

# Formação Prática

## MBA em Administração Hospitalar e de Serviços de Saúde para Enfermeiros



tech



**tech**

**Formação Prática**  
MBA em Administração  
Hospitalar e de Serviços  
de Saúde para Enfermeiros

# Índice

01

Introdução

---

*pág. 4*

02

Porquê fazer esta  
Formação Prática?

---

*pág. 6*

03

Objetivos

---

*pág. 8*

04

Planeamento do programa  
de estágio

---

*pág. 10*

05

Onde posso fazer a  
Formação Prática?

---

*pág. 12*

06

Condições gerais

---

*pág. 16*

07

Certificação

---

*pág. 18*

# 01 Introdução

A Administração de Hospitais e de Serviços de Saúde é uma das competências que os enfermeiros podem adquirir através de novas técnicas e procedimentos de trabalho. A liderança, a gestão de competências, a comunicação interna e a telemedicina são algumas das áreas em que o setor passou por uma grande modernização. Manter-se a par destes desenvolvimentos pode ser complicado para os profissionais, particularmente num contexto em que são raros os cursos que se focam nas aplicações práticas da disciplina. Por esta razão, a TECH criou um curso 100% presencial, intensivo e imersivo onde o estudante terá acesso a um centro hospitalar de elite. A partir daí, gerirá protocolos e tecnologias assistenciais de última geração, sob a supervisão dos melhores especialistas.



*Obtenha uma atualização completa sobre gestão financeira e administração da qualidade dos cuidados de saúde através desta certificação da TECH, concebida para o tornar num enfermeiro de alto nível"*





Nos últimos anos, os profissionais de Enfermagem têm vindo a ganhar maior destaque nos hospitais. Muitos deles tiveram de assumir a liderança dos Serviços de Saúde, bem como a administração de excelentes instalações médicas. Para este exercício profissional, o setor inovou ao aplicar técnicas de gestão e de autoavaliação cada vez mais complexas e evoluídas. Prova disso são as entidades que, graças a estes enfermeiros, alcançaram níveis mais elevados de qualidade, de trabalho de investigação, de segurança dos pacientes e implementaram técnicas inovadoras de telemedicina. Ao mesmo tempo, nem todos os profissionais deste domínio conseguem acompanhar esta evolução. Esta situação deve-se, em grande parte, ao facto de não existirem cursos centrados na atualização das competências necessárias para a sua aplicação.

Perante este cenário, a TECH concebeu um curso 100% prático, em que o aluno realizará um estágio presencial, rigoroso e intenso. A qualificação inclui um estágio de três semanas num centro médico, de segunda a sexta-feira, com um total de 120 horas. Ao longo deste período, os profissionais inscritos terão a oportunidade de atualizar as suas competências de acordo com as mais recentes evidências científicas para a prática da administração e de adquirir competências de liderança que satisfaçam os requisitos mais recentes.

Poderá também trocar dúvidas e critérios com especialistas de renome internacional, aplicando diretamente as principais inovações no domínio da Administração Hospitalar e dos Serviços de Saúde. Por sua vez, um orientador adjunto acompanhará os seus progressos de forma individualizada. Além disso, incluirá tarefas dinâmicas destinadas a facilitar a aprendizagem e o desenvolvimento de novas competências de uma forma mais rápida e flexível.

# 02

## Porquê fazer esta Formação Prática?

O ensino de pós-graduação não é muito rico em atualizações centradas no desenvolvimento de competências práticas. Pelo contrário, neste domínio, multiplicam-se as certificações com uma elevada carga teórica. Neste contexto, os enfermeiros enfrentam sérios desafios para atualizarem as suas competências em Administração Hospitalar e de Serviços de Enfermagem. Por esta razão, a TECH apostou numa metodologia de aprendizagem completamente nova, em que o estudante completará três semanas de estágio presencial intensivo num centro hospitalar na vanguarda da administração e liderança de cuidados médicos.



*Não perca a oportunidade de se matricular neste curso, o único do género no mercado, com o qual pode estudar durante três semanas com os melhores especialistas em Administração Hospitalar e de Serviços de Saúde para Enfermeiros"*

### 1. Atualize-se a partir da mais recente tecnologia disponível

Os protocolos, técnicas e ferramentas de trabalho incluídos no âmbito da gestão de saúde estão constantemente a ser atualizados através de novas tecnologias clínicas e de comunicação. Neste contexto, a TECH proporcionará aos enfermeiros abordar os recursos mais inovadores neste domínio, ajudando-os a atualizarem-se sobre a sua gestão e aplicações ideais.

### 2. Recorrer à experiência dos melhores especialistas

Os hospitais escolhidos pela TECH para estes estágios clínicos distinguem-se pelo seu vasto corpo de especialistas. Ao longo do curso, o enfermeiro será capaz de debater com estes as diferentes estratégias e métodos de intervenção para resolver problemas de gestão. Além disso, um tutor adjunto estará à disposição para responder a perguntas e resolver conceitos complexos que surjam durante esta excelente Formação Prática.

### 3. Aceder a ambientes clínicos de excelência para Enfermeiros

Após um cuidadoso processo de seleção, a TECH conseguiu envolver nesta certificação hospitais de grande prestígio. Através desta escolha minuciosa, todos os alunos poderão aceder a ambientes clínicos da mais alta qualidade, onde o exercício da Enfermagem e da Administração Hospitalar é facilitado por profissionais de qualidade e recursos tecnológicos do mais alto nível.



#### 4. Pôr em prática o que se aprendeu desde o início

Não existem muitos cursos centrados nas competências práticas e, em detrimento disso, multiplicam-se os cursos com uma forte carga teórica. É por isso que a TECH desenvolveu esta Formação Prática que permitirá ao profissional de Enfermagem aceder a um centro hospitalar de prestígio e desenvolver in situ competências de liderança e de gestão. Tudo isto em três semanas, através de um estágio presencial e intensivo.

#### 5. Expandir as fronteiras do conhecimento

A TECH permitirá que o estudante desenvolva esta Formação Prática em centros localizados em cidades e regiões distantes. Isto é possível graças aos seus numerosos acordos de colaboração, nos quais se compromete a garantir que os enfermeiros adquiram uma formação profissional de excelência, de acordo com várias normas internacionais.



*Terá uma imersão prática completa numa escola da sua escolha"*

# 03

## Objetivos

O objetivo desta Formação Prática é colocar o enfermeiro a par dos procedimentos e estratégias mais inovadores da Administração Hospitalar e dos Serviços de Saúde. Para tal, o curso aposta numa metodologia de estudo 100% presencial e intensiva, que promove o desenvolvimento das melhores competências diretamente sob a supervisão dos maiores especialistas do setor.



### Objetivos gerais

---

- ♦ Analisar as teorias e modelos sobre a organização e funcionamento dos sistemas de saúde, concentrando-se nos seus fundamentos políticos, sociais, legais e económicos e estrutura organizacional
- ♦ Melhorar os conhecimentos e competências profissionais em gestão da saúde, conhecendo as ferramentas metodológicas práticas, a aplicar nas áreas críticas da gestão e direção da saúde, tanto institucionais como do dia-a-dia
- ♦ Abordar a gestão clínica a partir dos critérios de eficácia, eficiência, efetividade, equidade, desempenho, rentabilidade e a solução de problemas, através da utilização adequada de sistemas de informação
- ♦ Mostrar e avaliar iniciativas e experiências avançadas de gestão clínica e sanitária
- ♦ Proporcionar as competências básicas necessárias para melhorar a resolução de problemas e a tomada de decisões na gestão clínica e de cuidados





## Objetivos específicos

---

- ◆ Descrever, comparar e interpretar características e dados de desempenho de diferentes modelos e sistemas de saúde
  - ◆ Aplicar os conceitos e métodos essenciais de planeamento, organização e gestão das instituições de cuidados de saúde
  - ◆ Compreender o direito aos cuidados de saúde e conhecer a carteira de serviços básicos e complementares
  - ◆ Definir copagamento e financiamento do utilizador, bem como os efeitos da sua utilização
  - ◆ Integrar as novas tecnologias da informação como motor da transformação dos sistemas de saúde
  - ◆ Desenvolver mecanismos para a participação efetiva dos pacientes no sistema de saúde
  - ◆ Facilitar a coordenação necessária entre as unidades e a monitorização
  - ◆ Compreender a definição e origem da telemedicina, a sua evolução ao longo dos anos e os diferentes tipos de telemedicina disponíveis atualmente
  - ◆ Implementar sistemas de avaliação, adquirir competências de desenvolvimento de capacidades e comprometer-se a melhorar o clima organizacional
  - ◆ Realizar uma análise económica do funcionamento das instituições de saúde e do comportamento económico dos atores envolvidos nos sistemas de saúde
  - ◆ Avaliar, no contexto clínico, a utilidade das diferentes ferramentas de liderança e gestão que podem ser aplicadas no contexto da prática dos cuidados de saúde
  - ◆ Liderar sistemas de qualidade e segurança dos pacientes, aplicados ao contexto de unidades de gestão clínica
  - ◆ Conceber e liderar processos de melhoria, inovação e transformação nas unidades, serviços e centros
- ◆ Introduzir o aluno no valor do método epidemiológico aplicado às questões clínicas, compreendendo assim o conceito de epidemiologia clínica
  - ◆ Definir a característica mais importante dos ensaios clínicos como um design experimental
  - ◆ Descrever os principais estudos observacionais e as suas medidas mais importantes de frequência de doenças e de associação exposição-doença
  - ◆ Definir a especificidade dos estudos de avaliação diagnóstica e os seus indicadores
  - ◆ Identificar as peculiaridades da comercialização no mundo dos cuidados de saúde
  - ◆ Visualizar a comunicação como um elemento essencial dentro da organização de cuidados de saúde



*Este curso de atualização dar-lhe-á acesso às mais recentes tecnologias de telemedicina que lhe permitirão, enquanto enfermeiro, gerir mais eficazmente a organização e a liderança dos Serviços de Saúde"*

# 04

## Planificação do programa de estágio

Esta Formação Prática é a única do género no panorama educativo. A certificação distingue-se por um estágio presencial e intensivo de três semanas num hospital de vanguarda. Durante este período, o enfermeiro será confrontado com situações reais que exigem excelentes competências de administração e será capaz de aplicar os procedimentos de gestão e liderança mais inovadores neste domínio profissional. Ao mesmo tempo, analisará conceitos e esclarecerá dúvidas em conjunto com grandes especialistas. Da mesma forma, um orientador adjunto assegurará o desenvolvimento de tarefas dinâmicas que o ajudarão a adquirir competências específicas com o maior rigor.

Nesta proposta de formação totalmente prática, as atividades visam desenvolver e aperfeiçoar as competências necessárias à prestação de cuidados de saúde em áreas e condições que exigem um elevado nível de qualificação, sendo orientadas para a formação específica para o exercício da atividade, num ambiente de segurança para o doente e de elevado desempenho profissional.

O ensino prático será realizado com a participação ativa do aluno na realização das atividades e procedimentos de cada área de competência (aprender a aprender e aprender a fazer), com o acompanhamento e orientação dos professores e outros parceiros de qualificação para facilitar o trabalho em equipa e a integração multidisciplinar como competências transversais à prática da Enfermagem Clínica (aprender a ser e aprender a relacionar-se).





Os procedimentos descritos a seguir constituirão a base da parte prática da formação, e a sua aplicação está sujeita tanto à adequação dos pacientes como à disponibilidade do centro e à sua carga de trabalho, sendo as atividades propostas as seguintes:

Módulo	Atividade Prática
<b>Técnicas de gestão administrativa, clínica e económica</b>	Planear a gestão administrativa, clínica e estratégica da organização, tendo em conta as particularidades da área da saúde
	Gerir a organização sanitária em conformidade com o funcionamento do sistema de saúde e as políticas de saúde aplicáveis
	Organizar os pacientes de forma adequada, de acordo com o seu diagnóstico e com os mais recentes modelos de gestão de utentes
	Implementação de sistemas de Telemedicina
<b>Gestão da qualidade nas organizações sanitárias</b>	Efetuar o cálculo dos custos, a contabilidade orçamental e o aprovisionamento das aquisições
	Estabelecer protocolos para avaliar a segurança dos pacientes na organização
<b>Gestão dos Recursos Humanos nas organizações de saúde</b>	Aplicar os princípios do <i>lean healthcare</i> para efetuar uma gestão adequada de e por processos na organização de cuidados de saúde
	Organizar os recursos humanos disponíveis para garantir uma qualidade de cuidados adequada em qualquer altura
<b>Técnicas de Comunicação e Marketing em Saúde</b>	Desenvolver técnicas para atrair e reter talentos na organização de cuidados de saúde
	Aplicar um plano de comunicação interna para assegurar um fluxo adequado de informações entre os membros da instituição
	Criar e aplicar um plano de comunicação e marketing adaptado às necessidades da organização em diferentes canais de informação, como as redes sociais e os meios de comunicação
	Utilizar a investigação, a divulgação e o ensino na área clínica como método de aproximação da organização à sociedade e aos potenciais utilizadores

# 05

## Onde posso fazer a Formação Prática?

A TECH recorreu a hospitais de prestígio para a formação prática dos seus estudantes. Neste caso, o período prático decorre num estágio hospitalar de três semanas, onde os enfermeiros são assistidos por orientadores especializados no desempenho das suas funções de cuidados de saúde.



*Projete a sua carreira com um enriquecedor estágio prático num centro hospitalar reconhecido, onde testará as suas competências de enfermeiro na liderança de Serviços de Saúde"*





O estudante poderá efetuar esta formação nos seguintes centros:



Enfermagem

### HM Modelo

País  
Espanha

Cidade  
A Coruña

Direção: Rúa Virrey Osorio, 30, 15011,  
A Coruña

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Anestesiologia e Reanimação
- Cuidados Paliativos



Enfermagem

### Hospital Maternidad HM Belén

País  
Espanha

Cidade  
A Coruña

Direção: R. Filantropía, 3, 15011, A Coruña

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Atualização em Reprodução Assistida
- Administração Hospitalar e Serviços Saúde



Enfermagem

### Hospital HM Rosaleda

País  
Espanha

Cidade  
A Coruña

Direção: Rúa de Santiago León de Caracas,  
1, 15701, Santiago de Compostela, A Coruña

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Transplante Capilar
- Ortodontia e Ortopedia Dentofacial



Enfermagem

### Hospital HM La Esperanza

País  
Espanha

Cidade  
A Coruña

Direção: Av. das Burgas, 2, 15705, Santiago  
de Compostela, A Coruña

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Enfermagem Oncológica
- Oftalmologia Clínica



Enfermagem

### Hospital HM San Francisco

País  
Espanha

Cidade  
Leão

Direção: C. Marqueses de San Isidro, 11,  
24004, León

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Atualização em Anestesiologia e Reanimação
- Enfermagem no Serviço de Traumatologia



Enfermagem

### Hospital HM Regla

País  
Espanha

Cidade  
Leão

Direção: Calle Cardenal Landázuri, 2,  
24003, León

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Atualização dos Tratamentos Psiquiátricos de Pacientes Menores



Enfermagem

### Hospital HM Nou Delfos

País  
Espanha

Cidade  
Barcelona

Direção: Avinguda de Vallcarca, 151,  
08023 Barcelona

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Medicina Estética
- Nutrição Clínica em Medicina



Enfermagem

### Hospital HM Sant Jordi

País  
Espanha

Cidade  
Barcelona

Direção: Plaza de la estación, 12,  
08030, Barcelona

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Administração Hospitalar e Serviços Saúde
- Enfermagem Hospitalar



Enfermagem

### Hospital HM Nens

País: Espanha  
Cidade: Barcelona

Direção: C. del Consell de Cent, 437, 08009, Barcelona

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Enfermagem Hospitalar
- Administração Hospitalar e Serviços Saúde



Enfermagem

### Hospital HM Madrid

País: Espanha  
Cidade: Madrid

Direção: Pl. del Conde del Valle de Súchil, 16, 28015, Madrid

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Cuidados Paliativos
- Anestesiologia e Reanimação



Enfermagem

### Hospital HM Montepíncipe

País: Espanha  
Cidade: Madrid

Direção: Av. de Montepíncipe, 25, 28660, Boadilla del Monte, Madrid

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Cuidados Paliativos
- Medicina Estética



Enfermagem

### Hospital HM Torrelodones

País: Espanha  
Cidade: Madrid

Direção: Av. Castillo Olivares, s/n, 28250, Torrelodones, Madrid

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Anestesiologia e Reanimação
- Cuidados Paliativos



Enfermagem

### Hospital HM Sanchinarro

País: Espanha  
Cidade: Madrid

Direção: Calle de Oña, 10, 28050, Madrid

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Anestesiologia e Reanimação
- Cuidados Paliativos



Enfermagem

### Hospital HM Nuevo Belén

País: Espanha  
Cidade: Madrid

Direção: Calle José Silva, 7, 28043, Madrid

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Cirurgia Geral e do Aparelho Digestivo
- Nutrição Clínica em Medicina



Enfermagem

### Hospital HM Puerta del Sur

País: Espanha  
Cidade: Madrid

Direção: Av. Carlos V, 70, 28938, Móstoles, Madrid

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Cuidados Paliativos
- Oftalmologia Clínica



Enfermagem

### Hospital HM Vallés

País: Espanha  
Cidade: Madrid

Direção: Calle Santiago, 14, 28801, Alcalá de Henares, Madrid

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**

- Ginecologia Oncológica
- Oftalmologia Clínica



Enfermagem

### Hospital HM Málaga

País: Espanha  
Cidade: Málaga.

Direção: Av. de Carlos Haya, 121,  
29010, Málaga

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**  
- Enfermagem Hospitalar  
- Administração Hospitalar e Serviços Saúde



Enfermagem

### Hospital HM El Pilar

País: Espanha  
Cidade: Málaga.

Direção: Paseo de Sancha, 15,  
29016, Málaga

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**  
- Gestão Clínica, Administração Médica e Assistencial  
- Administração Hospitalar e Serviços Saúde



Enfermagem

### Hospital HM Gálvez

País: Espanha  
Cidade: Málaga.

Direção: Calle San Agustín, 1,  
29015, Málaga

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**  
- Administração Hospitalar e Serviços Saúde  
- Enfermagem Hospitalar



Enfermagem

### Hospital HM Santa Elena

País: Espanha  
Cidade: Málaga.

Direção: Urbanización Los Alamos, C.  
Sardinero, s/n, 29620, Torremolinos, Málaga

Rede de clínicas, hospitais e centros especializados  
privados em toda a Espanha

**Formações práticas relacionadas:**  
- Gestão Clínica, Administração Médica e Assistencial  
- Administração Hospitalar e Serviços Saúde



# 06

## Condições gerais

### Seguro de responsabilidade civil

A principal preocupação desta instituição é garantir a segurança dos profissionais que realizam o estágio e dos demais colaboradores necessários para o processo de formação prática na empresa.

Entre as medidas adotadas para alcançar este objetivo está a resposta a qualquer incidente que possa ocorrer ao longo do processo de ensino-aprendizagem.

Para tal, esta entidade educativa compromete-se a fazer um seguro de responsabilidade civil que cubra qualquer eventualidade que possa surgir durante o período de estágio no centro onde se realiza a formação prática.

Esta apólice de responsabilidade civil terá uma cobertura ampla e deverá ser aceita antes do início da formação prática.

Desta forma, o profissional não terá que se preocupar com situações inesperadas, estando amparado até a conclusão do programa prático no centro.



## Condições Gerais da Formação Prática

As condições gerais da convenção de estágio para o programa são as seguintes:

**1. ORIENTAÇÃO:** durante a Formação Prática, serão atribuídos ao aluno dois orientadores que o acompanharão ao longo de todo o processo, esclarecendo quaisquer dúvidas e questões que possam surgir. Por um lado, haverá um orientador profissional pertencente ao centro de estágios, cujo objetivo será orientar e apoiar o estudante em todos os momentos. Por outro lado, será também atribuído um orientador académico, cuja missão será coordenar e ajudar o aluno ao longo de todo o processo, esclarecendo dúvidas e auxiliando-o em tudo o que necessitar. Desta forma, o profissional estará sempre acompanhado e poderá esclarecer todas as dúvidas que possam surgir, tanto de natureza prática como académica.

**2. DURAÇÃO:** o programa de estágio terá a duração de 3 semanas consecutivas de formação prática, distribuídas por turnos de 8 horas, em 5 dias por semana. Os dias de comparência e o horário serão da responsabilidade do centro, informando o profissional devidamente e antecipadamente, com tempo suficiente para facilitar a sua organização.

**3. NÃO COMPARÊNCIA:** em caso de não comparência no dia do início da Formação Prática, o aluno perderá o direito à mesma sem possibilidade de reembolso ou de alteração de datas. A ausência por mais de 2 dias de estágio, sem causa justificada/médica, implica a anulação do estágio e, por conseguinte, a sua rescisão automática. Qualquer problema que surja no decurso da participação no estágio deve ser devidamente comunicado, com caráter de urgência, ao orientador académico.

**4. CERTIFICAÇÃO:** o aluno que concluir a Formação Prática receberá um certificado que acreditará a sua participação no centro em questão.

**5. RELAÇÃO PROFISSIONAL:** a Formação Prática não constitui uma relação profissional de qualquer tipo.

**6. ESTUDOS PRÉVIOS:** alguns centros podem solicitar um certificado de estudos prévios para a realização da Formação Prática. Nestes casos, será necessário apresentá-lo ao departamento de estágios da TECH, para que seja confirmada a atribuição do centro selecionado.

**7. NÃO INCLUI:** a Formação Prática não incluirá qualquer elemento não descrito nas presentes condições. Por conseguinte, não inclui alojamento, transporte para a cidade onde se realizam os estágios, vistos ou qualquer outro serviço não descrito acima.

No entanto, o aluno poderá consultar o seu orientador académico se tiver qualquer dúvida ou recomendação a este respeito. Este fornecer-lhe-á todas as informações necessárias para facilitar os procedimentos envolvidos.

# 07 Certificação

Este certificado de Formação Prática MBA em Administração Hospitalar e de Serviços de Saúde para Enfermeiros conta com o conteúdo científico mais completo e atualizado do panorama profissional e académico.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio, com aviso de receção, o certificado\* de Formação Prática, emitido pela TECH Universidade Tecnológica, que acreditará a aprovação nas avaliações e a aquisição das competências do programa.

Para além do certificado de conclusão, o aluno poderá obter uma declaração, bem como o certificado do conteúdo programático. Para tal, deve contactar o seu orientador académico, que lhe fornecerá todas as informações necessárias.

Certificação: **Formação Prática MBA em Administração Hospitalar e de Serviços de Saúde para Enfermeiros**

Modalidade: **de segunda a sexta-feira, turnos de 8 horas consecutivas**

Duração: **3 semanas**

Créditos: **5 ECTS**



**tech**

**Formação Prática**  
MBA em Administração  
Hospitalar e de Serviços  
de Saúde para Enfermeiros

# Formação Prática

## MBA em Administração Hospitalar e de Serviços de Saúde para Enfermeiros



tech