

(Contract Management)



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## (Contract Management)

- « طريقة التدريس: أونلاين
- « مدة الدراسة: 6 أسابيع
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techitute.com/ae/engineering/postgraduate-certificate/risk-management-construction-project-contract-management](http://www.techitute.com/ae/engineering/postgraduate-certificate/risk-management-construction-project-contract-management)

02

---

8

01

---

4

05

---

20

04

---

16

03

---

12

06

---

28

لتنفيذ إدارة عقود ناجحة في مشاريع البناء، تعد إدارة المخاطر فسخًا حيويًا، لأنه إذا لم تؤخذ التعقيدات المحتملة التي قد تنشأ في الاعتبار، فسيتم ترك المشروع مكشوفًا في مواجهة عدة افتراضات. لذلك، سيقوم برنامج TECH الكامل هذا بتعليم المهندسين كل ما هو ضروري ليكونوا قادرين على تحليل الانحرافات والعقوبات في العقود من أجل تقليل المخاطر الكامنة فيها قدر الإمكان. بالتالي، بمجرد الانتهاء من التدريب، سوف يتقن المحترف الجوانب المهمة مثل الضمانات والتأمين والعقوبات، والتي يجب أخذها في الاعتبار لإتمام العقد بنجاح.



تعد إدارة المخاطر في عقود مشاريع البناء جانبًا رئيسيًا لضمان استمرارية العمل. تعلم كل ما تحتاجه حول هذا الموضوع مع برنامج TECH هذا"



في هذه المحاضرة الجامعية التي توفرها TECH للمهندسين، سيتم إجراء تحليل شامل لكل ما يتعلق بإدارة المخاطر في العقود، بدءًا من تحديد المخاطر وحتى إنشاء مصفوفة مخاطر المشروع. بالإضافة إلى ذلك سوف نستعرض أنواع الضمانات والتأمينات الموجودة في المشاريع.

بهذه الطريقة، سيتم خلال التدريب تعميق تحليل الانحرافات والعقوبات في العقود من أجل تقليل مخاطر العقد إلى أقصى حد ممكن. هذا لن يضمن استمرارية المشروع فحسب، بل سيهتم أيضًا بمصالح الشركة.

بمجرد الانتهاء من هذا البرنامج، سيتقن المحترف الجوانب المهمة في إدارة العقد مثل الضمانات والتأمين والعقوبات، والتي يجب مراعاتها حتى يتم إكمال العقد بنجاح وبدون خسائر. ستضع هذه المعرفة المهندس كخبير كامل في إدارة المخاطر التعاقدية وستعيد تقييم ملفه المهني، مما يجعله أحد الأصول الأكثر أهمية في سوق العمل.

كل هذا، من خلال تدريب 100% عبر الإنترنت يوفر للطالب سهولة في الحصول عليه أينما ومتى ما أراد. ستحتاج فقط إلى جهاز متصل بالإنترنت، وستكون قادرًا على الوصول إلى عالم المعرفة الذي سيكون الأصل الرئيسي للمهندسين عندما يتعلق الأمر بوضع أنفسهم في قطاع يتزايد الطلب عليه من قبل الشركات من مختلف القطاعات.

تحتوي هذه المحاضرة الجامعية في إدارة المخاطر في إدارة العقود (Contract Management) في مشاريع البناء على البرنامج التعليمي الأكثر اكتمالًا وتحديثًا في السوق. أبرز خصائص البرنامج هي:

- ♦ تطوير الحالات العملية التي تقدمها برامج الهندسة المدنية والجيوتقنية
- ♦ المحتويات الرسومية والتخطيطية والعملية البارزة التي يتم تصورها بها، تجمع المعلومات العلمية والعملية حول تلك التخصصات الأساسية للممارسة المهنية
- ♦ التمارين العملية حيث يمكن إجراء عملية التقييم الذاتي لتحسين التعلم
- ♦ تركيزها على المنهجيات المبتكرة
- ♦ كل هذا سيتم استكماله بدروس نظرية وأسئلة للخبراء ومنتديات مناقشة حول القضايا المثيرة للجدل وأعمال التفكير الفردية
- ♦ توفر المحتوى من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت



بفضل هذا البرنامج التعليمي، ستتمكن من وضع نفسك في قطاع يتطلب بشكل متزايد مهندسين خبراء في هذا الموضوع"

احصل على مهارات دقيقة وكاملة في إدارة المخاطر وكن محترفًا مرموقًا.

ادرس وأنت مرتاح في منزلك، مع التأكد دائمًا من اكتسابك مهارات عالية المستوى.

تدريب عالي المستوى مصمم خصيصًا لقيادة المهندسين إلى النجاح في عملهم ك Contract Manager في إدارة المخاطر"



يضم البرنامج، في فريق التدريس، متخصصين من القطاع الذين أدت خبرتهم العملية إلى هذا التدريب، بالإضافة إلى متخصصين معترف بهم من المجتمعات الرائدة والجامعات المرموقة. وسيتيح محتوى البرنامج المتعدد الوسائط، والذي صيغ بأحدث التقنيات التعليمية، للمهني التعلم السياقي والموقعي، أي في بيئة محاكاة توفر تدريبًا غامرًا مبرمجًا للتدريب في حالات حقيقية. يركز تصميم هذا البرنامج على التعلم القائم على حل المشكلات، والذي المهني في يجب أن تحاول من خلاله حل المواقف المختلفة للممارسة المهنية التي تنشأ من خلاله. للقيام بذلك، سيحصل المحترف على المساعدة من نظام فيديو تفاعلي جديد تم إنشاؤه بواسطة برامج هندسية مشهورة ذات خبرة واسعة.



الهدف من هذا التدريب هو تمكين المتخصصين في الهندسة حتى يتمكنوا من العمل على إدارة المخاطر في عقود مشاريع البناء، مع الأخذ في الاعتبار جميع الجوانب اللازمة لتنفيذ العمل الناجح. كل هذا، مع أمان وكفاءة البرنامج الذي تم إنشاؤه لتشجيع المهنيين في الإدارة ونهج التعاقد، من منظور عالمي يشمل كل شيء بدءًا من التحكيم والنزاعات المحتملة، إلى الضمانات والتأمين والعقوبات.

الغرض من هذا التخصص هو تدريب المحترفين  
على تنفيذ إدارة فعالة للمخاطر في العقود"





## الأهداف العامة

- ♦ إجراء تحليل شامل لمشاريع EPC
- ♦ إدارة المراحل المختلفة لمشاريع EPC
- ♦ إدارة العقود للمشاريع الكبيرة
- ♦ تفصيل متعمق للضمانات والنزاعات وتأمين البناء



ادرس معنا وارفع مهاراتك  
المهنية إلى مستوى أعلى"

## الأهداف المحددة



- ♦ تحديد المخاطر في المشاريع
- ♦ القدرة على تصنيف المخاطر
- ♦ القدرة على إعداد مصفوفة المخاطر
- ♦ معرفة مفصلة بأنواع الضمانات
- ♦ تحليل العقوبات
- ♦ القدرة على إعداد خطط تخفيف العقوبات
- ♦ المعرفة الدقيقة بأنواع التأمين على البناء



سيجد المهندسون الذين يقررون الدراسة في TECH ويتلقون هذا التدريب أفضل محتوى تعليمي يتم تدريسه من قبل أفضل المتخصصين في هذا القطاع. بهذا المعنى، تضم هذه المحاضرة الجامعية في إدارة المخاطر في إدارة العقود (Contract Management) في مشاريع البناء متخصصين مرموقين للغاية في هذا المجال، والذين يستثمرون في التدريب خبرة سنوات عملهم، بالإضافة إلى المعرفة المكتسبة من البحث حول هذا الموضوع. كل هذا لتزويد المهندس ببرنامج عالي المستوى، والذي سيمكنه من إدارة العقود في البيئات الوطنية والدولية مع ضمانات أكبر للنجاح.

ادرس جنبًا إلى جنب مع أفضل المتخصصين في هذا القطاع  
وانطلق بمسيرتك المهنية وحقق جميع أهدافك"







## هيكل الإدارة

## أ. Ruiz Cid, Martin Joaquín

- ♦ المدير التقني لمجموعة مشاريع EPC - قائد مدير مشروع EPC في شركة Soltec للطاقت المتجددة
- ♦ مهندس تقني مناعي متخصص في الميكانيكا/الهيكل من جامعة البوليتكنيك في قرطاجنة
- ♦ مهندس صناعي عالي في الكهرباء من جامعة البوليتكنيك في قرطاجنة
- ♦ الماجستير المعتمد في إلكترونيات الطاقة والتحكم التكييفي
- ♦ MBA إدارة الأعمال الإستراتيجية من الجامعة الوطنية للتعليم عن بعد
- ♦ الماجستير المعتمد في الطاقة المتجددة والبيئة
- ♦ محاضرة جامعية في Project Manager Professional
- ♦ محاضرة جامعية في إدارة المشاريع EPC الجاهزة
- ♦ محاضرة جامعية في الأجهزة الصناعية





من خلال هذا المنهج الدراسي، سيتمكن المهندس من إجراء مراجعة شاملة لجميع الجوانب التي تشارك في إدارة المخاطر في إدارة العقود (Contract Management). من خلال مسار كامل، والذي يتضمن جميع مجالات العمل التي تنطوي على إدارة التعقيدات المحتملة التي قد تنشأ في عقود مشاريع البناء الكبيرة، سيقوم الطالب بتطوير معرفته النظرية والعملية، وتحقيق النمو المهني والموظفين الذين سيسمحون لك للتدخل في هذا المجال من العمل بأمن خبير. ستحقق ذلك من خلال محتوى من الدرجة الأولى صممه أفضل المتخصصين في هذا القطاع.



ما تدرسه مهم جدًا، لكن معرفة كيفية تطبيقه أمر ضروري.  
من خلال تجهيز نفسك بالمحتوى النظري والعملي، سوف  
تتعلم كيفية وضع ما تعلمته موضع التنفيذ بنجاح"



## الوحدة 1. إدارة المخاطر في إدارة العقود (Contract Management)

- 1.1 إدارة العقود (Contract Management) الدولية
  - 1.1.1 إدارة العقود وفق PMBOK
  - 2.1.1 مراقبة وإدارة المشتريات وفق PMBOK
  - 3.1.1 أهمية وتدخل مدير العقود
- 2.1 Contract Management & Project Management
  - 1.2.1 العلاقة بين Contract Management & Project Management
  - 2.2.1 التعاون بين CM و PM
  - 3.2.1 السيطرة على عوامل العمل الرئيسية
- 3.1 إدارة المخاطر في Contract Manager
  - 1.3.1 تحديد المخاطر في العقد
  - 2.3.1 تصنيف المخاطر
  - 3.3.1 إعداد المصفوفة والتنفيذ
- 4.1 التحليلات المخاطر من قبل Contract Manager
  - 1.4.1 تحديد مديري المخاطر
  - 2.4.1 مراقبة التطور
  - 3.4.1 تخفيف المخاطر
- 5.1 أنواع الضمانات
  - 1.5.1 التصنيف
  - 2.5.1 أهمية إدارة الضمانات
  - 3.5.1 التكاليف وانتهاء الصلاحية
- 6.1 تحليل العقود
  - 1.6.1 نوع العقود وفقاً للعقد
  - 2.6.1 مراقبة العقود من قبل Contract Manager
  - 3.6.1 إدارة العقود (Contract Management) الفعالة ضد العقود

- .7.1 إدارة التأمين على البناء
  - .1.7.1 أنواع التأمين على البناء
  - .2.7.1 مواعيد التأمين
  - .3.7.1 أهمية التأمين
- .8.1 تحليل التأمين على البناء
  - .1.8.1 إدارة العقود (Contract Management) في إدارة التأمين
  - .2.8.1 الحسابات وتكلفة التأمين على البناء
  - .3.8.1 صلاحية التأمين
- .9.1 إدارة العقود (Contract Management) والقسم القانوني
  - .1.9.1 اتصال Contract Manager والقسم القانوني
  - .2.9.1 أهمية المعرفة القانونية ل Contract Manager
  - .3.9.1 التواصل من وجهة النظر القانونية ل Contract Manager
- .10.1 Contract Manager والمقاولين
  - .1.10.1 اتصالات reganaM tcartnoC مع المقاول
  - .2.10.1 مراقبة العقد مع المقاول
  - .3.10.1 أهمية التحكم في تتبع الاتصالات

سيكون هذا التدريب بمثابة نقطة الانطلاق التي ستأخذ حياتك المهنية إلى مستوى آخر"



يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم، فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).

اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"



يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز  
أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"



سيتم توجيهك من خلال نظام التعلم القائم على إعادة  
التأكيد على ما تم تعلمه، مع منهج تدريس طبيعي وتقدمي  
على طول المنهج الدراسي بأكمله.

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والمهنية.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في  
حياتك المهنية "

كانت طريقة الحالة هي نظام التعلم الأكثر استخداماً من قبل أفضل الكليات في العالم. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي سنواجهك بها في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.



سيتعلم الطالب، من خلال الأنشطة التعاونية  
والحالات الحقيقية، حل المواقف المعقدة  
في بيئات العمل الحقيقية.



### (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين 8 عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

في عام 2019، حصلنا على أفضل نتائج تعليمية متفوقين بذلك على جميع الجامعات الافتراضية الناطقة باللغة الإسبانية في العالم.

في TECH تتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

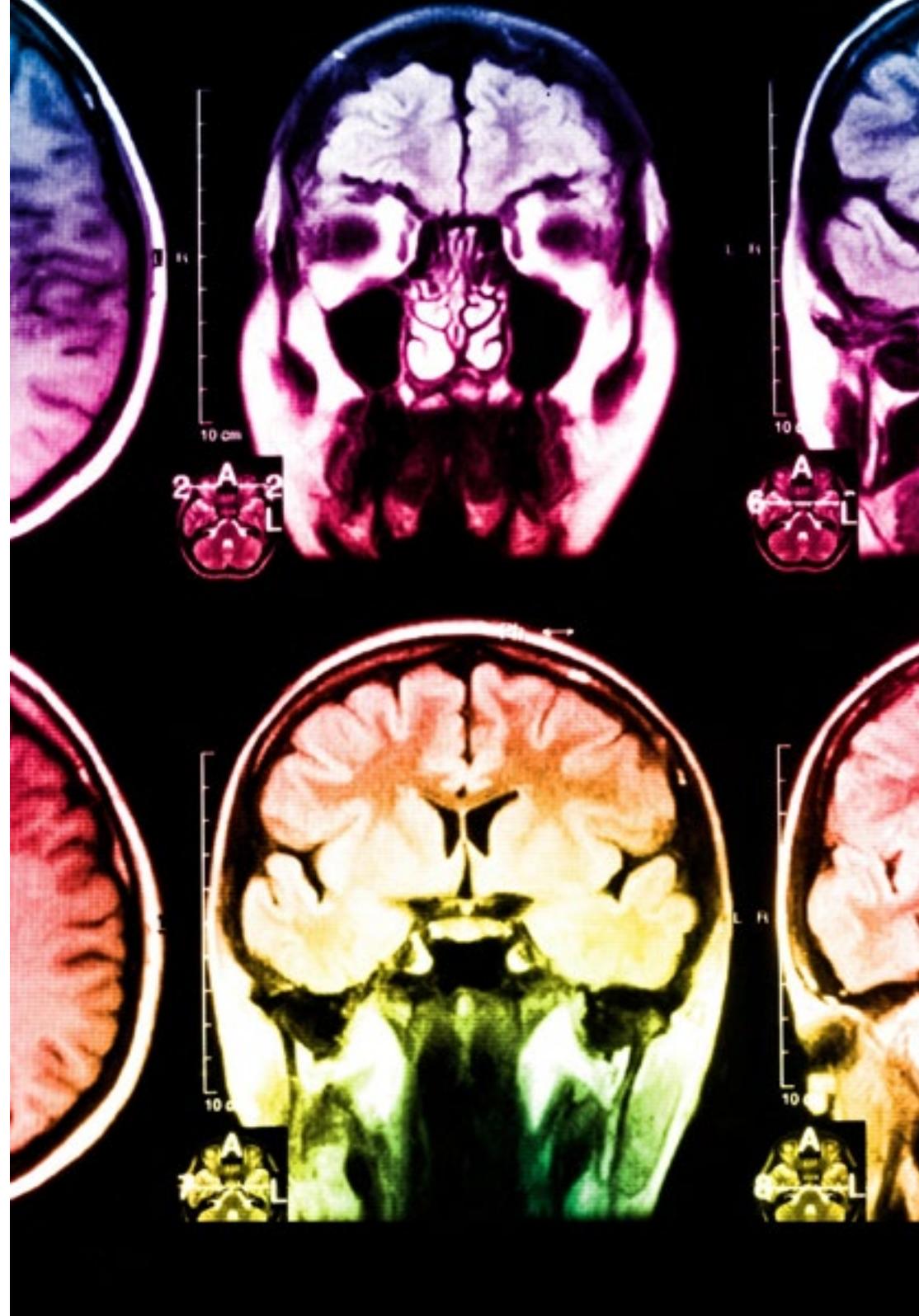
جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف...) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

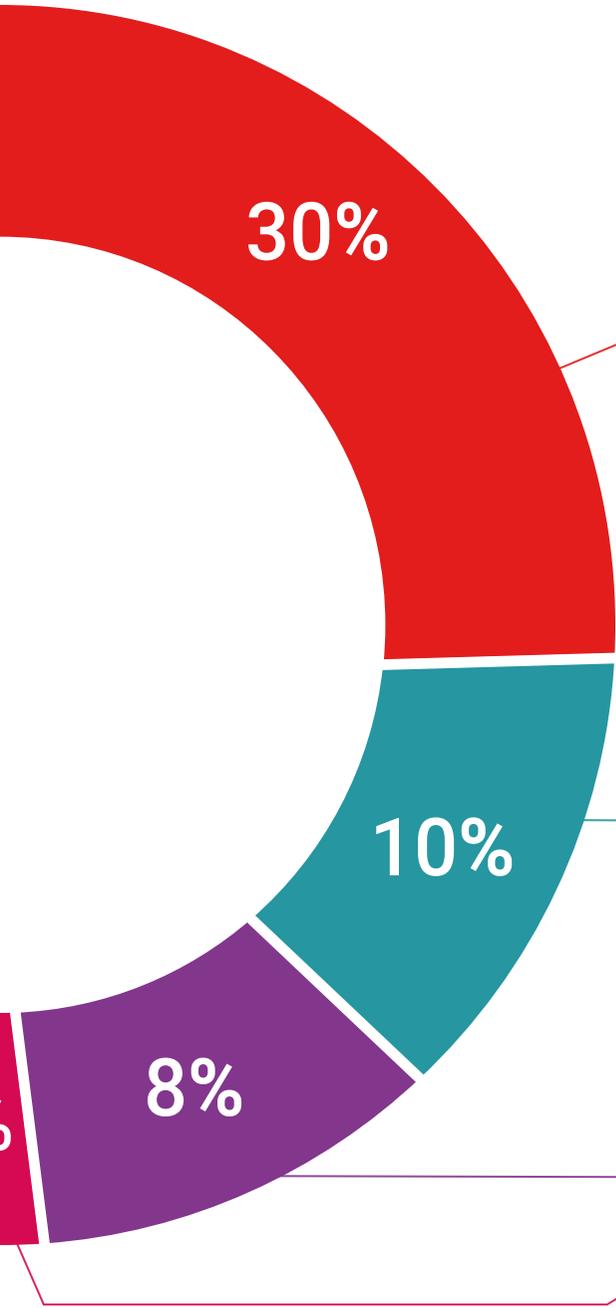
ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*، التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تدريبك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحصين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:



### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموًا حقًا. ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطالب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات والكفاءات



سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المتخصص لنموه في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.



### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.



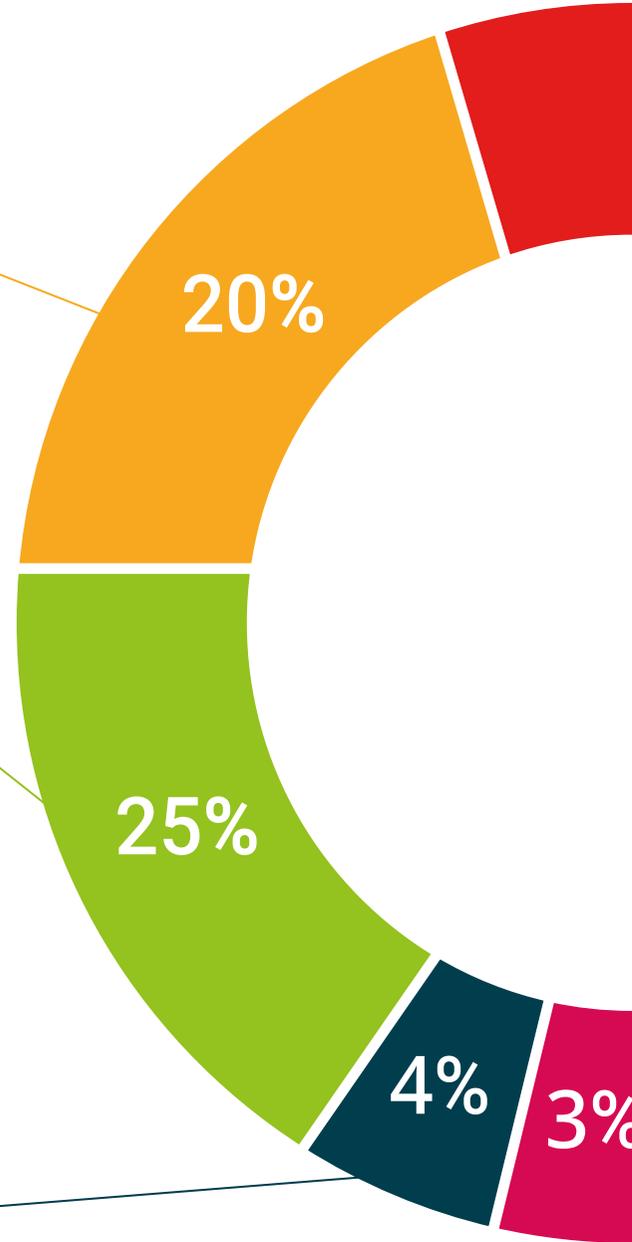
### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية"



### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



تضمن المحاضرة الجامعية في إدارة المخاطر في إدارة العقود (Contract Management) في مشاريع البناء بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الحصول على مؤهل محاضرة جامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على مؤهل علمي دون  
الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة



هذه محاضرة جامعية فيإدارة المخاطر في إدارة العقود (Contract Management) في مشاريع البناء على البرنامج العلمي الأكثر اكتمالا وحدائة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي مصحوب بعلم وصول مؤهل **محاضرة جامعية** الصادرعن **TECH الجامعة التكنولوجية**

إن المؤهل الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية** سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: **محاضرة جامعية في إدارة المخاطر في إدارة العقود (Contract Management) في مشاريع البناء**

اطريقة: **أونلاين**

مدة: **6 أسابيع**



الجامعة  
التيكنولوجية  
**tech**

### (Contract Management)

- « طريقة التدريس: أونلاين
- « مدة الدراسة: 6 أسابيع
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين

(Contract Management)