

# Curso de Especialização Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais





## Curso de Especialização Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 meses
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 18 ECTS
- » Tempo Dedicado: 16 horas/semana
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

Indicado para: engenheiros e licenciados experientes que queiram aprofundar e atualizar conhecimentos em todos os aspetos necessários a ter em conta para uma gestão adequada de uma empresa industrial.

Acesso ao site: [www.techtute.com/pt/escola-gestao/curso-especializacao/curso-especializacao-lideranca-empresarial-gestao-projetos-empresas-industriais](http://www.techtute.com/pt/escola-gestao/curso-especializacao/curso-especializacao-lideranca-empresarial-gestao-projetos-empresas-industriais)

# Índice

01

Boas-vindas

---

*pág. 4*

02

Porquê estudar na TECH?

---

*pág. 6*

03

Porquê o nosso curso?

---

*pág. 10*

04

Objetivos

---

*pág. 14*

05

Estrutura e conteúdo

---

*pág. 20*

06

Metodologia

---

*pág. 28*

07

perfil dos nossos alunos

---

*pág. 36*

08

Direção do curso

---

*pág. 40*

09

Impacto para a sua carreira

---

*pág. 44*

10

Benefícios para a sua empresa

---

*pág. 48*

11

Certificação

---

*pág. 52*

# 01

# Boas-vindas

Para poder realizar uma gestão de projetos ideal nas empresas industriais, é muito importante que o profissional adquira uma série de competências que lhe proporcionem a liderança necessária para influenciar positivamente os membros da equipa e promover a realização dos objetivos. Por esta razão, esta especialização foca-se em proporcionar ao profissional um conhecimento profundo das diferentes ferramentas e metodologias que facilitam a gestão de pessoas e, ao mesmo tempo, ajudam a empresa a obter um resultado benéfico, conseguindo assim uma vantagem competitiva no mercado. Isto faz desta especialização um pilar muito importante para todos aqueles que querem trabalhar em gestão de projetos industriais com uma maior garantia de sucesso.



Curso de Especialização em Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais.  
TECH Universidade Tecnológica



“

*Se o que pretende é gerir a liderança empresarial, com base numa série de metodologias que promovam o trabalho em equipa e um bom clima organizacional, então este Curso de Especialização é para si”*

02

# Porquê estudar na TECH?

A TECH é a maior escola de gestão do mundo, 100% online. É uma Escola de Gestão de elite, com um modelo dos mais elevados padrões acadêmicos. Um centro internacional de ensino de alto desempenho e de competências intensivas de gestão.



“

*A TECH é uma universidade na vanguarda da tecnologia, que coloca todos os seus recursos à disposição do estudante para o ajudar a alcançar o sucesso empresarial"*



## Na TECH Universidade Tecnológica



### Inovação

A universidade oferece um modelo de aprendizagem online que combina a mais recente tecnologia educacional com o máximo rigor pedagógico. Um método único com alto reconhecimento internacional que proporcionará aos alunos o conhecimento necessário para se desenvolverem em um mundo dinâmico, onde a inovação deve ser a principal aposta de todo empresário.

“Caso de Sucesso Microsoft Europa” por incorporar aos cursos um inovador sistema interativo de multivídeo.



### Máxima exigência

O critério de admissão da TECH não é econômico. Você não precisa fazer um grande investimento para estudar nesta universidade. No entanto, para concluir os cursos da TECH, os limites de inteligência e capacidade do aluno serão testados. O padrão acadêmico desta instituição é muito alto...

**95%**

dos alunos da TECH finalizam seus estudos com sucesso.



### Networking

Os cursos da TECH são realizados por profissionais de todo o mundo, permitindo que os alunos possam criar uma ampla rede de contatos que será útil para seu futuro.

**+100.000**

gestores capacitados a cada ano

**+200**

nacionalidades diferentes



### Empowerment

O aluno crescerá ao lado das melhores empresas e dos profissionais mais prestigiosos e influentes. A TECH desenvolveu parcerias estratégicas e uma valiosa rede de contatos com os principais agentes econômicos dos 7 continentes.

**+500**

Acordos de colaboração com as melhores empresas



### Talento

Este programa é uma proposta única para revelar o talento do aluno no mundo dos negócios. Uma oportunidade para demonstrar suas inquietudes e sua visão de negócio.

Ao concluir este programa, a TECH ajuda o aluno a mostrar ao mundo o seu talento.



### Contexto Multicultural

Ao estudar na TECH, o aluno irá desfrutar de uma experiência única. Estudará em um contexto multicultural. Em um curso com visão global, através do qual poderá aprender sobre a forma de trabalhar em diferentes partes do mundo, reunindo as informações mais atuais que melhor se adaptam à sua ideia de negócio.

A TECH conta com alunos de mais de 200 nacionalidades.



A TECH prima pela excelência e, para isso, conta com uma série de características que a tornam uma universidade única:



### Análise

---

A TECH explora o lado crítico do aluno, sua capacidade de questionar as coisas, suas habilidades interpessoais e de resolução de problemas.



### Excelência acadêmica

---

A TECH coloca à disposição do aluno a melhor metodologia de aprendizagem online. A universidade combina o método Relearning (a metodologia de aprendizagem de pós-graduação mais bem avaliada internacionalmente) com o Estudo de Caso. Tradição e vanguarda em um equilíbrio desafiador, com o itinerário acadêmico mais rigoroso.



### Economia de escala

---

A TECH é a maior universidade online do mundo. Conta com um portfólio de mais de 10.000 cursos de pós-graduação. E na nova economia, **volume + tecnologia = preço disruptivo**. Dessa forma, garantimos que estudar não seja tão caro quanto em outra universidade.



### Aprenda com os melhores

---

Em sala de aula, a equipe de professores da TECH explica o que os levou ao sucesso em suas empresas, trabalhando a partir de um contexto real, animado e dinâmico. Professores que se envolvem ao máximo para oferecer uma capacitação de qualidade, permitindo que o aluno cresça profissionalmente e se destaque no mundo dos negócios.

Professores de 20 nacionalidades diferentes.



*Na TECH você terá acesso aos estudos de casos mais rigorosos e atuais do mundo acadêmico"*

03

# Porquê o nosso curso?

Fazer o programa de estudos da TECH significa multiplicar suas chances de alcançar o sucesso profissional na alta gestão empresarial.

É um desafio que requer esforço e dedicação, mas que abre as portas para um futuro promissor. O aluno irá aprender com a melhor equipe de professores e através da mais flexível e inovadora metodologia educacional.



“

*Contamos com um corpo docente de prestígio e o conteúdo mais completo do mercado, o que nos permite oferecer a você uma capacitação do mais alto nível acadêmico”*

Este curso irá proporcionar diversas vantagens profissionais e pessoais, entre elas:

01

### Dar um impulso definitivo na carreira do aluno

Ao estudar na TECH, o aluno será capaz de assumir o controle do seu futuro e desenvolver todo o seu potencial. Ao concluir este programa, o aluno irá adquirir as habilidades necessárias para promover uma mudança positiva em sua carreira em um curto espaço de tempo.

*70% dos participantes desta capacitação alcançam uma mudança profissional positiva em menos de 2 anos.*

02

### Desenvolver uma visão estratégica e global da empresa

A TECH oferece uma visão aprofundada sobre gestão geral, permitindo que o aluno entenda como cada decisão afeta as diferentes áreas funcionais da empresa.

*Nossa visão global da empresa irá melhorar sua visão estratégica.*

03

### Consolidar o aluno na gestão empresarial

Estudar na TECH significa abrir as portas para um cenário profissional de grande importância, para que o aluno possa se posicionar como um gestor de alto nível, com uma ampla visão do ambiente internacional.

*Você irá trabalhar mais de 100 casos reais de alta gestão.*

04

### Você irá assumir novas responsabilidades

Durante o programa de estudos, serão apresentadas as últimas tendências, avanços e estratégias, para que os alunos possam desenvolver seu trabalho profissional em um ambiente que está em constante mudança.

*45% dos alunos são promovidos dentro da empresa que trabalham.*

05

### Acesso a uma poderosa rede de contatos

A TECH conecta seus alunos para maximizar as oportunidades. Alunos com as mesmas inquietudes e desejo de crescer. Assim, será possível compartilhar parceiros, clientes ou fornecedores.

*Você irá encontrar uma rede de contatos essencial para o seu desenvolvimento profissional.*

06

### Desenvolver projetos empresariais de forma rigorosa

O aluno irá adquirir uma visão estratégica aprofundada que irá ajudá-lo a desenvolver seu próprio projeto, levando em conta as diferentes áreas da empresa.

*20% dos nossos alunos desenvolvem sua própria ideia de negócio.*

07

### Melhorar soft skills e habilidades de gestão

A TECH ajuda o aluno a aplicar e desenvolver os conhecimentos adquiridos e melhorar suas habilidades interpessoais para se tornar um líder que faz a diferença.

*Melhore as suas habilidades de comunicação e liderança e impulsiona a sua carreira.*

08

### Fazer parte de uma comunidade exclusiva

O aluno fará parte de uma comunidade de gestores de elite, grandes empresas, renomadas instituições e profissionais qualificados procedentes das universidades mais prestigiadas do mundo: a comunidade TECH Universidade Tecnológica.

*Oferecemos a você a oportunidade de se especializar com uma equipe de professores internacionalmente reconhecida.*

# 04

# Objetivos

Com o objetivo de atualizar os conhecimentos dos profissionais e de os ajudar a adquirir novas competências, a TECH concebeu este Curso de Especialização em Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais, pensado para se tornar um suporte teórico completo para os alunos no exercício do seu trabalho diário. Um plano de estudos concebido para promover a tomada de decisões em ambientes incertos com uma perspetiva inovadora e internacional.





“

*Esta especialização foi concebida com o objetivo de ajudar o profissional a interiorizar o que aprendeu com uma abordagem eminentemente prática que lhe permite pôr em prática os conhecimentos adquiridos"*



A TECH converte os objetivos dos seus alunos nos seus próprios objetivos.

Trabalham em conjunto para os alcançar.

O Curso de Especialização em Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais capacitará o aluno para:

01

Gerir adequadamente os RH para que possam oferecer à empresa todo o potencial que lhes é exigido e contribuir com o máximo valor possível

03

Gerir melhor todas as etapas e fases necessárias na conceção e desenvolvimento de novos produtos

02

Interpretar os dados económicos e financeiros da empresa, podendo simultaneamente utilizar e desenvolver as ferramentas necessárias para uma melhor gestão de todos os aspetos relacionados com as finanças da empresa

04

Definir a estratégia para poder competir com sucesso



05

Impulsionar e implementar a estratégia em toda a organização utilizando o balanced scorecard

07

Analisar as diferentes tipologias estruturais que existem e a nova tendência da necessidade de desenvolver organizações ágeis que respondam rapidamente ao ambiente turbulento

06

Descobrir, definir e gerir os processos fundamentais de criação de valor na empresa

08

Definir as bases fundamentais para o desenvolvimento de um novo negócio por meio de metodologias de trabalho importantes



09

Estabelecer objetivos de produtividade

11

Definir os fatores para o lançamento de um projeto



10

Identificar o valor de negócio de um projeto

12

Adquirir as competências de um gestor de projeto

13

Analisar a própria liderança, motivação e estilo de comunicação e demonstrar comportamentos eficazes, indicando as formas mais apropriadas de gerar empenho, jogo de equipa e encorajar a responsabilização dos funcionários

15

Analisar os principais indicadores da gestão de pessoas e como utilizar a informação que reportam



14

Programar os planos de capacitação adequados às necessidades da empresa

16

Detetar possíveis situações de risco na gestão de pessoas antes que estas tenham um impacto negativo na organização, desencadeando a implementação de ações preventivas

05

# Estrutura e conteúdo

Este Curso de Especialização em Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais conta com um conteúdo concebido com base nos últimos desenvolvimentos do setor para proporcionar aos alunos os conteúdos mais atualizados do mercado acadêmico. Tudo isto num formato 100% online para que possa escolher o momento e o local que melhor se adequem à sua disponibilidade, horários e interesses. Um curso criado a pensar nas necessidades dos profissionais de hoje e especificamente concebido para os catapultar para o sucesso profissional.



“

*Se quer aprender tendo à sua disposição o conteúdo educativo mais completo do mercado, não perca a oportunidade de frequentar este Curso de Especialização”*



## Plano de Estudos

Os projetos surgem no seio de uma sociedade em constante evolução e nas organizações como motores de mudança que visam transformar a realidade de um estado inicial para um estado final para assim alcançar um objetivo específico. A crescente complexidade dos projetos, aliada à escassez de recursos e à agilidade nas mudanças exigidas pelo público, requer profissionais com um elevado nível de especialização no domínio da gestão de projetos.

Neste Curso de Especialização aprofundamos as chaves e as questões estratégicas que todas as empresas devem ter em conta para enfrentar o ambiente turbulento. Da mesma forma, são abordados temas como a excelência, a gestão estratégica com a sua implementação com o balanced scorecard, a gestão por processos ou a organização estrutural para proporcionar agilidade, fundamentais para criar uma empresa sustentável e socialmente responsável. Por outro lado, a gestão de projetos será estudada como uma disciplina de conhecimento associada a grandes projetos industriais, que permite sistematizar e otimizar a sua execução, e que é hoje mais relevante do que nunca.

Por último, será discutida a importância da gestão das pessoas na empresa, que tem vindo a aumentar com a evolução das empresas e dos mercados. Não é de estranhar que as decisões cada vez mais estratégicas tomadas pelo departamento de RH condicionem significativamente a capacidade da empresa de caminhar para a excelência, de se adaptar a ambientes cada vez mais mutáveis e incertos e, em suma, de ter uma boa resposta para se adaptar às necessidades do mercado em que a organização opera. Para além disso, esta gestão de pessoas ultrapassa as fronteiras do próprio departamento de RH, cabendo aos líderes da empresa acrescentar às suas competências mais técnicas e aspetos como a identificação e desenvolvimento do talento dos colaboradores, bem como a capacidade de motivar as suas equipas e de antecipar as necessidades futuras de talento, obviamente alinhadas com a estratégia empresarial.

Tudo isto torna necessário um conhecimento profundo das diferentes ferramentas e metodologias que facilitam a mera gestão de pessoas e que, ao mesmo tempo, favorecem a empresa na obtenção de um resultado benéfico, conseguindo assim uma vantagem competitiva no mercado.

Este Curso de Especialização decorre ao longo de 6 meses e está dividido em 3 módulos:

### Módulo 1

Chaves estratégicas para melhorar a competitividade

### Módulo 2

Gestão de projetos

### Módulo 3

Liderança e gestão de pessoas





### Onde, quando e como são ministradas?

A TECH oferece-lhe a possibilidade de desenvolver o Curso de Especialização em Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais completamente online. Durante os 6 meses da especialização, o aluno poderá aceder a todos os conteúdos deste curso a qualquer altura, permitindo-lhe autogerir o seu tempo de estudo.

*Uma experiência educativa única, chave e decisiva para impulsionar o seu desenvolvimento profissional e progredir na sua carreira.*

**Módulo 1.** Chaves estratégicas para melhorar a competitividade

**1.1. Excelência nos negócios de hoje**

- 1.1.1. Adaptação a ambientes VUCA
- 1.1.2. Satisfação das partes interessadas (*Stakeholders*)
- 1.1.3. *World Class Manufacturing*
- 1.1.4. Medida de Excelência: *Net Promoter Score*

**1.2. Conceção da estratégia empresarial**

- 1.2.1. Processo geral de definição da estratégia
- 1.2.2. Definição da situação atual. Modelos de posicionamento
- 1.2.3. Possíveis movimentos estratégicos
- 1.2.4. Modelos estratégicos de ação
- 1.2.5. Estratégias funcionais e organizacionais
- 1.2.6. Análise do ambiente e da organização. Análise SWOT para tomada de decisões

**1.3. Implementação da estratégia. Balanced scorecard**

- 1.3.1. Missão, visão, valores e princípios de ação
- 1.3.2. Necessidade de balanced scorecards
- 1.3.3. Perspetivas a utilizar no CMI
- 1.3.4. Mapa estratégico
- 1.3.5. Fase de implementação de um bom CMI
- 1.3.6. O mapa geral de um CMI

**1.4. Gestão por processos**

- 1.4.1. Descrição de um processo
- 1.4.2. Tipos de processos Processos principais
- 1.4.3. Priorização de processos
- 1.4.4. Representação de um processo
- 1.4.5. Medição de processos para melhoria
- 1.4.6. Mapa de processos
- 1.4.7. Reengenharia de processos

**1.5. Tipologias estruturais. Organizações ágeis. ERR**

- 1.5.1. Tipologias estruturais
- 1.5.2. A empresa vista como um sistema adaptável
- 1.5.3. A empresa horizontal
- 1.5.4. Características e fatores-chave das organizações ágeis (ERR)
- 1.5.5. Organizações do futuro: a organização TEAL

**1.6. Conceção de modelos de negócio**

- 1.6.1. Modelo Canvas para a conceção de modelos de negócio
- 1.6.2. Metodologia *Lean Startup* na criação de novos negócios e produtos
- 1.6.3. A Estratégia do Oceano Azul

**1.7. Responsabilidade Social das Empresas e Sustentabilidade**

- 1.7.1. Responsabilidade social das empresas (RSE): ISO 26000
- 1.7.2. Objetivos de desenvolvimento sustentável ODS
- 1.7.3. A Agenda 2030

**1.8. Gestão dos Clientes**

- 1.8.1. A necessidade de gestão de relações com o cliente
- 1.8.2. Elementos da *Gestão dos Clientes*
- 1.8.3. A tecnologia e a *Gestão dos Clientes*. Os CRM

**1.9. Gestão em ambientes Internacionais**

- 1.9.1. A importância da internacionalização
- 1.9.2. Diagnóstico do potencial exportador
- 1.9.3. Elaboração do Plano de Internacionalização
- 1.9.4. Implementação do Plano de Internacionalização
- 1.9.5. Ferramentas de assistência à exportação

**1.10. Gerir a mudança**

- 1.10.1. A dinâmica de mudança nas empresas
- 1.10.2. Obstáculos à mudança
- 1.10.3. Fatores de adaptação à mudança
- 1.10.4. Metodologia de Kotter para a gestão da mudança

**Módulo 2. Gestão de projetos****2.1. O projeto**

- 2.1.1. Elementos fundamentais do projeto
- 2.1.2. Gestor de projeto
- 2.1.3. O ambiente em que os projetos operam

**2.2. Gestão de alcance do projeto**

- 2.2.1. Análise do âmbito
- 2.2.2. Planeamento de alcance do projeto
- 2.2.3. Controlo de alcance do projeto

**2.3. Gestão do cronograma**

- 2.3.1. A importância do planeamento
- 2.3.2. Gerir o planeamento de projetos *Calendário do Projeto*
- 2.3.3. Tendências em gestão de tempo

**2.4. Gestão de custos**

- 2.4.1. Análises dos custos do projeto
- 2.4.2. Seleção financeira de projetos
- 2.4.3. Planeamento dos custos do projeto
- 2.4.4. Controlo dos custos do projeto

**2.5. Qualidade, recursos e aquisições**

- 2.5.1. Qualidade total e gestão de projetos
- 2.5.2. Recursos do projeto
- 2.5.3. Aquisições O sistema de recrutamento

**2.6. Intervenientes no projeto e as suas comunicações**

- 2.6.1. A importância dos *Stakeholders*
- 2.6.2. Gestão dos interessados no projeto
- 2.6.3. Comunicações do projeto

**2.7. Gestão dos riscos do projeto**

- 2.7.1. Princípios fundamentais de gestão de riscos
- 2.7.2. Processos de gestão para a gestão de risco do projeto
- 2.7.3. Tendências em gestão de tempo

**2.8. Gestão integrada de projetos**

- 2.8.1. Planeamento estratégico e gestão de projetos
- 2.8.2. Plano para gestão do projeto
- 2.8.3. Processos de implementação e controlo
- 2.8.4. Encerramento do projeto

**2.9. Metodologias ágeis I: Scrum**

- 2.9.1. Princípios Agile e Scrum
- 2.9.2. Equipa Scrum
- 2.9.3. Eventos Scrum
- 2.9.4. Artefactos Scrum

**2.10. Metodologias agile II: kanban**

- 2.10.1. Princípios de Kanban
- 2.10.2. Kanban e Scrumban
- 2.10.3. Certificações

**Módulo 3. Liderança e gestão de pessoas**

**3.1. O papel do líder**

- 3.1.1. A liderança na gestão eficaz de pessoas
- 3.1.2. Tipos de estilos de decisão na gestão de pessoas
- 3.1.3. O líder coach
- 3.1.4. Equipes autogeridas e o *empowerment*

**3.2. Motivação das equipas**

- 3.2.1. Necessidades e expectativas
- 3.2.2. Reconhecimento efetivo
- 3.2.3. Reforçar a coesão da equipa?

**3.3. Comunicação e resolução de conflitos**

- 3.3.1. Comunicação inteligente
- 3.3.2. Gestão construtiva de conflitos
- 3.3.3. Estratégias de resolução de conflitos

**3.4. A inteligência emocional na gestão de pessoas**

- 3.4.1. Emoções, sentimentos e estados de espírito
- 3.4.2. Inteligência emocional
- 3.4.3. Modelo de capacidade (Mayer e Salovey): identificação, utilização, compreensão e gestão
- 3.4.4. Inteligência emocional e seleção do pessoal

**3.5. Indicadores na gestão de pessoas**

- 3.5.1. Produtividade
- 3.5.2. Rotatividade do pessoal
- 3.5.3. Taxa de retenção do talento
- 3.5.4. Índice de satisfação do pessoal
- 3.5.5. Tempo médio de vagas por preencher
- 3.5.6. Tempo médio de capacitação
- 3.5.7. Tempo médio para atingir os objetivos
- 3.5.8. Níveis de absentismo
- 3.5.9. Acidentes de trabalho

**3.6. Avaliação do desempenho**

- 3.6.1. Componentes e ciclo de avaliação do desempenho
- 3.6.2. Avaliação 360º
- 3.6.3. Gestão do desempenho: um processo e um sistema
- 3.6.4. Gestão por objetivos
- 3.6.5. Funcionamento do processo de avaliação do desempenho

**3.7. Plano de capacitação**

- 3.7.1. Princípios fundamentais
- 3.7.2. Identificação de necessidades de formação
- 3.7.3. Plano de capacitação
- 3.7.4. Indicadores de formação e desenvolvimento

**3.8. Identificação do potencial**

- 3.8.1. O potencial
- 3.8.2. Competências suaves como iniciador chave de alto potencial
- 3.8.3. Metodologias para a identificação do potencial: avaliação da agilidade de aprendizagem (Lominger) e fatores de crescimento

**3.9. O Mapa do Talento**

- 3.9.1. Matriz George Odiorne-4 Caixas
- 3.9.2. Matriz de 9 caixas
- 3.9.3. Ações estratégicas para resultados eficazes em termos de talentos

**3.10. Estratégia de desenvolvimento de talentos e ROI**

- 3.10.1. 70-20-10 modelo de aprendizagem de competências transversais
- 3.10.2. Rotas de carreira/sucessão
- 3.10.3. ROI do talento







# 06

# Metodologia

Este curso oferece uma maneira diferente de aprender. Nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: o **Relearning**. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas faculdades de medicina mais prestigiadas do mundo e foi considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações científicas, como o *New England Journal of Medicine*.





“

*Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para realizá-la através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que se mostrou extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”*



## A Escola de Negócios da TECH utiliza o Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo

Nosso programa oferece um método revolucionário para desenvolver as habilidades e o conhecimento. Nosso objetivo é fortalecer as competências em um contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

*Com a TECH você irá experimentar uma forma de aprender que está revolucionando as bases das universidades tradicionais em todo o mundo”*



*Nosso programa prepara você para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso em sua carreira.*



## Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este curso da TECH é um programa de ensino intensivo, criado do zero, que propõe ao gerente os desafios e as decisões mais exigentes nesta área, em âmbito nacional ou internacional. Através desta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, sendo este um passo decisivo para alcançar o sucesso. O método do caso, técnica que forma a base deste conteúdo, garante que a realidade econômica, social e empresarial mais atual seja seguida.

“*Você aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolver situações complexas em ambientes reais de negócios*”

*Nosso programa prepara você para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso em sua carreira.*

O método do caso é o sistema de aprendizagem mais utilizado nas principais escolas de negócios do mundo, desde que elas existem. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de Direito não aprendessem a lei apenas com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações realmente complexas para que tomassem decisões conscientes e julgassem a melhor forma de resolvê-las. Em 1924 foi estabelecido como o método de ensino padrão em Harvard.

Em uma determinada situação, o que um profissional deveria fazer? Esta é a pergunta que abordamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os alunos irão se deparar com diversos casos reais. Terão que integrar todo o seu conhecimento, pesquisar, argumentar e defender suas ideias e decisões.

## Metodologia Relearning

A TECH utiliza de maneira eficaz a metodologia do estudo de caso com um sistema de aprendizagem 100% online, baseado na repetição, combinando elementos didáticos diferentes em cada aula.

Potencializamos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

*Nosso sistema online lhe permitirá organizar seu tempo e ritmo de aprendizagem, adaptando-os ao seu horário. Você poderá acessar o conteúdo a partir de qualquer dispositivo, fixo ou móvel, com conexão à Internet.*

Na TECH você aprenderá através de uma metodologia de vanguarda, desenvolvida para capacitar os profissionais do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, se chama Relearning.

Nossa escola de negócios é uma das únicas que possui a licença para usar este método de sucesso. Em 2019 conseguimos melhorar os níveis de satisfação geral de nossos alunos (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos, entre outros) com relação aos indicadores da melhor universidade online.





No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, ela acontece em espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, combinamos cada um desses elementos de forma concêntrica. Esta metodologia já capacitou mais de 650 mil graduados universitários com um sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, habilidades gerenciais, ciências do esporte, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história ou mercados e instrumentos financeiros. Tudo isso em um ambiente altamente exigente, com um corpo discente com um perfil socioeconômico médio-alto e uma média de idade de 43,5 anos.

*O Relearning permitirá uma aprendizagem com menos esforço e mais desempenho, fazendo com que você se envolva mais em sua especialização, desenvolvendo o espírito crítico e sua capacidade de defender argumentos e contrastar opiniões: uma equação de sucesso.*

A partir das últimas evidências científicas no campo da neurociência, sabemos como organizar informações, ideias, imagens, memórias, mas sabemos também que o lugar e o contexto onde aprendemos algo é fundamental para nossa capacidade de lembrá-lo e armazená-lo no hipocampo, para mantê-lo em nossa memória a longo prazo.

Desta forma, no que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto onde o aluno desenvolve sua prática profissional.



Neste programa, oferecemos o melhor material educacional, preparado especialmente para os profissionais:



#### Material de estudo

Todo o conteúdo foi criado especialmente para o curso pelos especialistas que irão ministrá-lo, o que faz com que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Posteriormente, esse conteúdo é adaptado ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isso, com as técnicas mais inovadoras que proporcionam alta qualidade em todo o material que é colocado à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Há evidências científicas sobre a utilidade da observação de terceiros especialistas.

O "Learning from an expert" fortalece o conhecimento e a memória, além de gerar segurança para a tomada de decisões difíceis no futuro



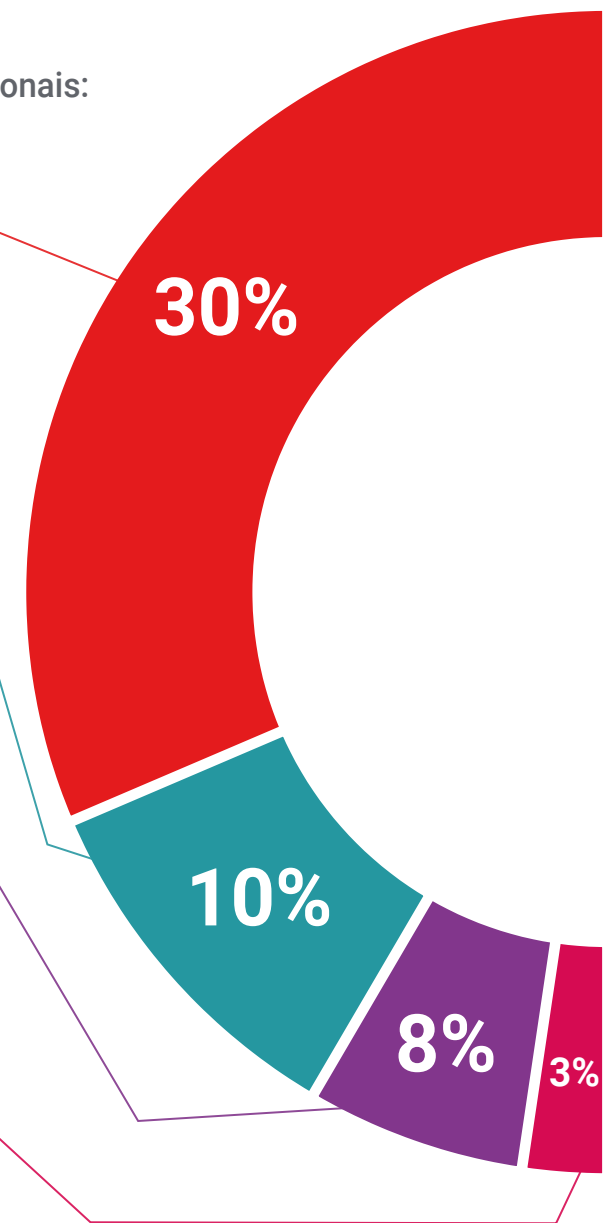
#### Práticas de habilidades gerenciais

Serão realizadas atividades para desenvolver as competências gerenciais específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e ampliar as competências e habilidades que um gestor precisa desenvolver no contexto globalizado em que vivemos.



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que for necessário para complementar a sua capacitação.







#### Estudos de caso

Os alunos irão completar uma seleção dos melhores estudos de caso escolhidos especialmente para esta capacitação. Casos apresentados, analisados e orientados pelos melhores especialistas da alta gestão do cenário internacional.



#### Resumos interativos

A equipe da TECH apresenta o conteúdo de forma atraente e dinâmica através de pílulas multimídia que incluem áudios, vídeos, imagens, gráficos e mapas conceituais para consolidar o conhecimento.

Este sistema exclusivo de capacitação por meio da apresentação de conteúdo multimídia foi premiado pela Microsoft como "Caso de sucesso na Europa"



#### Testing & Retesting

Avaliamos e reavaliamos periodicamente o conhecimento do aluno ao longo do programa, através de atividades e exercícios de avaliação e autoavaliação, para que possa comprovar que está alcançando seus objetivos.



07

# perfil dos nossos alunos

O curso destina-se a engenheiros e licenciados experientes que queiram aprofundar e atualizar conhecimentos em todos os aspetos necessários a ter em conta para a gestão adequada de uma empresa industrial. Alunos que compreendem a importância de continuar os seus estudos ao longo das suas carreiras para desenvolver as competências de gestão que lhes permitirão gerir equipas de sucesso que trabalham eficazmente para atingir os objetivos da sua empresa.





“

*Faça parte do grupo selecionado de alunos da TECH e comece a ver as portas das oportunidades de emprego a abrirem-se para si”*

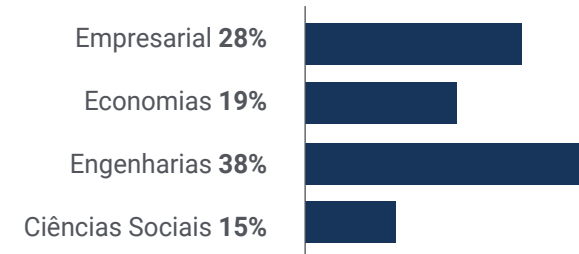
## Idade média

Entre **35** e **45** anos

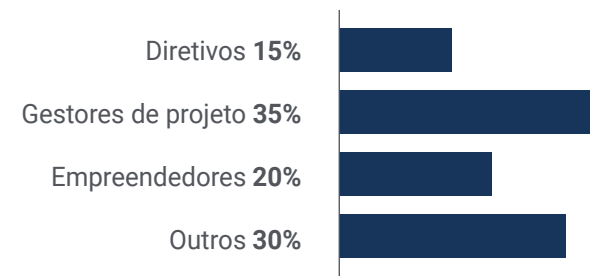
## Anos de experiência



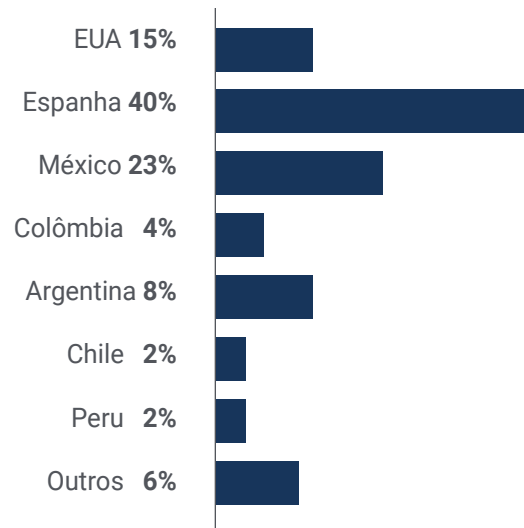
## Formação



## Perfil acadêmico



## Distribuição geográfica



## Adriana Sánchez

Gestora de Projetos

*"Depois de mais de 10 anos a trabalhar em Recursos Humanos em empresas industriais, senti que estava na altura de atualizar os meus conhecimentos, o que implica esforço e dedicação, mas optei por este Curso de Especialização e tenho a certeza que não podia ter tomado melhor decisão. Conteúdo completo, professores dispostos a ajudar e uma metodologia muito cómoda. Sem dúvida que voltaria a escolher a TECH"*



08

# Direção do curso

Este Curso de Especialização conta com um corpo docente composto por especialistas de referência em tudo o que se relaciona com gestão de projetos e Recursos Humanos em empresas industriais, que trazem a experiência dos seus anos de trabalho para esta atualização. Para além disso, outros especialistas de prestígio reconhecido em áreas relacionadas participam na sua conceção e preparação, completando o curso de forma interdisciplinar, tornando-o, portanto, numa experiência única e academicamente nutritiva para o aluno.





*Estude com os melhores e torne-se num  
profissional de prestígio"*

## Direção



### Doutor Francisco Andrés Asensi

- Doutorado em Engenharia Industrial em Organização Empresarial pela Universidade de Castilla la Mancha (UCLM)
- Engenheiro Industrial Superior em Organização Industrial pela Universidade Politécnica de Valência
- Trabalhou em várias áreas, tais como Engenharia, Qualidade, Produção, Logística, Sistemas de Informação e RH, em empresas de vários setores industriais
- Implementou e desenvolveu uma multiplicidade de sistemas de gestão por excelência (Qualidade, Balanced Scorecard *Lean Manufacturing*, Melhoria Contínua e Melhoria de Processos) em várias empresas industriais.
- Coach de *Coaching* Estratégico
- Autor de vários livros de negócios: "La Empresa Adaptable", "*Produção Lean*: Indicadores Clave utilizados para gestionar de manera eficiente la Mejora Continua", "*Lean Manufacturing*: Claves para la mejora del flujo de materiales"
- Autor de vários livros sobre Desenvolvimento Pessoal e Profissional: "Líder Total", "Autocoaching"

## Professores

### Sr. Juan Ibáñez Capella

- ◆ Chefe de Instalações e Projetos na *Power Electronics* em Valência, onde foi responsável pela execução do projeto da nova sede da empresa com 50000m<sup>2</sup> de área útil e 10000m<sup>2</sup> de escritórios
- ◆ Engenheiro Superior Industrial da Universidade Politécnica de Valência
- ◆ MBA em Gestão Industrial. IESE Business School Universidade de Navarra
- ◆ *Project Manager Professional PMP® #2914541*
- ◆ Tem sido responsável por Projetos de Instalações na empresa Ferrovial
- ◆ Tem participado na execução de projetos importantes, tais como: A fábrica de aço galvanizado SOLMED em Sagunto (Valência), Participação nas Obras na estação de comboios de alta velocidade AVE em Saragoça e obras da 32ª America's Cup em Valência

### Sr. Francisco Navarro Jarque

- ◆ Profissional de Recursos Humanos com mais de 20 anos de experiência, com uma especialização académica em Psicologia e um perfil generalista com um claro foco no serviço interno ao cliente e fornecendo valor de todas as áreas da área
- ◆ Mais de 10 anos a trabalhar no ISTOBAL, proporcionando experiência em negociações coletivas e individuais, recrutamento e retenção de talentos, desenvolvimento de políticas de remuneração, compensação e benefícios, e prevenção de riscos profissionais, incluindo planos para a prevenção de riscos psicossociais
- ◆ Durante a sua carreira, desenvolveu as competências necessárias para adaptar as ações de RH a situações de mudança e ambientes complexos

### Sr. David Giner Sanchis

- ◆ Gestor de Portfólio e Programas num Gabinete de Gestão de Projetos (PMO) Com o acompanhamento do cumprimento dos indicadores e ações do BSC estabelecidos para alinhamento com a estratégia da empresa.
- ◆ Engenheiro Químico com um Mestrado em Gestão de Projetos pela Universidade Politécnica de Valência e um Mestrado Oficial Project Management pela Universidade Europeia de Valência
- ◆ Mais de 6 anos como gestor de projeto no setor industrial, monitorizando e comunicando o progresso contra o projeto/plano de implantação, cronograma e marcos-chave
- ◆ Possui as seguintes certificações *Project Management Professional (PMP)*, *Project Management Office Certified Practitioner (PMO-CP)*, *Agile Scrum Foundation* e *Design Thinking Professional Certificate (DTPC)* Membro da Direção do PMI Capítulo Valência

09

# Impacto para a sua carreira

A gestão de projetos industriais requer líderes com vastos conhecimentos na matéria, mas também com as competências adequadas para liderar equipas eficientes. Esta especialização é uma oportunidade única para todos os profissionais que desejam especializar-se no setor, atingindo um nível de competência superior que marcará um antes e um depois nas suas carreiras. Sem dúvida, o primeiro passo para alcançar o sucesso profissional.





“

*Consigna um impacto positivo na sua carreira desenvolvendo as competências de gestão necessárias para a gestão de projetos”*

*As melhorias profissionais não chegarão sozinhas. A obtenção deste certificado abrir-lhe-á as portas para novos desafios profissionais.*

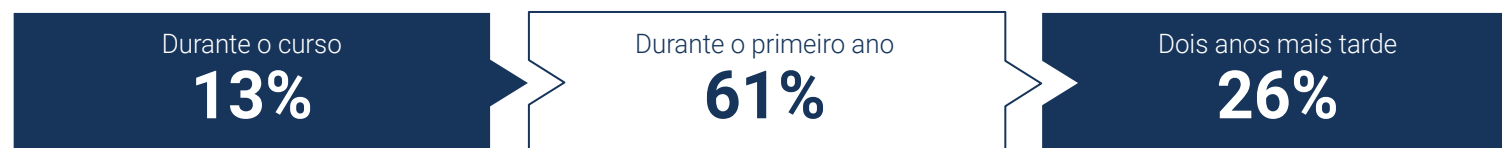
### Pronto para progredir? Espera-o um excelente aperfeiçoamento profissional.

O Curso de Especialização intensivo em Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais da TECH prepara os alunos para enfrentarem desafios e decisões empresariais que representem um valor acrescentado para as suas empresas. O seu principal objetivo é promover o crescimento pessoal e profissional. Ajudamo-lo a alcançar o seu sucesso.

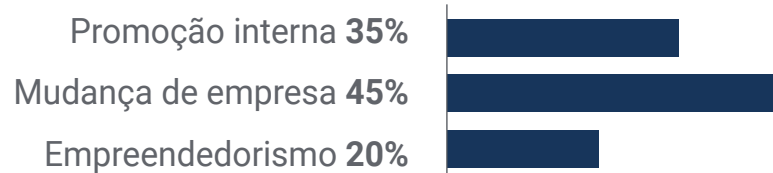
Um curso para alcançar o sucesso profissional num curto espaço de tempo.

*Conseguir um cargo de direção implica maiores responsabilidades, mas também melhores perspetivas financeiras.*

### Momento de mudança



### Tipo de mudança



## Melhoria salarial

---

A conclusão desta especialização significa um aumento no salário de mais de **25,22 %** para os nossos alunos



10

# Benefícios para a sua empresa

O Curso de Especialização em Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais contribui para elevar o talento da organização ao seu potencial máximo através da especialização de líderes de alto nível. É um desafio que envolve esforço e dedicação, mas que também trará benefícios significativos para as empresas em que trabalham. Desta forma, os novos métodos de trabalho conduzirão a resultados mais eficientes e adaptados aos objetivos da empresa.





“

*Na nova era, os profissionais das empresas industriais devem ter novos conhecimentos e implementar estratégias diferentes que possam provocar mudanças positivas na organização”*



Desenvolver e reter o talento nas empresas é o melhor investimento a longo prazo.

01

### **Crescimento do talento e do capital intelectual**

O profissional vai levar para a empresa novos conceitos, estratégias e perspetivas que possam trazer mudanças relevantes na organização.

---

02

### **Reter gestores de alto potencial para evitar a perda de talentos**

Este programa reforça a ligação entre a empresa e o profissional e abre novos caminhos para o crescimento profissional dentro da empresa.

03

### **Construção de agentes de mudança**

Ser capaz de tomar decisões em tempos de incerteza e crise, ajudando a organização a ultrapassar obstáculos.

---

04

### **Maiores possibilidades de expansão internacional**

Este programa colocará a empresa em contacto com os principais mercados da economia mundial.

05

### **Desenvolvimento de projetos próprios**

O profissional pode trabalhar num projeto real ou desenvolver novos projetos no domínio de I&D ou Desenvolvimento Comercial da sua empresa.

---

06

### **Aumento da competitividade**

Este programa dotará os seus profissionais das competências necessárias para enfrentar novos desafios e assim impulsionar a organização.



11

# Certificação

O Curso de Especialização em Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais garante, para além do conteúdo mais rigoroso e atualizado, o acesso a um certificado de Curso emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

*Conclua este plano de estudos com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”*

Este **Curso de Especialização em Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais** conta com o conteúdo educativo mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio, com aviso de receção, o certificado\* correspondente ao título de **Curso de Especialização** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

Este certificado contribui significativamente para o desenvolvimento da capacitação continuada dos profissionais e proporciona um importante valor para a sua capacitação universitária, sendo 100% válido e atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de emprego, concursos públicos e avaliação de carreiras profissionais.

Certificação: **Curso de Especialização em Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais**

ECTS: **18**

Carga horária: **450 horas**



\*Apostila de Haia Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo com um custo adicional.





## Curso de Especialização Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais

- » Modalidade: **online**
- » Duração: **6 meses**
- » Certificação: **TECH Universidade Tecnológica**
- » Créditos: **18 ECTS**
- » Tempo Dedicado: **16 horas/semana**
- » Horário: **ao seu próprio ritmo**
- » Exames: **online**

# Curso de Especialização

## Liderança Empresarial e Gestão de Projetos nas Empresas Industriais

