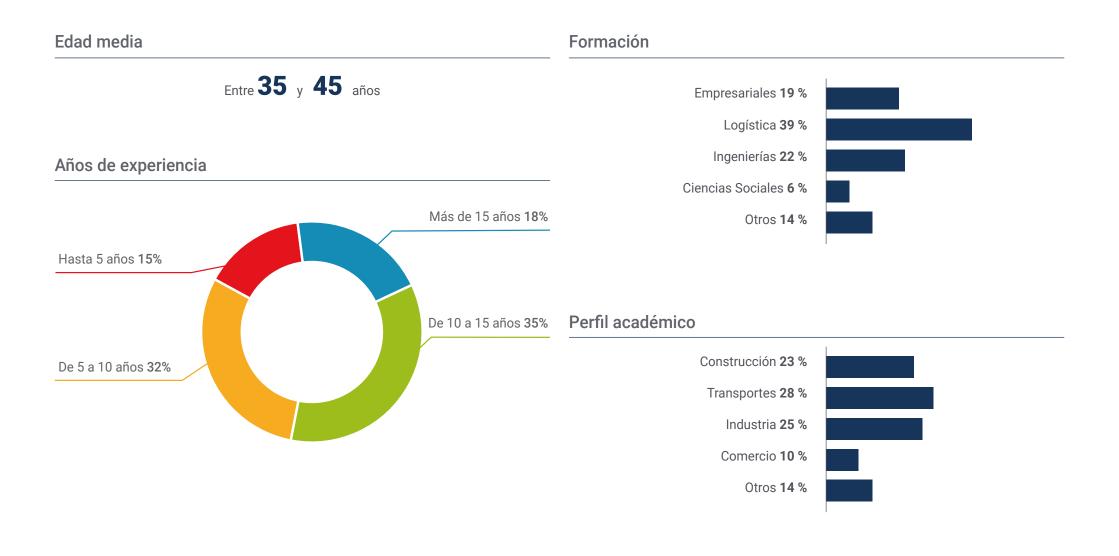
TECH ofrece los contenidos más relevantes del curso en forma de fichas o guías rápidas de actuación. Una manera sintética, práctica y eficaz de ayudar al estudiante a progresar en su aprendizaje.



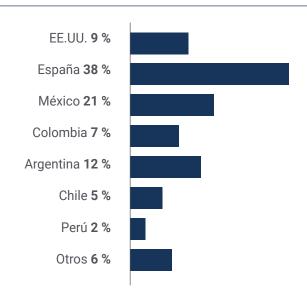




tech 36 | Perfil de nuestros alumnos



Distribución geográfica





Luis Sánchez Ortiz

Director logístico

"Gestionar las operaciones logísticas de las grandes compañías es una tarea compleja y, más aún, si a las compras tradicionales hay que sumar las que se realizan a través de los canales digitales. Este programa ha sido fundamental en mi capacitación, al aportarme los conocimientos específicos para aplicar estrategias operativas más adecuadas para mi empresa"





Director Invitado Internacional

Mahmoud Shama es un ejecutivo con dilatada experiencia en la dirección y gestión de cadenas de suministro. Su trayectoria cuenta con reconocimiento internacional gracias a su capacidad para implementar estrategias integrales que optimizan costos, impulsan eficiencias, aseguran el cumplimiento normativo y ofrecen un alto nivel de calidad en el servicio y satisfacción del cliente.

En su recorrido profesional dedicado al ámbito de la Logística, se ha desempeñado en tareas diversas. Entre ellas destacan la planificación de la demanda y el suministro, también en la aplicación de las claves del S&OP, control de inventarios, compras, almacenamiento, análisis de redes, entre otros. Al mismo tiempo, este experto se caracteriza por una incuestionable capacidad de liderazgo y motivación de los empleados a su cargo. Así, se ha convertido en un referente para las multinacionales más importantes del mundo.

Con la **empresa Red Bull**, Mahmoud Shama ha ejercido diferentes funciones, principalmente como **Director Senior de Cadena de Suministros**. De manera específica, se ha dedicado a mejorar la precisión de las **previsiones y minimizar el desperdicio**. A la vez, ha asegurado el desarrollo de una rigurosa **gestión de inventarios**.

Otras de las corporaciones donde ha trabajado este especialista es Mondelēz International, como Director de Planificación de la Demanda para América del Norte y como Senior Manager de Servicio al Cliente y Logística. Desde esas posiciones ha dirigido la estrategia global de XC&L, supervisando también la fabricación externa de alguno de los productos más distintivos de la marca. Además, su paso por otras marcas como Johnson & Johnson, Kraft Foods Group, Cadbury o PepsiCo, la ha permitido acumular conocimientos y perspectivas directas sobre las diferentes metodologías y tecnologías que fomentan entornos operativos más productivos y organizados. Por otra parte, este directivo posee un MBA en Negocios que, unido a su experiencia técnica, refuerzan su agudeza empresarial.



D. Shama, Mahmoud

- Director Senior de Cadena de Suministro en Red Bull, California, Estados Unidos
- Director de Planificación de la Demanda para Norteamérica en Mondelēz International
- Director de Planificación y S&OP Global en Johnson & Johnson
- Director de Atención al Cliente y Logística en Mondelēz International
- Director de Suministro de Productos y Líder de S&OP en Kraft Foods Group
- Director de Planificación, S&OP y Proyectos MENA en Cadbury
- Director de Planificación de Materiales y Compras en PepsiCo
- MBA en Negocios por la Escuela de Administración de Maastricht
- Licenciatura en Ingeniería Mecánica por la Universidad Americana de El Cairo







tech 44 | Impacto para tu carrera

¿Estás preparado para dar el salto? Una excelente mejora profesional te espera

El Experto Universitario en Estrategia Operativa y Metodologías de Gestión de TECH Universidad es programa intensivo que te prepara para afrontar retos y decisiones empresariales a nivel logístico en el ámbito de la gestión de operaciones. Su objetivo principal es favorecer tu crecimiento personal y profesional, ayudándote a conseguir el éxito.

Generar un cambio positivo

Mejora tu cualificación y accede a una amplia oferta laboral, con puestos de mayor responsabilidad y mejor remunerados.

Este programa te abrirá las puertas a la alta dirección en el sector logístico.

Momento del cambio

Durante el programa el 53 %

Dos años después el 28 %

Tipo de cambio

Promoción interna **43** %

Cambio de empresa **32** %

Emprendimiento **25** %

Mejora salarial

La realización de este programa supone para nuestros alumnos un incremento salarial de más del **25** %

Salario previo

57.900 €

Incremento salarial del

25,22 %

Salario posterior

75.500 €





tech 48 | Beneficios para tu empresa

Desarrollar y retener el talento en las empresas es la mejor inversión a largo plazo



Crecimiento del talento y del capital intelectual

Aportarás a la empresa nuevos conceptos, estrategias y perspectivas que pueden provocar cambios relevantes en la organización



Retención de directivos de alto potencial evitando la fuga de talentos

Este programa refuerza el vínculo de la empresa con el directivo y abre nuevas vías de crecimiento profesional dentro de la misma



Construcción de agentes de cambio

Serás capaz de tomar decisiones en momentos de incertidumbre y crisis, ayudando a la organización a superar los obstáculos



Incremento de las posibilidades de expansión internacional

Gracias a este programa, la empresa entrará en contacto con los principales mercados de la economía mundial







Desarrollo de proyectos propios

Podrás trabajar en un proyecto real o desarrollar nuevos proyectos en el ámbito de I + D o del Desarrollo de Negocio de su compañía



Aumento de la competitividad

Este programa dotará a los alumnos de competencias para asumir los nuevos desafíos e impulsar así la organización





tech 52 | Titulación

Este **Experto Universitario en Estrategia Operativa y Metodologías de Gestión** contiene el programa universitario más completo y actualizado del mercado.

Tras la superación de la evaluación, el alumno recibirá por correo postal* con acuse de recibo su correspondiente título de **Diplomado** emitido por **TECH Universidad**.

Este título expedido por **TECH Universidad** expresará la calificación que haya obtenido en el diplomado, y reunirá los requisitos comúnmente exigidos por las bolsas de trabajo, oposiciones y comités evaluadores de carreras profesionales.

Título: Experto Universitario en Estrategia Operativa y Metodologías de Gestión

Modalidad: No escolarizada (100% en línea)

Duración: 6 semanas



^{*}Apostilla de La Haya. En caso de que el alumno solicite que su título en papel recabe la Apostilla de La Haya, TECH Universidad realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



Experto UniversitarioEstrategia Operativa y Metodologías de Gestión

» Modalidad: No escolarizada (100% en línea)

» Duración: 6 meses

» Titulación: TECH Universidad

» Horario: a tu ritmo

» Exámenes: online

