

Курс профессиональной подготовки Стратегическое управление операциями и совершенствование производственных систем в промышленности



Курс профессиональной подготовки

Стратегическое
управление операциями
и совершенствование
производственных систем
в промышленности

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 месяцев
- » Учебное заведение: TECH Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн

Веб-доступ: www.techitute.com/ru/engineering/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-strategic-operations-management-improvement-production-systems-industry

Оглавление

01

Презентация

стр. 4

02

Цели

стр. 8

03

Руководство курса

стр. 14

04

Структура и содержание

стр. 18

05

Методология

стр. 24

06

Квалификация

стр. 32

01

Презентация

Разработка и создание промышленных товаров требует различных областей, которые взаимосвязаны и которые должны выполняться с полной безопасностью и эффективностью, чтобы достичь поставленных целей. Само производство, качество во всех отделах или работа цепочки поставок – вот вопросы, которые должен учитывать ответственный сотрудник, чтобы предложить потребителям желаемый продукт. Эта программа TECH Global University была разработана с целью предложить инженерам наиболее подходящее обучение в этой области, чтобы они могли применять новейшие концепции и стратегии в своей повседневной практике.



“

В меняющейся и глобализированной среде, в которой работают компании, профессионалы должны обладать более высокой специализацией, позволяющей им адаптироваться к потребностям компаний и потребителей”

Производственная сфера в самом широком смысле слова является одним из столпов, на которых держится будущее промышленных компаний, а производственные операции — одним из ключевых элементов в достижении прибыльности за счет удовлетворения потребностей клиентов. Это делает данный сектор высококонкурентным.

В настоящее время, перед промышленными компаниями стоит задача поиска новых организационных технологий, позволяющих конкурировать на глобальном рынке. Модель экономного производства, известная как *Lean Manufacturing*, является хорошо зарекомендовавшей себя альтернативой, ее применение и потенциал должны быть приняты во внимание любой компанией, которая намерена конкурировать в глобальной среде.

Аналогичным образом, управление качеством стало необходимым и важнейшим требованием для того, чтобы быть в состоянии конкурировать и успешно развиваться. Теперь недостаточно, чтобы за качество отвечала отдельная служба; необходимо повышать его значимость, чтобы каждый отдел компании работал над тем, чтобы предложить своим клиентам максимально возможный уровень качества. Поэтому культура качества должна быть развита во всей компании. С другой стороны, функция логистики стала основополагающим элементом конкурентоспособности компаний. Сегодня, как никогда ранее, компании конкурируют в глобальной среде, где требуются квалифицированные и специализированные профессионалы в области логистики, цепочек поставок и операций. Логистика и управление цепочками поставок включает в себя широкий спектр видов деятельности, таких как закупка, хранение сырья или готовой продукции, комплектация заказов, распределение, причем все это с учетом глобального видения компании. Все это привело к тому, что профессионалы в этом секторе стали нуждаться в академических программах с высоким уровнем знаний, которые охватывают основные события в секторе, который постоянно меняется.

Стремясь предложить профессионалам более высокую квалификацию, TECH разработал эту комплексную программу, содержание которой сочетает в себе теоретические аспекты и практический подход, позволяющий инженерам получить глубокие знания о реальном положении дел в промышленной компании. Таким образом, Курс профессиональной подготовки обеспечит профессионала потенциалом и инструментами, необходимыми для эффективного управления всеми аспектами, связанными с промышленным менеджментом, чтобы иметь возможность достойно конкурировать как в настоящем, так и в будущем, полном задач, возможностей и изменений. Эта программа обеспечит специалистам обновление знаний, что позволит им быть в курсе последних изменений в каждой из областей знаний.

Данный **Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности** содержит самую полную и современную программу на рынке. Основными особенностями обучения являются:

- ♦ Разбор практических кейсов, представленных специалистами в области *промышленного менеджмента*
- ♦ Наглядное, схематичное и исключительно практическое содержание курса предоставляет научную и практическую информацию по тем дисциплинам, которые необходимы для осуществления профессиональной деятельности
- ♦ Практические упражнения для самопроверки, контроля и повышения успеваемости
- ♦ Особое внимание уделяется инновационным методикам в области *промышленного менеджмента*
- ♦ Теоретические занятия, вопросы экспертам, дискуссионные форумы по спорным темам и самостоятельная работа
- ♦ Учебные материалы курса доступны с любого стационарного или мобильного устройства с выходом в интернет



Программа, созданная с единственной целью – способствовать вашему личностному и профессиональному росту в области управления промышленными проектами"

“Программа в 100% онлайн-формате, которая позволит совмещать учебу с остальными повседневными обязанностями”

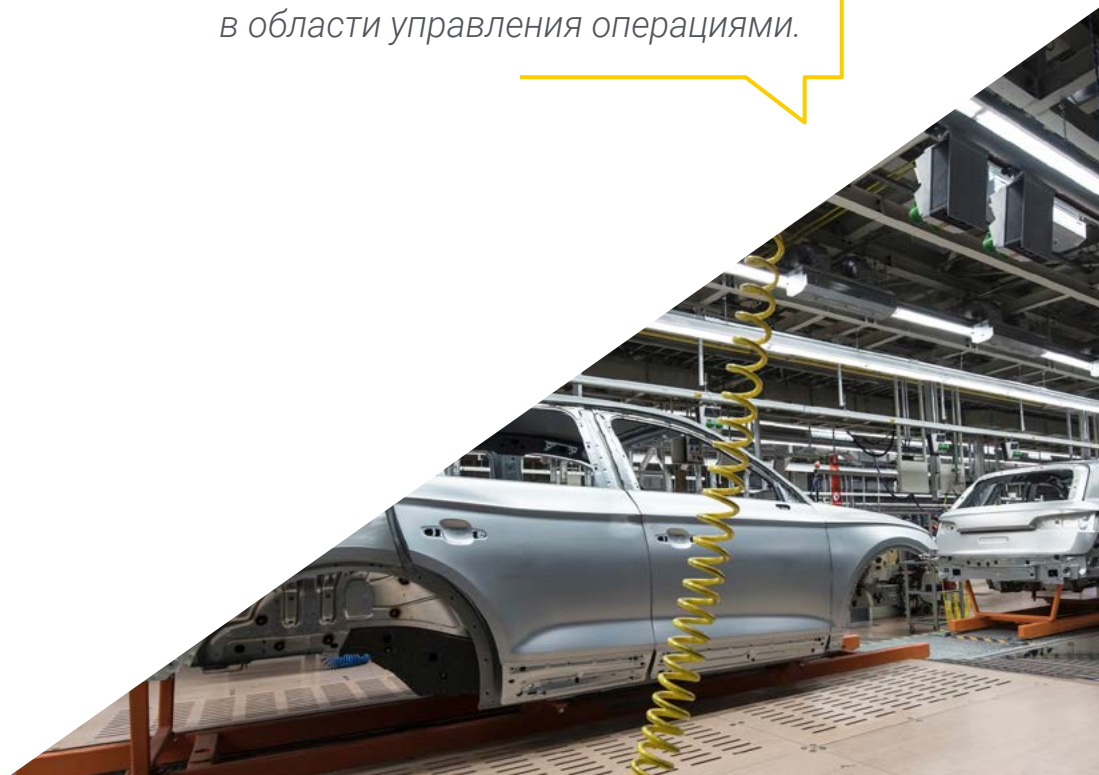
В преподавательский состав входят профессионалы в области инженерии, которые привносят в программу свой опыт работы, а также признанные специалисты из ведущих сообществ и авторитетных университетов.

Мультимедийное содержание программы, разработанное с использованием новейших образовательных технологий, позволит специалисту пройти обучение с учетом ситуации и контекста, то есть в интерактивной среде, которая обеспечит погружение в учебный процесс, запрограммированный на обучение в реальных ситуациях.

Структура этой программы основана на проблемно-ориентированном обучении, с помощью которого студент должен попытаться решить различные ситуации из профессиональной практики, возникающие в течение учебного курса. Для этого специалисту будет помогать инновационная интерактивная видеосистема, созданная признанными и опытными экспертами.

Изучите ключевые вопросы для успешного развития в области стратегического управления операциями и производственными системами.

Углубитесь в изучение этой программы и станьте экспертом-инженером в области управления операциями.



02

Цели

Промышленным инженерам, работающим в сфере управления проектами, требуются высококачественные учебные программы, с помощью которых они смогут получить первоклассную подготовку, позволяющую им работать с большей уверенностью. В ответ на эту потребность TESH разработал эту программу, имеющую большую академическую ценность, благодаря которой профессионалы смогут быть в курсе основных событий, происходящих в отрасли. Вопросы, которые будут иметь фундаментальное значение для их повседневной работы и которые, следовательно, помогут им совершенствоваться и действовать более эффективно и результативно.



“

Программа с высоким уровнем академической подготовки, призванная расширить ваши навыки и повысить вашу конкурентоспособность”



Общие цели

- ♦ Применять основные стратегические ключи для лучшей конкуренции в настоящем и будущем
- ♦ Овладеть инструментами для достижения совершенства
- ♦ Определить бизнес-стратегию и ее внедрение в организации, управление процессами и структурную типологию, которая будет использоваться для лучшей адаптации к изменениям
- ♦ Управлять проектами с использованием как традиционных, так и новых гибких методологий
- ♦ Интерпретировать экономические и финансовые данные компании, при этом уметь использовать и разрабатывать необходимые инструменты для лучшего управления всеми аспектами, связанными с финансами компании
- ♦ Эффективно управлять всеми необходимыми этапами и фазами проектирования и разработки новых продуктов
- ♦ Планировать и контролировать производство, чтобы оптимизировать ресурсы и как можно лучше адаптироваться к спросу
- ♦ Управлять качеством в рамках всей организации и применять наиболее важные инструменты для постоянного улучшения продукции и процессов





Конкретные цели

Модуль 1. Планирование и контроль производства

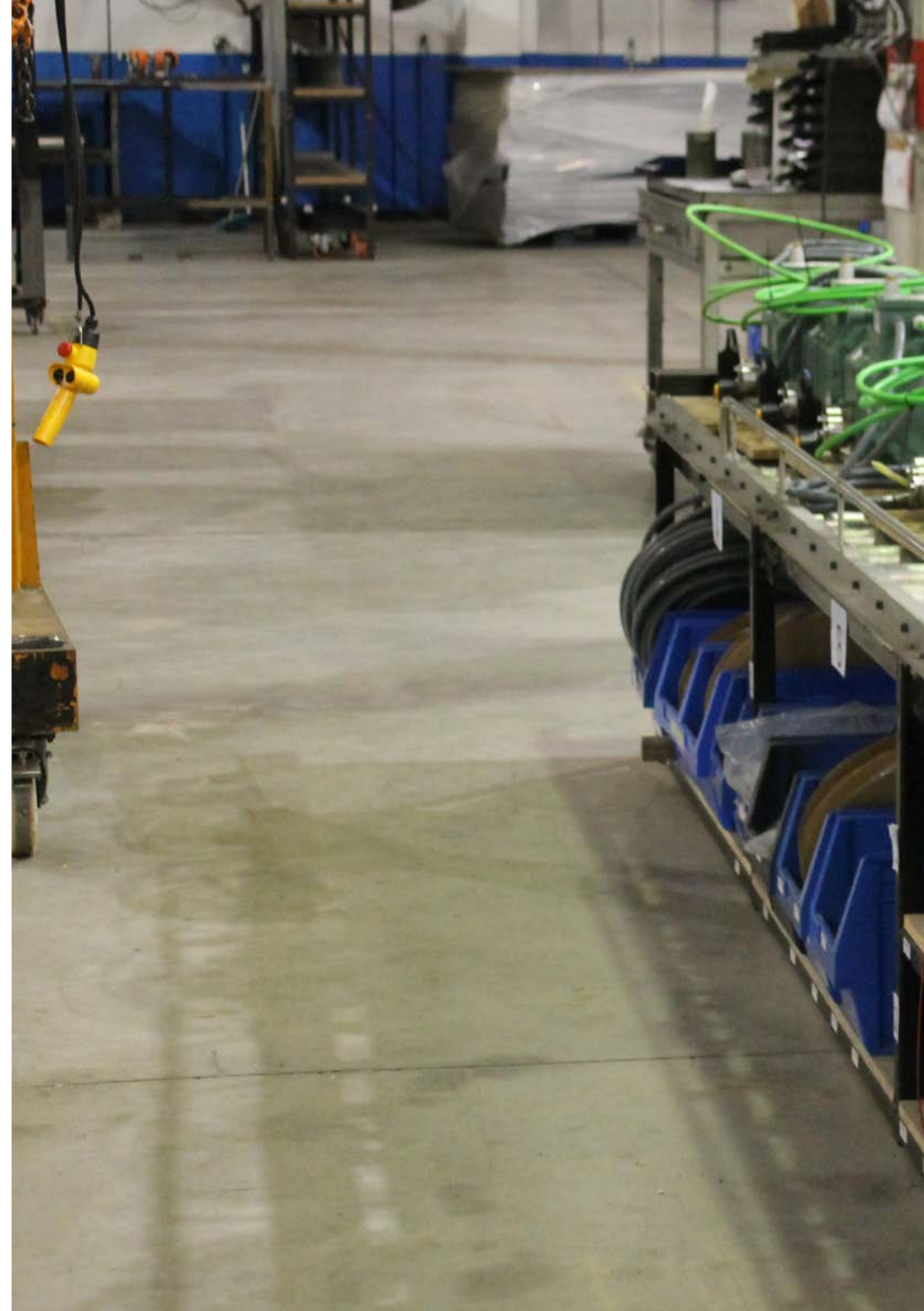
- ♦ Получить подробные знания о динамике работы производственных подразделений и взаимодействии между их функциями
- ♦ Понять роль перспективного планирования и плана производства в снижении количества инцидентов и проблем при развитии производственной деятельности
- ♦ Рассмотреть важность планирования производства как ключевого инструмента для обеспечения прибыльности компании
- ♦ Приобрести знания для проведения непрерывных преобразований, необходимых на производственных предприятиях
- ♦ Изучить все необходимые навыки для понимания применения наиболее проверенных методологий планирования и контроля производства, таких как *точно в срок (JIT)* или теория ограничений
- ♦ Анализировать важность управления техническим обслуживанием для поддержания высокой эффективности производства
- ♦ Понять важность внедрения организационных систем для улучшения сроков поставки и немедленного реагирования на требования рынка

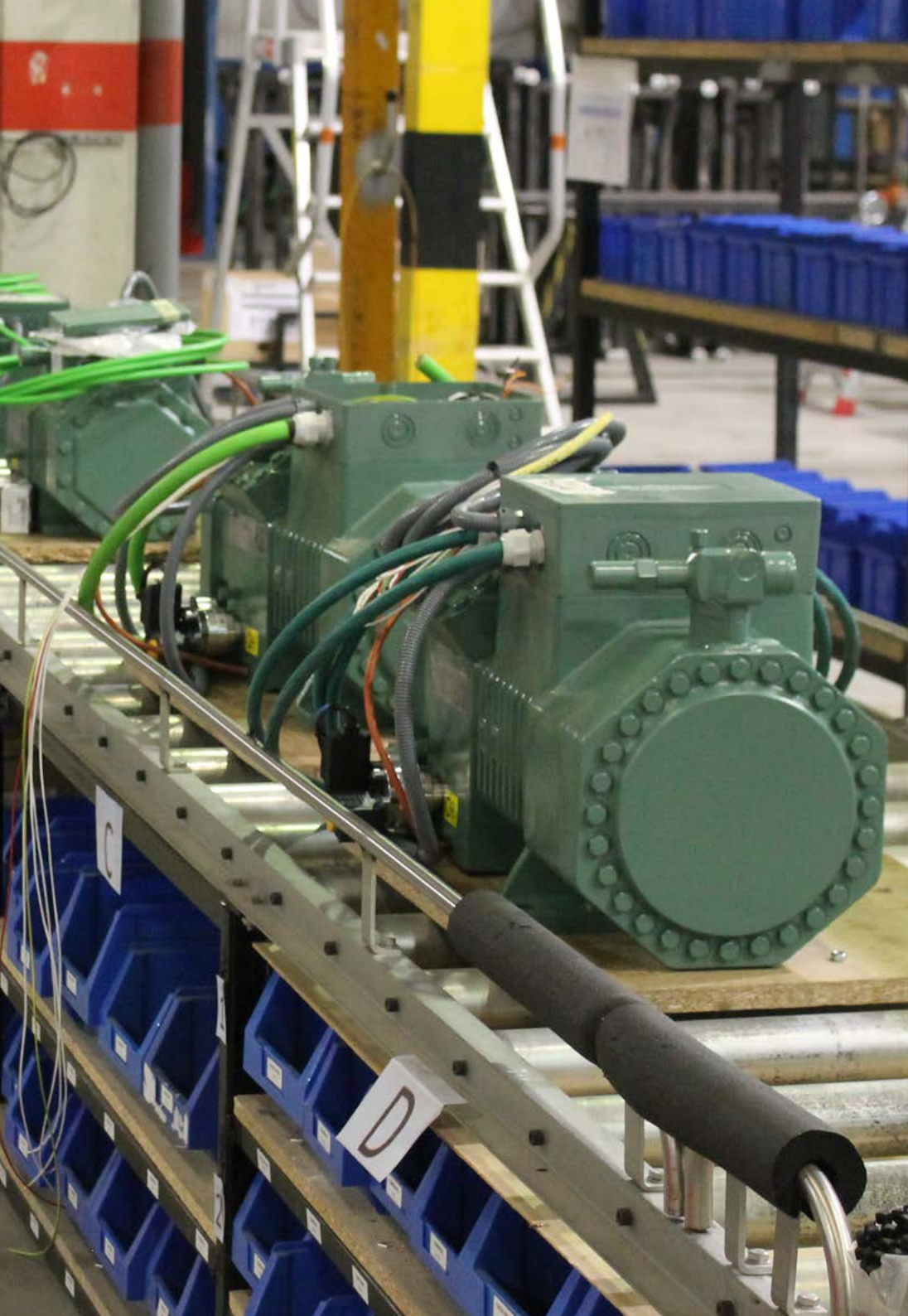
Модуль 2. Бережливое производство

- ♦ Подробно изучить основы *Lean* мышления и его основные отличия от традиционных производственных процессов
- ♦ Проанализировать отходы в компании, различая ценность каждого процесса и виды отходов, которые можно обнаружить
- ♦ Установить принципы 5S и то, как они могут помочь нам повысить производительность, а также углубить наше понимание их внедрения в компании
- ♦ Освоить *Lean* инструменты для диагностики
- ♦ Проводить комплексный анализ *Lean* операционных инструментов, таких как SMED, JIDOKA, POKA YOKE, сокращение партии и POUS
- ♦ Углубиться в важность инструментов *Lean* мониторинга, планирования и контроля производства, таких как визуальное управление, стандартизация, выравнивание производства и производство в ячейках
- ♦ Понять принципы метода Кайдзен для непрерывного совершенствования и различные методологии, а также основные препятствия, которые мы можем найти для внедрения Кайдзен в компании
- ♦ Анализировать схему внедрения бережливого производства в компании, углубляясь в общие аспекты внедрения, различные этапы и факторы успеха применения философии бережливого производства в компании
- ♦ Определить KPI, которые помогут измерить результаты внедрения *Lean* производства
- ♦ Провести исследование важности человеческого фактора в *Lean* и систем вовлечения персонала как фактора успеха при его внедрении

Модуль 3. Управление качеством

- ♦ Установить важность управления качеством во всех сферах деятельности компании
- ♦ Определить затраты на качество, связанные с управлением качеством, и внедрить систему их мониторинга и улучшения
- ♦ Подробно освоить стандарт управления качеством ISO 9001 и как его внедрить в компании
- ♦ Проанализировать стандарты ISO 14000 по охране окружающей среды и ISO 450001 по охране труда и технике безопасности и их интеграцию с системой качества, чтобы избежать дублирования документации
- ♦ Подробно изучить модель EFQM в ее новой версии, чтобы иметь возможность внедрять ее в своей компании, если вы хотите сделать еще один шаг на пути к совершенству
- ♦ Применять основные инструменты качества, которые могут быть использованы в управлении и улучшении качества продукции и процессов
- ♦ Установить важность непрерывного улучшения и использования двух основных методологий: цикла PDCA с его применением для внедрения *бережливого производства* и *Six-Sigma*
- ♦ Узнать, что такое качество работы с поставщиками и способов управления им, различных типов аудитов и способов их проведения, аспектов тестирования и лабораторных тестах
- ♦ Изучить организационные аспекты, важных для управления качеством в промышленной среде





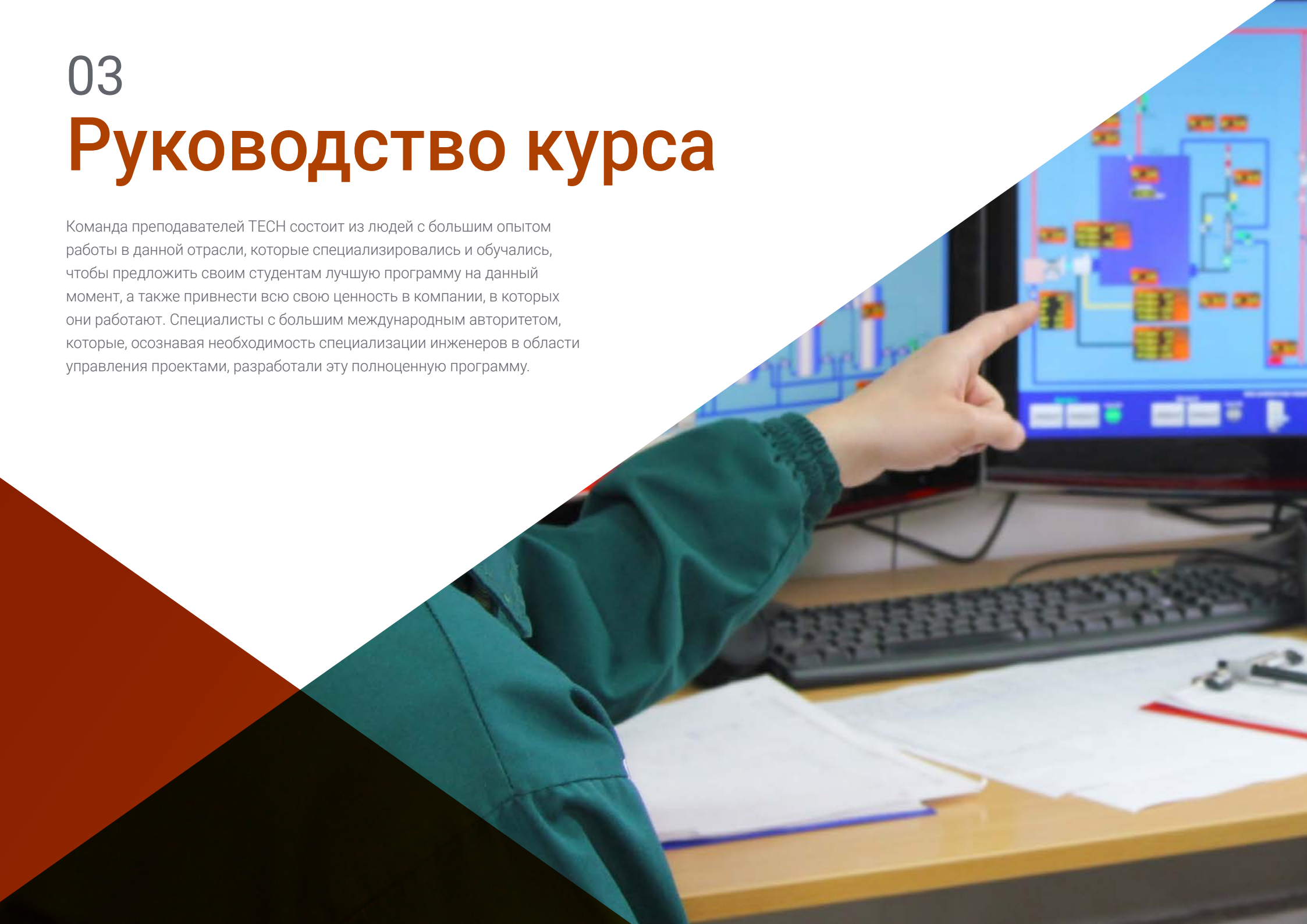
Модуль 4. Функция логистики, ключевая для конкурентоспособности

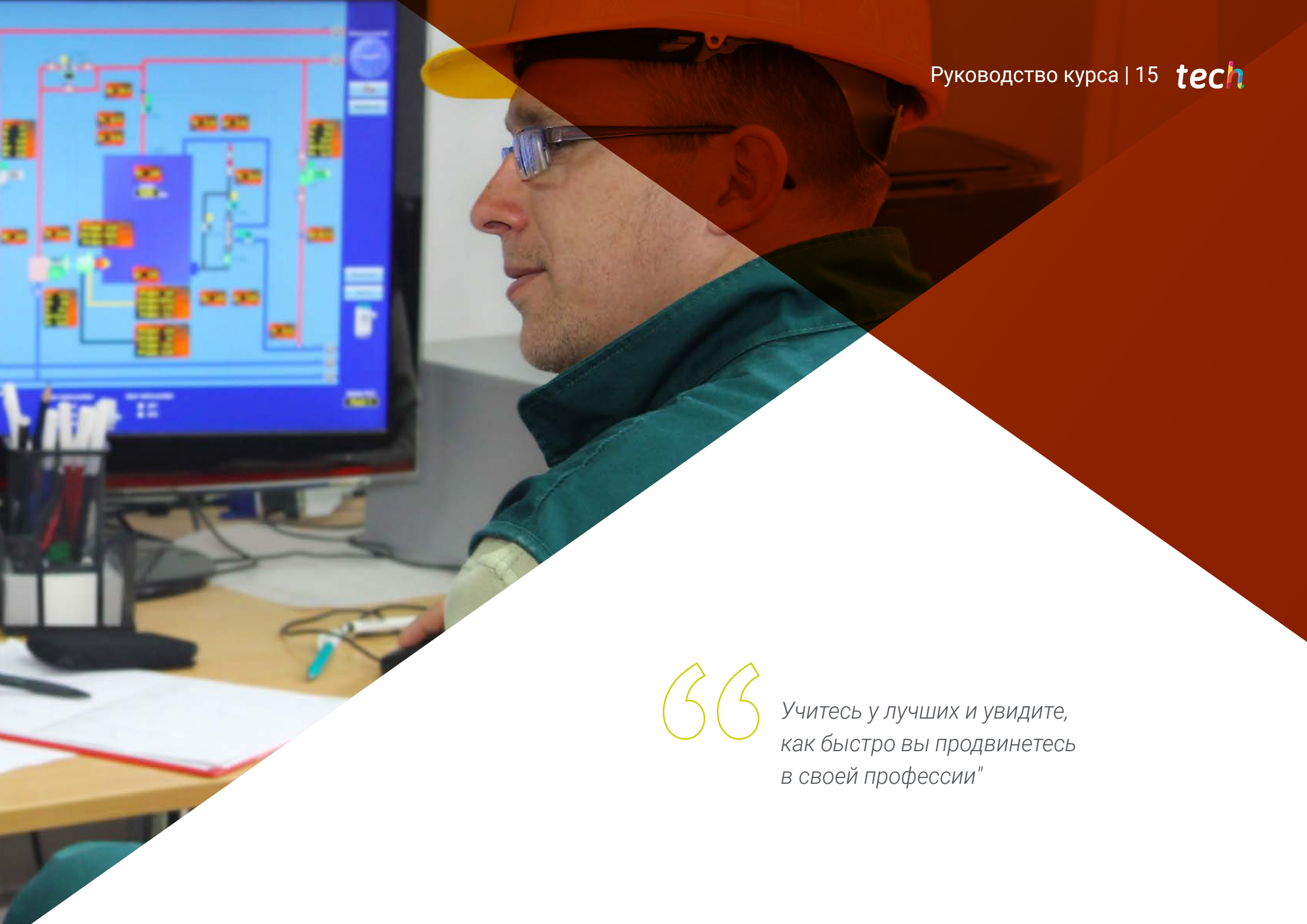
- ◆ Подробно рассмотреть задачи логистической функции, ее основные виды деятельности и связанные с ними затраты, а также извлечение стоимости логистической функции, и углубиться в различные типы цепей поставок
- ◆ Определить различные стратегии для оптимизации логистической функции
- ◆ Применить принципы философии *Lean* к управлению цепочками поставок и применять систему *Lean* к логистической функции
- ◆ Освоить управление складами и их автоматизацию
- ◆ Управлять закупками и взаимоотношениями с поставщиками, а также развивать эффективное управление закупками
- ◆ Применить новые инструменты и информационные системы для управления логистической функцией
- ◆ Подробно узнать важность управления обратной логистикой, а также операции и затраты, связанные с ней
- ◆ Исследовать новые тенденции и стратегии в логистической функции и ее внедрение в компанию
- ◆ Проанализировать различающие факторы успешных цепочек поставок и различающие элементы цепочки создания стоимости
- ◆ Углубиться в логику пандемии, различные сценарии и проанализировать критические точки цепи поставок в текущем сценарии, а также типы цепей поставок для распределения ключевых элементов, таких как вакцины

03

Руководство курса

Команда преподавателей ТЕСН состоит из людей с большим опытом работы в данной отрасли, которые специализировались и обучались, чтобы предложить своим студентам лучшую программу на данный момент, а также привнести всю свою ценность в компании, в которых они работают. Специалисты с большим международным авторитетом, которые, осознавая необходимость специализации инженеров в области управления проектами, разработали эту полноценную программу.





“

Учитесь у лучших и увидите,
как быстро вы продвинетесь
в своей профессии”

Руководство



Г-н Асенсис, Франсиско Андрес

- Бизнес-консультант и специалист в области производственного менеджмента и цифровой трансформации
- Координатор по производству и логистике в IDAI NATURE
- Коуч в области стратегического коучинга
- Организационный менеджер Talleres Lemar
- Организация и управление компаниями для Lab Radio SA
- Доктор наук по промышленной инженерии в области организации бизнеса Университета Кастилии-ла-Манчи (UCLM)
- Инженер-технолог по специальности Организация производства Политехнического университета Валенсии



Преподаватели

Г-жа Моля Латорре, Коринна

- ♦ Руководитель международных проектов в AITEX
- ♦ Директор по операциям и логистике компании Colortex, S.A.
- ♦ Технический специалист проекта для Технологического института игрушек (Instituto Tecnológico del Juguete)
- ♦ Инженер-технолог, специализирующаяся на организации производства, Политехнический университет Валенсии
- ♦ Член Американского общества по контролю за производством и запасами в области интегрированного управления ресурсами

Г-н Лусеро Палау, Томас

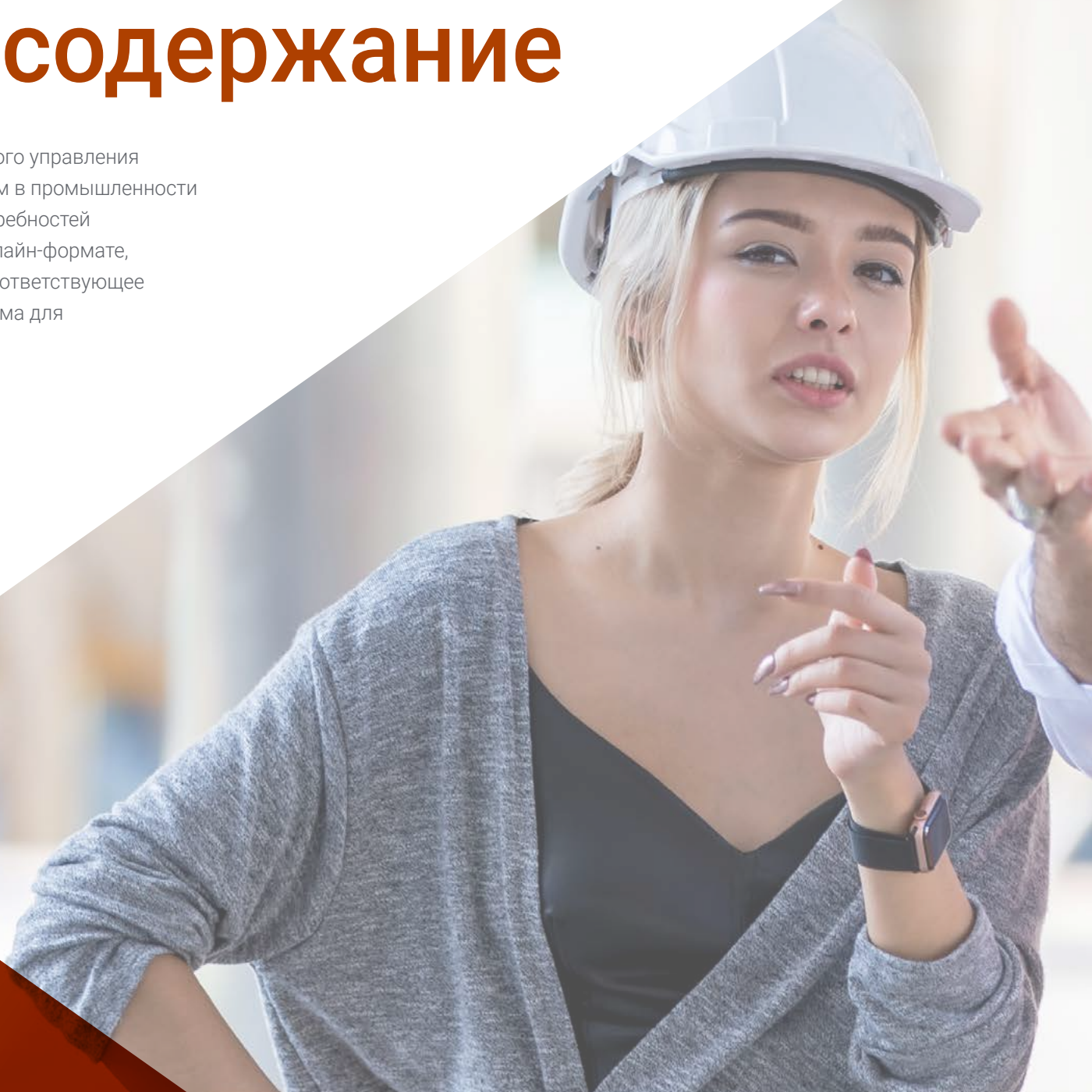
- ♦ Руководитель фабрики Zanotti Smart Solutions
- ♦ Директор проекта в ADUM Consulting
- ♦ Директор по операциям в компании Istobal, S.A.
- ♦ Директор по производству в компании SRG Global
- ♦ Степень магистра делового администрирования в бизнес-школе ESTEMA
- ♦ Инженер-технолог Политехнического университета Валенсии

“ Не упустите
возможность получить
квалификацию с лучшими
преподавателями отрасли”

04

Структура и содержание

Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности — это программа, разработанная с учетом современных потребностей и требований профессии, которая преподается на 100% в онлайн-формате, чтобы студенты смогли выбрать время и место, наиболее соответствующее их доступности, графику и интересам. Современная программа для профессионалов, стремящихся к совершенству.





“

Отлично структурированная учебная программа, которая станет основным рабочим руководством для профессионалов в этом секторе”

Модуль 1. Планирование и контроль производства

- 1.1. Этапы планирования производства
 - 1.1.1. Перспективное планирование
 - 1.1.2. Прогнозирование продаж, методы
 - 1.1.3. Определение времени такта (*Takt-Time*)
 - 1.1.4. Метод планирования производственных ресурсов MRP – Минимальный запас
 - 1.1.5. Кадровое планирование
 - 1.1.6. Потребность в оборудовании
- 1.2. План производства
 - 1.2.1. Факторы, которые следует учитывать
 - 1.2.2. Планирование системы *push-производства*
 - 1.2.3. Планирование системы *pull-производства*
 - 1.2.4. Смешанные системы
- 1.3. Kanban
 - 1.3.1. Типы Kanban
 - 1.3.2. Применение Kanban
 - 1.3.3. Автономное планирование: 2-bin Kanban
- 1.4. Производственный контроль
 - 1.4.1. Отклонения от плана производства и отчетность
 - 1.4.2. Мониторинг производственных показателей: OEE
 - 1.4.3. Контроль общей мощности: ТЕЕР
- 1.5. Организация производства
 - 1.5.1. Производственная команда
 - 1.5.2. Технологическая инженерия
 - 1.5.3. Обслуживание
 - 1.5.4. Контроль материалов
- 1.6. Всеобщий уход за оборудованием (TPM)
 - 1.6.1. Корректирующее техническое обслуживание
 - 1.6.2. Автономное обслуживание
 - 1.6.3. Профилактическое обслуживание
 - 1.6.4. Предиктивное обслуживание
 - 1.6.5. Показатели эффективности технического обслуживания MTBF-MTTR

- 1.7. Планировка предприятия
 - 1.7.1. Обусловленные факторы
 - 1.7.2. Линейное производство
 - 1.7.3. Производство в рабочих ячейках
 - 1.7.4. Области применения
 - 1.7.5. Методология SLP
- 1.8. Точно в срок (JIT)
 - 1.8.1. Описание и происхождение JIT
 - 1.8.2. Цели
 - 1.8.3. Приложения JIT. Последовательность продуктов
- 1.9. Теория ограничений (ТОС)
 - 1.9.1. Основополагающие принципы
 - 1.9.2. 5 шагов ТОС и его применение
 - 1.9.3. Преимущества и недостатки
- 1.10. Производство быстрого реагирования (QRM)
 - 1.10.1. Описание
 - 1.10.2. Ключевые моменты для структурирования
 - 1.10.3. Внедрение QRM

Модуль 2. Бережливое производство

- 2.1. Мышление *Lean*
 - 2.1.1. Структура *Lean* системы
 - 2.1.2. Принципы *Lean* производства
 - 2.1.3. *Lean* в сравнении с традиционными производственными процессами
- 2.2. Убытки в компании
 - 2.2.1. Ценность vs. Отходы в среде *Lean*
 - 2.2.2. Типы отходов (MUDA)
 - 2.2.3. Процесс бережливого мышления
- 2.3. 5S
 - 2.3.1. Принципы 5S и как они могут помочь повысить производительность труда
 - 2.3.2. 5 S: Сэйри, Сэйтон, Сэйсо, Сэйкэцу и Сицукэ
 - 2.3.3. Внедрение 5S в компании

- 2.4. Инструменты *Lean* диагностики. Vs. Карты потока создания стоимости
 - 2.4.1. Деятельность, добавляющая стоимость (VA), необходимая деятельность и деятельность (NNVA), не добавляющая стоимость (NVA)
 - 2.4.2. 7 инструментов *Value Stream mapping* (картирование потока создания стоимости)
 - 2.4.3. Картирование деятельности процесса
 - 2.4.4. Картирование реагирования в *Supply chain* (цепи поставок)
 - 2.4.5. Воронка производственного ассортимента
 - 2.4.6. Картирование фильтра качества
 - 2.4.7. Картирование усиления спроса
 - 2.4.8. Анализ точки принятия решения
 - 2.4.9. Картирование физической структуры
- 2.5. Операционные инструменты *Lean*
 - 2.5.1. SMED
 - 2.5.2. JIDOKA
 - 2.5.3. POKA YOKE
 - 2.5.4. Сокращение партий
 - 2.5.5. POUS
- 2.6. Инструменты *Lean* для мониторинга, планирования и контроля производства
 - 2.6.1. Визуальное управление
 - 2.6.2. Стандартизация
 - 2.6.3. Выравнивание производства Хейдзунка (Heijunka)
 - 2.6.4. Производство в ячейках
- 2.7. Метод Кайдзен для непрерывного совершенствования
 - 2.7.1. Принципы кайдзен
 - 2.7.2. Методологии кайдзен: Кайдзен Блиц, Гемба Кайдзен, Кайдзен Тейан
 - 2.7.3. Инструменты решения проблем. Отчёт А3
 - 2.7.4. Основные препятствия на пути внедрения Кайдзен
- 2.8. Дорожная карта для внедрения *Lean*
 - 2.8.1. Общие аспекты внедрения
 - 2.8.2. Этапы внедрения
 - 2.8.3. Информационные технологии во внедрении *Lean*
 - 2.8.4. Факторы успеха при внедрении *Lean*

- 2.9. KPI измерения эффективности *Lean*
 - 2.9.1. OEE – общая эффективность оборудования
 - 2.9.2. ТЕЕР – общая эффективная производительность оборудования
 - 2.9.3. FTT – качество с первого раза
 - 2.9.4. DTD – время от дока до дока
 - 2.9.5. OTD – своевременная поставка
 - 2.9.6. BTS – производство по программе
 - 2.9.7. ITO – коэффициент оборачиваемости запасов
 - 2.9.8. EVA – коэффициент добавленной стоимости
 - 2.9.9. PPM – показатель количества дефектов на миллион деталей
 - 2.9.10. FR – показатель эффективности доставки
 - 2.9.11. AFR – показатель частоты несчастных случаев
- 2.10. Человеческое измерение *Lean*. Системы участия персонала
 - 2.10.1. Команда проекта *Lean*. Осуществление командной работы
 - 2.10.2. Универсальность операторов
 - 2.10.3. Группы совершенствования
 - 2.10.4. Программы предложений

Модуль 3. Управление качеством и непрерывное совершенствование

- 3.1. Всеобщее качество
 - 3.1.1. Всеобщее управление качеством
 - 3.1.2. Внешние и внутренние клиенты
 - 3.1.3. Затраты на качество
 - 3.1.4. Непрерывное совершенствование и философия *Деминга*
- 3.2. Система управления качеством ISO 9001:15
 - 3.2.1. 7 принципов управления качеством в ISO 9001:15
 - 3.2.2. Процессный подход
 - 3.2.3. Требования стандарта ISO 9001:15
 - 3.2.4. Этапы и рекомендации по внедрению
 - 3.2.5. Развертывание целей в модели типа Хосин-Канри
 - 3.2.6. Сертификационный аудит
- 3.3. Интегрированные системы управления
 - 3.3.1. Система экологического менеджмента: ISO 14000
 - 3.3.2. Система управления профессиональными рисками: ISO 45001
 - 3.3.3. Интеграция систем управления

- 3.4. Совершенство в управлении: модель EFQM
 - 3.4.1. Принципы и основы модели EFQM
 - 3.4.2. Новые критерии модели EFQM
 - 3.4.3. Инструмент диагностики EFQM: метод оценки REDER
- 3.5. Инструменты качества
 - 3.5.1. Основные инструменты
 - 3.5.2. Статистическое управление процессами SPC
 - 3.5.3. План контроля и руководство по контролю для управления качеством продукции
- 3.6. Расширенные инструменты и средства поиска и устранения неисправностей
 - 3.6.1. FMEA
 - 3.6.2. Отчет 8D
 - 3.6.3. 5 Почему
 - 3.6.4. Анализ 5W2H
 - 3.6.5. Бенчмаркинг
- 3.7. Методология непрерывного совершенствования I: PDCA
 - 3.7.1. Цикл PDCA и его этапы
 - 3.7.2. Применение цикла PDCA для развития *Lean Manufacturing*
 - 3.7.3. Ключи к успешным проектам PDCA
- 3.8. Методология непрерывного совершенствования II: Six-Sigma
 - 3.8.1. Описание Six-Sigma
 - 3.8.2. Принципы Six-Sigma
 - 3.8.3. Выбор проекта Six-Sigma
 - 3.8.4. Этапы проекта Six-Sigma. Методология DMAIC
 - 3.8.5. Роли в Six-Sigma
 - 3.8.6. Six-Sigma и *Lean Manufacturing*
- 3.9. Качественные поставщики. Аудиты. Испытания и лаборатория
 - 3.9.1. Качество приема. Согласованное качество
 - 3.9.2. Внутренние аудиты системы управления
 - 3.9.3. Аудит продукции и процессов
 - 3.9.4. Этапы проведения аудитории
 - 3.9.5. Профиль аудитора
 - 3.9.6. Испытания, лаборатория и метрология
- 3.10. Организационные аспекты управления качеством
 - 3.10.1. Роль руководства в управлении качеством
 - 3.10.2. Организация области качества и взаимосвязь с другими областями
 - 3.10.3. Круги качества

Модуль 4. Функция логистики, ключевая для конкурентоспособности

- 4.1. Логистическая функция и цепь поставок
 - 4.1.1. Логистика - ключ к успеху компании
 - 4.1.2. Проблемы логистики
 - 4.1.3. Основные виды логистической деятельности. Как получить значение логистической функции
 - 4.1.4. Типы цепей поставок
 - 4.1.5. Управление цепочками поставок
 - 4.1.6. Затраты на логистические функции
- 4.2. Стратегии оптимизации в логистике
 - 4.2.1. Стратегия *кросс-докинга*
 - 4.2.2. Применение agile-методологии в управлении логистикой
 - 4.2.3. *Аутсорсинг* логистических процессов
 - 4.2.4. *Комплектование* или эффективная комплектация заказов
- 4.3. *Lean Logistics*
 - 4.3.1. *Lean Logistics* в управлении цепями поставок
 - 4.3.2. Анализ отходов в логистической цепи
 - 4.3.3. Применение бережливой системы в управлении цепями поставок
- 4.4. Управление складом и автоматизация
 - 4.4.1. Роль складов
 - 4.4.2. Управление складом
 - 4.4.3. Управление запасами
 - 4.4.4. Типология складов
 - 4.4.5. Загрузочные устройства
 - 4.4.6. Организация склада
 - 4.4.7. Оборудование для хранения и обработки
- 4.5. Управление закупками
 - 4.5.1. Роль распределения как важнейшей части логистики. Внутренняя логистика vs. Внешняя логистика
 - 4.5.2. Традиционные отношения с поставщиками
 - 4.5.3. Новая парадигма отношений с поставщиками
 - 4.5.4. Как классифицировать и выбирать наших поставщиков
 - 4.5.5. Как разработать эффективное управление закупками?



- 4.6. Информационные и управляющие системы логистики
 - 4.6.1. Требования к логистической информационной и контрольной системе
 - 4.6.2. 2 типа логистических информационных и управляющих систем
 - 4.6.3. Применение *больших данных* в управлении логистикой
 - 4.6.4. Важность данных в управлении логистикой
 - 4.6.5. Сбалансированная система показателей применительно к логистике. Основные показатели управления и контроля
- 4.7. Обратная логистика
 - 4.7.1. Ключи к обратной логистике
 - 4.7.2. Потоки обратной логистики vs. Прямой логистики
 - 4.7.3. Операции в рамках обратной логистики
 - 4.7.4. Как реализовать обратный канал распределения?
 - 4.7.5. Окончательные альтернативы для продуктов в обратном канале
 - 4.7.6. Затраты на обратную логистику
- 4.8. Новые логистические стратегии
 - 4.8.1. Искусственный интеллект и роботизация
 - 4.8.2. Зеленая логистика и устойчивое развитие
 - 4.8.3. Интернет вещей в применении к логистике
 - 4.8.4. Цифровой склад
 - 4.8.5. Электронный бизнес и новые модели дистрибуции
 - 4.8.6. Важность логистики последней мили
- 4.9. Бенчмаркинг цепочки поставок
 - 4.9.1. Общие черты успешных цепочек создания стоимости
 - 4.9.2. Анализ цепочки создания стоимости группы Inditex
 - 4.9.3. Анализ цепочки создания стоимости Amazon
- 4.10. Логистика пандемии
 - 4.10.1. Общий сценарий
 - 4.10.2. Критические вопросы цепочки поставок в сценарии пандемии
 - 4.10.3. Последствия требований к холодовой цепи для создания цепочек поставок вакцин
 - 4.10.4. Типы цепочек поставок для распределения вакцин

05

Методология

Данная учебная программа предлагает особый способ обучения. Наша методология разработана в режиме циклического обучения: **Relearning**.

Данная система обучения используется, например, в самых престижных медицинских школах мира и признана одной из самых эффективных ведущими изданиями, такими как **Журнал медицины Новой Англии**.





“

Откройте для себя методику *Relearning*, которая отвергает традиционное линейное обучение, чтобы показать вам циклические системы обучения: способ, который доказал свою огромную эффективность, особенно в предметах, требующих запоминания”

Исследование кейсов для контекстуализации всего содержания

Наша программа предлагает революционный метод развития навыков и знаний. Наша цель - укрепить компетенции в условиях меняющейся среды, конкуренции и высоких требований.

“

С TECH вы сможете познакомиться со способом обучения, который опровергает основы традиционных методов образования в университетах по всему миру”



Вы получите доступ к системе обучения, основанной на повторении, с естественным и прогрессивным обучением по всему учебному плану.



В ходе совместной деятельности и рассмотрения реальных кейсов студент научится разрешать сложные ситуации в реальной бизнес-среде.

Инновационный и отличный от других метод обучения

Эта программа TECH - интенсивная программа обучения, созданная с нуля, которая предлагает самые сложные задачи и решения в этой области на международном уровне. Благодаря этой методологии ускоряется личностный и профессиональный рост, делая решающий шаг на пути к успеху. Метод кейсов, составляющий основу данного содержания, обеспечивает следование самым современным экономическим, социальным и профессиональным реалиям.

“*Наша программа готовит вас к решению новых задач в условиях неопределенности и достижению успеха в карьере*”

Метод кейсов является наиболее широко используемой системой обучения лучшими преподавателями в мире. Разработанный в 1912 году для того, чтобы студенты-юристы могли изучать право не только на основе теоретического содержания, метод кейсов заключается в том, что им представляются реальные сложные ситуации для принятия обоснованных решений и ценностных суждений о том, как их разрешить. В 1924 году он был установлен в качестве стандартного метода обучения в Гарвардском университете.

Что должен делать профессионал в определенной ситуации? Именно с этим вопросом мы сталкиваемся при использовании кейс-метода - метода обучения, ориентированного на действие. На протяжении всей программы студенты будут сталкиваться с многочисленными реальными случаями из жизни. Им придется интегрировать все свои знания, исследовать, аргументировать и защищать свои идеи и решения.

Методология *Relearning*

TECH эффективно объединяет метод кейсов с системой 100% онлайн-обучения, основанной на повторении, которая сочетает 8 различных дидактических элементов в каждом уроке.

Мы улучшаем метод кейсов с помощью лучшего метода 100% онлайн-обучения: *Relearning*.

В 2019 году мы достигли лучших результатов обучения среди всех онлайн-университетов в мире.

В TECH вы будете учиться по передовой методике, разработанной для подготовки руководителей будущего. Этот метод, играющий ведущую роль в мировой педагогике, называется *Relearning*.

Наш университет - единственный вуз, имеющий лицензию на использование этого успешного метода. В 2019 году нам удалось повысить общий уровень удовлетворенности наших студентов (качество преподавания, качество материалов, структура курса, цели...) по отношению к показателям лучшего онлайн-университета.





В нашей программе обучение не является линейным процессом, а происходит по спирали (мы учимся, разучиваемся, забываем и заново учимся). Поэтому мы дополняем каждый из этих элементов по концентрическому принципу. Благодаря этой методике более 650 000 выпускников университетов добились беспрецедентного успеха в таких разных областях, как биохимия, генетика, хирургия, международное право, управленческие навыки, спортивная наука, философия, право, инженерное дело, журналистика, история, финансовые рынки и инструменты. Наша методология преподавания разработана в среде с высокими требованиями к уровню подготовки, с университетским контингентом студентов с высоким социально-экономическим уровнем и средним возрастом 43,5 года.

Методика Relearning позволит вам учиться с меньшими усилиями и большей эффективностью, все больше вовлекая вас в процесс обучения, развивая критическое мышление, отстаивая аргументы и противопоставляя мнения, что непосредственно приведет к успеху.

Согласно последним научным данным в области нейронауки, мы не только знаем, как организовать информацию, идеи, образы и воспоминания, но и знаем, что место и контекст, в котором мы что-то узнали, имеют фундаментальное значение для нашей способности запомнить это и сохранить в гиппокампе, чтобы удержать в долгосрочной памяти.

Таким образом, в рамках так называемого нейрокогнитивного контекстно-зависимого электронного обучения, различные элементы нашей программы связаны с контекстом, в котором участник развивает свою профессиональную практику.

В рамках этой программы вы получаете доступ к лучшим учебным материалам, подготовленным специально для вас:



Учебный материал

Все дидактические материалы создаются преподавателями специально для студентов этого курса, чтобы они были действительно четко сформулированными и полезными.

Затем вся информация переводится в аудиовизуальный формат, создавая дистанционный рабочий метод TECH. Все это осуществляется с применением новейших технологий, обеспечивающих высокое качество каждого из представленных материалов.



Мастер-классы

Существуют научные данные о пользе экспертного наблюдения третьей стороны.

Так называемый метод обучения у эксперта укрепляет знания и память, а также формирует уверенность в наших будущих сложных решениях.



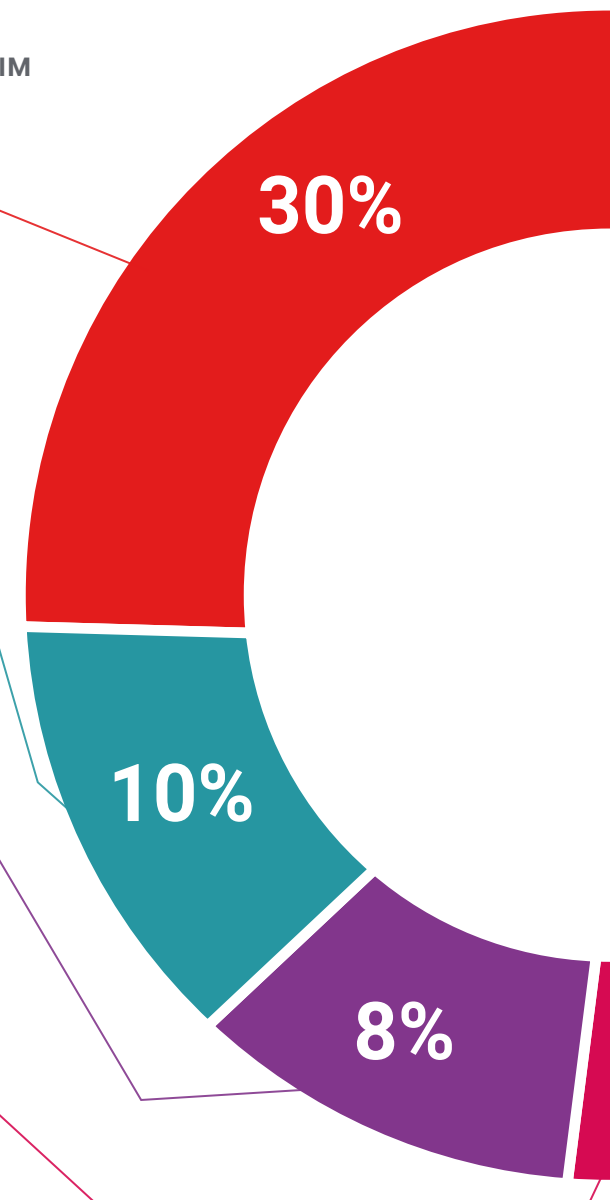
Практика навыков и компетенций

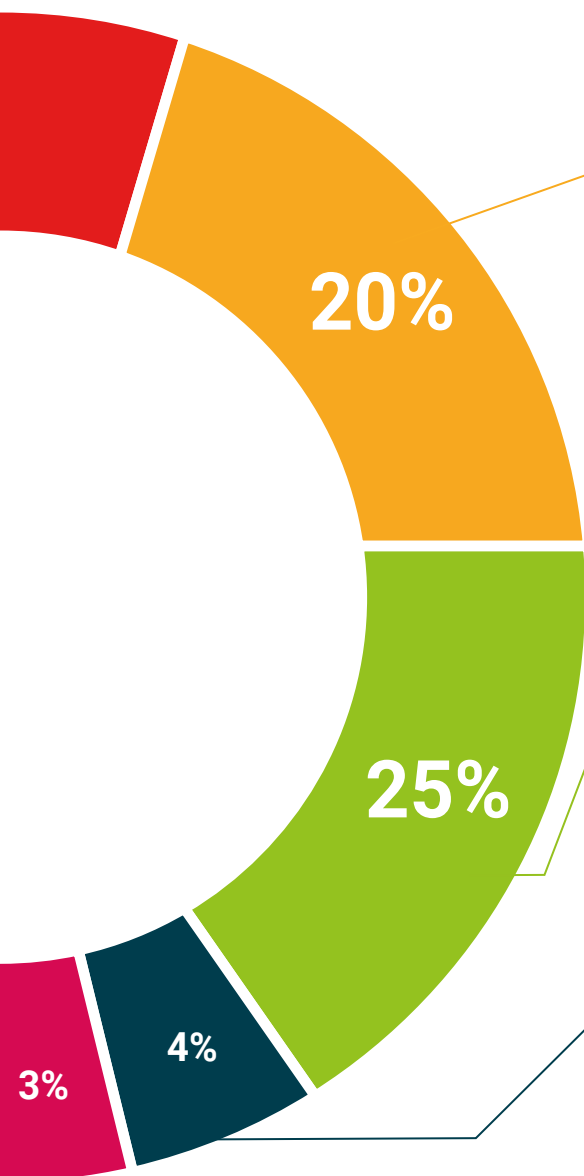
Студенты будут осуществлять деятельность по развитию конкретных компетенций и навыков в каждой предметной области. Практика и динамика приобретения и развития навыков и способностей, необходимых специалисту в рамках глобализации, в которой мы живем.



Дополнительная литература

Новейшие статьи, консенсусные документы и международные руководства включены в список литературы курса. В виртуальной библиотеке TECH студент будет иметь доступ ко всем материалам, необходимым для завершения обучения.





Метод кейсов

Метод дополнится подборкой лучших кейсов, выбранных специально для этой квалификации. Кейсы представляются, анализируются и преподаются лучшими специалистами на международной арене.



Интерактивные конспекты

Мы представляем содержание в привлекательной и динамичной мультимедийной форме, которая включает аудио, видео, изображения, диаграммы и концептуальные карты для закрепления знаний.

Эта уникальная обучающая система для представления мультимедийного содержания была отмечена компанией Microsoft как "Европейская история успеха".



Тестирование и повторное тестирование

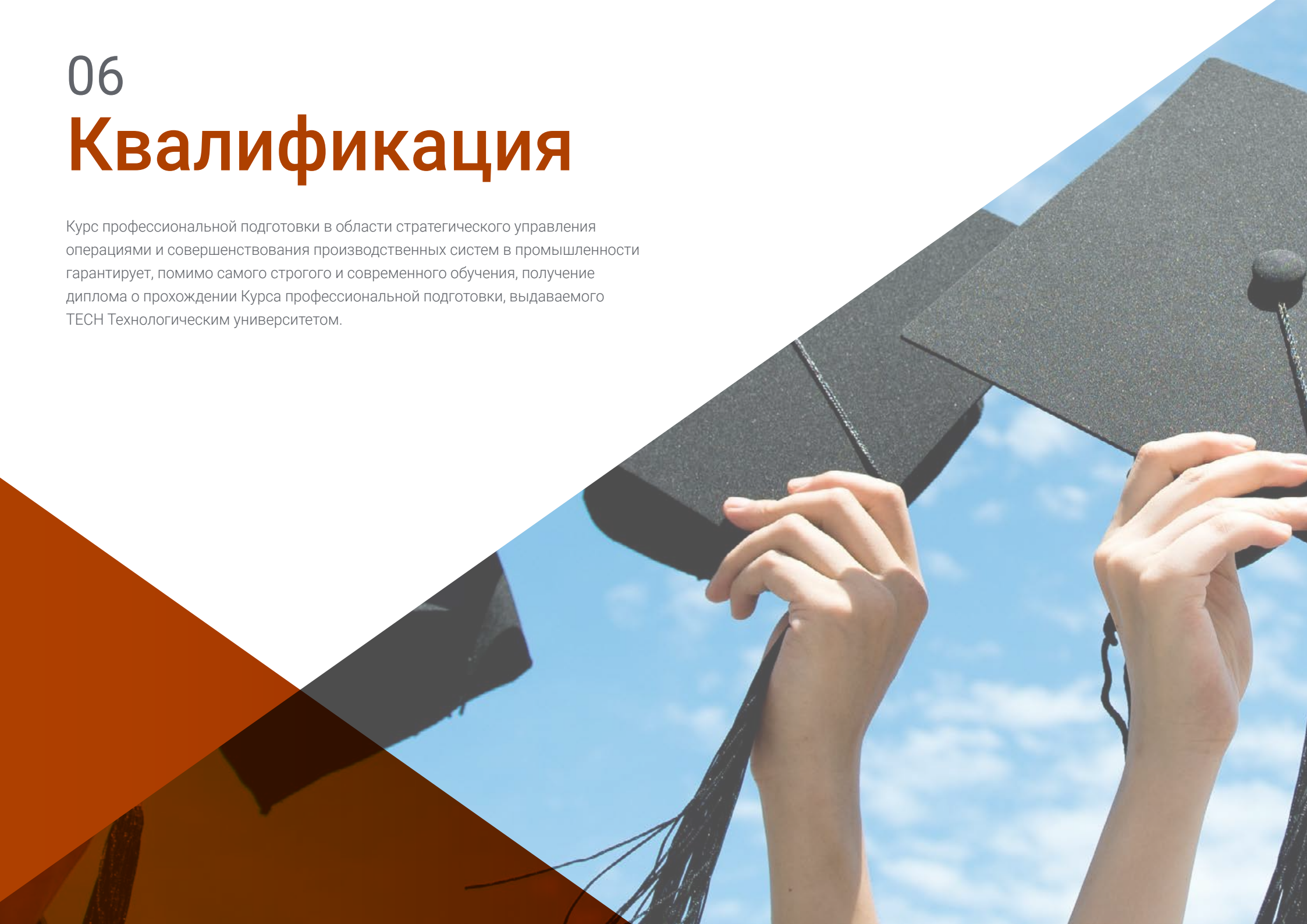
На протяжении всей программы мы периодически оцениваем и переоцениваем ваши знания с помощью оценочных и самооценочных упражнений: так вы сможете убедиться, что достигаете поставленных целей.



06

Квалификация

Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности гарантирует, помимо самого строгого и современного обучения, получение диплома о прохождении Курса профессиональной подготовки, выдаваемого TECH Технологическим университетом.



“

Успешно завершите эту программу
и получите университетский
диплом без хлопот, связанных с
поездками и бумажной волокитой”

Данный **Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности** содержит самую полную и современную программу на рынке.

После прохождения аттестации студент получит по почте* с подтверждением получения соответствующий диплом о прохождении **Курса профессиональной подготовки**, выданный **TECH Технологическим университетом**.

Диплом, выданный **TECH Технологическим университетом**, подтверждает квалификацию, полученную на Курсе профессиональной подготовки, и соответствует требованиям, обычно предъявляемым биржами труда, конкурсными экзаменами и комитетами по оценке карьеры.

Диплом: **Курса профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности**

Формат: **онлайн**

Продолжительность: **6 месяцев**



*Гаагский апостиль. В случае, если студент потребует, чтобы на его диплом в бумажном формате был проставлен Гаагский апостиль, TECH EDUCATION предпримет необходимые шаги для его получения за дополнительную плату.



**Курс профессиональной
подготовки**
Стратегическое
управление операциями
и совершенствование
производственных систем
в промышленности

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 месяцев
- » Учебное заведение: ТЕСН Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн

Курс профессиональной подготовки
Стратегическое
управление операциями
и совершенствование
производственных систем
в промышленности

