

# Executive Master

## MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer)

**M B A E C C S O**



## Executive Master MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer)

- » Modalidade: online
- » Duração: 12 meses
- » Certificado: TECH Universidade Tecnológica
- » Dedicção: 16h/semana
- » Horário: no seu próprio ritmo
- » Provas: online
- » Indicado para: licenciados e profissionais com experiência demonstrável em áreas de direção e gestão.

Acesso ao site: [www.techtitute.com/pt/escola-de-gestao/executive-master/executive-master-mba-estrategia-cso-chief-strategy-officer](http://www.techtitute.com/pt/escola-de-gestao/executive-master/executive-master-mba-estrategia-cso-chief-strategy-officer)

# Índice

|    |             |        |    |                            |         |    |                               |         |    |                           |         |
|----|-------------|--------|----|----------------------------|---------|----|-------------------------------|---------|----|---------------------------|---------|
| 01 | Boas-vindas | pág. 4 | 02 | Porquê estudar na TECH?    | pág. 6  | 03 | Porquê o nosso programa?      | pág. 10 | 04 | Objetivos                 | pág. 14 |
|    |             |        | 05 | Competências               | pág. 20 | 06 | Estrutura e conteúdo          | pág. 24 | 07 | Metodologia               | pág. 34 |
|    |             |        | 08 | O perfil dos nossos alunos | pág. 42 | 09 | Direção do curso              | pág. 46 | 10 | Impacto para sua carreira | pág. 50 |
|    |             |        |    |                            |         | 11 | Benefícios para a sua empresa | pág. 54 | 12 | Certificação              | pág. 58 |

# 01

# Boas-vindas

O aumento da concorrência e a própria volatilidade política e económica de muitos mercados hoje em dia significa que as estratégias empresariais devem ser refinadas e adaptadas a situações incertas. Não é um trabalho fácil, e é por isso que o Chief Strategy Officer (CSO) está a tornar-se cada vez mais importante. Este gestor de alto nível deve possuir vastas competências em gestão estratégica, comportamento organizacional, análise de negócios e planeamento. Isto dá-lhes um estatuto elevado, tanto em termos de emprego como de estatuto económico. Neste programa, o gestor terá acesso às chaves e competências necessárias para se posicionar como uma CSO de prestígio, com acesso a material didático escrito por líderes versados no campo da análise estratégica. A metodologia 100% online da TECH garante o acesso a uma qualificação inovadora sem ter de sacrificar qualquer aspeto da vida profissional ou pessoal da futura CSO.



MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer).  
TECH Universidade Tecnológica



“

*Dê um passo decisivo ao especializar-se nas qualidades que mais fazem sobressair um CSO competente, ensinadas pelos melhores profissionais do setor empresarial”*

02

# Porquê estudar na TECH?

A TECH é a maior escola de gestão do mundo, 100% online. É uma Escola de Gestão de elite, com um modelo dos mais elevados padrões acadêmicos. Um centro internacional de ensino de alto desempenho e de competências intensivas de gestão.



“

*A TECH é uma universidade na vanguarda da tecnologia, que coloca todos os seus recursos à disposição do estudante para o ajudar a alcançar o sucesso empresarial"*

## Na TECH Universidade Tecnológica



### Inovação

A universidade oferece um modelo de aprendizagem em linha que combina a mais recente tecnologia educacional com o máximo rigor pedagógico. Um método único com o mais alto reconhecimento internacional que fornecerá as chaves para o estudante se desenvolver num mundo em constante mudança, onde a inovação deve ser a aposta essencial de qualquer empresário.

“Caso de Sucesso Microsoft Europa” por incorporar um sistema multi-vídeo interativo inovador nos programas.



### As exigências mais altas

O critério de admissão da TECH não é económico. Não é necessário fazer um grande investimento para estudar nesta universidade. No entanto, para se formar na TECH, serão testados os limites da inteligência e capacidade do estudante. Os padrões académicos desta instituição são muito elevados...

**95%**

dos estudantes do TECH completam com sucesso os seus estudos



### Networking

Profissionais de todo o mundo participam na TECH, para que os estudantes possam criar uma grande rede de contactos que será útil para o seu futuro.

**+100.000**

gestores formados todos os anos

**+200**

nacionalidades diferentes



### Empowerment

O estudante vai crescer de mãos dadas com as melhores empresas e profissionais de grande prestígio e influência. A TECH desenvolveu alianças estratégicas e uma valiosa rede de contactos com os principais atores económicos dos 7 continentes.

**+500**

acordos de colaboração com as melhores empresas



### Talento

Este programa é uma proposta única para fazer sobressair o talento do estudante no ambiente empresarial. Uma oportunidade para dar a conhecer as suas preocupações e a sua visão de negócio.

A TECH ajuda os estudantes a mostrar o seu talento ao mundo no final deste programa.



### Contexto Multicultural

Ao estudar na TECH, os estudantes podem desfrutar de uma experiência única. Estudará num contexto multicultural. Num programa com uma visão global, graças ao qual poderá aprender sobre a forma de trabalhar em diferentes partes do mundo, compilando a informação mais recente que melhor se adequa à sua ideia de negócio.

Os estudantes da TECH provêm de mais de 200 nacionalidades.



A TECH procura a excelência e, para isso, tem uma série de características que a tornam uma universidade única:



### Análises

---

A TECH explora o lado crítico do aluno, a sua capacidade de questionar as coisas, a sua capacidade de resolução de problemas e as suas capacidades interpessoais.



### Excelência académica

---

A TECH oferece aos estudantes a melhor metodologia de aprendizagem on-line. A universidade combina o método *Relearning* (a metodologia de aprendizagem mais reconhecida internacionalmente) com Case Studies Tradição e vanguarda num equilíbrio difícil, e no contexto do itinerário académico mais exigente.



### Economia de escala

---

A TECH é a maior universidade online do mundo. Tem uma carteira de mais de 10.000 pós-graduações universitárias. E na nova economia, **volume + tecnologia = preço disruptivo**. Isto assegura que os estudos não são tão caros como noutra universidade.



### Aprenda com os melhores

---

A equipa docente da TECH explica na sala de aula o que os levou ao sucesso nas suas empresas, trabalhando num contexto real, animado e dinâmico. Professores que estão totalmente empenhados em oferecer uma especialização de qualidade que permita aos estudantes avançar nas suas carreiras e se destacar no mundo dos negócios.

Professores de 20 nacionalidades diferentes.



*Na TECH terá acesso aos estudos de casos mais rigorosos e atualizados no meio académico"*

03

# Porquê o nosso programa?

Realizar o programa da TECH significa multiplicar as suas hipóteses de alcançar sucesso profissional no campo da gestão de empresas de topo.

É um desafio que envolve esforço e dedicação, mas que abre a porta a um futuro promissor. Os estudantes aprenderão com o melhor corpo docente e com a metodologia educacional mais flexível e inovadora.



“

*Temos o corpo docente mais prestigiado e o programa mais completo do mercado, o que nos permite oferecer ensino do mais alto nível académico”*

Este programa trará uma multiplicidade de empregos e benefícios pessoais, incluindo os seguintes:

01

### Dar um impulso definitivo à carreira do aluno

Ao estudar na TECH, os estudantes poderão assumir o controlo do seu futuro e desenvolver todo o seu potencial. Com a conclusão deste programa adquirirá as competências necessárias para fazer uma mudança positiva na sua carreira num curto período de tempo.

*70% dos participantes desta especialização conseguem uma mudança positiva na sua carreira em menos de 2 anos.*

02

### Desenvolver uma visão estratégica e global da empresa.

A TECH oferece uma visão aprofundada da gestão geral para compreender como cada decisão afeta as diferentes áreas funcionais da empresa.

*A nossa visão global da empresa irá melhorar a sua visão estratégica.*

03

### Consolidar o estudante na gestão de empresas de topo

Estudar na TECH significa abrir as portas a um panorama profissional de grande importância para que os estudantes se possam posicionar como gestores de alto nível, com uma visão ampla do ambiente internacional.

*Trabalhará em mais de 100 casos reais de gestão de topo.*

04

### Assumir novas responsabilidades

Durante o programa, são apresentadas as últimas tendências, desenvolvimentos e estratégias, para que os estudantes possam realizar o seu trabalho profissional num ambiente em mudança.

*45% dos alunos conseguem subir na carreira com promoções internas.*

05

### Acesso a uma poderosa rede de contactos

A TECH liga os seus estudantes em rede para maximizar as oportunidades. Estudantes com as mesmas preocupações e desejo de crescer. Assim, será possível partilhar parceiros, clientes ou fornecedores.

*Encontrará uma rede de contactos essencial para o seu desenvolvimento profissional.*

06

### Desenvolver projetos empresariais de uma forma rigorosa

O estudante terá uma visão estratégica profunda que o ajudará a desenvolver o seu próprio projeto, tendo em conta as diferentes áreas da empresa.

*20% dos nossos estudantes desenvolvem a sua própria ideia de negócio.*

07

### Melhorar soft skills e capacidades de gestão

A TECH ajuda os estudantes a aplicar e desenvolver os seus conhecimentos adquiridos e a melhorar as suas capacidades interpessoais para se tornarem líderes que fazem a diferença.

*Melhore as suas capacidades de comunicação e liderança e dê um impulso à sua profissão.*

08

### Ser parte de uma comunidade exclusiva

O estudante fará parte de uma comunidade de gestores de elite, grandes empresas, instituições de renome e professores qualificados das universidades mais prestigiadas do mundo: a comunidade TECH Universidade Tecnológica.

*Damos-lhe a oportunidade de se especializar com uma equipa de professores de renome internacional.*

# 04 Objetivos

Este programa foi concebido com o objetivo claro de aperfeiçoar as competências do gestor para apoiar fortemente a sua proposta de valor como CSO. Para tal, todas as questões teóricas de relevância no desenvolvimento e criação de estratégias empresariais serão tratadas ao longo de todo o programa, devidamente contextualizadas com casos reais e exemplos que facilitem a aprendizagem.



“

*Terá pleno acesso a leituras complementares especificamente selecionadas pela equipa docente, permitindo-lhe aprofundar as questões estratégicas que mais lhe interessam"*

A TECH converte os objetivos dos seus alunos nos seus próprios objetivos.

Trabalham em conjunto para os alcançar.

O MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer) capacitará o aluno para:

01

Definir os elementos da estratégia como a base principal da gestão estratégica

04

Desenvolver e implementar a estratégia mais apropriada para cumprir os objetivos da empresa

02

Compreender os diferentes tipos de estratégia que podem ser implementados numa empresa



03

Analisar o comportamento estratégico de uma organização a diferentes níveis

05

Descrever a lógica do processo de gestão estratégica e o significado de cada uma das suas fases



06

Definir as relações básicas da empresa com o seu ambiente

08

Identificar as diferentes vias de crescimento que as empresas podem escolher

09

Aplicação dos conhecimentos teóricos a situações da vida real através de estudos de casos

07

Analisar a influência dos *Stakeholders* ou partes interessadas sobre a empresa

10

Fomentar uma atitude empreendedora e criativa

11

Descrever as características, problemas e implicações humanas, económicas, político-jurídicas e organizacionais das diferentes modalidades de desenvolvimento estratégico

12

Desenvolver estratégias e metodologias para levar a cabo processos de tomada de decisão em situações críticas ou decisivas

13

Aplicação de técnicas apropriadas de gestão de recursos humanos

14

Desenvolver capacidades de liderança para estimular a motivação de equipas



15

Aplicar técnicas de marketing que promovam o conhecimento da empresa

16

Implementar políticas de preços



17

Gerir de maneira adequada as compras e a cadeia de abastecimento

18

Compreender o ambiente globalizado em que a empresa opera e desenvolver estratégias que favoreçam a internacionalização da empresa

05

# Competências

A fim de assegurar um desenvolvimento abrangente e eficaz das competências essenciais no trabalho diário de um *Chief Strategy Officer*, a TECH tem colocado especial ênfase ao longo de todo o programa na aquisição e melhoria das competências transversais mais procuradas. Isto significa uma maior ênfase em questões como a gestão de talentos, gestão de pessoas e gestão de tempo e esforço, todas elas altamente valorizadas pelos gestores no século XXI.



“

*Levará a sua carreira ao mais alto nível de estratégia operacional e empresarial, adquirindo o papel de CSO com competência e eficácia”*

01

Explorar novas oportunidades de negócio e concentrar-se na inovação e no empreendedorismo

02

Realização da gestão financeira de uma empresa

03

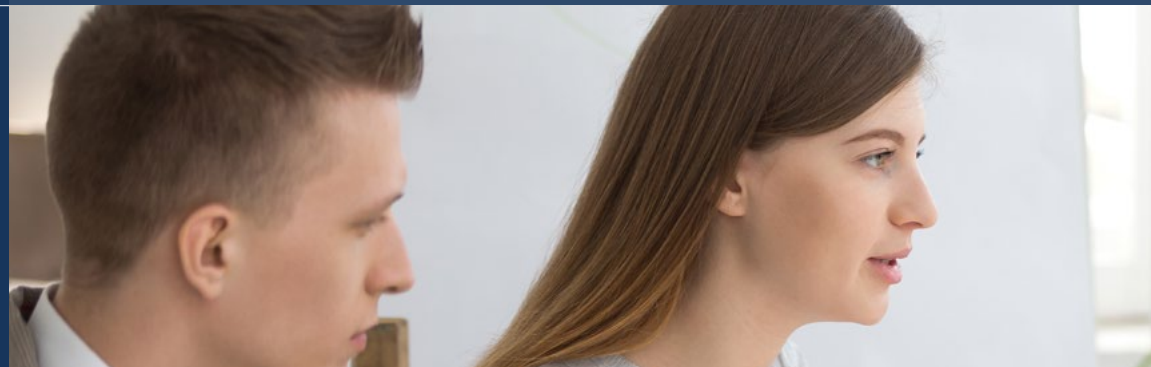
Conceber e implementar um planeamento estratégico que satisfaça os objetivos da empresa e os atuais critérios de sustentabilidade

04

Conduzir análises estratégicas internas e externas

05

Desenvolver estratégias para a prevenção e controlo dos riscos



06

Desenvolver as competências de gestão necessárias para gerir todos os departamentos da empresa

08

Aplicar uma estratégia internacional que melhore os benefícios da empresa



09

Conceber uma estratégia de compras e aprovisionamento para melhorar a rentabilidade da empresa

07

Análise de dados estratégicos da empresa

10

Aplicar técnicas de coaching e inteligência emocional para dirigir e promover a produtividade dos trabalhadores

# 06

## Estrutura e conteúdo

O MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer) foi estruturado de acordo com a metodologia pedagógica da TECH, o *Relearning*, o que permite uma total flexibilidade em termos de carga pedagógica. São conseguidas poupanças consideráveis no número de horas de estudo investidas, uma vez que os conceitos mais importantes de estratégia e gestão são adquiridos de uma forma natural, com uma reiteração destes conceitos ao longo de todo o programa.





“

*Colocamos todos os nossos recursos à sua disposição para que possa desenvolver as competências necessárias para alcançar um futuro profissional de sucesso"*

## Plano de estudos

O MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer) da TECH Universidade Tecnológica é um programa intenso que o preparará para enfrentar desafios e decisões empresariais a nível estratégico e de gestão geral. O seu principal objetivo é apoiar o seu crescimento pessoal e profissional, ajudando-o a alcançar o sucesso. O conteúdo deste programa destina-se a incentivar o desenvolvimento de competências de gestão que permitam uma tomada de decisão mais rigorosa em ambientes incertos.

Ao longo de 1.500 horas de estudo, irá analisar uma multiplicidade de casos práticos através de trabalho individual, conseguindo um processo de aprendizagem profunda que lhe permitirá aplicar os conhecimentos que aprendeu na sua prática diária. É, portanto, uma verdadeira imersão em situações reais de negócios.

Este programa lida em profundidade com diferentes áreas da empresa e foi concebido para os gestores compreenderem a gestão Estratégicos de uma perspetiva estratégica, internacional e inovadora.

Este Executive Master tem lugar ao longo de 12 meses e está dividido em três grandes blocos:

### Módulo 1

*Management and strategy*

### Módulo 2

Modalidades de desenvolvimento estratégico

### Módulo 3

Planeamento estratégico e controlo de gestão financeiro

### Módulo 4

Comportamento organizacional

### Módulo 5

Gestão estratégica de pessoas

### Módulo 6

Competências de gestão

### Módulo 7

*Strategy in Marketing Management*

### Módulo 8

Estratégia empresarial e estratégia de operações

### Módulo 9

*Business & international strategy*

### Módulo 10

*Business Analytics and Big Data*

### Onde, quando e como são ministradas?

A TECH oferece a possibilidade de desenvolver este Executive Master em MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer) completamente online. Durante os 12 meses de duração da especialização, o aluno poderá aceder a todos os conteúdos deste curso em qualquer altura, permitindo-lhe autogerir o seu tempo de estudo.

*Uma experiência educativa única, chave e decisiva para impulsionar o seu desenvolvimento profissional e progredir na sua carreira.*



## Módulo 1. Management and strategy

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>1.1. Pensamento estratégico</b></p> <p>1.1.1. A estratégia e o seu objetivo</p> <p>1.1.2. <i>Strategic Thinking and Strategist Skills</i></p> <p>1.1.3. Pensamento lateral e estratégia dos oceanos azuis</p> <p>1.1.4. Neurociência aplicada à estratégia</p> | <p><b>1.2. Decisões e decisores estratégicos</b></p> <p>1.2.1. Governação empresarial</p> <p>1.2.2. Equipas de gestão</p> <p>1.2.3. Criação de valor</p>                              | <p><b>1.3. Estratégia competitiva</b></p> <p>1.3.1. Análise de mercado</p> <p>1.3.2. Vantagem competitiva sustentável</p> <p>1.3.3. Retorno do investimento</p>                                                                             | <p><b>1.4. Estratégia empresarial</b></p> <p>1.4.1. <i>Driving Corporate Strategy</i></p> <p>1.4.2. <i>Pacing Corporate Strategy</i></p> <p>1.4.3. <i>Framing Corporate Strategy</i></p>                                                |
| <p><b>1.5. Planeamento e estratégia</b></p> <p>1.5.1. Relevância da direção estratégica no processo de controlo de gestão</p> <p>1.5.2. Análise do ambiente e da organização</p>                                                                                     | <p><b>1.6. Implementação da estratégia</b></p> <p>1.6.1. Sistemas indicadores e abordagem do processo</p> <p>1.6.2. Mapa estratégico</p> <p>1.6.3. Diferenciação e alinhamento</p>    | <p><b>1.7. Modelos de análise estratégica</b></p> <p>1.7.1. Análise interna</p> <p>1.7.2. Análise externa</p> <p>1.7.3. Fontes de vantagem competitiva no setor</p> <p>1.7.4. Vantagens, desvantagens e eficácia da análise estratégica</p> | <p><b>1.8. Gestão de qualidade total e gestão avançada de projetos</b></p> <p>1.8.1. TQM (<i>Total Quality Management</i>)</p> <p>1.8.2. Seis Sigma e <i>Six Sigma</i> como sistema de gestão empresarial</p> <p>1.8.3. Modelo EFQM</p> |
| <p><b>1.9. Lean Management</b></p> <p>1.9.1. Princípios básicos de <i>Lean Management</i></p> <p>1.9.2. Grupos de melhoria e de resolução de problemas</p> <p>1.9.3. Novas formas de gestão de manutenção e da qualidade</p>                                         | <p><b>1.10. Ética e gestão estratégica</b></p> <p>1.10.1. Integrar a ética e a estratégia</p> <p>1.10.2. Motivação humana e ética</p> <p>1.10.3. Qualidade ética das organizações</p> |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                         |

## Módulo 2. Modalidades de desenvolvimento estratégico

|                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>2.1. Alianças estratégicas</b></p> <p>2.1.1. <i>Joint Ventures</i></p> <p>2.1.2. Consórcios de exportação</p> <p>2.1.3. Centros de compras</p> <p>2.1.4. Outros tipos de cooperação</p> | <p><b>2.2. Empreendedorismo empresarial</b></p> <p>2.2.1. Exploração de novas oportunidades de negócio</p> <p>2.2.2. Prototipagem e desenvolvimento interno</p> <p>2.2.3. Agentes de mudança internos</p> <p>2.2.4. Projetos emergentes e perturbações</p> | <p><b>2.3. Inovação estratégica</b></p> <p>2.3.1. Inovação aberta e tripla hélice</p> <p>2.3.2. Fatores de sucesso e fracasso da inovação</p> <p>2.3.3. Impacto da gestão da inovação no desempenho das empresas</p> <p>2.3.4. Pensamento criativo e <i>Design Thinking</i></p>        | <p><b>2.4. Políticas de investimento</b></p> <p>2.4.1. Métodos de avaliação de empresas</p> <p>2.4.2. Estratégia e controlo de risco</p> <p>2.4.3. Fontes de financiamento</p> |
| <p><b>2.5. Desenvolvimento interno</b></p>                                                                                                                                                    | <p><b>2.6. Fusões e aquisições</b></p> <p>2.6.1. Implicações Financeiras e organizacionais das Fusões e Aquisições</p> <p>2.6.2. Análise e avaliação de sinergias.</p> <p>2.6.3. Técnicas e abordagens de negociação.</p>                                  | <p><b>2.7. Estratégias de diversificação</b></p> <p>2.7.1. Especialização vs. Diversificação</p> <p>2.7.2. Escolha do modo de entrada de diversificação</p> <p>2.7.3. Diversificação e desempenho dos negócios</p> <p>2.7.4. Estratégias de reestruturação da carteira de negócios</p> | <p><b>2.8. Orientações para o desenvolvimento da estratégia</b></p>                                                                                                            |
| <p><b>2.9. Critérios de sucesso</b></p>                                                                                                                                                       | <p><b>2.10. Desafios e implicações para desenvolvimento de estratégias</b></p>                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                |

**Módulo 3. Planeamento estratégico e controlo de gestão financeiro**

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1. Controlo de gestão</b><br>3.1.1. Política financeira e crescimento<br>3.1.2. Informação como instrumento de controlo de gestão<br>3.1.3. Controlo de gestão como um sistema de planeamento e gestão<br>3.1.4. Funções de <i>Controller</i><br>3.1.5. Âmbito de aplicação do controlo de gestão | <b>3.2. Informação financeira e decisões de gestão</b><br>3.2.1. Contabilidade financeira ou jurídica<br>3.2.2. Contabilidade analítica ou de custos<br>3.2.3. Contabilidade de controlo             | <b>3.3. Gestão de tesouraria</b><br>3.3.1. Fundo de manobra contável e fundo de maneio necessário<br>3.3.2. Cálculo das necessidades operacionais de tesouraria<br>3.3.3. <i>Credit Management</i><br>3.3.4. Gestão de fundos, património e <i>Family offices</i> | <b>3.4. Cash Management</b><br>3.4.1. Financiamento bancário do capital circulante<br>3.4.2. Organização do departamento de tesouraria<br>3.4.3. Gestão centralizada da tesouraria |
| <b>3.5. Planeamento e controlo dos centros de responsabilidade</b><br>3.5.1. Conceção de um sistema de controlo de gestão<br>3.5.2. Desvios no controlo de gestão                                                                                                                                      | <b>3.6. A formulação estratégica e o planeamento estratégico</b><br>3.6.1. Formulação e conteúdo do plano estratégico<br>3.6.2. <i>Balanced Scorecard</i><br>3.6.3. Terminologia e conceitos básicos | <b>3.7. Planeamento organizacional</b><br>3.7.1. Unidades de negócio e preços de transferência<br>3.7.2. Locais de fabrico, produção, apoio e vendas<br>3.7.3. Funções e responsabilidades da direcção financeira                                                 | <b>3.8. Indicadores como ferramenta de controlo</b><br>3.8.1. Painel de instrumentos<br>3.8.2. Número e formato dos indicadores<br>3.8.3. Planeamento estratégico                  |
| <b>3.9. Gestão para criar valor</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>3.10. Financiamento do desenvolvimento da estratégia</b>                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                    |

**Módulo 4. Comportamento organizacional**

|                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>4.1. Comportamento organizacional</b><br>4.1.1. As organizações<br>4.1.2. Teoria das organizações<br>4.1.3. Organizações, pessoas e sociedade<br>4.1.4. Evolução histórica do comportamento organizacional | <b>4.2. Cultura organizativa</b><br>4.2.1. Valores e cultura organizacional<br>4.2.2. Elementos-chave para a mudança nas organizações<br>4.2.3. Evolução do pensamento científico e a organização como um sistema<br>4.2.4. Cultura e Transformação | <b>4.3. Gestão da organização</b><br>4.3.1. Níveis e qualidades de direcção<br>4.3.2. Planeamento e função organizacional<br>4.3.3. Função de gestão e controlo<br>4.3.4. O novo papel do gestor de RH | <b>4.4. Gestão do conhecimento</b><br>4.4.1. Inteligência coletiva vs. Gestão do conhecimento<br>4.4.2. Perspetivas e ferramentas para a gestão do conhecimento<br>4.4.3. Ambientes colaborativos e comunidades de aprendizagem |
| <b>4.5. As pessoas nas organizações</b><br>4.5.1. Qualidade de vida profissional e bem-estar psicológico<br>4.5.2. Equipas de trabalho e direcção de reuniões<br>4.5.3. <i>Coaching e gestão de equipas</i>   | <b>4.6. Estrutura das organizações</b><br>4.6.1. Principais mecanismos de coordenação<br>4.6.2. Departamentos e organigramas<br>4.6.3. Autoridade e responsabilidade<br>4.6.4. <i>O empowerment</i>                                                 | <b>4.7. Tipos de estruturas</b>                                                                                                                                                                        | <b>4.8. Processos</b>                                                                                                                                                                                                           |
| <b>4.9. Relações</b>                                                                                                                                                                                          | <b>4.10. Configurações</b>                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                 |

**Módulo 5. Gestão estratégica de pessoas**

**5.1. Liderança estratégica para a economia dos intangíveis**

- 5.1.1. Estratégias de alinhamento cultural
- 5.1.2. Liderança empresarial e diferenciação
- 5.1.3. Agente de mudança e transformação

**5.2. Pensamento estratégico e sistema**

- 5.2.1. A empresa como um sistema
- 5.2.2. Pensamento estratégico derivado da cultura empresarial
- 5.2.3. A abordagem estratégica da gestão de pessoas
- 5.2.4. Conceção e implementação de políticas e práticas de pessoal

**5.3. Conceção organizacional estratégica**

- 5.3.1. *Modelo de business partners*
- 5.3.2. *Share Services*
- 5.3.3. *Outsourcing*

**5.4. HR analytics**

- 5.4.1. *Big Data e Business Intelligence (BI)*
- 5.4.2. Análise e modelação de dados de RH
- 5.4.3. Conceção e desenvolvimento de métricas de RH

**5.5. Liderança estratégica**

- 5.5.1. Modelos de liderança
- 5.5.2. *Coaching*
- 5.5.3. *Mentoring*
- 5.5.4. Liderança transformacional

**5.6. Auditoria e controlo estratégico na gestão de pessoas**

- 5.6.1. Razões para a auditoria
- 5.6.2. Ferramentas de recolha e análise de dados
- 5.6.3. O relatório de auditoria

**5.7. Gestão de Recursos Humanos**

**5.8. Organização pessoal**

**5.9. Personalidade e comportamento**

**5.10. Vantagem competitiva baseada sobre as pessoas**

**Módulo 6. Competências de gestão**

**6.1. Falar em público e formação de porta-vozes**

- 6.1.1. Comunicação interpessoal
- 6.1.2. Capacidade de comunicação e influência
- 6.1.3. Barreiras à comunicação

**6.2. Comunicação e liderança**

- 6.2.1. Liderança e estilos de liderança
- 6.2.2. Motivação
- 6.2.3. Capacidades e competências do líder 2.0

**6.3. Branding Pessoal**

- 6.3.1. Estratégias para desenvolver o branding pessoal
- 6.3.2. Leis de *Branding* Pessoal
- 6.3.3. Ferramentas da construção de marca pessoal

**6.4. Gestão de equipas**

- 6.4.1. Equipas de trabalho e direção de reuniões
- 6.4.2. Gestão de processos de mudança
- 6.4.3. Gestão de equipas multiculturais
- 6.4.4. *Coaching*

**6.5. Negociação e resolução de conflitos**

- 6.5.1. Técnicas de negociação efetivas
- 6.5.2. Conflitos interpessoais
- 6.5.3. Negociação intercultural

**6.6. Inteligência emocional**

- 6.6.1. Inteligência emocional e comunicação
- 6.6.2. Assertividade, empatia e escuta ativa
- 6.6.3. Auto-estima e linguagem emocional

**6.7. Capital relacional: *coworking***

- 6.7.1. Gestão de Capital Humano
- 6.7.2. Análise de desempenho
- 6.7.3. Gestão da igualdade e da diversidade
- 6.7.4. Inovação na gestão de pessoas

**6.8. Gestão do tempo**

- 6.8.1. Planeamento, organização e controlo
- 6.8.2. Metodologia de gestão de tempo
- 6.8.3. Planos de ação
- 6.8.4. Ferramentas para a gestão eficaz do tempo

**6.9. Teoria dos jogos**

**6.10. Gestão da mudança estratégica**

**Módulo 7. Strategy in Marketing Management****7.1. Marketing management**

- 7.1.1. *Positioning and Value Creation*
- 7.1.2. Orientação de marketing e posicionamento da empresa
- 7.1.3. Marketing estratégico vs. Marketing operacional
- 7.1.4. Objetivos em gestão de marketing
- 7.1.5. Comunicações integradas de marketing

**7.2. Papel do marketing estratégico**

- 7.2.1. Principais estratégias de marketing
- 7.2.2. Segmentação, *targeting* e posicionamento
- 7.2.3. Gestão do marketing estratégico

**7.3. Dimensões da estratégia de Marketing**

- 7.3.1. Recursos e investimentos necessários
- 7.3.2. Fundamentos da vantagem competitiva
- 7.3.3. Comportamento competitivo da empresa
- 7.3.4. *Focus Marketing*

**7.4. Estratégias de desenvolvimento de novos produtos**

- 7.4.1. Criatividade e inovação no marketing
- 7.4.2. Geração e filtragem de ideias
- 7.4.3. Análise de viabilidade comercial
- 7.4.4. Desenvolvimento, testes de mercado e comercialização

**7.5. Políticas de fixação de preços**

- 7.5.1. Objetivos a curto e longo prazo
- 7.5.2. Tipos de fixação de preços
- 7.5.3. Fatores que influenciam a determinação dos preços

**7.6. Estratégias de promoção e Merchandising**

- 7.6.1. Gestão da Publicidade
- 7.6.2. Plano de comunicação e meios
- 7.6.3. O *Merchandising* como técnica de marketing
- 7.6.4. *Visual merchandising*

**7.7. Estratégias de distribuição, expansão e intermediação**

- 7.7.1. Externalização da força de vendas e do serviço ao cliente
- 7.7.2. Logística comercial na gestão das vendas de produtos e serviços
- 7.7.3. Gestão do ciclo de vendas

**7.8. Desenvolvimento do Plano de Marketing**

- 7.8.1. Análise e diagnóstico
- 7.8.2. Decisões estratégicas
- 7.8.3. Decisões operacionais

**7.9. Novos Meios de Marketing****7.10. Marketing internacional****Módulo 8. Estratégia empresarial e estratégia de operações****8.1. Novos cenários em *supply chain management***

- 8.1.1. Gestão em ambientes multiculturais
- 8.1.2. Inovação em SCML
- 8.1.3. Orientação da procura através de operações flexíveis
- 8.1.4. Filosofias e técnicas utilizadas no Japão

**8.2. Visão global de *supply chain management***

- 8.2.1. Oportunidades e ameaças do SCM
- 8.2.2. Desenho estratégico da *Supply Chain*
- 8.2.3. Tendências

**8.3. A estratégia de operações**

- 8.3.1. Introdução à estratégia e níveis estratégicos
- 8.3.2. Gestão por processos
- 8.3.3. Gestão de stocks

**8.4. Tomada de decisões em logística**

- 8.4.1. Análise das decisões
- 8.4.2. Gestão e planeamento global de operações
- 8.4.3. Gestão do risco na SC
- 8.4.4. Tomada de decisões *Hard e Soft*

**8.5. *Lean operations strategy***

- 8.5.1. Sinergias estratégicas com áreas funcionais
- 8.5.2. Operadores logísticos
- 8.5.3. Matriz de processo-produto

**8.6. Gestão estratégica de compras**

- 8.6.1. Novos desafios na gestão de compras, *sourcing* e aprovisionamento
- 8.6.2. O Papel das Compras na empresa e na cadeia de abastecimento
- 8.6.3. Função de Compras como fornecedor de recursos
- 8.6.4. Aspectos legais da função de compras

**8.7. Aprovisionamento estratégico**

- 8.7.1. Seleção e desenvolvimento de fornecedores
- 8.7.2. Geração de valor a partir de aprovisionamento estratégico
- 8.7.3. Operadores logísticos no aprovisionamento

**8.8. Conceção da estratégia de aquisição**

- 8.8.1. Outsourcing
- 8.8.2. Subcontratação de processos
- 8.8.3. Globalização
- 8.8.4. Deslocalização

**8.9. Estratégia de operações no fabrico****8.10. Estratégia de operações nos serviços**

**Módulo 9. Business & international strategy**

**9.1. Business & international strategy**

- 9.1.1. Internacionalização
- 9.1.2. *Growth & development in emerging markets*
- 9.1.3. Sistema monetário internacional

**9.2. Gestão estratégica de negócios internacionais**

- 9.2.1. A internacionalização na nova ordem mundial
- 9.2.2. A influência da cultura nos negócios internacionais
- 9.2.3. A seleção dos mercados e países
- 9.2.4. Deslocalização e *Offshoring*

**9.3. Estratégias de internacionalização**

- 9.3.1. Razões e requisitos para entrar em mercados estrangeiros
- 9.3.2. Alianças estratégicas no processo de expansão internacional
- 9.3.3. Formas de entrar em novos mercados internacionais

**9.4. Decisões de internacionalização**

- 9.4.1. Estudo de mercado e tomada de decisões
- 9.4.2. Escolha da localização e modo de operação
- 9.4.3. Escolher a forma jurídica certa

**9.5. Etapas do processo de internacionalização**

- 9.5.1. Análise de procura internacional
- 9.5.2. Diagnóstico do potencial de exportação
- 9.5.3. Planeamento da Internacionalização
- 9.5.4. Etapas da exportação

**9.6. Internacionalização de acordo com o tipo de empresa**

- 9.6.1. Empresas de produtos e empresas de serviços
- 9.6.2. Empresas internacionalizadas e multinacionais
- 9.6.3. As PME e o seu modelo de internacionalização

**9.7. Obstáculos à internacionalização**

- 9.7.1. Restrições legais
- 9.7.2. Obstáculos logísticos, financeiros e comerciais
- 9.7.3. Obstáculos ao investimento direto

**9.8. Cross-cultural management**

- 9.8.1. Dimensão cultural da gestão internacional
- 9.8.2. A globalização na gestão empresarial
- 9.8.3. Liderança intercultural

**9.9. Diversidade internacional e desempenho**

**9.10. Variedade de produtos e mercados**

**Módulo 10. Business Analytics and Big Data**

**10.1. Gestão estratégica baseada em dados**

**10.2. Inteligência do cliente (CRM)**

**10.3. Fontes de dados e recolha de informação**

**10.4. Armazenamento e processamento**

**10.5. Análise de grandes dados para estratégia**

**10.6. Programação científica e Python**

**10.7. Análise estatística com R**

**10.8. Machine Learning para Business Analytics**

**10.9. Mineração de texto e linguagem natural**

**10.10. Integração de ferramentas para a estratégia**





07

# Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem.

A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: o **Relearning**.

Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a **New England Journal of Medicine**.





“

*Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”*

A TECH Business School utiliza o Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo.

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

*Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo”*



*Este programa prepara-o para enfrentar desafios empresariais em ambientes incertos e tornar o seu negócio bem sucedido.*



## Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de formação intensiva, criado de raiz para oferecer aos gestores desafios e decisões empresariais ao mais alto nível, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.

“ *O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolução de situações complexas em ambientes empresariais reais.* ”

*O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira.*

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.

## Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

*O nosso sistema online permitir-lhe-á organizar o seu tempo e ritmo de aprendizagem, adaptando-o ao seu horário. Poderá aceder ao conteúdo a partir de qualquer dispositivo fixo ou móvel com uma ligação à Internet.*

Na TECH aprende- com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa escola de gestão é a única escola de língua espanhola licenciada para empregar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.



No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

*O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.*

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



#### Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



#### Práticas de aptidões e competências

Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um gestor de topo necessita de desenvolver no contexto da globalização em que vivemos.



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação







**Case studies**

Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e tutelados pelos melhores especialistas em gestão de topo na cena internacional.



**Resumos interativos**

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu"



**Testing & Retesting**

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



08

# O perfil dos nossos alunos

O MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer) um programa destinado a profissionais de setor que queiram atualizar os seus conhecimentos, descobrir novas formas de realizar com sucesso o seu trabalho e avançar na sua carreira profissional. A diversidade de participantes com diferentes perfis académicos e de múltiplas nacionalidades compõe a abordagem multidisciplinar deste programa.



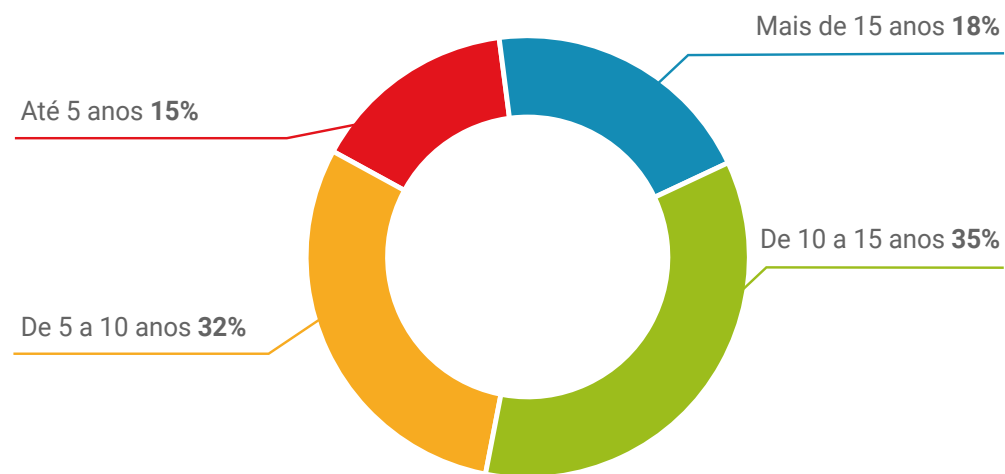
“

*Se tem experiência em liderança e gestão,  
e procura uma melhoria interessante  
na sua carreira enquanto continua a  
trabalhar, este é o programa para si”*

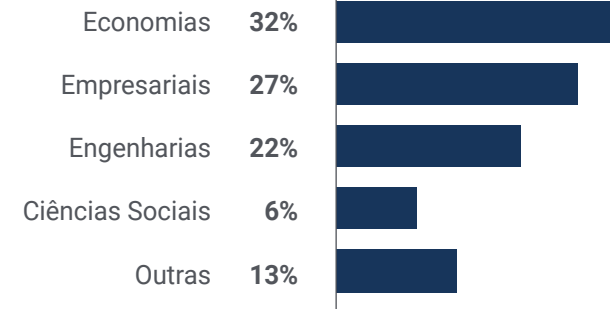
## Idade média

Entre **35** e **45** anos

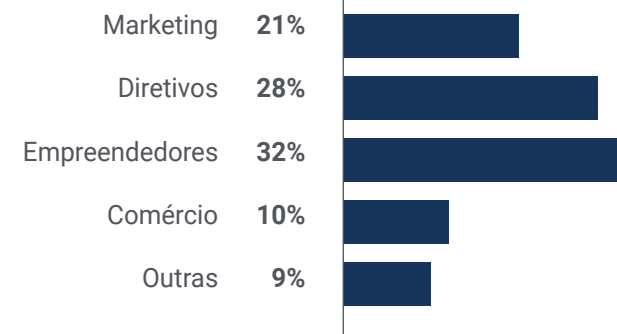
## Anos de experiência



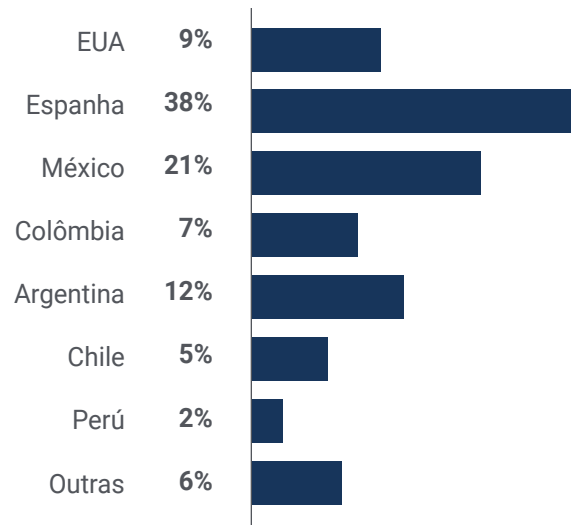
## Área de Estudo



## Perfil acadêmico



## Distribuição geográfica



## Nacho Ruiz

Chief Strategy Officer

*"Na minha profissão, é essencial continuar constantemente a especializar-se, uma vez que estão constantemente a surgir novas técnicas e ferramentas indispensáveis para o desenvolvimento adequado da empresa. Por conseguinte, tinha estado à procura de um programa que permitisse atualizar-me. Felizmente, na TECH encontrei este MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer), uma capacitação chave para evoluir profissional e pessoalmente"*

09

# Direção do curso

O pessoal docente do programa inclui especialistas de renome em gestão estratégica empresarial, que trazem para este curso a experiência de anos de trabalho. Além disso, outros especialistas de reconhecido prestígio nas áreas relacionadas, participam de sua criação, completando o Executive Master de forma interdisciplinar, tornando-o, portanto, uma experiência única e altamente enriquecedora para o aluno.



“

*Será orientado ao longo do curso por uma equipa docente altamente qualificada em gestão estratégica de negócios, com tutoria totalmente personalizada"*

## Direção



### **Dr. Francisco Javier Fernández Curtiella**

- ♦ Investigador no Observatório CIIC - Centro Internacional para a Inovação Contínua
- ♦ Coordenador do Departamento de Ciências Sociais - Colegio San Gabriel Alcalá de Henares, Madrid
- ♦ Professor de Filosofia num centro educativo privado subsidiado Colegio San Gabriel Alcalá de Henares, Madrid
- ♦ Professor de Aprendizagem Baseada em Problemas na Universidade Técnica Particular de Loja (UTPL)
- ♦ Doutoramento em Filosofia pela Universidade Complutense de Madrid





# 10

# Impacto para sua carreira

A TECH está consciente de que tomar um programa com estas características é um grande investimento económico, profissional e claro, pessoal. O objetivo final da realização deste grande esforço deve ser o de alcançar o crescimento profissional. Por esta razão, na TECH colocamos todos os nossos recursos à sua disposição para que possa adquirir a especialização que procura num curto espaço de tempo e, desta forma, conseguir uma mudança profissional positiva que satisfaça as suas expectativas profissionais.





“

*Estamos totalmente empenhados em ajudá-lo a atingir mudança profissional que deseja”*

## Está pronto para progredir na sua carreira? Espera-o um excelente aperfeiçoamento profissional

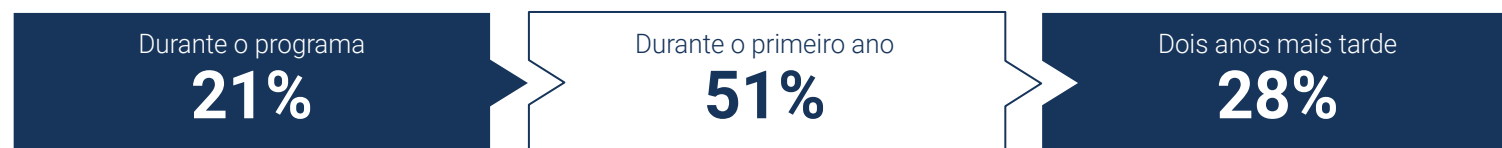
O MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer) da TECH é um programa intenso que o preparará para enfrentar desafios e decisões empresariais a nível estratégico e de gestão geral. O seu principal objetivo é promover o crescimento pessoal e profissional, ajudando-o a alcançar o êxito.

Se quer superar-se, fazer uma mudança profissional positiva e trabalhar em rede com os melhores, este é o lugar para si.

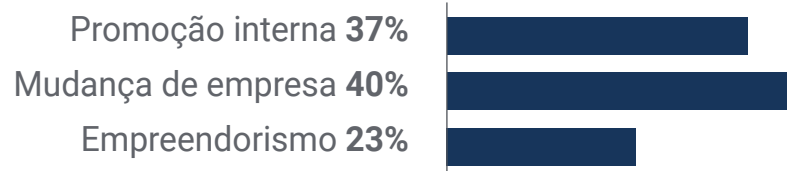
*A TECH coloca todos os seus recursos à sua disposição para o capacitar para o sucesso.*

*Uma maior especialização permitir-lhe-á melhorar as suas competências profissionais.*

### Momento de mudança



### Tipo de mudança



## Melhoria dos salarial

---

A conclusão deste programa significa um aumento no salarial anual de mais de **25,22%** para os nossos alunos.



11

# Benefícios para a sua empresa

O MBA Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer) contribui para elevar o talento da organização a todo o seu potencial através da especialização de líderes de alto nível. Por isso, a participação neste programa académico melhorará não só a nível pessoal mas, sobretudo, a nível profissional, aumentando a sua aptidão e melhorando as suas capacidades de gestão. Mas, além disso, a adesão à comunidade educacional TECH é uma oportunidade única de aceder a uma poderosa rede de contactos na qual poderá encontrar futuros parceiros profissionais, clientes ou fornecedores.





“

*Depois de estudar connosco, terá uma visão mais global da empresa que lhe permitirá marcar um antes e um depois no seu negócio”*

Desenvolver e reter o talento nas empresas é o melhor investimento a longo prazo.

01

### **Crescimento do talento e do capital intelectual**

Trazer para a empresa novos conceitos, estratégias e perspectivas que possam trazer mudanças relevantes na organização.

---

02

### **Manter gestores de alto potencial e evitar a fuga de talentos**

Este programa reforça a ligação entre a empresa e o gestor e abre novos caminhos para o crescimento profissional dentro da empresa

03

### **Construção de agentes de mudança**

Ser capaz de tomar decisões em tempos de incerteza e crise, ajudando a organização a ultrapassar obstáculos.

---

04

### **Maiores possibilidades de expansão internacional**

Este programa colocará a empresa em contactos com os principais mercados da economia mundial.



05

### **Desenvolvimento de projetos próprios**

Para poder trabalhar num projeto real ou desenvolver novos projetos na área de I&D ou Desenvolvimento de Negócio da sua empresa.

---

06

### **Aumento da competitividade**

Este programa irá equipar os nossos estudantes com as competências necessárias para enfrentarem novos desafios e assim impulsionar a organização.



12

# Certificação

O MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer), garante, para além de um conteúdo mais rigoroso e atualizado, o acesso a um grau de Mestre emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

*Conclua este plano de estudos com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”*

Este **MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer)** conta com o conteúdo educacional mais completo e atualizado do mercado.

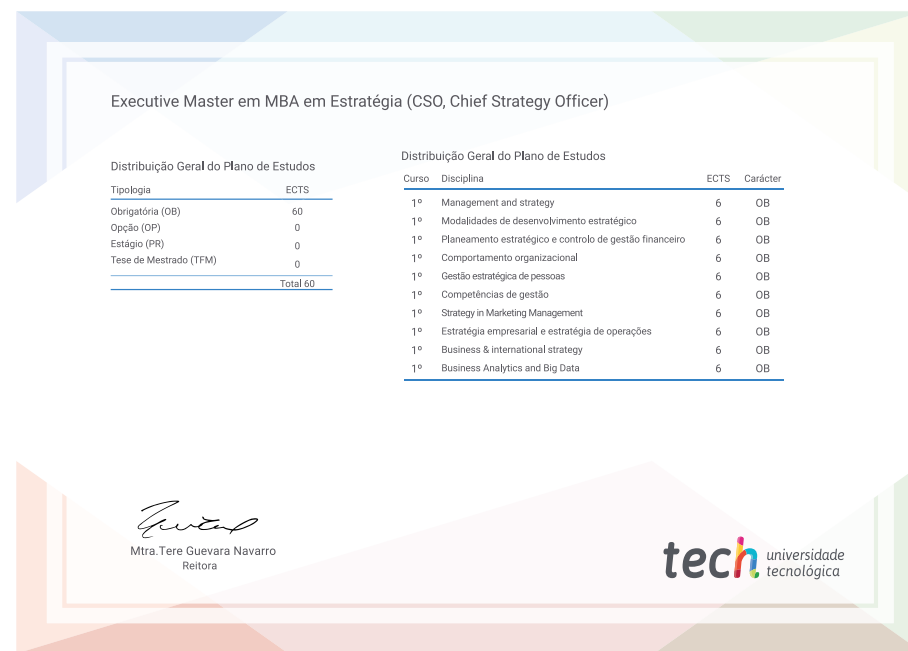
Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio, com aviso de receção, o certificado\* correspondente ao título de **Executive Master** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela **TECH Universidade Tecnológica** expressará a qualificação obtida no Executive Master, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de emprego, concursos públicos e avaliação de carreiras profissionais.

Certificação: **Executive Master MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer)**

ECTS: **60**

Carga horária: **1.500 horas**



\*Apostila de Haia Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo com um custo adicional.



## Executive Master

### MBA em Estratégia (CSO, Chief Strategy Officer)

- » Modalidade: online
- » Duração: 12 meses
- » Certificado: TECH Universidade Tecnológica
- » Dedicção: 16h/semana
- » Horário: no seu próprio ritmo
- » Provas: online

# Executive Master

## MBA em Estratégia

(CSO, Chief Strategy Officer)

