



Executive Master

MBA em Transformação Digital (CDO, Chief Digital Officer)

» Modalidade: online

» Duração: 12 meses

» Certificado: TECH Universidade Tecnológica

» Horário: no seu próprio ritmo

» Provas: online

Acesso ao site: www.techtitute.com/br/escola-de-negocios/executive-master/executive-master-mba-transformacao-digital-cdo-chief-digital-officer

Índice

02 **Boas-vindas** Por que estudar na TECH? Objetivos Por que o nosso programa? pág. 4 pág. 6 pág. 10 pág. 14 06 Competências Metodologia Estrutura e conteúdo pág. 20 pág. 26 pág. 42 80 Direção do curso Impacto para a sua carreira Perfil dos nossos alunos pág. 50 pág. 54 pág. 74 Benefícios para a sua Certificado

empresa

pág. 78

pág. 82

01 **Boas-vindas**

O constante surgimento de novas tecnologias e os notáveis avanços que ocorrem a cada ano, especialmente na área da informática, forçam as empresas a permanecerem imersas em um contínuo processo de renovação. É neste ponto que destaca-se a figura do CDO, Chief Digital Officer, cuja função é liderar esta Transformação Digital em busca do maior benefício para sua organização. Sendo assim, o profissional deve ter um completo domínio dos processos de Management empresarial, bem como de técnicas analíticas, comunicação digital ou Internet of Things, entre outras. Este programa aborda precisamente todas as competências que o CDO deve desenvolver para ter uma trajetória de sucesso, apresentado em um formato 100% online que permite melhorar as expectativas profissionais e econômicas, evitando sacrificar as responsabilidades profissionais ou pessoais. Além disso, proporcionamos 10 *Masterclasses* abrangentes ministradas por uma referência internacional como Diretor Convidado.









tech 08 | Por que estudar na TECH?

Na TECH Universidade Tecnológica



Inovação

A universidade oferece um modelo de aprendizagem online que combina a mais recente tecnologia educacional com o máximo rigor pedagógico. Um método único com alto reconhecimento internacional que proporcionará aos alunos o conhecimento necessário para se desenvolverem em um mundo dinâmico, onde a inovação deve ser a principal aposta de todo empresário.

"Caso de Sucesso Microsoft Europa" por incorporar aos cursos um inovador sistema interativo de multivídeo.



Máxima exigência

O critério de admissão da TECH não é econômico. Você não precisa fazer um grande investimento para estudar nesta universidade. No entanto, para concluir os cursos da TECH, os limites de inteligência e capacidade do aluno serão testados. O padrão acadêmico desta instituição é muito alto...

95%

dos alunos da TECH finalizam seus estudos com sucesso.



Networking

Os cursos da TECH são realizados por profissionais de todo o mundo, permitindo que os alunos possam criar uma ampla rede de contatos que será útil para seu futuro.

+100.000

+200

gestores capacitados a cada ano

nacionalidades diferentes



Empowerment

O aluno crescerá ao lado das melhores empresas e dos profissionais mais prestigiosos e influentes. A TECH desenvolveu parcerias estratégicas e uma valiosa rede de contatos com os principais agentes econômicos dos 7 continentes.

+500

Acordos de colaboração com as melhores empresas



Talento

Este programa é uma proposta única para revelar o talento do aluno no mundo dos negócios. Uma oportunidade para demonstrar suas inquietudes e sua visão de negócio.

Ao concluir este programa, a TECH ajuda o aluno a mostrar ao mundo o seu talento.



Contexto Multicultural

Ao estudar na TECH, o aluno irá desfrutar de uma experiência única. Estudará em um contexto multicultural. Em um curso com visão global, através do qual poderá aprender sobre a forma de trabalhar em diferentes partes do mundo, reunindo as informações mais atuais que melhor se adaptam à sua ideia de negócio.

A TECH conta com alunos de mais de 200 nacionalidades.



R

Aprenda com os melhores

Em sala de aula, a equipe de professores da TECH explica o que os levou ao sucesso em suas empresas, trabalhando a partir de um contexto real, animado e dinâmico. Professores que se envolvem ao máximo para oferecer uma capacitação de qualidade, permitindo que o aluno cresça profissionalmente e se destaque no mundo dos negócios.

Professores de 20 nacionalidades diferentes.



Na TECH você terá acesso aos estudos de casos mais rigorosos e atuais do mundo acadêmico"

Por que estudar na TECH? | 09 tech

A TECH prima pela excelência e, para isso, conta com uma série de características que a tornam uma universidade única:



Análise

A TECH explora o lado crítico do aluno, sua capacidade de questionar as coisas, suas habilidades interpessoais e de resolução de problemas.



Excelência acadêmica

A TECH coloca à disposição do aluno a melhor metodologia de aprendizagem online. A universidade combina o método Relearning (a metodologia de aprendizagem de pós-graduação mais bem avaliada internacionalmente) com o Estudo de Caso. Tradição e vanguarda em um equilíbrio desafiador, com o itinerário acadêmico mais rigoroso.



Economia de escala

A TECH é a maior universidade online do mundo. Conta com um portfólio de mais de 10.000 cursos de pós-graduação. E na nova economia, **volume + tecnologia = preço disruptivo**. Dessa forma, garantimos que estudar não seja tão caro quanto em outra universidade.





tech 12 | Por que o nosso programa?

Este curso irá proporcionar diversas vantagens profissionais e pessoais, entre elas:



Dar um impulso definitivo na carreira do aluno

Ao estudar na TECH, o aluno será capaz de assumir o controle do seu futuro e desenvolver todo o seu potencial. Ao concluir este programa, o aluno irá adquirir as habilidades necessárias para promover uma mudança positiva em sua carreira em um curto espaço de tempo.

70% dos participantes desta capacitação alcançam uma mudança profissional positiva em menos de 2 anos.



Desenvolver uma visão estratégica e global da empresa

A TECH oferece uma visão aprofundada sobre gestão geral, permitindo que o aluno entenda como cada decisão afeta as diferentes áreas funcionais da empresa.

Nossa visão global da empresa irá melhorar sua visão estratégica.



Consolidar o aluno na gestão empresarial

Estudar na TECH significa abrir as portas para um cenário profissional de grande importância, para que o aluno possa se posicionar como um gestor de alto nível, com uma ampla visão do ambiente internacional.

Você irá trabalhar mais de 100 casos reais de alta gestão.



Você irá assumir novas responsabilidades

Durante o programa de estudos, serão apresentadas as últimas tendências, avanços e estratégias, para que os alunos possam desenvolver seu trabalho profissional em um ambiente que está em constante mudança.

45% dos alunos são promovidos dentro da empresa que trabalham.



Acesso a uma poderosa rede de contatos

A TECH conecta seus alunos para maximizar as oportunidades. Alunos com as mesmas inquietudes e desejo de crescer. Assim, será possível compartilhar parceiros, clientes ou fornecedores.

Você irá encontrar uma rede de contatos essencial para o seu desenvolvimento profissional.



Desenvolver projetos empresariais de forma rigorosa

O aluno irá adquirir uma visão estratégica aprofundada que irá ajudá-lo a desenvolver seu próprio projeto, levando em conta as diferentes áreas da empresa.

20% dos nossos alunos desenvolvem sua própria ideia de negócio.



Melhorar soft skills e habilidades de gestão

A TECH ajuda o aluno a aplicar e desenvolver os conhecimentos adquiridos e melhorar suas habilidades interpessoais para se tornar um líder que faz a diferença.

Melhore as suas habilidades de comunicação e liderança e impulsione a sua carreira.



Fazer parte de uma comunidade exclusiva

O aluno fará parte de uma comunidade de gestores de elite, grandes empresas, renomadas instituições e profissionais qualificados procedentes das universidades mais prestigiadas do mundo: a comunidade TECH Universidade Tecnológica.

Oferecemos a você a oportunidade de se especializar com uma equipe de professores internacionalmente reconhecida.





tech 16 | Objetivos

Na TECH, os objetivos dos alunos são os nossos objetivos. Trabalhamos juntos para alcançá-los.

O MBA em Transformação Digital (CDO, Chief Digital Officer) lhe permitirá:



Dominar as diferentes soluções tecnológicas BPM e selecionar a que melhor se adapta a cada empresa



Desenvolver uma estrutura conceitual para a análise da maturidade digital e dos desafios em termos de estratégia, processos, e tecnologia, assim como da cultura e das pessoas que a organização enfrenta no novo paradigma digital



Identificar os processos de inovação que permitam a criação de novos produtos e serviços tecnológicos



Implantar a automação de processos e integração com clientes, fornecedores, funcionários, organizações, documentos, sistemas e tecnologia



Modelar e projetar os processos de negócios usando a metodologia BPM, mapeando e documentando os processos



Desenvolver uma visão estratégica que lhe permita liderar os processos de mudança da gestão da inovação e da transformação digital



13

Projetar o processo desejado e avaliar o seu desempenho, formulando indicadores de gestão de acordo com o nível da organização







Desenvolver estruturas sólidas sobre as principais questões jurídicas relacionadas aos processos de transformação digital, visando obter uma perspectiva crítica do impacto da tecnologia sobre a lei e os principais desafios que surgiram em âmbito digital







Compreender o impacto da transformação digital nos clientes, processos, modelos de negócios, talento humano e ferramentas de trabalho



Criar uma equipe de transformação digital, entendendo quais áreas da empresa e perfis devem ser envolvidos



Aplicar o uso de novas ferramentas tecnológicas em sua organização





Adquirir uma visão estratégica que lhe permita liderar os processos de mudança da gestão da inovação e da transformação digital



Analisar o impacto nos negócios resultante do uso das tecnologias atuais



Liderando as mudanças que estão transformando os processos organizacionais



Desenvolver a visão e a capacidade estratégica para definir um plano de marketing, assim como as ferramentas que estão sendo utilizadas atualmente



09

Liderar e gestionar a área de marketing digital corporativa



Analisar o ambiente digital: implicações, desafios e oportunidades, partindo de uma perspectiva de marketing



Dominar os avanços em novos formatos publicitários, tendo assim o conhecimento necessário para apostar em sua estratégia futura

tech 24 | Competências



Aplicar uma estratégia digital, analisando o impacto que ela está tendo em diferentes setores da atualidade



Reconhecer se a empresa tem os elementos necessários para uma implementação bemsucedida do projeto BPM







Elaborar modelos de processos comerciais levando em conta os tipos de notação mais utilizados



Planejar e organizar os recursos disponíveis para garantir uma abrangente proteção jurídica da empresa





tech 28 | Estrutura e conteúdo

Plano de estudos

O MBA em Transformação Digital (CDO, Chief Digital Officer) da TECH Universidade Tecnológica é um programa intensivo que prepara o aluno para enfrentar desafios e decisões comerciais na área de gestão de projetos. O seu conteúdo foi elaborado para incentivar o desenvolvimento das habilidades de gestão, permitindo uma tomada de decisões mais precisa em ambientes de incerteza.

No decorrer das 2.700 horas de estudo, você analisará uma infinidade de casos práticos mediante um trabalho individual, o que lhe permitirá aprender de forma mais contextual, facilitando sua compreensão. Tratando-se, portanto, de uma verdadeira imersão em situações reais de negócios.

Este programa aborda a fundo as diferentes áreas da empresa e foi desenvolvido para especializar gerentes que entendam o gerenciamento de projetos a partir de uma perspectiva estratégica, internacional e inovadora.

Um plano pensado para o aluno, focado no aperfeiçoamento profissional e preparando-o para alcançar a excelência no âmbito da administração e gestão empresarial. Um programa que compreende suas necessidades e as de sua empresa através de conteúdo inovador baseado nas últimas tendências, e apoiado pela melhor metodologia educacional e uma faculdade excepcional, que lhe dará as habilidades para resolver situações críticas de forma criativa e eficiente

Este programa é realizado em 12 meses e está dividido em 14 módulos:

Módulo 1	O Ambiente Digital nos Processos
Módulo 2	A Transformação Digital nos Negócios
Módulo 3	A Nova Era Digital: Internet of Things (IoT)
Módulo 4	A Transformação Digital como uma Estratégia 360°
Módulo 5	Canal de Marketing na Era Digital
Módulo 6	Novas Condutas na Transformação Digital das Empresas
Módulo 7	Business Process Management (BPM)
Módulo 8	Modelagem e Análise de Processos
Módulo 9	Controle e Otimização de Processos
Módulo 10	Aspectos Jurídicos da Transformação Digital
Módulo 11	Liderança, Ética e Responsabilidade Social Corporativa
Módulo 12	Gestão de Pessoas e Gestão de Talentos
Módulo 13	Gestão Econômico-Financeira
Módulo 14	Gestão Executiva



Onde, quando e como é ensinado?

A TECH oferece a possibilidade de desenvolver este MBA em Transformação Digital (CDO, Chief Digital Officer) completamente online. Durante os 12 meses de capacitação você poderá acessar todo o conteúdo deste programa a qualquer momento, o que lhe permite gestionar o seu tempo de estudo

Uma experiência de capacitação única, fundamental e decisiva para impulsionar seu crescimento profissional.

tech 30 | Estrutura e conteúdo

Módulo 1. O Ambiente Digital nos Processos								
 1.1. O mundo digital 1.1.1. Tendências e oportunidades 1.1.2. Transformação digital: opção ou necessidade 1.1.3. O impacto da era digital sobre os clientes 	 1.2. Impacto da transformação digital 1.2.1. Na comunicação interna e externa 1.2.2. Nos canais de vendas e clientes 1.2.3. Novos modelos de negócios 	 1.3. Gestão de processos 1.3.1. Processos 1.3.2. Processo e ciclo de Deming 1.3.3. Mapa de processos 1.3.3.1. Direção estratégica 1.3.3.2. Operações da cadeia de valor 1.3.3.3. Suporte ou apoio 	 1.4. Otimização na gestão por processos 1.4.1. O enfoque baseado em processos 1.4.2. Fases da otimização de processos 1.4.3. A melhora contínua e a organização 					
1.5. Inovação em processos1.5.1. Design Thinking1.5.2. Abordagem Agile1.5.3. Metodologia Lean Startup	 1.6. Estratégias Digital na empresa 1.6.1. Marketing digital e e-commerce 1.6.2. Integrando o marketing tradicional e o digital 1.6.3. Ferramentas de marketing online 	 1.7. Ambiente organizacional 1.7.1. Gestão de mudanças 1.7.2. Estratégias de gestão de mudanças 1.7.3. Implementação de mudanças organizacionais 	 1.8. Análise e gestão de dados 1.8.1. História, evolução e tendências na análise da web 1.8.2. A importância da análise de dados 1.8.3. Big Data e a Inteligência Empresarial 1.8.3.1. Big Data 1.8.3.2. Business Intelligence (BI) 					
 1.9. Inovação e tecnologia 1.9.1. Empresas inovadoras 1.9.2. Fatores de competitividade Criatividade e inovação 1.9.3. Inovação e gestão de processos Módulo 2. A Transformação Digital nos Negorial 	1.10. Aplicativos de uso e casos de sucesso 1.10.1. Caminho da transformação digital 1.10.2. Projetando a transformação digital 1.10.3. Como ter sucesso na transformação digital							
 2.1. Transformação digital e comercial 2.1.1. Digitalização vs. Transformação Digital 2.1.2. Social Business: Plataformas, processos e pessoas 2.1.3. Modelos de organização 	 2.2. Smart Company ou Empresa 4.0 2.2.1. Diferença entre Smart Company, Digital Company y Tradicional Company 2.2.2. Ferramentas de gestão em empresas nativas digitais 2.2.3. Projeto, fabricação, logística e distribuição da Empresa 4.0 	 2.3. Transformação Digital 2.3.1. Desafios da Transformação Digital 2.3.2. Vantagens da Transformação Digital 2.3.3. Barreiras da Transformação Digital 	 2.4. Tipologias de transformação digital 2.4.1. Transformação digital por tipo de negócio 2.4.2. Transformação digital por modelo de negócio 2.4.3. Transformação digital por perfil de usuário 					
 2.5. Perfis que lideram a Transformação Digital por áreas 2.5.1. Tecnologia 2.5.2. Marketing e Growth 2.5.3. Recursos Humanos 2.5.4. Direção 	 2.6. Planejamento Estratégico de TI/SI 2.6.1. O Plano TI/SI 2.6.2. Estrutura de um Plano TI/SI 2.6.3. Fases de um Plano TI/SI 	 2.7. Gestão de projetos de Sistemas de Informação 2.7.1. Requisitos funcionais e não funcionais 2.7.2. Tipologias de Sistemas de Informação 2.7.3. Modelo entidade-relacionamento 	 2.8. Diferenças entre as metodologias 2.8.1. Diferenças entre Design Thinking, Lean Startup, Agile, Growth Hacking 2.8.2. Conhecendo detalhadamente a metodologia Growth Hacking 2.8.3. Outras metodologias: Design Sprint, Kanban e Six Sigma 					
2.9. Competências digitais2.9.1. Visão estratégica, comunicativa e ágil2.9.2. Análise de dados	2.9.3. Gestão da criatividade 2.9.4. Segurança	 2.10. Consequências da Transformação Digital 2.10.1. Digitalização da sociedade 2.10.2. Divisão digital 	2.10.3. Trabalho flexível, trabalho por objetivos e home-office					

Mód	ulo 3. A Nova Era Digital: Internet of Th	nings (I	oT)				
3.1. 3.1.1. 3.1.2. 3.1.3.	Internet of Things Análise de Internet of Things Escopo e evolução Implicações da transformação para as companhias	3.2. 3.2.1. 3.2.2. 3.2.3. 3.2.4.	Big Data Big Data e Small Data Os 4 V's do Big Data Análise Preditiva Abordagem Data Driven	3.3. 3.3.1. 3.3.2. 3.3.3.	Cloud Productivity Características Modelos de implementação Níveis ou camadas	3.4. 3.4.1. 3.4.2. 3.4.3.	Tecnologia Blockchain Blockchain Benefícios do Blockchain Aplicações do Blockchain no mundo empresarial
	Inteligência Artificial (IA) Inteligência Artificial Tipos de inteligência artificial Aplicações da Inteligência Artificial Machine Learning vs. Inteligência Artificial	3.6. 3.6.1. 3.6.2. 3.6.3. 3.6.4.	A realidade aumentada (RX) Realidade Estendida Realidade Virtual (RV) Realidade Aumentada (RA) Realidade Mista (RM)	3.7.2.	Human enhancement technologies (HET)	3.8. 3.8.1. 3.8.2. 3.8.3.	Impressão 3D Evolução e alcance da Impressão 3D Tipos de impressão em 3D Aplicações da impressão em 3D
3.9.1. 3.9.2. 3.9.3.	Serviços Baseados em Localização (LBS) Bluetooth Low Energy (BLE): Beacons Localização GPS Localização Wireless: Geofending e Geotagging (RFID y NFC, códigos de barras, scanners QR)	3.10.1 3.10.2	Tecnologia 5G Conectividade Vantagens do 5G Aplicações				

tech 32 | Estrutura e conteúdo

5.9. Programas de fidelização

5.9.1. Programas de fidelização5.9.2. Importância da Gamificação5.9.3. Tipos de programas de fidelização

Mód	ulo 4. A Transformação Digital como u	ma Est	ratégia 360°				
4.1. 4.1.1. 4.1.2. 4.1.3.	Estratégia 360° Brand Awareness Content mapping y customer journey	4.2. 4.2.1. 4.2.2. 4.2.3.	Rebranding Rebranding Quando aplicar uma estratégia de Rebranding?	4.3. 4.3.1. 4.3.2. 4.3.3.	HR Marketing Recruitment Marketing Fases do HR Marketing Estratégias de comunicação: interna e externa	4.4. 4.4.1. 4.4.2. 4.4.3.	9
4.5. 1.4.5.2.4.5.3.	Tipos de perfis	4.6. 4.6.1. 4.6.2. 4.6.3.	Social Selling Social Selling Como aplicar uma estratégia de Social Selling? Aplicações baseadas em Social Selling	4.7. 4.7.1. 4.7.2. 4.7.3.	Marketing experiencial Marketing experiencial Objetivos de uma campanha de Marketing Experiencial Uso da tecnologia no Marketing Experiencial	4.8. 1.4.8.2.4.8.3.	
4.9. 4.9.1. 4.9.2. 4.9.3. 4.9.4.	Marketing	4.10.1 4.10.2	Indicadores-chave de desempenho (KPIS) na era digital . Indicadores organizacionais . Indicadores de inovação . Indicadores de marketing				
Mód	l ulo 5. Canal de Marketing na Era Digita	ıl					
5.1. 5.1.1. 5.1.2. 5.1.3. 5.1.4.		5.2. 5.2.1. 5.2.2. 5.2.3.	Influencer Marketing Classificação dos influencers Projeto de campanhas com influencers Tipos de campanhas com influencers	5.3. 5.3.1. 5.3.2. 5.3.3.	E-mail marketing Objetivos do E-mail Marketing Fatores-chave do E-mail Marketing E-mail automation		Página Web e SEO Página Web SEO Onpage SEO Off page
5.5. 5.5.1. 5.5.2. 5.5.3.	Aplicações para celulares e ASO Tipos de aplicações Conceitos fundamentais Posicionamento ASO	5.6. 5.6.1. 5.6.2. 5.6.3.		5.7. 5.7.1. 5.7.2. 5.7.3.	Marketing de afiliação Análise do marketing de afiliados Tipos de marketing de afiliados Aspectos fundamentais	5.8. 5.8.1. 5.8.2. 5.8.3. 5.8.4.	Publicidade programática Publicidade programática Principais atores Benefícios da publicidade programática Real time Bidding (RTB)

5.10. Co-Branding

5.10.1. Campanha de Cobranding 5.10.2. Tipos de Cobranding 5.10.3. CoBranding vs. Comarketing

Mód	Módulo 6. Novas Condutas na Transformação Digital das Empresas							
6.1. 6.1.1. 6.1.2. 6.1.3.		6.2. 6.2.1. 6.2.2. 6.2.3. 6.2.4.	Tendências na comunicação Marketing inclusivo e social Ecologia e proximidade Humanização Diferenciação	6.3. 6.3.1. 6.3.2. 6.3.3. 6.3.4.	Evolução do Fast Content Conteúdo imediato		A evolução da busca A intenção da busca Voice Marketing Visual Search Buscas interativas	
6.5.2. 6.5.3.	(OTT)	6.6.3.	Customer Centric Customer Centric vs. Customer Experience vs. Product centric User Generated Content Share of voice Personalização	6.7. 6.7.1. 6.7.2. 6.7.3.	, , ,	6.8. 6.8.1. 6.8.2. 6.8.3. 6.8.4.		
6.9.1. 6.9.2. 6.9.3. 6.9.4.	Evolução dos métodos de pagamento	6.10.1 6.10.2	Evolução por setores no ambiente digital . Turismo . Mobilidade . Saúde					

tech 34 | Estrutura e conteúdo

7.9.2. Estratégias para superar os riscos

7.9.3. Erros na implementação

Módulo 7. Business Process Management (BPM) 7.1. Arquitetura empresarial 7.2. Diagnóstico do BPM 7.3. Princípios do BPM 7.4. Benefícios do BPM 7.1.1. Visão holística da arquitetura empresarial 7.2.1. Business Process Management 7.3.1. Adaptabilidade do contexto 7.4.1. Empresariais 7.1.2. Cadeia de valor 7.2.2. Motores do negócio 7.3.2. Continuidade 7.4.2. Clientes 7.1.3. Arquitetura de processos 7.2.3. Elementos necessários para uma 7.3.3. Desenvolvimento de competências 7.4.3. Gestão implementação bem-sucedida 7.3.4. Holismo 7.4.4. Stakeholders 7.2.4. Ciclo de maturidade 7.3.5. Institucionalização 7.4.5. Aplicações BPM 7.3.6. Participação dos atores-chave 7.4.5.1. Business Process Management (BPI) 7.3.7. Linguagem e Comunicação 7.4.5.2. Enterprise Process Management 7.3.8. Propósito 7.3.9. Simplicidade 7.4.5.3. Continuous Refinement (CR) 7.3.10. Apropriação da tecnologia 7.5. Aplicação setorial do BPM 7.6. Modelos de referência de Passos para o sucesso do BPM 7.7. Centro de Excelência (CoE) 7.5.1. Instituições financeiras processos 7.8.1. Descobrir e simplificar 7.7.1. Funções e benefícios do COE 7.5.2. Telecomunicações 7.6.1. Modelo APOC 7.7.2. Passos para estabelecer um COE e um 7.8.2. Capturar e documentar 7.5.3. Saúde modelo de governança 7.8.3. Publicar e animar 7.6.2. Modelo SCOR 7.5.4. Seguros 7.8.4. Projetar e aprimorar 7.5.5. Administração pública 7.8.5. Simular e otimizar 7.5.6. Indústria manufatureira 7.8.6. Gerar e executar 7.8.7. Monitorar e gestionar 7.9. Desafios do Business Process 7.10. Considerações para iniciar um Projeto BPM Management 7.9.1. Riscos dependendo da etapa do processo 7.10.1. Selecionar o ponto de partida correto

7.10.2. Engajamento com os usuários

7.10.3. Medição desde o início

Mód	ulo 8. Modelagem e Análise de Proces	sos					
8.1. 8.1.1. 8.1.2. 8.1.3.	Modelagem de processos Propósitos da modelagem de processos Benefícios da utilização de um modelo de notação padronizado Considerações para a seleção de um modelo de notação	8.2.1. 8.2.2. 8.2.3. 8.2.4.	Business Process Modelling Notation (BPMN) Componentes de BPMN Tipos de gráficos de BPMN Vantagens do BPMN Desvantagens do BPMN	8.3.1. 8.3.2. 8.3.3. 8.3.4. 8.3.5. 8.3.6.	Outros tipos de modelagem de processos Swim Lanes Flow Charting Event Process Chain (EPC) Unified Modeling Language (UML) Integrated Definition Language (IDEF) Value Stream mapping	8.4.2.	Abordagens da Modelagem de processos Cadeia de valor Supplier Input Process Output Customer (SIPOC) System Dynamics
8.5. 8.5.1. 8.5.2. 8.5.3.	Níveis de modelagem de processos Perspectiva empresarial Perspectiva de negócio Perspectiva operacional	8.6. 8.6.1. 8.6.2. 8.6.3. 8.6.4. 8.6.5.	Captura de informações Observação direta Entrevistas Pesquisas Workshops estruturados Conferência via Web	8.7. 8.7.1. 8.7.2. 8.7.3. 8.7.4. 8.7.5. 8.7.6. 8.7.7. 8.7.8.	Software de modelagem (BPMS) AuraPortal Bizagi Modeler Trisotech iGrafx IBM Blueworks Live OnBase by Hyland Oracle BPM Suite Signavio	8.8. 8.8.1. 8.8.2. 8.8.3. 8.8.4. 8.8.5. 8.8.6. 8.8.7. 8.8.8.	Análise do processo Fase de implementação Funções na análise Fatores para analisar os processos Análise Econômica Árvore de causa e efeito Análise de risco Análise de capacidade de recursos Análise do talento humano
8.9.1. 8.9.2. 8.9.3. 8.9.4. 8.9.5. 8.9.6. 8.9.7. 8.9.8. 8.9.9.	Maturidade da gestão por processos Evitar solucionar durante a análise Uma análise eficiente Resistência potencial Omissão de culpabilidade em não conformidades Entendendo a cultura organizacional	8.10.1 8.10.2	Simulação de processos de negócio Considerações técnicas e políticas para uma simulação Passo-a-passo da simulação de processos de negócio Ferramentas de simulação				

tech 36 | Estrutura e conteúdo

Módulo 9. Controle e Otimização de Processos							
 9.1. Desenho de processos 9.1.1. Aspectos fundamentais do desenho de processos 9.1.2. Transição do "As-is" para o "TO BE" 9.1.3. Análise econômica do processo "TO BE" 	 9.2. Rumo ao controle de desempenho do processo 9.2.1. Considerando o nível de maturidade do processo 9.2.2. Interpretações do desempenho 9.2.3. Aspectos mensuráveis 9.2.4. Projeto de medição do desempenho 	9.3.2. Indicadores de gestão de processos 9.4	 4. Métodos para medir e controlar o desempenho 1.1. Mapa de fluxo de valor(VSM) 1.2. Sistemas de custeio baseados em atividades 1.3. Controle estatístico 				
 9.5. Controle estatístico de processos 9.5.1. Parâmetros estatísticos 9.5.2. Análise de variabilidade 9.5.3. Cartas de controle 9.5.4. Planos de amostragem 	 9.6. Mineração de processos 9.6.1. Estado da arte da mineração de processos 9.6.2. Metodologia da mineração de processos 9.6.3. Fatores a considerar para a implementação 	9.7.Inteligência de processos9.9.7.1.A inteligência de processos9.89.7.2.Ferramentas BAM (Business Activity Monitoring)9.89.7.3.Painel de Avaliação (Dashboards)	1.1. Resistência à mudança 1.2. Gestão da incerteza no talento humano				
9.9. Transformação da organização 9.9.1. Além da melhoria 9.9.2. Transformação da organização 9.9.3. Otimização contínua	 9.10. Uma nova gestão de processos empresariais 9.10.1. Aspectos de uma organização orientada aos processos 9.10.2. Avaliação da maturidade organizacional 9.10.3. Implementação do modelo de governança 9.10.4. Elaboração do roteiro do BPM 						

10.1. A lei na transformação digital 10.1.1. Relação entre a lei e a tecnologia 10.1.2. Desafios para a lei na era digital 10.1.3. Formas de associação 10.1.4. Big Data 10.1.5. Desafios jurídicos da inteligência artificial 10.1.6. Aspectos tributários	 10.2.1. Conceptualização da contratação empresarial 10.2.2. Contratos de transferência de tecnologia 10.2.3. Smart Contracts 10.2.4. Cloud Computing 10.2.5. O contrato de trabalho digital 10.2.6. Trabalho remoto 	 10.3. Propriedade intelectual 10.3.1. Direitos autorais e direitos conexos 10.3.2. Conteúdo multimídia e medidas de proteção no ambiente digital 10.3.3. Sistema internacional de direitos autorais 10.3.4. Sinais distintivos (marcas, nomes, insígnias comerciais e denominações de origem) 10.3.5. Patentes (para invenções, modelos de utilidade e desenhos industriais) 10.3.6. Nomes de domínio 	10.4. Informática jurídica 10.4.1. Blockchain 10.4.2. Assinatura digital e assinatura eletrônica 10.4.3. Informática forense
10.5. Concorrência/antitruste 10.5.1. Análise de mercado: Microeconomia 10.5.2. A lei de concorrência na era digital 10.5.3. Estratégias de defesa e conformidade	 10.6. Acordos de livre comércio 10.6.1. Elementos fundamentais dos acordos de livre comércio 10.6.2. Vantagens competitivas da gestão de acordos de livre comércio 10.6.3. Principais acordos de livre comércio na área digital 	 10.7. Avaliação de ativos intangíveis 10.7.1. Classificação dos ativos intangíveis 10.7.2. Normas internacionais de avaliação de ativos 10.7.3. Tendências atuais na economia intangível 	10.8. Proteção de dados pessoais 10.8.1. Conceitos aplicáveis 10.8.2. Bases de dados 10.8.3. Big Data 10.8.4. A proteção de dados na União Europeia e nos EUA
 10.9. Proteção dos direitos do consumidor 10.9.1. Direitos do consumidor 10.9.2. Regulação internacional do comércio eletrônico 10.9.3. Arbitragem de consumo 10.9.4. Tendências 	10.10. Legal TECH 10.10.1. Legal TECH for documents 10.10.2. Legal TECH for contracts 10.10.3. Legal TECH for finance 10.10.4. Legal TECH for design 10.10.5. Legal TECH for evidence		

internacional

11.9.3. Instrumentos jurídicos para multinacionais

em matéria de direitos humanos

Módulo 11. Liderança, Ética e Responsabilidade Social Corporativa 11.1. Globalização e Governança 11.3. Cross Cultural Management 11.4. Desenvolvimento de gestão e 11.2. Liderança liderança 11.1.1. Governança e Governo Corporativo 11.2.1. Liderança. Uma abordagem conceitual 11.3.1. Conceito de Cross Cultural Management 11.1.2. Fundamentos da Governança Corporativa 11.2.2. Liderança nas Empresas 11.3.2. Contribuições para o conhecimento das 11.4.1. Conceito de desenvolvimento gerencial 11.2.3. A importância do líder na direção de em empresas culturas nacionais 11.4.2. Conceito de liderança 11.1.3. O papel do Conselho de Administração na empresas 11.3.3. Gestão de Diversidade 11.4.3. Teorias de liderança estrutura da Governança Corporativa 11.4.4. Estilos de liderança 11.4.5. Inteligência na lideranca 11.4.6. Os desafios da liderança atualmente 11.5. Ética empresarial 11.6. Sustentabilidade 11.7. Responsabilidade Social da 11.8. Sistemas e ferramentas de 11.5.1. Ética e moral 11.6.1. Sustentabilidade e desenvolvimento Empresa gerenciamento responsável 11.5.2. Ética empresarial sustentável 11.7.1. Dimensão Internacional da Responsabilidade 11.8.1. RSC: Responsabilidade social corporativa 11.5.3. Liderança e ética nas empresas 11.6.2. Agenda 2030 Social das Empresas 11.8.2. Aspectos essenciais para implementar uma 11.6.3. Empresas Sustentáveis 11.7.2. Implementação da Responsabilidade Social estratégia de gestão responsável da Empresa 11.8.3. Passos para a implementação de um 11.7.3. Impacto e Medição da Responsabilidade sistema de gestão de responsabilidade social Social da Empresa corporativa 11.8.4. Ferramentas e padrões de Responsabilidade Social Corporativa (RSC) 11.10. Entorno legal e Corporate 11.9. Multinacionais e direitos humanos 11.9.1. Globalização, empresas multinacionais e Governance direitos humanos 11.10.1. Regras internacionais de importação e 11.9.2. Empresas multinacionais perante o direito

exportação

11.10.2. Propriedade intelectual e industrial

11.10.3. Direito Internacional do Trabalho

Módulo 12. Gestão de Pessoas e Gestão de Talentos				
12.1. Gestão estratégica de pessoas 12.1.1. Gestão estratégica e recursos humanos 12.1.2. Gestão estratégica de pessoas	 12.2. Gestão de recursos humanos por competências 12.2.1. Análise do potencial 12.2.2. Política de remuneração 12.2.3. Planos de carreira/sucessão 	 12.3. Avaliação de performance e gestão de desempenho 12.3.1. Gestão de desempenho 12.3.2. Gestão de desempenho: objetivos e processo 	 12.4. Inovação na gestão do talento e das pessoas 12.4.1. Modelos de gestão de talento estratégico 12.4.2. Identificação, capacitação e desenvolvimento de talento 12.4.3. Lealdade e retenção 12.4.4. Proatividade e inovação 	
12.5. Motivação 12.5.1. A natureza da motivação 12.5.2. Teoria das expectativas 12.5.3. Teorias de necessidades 12.5.4. Motivação e compensação financeira	 12.6. Desenvolvimento de equipes de alto desempenho 12.6.1. Os times de alto desempenho: os times autogerenciados 12.6.2. Metodologias de gestão de times autogerenciados de alto desempenho 	12.7. Gestão de mudanças 12.7.1. Gestão de mudanças 12.7.2. Tipo de processos na gestão de mudanças 12.7.3. Estágios ou fases na gestão de mudanças	12.8. Negociação e gestão de conflitos 12.8.1. Negociação 12.8.2. Gestão de conflitos 12.8.3. Gestão de crises	
12.9. Comunicação gerencial 12.9.1. Comunicação interna e externa no nível empresarial 12.9.2. Departamento de Comunicação 12.9.3. O responsável pelas comunicações da empresa. O perfil do Dircom (Diretor de Comunicação)	 12.10. Produtividade, atração, retenção e ativação de talentos 12.10.1. Produtividade 12.10.2. Estratégias de atração e retenção de talentos 			

tech 40 | Estrutura e conteúdo

Módulo 13. Gestão Econômico-Financeira					
 13.1. Ambiente Econômico 13.1.1. Ambiente macroeconômico e sistema financeiro nacional 13.1.2. Instituições financeiras 13.1.3. Mercados financeiros 13.1.4. Ativos financeiros 13.1.5. Outras entidades do setor financeiro 	13.2. Contabilidade Gerencial 13.2.1. Conceitos básicos 13.2.2. O Ativo da empresa 13.2.3. O Passivo da empresa 13.2.4. O Patrimônio Líquido da empresa 13.2.5. A Demonstração de Resultados	 13.3. Sistemas de informação e Business Intelligence 13.3.1. Fundamentos e classificação 13.3.2. Fases e métodos de alocação de custos 13.3.3. Escolha do centro de custo e efeito 	13.4. Orçamento e Controle de Gestão 13.4.1. O modelo orçamentário 13.4.2. O orçamento de capital 13.4.3. O orçamento operacional 13.4.5. Orçamento de Tesouraria 13.4.6. Controle orçamentário		
13.5. Gestão Financeira 13.5.1. As decisões financeiras da empresa 13.5.2. O departamento financeiro 13.5.3. Excedentes de tesouraria 13.5.4. Riscos associados à gestão financeira 13.5.5. Gestão de riscos na direção financeira	 13.6. Planejamento Financeiro 13.6.1. Definição do planejamento financeiro 13.6.2. Ações a serem realizadas no planejamento financeiro 13.6.3. Criação e estabelecimento da estratégia empresarial 13.6.4. Demonstrativo de Cash Flow 13.6.5. Demonstrativo de Capital Circulante 	 13.7. Estratégia Financeira Corporativa 13.7.1. Estratégia corporativa e fontes de financiamento 13.7.2. Produtos financeiros para financiamento empresarial 	13.8. Financiamento Estratégico 13.8.1. Autofinanciamento 13.8.2. Aumento de fundos próprios 13.8.3. Recursos Híbridos 13.8.4. Financiamento por meio de intermediários		
13.9. Análise e planejamento financeiro 13.9.1. Análise de Balanço de Situação 13.9.2. Análise da Conta de Lucros e Perdas 13.9.3. Análise de Rentabilidade	 13.10. Análise e resolução de casos/ problemas 13.10.1. Informações financeiras da Indústria de Design e Têxtil, S.A. (INDITEX) 				

Módulo 14. Gestão Executiva			
14.1. Management 14.1.1. Conceito de Geral Management 14.1.2. A ação do gerente geral 14.1.3. O Gerente Geral e suas funções 14.1.4. Transformação do trabalho de gestão	 14.2. Gestores e suas funções A cultura organizacional e suas abordagens 14.2.1. Gestores e suas funções A cultura organizacional e suas abordagens 	14.3. Gestão operacional 14.3.1. Importância da gestão 14.3.2. A cadeia de valor 14.3.3. Gestão de Qualidade	 14.4. Oratória e capacitação do portavoz 14.4.1. Comunicação interpessoal 14.4.2. Habilidades de comunicação e influência 14.4.3. Obstáculos à comunicação
 14.5. Ferramentas de comunicações pessoais e organizacionais 14.5.1. A comunicação interpessoal 14.5.2. Ferramentas da comunicação interpessoal 14.5.3. A comunicação na organização 14.5.4. Ferramentas na organização 	14.6. Comunicação em situações de crise14.6.1. Crise14.6.2. Fases da crise14.6.3. Mensagens: conteúdo e momentos	14.7. Preparando um plano de crise 14.7.1. Análise de problemas potenciais 14.7.2. Planejamento 14.7.3. Adequação de pessoal	14.8. Inteligência emocional 14.8.1. Inteligência emocional e comunicação 14.8.2. Assertividade, Empatia e Escuta Ativa 14.8.3. Autoestima e Comunicação Emocional
14.9. Branding personal 14.9.1. Estratégias para o branding pessoal 14.9.2. Leis de branding pessoal 14.9.3. Ferramentas pessoais de construção de marca	14.10.Liderança e gestão de equipes 14.10.1.Liderança e estilos de liderança 14.10.2.Competências e desafios do líder 14.10.3.Gestão de processos de Mudança 14.10.4.Gestão de Equipes Multiculturais		



Metodologia Este curso oferece uma maneira diferente de aprender. Nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: o Relearning. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas faculdades de medicina mais prestigiadas do mundo e foi considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações científicas, como o New England Journal of Medicine.



tech 44 | Metodologia

A Escola de Negócios da TECH utiliza o Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo

Nosso programa oferece um método revolucionário para desenvolver as habilidades e o conhecimento. Nosso objetivo é fortalecer as competências em um contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.



Com a TECH você irá experimentar uma forma do aprondor que está revolucionand forma de aprender que está revolucionando as bases das universidades tradicionais em todo o mundo"



Nosso programa prepara você para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso em sua carreira.



Nosso programa prepara você para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso em sua carreira.

Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este curso da TECH é um programa de ensino intensivo, criado do zero, que propõe ao gerente os desafios e as decisões mais exigentes nesta área, em âmbito nacional ou internacional. Através desta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, sendo este um passo decisivo para alcançar o sucesso. O método do caso, técnica que forma a base deste conteúdo, garante que a realidade econômica, social e empresarial mais atual seja seguida.



Você aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolver situações complexas em ambientes reais de negócios"

O método do caso é o sistema de aprendizagem mais utilizado nas principais escolas de negócios do mundo, desde que elas existem. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de Direito não aprendessem a lei apenas com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações realmente complexas para que tomassem decisões conscientes e julgassem a melhor forma de resolvê-las. Em 1924 foi estabelecido como o método de ensino padrão em Harvard.

Em uma determinada situação, o que um profissional deveria fazer? Esta é a pergunta que abordamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os alunos irão se deparar com diversos casos reais. Terão que integrar todo o seu conhecimento, pesquisar, argumentar e defender suas ideias e decisões.

tech 46 | Metodologia

Metodologia Relearning

A TECH utiliza de maneira eficaz a metodologia do estudo de caso com um sistema de aprendizagem 100% online, baseado na repetição, combinando elementos didáticos diferentes em cada aula.

Potencializamos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

Nosso sistema online lhe permitirá organizar seu tempo e ritmo de aprendizagem, adaptando-os ao seu horário. Você poderá acessar o conteúdo a partir de qualquer dispositivo, fixo ou móvel, com conexão à Internet.

Na TECH você aprenderá através de uma metodologia de vanguarda, desenvolvida para capacitar os profissionais do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, se chama Relearning.

Nossa escola de negócios é uma das únicas que possui a licença para usar este método de sucesso. Em 2019 conseguimos melhorar os níveis de satisfação geral de nossos alunos (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos, entre outros) com relação aos indicadores da melhor universidade online.



Metodologia | 47 **tech**

No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, ela acontece em espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, combinamos cada um desses elementos de forma concêntrica. Esta metodologia já capacitou mais de 650 mil graduados universitários com um sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, habilidades gerenciais, ciências do esporte, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história ou mercados e instrumentos financeiros. Tudo isso em um ambiente altamente exigente, com um corpo discente com um perfil socioeconômico médio-alto e uma média de idade de 43,5 anos.

O Relearning permitirá uma aprendizagem com menos esforço e mais desempenho, fazendo com que você se envolva mais em sua especialização, desenvolvendo o espírito crítico e sua capacidade de defender argumentos e contrastar opiniões: uma equação de sucesso.

A partir das últimas evidências científicas no campo da neurociência, sabemos como organizar informações, ideias, imagens, memórias, mas sabemos também que o lugar e o contexto onde aprendemos algo é fundamental para nossa capacidade de lembrá-lo e armazená-lo no hipocampo, para mantê-lo em nossa memória a longo prazo.

Desta forma, no que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto onde o aluno desenvolve sua prática profissional.

Neste programa, oferecemos o melhor material educacional, preparado especialmente para os profissionais:



Material de estudo

Todo o conteúdo foi criado especialmente para o curso pelos especialistas que irão ministrá-lo, o que faz com que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Posteriormente, esse conteúdo é adaptado ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isso, com as técnicas mais inovadoras que proporcionam alta qualidade em todo o material que é colocado à disposição do aluno.



Masterclasses

Há evidências científicas sobre a utilidade da observação de terceiros especialistas.

O "Learning from an expert" fortalece o conhecimento e a memória, além de gerar segurança para a tomada de decisões difíceis no futuro



Práticas de habilidades gerenciais

Serão realizadas atividades para desenvolver as competências gerenciais específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e ampliar as competências e habilidades que um gestor precisa desenvolver no contexto globalizado em que vivemos.



Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que for necessário para complementar a sua capacitação.



Estudos de caso

Os alunos irão completar uma seleção dos melhores estudos de caso escolhidos especialmente para esta capacitação. Casos apresentados, analisados e orientados pelos melhores especialistas da alta gestão do cenário internacional.



Resumos interativos

A equipe da TECH apresenta o conteúdo de forma atraente e dinâmica através de pílulas multimídia que incluem áudios, vídeos, imagens, gráficos e mapas conceituais para consolidar o conhecimento.

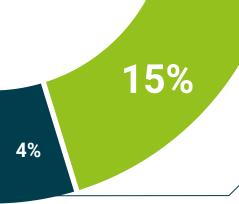


Este sistema exclusivo de capacitação por meio da apresentação de conteúdo multimídia foi premiado pela Microsoft como "Caso de sucesso na Europa"

Testing & Retesting

Avaliamos e reavaliamos periodicamente o conhecimento do aluno ao longo do programa, através de atividades e exercícios de avaliação e autoavaliação, para que possa comprovar que está alcançando seus objetivos.

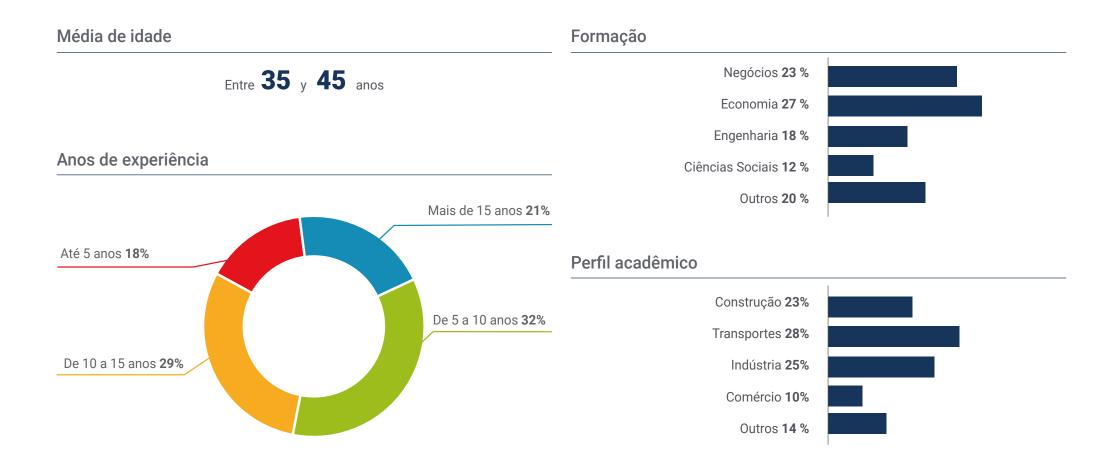




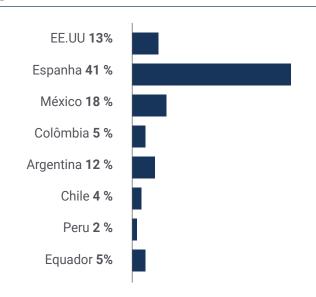
30%







Distribuição geográfica





Ricardo Rodio

Project Manager

"Há algum tempo eu estava procurando um programa que me permitisse entrar no mundo digital de forma abrangente, descobrindo os principais avanços nesta área relacionados com a gestão de processos e projetos. Sem dúvida, a TECH me proporcionou a oportunidade de concluir minha qualificação neste campo, obtendo grandes benefícios no âmbito profissional"





Com mais de 20 anos de experiência no design e na direção de equipes globais de aquisição de talentos, Jennifer Dove é especialista em recrutamento e estratégia tecnológica. Ao longo de sua carreira profissional, ocupou cargos de liderança em várias organizações tecnológicas dentro de empresas da lista Fortune 50, como NBCUniversal e Comcast. Sua trajetória lhe permitiu se destacar em ambientes competitivos e de alto crescimento.

Como Vice-presidente de Aquisição de Talentos na Mastercard, ela é responsável por supervisionar a estratégia e a execução da incorporação de talentos, colaborando com líderes empresariais e responsáveis de Recursos Humanos para cumprir os objetivos operacionais e estratégicos de contratação. Em especial, seu objetivo é criar equipes diversas, inclusivas e de alto desempenho que impulsionem a inovação e o crescimento dos produtos e serviços da empresa. Além disso, é especialista no uso de ferramentas para atrair e reter os melhores profissionais de todo o mundo. Ela também se encarrega de amplificar a marca empregadora e a proposta de valor da Mastercard através de publicações, eventos e redes sociais.

Jennifer Dove demonstrou seu compromisso com o desenvolvimento profissional contínuo, participando ativamente de redes de profissionais de Recursos Humanos e contribuindo para a incorporação de inúmeros trabalhadores em diferentes empresas. Após obter sua graduação em Comunicação Organizacional pela Universidade de Miami, ocupou cargos de liderança em recrutamento em empresas de diversas áreas.

Por outro lado, foi reconhecida por sua habilidade em liderar transformações organizacionais, integrar tecnologias nos processos de recrutamento e desenvolver programas de liderança que preparam as instituições para os desafios futuros. Ela também implementou com sucesso programas de bem-estar laboral que aumentaram significativamente a satisfação e a retenção de funcionários.



Sra. Jennifer Dove

- Vice-presidente de Aquisição de Talentos na Mastercard, Nova York, Estados Unidos
- Diretora de Aquisição de Talentos na NBCUniversal, Nova York, Estados Unidos
- Responsável pela Seleção de Pessoal na Comcast
- Diretora de Seleção de Pessoal na Rite Hire Advisory
- Vice-presidente Executiva da Divisão de Vendas na Ardor NY Real Estate
- Diretora de Seleção de Pessoal na Valerie August & Associates
- Executiva de Contas na BNC
- Executiva de Contas na Vault
- Graduada em Comunicação Organizacional pela Universidade de Miami



Graças à TECH, você poderá aprender com os melhores profissionais do mundo"

Líder tecnológico com décadas de experiência em **grandes multinacionais de tecnologia**, Rick Gauthier se destacou no campo dos **serviço**s em **nuvem** e na melhoria de processos de ponta a ponta. Ele foi reconhecido como um líder e gestor de equipes altamente eficiente, mostrando um talento natural para garantir um alto nível de compromisso entre seus colaboradores.

Rick possui habilidades inatas em estratégia e inovação executiva, desenvolvendo novas ideias e apoiando seu sucesso com dados de qualidade. Sua trajetória na **Amazon** lhe permitiu administrar e integrar os serviços de TI da empresa nos Estados Unidos. Na **Microsoft** liderou uma equipe de 104 pessoas responsáveis por fornecer infraestrutura de TI corporativa e apoiar departamentos de engenharia de produtos em toda a companhia.

Essa experiência permitiu que Rick se destacasse como um executivo de alto impacto, com habilidades notáveis para aumentar a eficiência, a produtividade e a satisfação geral dos clientes.



Sr. Rick Gauthier

- Diretor Regional de TI na Amazon, Seattle, Estados Unidos
- Chefe de Programas Sênior na Amazon
- Vice-Presidente da Wimmer Solutions
- Diretor Sênior de Serviços de Engenharia Produtiva na Microsoft
- Graduado em Cibersegurança pela Western Governors University
- Certificado Técnico em *Mergulho Comercial* pelo Divers Institute of Technology
- Graduado em Estudos Ambientais pelo The Evergreen State College



Aproveite a oportunidade para conhecer os últimos avanços nesta área e aplicá-los em sua prática diária"

Romi Arman é um renomado especialista internacional com mais de duas décadas de experiência em Transformação Digital, Marketing, Estratégia e Consultoria. Ao longo dessa trajetória extensa, assumiu diferentes riscos e é um defensor permanente da inovação e mudança no cenário empresarial. Com essa expertise, colaborou com diretores gerais e organizações corporativas de todo o mundo, incentivando-os a abandonar os modelos tradicionais de negócios. Assim, contribuiu para que empresas como a energética Shell se tornassem verdadeiros líderes de mercado, focadas em seus clientes e no mundo digital.

As estratégias desenvolvidas por Arman têm um impacto duradouro, pois permitiram a várias corporações melhorar as experiências dos consumidores, funcionários e acionistas. O sucesso desse especialista é quantificável por meio de métricas tangíveis como o CSAT, o engajamento dos funcionários nas instituições onde atuou e o crescimento do indicador financeiro EBITDA em cada uma delas.

Além disso, em sua trajetória profissional, nutriu e liderou equipes de alto desempenho que, inclusive, receberam prêmios por seu potencial transformador. Com a Shell, especificamente, o executivo sempre se propôs a superar três desafios: satisfazer as complexas demandas de descarbonização dos clientes, apoiar uma "descarbonização rentável" e revisar um panorama fragmentado de dados, digital y tecnológico. Assim, seus esforços evidenciaram que, para alcançar um sucesso sustentável, é fundamental partir das necessidades dos consumidores e estabelecer as bases para a transformação dos processos, dados, tecnologia e cultura.

Por outro lado, o diretor se destaca por seu domínio das aplicações empresariais da Inteligência Artificial, tema em que possui um pós-graduação da London Business School. Ao mesmo tempo, acumulou experiências em IoT e o Salesforce.



Sr. Romi Arman

- Diretor de Transformação Digital (CDO) na Shell, Londres, Reino Unido
- Diretor Global de Comércio Eletrônico e Atendimento ao Cliente na Shell
- Gerente Nacional de Contas Chave (fabricantes de equipamentos originais e varejistas de automóveis) para Shell em Kuala Lumpur, Malásia
- Consultor Sênior de Gestão (Setor de Serviços Financeiros) para Accenture em Singapura
- Graduado pela Universidade de Leeds
- Pós-graduação em Aplicações Empresariais de IA para Executivos Seniores pela London Business School
- Certificação Profissional em Experiência do Cliente CCXP
- Curso de Transformação Digital Executiva pelo IMD



Você deseja atualizar seus conhecimentos com a mais alta qualidade educacional? A TECH disponibiliza os conteúdos mais atualizados do mercado acadêmico, elaborados por especialistas de prestígio internacional"

Manuel Arens é um profissional experiente em gerenciamento de dados e líder de uma equipe altamente qualificada. Atualmente, ele ocupa o cargo de Gerente Global de Compras na divisão de Infraestrutura Técnica e Centros de Dados da Google, onde construiu a maior parte de sua carreira profissional. Sediada em Mountain View, Califórnia, a empresa forneceu soluções para os desafios operacionais da gigante da tecnologia, como a integridade de dados mestres, as atualizações de dados de fornecedores e priorização desses dados. Ele liderou o planejamento da cadeia de suprimentos do data center e a avaliação de risco do fornecedor, gerando melhorias no processo e no gerenciamento do fluxo de trabalho que resultaram em economias de custo significativas.

Com mais de uma década de experiência fornecendo soluções digitais e liderança para empresas em diversas indústrias, ele possui uma ampla expertise em todos os aspectos da entrega de soluções estratégicas, abrangendo marketing, análise de mídia, mensuração e atribuição. De fato, ele recebeu vários reconhecimentos por seu trabalho, incluindo o Prêmio de Liderança BIM, o Prêmio de Liderança em Pesquisa, o Prêmio de Programa de Geração de Leads de Exportação e o Prêmio de Melhor Modelo de Vendas da EMEA (Europa, Oriente Médio e África).

Além disso, Arens atuou como **Gerente de Vendas** em Dublin, Irlanda. Nesse cargo, ele liderou a formação de uma equipe que cresceu de 4 para 14 membros em três anos, alcançando resultados significativos e promovendo uma colaboração eficaz tanto dentro da equipe de vendas quanto com equipes interfuncionais. Ele também atuou como **Analista Sênior** da Industria, em Hamburgo, Alemanha, criando histórias para mais de 150 clientes usando ferramentas internas e de terceiros para apoiar a análise. Desenvolveu e escreveu relatórios detalhados para demonstrar domínio do assunto, incluindo uma compreensão dos **fatores** macroeconômicos e políticos/regulatórios que afetam a adoção e a difusão da tecnologia.

Também liderou equipes em empresas como Eaton, Airbus e Siemens, onde adquiriu valiosa experiência em gestão de contas e cadeia de suprimentos. Destaca-se especialmente seu trabalho para superar continuamente as expectativas através da construção de relações valiosas com os clientes e trabalhando de forma fluida com pessoas em todos os níveis de uma organização, incluindo stakeholders, gestão, membros da equipe e clientes. Seu enfoque orientado por dados e sua capacidade de desenvolver soluções inovadoras e escaláveis para os desafios da indústria o tornaram um líder proeminente em seu campo.



Sr. Manuel Arens

- Gerente Global de Compras no Google, Mountain View, Estados Unidos
- Responsável Principal de Análise e Tecnologia B2B no Google, Estados Unidos
- Diretor de Vendas no Google, Irlanda
- · Analista Industrial Sênior no Google, Alemanha
- Gestor de Contas no Google, Irlanda
- Accounts Payable na Eaton, Reino Unido
- Gestor de Cadeia de Suprimentos na Airbus, Alemanha



Escolha a TECH! Você poderá acessar os melhores materiais didáticos, na vanguarda da tecnologia e da educação, implementados por especialistas de prestígio internacional na área"

Andrea La Sala é um **experiente executivo** de **Marketing** cujos projetos tiveram um **impacto significativo** no **setor da Moda**. Ao longo de sua bem-sucedida carreira, desenvolveu diversas tarefas relacionadas a **Produtos**, **Merchandising** e **Comunicação**, sempre associado a marcas de prestígio como **Giorgio Armani**, **Dolce&Gabbana**, **Calvin Klein**, entre outras.

Os resultados desse executivo de alto perfil internacional estão ligados à sua comprovada capacidade de sintetizar informações em estruturas claras e executar ações concretas alinhadas com objetivos empresariais específicos. Além disso, é reconhecido por sua proatividade e adaptação a ritmos acelerados de trabalho. Este especialista também possui uma forte consciência comercial,

visão de mercado e uma verdadeira paixão pelos produtos.

Como Diretor Global de Marca e Merchandising na Giorgio Armani, supervisionou diversas estratégias de Marketing para roupas e acessórios. Suas táticas foram centradas no varejo e nas necessidades e comportamentos dos consumidores. Neste cargo, La Sala também foi responsável pela comercialização de produtos em diferentes mercados, atuando como chefe de equipe nos departamentos de Design, Comunicação e Vendas.

Por outro lado, em empresas como Calvin Klein e Gruppo Coin, empreendeu projetos para impulsionar a estrutura, o desenvolvimento e a comercialização de diferentes coleções. Também criou calendários eficazes para campanhas de compra e venda,

para campanhas gerenciando **termos**, **custos**, **processos** e **prazos de entrega** de diferentes operações.

Essas experiências tornaram Andrea La Sala um dos principais e mais qualificados **líderes corporativos** no setor da **Moda** e **Luxo**, com uma alta capacidade de implementação eficaz do **posicionamento positivo** de **diferentes marcas** e redefinição de indicadores-chave de desempenho (KPI).



Sr. Andrea La Sala

- Diretor Global de Marca e Merchandising Armani Exchange na Giorgio Armani, Milão, Itália
- Diretor de Merchandising na Calvin Klein
- Responsável de Marca no Gruppo Coin
- Brand Manager na Dolce&Gabbana
- Brand Manager na Sergio Tacchini S.p.A.
- Analista de Mercado na Fastweb
- Graduado em Business and Economics na Università degli Studi del Piemonte Orientale



Os profissionais internacionais mais qualificados e experientes estão esperando por você na TECH para proporcionar um ensino de alto nível, atualizado e baseado nas mais recentes evidências científicas. O que você está esperando para se matricular?"

66 | Direção do curso

Diretor Internacional Convidado

Mick Gram é sinônimo de inovação e excelência no campo da Inteligência Empresarial em âmbito internacional. Sua carreira de sucesso está associada a cargos de liderança em multinacionais como Walmart e Red Bull. Além disso, esse especialista se destaca por sua visão para identificar tecnologias emergentes que, a longo prazo, têm um impacto duradouro no ambiente corporativo.

O executivo é considerado um pioneiro no uso de técnicas de visualização de dados que simplificaram conjuntos complexos, tornando-os acessíveis e facilitadores da tomada de decisões. Essa habilidade se tornou o pilar de seu perfil profissional, transformando-o em um ativo desejado por muitas organizações que buscavam reunir informações e gerar ações concretas a partir delas.

Um de seus projetos mais destacados nos últimos anos foi a **plataforma Walmart Data Cafe**, a maior do tipo no mundo, ancorada na nuvem e destinada à **análise** de *Big Data*. Além disso, ele atuou como **Diretor** de **Business Intelligence** na **Red Bull**, abrangendo áreas como **Vendas**, **Distribuição**, **Marketing e Operações de Cadeia de Suprimento**. Sua equipe foi recentemente reconhecida por sua inovação constante no uso da nova API do Walmart Luminate para insights de Compradores e Canais.

Quanto à sua formação, o executivo possui vários Mestrados e estudos de pós-graduação em instituições renomadas como a **Universidade de Berkeley**, nos Estados Unidos, e a **Universidade de Copenhague**, na Dinamarca. Através dessa capacitação contínua, o especialista alcançou competências de vanguarda. Assim, ele se tornou considerado um **líder nato** da **nova economia mundial**, focada no impulso dos dados e suas possibilidades infinitas.



Sr. Mick Gram

- Diretor de Business Intelligence e Análise na Red Bull, Los Angeles, Estados Unidos
- Arquiteto de soluções de Business Intelligence para Walmart Data Cafe
- Consultor independente de Business Intelligence e Data Science
- Diretor de Business Intelligence na Capgemini
- Analista Chefe na Nordea
- Consultor Chefe de Bussiness Intelligence para a SAS
- Educação Executiva em IA e Machine Learning na UC Berkeley College of Engineering
- MBA Executivo em e-commerce na Universidade de Copenhague
- Graduação e Mestrado em Matemática e Estatística na Universidade de Copenhague



Estude na melhor universidade online do mundo de acordo com a Forbes! Neste MBA, você terá acesso a uma extensa biblioteca de recursos multimídia, desenvolvida por professores de prestígio internacional"

Scott Stevenson é um distinto especialista no setor de Marketing Digital que, por mais de 19 anos, esteve ligado a uma das empresas mais poderosas da indústria do entretenimento, a Warner Bros. Discovery. Neste papel, teve uma função fundamental na supervisão da logística e dos fluxos de trabalho criativos em diversas plataformas digitais, incluindo redes sociais, busca, display e meios lineares.

A liderança deste executivo foi crucial para impulsionar **estratégias de produção** em **meios pagos**, o que resultou em uma notável **melhoria** nas **taxas de conversão** da sua empresa. Ao mesmo tempo, assumiu outros cargos, como Diretor de Serviços de Marketing e Gerente de Tráfego na mesma multinacional durante sua antiga gestão.

Além disso, Stevenson esteve envolvido na distribuição global de videogames e campanhas de propriedade digital. Também foi responsável por introduzir estratégias operacionais relacionadas com a formação, finalização e entrega de conteúdo de som e imagem para comerciais de televisão e trailers.

Por outro lado, o especialista possui uma Graduação em Telecomunicações pela Universidade da Flórida e um Mestrado em Escrita Criativa pela Universidade da Califórnia, o que demonstra sua habilidade em comunicação e narrativa. Além disso, participou da Escola de Desenvolvimento Profissional da Universidade de Harvard em programas de vanguarda sobre o uso da Inteligência Artificial nos negócios. Assim, seu perfil profissional se destaca como um dos mais relevantes no campo atual do Marketing e dos Meios Digitais.



Sr. Scott Stevenson

- Diretor de Marketing Digital na Warner Bros. Discovery, Burbank, Estados Unidos
- Gerente de Tráfego na Warner Bros. Entertainment
- Mestrado em Escrita Criativa pela Universidade da Califórnia
- Graduação em Telecomunicações pela Universidade da Flórida



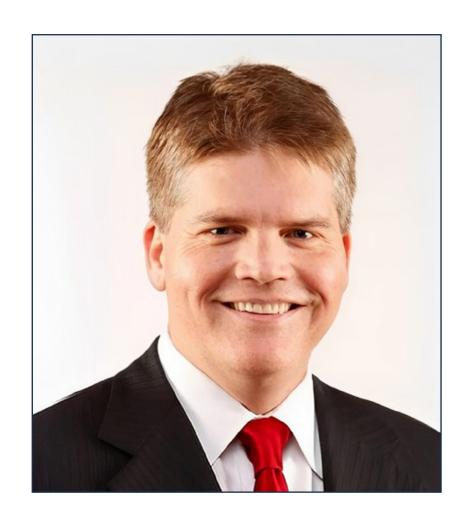
Alcance seus objetivos acadêmicos e profissionais com os especialistas mais qualificados do mundo! Os professores deste MBA irão orientá-lo ao longo de todo o processo de aprendizagem"

O Dr. Eric Nyquist é um destacado profissional no **no âmbito esportivo internacional**, que construiu uma carreira impressionante, destacando-se por seu **liderança estratégica** e habilidade para impulsionar mudanças e **inovação** em **organizações esportivas** de alto nível.

De fato, ele ocupou cargos de alto escalão, como **Diretor de Comunicações e Impacto** na **NASCAR**, sediada na **Florida, Estados Unidos**. Com muitos anos de experiência nesta organização, o Dr. Nyquist também ocupou várias posições de liderança, incluindo **Vice-Presidente Sênior de Desenvolvimento Estratégico** e **Diretor Geral de Assuntos Comerciais**, gerenciando mais de uma dúzia de disciplinas que vão desde o **desenvolvimento estratégico** até o **Marketing de entretenimento**.

Além disso, Nyquist deixou uma marca significativa nas principais franquias esportivas de Chicago. Como Vice-Presidente Executivo das franquias dos Chicago Bulls e dos Chicago White Sox ele demonstrou sua capacidade de impulsionar o sucesso empresarial e estratégico no mundo do esporte profissional.

Por último, é importante destacar que ele iniciou sua carreira no campo esportivo enquanto trabalhava em Nova York como principal analista estratégico para Roger Goodell na National Football League (NFL) e, anteriormente, como estagiário jurídico na Federação de Futebol dos Estados Unidos.



Sr. Eric Nyquist

- Diretor de Comunicações e Impacto na NASCAR, Flórida, Estados Unidos
- Vice-Presidente Sênior de Desenvolvimento Estratégico na NASCAR
- · Vice-Presidente de Planejamento Estratégico na NASCAR
- Diretor Geral de Assuntos Comerciais na NASCAR
- Vice-Presidente Executivo nas Franquias Chicago White Sox
- Vice-Presidente Executivo nas Franquias Chicago Bulls
- Gerente de Planejamento Empresarial na National Football League (NFL)
- Assuntos Comerciais / Estagiário Jurídico na Federação de Futebol dos Estados Unidos
- Doutor em Direito pela Universidade de Chicago
- Mestrado em Administração de Empresas (MBA) pela Booth School of Business da Universidade de Chicago
- Formado em Economia Internacional pelo Carleton College



Com este curso universitário 100% online, você poderá conciliar seus estudos com suas atividades diárias, contando com o apoio dos principais especialistas internacionais na área do seu interesse. Faça sua matrícula hoje mesmo!"

tech 72 | Direção do curso

Direção



Sr. Barrientos, Giancarlo

- Engenheiro de Sistemas da Informação
- Especialização em Engenharia de Software pela U.S.A.L de Buenos Aires, Argentina Começou sua experiência profissional com foco em vários mercados na América Latina e Europa como engenheiro de software para a Young & Rubicam Brands, Rocket Internet Gmbh e Grupo Clarín
- Criador de uma empresa de tecnologia para a transformação digital da indústria de seguros na Argentina, logística no México e imobiliária na Colômbia, que vende para um grupo empresarial de seguros
- IT Manager em Assist-365



Sr. David Nieto-Sandoval González-Nicolás

- Engenheiro Técnico Industrial pela E.U.P de Málaga
- Engenheiro Industrial pela E.T.S.I.I. de Ciudad Real
- Responsável pela proteção de dados (DPO), Universidade Antonio Nebrija
- Especialista em gestão de projetos e consultor empresarial e mentor em organizações como a Youth Business Spain ou COGITI da Ciudad Real
- CEO da Startup GoWork focada em gestão de competências e desenvolvimento profissional e expansão de negócios através de hiperlabelling
- Editor de conteúdo de treinamento tecnológico tanto para entidades públicas quanto privadas
- Professor aprovado pela EOI nas áreas de indústria, empreendedorismo, recursos humanos, energia, novas tecnologias e inovação tecnológica

Professores

Sra. Laura García Salvador

- Graduação em Publicidade e Relações Públicas, Administração e Gestão de Empresas
- Mestrado em Marketing Digital na ESIC (Espanha)
- Começou sua experiência profissional na agência de publicidade CONTRAPUNTO BBDO, Criadora de: Adopta Un Abuelo (ONG) e Ruralka Hoteles (Clube de Qualidade de Hoteis com Encanto)

Sr. Andrés Goenaga Peña

- Advogado e escritor
- Mestrado em Propriedade Industrial, Direitos Autorais e Novas Tecnologias pela Universidad Externado de Colombia
- Experiência em assessoria em questões relacionadas a políticas de privacidade e processamento de dados pessoais, plataformas digitais, processos de licenciamento de software e transferência de tecnologia, análise de dados e conteúdos digitais

Sra. Stephanie Garrido

- Engenheira Industrial
- Pós-graduação em Coaching, PNL e liderança de equipes, logística e gestão de processos pela Escola de Negocios Europea de Barcelona
- Experiência na coordenação de operações e processos logísticos
- Participação como líder na gestão de projetos para a otimização de processos no setor de Saúde e Segurança Ocupacional Adicionalmente, no desenvolvimento de sistemas de informação para automatizar o desempenho das operações de segurança e logística de veículos

Sra. María Daniela Gómez

- Engenheira Industrial pela Universidade del Norte
- Curso de formação pedagógica
- Experiência no setor produtivo e educacional
- Experiência no ensino, bem como na concepção de projetos e otimização de processos através do uso de indicadores de gestão
- Líder na implementação de ferramentas tecnológicas para melhorar o desempenho na atenção ao usuário



Aproveite a oportunidade para conhecer os últimos avanços nesta área e aplicá-los em sua prática diária" Impacto para a sua carreira A TECH está consciente de que tomar um programa com estas características é um grande investimento econômico, profissional e, é claro, pessoal. O objetivo final ao realizar este grande esforço é alcançar o crescimento profissional. É por isso que colocamos todos os nossos esforços e ferramentas à disposição do profissional, visando a aquisição das competências necessárias para alcançar esta mudança



Você está preparado para crescer profissionalmente? Um excelente crescimento profissional espera por você.

O MBA em Transformação Digital (CDO, Chief Digital Officer) da TECH Universidade Tecnológica é um programa intensivo que prepara o aluno para enfrentar desafios e decisões comerciais na área da transformação digital. Seu principal objetivo é promover seu crescimento pessoal e profissional. Ajudando você a obter sucesso.

Se você deseja superar-se, realizar uma mudança profissional positiva e relacionar-se com os melhores, este é o lugar ideal para você.

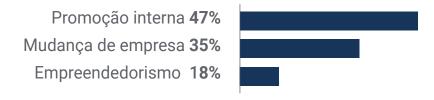
Uma oportunidade única para melhorar suas perspectivas profissionais.

Conquiste a qualificação profissional desejada após concluir esta completa capacitação.

Momento da mudança



Tipo de mudança



Melhoria salarial

A conclusão deste programa pode significar um aumento salarial anual de mais de 25,22% para nossos alunos.

Salário anual anterior

R\$ 57.900

Aumento salarial anual

25,22%

Salário anual posterior R\$ 72.500





tech 80 | Benefícios para a sua empresa

Desenvolver e reter o talento nas empresas é o melhor investimento a longo prazo.



Crescimento do talento e do capital intelectual

O profissional irá proporcionar à empresa novos conceitos, estratégias e perspectivas que poderão gerar mudanças relevantes na organização.



Retenção de gestores de alto potencial para evitar a evasão de talentos

Esse programa fortalece o vínculo entre empresa e profissional e abre novos caminhos para o crescimento profissional dentro da companhia.



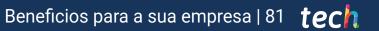
Construindo agentes de mudança

Ser capaz de tomar decisões em tempos de incerteza e crise, ajudando a organização a superar obstáculos.



Maiores possibilidades de expansão internacional

Graças a este programa, a empresa entrará em contato com os principais mercados da economia mundial.





Desenvolvimento de projetos próprios

O profissional poderá trabalhar em um projeto real ou desenvolver novos projetos na área de P&D ou desenvolvimento de negócio da sua empresa.



Aumento da competitividade

Este programa proporcionará aos profissionais as habilidades necessárias para assumir novos desafios e impulsionar a empresa.







tech 84 | Certificado

Este Executive Master MBA em Transformação Digital (CDO, Chief Digital Officer conta com o conteúdo mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio o certificado* correspondente ao título de **Mestrado Próprio** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

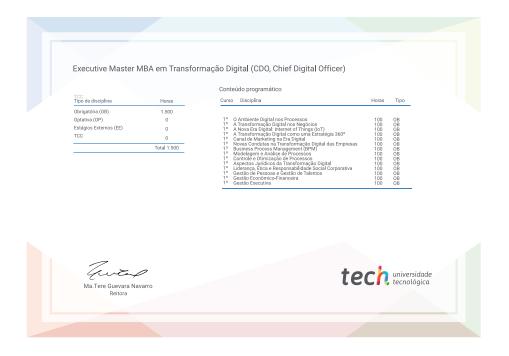
O certificado emitido pela **TECH Universidade Tecnológica** expressará a qualificação obtida no Mestrado Próprio, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de empregos, concursos públicos e avaliação de carreira profissional.

Título: MBA em Transformação Digital (CDO, Chief Digital Officer)

Modalidade online

Duração: 12 meses





^{*}Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.



Executive MasterMBA em Transformação Digital (CDO, Chief Digital Officer)

» Modalidade: online

» Duração: 12 meses

» Certificado: TECH Universidade Tecnológica

» Horário: no seu próprio ritmo

» Provas: online

