



### Mastère Avancé Direction de la Stratégie

» Modalité: en ligne

» Durée: 2 ans

» Qualification: TECH Université Technologique

» Intensité: 16h/semaine

» Horaire: à votre rythme

» Examens: en ligne

Accès au site web: www.techtitute.com/fr/ecole-de-commerce/mastere-avance/mastere-avance-direction-strategie

## Sommaire

02 Pourquoi étudier à TECH? Accueil Pourquoi notre programme? Objectifs page 4 page 6 page 10 page 14 05 06 Compétences Méthodologie Structure et contenu page 28 page 22 page 42 80 Profil de nos étudiants Direction de la formation Impact sur votre carrière page 54 page 50 page 58 Avantages pour votre Diplôme

entreprise

page 62 page 66

# 01 Accueil

Atteindre les objectifs fixés au niveau de l'entreprise devrait être le but des gestionnaires de l'entreprise, mais pour ce faire, il est nécessaire d'avoir une stratégie d'entreprise appropriée pour diriger les mouvements de l'entreprise vers la réalisation de ses objectifs. TECH propose de donner à l'étudiant les clés pour devenir un manager performant avec ce Mastère Avancé qui combine le meilleur contenu sur la gestion des entreprises avec les concepts les plus spécifiques de la gestion stratégique des entreprises.









### tech 08 | Pourquoi étudier à TECH?

### À TECH Université Technologique



#### **Innovation**

L'université offre un modèle d'apprentissage en ligne qui combine les dernières technologies éducatives avec la plus grande rigueur pédagogique. Une méthode unique, mondialement reconnue, qui vous procurera les clés afin d'être en mesure d'évoluer dans un monde en constante mutation, où l'innovation doit être le principale défi de tout entrepreneur.

"Microsoft Europe Success Story" pour avoir intégré dans nos programmes l'innovant système de multi-vidéos interactives.



### Les plus hautes exigences

Les critères d'admission pour TECH ne sont pas économiques. Il ne faut pas faire un grand investissement pour étudier dans cette université. Cependant, pour obtenir un diplôme de TECH, les limites de l'intelligence et des capacités de l'étudiant seront testées. Les normes académiques de cette institution sont très élevées...

95%

des étudiants de TECH finalisent leurs études avec succès



### Networking

Des professionnels de tous les pays collaborent avec TECH, ce qui vous permettra de créer un vaste réseau de contacts qui vous sera particulièrement utile pour votre avenir.

+100.000

+200

dirigeants formés chaque année

nationalités différentes



### **Empowerment**

L'étudiant évoluera aux côtés des meilleures entreprises et des professionnels de grand prestige et de grande influence. TECH a développé des alliances stratégiques et un précieux réseau de contacts avec les principaux acteurs économiques des 7 continents.

+500

accords de collaboration avec les meilleures entreprises



#### **Talents**

Ce programme est une proposition unique visant à faire ressortir le talent de l'étudiant dans le domaine des affaires. C'est l'occasion de faire connaître leurs préoccupations et leur vision de l'entreprise.

TECH aide les étudiants à montrer leur talent au monde entier à la fin de ce programme.



#### **Contexte Multiculturel**

Les étudiants qui étudient à TECH bénéficieront d'une expérience unique. Vous étudierez dans un contexte multiculturel. Grâce à un programme à vision globale, vous découvrirez différentes manières de travailler dans différentes parties du monde. Vous serez ainsi en mesure de sélectionner ce qui convient le mieux à votre idée d'entreprise.



## série de caractéristiques qui en font une université unique:



#### **Analyse**

TECH explore le côté critique de l'apprenant, sa capacité à remettre les choses en question, ses aptitudes à résoudre les problèmes et ses compétences interpersonnelles.

Pourquoi étudier à TECH? | 09 tech



### Apprenez auprès des meilleurs

L'équipe d'enseignants de TECH explique en classe ce qui les a conduits au succès dans leuars entreprises, en travaillant dans un contexte réel, vivant et dynamique. Des enseignants qui s'engagent pleinement à offrir une spécialisation de qualité permettant aux étudiants de progresser dans leur carrière et de se distinguer dans le monde des affaires.

Des professeurs de 20 nationalités différentes.



À TECH, vous aurez accès aux études de cas de la prestigieuse université d'Harvard"



### Excellence académique

TECH recherche l'excellence et, à cette fin, elle possède une

TECH offre aux étudiants la meilleure méthodologie d'apprentissage en ligne. L'université combine la méthode *Relearning* (la méthode d'apprentissage de troisième cycle la plus reconnue au niveau international) avec des "case studies" de Harvard Business School. Tradition et avant-garde dans un équilibre difficile, et dans le cadre d'un itinéraire académique des plus exigeants.



### Économie d'échelle

TECH est la plus grande université en ligne du monde. Elle possède un portefeuille de plus de 10.000 diplômes de troisième cycle. Et dans la nouvelle économie, **volume + technologie = prix de rupture**. Ainsi, les études ne sont pas aussi coûteuses que dans une autre université.





### tech 12 | Pourquoi notre programme?

Ce programme offrira une multitude d'avantages professionnels et personnels, dont les suivants:



#### Donner un élan définitif à la carrière de l'étudiant

En étudiant à TECH, les étudiants seront en mesure de prendre en main leur avenir et de développer tout leur potentiel. À l'issue de ce programme, vous acquerrez les compétences nécessaires pour apporter un changement positif à votre carrière en peu de temps.

70% des participants à cette spécialisation réalisent un changement positif dans leur carrière en moins de 2 ans.



## Vous développerez une vision stratégique et globale de l'entreprise

TECH offre une vision approfondie de la gestion générale pour comprendre comment chaque décision affecte les différents domaines fonctionnels de l'entreprise.

Notre vision globale de l'entreprise améliorera votre vision stratégique.



## Consolider les étudiants en gestion supérieure des affaires

Étudier à TECH, c'est ouvrir les portes d'un panorama professionnel de grande importance pour que les étudiants puissent se positionner comme des managers de haut niveau, avec une vision large de l'environnement international.

Vous travaillerez sur plus de 100 cas réels de cadres supérieurs.



### Vous assumerez de nouvelles responsabilités

Au cours du programme, les dernières tendances, évolutions et stratégies sont présentées, afin que les étudiants puissent mener à bien leur travail professionnel dans un environnement en mutation.

À l'issue de cette formation, 45% des stagiaires sont promus en interne.



## Vous aurez accès à un important réseau de contacts

TECH met ses étudiants en réseau afin de maximiser les opportunités. Des étudiants ayant les mêmes préoccupations et le désir de se développer. Ainsi, ils peuvent partager des partenaires, des clients ou des fournisseurs.

Vous trouverez un réseau de contact essentiel à votre développement professionnel.



## Développer des projets d'entreprise de manière rigoureuse

Les étudiants acquerront une vision stratégique approfondie qui les aidera à élaborer leur propre projet, en tenant compte des différents domaines de l'entreprise.

20 % de nos étudiants développent leur propre idée entrepreneuriale.



## Améliorer les soft skills et les compétences de gestion

TECH aide les étudiants à appliquer et à développer les connaissances acquises et à améliorer leurs compétences interpersonnelles pour devenir des leaders qui font la différence.

Améliorez vos compétences en communication ainsi que dans le domaine du leadership pour booster votre carrière professionnelle.



### Vous ferez partie d'une communauté exclusive

L'étudiant fera partie d'une communauté de managers d'élite, de grandes entreprises, d'institutions renommées et de professeurs qualifiés issus des universités les plus prestigieuses du monde: la communauté TECH Université de Technologie.

Nous vous donnons la possibilité de vous spécialiser auprès d'une équipe de professeurs de renommée internationale.





### tech 16 | Objectifs

Nous partageons les mêmes objectifs. Nous travaillons main dans la mains pour vous aider à les atteindre.

Le Mastère Avancé en Direction de la Stratégie vous permettra de:



Définir les dernières tendances en matière de gestion des entreprises, en tenant compte de l'environnement mondialisé qui régit les critères des cadres supérieurs



Développer des stratégies de prise de décision dans un environnement complexe et instable



Développer les compétences clés de leadership qui devraient définir les professionnels en activité



03

Suivez les critères de durabilité fixés par les normes internationales lors de l'élaboration d'un plan d'affaires



Créer des stratégies d'entreprise qui définissent le scénario que l'entreprise doit suivre pour être plus compétitive et atteindre ses propres objectifs



Développer les compétences essentielles pour gérer stratégiquement l'activité de l'entreprise



Comprendre la meilleure façon de gérer les ressources humaines de l'entreprise, en obtenant une meilleure performance de celles-ci en faveur des bénéfices de l'entreprise





Acquérir les compétences en communication nécessaires à un chef d'entreprise pour faire entendre et comprendre son message aux membres de sa communauté



Concevoir des stratégies et des politiques innovantes pour améliorer la gestion et l'efficacité des entreprises



Comprendre l'environnement économique dans lequel l'entreprise évolue et développer des stratégies appropriées pour anticiper les changements



Être capable de gérer le plan économique et financier de l'entreprise



Réaliser la stratégie de Marketing qui nous permet de faire connaître notre produit à nos clients potentiels et de générer une image adéquate de notre entreprise



Comprendre les opérations logistiques qui sont nécessaires dans l'environnement de l'entreprise afin d'en développer une gestion adéquate



13

Être capable d'appliquer les technologies de l'information et de la communication aux différents domaines de l'entreprise



Être capable de développer toutes les phases d'une idée d'entreprise : conception, plan de faisabilité, exécution, suivi, contrôle, etc.



Définir les éléments de la stratégie comme le principal fondement de la gestion stratégique



Analyser le comportement stratégique d'une organisation à différents niveaux



19

Développer et mettre en œuvre la stratégie la plus appropriée pour atteindre les objectifs de l'entreprise



Connaître les différents types de stratégie qui peuvent être menés dans une entreprise



Décrivez la logique du processus de gestion stratégique et l'importance de chacune de ses phases



Définir les relations de base de l'entreprise avec son environnement



Appliquer les connaissances théoriques à des situations réelles par le biais d'études de cas



Analyser l'influence des parties prenantes sur le sur l'entreprise





Identifier les différentes voies de croissance que les entreprises peuvent choisir



Décrire les caractéristiques, les problèmes et les implications humaines, économiques, politico-juridiques et organisationnelles des différentes formes de développement stratégique



Développer des stratégies et des méthodologies pour mener à bien les processus de prise de décision dans des situations critiques ou décisives



Appliquer des techniques de Marketing permettant de faire connaître l'entreprise



29

Gérer adéquatement les achats et la chaîne d'approvisionnement



Développer des compétences de leadership pour parvenir à la motivation de l'équipe



Comprendre l'environnement mondialisé dans lequel l'entreprise opère et développer des stratégies qui favorisent l'internationalisation de l'entreprise







Réaliser une gestion globale de l'entreprise, en appliquant des techniques de leadership qui influencent le rendement des travailleurs, de manière à ce que les objectifs de l'entreprise soient atteints



Effectuer une gestion correcte des équipes pour améliorer la productivité et, par conséquent, les bénéfices de l'entreprise



Participer à la stratégie d'entreprise et à la stratégie concurrentielle de l'entreprise et les diriger



03

Résoudre les conflits d'entreprise et les problèmes entre travailleurs



Assurer le contrôle économique et financier de l'entreprise



Contrôler les processus de logistique, d'achat et d'approvisionnement de l'entreprise



Appliquer les stratégies les plus appropriées pour le commerce électronique des produits de l'entreprise



09

Élaborer et diriger des plans de Marketing



Étudier en profondeur les nouveaux modèles économiques des systèmes d'information



Engagement en faveur de l'innovation dans tous les processus et domaines de l'entreprise









### tech 30 | Structure et contenu

#### Plan d'étude

Le Mastère Avancé en Direction de la Stratégie de TECH Université Technologique est un programme intense qui vous prépare à relever des défis et à prendre des décisions commerciales au niveau national et international. Son contenu est conçu dans le but de favoriser le développement de compétences managériales permettant une prise de décision plus pertinente dans des environnements incertains.

Tout au long des 3.000 heures d'étude, une multitude d'études de cas seront analysées par le biais d'un travail individuel, permettant un apprentissage intensif qui sera d'une grande utilité pour votre pratique quotidienne. Il s'agit donc d'une véritable immersion dans des situations réelles d'entreprise.

Ce Mastère Avancé en Direction de la Stratégie traite en profondeur des principaux domaines de l'entreprise. Il est conçu pour que les cadres comprennent la gestion des affaires d'un point de vue stratégique, international et innovant. Un plan axé sur votre amélioration professionnelle et qui prépare le professionnel à atteindre l'excellence dans le domaine du management et de la gestion des affaires. Un programme qui comprend les besoins de vos étudiants et de votre entreprise grâce à un contenu innovant basé sur les dernières tendances, et soutenu par la meilleure méthodologie éducative et un corps professoral exceptionnel, qui leur donnera les compétences nécessaires pour résoudre des situations critiques de manière créative et efficace.

Ce programme se déroule sur 24 mois et est divisé en 17 modules:

| Module 1  | Leadership, éthique et RSE                                     |
|-----------|--|
| Module 2  | Orientation stratégique et gestion exécutive                   |
| Module 3  | Gestion des personnes et des talents                           |
| Module 4  | Gestion économique et financière                               |
| Module 5  | Gestion des opérations et de la logistique                     |
| Module 6  | Gestions des systèmes d'information                            |
| Module 7  | Gestion commerciale, Marketing et communication d'entreprise   |
| Module 8  | Innovation et gestion de projet                                |
| Module 9  | Management and strategy  |
| Module 10 | Modalités de développement stratégique                         |
| Module 11 | Planification stratégique et contrôle de la gestion financière |
| Module 12 | Comportement organisationnel                                   |
| Module 13 | La direction stratégique des personnes                         |
| Module 14 | Compétences en matière de gestion                              |
| Module 15 | Strategy in Marketing management                               |
| Module 16 | Stratégie d'entreprise et stratégie opérationnelle             |
| Module 17 | Business & international strategy                              |



### Où, quand et comment se déroule la formation?

TECH offre la possibilité de développer ce programme entièrement en ligne. Pendant les 24 mois que dure la formation, l'étudiant pourra accéder à tout moment à l'ensemble des contenus de ce programme, ce qui lui permettra d'autogérer son temps d'étude.

Une expérience éducative unique, clé et décisive pour stimuler votre développement professionnel.

### tech 32 | Structure et contenu

d'entreprise

2.5.4. Gestion et rapports stratégiques ou reporting

#### Module 1. Leadership, éthique et RSE 1.3. Éthique des affaires 1.2. Leadership 1.4. Durabilité 1.1. Mondialisation et gouvernance 1.1.1. Mondialisation et tendances: Environnement interculturel 1.3.1. Éthique et intégrité 1.4.1. Entreprise et Développement Durable L'internationalisation des marchés 1.2.2. Leadership et Gestion 1.3.2. Le comportement éthique dans les affaires Impact social, environnemental et 1.1.2. Environnement économique et Gouvernance 1.2.3. Rôles et responsabilités de la direction 1.3.3. Éthique, codes d'éthique et codes de économique des Entreprises conduite 1.4.3. Agenda 2030 et ODD 1.1.3. Accountability ou Responsabilité 1.3.4. Prévention de la fraude et de la corruption 1.5. Responsabilité Sociale des entreprises 1.5.1. Responsabilité Sociale des entreprises 1.5.2. Rôles et responsabilités 1.5.3. Mise en œuvre de la responsabilité sociale des entreprises Module 2. Direction stratégique et gestion exécutive 2.2. Stratégie d'entreprise 2.3. Planification et formulation 2.4. Modèles et motifs stratégiques 2.1. Analyse et conception organisationnelles Stratégie au niveau de l'entreprise stratégiques 2.4.1. Richesse, valeur et rendement des Typologies des stratégies au niveau des investissements 2.1.1. Culture organisationnelle 2.3.1. Réflexion stratégique 2.4.2. Stratégie d'entreprise: méthodologies entreprises 2.3.2. Formulation et planification stratégiques 2.1.2. Analyse organisationnelle Détermination de la stratégie d'entreprise 2.4.3. Croissance et consolidation de la stratégie 2.1.3. Design de la structure organisationnelle 2.3.3. Durabilité et Stratégie d'entreprise Stratégie d'entreprise et image de marque d'entreprise 2.8. Analyses et résolution de 2.6. Mise en œuvre et exécution 2.7. Direction Générale 2.5. Gestion stratégique Mission, vision et valeurs stratégiques stratégiques 2.7.1. Intégration des stratégies fonctionnelles problèmes 2.5.2. Balanced Scorecard/Tableu de bord dans les stratégies globales des affaires 2.6.1. Mise en œuvre stratégique: objectifs, actions 2.8.1. Méthodologie de la résolution de problèmes 2.5.3. Analyse, suivi et évaluation de la stratégie 2.7.2. Politique de gestion et processus 2.8.2. Méthode des Cas

2.7.3. Knowledge Management

2.8.3. Positionnement et prise de décision

et impacts

2.6.2. Suivi, alignement et stratégie

2.6.3. Approche d'amélioration continue

| Comportement organisationnel   | 3.2.   | La direction stratégique des  | 3.3.   | Développement de direction et   | 3.4.   | Gestion du changement  |
|--|--|---|--|---|--|--|
| Théories des organisations   | - "  | personnes   |  | leadership  |  | Analyse des performances   |
| 2. Facteurs clés pour le changement des organisations  | 3.2.1.   | Conception des emplois, recrutement et  | 3.3.1.   | Compétences en matière de gestion: Les  |  | Plan stratégique<br>Gestion du changement: facteurs clés   |
| .3. Stratégies d'entreprise, typologies et gestion   | 322  | sélection Planification Stratégique des Ressources  | 332  | aptitudes et compétences du 21e siècle<br>Aptitudes non-directives  |  | conception et gestion du processus   |
| des connaissances  |  | Humaines: design et mise en œuvre   | 3.3.3.   | Carte des aptitudes et compétences  | 3.4.4.   | Approche d'amélioration continue   |
|  | 3.2.3.   | Analyse de l'emploi; design et sélection des travailleurs   | 3.3.4.   | Leadership et gestion des ressources humaines   |  |  |
|  | 3.2.4.   | Formation et développement professionnel  |  |   |  |  |
| 5. Négociation et gestion des conflits   | 3.6.   | La communication managériale  | 3.7.   | Gestion d'équipe et performance   | 3.8.   | Gestion des connaissances et du  |
| 5.1. Objectifs de la négociation: éléments   |  | Analyse des performances  |  | des personnes   |  | talent   |
| différenciateurs<br>5.2. Techniques de négociation efficaces   |  | Conduire le changement Résistance au changement   | 3.7.1.   | Environnement multiculturel et multidisciplinaire   | 3.8.1.   | Identifier les connaissances et les talents dans les organisations   |
| 5.3. Conflits: facteurs et typologies<br>5.4. La gestion efficace des conflits: négociation  |  | Gestion des processus de changement<br>Gestion d'équipes multiculturelles   |  | Gestion d'équipe et de personnes  | 3.8.2.   | Modèles de gestion des connaissances et  |
| et communication   | 3.0.4.   | destion d'équipes muiticulturelles  |  | Coaching et gestion de personnes<br>Réunions de direction: planification et   | 383  | des talents de l'entreprise<br>Créativité et innovation  |
|  |  |   | О.7.т.   | gestion du temps  | 0.0.0.   | orealistic of innovation   |
|  |  |   |  |   |  |  |
| ladula 1 Castian ácanomique et financià  | oro  |   |  |   |  |  |
|  |  |   |  |   |  |  |
| Environnement Économique   | 4.2.   | Comptabilité de gestion   | 4.3.   | Budget et Contrôle de Gestion   | 4.4.   | Responsabilité fiscale des   |
| 1.1. Environnement Économique 1.1. Théorie des organisations   | <b>4.2.</b> 4.2.1.   | Cadre comptable international   | 4.3.1.   | Planification budgétaire  |  | entreprises  |
| Environnement Économique     Théorie des organisations     Facteurs clés pour le changement des organisations  | <b>4.2.</b> 4.2.1. 4.2.2. 4.2.3.   | Cadre comptable international<br>Introduction au cycle comptable<br>États comptables des entreprises  | 4.3.1.<br>4.3.2.   |   | 4.4.1.   | •  |
| Environnement Économique     Théorie des organisations     Facteurs clés pour le changement des organisations  | <b>4.2.</b> 4.2.1. 4.2.2.  | Cadre comptable international Introduction au cycle comptable   | 4.3.1.<br>4.3.2.   | Planification budgétaire<br>Contrôle de Gestion: design et objectifs  | 4.4.1.   | entreprises La responsabilité fiscale des entreprises  |
| Environnement Économique     Théorie des organisations     Facteurs clés pour le changement des organisations     Stratégies d'entreprise, typologies et gestion des connaissances   | <b>4.2.</b> 4.2.1. 4.2.2. 4.2.3.   | Cadre comptable international<br>Introduction au cycle comptable<br>États comptables des entreprises<br>Analyses des États Comptables: prise de<br>décisions  | 4.3.1.<br>4.3.2.   | Planification budgétaire<br>Contrôle de Gestion: design et objectifs  | 4.4.1.   | entreprises La responsabilité fiscale des entreprises Procédure fiscale : une approche par pays  |
| Environnement Économique     Théorie des organisations     Facteurs clés pour le changement des organisations     Stratégies d'entreprise, typologies et gestion des connaissances   | 4.2.<br>4.2.1.<br>4.2.2.<br>4.2.3.<br>4.2.4.<br>4.6.<br>4.6.1.                     | Cadre comptable international Introduction au cycle comptable États comptables des entreprises Analyses des États Comptables: prise de décisions  Gestion financière L'introduction à la Direction Financière   | 4.3.1.<br>4.3.2.<br>4.3.3.   | Planification budgétaire Contrôle de Gestion: design et objectifs Suivi et rapports  Planification financière Modèles commerciaux et besoins de   | 4.4.1.<br>4.4.2.<br><b>4.8.</b><br>4.8.1.              | entreprises La responsabilité fiscale des entreprises Procédure fiscale : une approche par pays  Stratégie financière de l'entreprise Investissements Financiers des entreprises   |
| <ol> <li>Environnement Économique</li> <li>Théorie des organisations</li> <li>Facteurs clés pour le changement des organisations</li> <li>Stratégies d'entreprise, typologies et gestion des connaissances</li> <li>Systèmes de contrôle des entreprises</li> <li>Typologie du Contrôle</li> </ol>   | 4.2.<br>4.2.1.<br>4.2.2.<br>4.2.3.<br>4.2.4.<br>4.6.<br>4.6.1.                     | Cadre comptable international Introduction au cycle comptable États comptables des entreprises Analyses des États Comptables: prise de décisions  Gestion financière L'introduction à la Direction Financière La Direction financière et la stratégie   | 4.3.1.<br>4.3.2.<br>4.3.3.<br>4.7.<br>4.7.1.                                 | Planification budgétaire Contrôle de Gestion: design et objectifs Suivi et rapports  Planification financière Modèles commerciaux et besoins de financement   | 4.4.1.<br>4.4.2.<br><b>4.8.</b><br>4.8.1.              | entreprises La responsabilité fiscale des entreprises Procédure fiscale : une approche par pays  Stratégie financière de l'entreprise  |
| <ol> <li>Environnement Économique</li> <li>Théorie des organisations</li> <li>Facteurs clés pour le changement des organisations</li> <li>Stratégies d'entreprise, typologies et gestion des connaissances</li> <li>Systèmes de contrôle des entreprises</li> <li>Typologie du Contrôle</li> <li>Conformité Réglementaire/Compliance</li> </ol>  | 4.2.<br>4.2.1.<br>4.2.2.<br>4.2.3.<br>4.2.4.<br>4.6.<br>4.6.1.<br>4.6.2.           | Cadre comptable international Introduction au cycle comptable États comptables des entreprises Analyses des États Comptables: prise de décisions  Gestion financière L'introduction à la Direction Financière La Direction financière et la stratégie d'entreprise Directeur financier ou Chief Financial Officer   | 4.3.1.<br>4.3.2.<br>4.3.3.<br>4.7.<br>4.7.1.<br>4.7.2.<br>4.7.3.             | Planification budgétaire Contrôle de Gestion: design et objectifs Suivi et rapports  Planification financière Modèles commerciaux et besoins de financement Outils d'analyse financière Planification Financière à court terme  | 4.4.1.<br>4.4.2.<br><b>4.8.</b><br>4.8.1.              | entreprises La responsabilité fiscale des entreprises Procédure fiscale : une approche par pays  Stratégie financière de l'entreprise Investissements Financiers des entreprises   |
| <ol> <li>Environnement Économique</li> <li>Théorie des organisations</li> <li>Facteurs clés pour le changement des organisations</li> <li>Stratégies d'entreprise, typologies et gestion des connaissances</li> <li>Systèmes de contrôle des entreprises</li> <li>Typologie du Contrôle</li> <li>Conformité Réglementaire/Compliance</li> <li>Audit interne</li> </ol>                                   | 4.2.<br>4.2.1.<br>4.2.2.<br>4.2.3.<br>4.2.4.<br>4.6.<br>4.6.1.<br>4.6.2.           | Cadre comptable international Introduction au cycle comptable États comptables des entreprises Analyses des États Comptables: prise de décisions  Gestion financière L'introduction à la Direction Financière La Direction financière et la stratégie d'entreprise  | 4.3.1.<br>4.3.2.<br>4.3.3.<br>4.7.<br>4.7.1.<br>4.7.2.<br>4.7.3.             | Planification budgétaire Contrôle de Gestion: design et objectifs Suivi et rapports  Planification financière Modèles commerciaux et besoins de financement Outils d'analyse financière   | 4.4.1.<br>4.4.2.<br><b>4.8.</b><br>4.8.1.              | entreprises La responsabilité fiscale des entreprises Procédure fiscale : une approche par pays  Stratégie financière de l'entreprise Investissements Financiers des entreprises   |
| <ol> <li>Environnement Économique</li> <li>Théorie des organisations</li> <li>Facteurs clés pour le changement des organisations</li> <li>Stratégies d'entreprise, typologies et gestion des connaissances</li> <li>Systèmes de contrôle des entreprises</li> <li>Typologie du Contrôle</li> <li>Conformité Réglementaire/Compliance</li> <li>Audit interne</li> <li>Audit externe</li> </ol>            | 4.2.<br>4.2.1.<br>4.2.2.<br>4.2.3.<br>4.2.4.<br>4.6.<br>4.6.1.<br>4.6.2.<br>4.6.3. | Cadre comptable international Introduction au cycle comptable États comptables des entreprises Analyses des États Comptables: prise de décisions  Gestion financière L'introduction à la Direction Financière La Direction financière et la stratégie d'entreprise Directeur financier ou Chief Financial Officer   | 4.3.1.<br>4.3.2.<br>4.3.3.<br>4.7.1.<br>4.7.1.<br>4.7.2.<br>4.7.3.<br>4.7.4. | Planification budgétaire Contrôle de Gestion: design et objectifs Suivi et rapports  Planification financière Modèles commerciaux et besoins de financement Outils d'analyse financière Planification Financière à court terme  | 4.4.1.<br>4.4.2.<br>4.8.<br>4.8.1.<br>4.8.2.           | entreprises La responsabilité fiscale des entreprises Procédure fiscale : une approche par pays  Stratégie financière de l'entreprise Investissements Financiers des entreprises   |
| <ul> <li>1.3. Stratégies d'entreprise, typologies et gestion des connaissances</li> <li>1.5. Systèmes de contrôle des entreprises</li> <li>5.1. Typologie du Contrôle</li> <li>5.2. Conformité Réglementaire/Compliance</li> <li>5.3. Audit interne</li> <li>5.4. Audit externe</li> <li>1.9. Contexte Macroéconomique</li> <li>9.1. Analyse Macroéconomique</li> </ul>                                  | 4.2.<br>4.2.1.<br>4.2.2.<br>4.2.3.<br>4.2.4.<br>4.6.<br>4.6.1.<br>4.6.2.<br>4.6.3. | Cadre comptable international Introduction au cycle comptable États comptables des entreprises Analyses des États Comptables: prise de décisions  Gestion financière  L'introduction à la Direction Financière  La Direction financière et la stratégie d'entreprise  Directeur financier ou Chief Financial Officer (CFO): compétences en gestion  Financement Stratégique  Activités Bancaires : environnement actuel | 4.3.1.<br>4.3.2.<br>4.3.3.<br>4.7.1.<br>4.7.1.<br>4.7.2.<br>4.7.3.<br>4.7.4. | Planification budgétaire Contrôle de Gestion: design et objectifs Suivi et rapports  Planification financière Modèles commerciaux et besoins de financement Outils d'analyse financière Planification Financière à court terme Planification Financière à long terme                            | 4.4.1.<br>4.4.2.<br>4.8.<br>4.8.1.<br>4.8.2.           | entreprises La responsabilité fiscale des entreprises Procédure fiscale : une approche par pays  Stratégie financière de l'entreprise Investissements Financiers des entreprises Croissance stratégique: typologies                            |
| <ol> <li>Environnement Économique</li> <li>Théorie des organisations</li> <li>Facteurs clés pour le changement des organisations</li> <li>Stratégies d'entreprise, typologies et gestion des connaissances</li> <li>Systèmes de contrôle des entreprises</li> <li>Typologie du Contrôle</li> <li>Conformité Réglementaire/Compliance</li> <li>Audit interne</li> <li>Contexte Macroéconomique</li> </ol> | 4.2.<br>4.2.1.<br>4.2.2.<br>4.2.3.<br>4.2.4.<br>4.6.<br>4.6.1.<br>4.6.2.<br>4.6.3. | Cadre comptable international Introduction au cycle comptable États comptables des entreprises Analyses des États Comptables: prise de décisions  Gestion financière L'introduction à la Direction Financière La Direction financière et la stratégie d'entreprise Directeur financier ou Chief Financial Officer (CFO): compétences en gestion  Financement Stratégique  | 4.3.1.<br>4.3.2.<br>4.3.3.<br>4.7.1.<br>4.7.2.<br>4.7.3.<br>4.7.4.<br>4.11.1 | Planification budgétaire Contrôle de Gestion: design et objectifs Suivi et rapports  Planification financière Modèles commerciaux et besoins de financement Outils d'analyse financière Planification Financière à court terme Planification Financière à long terme  Marchés monétaires et des | 4.4.1.<br>4.4.2.<br>4.8.<br>4.8.1.<br>4.8.2.<br>4.12.1 | entreprises La responsabilité fiscale des entreprises Procédure fiscale : une approche par pays  Stratégie financière de l'entreprise Investissements Financiers des entreprises Croissance stratégique: typologies  Analyses et résolution de |

### tech 34 | Structure et contenu

| Mad                                     |  |                                  |  |                                  |  |                                  |   |
|---|--|----------------------------------|--|----------------------------------|--|----------------------------------|---|
| IVIO                                    | <b>ule 5.</b> Gestion des opérations et de la l  | ogistiq                          | ne   |                                  |  |                                  |   |
| 5.1.1.<br>5.1.2.                        | Direction des opérations Définir la stratégie des opérations Planification et contrôle de la chaîne d'approvisionnement Systèmes d'indicateurs                     | <b>5.2.</b> 5.2.1. 5.2.2. 5.2.3. | Direction des achats Gestion des Stocks Gestion des entrepôts Gestion des achats et de l'approvisionnement   | <b>5.3.</b> 5.3.1. 5.3.2. 5.3.3. | Supply chain management (I) Coûts et efficacité de la chaîne des opérations Évolution de la demande Changement de la stratégie d'exploitation                        | 5.4.1.                           | Supply chain management (II) Exécution Lean Manufacturing/Lean Thinking Gestion Logistique. Achats  |
| <b>5.5.</b> 5.5.1. 5.5.2. 5.5.3. 5.5.4. | Processus logistiques Organisation et gestion par processus Approvisionnement, production, distribution Qualité, coûts de la qualité et outils Service après-vente | <b>5.6.</b> 5.6.1. 5.6.2. 5.6.3. | Logistique et clients  Analyse et prévision de la demande Prévision et planification des ventes Collaborative planning forecasting & replacement   | <b>5.7.</b> 5.7.1. 5.7.2. 5.7.3. | Logistique internationale  Douanes, processus d'exportation et d'importation Formes et moyens de paiement internationaux Plateformes logistiques internationales     | <b>5.8.</b> 5.8.1. 5.8.2. 5.8.3. | avantage concurrentiel dans les entreprises<br>Technologies et sciences émergentes  |
| Mod                                     | <b>ule 6.</b> Gestions des systèmes d'inform   | ation                            |  |                                  |  |                                  |   |
|   |  |                                  |  |                                  |  |                                  |   |
| 6.1.1.                                  | Gestion des systèmes<br>d'information<br>Systèmes d'information des entreprises<br>Décisions stratégiques  | 6.2.1.<br>6.2.2.<br>6.2.3.       | Technologie de l'information et<br>stratégie d'entreprise<br>Analyse d'entreprise et secteurs industriels<br>Modèles commerciaux basés sur l'Internet<br>La valeur du service IT dans l'entreprise | <b>6.3.</b> 6.3.1. 6.3.2. 6.3.3. | Planification stratégique du SI Le processus de planification stratégique Formulation de la stratégie du Système d'Information Plan de mise en œuvre de la stratégie | 6.4.1.<br>6.4.2.<br>6.4.3.       | Systèmes d'information et<br>business intelligence<br>CRM et Business Intelligence<br>Gestion de Projets de Business Intelligence<br>Architecture de la Business Intelligence |

| 7.1.                                 | Direction commerciale  | 7.2.               | Marketing   | 7.3.                                 | Gestion stratégique du Marketing  | 7. 4.  | Stratégie de Marketing Numérique   |
|--------------------------------------|--|--------------------|---|--------------------------------------|---|--------|--|
| 7.1.1.<br>7.1.2.<br>7.1.3.<br>7.1.4. | Techniques de vente de négociation   |                    | Le Marketing et l'impact sur l'entreprise<br>Les variables de base du Marketing<br>Plan de Marketing                | 7.3.1.<br>7.3.2.<br>7.3.3.<br>7.3.4. | Les sources d'innovation<br>Tendances actuelles du Marketing<br>Outils du Marketing<br>Stratégie du Marketing et la communication<br>avec les clients | 7.4.2. | Approche du Marketing Numérique<br>Outils de Marketing Numérique<br>Inbound Marketing et l'évolution du<br>Marketing Numérique |
| 7.5.                                 | Stratégie de vente et de communication   | <b>7.6.</b> 7.6.1. | Communication d'entreprise Communication interne et externe   | 7.7.                                 | Stratégie de la Communication d'entreprise  |        |  |
| 7.5.1.<br>7.5.2.<br>7.5.3.           | Localisation et promotion<br>Relations Publiques<br>Stratégie de vente et de communication |                    | Département de communication Direction de la Communication (DIRCOM): compétences de la direction et responsabilités | 7.7.1.<br>7.7.2.<br>7.7.3.           | Stratégie de communication de l'entreprise<br>Plan de Communication<br>Rédaction de communiqués de presse/<br>Clipping/Publicity                      |        |  |

### Module 8. Innovation et gestion de projet

| 8.1.1.<br>8.1.2.<br>8.1.3. | Innovation  Macro Conceptual de l'innovation Typologies de l'innovation Innovation continue et discontinue Formation et Innovation | 8.2.1.<br>8.2.2. | Stratégie de l'Innovation<br>Innovation et stratégie d'entreprise<br>Projet global d'innovation: design et gestion<br>Ateliers d'innovation | 8.3.1.<br>8.3.2.<br>8.3.3.<br>8.3.4. | Conception et validation du modèle d'entreprise Méthodologie Lean Startup Initiative commercial innovante: étapes Modalités de financement Outils de modélisation: carte d'empathie, modèle de canevas et métriques Croissance et fidélité | 8.4.1.<br>8.4.2.<br>8.4.3.<br>8.4.4. | Direction et gestion du projet Les opportunités d'innovation L'étude de faisabilité et la spécification des propositions La définition et la conception des projets L'exécution des projets La clôture des projets |
|----------------------------|--|------------------|---|--------------------------------------|--|--------------------------------------|--|

| Module 9. Management and strategy  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| <ul> <li>9.1. Réflexion stratégique</li> <li>9.1.1. La stratégie et son objectif</li> <li>9.1.2. Strategic Thinking and Strategist Skills</li> <li>9.1.3. Pensée latérale et stratégie océan bleu</li> <li>9.1.4. Les neurosciences appliquées à la stratégie</li> </ul> | <ul> <li>9.2. Décisions et décideurs stratégiques</li> <li>9.2.1. Gouvernance d'entreprise</li> <li>9.2.2. Équipes de direction</li> <li>9.2.3. Création de valeur</li> </ul>  | <ul> <li>9.3. Stratégie super compétitive des diplômés</li> <li>9.3.1. Analyse du marché</li> <li>9.3.2. Avantage concurrentiel durable</li> <li>9.3.3. Retour sur investissement</li> </ul>  | <ul><li>9.4. Stratégie d'entreprise</li><li>9.4.1. Driving corporate strategy</li><li>9.4.2. Pacing corporate strategy</li><li>9.4.3. Framing corporate strategy</li></ul>   |
| processus de Contrôle de Gestion   | <ul> <li>9.6. Mise en œuvre de la stratégie</li> <li>9.6.1. Approche des systèmes et processus d'indicateurs</li> <li>9.6.2. Carte stratégique</li> <li>9.6.3. Différenciation et alignement</li> </ul>  | <ul> <li>9.7. Modèles d'analyse stratégique</li> <li>9.7.1. Analyse interne</li> <li>9.7.2. Analyse externe</li> <li>9.7.3. Sources d'avantage concurrentiel dans le secteur</li> <li>9.7.4. Avantages, inconvénients et efficacité de l'analyse stratégique</li> </ul>   | <ul> <li>9.8. Gestion de la qualité totale et gestion avancée des projets</li> <li>9.8.1. TQM (Total Quality Management)</li> <li>9.8.2. Six Sigma et Six Sigma en tant que système de gestion d'entreprise</li> <li>9.8.3. Modèle EFQM</li> </ul> |
| <ul> <li>9.9. Lean Management</li> <li>9.9.1. Principes de base du Lean Management</li> <li>9.9.2. Groupes d'amélioration et résolution de problèmes</li> <li>9.9.3. Nouvelles formes de maintenance et de gestion de la qualité</li> </ul>                              | 9.10. Etica y strategic management 9.10.1. Intégrer l'éthique et la stratégie 9.10.2. Motivation humaine et éthique 9.10.3. Qualité éthique des organisations  |   |  |
| Module 10. Modalités de développement stra   | atégique   |   |  |
| 10.1. Alliances stratégiques 10.1.1. Joint ventures 10.1.2. Consortiums d'exportation 10.1.3. Centres d'achat 10.1.4. Autres types de coopération  | <ul> <li>10.2. Entrepreneuriat d'entreprise</li> <li>10.2.1. Explorer de nouvelles opportunités commerciales</li> <li>10.2.2. Prototypage et développement interne</li> <li>10.2.3. Agents de changement internes</li> <li>10.2.4. Projets émergents et perturbations</li> </ul>                                       | <ul> <li>10.3. Innovation stratégique</li> <li>10.3.1. Innovation ouverte et triple hélice</li> <li>10.3.2. Facteurs de réussite et d'échec de l'innovation</li> <li>10.3.3. L'impact de la gestion de l'innovation sur la performance des entreprises</li> <li>10.3.4. Pensée créative et Design Thinking</li> </ul> | 10.4. Politiques d'investissement 10.4.1. Méthodes d'évaluation des entreprises 10.4.2. Stratégie et contrôle des risques 10.4.3. Sources de financement   |
| <ul> <li>10.5. Fusions et acquisitions</li> <li>10.5.1. Implications financières et organisationnelles des Fusions et Acquisitions</li> <li>10.5.2. Analyse et évaluation des synergies</li> <li>10.5.3. Techniques et approches de négociation</li> </ul>               | <ul> <li>10.6. Stratégies de diversification</li> <li>10.6.1. Spécialisation vs. Diversification</li> <li>10.6.2. Choix du mode d'entrée dans la diversification</li> <li>10.6.3. Diversification et performance des entreprises</li> <li>10.6.4. Stratégies de restructuration du portefeuille d'activités</li> </ul> |   |  |

#### Module 11. Planification stratégique et contrôle de la gestion financière

#### 11.1. Contrôle et gestion

- 11.1.1. Politique financière et croissance
- 11.1.2. L'information comme outil de contrôle de gestion
- 11.1.3. Le contrôle de gestion en tant que système de planification et de gestion
- 11.1.4. Fonctions du Controller
- 11.1.5. Champ d'application du contrôle de gestion

## 11.5. Planification et contrôle des

- 11.5.1. Conception d'un système de contrôle de
- 11.5.2. Déviations dans le contrôle de gestion

#### 11.2. Information financière et décisions de gestion

- 11.2.1. Comptabilité financière et légale
- 11.2.2. Comptabilité analytique ou analytique
- 11.2.3. Contrôle de la comptabilité

#### 11.3. Gestion de la trésorerie

- 11.3.1. Fonds de roulement comptable et besoin en fonds de roulement
- 11.3.2. Calcul des besoins opérationnels de trésorerie
- 11.3.3. Gestion du crédit
- 11.3.4. Gestion de fonds, de patrimoine et de family offices

#### 11.4. Cash management

- 11.4.1. Financement bancaire du fonds de roulement
- 11.4.2. Organisation du service de la trésorerie
- 11.4.3. Gestion centralisée de la trésorerie

#### 11.6. Le processus de formulation et de centres de responsabilité planification stratégiques

- 11.6.1. Formulation et contenu du plan stratégique
- 11.6.2. Balanced scoredcard
- 11.6.3. Terminologie et concepts de base

#### 11.7. Planification organisationnelle

- 11.7.1. Unités commerciales et prix de transfert
- 11.7.2. Sites de fabrication, de production, d'assistance et de vente
- 11.7.3. Rôles et responsabilités de la gestion financière

#### 11.8. Les indicateurs comme outil de contrôle

- 11.8.1. Tableau de bord
- 11.8.2. Nombre et format des indicateurs
- 11.8.3. Planification stratégique

#### Module 12. Comportement organisationnel

#### 12.1. Comportement organisationnel

- 12.1.1. Les organisations
- 12.1.2. Théorie de l'organisation
- 12.1.3. Organisations, personnes et société
- 12.1.4. Évolution historique du comportement organisationnel

#### 12.2. Culture organisationnelle

- 12.2.1. Valeurs et culture organisationnelle
- 12.2.2. Les éléments clés du changement dans les organisations
- 12.2.3. Évolution de la pensée scientifique et de l'organisation en tant que système
- 12.2.4 Culture et Transformation

#### 12.3. Gestion de l'organisation

- 12.3.1. Niveaux et qualités managériales
- 12.3.2. Fonction de planification et d'organisation
- 12.3.3. Fonction de gestion et de contrôle
- 12.3.4. Le nouveau rôle du responsable Ressources Humaines

#### 12.4. Gestion des connaissances

- 12.4.1. Intelligence collective vs. Gestion des connaissances
- 12.4.2. Perspectives et instruments pour la gestion des connaissances
- 12.4.3. Environnements collaboratifs et communautés d'apprentissage

#### 12.5. Les personnes dans les organisations

- 12.5.1. Qualité de la vie professionnelle et bien-être psychologique
- 12.5.2. es équipes de travail et la gestion des réunions
- 12.5.3. Coaching et gestion d'équipes

#### 12.6. Structure de l'organisation

- 12.6.1. Principaux mécanismes de coordination
- 12.6.2. Départements et organigrammes
- 12.6.3. Autorité et responsabilité
- 12.6.4. Le empowerment

### tech 38 | Structure et contenu

#### Module 13. La direction stratégique des personnes

#### 13.1. Leadership stratégique pour l'économie immatérielle

- 13.1.1. Stratégies d'alignement culturel
- 13.1.2. Leadership entreprise et différenciation
- 13.1.3. Agent de changement et de transformation

#### 13.2. Réflexion stratégique et système

- 13.2.1. L'entreprise en tant que système
- 13.2.2. La réflexion stratégique découle de la culture d'entreprise
- 13.2.3. La réflexion stratégique découlant de la gestion des personnes
- 13.2.4. Design et mise en œuvre des politiques et pratiques du personnel

#### 13.3. Conception organisationnelle stratégique

- 13.3.1. Modèle de business partners
- 13.3.2. Share Services
- 13.3.3. Outsourcing

#### 13.4. HR analytics

- 13.4.1. Big Data et Business Intelligence. (BI)
- 13.4.2. Analyse et modélisation des données RH
- 13.4.3. Conception et développement des indicateurs RH

#### 13.5. Leadership stratégique

- 13.5.1. Modèles de leadership
- 13.5.2. Coaching
- 13.5.3. Mentoring
- 13.5.4. Leadership transformationnel

#### 13.6. Audit et contrôle stratégique dans la gestion des personnes

- 13.6.1. Justification de l'audit
- 13.6.2. Outils de collecte et d'analyse de
- 13.6.3. Le rapport d'audit

- l'information

Module 14. Compétences en matière de gestion

#### 14.1. Formation à la prise de parole en public et au rôle de porte-parole

- 14.1.1. Communication interpersonnelle
- 14.1.2. Compétences communicatives et l'influence
- 14 1 3 Obstacles à la communication

#### 14.2. Communication et leadership

- 14.2.1. Leadership et styles de leadership
- 14.2.2. Motivation
- 14.2.3. Capacités et compétences du dirigeant 2.0

#### 14.3. Branding personnelle

- 14.3.1. Stratégies pour développer l'image de marque personnelleStratégies pour développer l'image de marque personnelle
- 14.3.2. Les lois du branding personnelle
- 14.3.3. Des outils pour créer des marques personnelles

#### 14.4. Gestion d'Équipe

- 14.4.1. Groupes de travail et direction des réunions
- 14.4.2. Gestion des processus de changement
- 14.4.3. Gestion d'équipes multiculturelles
- 14.4.4. Coaching

#### 14.5. Négociation et résolution des conflits

- 14.5.1. Techniques de négociation efficaces
- 14.5.3. Conflits interpersonnels
- 14.5.3. Négociation interculturelle

#### 14.6. Intelligence émotionnelle

- 14.6.1. Intelligence émotionnelle et communication
- 14.6.2. Assertivité, empathie et écoute active
- 14.6.3. Estime de soi et langage émotionnel

#### 14.7. Capital relationnel: Coworking

- 14.7.1. Gestion du Capital Humain
- 14.7.2. Analyse des performances
- 14.7.3. Gestion de l'égalité et la diversité
- 14.7.4. L'innovation dans la gestion des personnes

#### 14.8. Gestion du temps

- 14.8.1. Planification, organisation et contrôle
- 14.8.2. Méthodologie de gestion du temps
- 14.8.3. Plans d'action
- 14.8.4. Outils pour une gestion efficace du temps

#### Module 15. Strategy in Marketing management

#### 15.1. Marketing management

- 15.1.1. Positioning and Value Creation
- 15.1.2. Orientation et positionnement de l'entreprise en matière de Marketing
- 15.1.3. Marketing stratégique vs. Marketing opérationnel
- 15.1.4. Objectifs de la gestion du Marketing
- 15.1.5. Communications Marketing intégrées

#### 15.2. Rôle du Marketing stratégique

- 15.2.1. Principales stratégies de Marketing
- 15.2.2. Segmentation, targeting et positionnement
- 15.2.3. Gestion du Marketing Stratégique

#### 15.3. Les dimensions de la stratégie Marketing

- 15.3.1. Ressources et investissements nécessaires
- 15.3.2. Principes fondamentaux de l'avantage concurrentiel
- 15.3.3. Comportement concurrentiel de l'entreprise
- 15.3.4. Focus Marketing

#### 15.4. Stratégie et développement de nouveaux canaux

- 15.4.1. Créativité et innovation dans le marketing
- 15.4.2. Génération et filtrage d'idées
- 15.4.3. Analyse de la viabilité commerciale
- 15.4.4. Développement, test de marché et commercialisation

#### 15.5. Politiques de tarification

- 15.5.1. Buts à court et à long terme
- 15.5.2. Types de politiques de tarification
- 15.5.3. Facteurs influencant la détermination du prix la détermination du prix

#### 15.6. Stratégies de promotion et merchandising

- 15.6.1. Gestion de la Publicité
- 15.6.2 Plan de communication et médias
- 15.6.3. Le merchandising comme technique de Marketing
- 15.6.4. Visual merchandising

#### 15.7. Stratégies de distribution, d'expansion et de médiation

- 15.7.1. Externalisation de la force de vente et du service clientèle
- 15.7.2. La logistique commerciale dans la gestion des ventes de produits et de services
- 15.7.3. Gestion du cycle de vente

#### 15.8. Développement du plan de Marketing

- 15.8.1. Analyse et diagnostique
- 15.8.2. Décisions stratégiques
- 15.8.3. Les décisions opérationnelles

#### Module 16. Stratégie d'entreprise et stratégie opérationnelle

#### 16.1. Nouveaux scénarios en supply chain management

- 16.1.1. Management dans les environnements multiculturels
- 16.1.2. L'innovation dans la SCM
- 16.1.3. Orientation vers la demande grâce à des opérations flexibles
- 16.1.4. Philosophies et techniques utilisées au Japon

#### 16.2. Vision globale de la supply chain management

- 16.2.1. Opportunités et risques de la SCM
- 16.2.2. Design Stratégique de la Supply Chain
- 16.2.3. Tendances

#### 16.3. Stratégie opérationnelle

- 16.3.1. Introduction à la stratégie et aux niveaux stratégiques
- 16.3.2. Gestion des processus
- 16.3.3 Gestion des stocks

#### 16.4. Prise de décision en matière de logistique

- 16.4.1. Analyse des décisions
- 16.4.2. Gestion et planification globale des opérations
- 16.4.3. La gestion des risques dans la SC
- 16.4.4. Prise de décision Hard y Soft

#### 16.5. Lean operations strategy

- 16.5.1. Synergies stratégiques avec les domaines fonctionnels
- 16.5.2. Opérateurs logistiques
- 16.5.3. Matrice processus-produit

#### 16.6. Gestion stratégique des achats

- 16.6.1. Nouveaux défis en matière d'achats, de sourcing et de gestion des approvisionnements
- 16.6.2. Fonction d'Achat dans l'entreprise et dans la chaîne d'approvisionnement
- 16.6.3. Fonction d'Achat en tant que fournisseur de
- 16.6.4. Aspects juridiques de la fonction des achats

#### 16.7. Approvisionnement stratégique

- 16.7.1. Sélection et développement des fournisseurs
- 16.7.2. Création de valeur à partir de l'approvisionnement stratégique
- 16.7.3. Opérateurs logistiques dans l'approvisionnement

#### 16.8. Conception de la stratégie d'achat

- 16.8.1 Externalisation
- 16.8.2. Externalisation des processus
- 16.8.3. Mondialisation
- 16.8.4. Délocalisation

### tech 40 | Structure et contenu

#### Module 17. Business & international strategy

#### 17.1. Business & international strategy

- 17.1.1. Internationalisation
- 17.1.2. Growth & development in emerging markets
- 17.1.3. Système monétaire international

## 17.2. Gestion stratégique des affaires internationales

- 17.2.1. L'internationalisation dans le nouvel ordre mondial
- 17.2.2. L'influence de la culture sur le commerce international
- 17.2.3. Sélection des marchés et des pays
- 17.2.4. Délocalisation et Offshoring

#### 17.3. Stratégies d'internationalisation

- 17.3.1. Raisons et exigences de l'entrée sur les marchés étrangers
- 17.3.2. Les alliances stratégiques dans le processus d'expansion internationale
- 17.3.3. Les moyens de pénétrer de nouveaux marchés internationaux

#### 17.4. Décisions d'internationalisation

- 17.4.1. Études de marché et prise de décision
- 17.4.2. Choix du lieu et du mode d'exploitation
- 17.4.3. Choix de la forme juridique appropriée

## 17.5. Les étapes du processus d'internationalisation

- 17.5.1. Analyse de la demande internationale
- 17.5.2. Diagnostic du potentiel d'exportation
- 17.5.3. Planification de l'internationalisation
- 17.5.4. Les étapes de l'exportation

# 17.6. L'internationalisation en fonction du type d'entreprise

- 17.6.1. Entreprises de produits et de services
- 17.6.2. Entreprises internationalisées et entreprises multinationales
- 17.6.3. Les PME et leur modèle d'internationalisation

#### 17.7. Obstacles à l'internationalisation

- 17.7.1. Restrictions légales
- 17.7.2. Obstacles logistiques, financiers et commerciaux
- 17.7.3. Obstacles à l'investissement direct

#### 17.8. Cross-cultural management

- 17.8.1. Dimension culturelle du management international
- 17.8.2. La mondialisation dans la gestion des entreprises
- 17.8.3. Leadership interculturel









### tech 44 | Méthodologie

### À TECH Business School, nous utilisons la Méthode des Cas de Harvard

Notre programme propose une méthode révolutionnaire de développement des compétences et des connaissances. Notre objectif est de renforcer les compétences dans un contexte changeant, compétitif et exigeant.



Avec TECH, vous pourrez découvrir une façon d'apprendre qui fait avancer les fondations des universités traditionnelles du monde entier"



Notre école est la première au monde à combiner les études de cas de l'université d'Harvard avec un système d'apprentissage 100% en ligne basé sur la pratique.



Notre programme vous prépare à relever de nouveaux défis dans des environnements incertains et à réussir votre carrière.

### Une méthode d'apprentissage innovante et différente

Ce programme intensif de TECH Business School prépare les étudiants à relever tous les défis dans ce domaine, tant au niveau national qu'international. Nous nous engageons à promouvoir la croissance personnelle et professionnelle, le meilleur moyen de marcher vers le succès, c'est pourquoi TECH utilise des études de cas de Harvard, avec qui nous avons un accord stratégique, ce qui nous permet de fournir à nos étudiants des matériaux de la meilleure université du monde.



Vous apprendrez, par le biais d'activités collaboratives et de cas réels, la résolution de situations complexes dans des environnements professionnels réels"

La méthode du cas a été le système d'apprentissage le plus utilisé dans les meilleures écoles de commerce du monde depuis qu'elles existent. Développée en 1912 pour que les étudiants en Droit n'apprennent pas seulement le droit sur la base d'un contenu théorique, la méthode des cas consiste à leur présenter des situations réelles complexes afin qu'ils prennent des décisions éclairées et des jugements de valeur sur la manière de les résoudre. Elle a été établie comme méthode d'enseignement standard à Harvard en 1924.

Face à une situation donnée, que doit faire un professionnel? C'est la question à laquelle nous vous confrontons dans la méthode des cas, une méthode d'apprentissage orientée vers l'action. Tout au long du programme, vous serez confronté à de multiples cas réels. Vous devrez intégrer toutes vos connaissances, faire des recherches, argumenter et défendre vos idées et vos décisions.

### tech 46 | Méthodologie

#### **Relearning Methodology**

Notre université est la première au monde à combiner les études de cas de l'Université de Harvard avec un système d'apprentissage 100% en ligne basé sur la répétition, qui combine éléments didactiques différents dans chaque leçon.

Nous enrichissons les études de cas de Harvard avec la meilleure méthode d'enseignement 100% en ligne: le Relearning.

Notre système en ligne vous permettra d'organiser votre temps et votre rythme d'apprentissage, en l'adaptant à votre emploi du temps. Vous pourrez accéder aux contenus à partir de n'importe quel appareil fixe ou mobile doté d'une connexion internet.

À TECH, vous apprendrez avec une méthodologie de pointe conçue pour former les managers du futur. Cette méthode, à la pointe de la pédagogie mondiale, est appelée Relearning.

Notre école de commerce est la seule école hispanophone autorisée à utiliser cette méthode qui a fait ses preuves. En 2019, nous avons réussi à améliorer les niveaux de satisfaction globale de nos étudiants (qualité de l'enseignement, qualité des supports, structure des cours, objectifs...) par rapport aux indicateurs de la meilleure université en ligne.



### Méthodologie | 47 tech

Dans notre programme, l'apprentissage n'est pas un processus linéaire mais il se déroule en spirale (nous apprenons, désapprenons, oublions et réapprenons). Par conséquent, ils combinent chacun de ces éléments de manière concentrique. Cette méthodologie a permis de former plus de 650.000 diplômés universitaires avec un succès sans précédent dans des domaines aussi divers que la biochimie, la génétique, la chirurgie, le droit international, le leadership, les sciences du sport, la philosophie, le droit, l'ingénierie, le journalisme, l'histoire ou les marchés et instruments financiers. Tout cela dans un environnement très exigeant, avec un corps étudiant universitaire au profil socio-économique élevé et dont l'âge moyen est de 43,5 ans.

Le Relearning vous permettra d'apprendre avec moins d'efforts et plus de performance, en vous impliquant davantage dans votre spécialisation, en développant un esprit critique, en défendant des arguments et en contrastant les opinions: une équation directe vers le succès.

D'après les dernières données scientifiques dans le domaine des neurosciences, non seulement nous savons comment organiser les informations, les idées, les images et les souvenirs, mais nous savons aussi que le lieu et le contexte dans lesquels nous avons appris quelque chose sont fondamentaux pour notre capacité à nous en souvenir et à le stocker dans l'hippocampe, pour le conserver dans notre mémoire à long terme.

De cette façon, et dans ce que l'on appelle Neurocognitive context-dependent e-learning les différents éléments de notre programme sont liés au contexte dans lequel le participant développe sa pratique professionnelle. Ce programme offre le meilleur support pédagogique, soigneusement préparé pour les professionnels:



#### Support d'étude

Tous les contenus didactiques sont créés par les spécialistes qui enseignent les cours. Ils ont été conçus en exclusivité pour la formation afin que le développement didactique soit vraiment spécifique et concret.

Ces contenus sont ensuite appliqués au format audiovisuel, pour créer la méthode de travail TECH en ligne. Tout cela, élaboré avec les dernières techniques afin d'offrir des éléments de haute qualité dans chacun des supports qui sont mis à la disposition de l'apprenant.



#### **Cours magistraux**

Il existe des preuves scientifiques de l'utilité de l'observation par un tiers expert.

La méthode "Learning from an Expert" renforce les connaissances et la mémoire, et donne confiance dans les futures décisions difficiles.



#### Stages en gestion des compétences

Vous réaliserez des activités visant à développer des compétences de direction spécifiques dans chaque domaine. Pratiques et dynamiques pour acquérir et développer les compétences et les capacités qu'un haut dirigeant doit développer dans le contexte de la mondialisation dans laquelle nous vivons.



#### Bibliographie complémentaire

Articles récents, documents de consensus et directives internationales, entre autres. Dans la bibliothèque virtuelle de TECH, l'étudiant aura accès à tout ce dont il a besoin pour compléter sa formation.





Vous réaliserez une sélection des meilleurs business cases utilisés à Harvard Business School. Des cas présentés, analysés et encadrés par les meilleurs spécialistes de la gestion supérieure en Amérique latine.



#### Résumés interactifs

Nous présentons les contenus de manière attrayante et dynamique dans des dossiers multimédias comprenant des fichiers audios, des vidéos, des images, des diagrammes et des cartes conceptuelles afin de consolider les connaissances.



Ce système éducatif unique pour la présentation de contenu multimédia a été récompensé par Microsoft en tant que "European Success Story".

#### **Testing & Retesting**

Les connaissances de l'étudiant sont périodiquement évaluées et réévaluées tout au long du programme, par le biais d'activités et d'exercices d'évaluation et d'autoévaluation, afin que l'étudiant puisse vérifier comment il atteint ses objectifs.



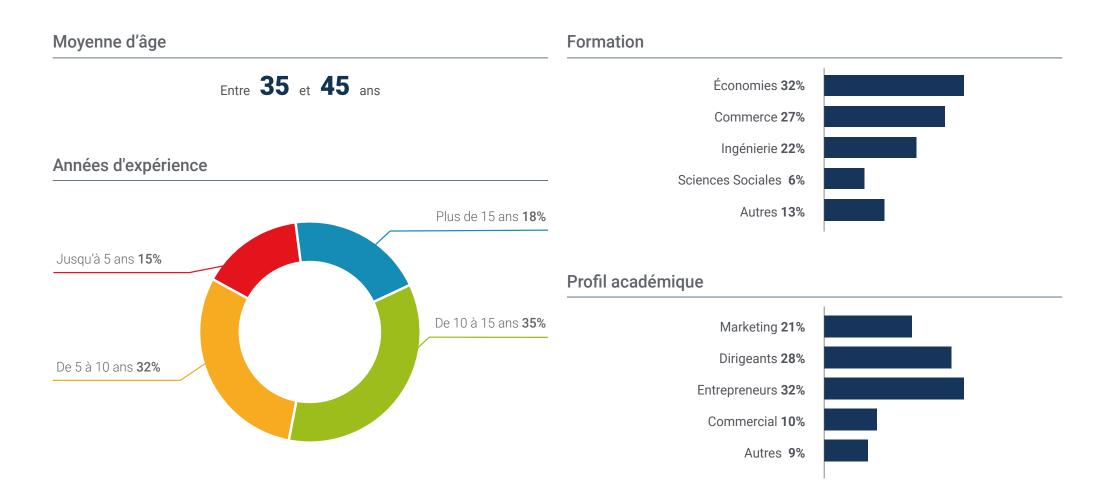


30%

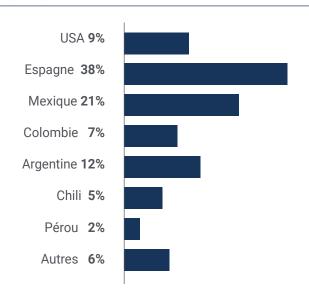




### tech 52 | Profil de nos étudiants



### Distribution géographique





# **Manuel Megolla**

Directeur d'une entreprise multinationale

"La réalisation de ce programme TECH a été essentielle pour améliorer mes compétences et, par conséquent, ma sécurité dans le cadre de mon développement professionnel. Au début, je pensais qu'il serait impossible de combiner ce Mastère Avancé avec mon travail et ma vie privée. Cependant, son format 100% en ligne m'a aidé à y parvenir. Sans aucun doute, un programme que je recommande à tous ceux qui souhaitent se spécialiser dans le management stratégique des entreprises"





### tech 56 | Direction du cours

#### Direction



### Dr Fernández Carrasco, Francisco Javier

- Chercheur à l'Observatoire CIIC Centre international pour l'Innovation Continue
- Coordinateur du département des sciences sociales École San Gabriel. Alcalá de Henares, Madrid
- Professeur de Philosophie dans un centre éducatif privé-subventionné. École San Gabriel. Alcalá de Henares, Madrid
- Professeur d'Apprentissage par Problèmes à l'Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL) 2019
- Phd en Philosophie de l'Université Complutense de Madrid







Une spécialisation plus poussée est indispensable pour obtenir une promotion au travail. Conscients de cela, chez TECH, nous avons créé ce programme de haute qualité pour vous aider à obtenir un meilleur emploi.

### Êtes-vous prêt à faire le grand saut? Vous allez booster votre carrière professionnelle

Le Mastère Avancé en Direction de la Stratégie de TECH Université Technologique est un programme intense qui vous prépare à relever des défis et à prendre des décisions commerciales au niveau national et international. Son objectif principal est de favoriser votre épanouissement personnel et professionnel. Vous aider à atteindre le succès.

Si vous voulez vous améliorer, réaliser un changement positif au niveau professionnel et interagir avec les meilleurs, c'est l'endroit idéal pour vous.

Ne manquez pas l'occasion d'étudier à TECH. Vous y trouverez une occasion unique d'améliorer votre employabilité.

#### Générer un changement positif

#### Le moment du changement

Pendant le programme
11%

Pendant la première année
63%

Deux ans après
26%

#### Type de changement

Promotion interne 47%

Changement d'entreprise 45%

Entrepreunariat 8%

#### Amélioration du salaire

La réalisation de ce programme se traduit par une augmentation de salaire de plus de 25% pour nos étudiants.

Salaire précédent **57 900€** 

Augmentation salariale

25,22%

Salaire suivant

72 500€





### tech 64 | Avantages pour votre entreprise

Développer et retenir les talents dans les entreprises est le meilleur investissement à long terme.



#### Accroître les talents et le capital intellectuel

L'étudiant apportera à l'entreprise de nouveaux concepts, stratégies et perspectives susceptibles de provoquer des changements pertinents dans l'organisation.



# Retenir les dirigeants à grand potentiel et éviter la fuite des talents

Ce programme resserre le lien entre l'entreprise et le manager et ouvre de nouvelles perspectives d'évolution professionnelle au sein de l'entreprise.



### Former des agents du changement

L'étudiant sera capable de prendre des décisions en période d'incertitude et de crise, en aidant l'organisation à surmonter les obstacles.



# Augmenter les possibilités d'expansion internationale

Grâce à ce programme, l'entreprise entrera en contact avec les principaux marchés de l'économie mondiale.





### Développer vos propres projets

Le professionnel pourra travailler sur un projet réel ou développer de nouveaux projets dans le domaine de la R&D ou du Développement Commercial de son entreprise.



### Augmenter la compétitivité

Ce programme permettra à nos étudiants d'acquérir les compétences nécessaires pour relever de nouveaux défis et pour faire progresser l'organisation.







### tech 68 | Diplôme

Ce **Mastère Avancé en Direction de la Stratégie** contient le programme le plus complet et le plus actuel sur la Marchés.

Après avoir réussi les évaluation, l'étudiant recevra par courrier postal\* avec accusé de réception le diplôme de Mastère Avancé par TECH Université Technologique.

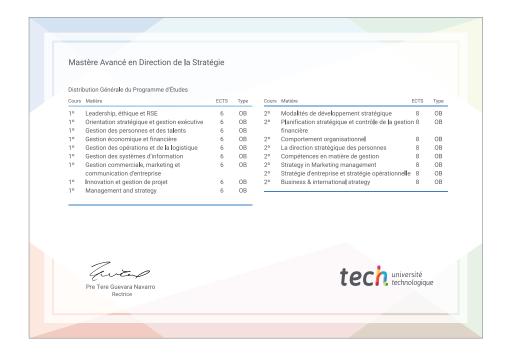
Le diplôme délivré par **TECH Université Technologique** indiquera la note obtenue lors du Mastère Avancé, et répond aux exigences communément demandées par les bourses d'emploi, les concours et les commissions d'évaluation des carrières professionnelles.

Diplôme: Mastère Avancé en Direction de la Stratégie

ECTS: 120

N.º d'Heures Officielles: 3.000 h.





<sup>\*</sup>Apostille de La Haye Dans le cas où l'étudiant demande l'Apostille de La Haye pour son diplôme papier, TECH ÉDUCATION fera les démarches nécessaires pour l'obtenir, moyennant un coût supplémentaire. supplémentaire.



## Mastère Avancé Direction de la Stratégie

» Modalité: en ligne

» Durée: 2 ans

» Qualification: TECH Université Technologique

» Intensité: 16h/semaine

» Horaire: à votre rythme

» Examens: en ligne

