

Curso

Gestão do Âmbito e do Cronograma em Gestão de Projetos de Construção





Curso

Gestão do Âmbito e do Cronograma em Gestão de Projetos de Construção

- » Modalidade: **online**
- » Duração: **6 semanas**
- » Certificação: **TECH Universidade Tecnológica**
- » Créditos: **6 ECTS**
- » Horário: **ao seu próprio ritmo**
- » Exames: **online**

Acesso ao site: www.techtute.com/pt/engenharia/curso/gestao-ambito-cronograma-gestao-projetos-construcao

Índice

01

Apresentação

pág. 4

02

Objetivos

pág. 8

03

Direção do curso

pág. 12

04

Estrutura e conteúdo

pág. 18

05

Metodologia

pág. 22

06

Certificação

pág. 30

01

Apresentação

Um dos elementos mais críticos na gestão e no trabalho em projetos de construção é a gestão do âmbito e do cronograma. Assim, é fundamental que os profissionais de engenharia adquiram especialização específica nesta área como forma de garantir a viabilidade e segurança do projeto. Estes conhecimentos tornar-se-ão numa grande mais-valia para o profissional quando se trata de entrar num mercado de trabalho que exige cada vez mais profissionais especializados nesta área.



“

Aprenda a efetuar uma gestão de prazos bem sucedida e melhore as suas qualificações como engenheiro com esta capacitação completa que a TECH coloca à sua disposição"

Neste Curso, será dada especial atenção à gestão, por parte do gestor de projetos, de aspetos fundamentais do desenvolvimento do projeto, tais como: gestão do âmbito e gestão do cronograma. Neste sentido, será analisada a importância de controlar e gerir o âmbito do projeto, cumprindo todas as etapas estabelecidas pelos principais organismos internacionais reconhecidos na gestão de projetos.

Para além disso, será efetuada uma análise exaustiva de outro fator-chave da gestão de projetos, o calendário. O processo de criação e controlo do calendário, bem como o seu posterior acompanhamento, serão estudados em profundidade. Da mesma forma, serão discutidos em profundidade termos importantes como a linha de base, o caminho crítico, o plano de aceleração ou o plano de recuperação.

No final deste Curso, o profissional será capaz de controlar a gestão do calendário em todas as suas fases, adquirindo as competências necessárias para tomar decisões relevantes para o desenvolvimento do projeto no tempo e na forma.

Tudo isto através de uma capacitação 100% online que proporciona ao aluno a facilidade de a poder realizar onde e quando quiser. Basta um dispositivo com acesso à Internet para aceder a um universo de conhecimentos que será o principal trunfo do engenheiro para se posicionar num setor cada vez mais procurado por empresas de vários setores.

Este **Curso de Gestão do Âmbito e do Cronograma em Gestão de Projetos de Construção** conta com o conteúdo educativo mais completo e atualizado do mercado. As suas principais características são:

- ♦ O desenvolvimento de casos práticos apresentados por especialistas em Engenharia Civil e Geotécnica
- ♦ Os conteúdos gráficos, esquemáticos e eminentemente práticos fornecem informações científicas e práticas sobre as disciplinas essenciais para a prática profissional
- ♦ Os exercícios práticos em que o processo de autoavaliação pode ser utilizado para melhorar a aprendizagem
- ♦ A sua ênfase especial nas metodologias inovadoras
- ♦ As lições teóricas, perguntas a especialistas, fóruns de discussão sobre questões controversas e atividades de reflexão individual
- ♦ A disponibilidade de acesso aos conteúdos a partir de qualquer dispositivo fixo ou portátil com ligação à Internet



Terá à sua disposição não só o melhor material didático, mas também a melhor equipa de professores a nível nacional e internacional"

“

Com este Curso, terá os conhecimentos necessários como gestor de contratos para interagir com os restantes departamentos da obra e poder efetuar um controlo exaustivo do seu trabalho”

O corpo docente do Curso inclui profissionais do setor que trazem a sua experiência profissional para esta capacitação, para além de especialistas reconhecidos de sociedades de referência e universidades de prestígio.

Os seus conteúdos multimédia, desenvolvidos com a mais recente tecnologia educativa, permitirão ao profissional uma aprendizagem situada e contextual, ou seja, um ambiente simulado que proporcionará uma capacitação imersiva programada para praticar em situações reais.

A estrutura deste Curso centra-se na Aprendizagem Baseada em Problemas, na qual o profissional deve tentar resolver as diferentes situações de prática profissional que surgem durante o Curso académico. Para tal, o profissional será auxiliado por um sistema inovador de vídeos interativos criados por especialistas reconhecidos com vasta experiência em Engenharia.

As competências que irá adquirir permitir-lhe-ão gerir o calendário dos projetos de construção e posicionar-se como um profissional de prestígio.

Não abdique das suas funções diárias para se formar. Com este Curso, é o próprio aluno que decide as horas que vai dedicar aos seus estudos.



02 Objetivos

Através desta capacitação, os profissionais de engenharia adquirem os conhecimentos necessários para trabalhar em grandes projetos de construção nacionais e internacionais, tendo em consideração um dos aspetos mais importantes do projeto: a gestão do calendário e do tempo. Tudo isto com a segurança e eficácia de um Curso criado para fomentar a formação de profissionais em Gestão de Projetos a partir de uma perspetiva global que inclui a engenharia conceptual, básica e de detalhe até aos testes finais da instalação, formação de pessoal e entrega do resultado final ao cliente, sempre dentro do prazo.





“

Se o seu objetivo é crescer na sua profissão, não há dúvida de que com este Curso o conseguirá”



Objetivos gerais

- ◆ Realizar uma análise exaustiva de Projetos EPC
- ◆ Gestão das diferentes fases dos Projetos EPC
- ◆ Gestão de contratos de projetos de grande envergadura
- ◆ Análise aprofundada de garantias, litígios e seguros no setor da construção
- ◆ Dominar a gestão de projetos a nível mundial
- ◆ Análise de custos, prazos e recursos
- ◆ Conhecimentos sólidos sobre as fases de integração de um projeto
- ◆ Gestão de projetos com uma visão global interdepartamental
- ◆ Capacidade de analisar o valor acrescentado nos projetos

“

Não perca esta grande oportunidade e especialize-se em Gestão de Projetos e Gestão do Cronograma com este Curso”





Objetivos específicos

- ◆ Capacidade de controlar o âmbito de um projeto
- ◆ Análise da gestão de requisitos
- ◆ Conhecimento profundo da gestão do âmbito de aplicação
- ◆ Capacidade de controlar o cronograma
- ◆ Análise do cronograma
- ◆ Conhecimentos pormenorizados para a elaboração do cronograma
- ◆ Capacidade de conhecimento do caminho crítico
- ◆ Conhecimento e análise pormenorizados do plano de recuperação
- ◆ Conhecimento e análise aprofundados do plano de aceleração

03

Direção do curso

Este Curso de Gestão do Âmbito e do Cronograma em Gestão de Projetos de Construção conta com profissionais de elevado prestígio nesta área que contribuem com a experiência dos seus anos de trabalho, bem como os conhecimentos adquiridos na investigação na área. Tudo isto com o objetivo de proporcionar ao engenheiro um Curso de alto nível que lhe permita trabalhar em ambientes nacionais e internacionais com maiores garantias de sucesso.





“

Estude com os melhores profissionais do setor e obtenha sucesso na sua profissão”

Diretor Internacional Convidado

Com uma ampla trajetória profissional de mais de 20 anos focada na gestão de projetos e transformações operativas, Pierre-Yvez Galopin é um proeminente especialista internacional em **Engenharia de Construção**. Desempenhou a maior parte da sua atividade em entidades de referência em países como **França, Finlândia e Chile**. Assim, exerceu cargos importantes como **Diretor Técnico Geral**, onde prestou um **aconselhamento holístico** a projetos em fase de licitação, construção e exploração a nível global.

Trabalhou diretamente em mais de 40 operações e negociou mais de 200 contratos em diversos setores, como **Indústria Pesada, Mineração, Petróleo e Gás**. A sua filosofia de trabalho baseia-se na busca pela excelência operativa, o que o tem levado a estar na vanguarda de áreas como a **manutenção de custos externos** e as diferentes fases de estudos na construção. Graças a isso, é considerado uma referência na **otimização de grandes projetos** de investimento através da metodologia disruptiva de **Engenharia de Valor**.

No seu constante esforço para impulsionar o avanço no setor da **Construção**, desenvolveu múltiplos artigos especializados sobre as suas descobertas e investigações. De fato, é um dos responsáveis pela elaboração de notas de imprensa no **Departamento de Comunicação do Boston Consulting Group**. Contribuiu para aumentar o conhecimento dos cidadãos em aspetos como as aplicações da **Inteligência Artificial** nas atividades comerciais, a gestão de **projetos de investimento Greenfield ou Brownfield**, e até as tendências mais recentes em materiais de construção. Nesse contexto, valoriza imensamente as redes de networking e participa ativamente no LinkedIn, onde aproveita para estabelecer conexões chave, compartilhar conhecimentos do setor e se manter atualizado sobre as oportunidades que este oferece.



Sr. Galopin, Pierre-Yves

- Diretor Associado e Sócio no Boston Consulting Group, Boston, Estados Unidos
- Diretor de Projetos de Desenvolvimento na Sembcorp Industries, Santiago do Chile
- Cofundador e Consultor na Tellus Chile
- Gerente de Operações na OSD Pipelines, Chile
- Engenheiro EPCM na Hatch, Chile
- Gerente de Área e Engenheiro Civil na Bouygues, Finlândia
- Engenheiro Civil na Degremont, Paris
- Consultor de Gestão na Partners in Performance, na América Latina

“

Graças à TECH, poderá aprender com os melhores profissionais do mundo”

Direção



Dr. Martin Joaquín Ruiz Cid

- ◆ Diretor Técnico do Grupo de Projetos EPC - EPC Project Manager Leader na Soltec Energías Renovables
- ◆ Engenheiro Técnico Industrial com especialização em Mecânica/Estruturas pela Universidade Politécnica de Cartagena
- ◆ Engenheiro Industrial Superior em Eletricidade pela Universidade Politécnica de Cartagena
- ◆ Mestrado Oficial em Eletrónica de Potência e Controlo Adaptativo
- ◆ MBA em Gestão Estratégica de Empresas pela UNED
- ◆ Mestrado Oficial em Energias Renováveis e Meio Ambiente
- ◆ Curso Project Manager Professional
- ◆ Curso de Gestão de Projetos EPC Chave na Mão
- ◆ Curso de Instrumentação Industrial



04

Estrutura e conteúdo

O plano de estudos foi elaborado com base nos requisitos de capacitação intensiva e de grande impacto deste Curso. Através de um Curso completo que incorpora todos os aspetos fundamentais para levar a cabo uma gestão bem sucedida de projetos de construção, os alunos desenvolverão os seus conhecimentos teóricos e práticos, alcançando um crescimento profissional e pessoal que lhes permitirá intervir neste campo de trabalho com segurança. Conseguirá isto através de conteúdos de primeira concebidos pelos melhores profissionais do setor.





“

Terá acesso a conteúdos de grande impacto especificamente concebidos para o formar em todos os aspetos da gestão do calendário”

Módulo 1. Gestão de Projetos: Gestão do âmbito e do cronograma

- 1.1. Controlo da extensão
 - 1.1.1. Extensão do projeto
 - 1.1.2. Linha de base do âmbito do projeto
 - 1.1.3. A importância da conta de controlo
- 1.2. Gestão de requisitos
 - 1.2.1. Gestão de requisitos
 - 1.2.2. Categorias
 - 1.2.3. Processo de gestão
- 1.3. Gestão do âmbito
 - 1.3.1. Planeamento da gestão da extensão
 - 1.3.2. Recolha de requisitos
 - 1.3.3. Particularidades do âmbito de aplicação
- 1.4. Estudo do âmbito de aplicação
 - 1.4.1. Elaboração da EDT
 - 1.4.2. Validação da extensão
 - 1.4.3. Controlo da extensão
- 1.5. Controlo do cronograma
 - 1.5.1. Cronograma do projeto
 - 1.5.2. Linha de base do cronograma
 - 1.5.3. Análise do caminho crítico
- 1.6. Elaboração do cronograma
 - 1.6.1. Diagrama de Gantt
 - 1.6.2. Atividades predecessoras e sucessoras
 - 1.6.3. Restrições entre atividades
- 1.7. Gestão do cronograma
 - 1.7.1. Planeamento da gestão do cronograma
 - 1.7.2. Descrição das atividades
 - 1.7.3. Sequência das atividades





- 1.8. Estudo e análise do cronograma
 - 1.8.1. Estimativa da duração das atividades
 - 1.8.2. Desenvolvimento do cronograma
 - 1.8.3. Controlo do cronograma
- 1.9. Plano de aceleração do projeto de construção
 - 1.9.1. Análise do plano de aceleração
 - 1.9.2. Cronograma
 - 1.9.3. Recursos
- 1.10. Plano de recuperação no projeto de construção
 - 1.10.1. Análise do plano de recuperação
 - 1.10.2. Cronograma
 - 1.10.3. Recursos

“

Uma capacitação fundamental e decisiva que o ajudará a atingir os seus objetivos profissionais”

05

Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem. A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: o Relearning. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a New England Journal of Medicine.





“

Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”

Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo”



Terá acesso a um sistema de aprendizagem baseado na repetição, com ensino natural e progressivo ao longo de todo o programa de estudos.



O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolução de situações complexas em ambientes empresariais reais.

Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de ensino intensivo, criado de raiz, que propõe os desafios e decisões mais exigentes neste campo, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.

“

O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira”

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.

Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina 8 elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

Em 2019 obtivemos os melhores resultados de aprendizagem de todas as universidades online do mundo.

Na TECH aprende-se com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa universidade é a única universidade de língua espanhola licenciada para utilizar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.



No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializados.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



Práticas de aptidões e competências

Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um especialista necessita de desenvolver no quadro da globalização em que vivemos.



Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação.





Case studies

Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e instruídos pelos melhores especialistas na cena internacional.



Resumos interativos

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu".



Testing & Retesting

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



06

Certificação

O Curso de Gestão do Âmbito e do Cronograma em Gestão de Projetos de Construção garante, para além do conteúdo mais rigoroso e atualizado, o acesso a um certificado de Curso emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

Conclua este plano de estudos com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”

Este **Curso de Gestão do Âmbito e do Cronograma em Gestão de Projetos de Construção** conta com o conteúdo educacional mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio, com aviso de receção, o certificado* correspondente ao título de **Curso** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela TECH Universidade Tecnológica expressará a qualificação obtida no Mestrado Próprio, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de emprego, concursos públicos e avaliação de carreiras profissionais.

Certificação: **Curso de Gestão do Âmbito e do Cronograma em Gestão de Projetos de Construção**

Modalidade: **online**

Duração: **#6 semanas**

ECTS: **6**



*Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH Universidade Tecnológica providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.

futuro

saúde

confiança

pessoas

informação

orientadores

educação

certificação

ensino

garantia

aprendizagem

instituições

tecnologia

tech universidade
tecnológica

comunidade

compromisso

atenção pessoal

Curso

Gestão do Âmbito e do Cronograma
em Gestão de Projetos
de Construção

conhecimento

inovação

presente

desenvolvimento

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 semanas
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 6 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

Curso

Gestão do Âmbito e do Cronograma em
Gestão de Projetos de Construção