



### Curso de Especialização

Estratégia Empresarial e Estratégia de Operações

» Modalidade: online» Duração: 6 meses

» Certificação: TECH Global University

» Acreditação: 15 ECTS

» Horário: ao seu próprio ritmo

» Exames: online

» Indicado para: Pessoas com formação superior e profissionais com experiência comprovada em áreas de direção e gestão

 ${\it Acesso \ ao \ site:} \ {\it www.techtitute.com/pt/escola-gestao/curso-especializacao/curso-especializacao-estrategia-empresarial-estrategia-operacoes$ 

# Índice

O1
Boas-vindas

Porquê estudar na TECH?

03

Porquê o nosso programa?

pág. 10

04

Objetivos

pág. 14

05

02

Estrutura e conteúdo

pág. 18

pág. 6

06

Metodologia

pág. 24

pág. 40

07

Perfil dos nossos alunos

pág. 32

80

Direção do curso

pág. 36

)9

Impacto para a sua carreira

IU

Benefícios para a sua empresa

pág. 44

11

Certificação

# 01 **Boas-vindas**

Com as mais recentes mudanças provocadas pelas novas tecnologias, a globalização e a modernização em muitos setores, é necessário que os profissionais de gestão empresarial tenham conhecimento em primeira mão dos últimos desenvolvimentos estratégicos em matéria operacional. Para este fim, a TECH desenvolveu uma qualificação abrangente que ensina as competências de gestão mais importantes, as chaves da gestão e estratégia e os fundamentos das cadeias logísticas atuais. Isto é feito de forma a fornecer ao futuro gestor todos os conhecimentos necessários para atualizar a sua metodologia à situação global atual.







### tech 08 | Porquê estudar na TECH?

### **Na TECH Global University**



### Inovação

A universidade oferece um modelo de aprendizagem online, que combina a mais recente tecnologia educacional com o máximo rigor pedagógico. Um método único com o mais alto reconhecimento internacional, que fornecerá os elementos-chave para que o aluno se desenvolva num mundo em constante mudança, onde a inovação deve ser a aposta essencial de cada empresário.

"Caso de Sucesso Microsoft Europa" por incorporar um sistema multivídeo interativo inovador nos programas.



### Máxima exigência

O critério de admissão da TECH não é económico. Não é necessário fazer um grande investimento para estudar nesta Universidade. No entanto, para se formar na TECH, serão testados os limites da inteligência e capacidade do estudante. Os padrões académicos desta instituição são muito elevados...

95%

dos estudantes da TECH concluem os seus estudos com sucesso



### Networking

Profissionais de todo o mundo participam na TECH, pelo que o estudante poderá criar uma vasta rede de contactos que lhe será útil para o seu futuro.

+100 mil

+200

gestores formados todos os anos

nacionalidades diferentes



### **Empowerment**

O estudante vai crescer de mãos dadas com as melhores empresas e profissionais de grande prestígio e influência. A TECH desenvolveu alianças estratégicas e uma valiosa rede de contactos com os principais intervenientes económicos dos 7 continentes.

+500

Acordos de colaboração com as melhores empresas



#### **Talento**

Este Curso de Especialização é uma proposta única para fazer sobressair o talento do estudante no meio empresarial. Uma oportunidade para dar a conhecer as suas preocupações e a sua visão de negócio.

A TECH ajuda o estudante a mostrar o seu talento ao mundo no final desta especialização



#### **Contexto Multicultural**

Ao estudar na TECH, o aluno pode desfrutar de uma experiência única. Estudará num contexto multicultural. Num programa com uma visão global, graças ao qual poderá aprender sobre a forma de trabalhar em diferentes partes do mundo, compilando a informação mais recente e que melhor se adequa à sua ideia de negócio.

Os estudantes da TECH têm mais de 200 nacionalidades.



# A.

### Aprenda com os melhores

A equipa docente da TECH explica nas aulas o que os levou ao sucesso nas suas empresas, trabalhando num contexto real, animado e dinâmico. Professores que estão totalmente empenhados em oferecer uma especialização de qualidade que permita ao estudante avançar na sua carreira e destacar-se no mundo dos negócios.

Professores de 20 nacionalidades diferentes.



Na TECH terá acesso aos estudos de casos mais rigorosos e atualizados no meio académico"

### Porquê estudar na TECH? | 09 tech

A TECH procura a excelência e, para isso, tem uma série de caraterísticas que a tornam uma Universidade única:



#### Análises

A TECH explora o lado crítico do aluno, a sua capacidade de questionar as coisas, a sua capacidade de resolução de problemas e as suas competências interpessoais.



### Excelência académica

A TECH proporciona ao estudante a melhor metodologia de aprendizagem online. A Universidade combina o método *Relearning* (a metodologia de aprendizagem mais reconhecida internacionalmente) com o Estudo de Caso de Tradição e vanguarda num equilíbrio difícil, e no contexto do itinerário académico mais exigente.



### Economia de escala

A TECH é a maior universidade online do mundo. Tem uma carteira de mais de 10 mil pós-graduações universitárias. E na nova economia, **volume + tecnologia = preço disruptivo**. Isto assegura que os estudos não são tão caros como noutra universidade.





### tech 12 | Porquê o nosso curso?

Este programa trará uma multiplicidade de benefícios profissionais e pessoais, entre os quais os seguintes:



### Dar um impulso definitivo à carreira do aluno

Ao estudar na TECH, o aluno poderá assumir o controlo do seu futuro e desenvolver todo o seu potencial. Com a conclusão deste programa, adquirirá as competências necessárias para fazer uma mudança positiva na sua carreira num curto período de tempo.

70% dos participantes nesta especialização conseguem uma mudança positiva na sua carreira em menos de 2 anos.



## Desenvolver uma visão estratégica e global da empresa

A TECH oferece uma visão aprofundada da gestão geral para compreender como cada decisão afeta as diferentes áreas funcionais da empresa.

A nossa visão global da empresa irá melhorar a sua visão estratégica.



## Consolidar o estudante na gestão de empresas de topo

Estudar na TECH significa abrir as portas a um panorama profissional de grande importância para que o estudante se possa posicionar como gestor de alto nível, com uma visão ampla do ambiente internacional.

Trabalhará em mais de 100 casos reais de gestão de topo.



### Assumir novas responsabilidades

Durante o programa, são apresentadas as últimas tendências, desenvolvimentos e estratégias, para que os estudantes possam realizar o seu trabalho profissional num ambiente em mudança.

45% dos alunos conseguem subir na carreira com promoções internas.



### Acesso a uma poderosa rede de contactos

A TECH interliga os seus estudantes para maximizar as oportunidades. Estudantes com as mesmas preocupações e desejo de crescer. Assim, será possível partilhar parceiros, clientes ou fornecedores.

Encontrará uma rede de contactos essencial para o seu desenvolvimento profissional.



## Desenvolver projetos empresariais de uma forma rigorosa

O estudante terá uma visão estratégica profunda que o ajudará a desenvolver o seu próprio projeto, tendo em conta as diferentes áreas da empresa.

20% dos nossos estudantes desenvolvem a sua própria ideia de negócio.



### Melhorar as soft skills e capacidades de gestão

A TECH ajuda os estudantes a aplicar e desenvolver os seus conhecimentos adquiridos e a melhorar as suas capacidades interpessoais para se tornarem líderes que fazem a diferença.

Melhore as suas capacidades de comunicação e liderança e dê um impulso à sua profissão.



### Ser parte de uma comunidade exclusiva

O estudante fará parte de uma comunidade de gestores de elite, grandes empresas, instituições de renome e professores qualificados das universidades mais prestigiadas do mundo: a comunidade da TECH Global University.

Damos-lhe a oportunidade de se especializar com uma equipa de professores de renome internacional.





### tech 16 | Objetivos

A TECH converte os objetivos dos seus alunos nos seus próprios objetivos. Trabalham em conjunto para os alcançar.

O Curso de Especialização em Estratégia Empresarial e Estratégia de Operações capacitará o aluno para:



Definir os elementos da estratégia como a base principal da gestão estratégica



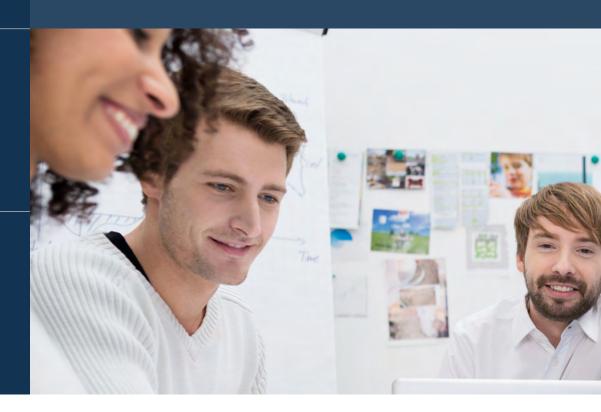
Definir as relações básicas da empresa com o seu ambiente



Analisar o comportamento estratégico das operações em diferentes níveis



Descrever a lógica do processo de gestão estratégica e o significado de cada uma das suas fases

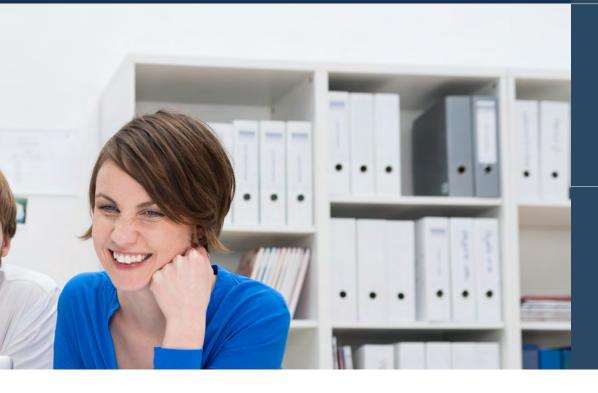




Analisar a influência dos *Stakeholders* ou partes interessadas sobre a empresa



Identificar as diferentes vias de crescimento que as empresas podem escolher





Desenvolver a capacidade de detetar, analisar e resolver problemas



Descrever as características, problemas e implicações humanas, económicas, político-jurídicas e organizacionais das diferentes modalidades de desenvolvimento estratégico





### tech 20 | Estrutura e conteúdo

#### Plano de estudos

O Curso de Especialização em
Estratégia Empresarial e Estratégia de
Operações da TECH Global University
foi concebido para que os seus alunos
se formem com um conjunto de
competências essenciais para poderem
enfrentar com solvência as decisões
empresariais relacionadas com a
estratégia e a logística.

O conteúdo do Curso de Especialização em Estratégia Empresarial e Estratégia de Operações desenvolve as capacidades de gestão e liderança do aluno com a metodologia de ensino mais vanguardista e inovadora.

Ao longo de 450 horas de capacitação, os alunos analisarão uma multiplicidade de casos práticos através de trabalhos individuais e de grupo. É, portanto, uma verdadeira imersão em situações reais de negócios.

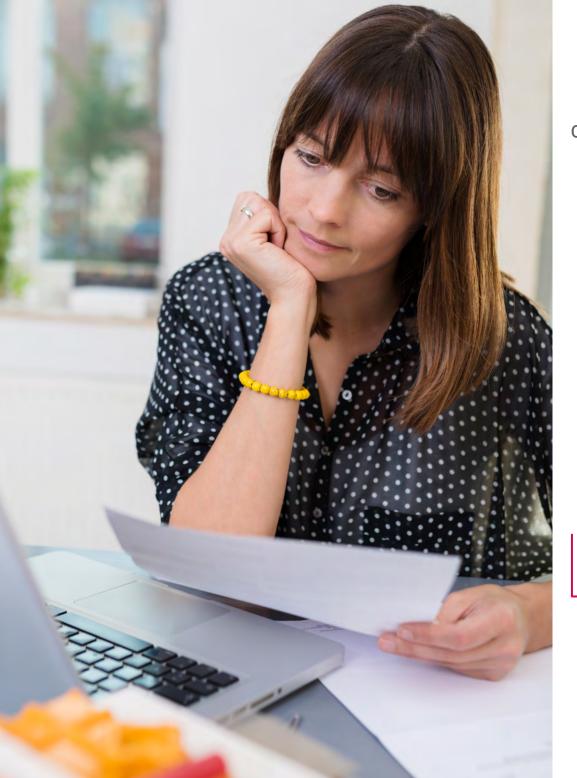
Este Curso de Especialização aborda em profundidade as áreas mais estratégicas da empresa, como o planeamento, a gestão e as operações, formando assim os gestores para compreenderem o ambiente empresarial com uma perspetiva muito mais global e enriquecedora.

Este Curso de Especialização decorre ao longo de 6 meses e está dividido em 3 módulos:

Módulo 1	Competências de gestão
Módulo 2	Management and strategy
Módulo 3	Estratégia empresarial e estratégia de operações



Uma experiência de capacitação única, fundamental e decisiva para impulsionar o seu desenvolvimento profissional"



### tech 22 | Estrutura e conteúdo

Md	<b>ódulo 1.</b> Competências de gestão						
1.1 1.1 1.1 1.1	Comunicação interpessoal     Capacidade de comunicação e influência	1.2. 1.2.1. 1.2.2. 1.2.3.	Liderança e estilos de liderança Motivação	1.3. 1.3.1. 1.3.2. 1.3.3.	Branding personal Estratégias para desenvolver o branding pessoal Leis de <i>Branding</i> Pessoal Ferramentas da construção de marca pessoal	1.4.3.	Gestão de equipas  Equipas de trabalho e direção de reuniões Gestão de processos de mudança Gestão de equipas multiculturais Coaching
1.5	i. Negociação e resolução de conflitos	1.6.	Inteligência emocional	1.7.	Capital relacional: coworking	1.8.	Gestão de tempo
1.5. 1.5 1.5.	2. Conflitos interpessoais	1.6.1. 1.6.2. 1.6.3.	Inteligência emocional e comunicação Assertividade, empatia e escuta ativa Autoestima e linguagem emocional	1.7.1. 1.7.2. 1.7.3. 1.7.4.	Gestão do capital humano Análise do desempenho Gestão da igualdade e da diversidade Inovação na gestão de pessoas	1.8.1. 1.8.2. 1.8.3. 1.8.4.	Metodologia de gestão de tempo
1.9	). Teoria dos jogos	1.10	. Gestão da mudança estratégica				
Mo	odulo 2. Management and strategy						
2.1	. Pensamento estratégico	2.2.	Decisões e decisores estratégicos	2.3.	Estratégia competitiva	2.4.	Estratégia empresarial
2.1		2.2.1. 2.2.2.	Governação empresarial Equipas de gestão	2.3.1. 2.3.2.	Análise do mercado Vantagem competitiva sustentável	2.4.1. 2.4.2.	Driving corporate strategy Pacing corporate strategy

#### 2.1.3. Pensamento lateral e estratégia dos oceanos 2.2.3. Criação de valor 2.3.3. Retorno do investimento 2.4.3. Framing corporate strategy 2.1.4. Neurociência aplicada à estratégia 2.6. Implementação da estratégia 2.7. Modelos de análise estratégica 2.8. Gestão de qualidade total e gestão 2.5. Planeamento e estratégia avançada de projetos 2.5.1. Relevância da direção estratégica no processo 2.6.1. Sistemas indicadores e abordagem 2.7.1. Análise interna de controlo de gestão do processo 2.7.2. Análise externa 2.8.1. TQM (Total Quality Management) 2.5.2. Análise do ambiente e da organização 2.7.2.1. Fontes de vantagem competitiva no 2.6.2. Mapa estratégico 2.8.2. Seis Sigma e Six Sigma como sistema de 2.6.3. Diferenciação e alinhamento gestão empresarial 2.7.2.2. Vantagens, desvantagens e eficácia 2.8.3. Modelo EFOM da análise estratégica 2.10. Ética e Strategic Management 2.9. Lean Management 2.10.1. Integrar a ética e a estratégia 2.9.1. Princípios básicos de Lean Management 2.9.2. Grupos de melhoria e de resolução 2.10.2. Motivação humana e ética 2.10.3. Qualidade ética das organizações de problemas 2.9.3. Novas formas de gestão de manutenção e da qualidade

3.1.	Novos cenários de Supply Chain Management	3.2.	Visão global de Gestão de Cadeias de Abastecimento	<b>3.3.</b> 3.3.1.	A estratégia de operações Introdução à estratégia e níveis estratégicos	<b>3.4.</b> 3.4.1.	Tomada de decisões em logística Análise das decisões
3.1.1. 3.1.2. 3.1.3.	Gestão em ambientes multiculturais Inovação em SCML Orientação da procura através de operações flexíveis	3.2.1. 3.2.2. 3.2.3.	Oportunidades e ameaças do SCM Desenho estratégico da <i>Supply Chain</i> Tendências	3.3.2. 3.3.3.	Gestão por processos Gestão de stocks	3.4.2. 3.4.3. 3.4.4.	3
3.1.4.	Filosofias e técnicas utilizadas no Japão						
3.5.	Lean Operations Strategy	3.6.	Gestão estratégica de compras	3.7.	Abastecimento estratégico	3.8.	Conceção da estratégia de compras
3.5.1.	Sinergias estratégicas com áreas funcionais Operadores logísticos	3.6.1.	Novos desafios na gestão de compras, sourcing e aprovisionamento	3.7.1. 3.7.2.	Seleção e desenvolvimento de fornecedores Geração de valor a partir do abastecimento	3.8.2.	
3.5.3.	Matriz de processo-produto	3.6.2.	A função de Compras na empresa e na cadeia de abastecimento Função de compras como fornecedor de		estratégico Operadores logísticos no abastecimento		Globalização Deslocalização
			recursos Aspectos legais da função de Compras				



Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem. A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: o Relearning. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a New England Journal of Medicine.



### tech 26 | Metodologia

### A TECH Business School utiliza o Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo.

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.



Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo"



Este programa prepara-o para enfrentar desafios empresariais em ambientes incertos e tornar o seu negócio bem sucedido.



O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira.

### Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de formação intensiva, criado de raiz para oferecer aos gestores desafios e decisões empresariais ao mais alto nível, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.



O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolução de situações complexas em ambientes empresariais reais.

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.

### tech 28 | Metodologia

### Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

O nosso sistema online permitir-lhe-á organizar o seu tempo e ritmo de aprendizagem, adaptando-o ao seu horário. Poderá aceder ao conteúdo a partir de qualquer dispositivo fixo ou móvel com uma ligação à Internet.

Na TECH aprende- com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa escola de gestão é a única escola de língua espanhola licenciada para empregar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.



### Metodologia | 29 tech

No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.

Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



#### Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



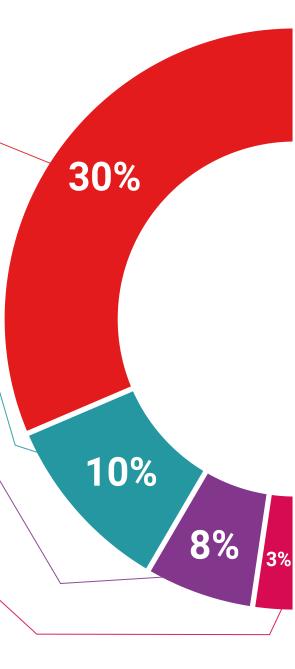
### Práticas de aptidões e competências

Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um gestor de topo necessita de desenvolver no contexto da globalização em que vivemos.



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação.



### **Case studies**

Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e tutelados pelos melhores especialistas em gestão de topo na cena internacional.



#### **Resumos interativos**

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas concetuais a fim de reforçar o conhecimento.

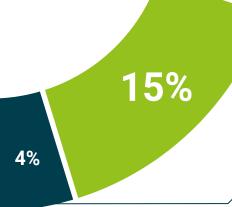


Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu".

### **Testing & Retesting**

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.

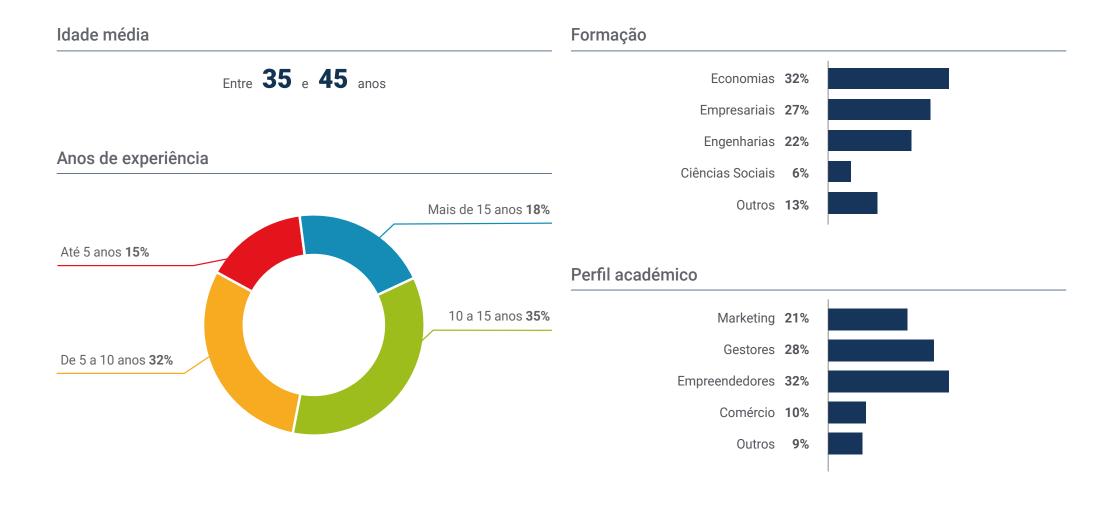




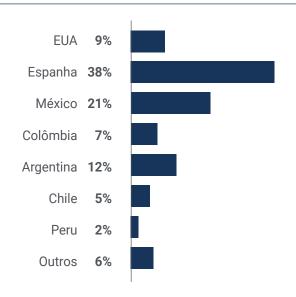
30%

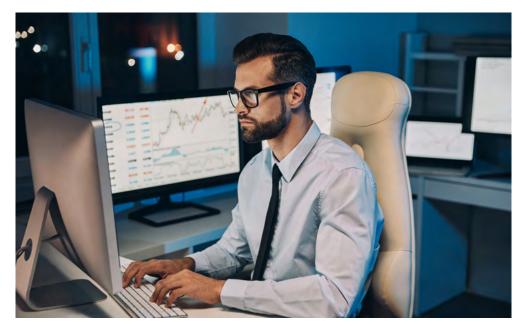






### Distribuição geográfica





# Jorge García

### **Business Strategist**

"Os conhecimentos adquiridos neste Curso de Especialização ajudaram-me a obter melhores resultados empresariais quase imediatamente. Ao aplicar a gestão lean e as estratégias deste Curso de Especialização, posso dizer que melhorei significativamente a minha qualidade profissional"





#### **Diretor Convidado Internacional**

Com mais de 20 anos de experiência na conceção e gestão de equipas globais de **aquisição** de talentos, Jennifer Dove é especialista em **contratação** e **estratégia tecnológica**. Ao longo da sua experiência profissional, ocupou cargos de direção em várias organizações tecnológicas de empresas cotadas na lista *Fortune 50*, como **NBCUniversal** e **Comcast**. A sua trajetória permitiu-lhe destacar-se em ambientes competitivos e de elevado crescimento.

Como Vice-presidenta de Aquisição de Talentos em Mastercard, é responsável pela supervisão da estratégia e execução da integração de talentos, trabalhando com os líderes empresariais e os responsáveis de Recursos Humanos para atingir os objetivos operacionais e estratégicos de contratação. Em particular, o seu objetivo é criar equipas diversas, inclusivas e de alto desempenho que impulsionem a inovação e o crescimento dos produtos e serviços da empresa. É também uma especialista na utilização de ferramentas para atrair e reter os melhores profissionais de todo o mundo. É também responsável por amplificar a marca de empregador e a proposta de valor de Mastercard através de publicações, eventos e redes sociais.

Jennifer Dove tem demonstrado o seu compromisso com o desenvolvimento profissional contínuo, participando ativamente em redes de profissionais de **Recursos Humanos** e contribuindo para a incorporação de numerosos trabalhadores em diferentes empresas. Depois de obter a sua licenciatura em **Comunicação Organizacional** pela Universidade de Miami, ocupou cargos de direção no recrutamento de empresas em diversas áreas.

Por outro lado, foi reconhecida pela sua capacidade de liderar transformações organizacionais, integrar tecnologías nos processos de recrutamento e desenvolver programas de liderança que preparem as instituições para os desafios futuros. Também implementou com sucesso programas de bem-estar profissional que aumentaram significativamente a satisfação e a retenção dos empregados.



## Sra. Dove, Jennifer

- Vice-Presidente, Aquisição de Talentos, Mastercard, Nova Iorque, EUA
- Diretora de Aquisição de Talentos na NBCUniversal Media, Nova lorque, EUA
- Diretora de Recrutamento da Comcast
- Responsável pelo recrutamento na Rite Hire Advisory
- Vice-Presidente Executiva, Divisão de Vendas na Ardor NY Real Estate
- Diretora de Recrutamento na Valerie August & Associates
- Executiva de contas na BNC
- Executivo de contas na Vault
- Formada em Comunicação Organizacional pela Universidade de Miami



Graças à TECH, poderá aprender com os melhores profissionais do mundo"





### Está pronto para progredir na sua carreira? Espera-o um excelente aperfeiçoamento profissional.

O Curso de Especialização intensivo em Estratégia Empresarial e Estratégia de Operações da TECH prepará-lo-á para enfrentar desafios e decisões empresariais a nível estratégico e de gestão geral. O seu principal objetivo é promover o crescimento pessoal e profissional, ajudando-o a alcançar o sucesso.

Se quer superar-se, fazer uma mudança profissional positiva e trabalhar em rede com os melhores, este é o lugar para si.

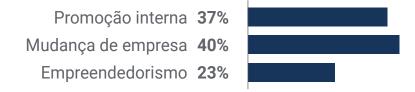
A TECH coloca todos os seus recursos à sua disposição para o capacitar para o sucesso.

Uma maior especialização permitir-lhe-á melhorar as suas competências profissionais.

### Momento de mudança



#### Tipo de mudança



### Melhoria Salarial

A conclusão deste curso significa um aumento no salário de mais de **25,22%** para nossos alunos

Salário anual anterior

57.900 €

Aumento salarial anual de

25,22%

Salário anual posterior

**72.500 €** 





## tech 46 | Benefícios para a sua empresa

Desenvolver e reter o talento nas empresas é o melhor investimento a longo prazo.



### Crescimento do talento e do capital intelectual

O profissional vai levar para a empresa novos conceitos, estratégias e perspetivas que possam trazer mudanças relevantes na organização.



# Reter gestores de alto potencial para evitar a perda de talentos

Este programa reforça a ligação entre a empresa e o profissional e abre novos caminhos para o crescimento profissional dentro da empresa.



### Construção de agentes de mudança

Ser capaz de tomar decisões em tempos de incerteza e crise, ajudando a organização a ultrapassar obstáculos.



# Maiores possibilidades de expansão internacional

Este programa colocará a empresa em contacto com os principais mercados da economia mundial.





## Desenvolvimento de projetos próprios

O profissional pode trabalhar num projeto real ou desenvolver novos projetos no domínio de I&D ou Desenvolvimento Comercial da sua empresa.

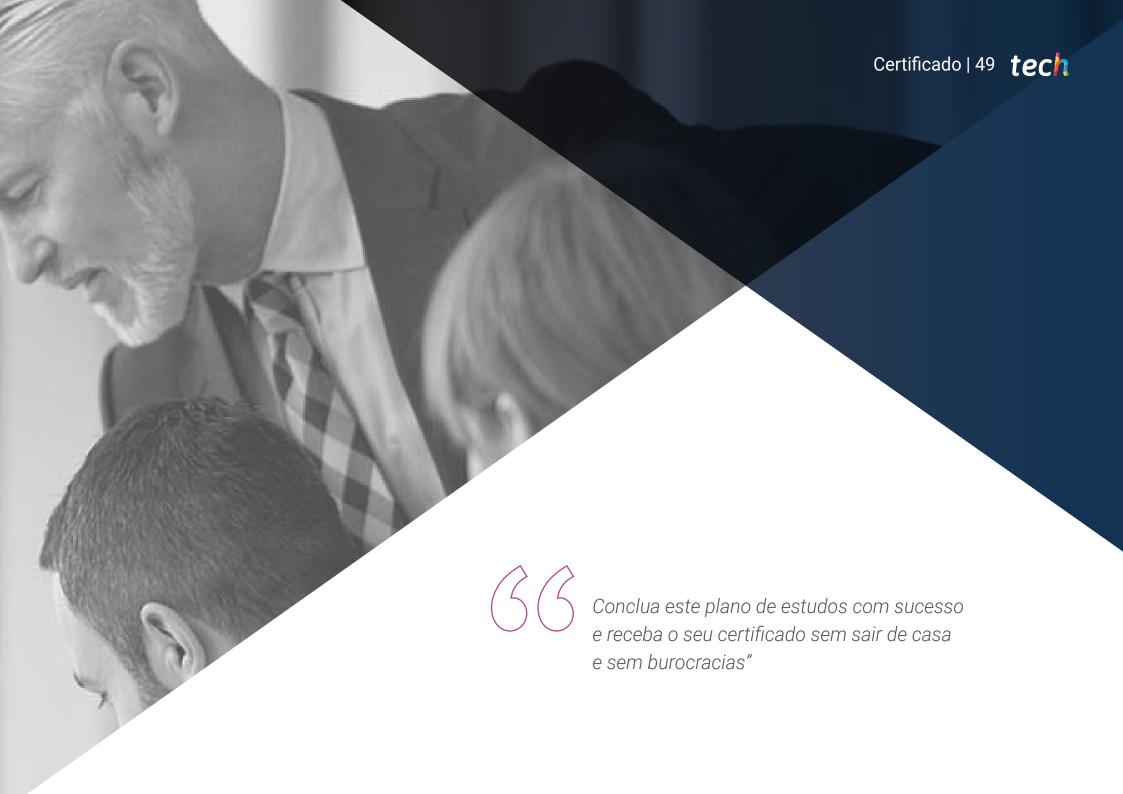


### Aumento da competitividade

Este programa dotará os seus profissionais das competências necessárias para enfrentar novos desafios e assim impulsionar a organização.







## tech 50 | Certificação

Este programa permitirá a obtenção do certificado próprio de **Curso de Especialização em Estratégia Empresarial e Estratégia de Operações** reconhecido pela **TECH Global University**, a maior universidade digital do mundo.

A TECH Global University, é uma Universidade Europeia Oficial reconhecida publicamente pelo Governo de Andorra (bollettino ufficiale). Andorra faz parte do Espaço Europeu de Educação Superior (EEES) desde 2003. O EEES é uma iniciativa promovida pela União Europeia com o objetivo de organizar o modelo de formação internacional e harmonizar os sistemas de ensino superior dos países membros desse espaço. O projeto promove valores comuns, a implementação de ferramentas conjuntas e o fortalecimento dos seus mecanismos de garantia de qualidade para fomentar a colaboração e a mobilidade entre alunos, investigadores e académicos.

Esse título próprio da **TECH Global University**, é um programa europeu de formação contínua e atualização profissional que garante a aquisição de competências na sua área de conhecimento, conferindo um alto valor curricular ao aluno que conclui o programa.

Título: Curso de Especialização em Estratégia Empresarial e Estratégia de Operações

Modalidade: online

Duração: 6 meses

Acreditação: 15 ECTS



0 Sr. \_\_\_\_\_\_ com documento de identidade \_\_\_\_\_\_ aprovo satisfatoriamente e obteve o certificado próprio do:

## Curso de Especialização em Estratégia Empresarial e Estratégia de Operações

Trata-se de um título próprio com duração de 450 horas, o equivalente a 15 ECTS, com data de início dd/mm/aaaa e data final dd/mm/aaaa.

A TECH Global University é uma universidade oficialmente reconhecida pelo Governo de Andorra em 31 de janeiro de 2024, que pertence ao Espaço Europeu de Educação Superior (EEES).

Em Andorra la Vella, 13 de março de 2024



congo anto reore paraceraseos se tecnimiento en entre

<sup>\*</sup>Apostila de Haia Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH Global University providenciará a obtenção do mesmo com um custo adicional.



# **Curso de Especialização** Estratégia Empresarial e Estratégia de Operações

» Modalidade: online

» Duração: 6 meses

» Certificação: TECH Global University

» Acreditação: 15 ECTS

» Horário: ao seu próprio ritmo

» Exames: online

