

# Experto Universitario

## Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico



## Experto Universitario Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico

- » Modalidad: **online**
- » Duración: **6 meses**
- » Titulación: **TECH Universidad Tecnológica**
- » Dedicación: **16h/semana**
- » Horario: **a tu ritmo**
- » Exámenes: **online**

Acceso web: [www.techtitute.com/escuela-de-negocios/experto-universitario/experto-programacion-costos-proyecto-tecnologico](http://www.techtitute.com/escuela-de-negocios/experto-universitario/experto-programacion-costos-proyecto-tecnologico)

# Índice

01

Bienvenida

---

*pág. 4*

02

¿Por qué estudiar en TECH?

---

*pág. 6*

03

¿Por qué nuestro programa?

---

*pág. 10*

04

Objetivos

---

*pág. 14*

05

Estructura y contenido

---

*pág. 20*

06

Metodología

---

*pág. 28*

07

Perfil de nuestros alumnos

---

*pág. 36*

08

Dirección del curso

---

*pág. 40*

09

Impacto para tu carrera

---

*pág. 44*

10

Beneficios para tu empresa

---

*pág. 48*

11

Titulación

---

*pág. 52*

# 01

# Bienvenida

Actualmente, los Proyectos Tecnológicos están presentes en la mayoría de sectores y empresas, y exigen la gestión de un líder para su buen funcionamiento. La alta competitividad entre las compañías fuerza a los agentes responsables a adaptarse a los continuos avances tecnológicos para destacar y prosperar con todas las garantías de éxito. Por ello, este programa especializado en programación y costos proporcionará a los alumnos los conocimientos indispensables y el temario más completo del mercado para triunfar como directivo en cualquier entorno laboral relacionado con el ámbito tecnológico, desde un prisma global y actualizado.



Experto Universitario en Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico.  
TECH Universidad Tecnológica



“

*Domina los frentes que se presentan al gestionar Proyectos Tecnológicos y establece su programación y costos con éxito”*

02

# ¿Por qué estudiar en TECH?

TECH es la mayor escuela de negocio 100% online del mundo. Se trata de una Escuela de Negocios de élite, con un modelo de máxima exigencia académica. Un centro de alto rendimiento internacional y de entrenamiento intensivo en habilidades directivas.



“

*TECH es una universidad de vanguardia tecnológica, que pone todos sus recursos al alcance del alumno para ayudarlo a alcanzar el éxito empresarial”*

## En TECH Universidad Tecnológica



### Innovación

La universidad ofrece un modelo de aprendizaje en línea que combina la última tecnología educativa con el máximo rigor pedagógico. Un método único con el mayor reconocimiento internacional que aportará las claves para que el alumno pueda desarrollarse en un mundo en constante cambio, donde la innovación debe ser la apuesta esencial de todo empresario.

“Caso de Éxito Microsoft Europa” por incorporar en los programas un novedoso sistema de multivideo interactivo.



### Máxima exigencia

El criterio de admisión de TECH no es económico. No se necesita realizar una gran inversión para estudiar en esta universidad. Eso sí, para titularse en TECH, se podrán a prueba los límites de inteligencia y capacidad del alumno. El listón académico de esta institución es muy alto...

**95%**

de los alumnos de TECH finaliza sus estudios con éxito



### Networking

En TECH participan profesionales de todos los países del mundo, de tal manera que el alumno podrá crear una gran red de contactos útil para su futuro.

**+100.000**

directivos capacitados cada año

**+200**

nacionalidades distintas



### Empowerment

El alumno crecerá de la mano de las mejores empresas y de profesionales de gran prestigio e influencia. TECH ha desarrollado alianzas estratégicas y una valiosa red de contactos con los principales actores económicos de los 7 continentes.

**+500**

acuerdos de colaboración con las mejores empresas



### Talento

Este programa es una propuesta única para sacar a la luz el talento del estudiante en el ámbito empresarial. Una oportunidad con la que podrá dar a conocer sus inquietudes y su visión de negocio.

TECH ayuda al alumno a enseñar al mundo su talento al finalizar este programa.



### Contexto Multicultural

Estudiando en TECH el alumno podrá disfrutar de una experiencia única. Estudiará en un contexto multicultural. En un programa con visión global, gracias al cual podrá conocer la forma de trabajar en diferentes lugares del mundo, recopilando la información más novedosa y que mejor se adapta a su idea de negocio.

Los alumnos de TECH provienen de más de 200 nacionalidades.



TECH busca la excelencia y, para ello, cuenta con una serie de características que hacen de esta una universidad única:



### Análisis

---

En TECH se explora el lado crítico del alumno, su capacidad de cuestionarse las cosas, sus competencias en resolución de problemas y sus habilidades interpersonales.



### Excelencia académica

---

En TECH se pone al alcance del alumno la mejor metodología de aprendizaje online. La universidad combina el método *Relearning* (metodología de aprendizaje de posgrado con mejor valoración internacional), junto a los *“case studies”* de Harvard Business School. Tradición y vanguardia en un difícil equilibrio, y en el contexto del más exigente itinerario académico.



### Economía de escala

---

TECH es la universidad online más grande del mundo. Tiene un portfolio de más de 10.000 posgrados universitarios. Y en la nueva economía, **volumen + tecnología = precio disruptivo**. De esta manera, se asegura de que estudiar no resulte tan costoso como en otra universidad.



### Aprende con los mejores

---

El equipo docente de TECH explica en las aulas lo que le ha llevado al éxito en sus empresas, trabajando desde un contexto real, vivo y dinámico. Docentes que se implican al máximo para ofrecer una especialización de calidad que permita al alumno avanzar en su carrera y lograr destacar en el ámbito empresarial.

Profesores de 20 nacionalidades diferentes.



*En TECH tendrás acceso a los estudios de casos de Harvard Business School”*

03

# ¿Por qué nuestro programa?

Realizar el programa de TECH supone multiplicar las posibilidades de alcanzar el éxito profesional en el ámbito de la alta dirección empresarial.

Es todo un reto que implica esfuerzo y dedicación, pero que abre las puertas a un futuro prometedor. El alumno aprenderá de la mano del mejor equipo docente y con la metodología educativa más flexible y novedosa.



“

*Contamos con el más prestigioso cuadro docente y el temario más completo del mercado, lo que nos permite ofrecerte una capacitación de alto nivel académico”*

Este programa aportará multitud de ventajas laborales y personales, entre ellas las siguientes:

01

### **Dar un impulso definitivo a la carrera del alumno**

Estudiando en TECH el alumno podrá tomar las riendas de su futuro y desarrollar todo su potencial. Con la realización de este programa adquirirá las competencias necesarias para lograr un cambio positivo en su carrera en poco tiempo.

*El 70% de los participantes de esta especialización logra un cambio positivo en su carrera en menos de 2 años.*

02

### **Desarrollar una visión estratégica y global de la empresa**

TECH ofrece una profunda visión de dirección general para entender cómo afecta cada decisión a las distintas áreas funcionales de la empresa.

*Nuestra visión global de la empresa mejorará tu visión estratégica.*

03

### **Consolidar al alumno en la alta gestión empresarial**

Estudiar en TECH supone abrir las puertas de hacia panorama profesional de gran envergadura para que el alumno se posicione como directivo de alto nivel, con una amplia visión del entorno internacional.

*Trabajarás más de 100 casos reales de alta dirección.*

04

### **Asumir nuevas responsabilidades**

Durante el programa se muestran las últimas tendencias, avances y estrategias, para que el alumno pueda llevar a cabo su labor profesional en un entorno cambiante.

*El 45% de los alumnos consigue ascender en su puesto de trabajo por promoción interna.*

05

### Acceso a una potente red de contactos

TECH interrelaciona a sus alumnos para maximizar las oportunidades. Estudiantes con las mismas inquietudes y ganas de crecer. Así, se podrán compartir socios, clientes o proveedores.

*Encontrarás una red de contactos imprescindible para tu desarrollo profesional.*

06

### Desarrollar proyectos de empresa de una forma rigurosa

El alumno obtendrá una profunda visión estratégica que le ayudará a desarrollar su propio proyecto, teniendo en cuenta las diferentes áreas de la empresa.

*El 20% de nuestros alumnos desarrolla su propia idea de negocio.*

07

### Mejorar soft skills y habilidades directivas

TECH ayuda al estudiante a aplicar y desarrollar los conocimientos adquiridos y mejorar en sus habilidades interpersonales para ser un líder que marque la diferencia.

*Mejora tus habilidades de comunicación y liderazgo y da un impulso a tu profesión.*

08

### Formar parte de una comunidad exclusiva

El alumno formará parte de una comunidad de directivos de élite, grandes empresas, instituciones de renombre y profesores cualificados procedentes de las universidades más prestigiosas del mundo: la comunidad TECH Universidad Tecnológica.

*Te damos la oportunidad de especializarte con un equipo de profesores de reputación internacional.*

# 04 Objetivos

Este programa está diseñado para afianzar las capacidades directivas y de liderazgo de los alumnos en el ámbito de la gestión de los Proyectos Tecnológicos, además de desarrollar nuevas competencias y habilidades que serán imprescindibles en su desarrollo profesional. Tras el programa, estarán capacitados para liderar un proyecto de este tipo desde cero e impulsarán sus habilidades a más ámbitos laborales, gracias a la experiencia de los profesionales que han diseñado este programa y la excelencia de la mayor universidad digital del mundo: TECH.



“

*Conviértete en un experto en gestión de Proyectos Tecnológicos y da un impulso a tu carrera en poco tiempo”*

**TECH hace suyos los objetivos de sus alumnos.  
Trabajan conjuntamente para conseguirlos.**

El Experto Universitario en Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico capacitará al estudiante para:

01

Desarrollar habilidades y destrezas necesarias para tomar decisiones en todo tipo de proyectos, especialmente los tecnológicos, contextos multidisciplinares y entornos

04

Dotar de una visión global y estratégica todas las áreas operativas de la empresa

02

Adquirir capacidades de análisis y diagnóstico de problemas empresariales y directivos, en las diferentes áreas de conocimiento de la dirección de proyectos



03

Dominar herramientas de gestión empresarial avanzada, para saber identificar y anticipar oportunidades, asignar recursos, organizar la información, seleccionar, motivar y dirigir a personas, tomar decisiones, alcanzar objetivos propuestos y evaluar resultados

05

Asumir responsabilidades y pensar de forma transversal e integradora para analizar y resolver situaciones en entornos de incertidumbre



06

Desarrollar actas de constitución de proyectos tecnológicos

08

Saber estimar los tiempos en cada proceso del diseño y desarrollo de los proyectos



09

Evaluar los procesos y estimar el costo de desarrollar un proyecto tecnológico

07

Llevar a cabo un control integral de todos los proyectos

10

Dar importancia a la calidad de los proyectos

11

Ser capaz de auditar la calidad en cada uno de los procesos que se llevan a cabo en el diseño del proyecto

12

Entender el costo de incumplir con la calidad del proyecto

13

Realizar controles de calidad en cada fase del proyecto





14

Adquirir técnicas y habilidades para manejar a los recursos humanos y ser capaz de resolver conflictos en el equipo

15

Conocer las tendencias emergentes en el mercado

16

Conocer y gestionar los riesgos de los Proyectos Tecnológicos

# 05

## Estructura y contenido

El contenido de este Experto Universitario comprende todos los conceptos necesarios para desarrollarse en el ámbito de la programación y desglosar los costos de un proyecto tecnológico. El plan de estudios se organiza en 4 módulos, empezando por una introducción al diseño y dirección de dichos proyectos y lo referente a la integración de los mismos. Así mismo, se tratará la gestión del alcance y del tiempo de los Proyectos Tecnológicos, dedicando especial atención a los costos. En definitiva, el alumno adquirirá una visión global de lo que demandan las empresas en este ámbito.



“

*Identifica los costos de un proyecto tecnológico y planifica el presupuesto necesario para desarrollarlo”*

## Plan de estudios

El Experto Universitario en Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico es un programa intensivo diseñado por los mayores expertos en la materia, lo que garantiza al alumno la adquisición de una visión real y actual del panorama profesional. De esta manera, TECH prepara al futuro egresado para afrontar los retos que se le presenten y la toma de decisiones empresariales tanto a nivel nacional como internacional.

A lo largo del temario, estructurado en 4 módulos, se irán desgranando y analizando todos los aspectos de la dirección de proyectos, aprendiendo los conceptos clave en este ámbito, los procesos de identificación, definición, unificación y coordinación.

Un recorrido que llevará al alumnado hasta el análisis de las claves del éxito de los proyectos, en los diferentes entornos, y a la reflexión acerca de la imprescindible gestión del tiempo en su camino a la eficacia, la gestión de los costos, la calidad, los recursos, las comunicaciones, la valoración de riesgos, y la gestión de las adquisiciones y las certificaciones.

El programa muestra en profundidad todas las áreas financieras que forman parte de la empresa y está diseñado para que el futuro alto cargo en programación entienda la dirección estratégica y los costos que conlleva un proyecto tecnológico hoy día. Todo ello desde una perspectiva estratégica, internacional e innovadora, bajo una metodología que concede al alumno su propia organización para sacar este título adelante.

Este Experto Universitario se desarrolla a lo largo de 6 meses y se divide en 4 módulos:

|                 |  |
|-----------------|--|
| <b>Módulo 1</b> | Introducción al diseño y dirección de Proyectos Tecnológicos y gestión de la integración de Proyectos Tecnológicos |
| <b>Módulo 2</b> | Gestión de alcance de Proyectos Tecnológicos   |
| <b>Módulo 3</b> | Gestión del tiempo de Proyectos Tecnológicos   |
| <b>Módulo 4</b> | Gestión de los costos de Proyectos Tecnológicos  |



### ¿Dónde, cuándo y cómo se imparte?

TECH ofrece la posibilidad de desarrollar este programa de manera totalmente online. Durante los 6 meses que dura la capacitación, el alumno podrá acceder a todos los contenidos en cualquier momento, lo que le permitirá autogestionar el mismo su tiempo de estudio.

*Una experiencia educativa única, clave y decisiva para impulsar tu desarrollo profesional y dar el salto definitivo.*

**Módulo 1.** Introducción al diseño y dirección de Proyectos Tecnológicos y gestión de la integración de Proyectos Tecnológicos

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| <p><b>1.1. Introducción a la dirección de Proyectos Tecnológicos</b></p> <p>1.1.1. El rol del Director de proyectos<br/>1.1.2. Definición de proyecto<br/>1.1.3. Estructuras organizativas</p>                                     | <p><b>1.2. Dirección de proyectos, la gestión de programas y la gestión del portafolio</b></p> <p>1.2.1. Portfolios, programas y proyectos<br/>1.2.2. Dirección estratégica</p>   | <p><b>1.3. Normativas y buenas prácticas para la dirección de proyectos tecnológicos</b></p> <p>1.3.1. Prince 2<br/>1.3.2. PMP<br/>1.3.3. ISO 21500:2012</p>  | <p><b>1.4. Influencias de la organización en el diseño y dirección de Proyectos Tecnológicos</b></p> <p>1.4.1. Factores ambientales de una empresa<br/>1.4.2. Activos de los procesos de una organización</p> |
| <p><b>1.5. Procesos de la dirección de Proyectos Tecnológicos</b></p> <p>1.5.1. Ciclo de vida de los Proyectos Tecnológicos<br/>1.5.2. Los grupos de procesos<br/>1.5.3. Dinámica de los grupos de procesos</p>                    | <p><b>1.6. Desarrollo del acta de constitución de Proyectos Tecnológicos</b></p> <p>1.6.1. Definición del acta de constitución de Proyectos Tecnológicos<br/>1.6.2. Herramientas y Técnicas</p>   | <p><b>1.7. Desarrollo del plan para el diseño y gestión de los Proyectos Tecnológicos</b></p> <p>1.7.1. Definición del plan para el diseño y gestión de los Proyectos Tecnológicos<br/>1.7.2. Herramientas y técnicas</p> | <p><b>1.8. Gestión del conocimiento de los Proyectos Tecnológicos</b></p> <p>1.8.1. Importancia de la gestión del conocimiento en Proyectos Tecnológicos<br/>1.8.2. Herramientas y técnicas</p>               |
| <p><b>1.9. Monitorización del trabajo de los Proyectos Tecnológicos</b></p> <p>1.9.1. Monitorización y control de los trabajos<br/>1.9.2. Informes de seguimiento en Proyectos Tecnológicos<br/>1.9.3. Herramientas y técnicas</p> | <p><b>1.10. Control integrado de cambios en Proyectos Tecnológicos</b></p> <p>1.10.1. Objetivos y beneficios del control de cambios en los proyectos<br/>1.10.2. El CCB (<i>Change Control Board</i>)<br/>1.10.3. Herramientas y técnicas</p> | <p><b>1.11. Entrega y cierre de Proyectos Tecnológicos</b></p> <p>1.11.1. Objetivos y beneficios del cierre de proyectos<br/>1.11.2. Herramientas y técnicas</p>  |   |

**Módulo 2.** Gestión de alcance de Proyectos Tecnológicos

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
| <p><b>2.1. Introducción a la gestión del alcance</b></p> <p>2.1.1. Alcance del proyecto<br/>2.1.2. Alcance del producto</p>  | <p><b>2.2. Fundamentos de la gestión de alcance</b></p> <p>2.2.1. Conceptos básicos<br/>2.2.2. Línea base del alcance</p>  | <p><b>2.3. Beneficios de la gestión del alcance</b></p> <p>2.3.1. Gestión de expectativas de los interesados<br/>2.3.2. <i>Scoop creep</i> y <i>Gold Plating</i></p> | <p><b>2.4. Consideraciones para entornos adaptativos</b></p> <p>2.4.1. Tipos de proyectos adaptativos<br/>2.4.2. Definición de alcance en proyectos adaptativos</p>   |
| <p><b>2.5. Planificación de la gestión del alcance</b></p> <p>2.5.1. Plan de gestión del alcance<br/>2.5.2. Plan de gestión de requisitos<br/>2.5.3. Herramientas y técnicas</p> | <p><b>2.6. Recopilar requisitos</b></p> <p>2.6.1. Recopilación y negociación de requisitos<br/>2.6.2. Herramientas y técnicas</p>  | <p><b>2.7. Definición del alcance</b></p> <p>2.7.1. Enunciado del alcance del proyecto<br/>2.7.2. Herramientas y técnicas</p>  | <p><b>2.8. Creación de la estructura de desglose de trabajos (EDT)</b></p> <p>2.8.1. Estructura de desglose de trabajos (EDT)<br/>2.8.2. Tipos de EDT<br/>2.8.3. <i>Rolling Wave</i><br/>2.8.4. Herramientas y técnicas</p> |
| <p><b>2.9. Validación del alcance</b></p> <p>2.9.1. Calidad vs. Validación<br/>2.9.2. Herramientas y técnicas</p>  | <p><b>2.10. Control del alcance</b></p> <p>2.10.1. Datos e información de gestión en proyectos<br/>2.10.2. Tipos de informes del desempeño de los trabajos<br/>2.10.3. Herramientas y técnicas</p> |  |   |



**Módulo 3. Gestión del tiempo de Proyectos Tecnológicos**

**3.1. Estimación de la duración de las tareas del proyecto**

- 3.1.1. Estimación por tres valores
  - 3.1.1.1. Más probable (tM)
  - 3.1.1.2. Optimista (tO)
  - 3.1.1.3. Pesimista (tP)
- 3.1.2. Estimación análoga
- 3.1.3. Estimación paramétrica
- 3.1.4. Estimaciones ascendentes
- 3.1.5. Toma de decisiones
- 3.1.6. Juicio de expertos

**3.2. Definición de las actividades y descomposición de los trabajos del proyecto**

- 3.2.1. Descomposición
- 3.2.2. Definir las actividades
- 3.2.3. Descomposición de los trabajos del proyecto
- 3.2.4. Atributos de la actividad
- 3.2.5. Listado de hitos

**3.3. Secuenciación de las actividades**

- 3.3.1. Listados de actividades
- 3.3.2. Atributos de las actividades
- 3.3.3. Método de diagramación de procedencia
- 3.3.4. Determinación e integración de las dependencias
- 3.3.5. Adelantos y retrasos
- 3.3.6. Diagrama de red del cronograma del proyecto

**3.4. Estimación de los recursos de las actividades**

- 3.4.1. Registro de supuestos
- 3.4.2. Listado de actividades
- 3.4.3. Atributos de las actividades
- 3.4.4. Registro de supuestos
- 3.4.5. Registro de lecciones aprendidas
- 3.4.6. Asignaciones del equipo del proyecto
- 3.4.7. Estructura de desglose de recursos

**3.5. Estimación de la duración de las actividades**

- 3.5.1. Ley de los rendimientos decrecientes
- 3.5.2. Número de recursos
- 3.5.3. Avances tecnológicos
- 3.5.4. Motivación del personal
- 3.5.5. Documentación del proyecto

**3.6. Desarrollo del cronograma**

- 3.6.1. Análisis de la red del cronograma
- 3.6.2. Método de la ruta crítica
- 3.6.3. Optimización de los recursos
  - 3.6.3.1. Nivelación de recursos
  - 3.6.3.2. Estabilización de recursos
- 3.6.4. Adelantos y retrasos
- 3.6.5. Compresión del cronograma
  - 3.6.5.1. Intensificación
  - 3.6.5.2. Ejecución rápida
- 3.6.6. Línea base del cronograma
- 3.6.7. Cronograma del proyecto
- 3.6.8. Datos del cronograma
- 3.6.9. Calendarios del proyecto

**3.7. Tipos de relaciones y tipos de dependencias entre todas las actividades del proyecto**

- 3.7.1. Dependencias obligatorias
- 3.7.2. Dependencias discrecionales
  - 3.7.2.1. Lógica preferida
  - 3.7.2.2. Lógica preferencial
  - 3.7.2.3. Lógica blanda
- 3.7.3. Dependencias externas
- 3.7.4. Dependencias internas

**3.8. Software de gestión de tiempo en Proyectos Tecnológicos**

- 3.8.1. Análisis de distintos softwares
- 3.8.2. Tipos de softwares
- 3.8.3. Funcionalidades y cobertura
- 3.8.4. Utilidades y ventajas

**3.9. Control del cronograma**

- 3.9.1. Información de desempeño del trabajo
- 3.9.2. Pronósticos del cronograma
- 3.9.3. Solicitudes de cambio
- 3.9.4. Actualización al plan de gestión del tiempo
- 3.9.5. Actualizaciones de los documentos del proyecto

**3.10. Recalculo de los tiempos**

- 3.10.1. Camino crítico
- 3.10.2. Cálculo de tiempos mínimos y máximos
- 3.10.3. Holguras de un proyecto
  - 3.10.3.1. ¿Qué es?
  - 3.10.3.2. ¿Cómo usarla?
- 3.10.4. Holgura total
- 3.10.5. Holgura libre

**Módulo 4.** Gestión de los costos de Proyectos Tecnológicos

**4.1. ¿Qué es el plan de gestión de los costos?**

- 4.1.1. Herramientas y técnicas de planificación
- 4.1.2. Resultados de la planificación de costos

**4.2. Estimar los costos. Tipos de estimaciones. Análisis de reserva**

- 4.2.1. Información útil para la estimación de costos
- 4.2.2. Herramientas y técnicas para la estimación de costos
- 4.2.3. Resultados de la preparación del presupuesto de costos

**4.3. Tipos de costes de un proyecto**

- 4.3.1. Costes directos e indirectos
- 4.3.2. Costes fijos y costes variables

**4.4. Evaluación y selección de proyectos**

- 4.4.1. Dimensiones financieras de un proyecto
- 4.4.2. VAN
- 4.4.3. TIR y RRN
- 4.4.4. Plazo de recuperación o *Payback*

**4.5. Determinar el presupuesto**

- 4.5.1. Información útil para la preparación del presupuesto del proyecto
- 4.5.2. Herramientas y técnicas para la preparación del presupuesto de costes
- 4.5.3. Resultados de la preparación del presupuesto del proyecto

**4.6. Proyecciones de costes**

- 4.6.1. Datos e información de gestión de costes
- 4.6.2. Tipos de informes del desempeño de los costes

**4.7. La técnica del valor ganado (EVM)**

- 4.7.1. Variables base y variables de estado
- 4.7.2. Pronósticos
- 4.7.3. Técnicas y prácticas emergentes

**4.8. El flujo de la caja del proyecto**

- 4.8.1. Tipos de flujos de caja
- 4.8.2. Estimación de los flujos netos de caja asociados a un proyecto
- 4.8.3. El descuento en los flujos de caja
- 4.8.4. Aplicación del riesgo a los flujos de caja

**4.9. Control de los costos**

- 4.9.1. Objetivos y beneficios del control de los costos
- 4.9.2. Herramientas y técnicas



06

# Metodología

Este programa de capacitación ofrece una forma diferente de aprender. Nuestra metodología se desarrolla a través de un modo de aprendizaje de forma cíclica: ***el Relearning.***

Este sistema de enseñanza es utilizado, por ejemplo, en las facultades de medicina más prestigiosas del mundo y se ha considerado uno de los más eficaces por publicaciones de gran relevancia como el ***New England Journal of Medicine.***





“

*Descubre el Relearning, un sistema que abandona el aprendizaje lineal convencional para llevarte a través de sistemas cíclicos de enseñanza: una forma de aprender que ha demostrado su enorme eficacia, especialmente en las materias que requieren memorización”*

## En TECH Business School empleamos el Método del Caso de Harvard

Nuestro programa ofrece un método revolucionario de desarrollo de habilidades y conocimientos. Nuestro objetivo es afianzar competencias en un contexto cambiante, competitivo y de alta exigencia.

“

*Con TECH podrás experimentar una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo”*



*Somos la primera universidad online en español que combina los case studies de Harvard Business School con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración.*



*Nuestro programa te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera.*

## Un método de aprendizaje innovador y diferente

Este programa intensivo de la Escuela de Negocios de TECH Universidad Tecnológica te prepara para afrontar todos los retos en esta área, tanto en el ámbito nacional como internacional. Tenemos el compromiso de favorecer el crecimiento personal y profesional, la mejor forma de caminar hacia el éxito, por eso, TECH utiliza los *case studies* de Harvard, con la cual tenemos un acuerdo estratégico, que nos permite acercar a nuestros alumnos los materiales de la mejor universidad del mundo.

“ *Aprenderás, mediante actividades colaborativas y casos reales, la resolución de situaciones complejas en entornos empresariales reales* ”

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores escuelas de negocios del mundo desde que éstas existen. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomaran decisiones y emitieran juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas.

En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Ante una determinada situación, ¿qué debería hacer un profesional? Esta es la pregunta a la que nos enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción. A lo largo del programa, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos reales.

Deberán integrar todos sus conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones.

## Relearning Methodology

Nuestra universidad es la primera en el mundo que combina los *case studies* de Harvard University con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos los *case studies* de Harvard con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

*Nuestro sistema online te permitirá organizar tu tiempo y tu ritmo de aprendizaje, adaptándolo a tus horarios. Podrás acceder a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o móvil con conexión a internet.*

En TECH aprenderás con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los directivos del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina Relearning.

Nuestra escuela de negocios es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019, conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos...) con respecto a los indicadores de la mejor universidad online en español.





En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, combinamos cada uno de estos elementos de forma concéntrica. Con esta metodología se han capacitado más de 650.000 graduados universitarios con un éxito sin precedentes en ámbitos tan distintos como la bioquímica, la genética, la cirugía, el derecho internacional, las habilidades directivas, las ciencias del deporte, la filosofía, el derecho, la ingeniería, el periodismo, la historia o los mercados e instrumentos financieros. Todo ello en un entorno de alta exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

*El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu especialización, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.*

A partir de la última evidencia científica en el ámbito de la neurociencia, no solo sabemos organizar la información, las ideas, las imágenes y los recuerdos, sino que sabemos que el lugar y el contexto donde hemos aprendido algo es fundamental para que seamos capaces de recordarlo y almacenarlo en el hipocampo, para retenerlo en nuestra memoria a largo plazo.

De esta manera, y en lo que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, los diferentes elementos de nuestro programa están conectados con el contexto donde el participante desarrolla su práctica profesional.



Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:



#### Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.



#### Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.



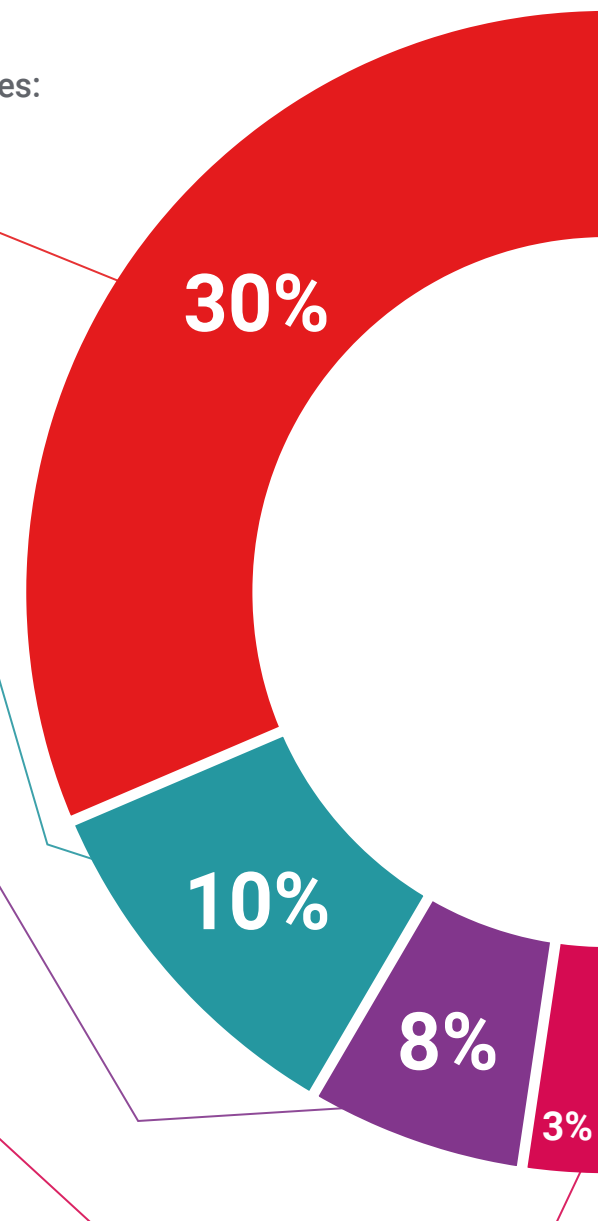
#### Prácticas de habilidades directivas

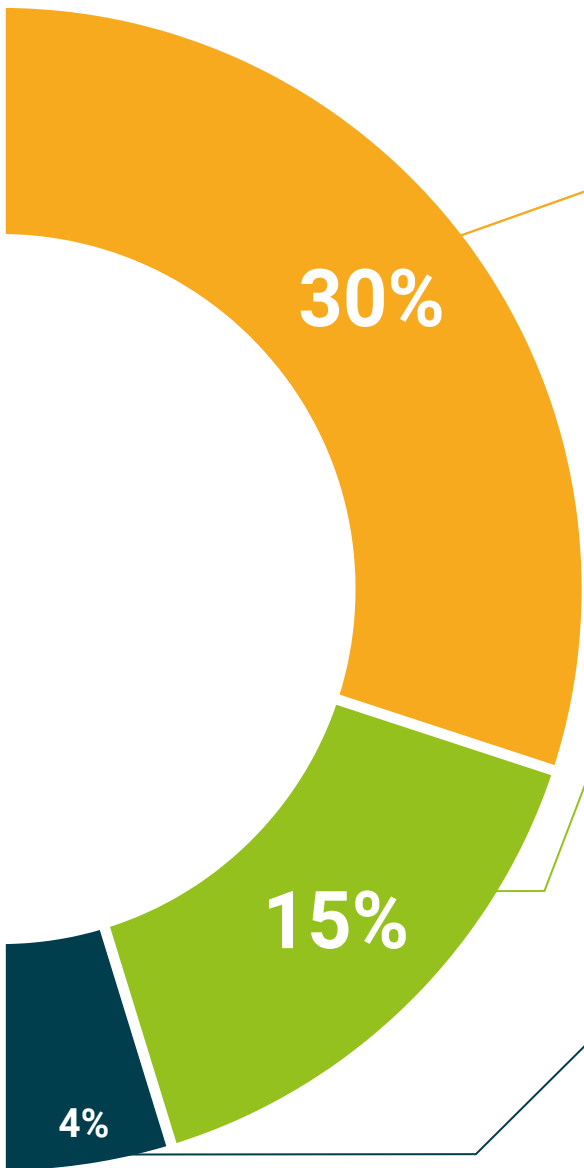
Realizarán actividades de desarrollo de competencias directivas específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un alto directivo precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



#### Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.





**Case studies**

Completarán una selección de los mejores business cases que se emplean en Harvard Business School. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas en alta dirección del panorama latinoamericano.



**Resúmenes interactivos**

El equipo de TECH presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento. Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".



**Testing & Retesting**

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.



07

# Perfil de nuestros alumnos

El Experto Universitario en Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico es un programa dirigido a personas con estudios universitarios que quieren transformar su carrera profesional dirigiéndola hacia un sector en auge y con futuro. La diversidad de alumnos que lo solicitan hace que lo cursen diferentes perfiles académicos, provenientes de distintos sectores, siendo, además, de múltiples nacionalidades, lo que conforma el enfoque multidisciplinar de este programa. Por ello, el plan de estudios ha sido diseñado, no solo desde una perspectiva global, sino también contando con las últimas herramientas disponibles en línea con la actualidad y las exigencias que demandan los sectores en los que se ponga en práctica.





“

*Consigue las habilidades y destrezas necesarias para ser un líder gestionando Proyectos Tecnológicos de carácter multidisciplinar”*

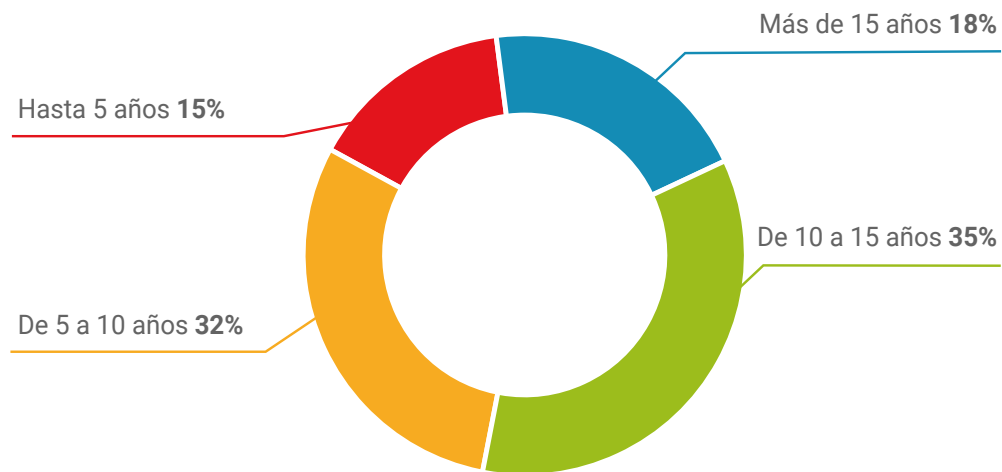
### Edad media

---

Entre **35** y **45** años

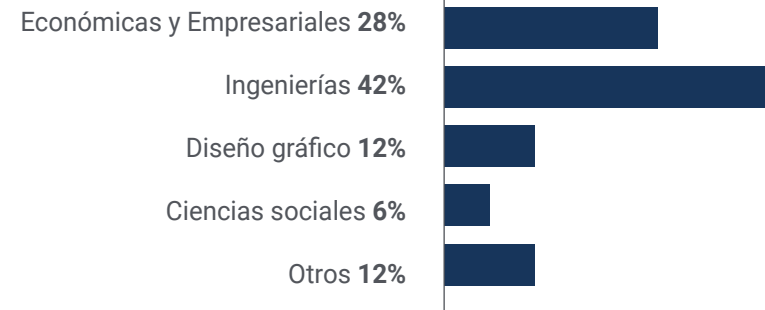
### Años de experiencia

---



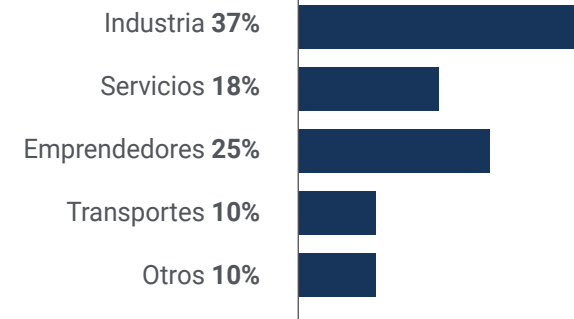
### Formación

---

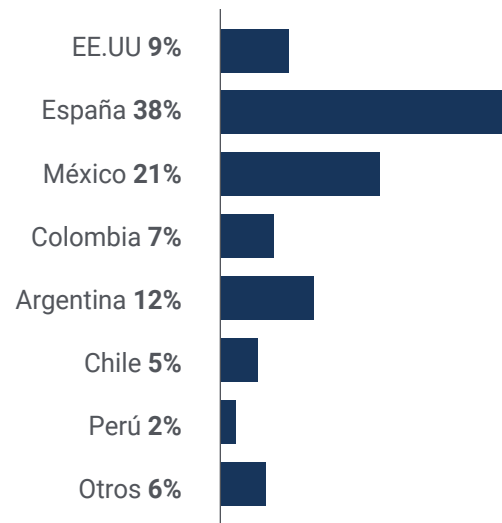


### Perfil académico

---



## Distribución geográfica



## Álvaro Juste

Jefe de Proyecto

*“Las competencias que adquirí tras realizar el Experto Universitario en Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico de TECH Universidad Tecnológica me han permitido llevar a cabo mejor mis funciones como jefe de proyecto en la empresa tecnológica para la que trabajo en la actualidad. Además, la modalidad online me permitió compaginar el estudio del programa con mi empleo, un aspecto que valoro, ya que hizo que actualizara mis conocimientos en la materia a mi ritmo. 100% recomendable”*

08

# Dirección del curso

En nuestra universidad contamos con profesionales especializados en cada área del conocimiento, que vierten en nuestras capacitaciones la experiencia de su trabajo. Un equipo multidisciplinar y con reconocido prestigio que se ha unido para ofrecerte todo su conocimiento en esta materia.





“

*Nuestro equipo docente experto en Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico, te ayudará a lograr el éxito en tu profesión”*

## Dirección



### **Dra. Romero Mariño, Brunil Dalila**

- ♦ Administradora de Base de Datos. Asociación OCREM. Granada
- ♦ Consultora de Proyectos de Software y arquitectura tecnológica para distintas empresas. Venezuela
- ♦ Profesora Universitaria de Informática. Departamento de Procesos y Sistemas. Universidad Simón Bolívar (USB). Venezuela
- ♦ Investigador en Ingeniería del Software y áreas conexas. Departamento de Procesos y Sistemas. Universidad Simón Bolívar (USB). Venezuela
- ♦ Ingeniera de Sistemas por la Universidad Bicentenario de Aragua (UBA). Venezuela
- ♦ Experta en Comunicaciones y Redes de Comunicación de Datos por la Universidad Central de Venezuela (UCV)
- ♦ Máster en Ingeniería de Sistemas por la Universidad Simón Bolívar (USB). Venezuela
- ♦ Doctora en Tecnologías de la Información y la Comunicación por la Universidad de Granada (UGR). España



09

# Impacto para tu carrera

Es el momento de que los profesionales inviertan en su futuro para crecer laboralmente. Invertir en un programa como este posicionará al alumno en su horizonte profesional y le dotará de las capacidades que necesita para llegar a la meta con éxito. Por ello, TECH solo cuenta con los mejores profesionales del sector, siguiendo unas máximas de calidad y empleando criterios con base en la excelencia, para que el futuro experto destaque en su día a día laboral y logre superar todos los retos que se le presenten.



A large, stylized red outline quotation mark icon consisting of two facing curves.

*Incluyendo a TECH en tu trayectoria académica,  
aumentarás tus opciones laborales”*

## ¿Preparado para dar el salto? Una excelente mejora profesional espera

Este programa intensivo de TECH prepara a los alumnos para afrontar retos y decisiones en la gestión de Proyectos Tecnológicos. Su objetivo principal es favorecer su crecimiento personal y profesional. Ayudarles a conseguir el éxito.

Un programa indispensable para aumentar tus opciones de empleabilidad.

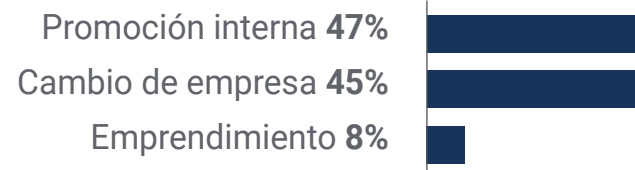
*No dejes pasar la oportunidad que te brinda TECH e invierte en tu futuro.*

*Si quieres lograr un cambio positivo en tu profesión, el Experto Universitario de Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico te ayudará a conseguirlo.*

### Momento del cambio



### Tipo de cambio



## Mejora salarial

---

La realización de este programa supone para nuestros alumnos un incremento salarial de más del **25%**



# 10

## Beneficios para tu empresa

El Experto Universitario en Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico contribuye a elevar el perfil de los empleados de distintas empresas, lo cual revierte de forma positiva en las mismas. A mayor capacitación de sus profesionales, más probabilidad de éxito. Además, impulsa la consecución de objetivos y la preparación de los líderes del futuro. Por ello, este Experto Universitario supone una oportunidad única para acceder a una red de contactos potente con la que establecer sinergias exitosas y lograr futuros socios profesionales, clientes o proveedores, aportando ideas innovadoras y grandes estrategias que marcarán un antes y un después para la compañía.







“

*Aspirar a la excelencia es una meta alta, pero es posible con TECH”*

Desarrollar y retener el talento en las empresas es la mejor inversión a largo plazo

01

### **Crecimiento del talento y del capital intelectual**

El directivo aportará a la empresa nuevos conceptos, estrategias y perspectivas que pueden provocar cambios relevantes en la organización.

---

02

### **Retención de directivos de alto potencial evitando la fuga de talentos**

Este programa refuerza el vínculo de la empresa con el directivo y abre nuevas vías de crecimiento profesional dentro de la misma.

03

### **Construcción de agentes de cambio**

Ser capaz de tomar decisiones en momentos de incertidumbre y crisis, ayudando a la organización a superar los obstáculos.

---

04

### **Incremento de las posibilidades de expansión internacional**

Gracias a este programa, la empresa entrará en contacto con los principales mercados de la economía mundial.



05

### **Desarrollo de proyectos propios**

El profesional podrá trabajar en un proyecto real o desarrollar nuevos proyectos en el ámbito de I+D o de Desarrollo de Negocio de su compañía.

---

06

### **Aumento de la competitividad**

Este programa dotará a los alumnos de las competencias necesarias para asumir los nuevos desafíos e impulsar así la organización.

11

# Titulación

El Experto Universitario en Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico garantiza, además de la capacitación más rigurosa y actualizada, el acceso a un título de Experto Universitario expedido por TECH Universidad Tecnológica.





“

*Supera con éxito este programa y recibe tu titulación universitaria sin desplazamientos ni farragosos trámites”*

Este **Experto Universitario en Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico** contiene el programa más completo y actualizado del mercado.

Tras la superación de la evaluación, el alumno recibirá por correo postal\* con acuse de recibo su correspondiente título de **Experto Universitario** emitido por **TECH Universidad Tecnológica**.

El título expedido por **TECH Universidad Tecnológica** expresará la calificación que haya obtenido en el Experto Universitario, y reunirá los requisitos comúnmente exigidos por las bolsas de trabajo, oposiciones y comités evaluadores de carreras profesionales.

Título: **Experto Universitario en Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico**  
N.º Horas Oficiales: **600 h.**



\*Apostilla de La Haya. En caso de que el alumno solicite que su título en papel recabe la Apostilla de La Haya, TECH EDUCATION realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



## Experto Universitario Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico

- » Modalidad: online
- » Duración: 6 meses
- » Titulación: TECH Universidad Tecnológica
- » Dedicación: 16h/semana
- » Horario: a tu ritmo
- » Exámenes: online

# Experto Universitario

## Programación y Costos de un Proyecto Tecnológico