

Curso

Gestão de Aquisições e Recursos na Gestão de Projetos de Construção





Curso

Gestão de Aquisições e Recursos na Gestão de Projetos de Construção

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 semanas
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 6 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

Acesso ao site: www.techtute.com/pt/engenharia/curso/gestao-aquisicoes-recursos-gestao-projetos-construcao

Índice

01

Apresentação

pág. 4

02

Objetivos

pág. 8

03

Direção do Curso

pág. 12

04

Estrutura e conteúdo

pág. 18

05

Metodologia

pág. 22

06

Certificação

pág. 30

01

Apresentação

A gestão das aquisições para grandes projetos de construção é uma parte extremamente importante do calendário de atividades, uma vez que assegura o fornecimento das quantidades necessárias em termos de tempo, qualidade e preço. Por conseguinte, uma das competências que um engenheiro que trabalha como gestor de projetos de construção deve ter é a capacidade de garantir que os materiais necessários para o trabalho chegam a tempo. Neste sentido, este Curso da TECH permitirá aos profissionais serem capazes de gerir e controlar as compras e os recursos de modo a poderem tomar decisões que lhes permitam otimizar ao máximo estes fatores.





“

A gestão das aquisições em projetos de construção é um elemento-chave para garantir que a obra seja concluída a tempo. Aprenda tudo o que precisa de saber sobre o assunto com este completo Curso"

Este Curso abordará o trabalho do gestor de projetos em aspetos fundamentais do desenvolvimento do projeto, tais como: gestão de aquisições e gestão dos recursos do projeto.

Neste sentido, será analisada a importância do controlo e da gestão das aquisições, bem como os benefícios para o projeto da realização de um bom ciclo de aquisições. Por outro lado, serão abordados os recursos do projeto, bem como a importância de os otimizar ao máximo.

Desta forma, no final do Curso, o profissional terá os conhecimentos necessários como gestor de projetos para gerir e controlar as compras e os recursos de forma a poder tomar decisões que lhe permitam otimizar ao máximo estes dois fatores.

Tudo isto através de uma capacitação 100% online que proporciona ao aluno a facilidade de a poder realizar onde e quando quiser. Basta um dispositivo com acesso à Internet para aceder a um universo de conhecimentos que será o principal trunfo do engenheiro para se posicionar num setor cada vez mais procurado por empresas de vários setores.

Este **Curso de Gestão de Aquisições e Recursos na Gestão de Projetos de Construção** conta com o conteúdo educativo mais completo e atualizado do mercado. As suas principais características são:

- ◆ O desenvolvimento de casos práticos apresentados por especialistas em Engenharia Civil e Geotécnica
- ◆ Os conteúdos gráficos, esquemáticos e eminentemente práticos fornecem informações científicas e práticas sobre as disciplinas essenciais para a prática profissional
- ◆ Os exercícios práticos em que o processo de autoavaliação pode ser utilizado para melhorar a aprendizagem
- ◆ A sua ênfase especial nas metodologias inovadoras
- ◆ As lições teóricas, perguntas a especialistas, fóruns de discussão sobre questões controversas e atividades de reflexão individual
- ◆ A disponibilidade de acesso aos conteúdos a partir de qualquer dispositivo fixo ou portátil com ligação à Internet



Gira os recursos dos seus projetos de forma otimizada e posicione-se como um engenheiro de prestígio estudando na TECH"

“

Desenvolva as suas competências seguindo uma modalidade de acordo com os tempos atuais com todas as garantias para posicionar o engenheiro num setor altamente procurado”

O corpo docente do Curso inclui profissionais do setor que trazem a sua experiência profissional para esta capacitação, para além de especialistas reconhecidos de sociedades de referência e universidades de prestígio.

Os seus conteúdos multimédia, desenvolvidos com a mais recente tecnologia educativa, permitirão ao profissional uma aprendizagem situada e contextual, ou seja, um ambiente simulado que proporcionará uma capacitação imersiva programada para praticar em situações reais.

A estrutura deste Curso centra-se na Aprendizagem Baseada em Problemas, na qual o profissional deve tentar resolver as diferentes situações de prática profissional que surgem durante o Curso académico. Para tal, o profissional será auxiliado por um sistema inovador de vídeos interativos criados por especialistas reconhecidos com vasta experiência em Engenharia.

Adquirirá uma série de competências básicas e fundamentais para realizar o seu trabalho de uma forma ideal.

Terá acesso a uma capacitação 100% online que lhe permitirá conciliar os seus estudos com o resto das suas atividades diárias.



02 Objetivos

Este completíssimo Curso da TECH foi criado com o objetivo de que os engenheiros aprendam a trabalhar em grandes projetos de construção a nível nacional e internacional tendo em consideração todos os aspetos necessários para gerir eficazmente a obra e otimizar os recursos. Tudo isto com a segurança e eficiência de um Curso criado para incentivar os profissionais em Gestão de Projetos numa perspetiva global que inclui a importância de gerir e potenciar a utilização de recursos, tendo sempre em conta a importância de um bom abastecimento no processo de trabalho.



“

O objetivo de todas as especializações da TECH é levar os profissionais ao sucesso nas suas carreiras”



Objetivos gerais

- ◆ Realizar uma análise exaustiva de Projetos EPC
- ◆ Gestão das diferentes fases dos Projetos EPC
- ◆ Gestão de contratos de projetos de grande envergadura
- ◆ Análise aprofundada de garantias, litígios e seguros no setor da construção
- ◆ Dominar a gestão de projetos a nível mundial
- ◆ Análise de custos, prazos e recursos
- ◆ Conhecimentos sólidos sobre as fases de integração de um projeto
- ◆ Gestão de projetos com uma visão global interdepartamental
- ◆ Capacidade de analisar o valor acrescentado nos projetos





Objetivos específicos

- ◆ Capacidade para gerir as aquisições num projeto
- ◆ Consciência da importância de um bom ciclo de compra
- ◆ Análise dos recursos necessários
- ◆ Capacidade de otimização dos recursos

“

Esta capacitação marcará um antes e um depois na sua carreira”

03

Direção do curso

Este Curso de Gestão de Aquisições e Recursos na Gestão de Projetos de Construção conta com profissionais de grande prestígio nesta área, que trazem para a especialização a experiência dos seus anos de trabalho, bem como os conhecimentos adquiridos com a investigação na área. Tudo isto com o objetivo de proporcionar ao engenheiro um Curso de alto nível que lhe permita trabalhar em ambientes nacionais e internacionais com maiores garantias de sucesso.





“

Terá um grupo de profissionais de topo que será responsável pelos mais recentes desenvolvimentos na gestão de aquisições em projetos de construção”

Diretor Internacional Convidado

Com uma ampla trajetória profissional de mais de 20 anos focada na gestão de projetos e transformações operativas, Pierre-Yvez Galopin é um proeminente especialista internacional em **Engenharia de Construção**. Desempenhou a maior parte da sua atividade em entidades de referência em países como **França, Finlândia e Chile**. Assim, exerceu cargos importantes como **Diretor Técnico Geral**, onde prestou um **aconselhamento holístico** a projetos em fase de licitação, construção e exploração a nível global.

Trabalhou diretamente em mais de 40 operações e negociou mais de 200 contratos em diversos setores, como **Indústria Pesada, Mineração, Petróleo e Gás**. A sua filosofia de trabalho baseia-se na busca pela excelência operativa, o que o tem levado a estar na vanguarda de áreas como a **manutenção de custos externos** e as diferentes fases de estudos na construção. Graças a isso, é considerado uma referência na **otimização de grandes projetos** de investimento através da metodologia disruptiva de **Engenharia de Valor**.

No seu constante esforço para impulsionar o avanço no setor da **Construção**, desenvolveu múltiplos artigos especializados sobre as suas descobertas e investigações. De fato, é um dos responsáveis pela elaboração de notas de imprensa no **Departamento de Comunicação do Boston Consulting Group**. Contribuiu para aumentar o conhecimento dos cidadãos em aspetos como as aplicações da **Inteligência Artificial** nas atividades comerciais, a gestão de **projetos de investimento Greenfield ou Brownfield**, e até as tendências mais recentes em materiais de construção. Nesse contexto, valoriza imensamente as redes de networking e participa ativamente no LinkedIn, onde aproveita para estabelecer conexões chave, compartilhar conhecimentos do setor e se manter atualizado sobre as oportunidades que este oferece.



Sr. Galopin, Pierre-Yves

- Diretor Associado e Sócio no Boston Consulting Group, Boston, Estados Unidos
- Diretor de Projetos de Desenvolvimento na Sembcorp Industries, Santiago do Chile
- Cofundador e Consultor na Tellus Chile
- Gerente de Operações na OSD Pipelines, Chile
- Engenheiro EPCM na Hatch, Chile
- Gerente de Área e Engenheiro Civil na Bouygues, Finlândia
- Engenheiro Civil na Degremont, Paris
- Consultor de Gestão na Partners in Performance, na América Latina

“

Graças à TECH, poderá aprender com os melhores profissionais do mundo”

Direção



Dr. Martin Joaquín Ruiz Cid

- ◆ Diretor Técnico do Grupo de Projetos EPC - EPC Project Manager Leader na Soltec Energías Renovables
- ◆ Engenheiro Técnico Industrial com especialização em Mecânica/Estruturas pela Universidade Politécnica de Cartagena
- ◆ Engenheiro Industrial Superior em Eletricidade pela Universidade Politécnica de Cartagena
- ◆ Mestrado Oficial em Eletrónica de Potência e Controlo Adaptativo
- ◆ MBA em Gestão Estratégica de Empresas pela UNED
- ◆ Mestrado Oficial em Energias Renováveis e Meio Ambiente
- ◆ Curso Project Manager Professional
- ◆ Curso de Gestão de Projetos EPC Chave na Mão
- ◆ Curso de Instrumentação Industrial



04

Estrutura e conteúdo

A estrutura e o conteúdo deste curso foram concebidos com base nos últimos desenvolvimentos da profissão e nos requisitos de capacitação intensiva e de alto impacto estabelecidos por esta universidade. Através de um plano de estudos completo que incorpora a importância da gestão de recursos em projetos de construção, os alunos desenvolverão os seus conhecimentos teóricos e práticos, alcançando um crescimento profissional e pessoal que lhes permitirá intervir nesta área profissional com a segurança de um especialista. Conseguirá isto através de conteúdos de primeira concebidos pelos melhores profissionais do setor.





“

O conteúdo educativo mais completo e atualizado do mercado, condensado em apenas seis semanas de especialização”

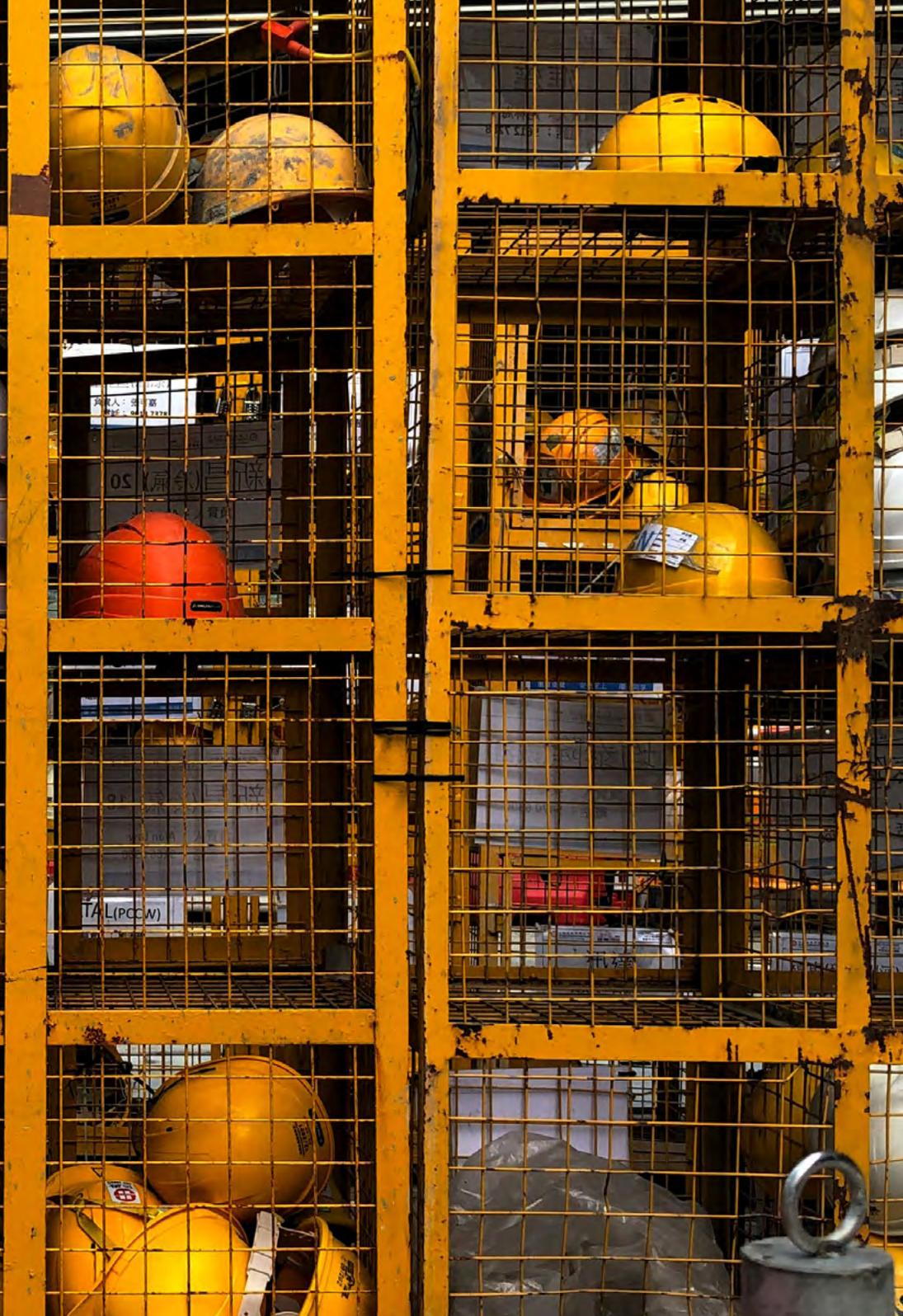
Módulo 1. Gestão de projetos: gestão das aquisições e dos recursos

- 1.1. Controlo das aquisições
 - 1.1.1. Aquisições num projeto
 - 1.1.2. O comprador
 - 1.1.3. O fornecedor
- 1.2. Ciclo de aquisição num projeto
 - 1.2.1. Análise do ciclo de compra
 - 1.2.2. Descrição das fases
 - 1.2.3. Estudo de fases
- 1.3. Contrato de compra
 - 1.3.1. Elementos do contrato
 - 1.3.2. Terminologia contratual no contrato
 - 1.3.3. Controlo das queixas e dos litígios
- 1.4. Gestão de aquisições num projeto
 - 1.4.1. Tipos de fornecedores
 - 1.4.2. Categoria de aquisições
 - 1.4.3. Tipos de contratos
- 1.5. Análise de aquisições em projetos
 - 1.5.1. Planeamento da gestão de aquisições
 - 1.5.2. Execução das aquisições
 - 1.5.3. Controlo das aquisições
- 1.6. Controlo dos recursos
 - 1.6.1. Recursos do projeto
 - 1.6.2. Capacidade de gestão de conflitos
 - 1.6.3. Níveis de conflitos e resolução
- 1.7. Gestão dos recursos por objetivos
 - 1.6.1. Gestão por objetivos (MBO)
 - 1.6.2. Diferentes papéis nos projetos
 - 1.6.3. Tipos de liderança



- 1.8. Gestão de recursos em projetos
 - 1.8.1. Planeamento da gestão da extensão
 - 1.8.2. Estimativa dos recursos da atividade
 - 1.8.3. Obtenção dos recursos necessários
- 1.9. Análise de recursos em projetos
 - 1.9.1. Desenvolvimento da equipa de recursos
 - 1.9.2. Gestão da equipa
 - 1.9.3. Controlo da equipa
- 1.10. Análise do processo de entrevista de recursos do GP
 - 1.10.1. Processo de entrevista
 - 1.10.2. Análise pelo gestor de projetos
 - 1.10.3. Fatores a considerar para um resultado positivo

“Melhore as suas competências como gestor de projetos e coloque-se na vanguarda da profissão estudando na TECH”



05

Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem. A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: **o Relearning**. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a *New England Journal of Medicine*.





“

Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”

Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo”



Terá acesso a um sistema de aprendizagem baseado na repetição, com ensino natural e progressivo ao longo de todo o programa de estudos.



O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolução de situações complexas em ambientes empresariais reais.

Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de ensino intensivo, criado de raiz, que propõe os desafios e decisões mais exigentes neste campo, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.

“

O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira”

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.

Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina 8 elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

Em 2019 obtivemos os melhores resultados de aprendizagem de todas as universidades online do mundo.

Na TECH aprende-se com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa universidade é a única universidade de língua espanhola licenciada para utilizar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.



No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializados.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



Práticas de aptidões e competências

Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um especialista necessita de desenvolver no quadro da globalização em que vivemos.



Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação.





Case studies

Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e instruídos pelos melhores especialistas na cena internacional.



Resumos interativos

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu".



Testing & Retesting

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



06

Certificação

O Curso de Gestão de Aquisições e Recursos na Gestão de Projetos de Construção garante, para além do conteúdo mais rigoroso e atualizado, o acesso a um certificado de Curso emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

Conclua este plano de estudos com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”

Este **Curso de Gestão de Aquisições e Recursos na Gestão de Projetos de Construção** conta com o conteúdo educacional mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio, com aviso de receção, o certificado* correspondente ao título de **Curso** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela TECH Universidade Tecnológica expressará a qualificação obtida no Mestrado Próprio, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de emprego, concursos públicos e avaliação de carreiras profissionais.

Certificação: **Curso de Gestão de Aquisições e Recursos na Gestão de Projetos de Construção**

Modalidade: **online**

Duração: **6 semanas**

ECTS: **6**



*Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH Universidade Tecnológica providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.

futuro
saúde confiança pessoas
informação orientadores
educação certificação ensino
garantia aprendizagem
instituições tecnologia
comunidade compromisso
atenção personalizada
conhecimento inovação
presente qualidade
desenvolvimento sim

tech universidade
tecnológica

Curso

Gestão de Aquisições e Recursos na Gestão de Projetos de Construção

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 semanas
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 6 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

Curso

Gestão de Aquisições e Recursos na Gestão de Projetos de Construção

