

# Mastère Avancé Project Management Global

**G M P M G**





## Mastère Avancé Project Management Global

Modalité: En ligne

Durée: 2 ans

Diplôme: TECH Université Technologique

Heures de cours: 3.000 h.

Accès au site web: [www.techtitute.com/fr/ecole-de-commerce/mastere-avance/mastere-avance-project-management-global](http://www.techtitute.com/fr/ecole-de-commerce/mastere-avance/mastere-avance-project-management-global)

# Sommaire

01

Accueil

---

*page 4*

02

Pourquoi étudier chez TECH?

---

*page 6*

03

Pourquoi notre programme?

---

*page 10*

04

Objectifs

---

*page 14*

05

Compétences

---

*page 22*

06

Structure et contenu

---

*page 30*

07

Méthodologie

---

*page 52*

08

Profil de nos étudiants

---

*page 60*

09

Direction de la formation

---

*page 64*

10

Impact sur votre carrière

---

*page 68*

11

Bénéfices pour votre  
entreprise

---

*page 72*

12

Diplôme

---

*page 76*

# 01

# Accueil

Les entreprises évoluent dans des environnements changeants et hautement concurrentiels. Elles doivent donc se concentrer sur la différenciation afin d'atteindre une niche sur le marché qui leur permette de se développer avec succès. À ce stade, la figure de la gestion de projet prend un rôle pertinent, car elle est chargée d'identifier les besoins et les opportunités du marché pour concevoir des projets susceptibles d'atteindre le public cible. Mais son travail ne s'arrête pas là; ce professionnel doit avoir une connaissance approfondie de toutes les phases du projet afin de le contrôler et de mettre sur le marché des produits hautement compétitifs. Il s'agit sans aucun doute d'un profil professionnel très pertinent, c'est pourquoi de plus en plus de personnes décident de rechercher des programmes universitaires de haut niveau pour se spécialiser dans ce domaine. Pour répondre à ce besoin, TECH présente ce programme de formation, qui vise à améliorer les connaissances et les compétences des professionnels dans ce domaine, avec pour principal objectif de les rendre plus compétitifs dans leur pratique quotidienne.



Mastère Avancé en Project Management Global.  
TECH Université Technologique



“

*Devenez un manager de projet performant, capable d'identifier les opportunités et de concevoir des projets pertinents pour votre entreprise”*

02

# Pourquoi étudier à TECH?

TECH est la plus grande École de Commerce 100% en ligne au monde. Il s'agit d'une École de Commerce d'élite, avec un modèle des plus hauts standards académiques. Un centre international de perfectionnement des compétences en gestion intensive et en haute performance.



“

*TECH est une université à la pointe de la technologie, qui met toutes ses ressources à la disposition de l'étudiant pour l'aider à réussir dans son entreprise”*

## À TECH Université Technologique



### Innovation

L'université offre un modèle d'apprentissage en ligne qui combine les dernières technologies éducatives avec la plus grande rigueur pédagogique. Une méthode unique, mondialement reconnue, qui vous procurera les clés afin d'être en mesure d'évoluer dans un monde en constante mutation, où l'innovation doit être le principale défi de tout entrepreneur.

"*Microsoft Europe Success Story*" pour avoir intégré dans nos programmes l'innovant système de multi-vidéos interactives.



### Les plus hautes exigences

Les critères d'admission pour TECH ne sont pas économiques. Il ne faut pas faire un grand investissement pour étudier dans cette université. Cependant, pour obtenir un diplôme de TECH, les limites de l'intelligence et des capacités de l'étudiant seront testées. Les normes académiques de cette institution sont très élevées...

**95%** | des étudiants de TECH finalisent leurs études avec succès



### Networking

Des professionnels de tous les pays collaborent avec TECH, ce qui vous permettra de créer un vaste réseau de contacts qui vous sera particulièrement utile pour votre avenir.

**+100.000** | **+200**

dirigeants formés chaque année

nationalités différentes



### Empowerment

L'étudiant évoluera aux côtés des meilleures entreprises et des professionnels de grand prestige et de grande influence. TECH a développé des alliances stratégiques et un précieux réseau de contacts avec les principaux acteurs économiques des 7 continents.

**+500** | accords de collaboration avec les meilleures entreprises



### Talents

Ce programme est une proposition unique visant à faire ressortir le talent de l'étudiant dans le domaine des affaires. C'est l'occasion de faire connaître leurs préoccupations et leur vision de l'entreprise.

TECH aide les étudiants à montrer leur talent au monde entier à la fin de ce programme.



### Contexte Multiculturel

Les étudiants qui étudient à TECH bénéficieront d'une expérience unique. Vous étudierez dans un contexte multiculturel. Grâce à un programme à vision globale, vous découvrirez différentes manières de travailler dans différentes parties du monde. Vous serez ainsi en mesure de sélectionner ce qui convient le mieux à votre idée d'entreprise.

Nous comptons plus de 200 nationalités différentes parmi nos étudiants.





TECH recherche l'excellence et, à cette fin, elle possède une série de caractéristiques qui en font une université unique:



### Apprenez auprès des meilleurs

L'équipe d'enseignants de TECH explique en classe ce qui les a conduits au succès dans leurs entreprises, en travaillant dans un contexte réel, vivant et dynamique. Des enseignants qui s'engagent pleinement à offrir une spécialisation de qualité permettant aux étudiants de progresser dans leur carrière et de se distinguer dans le monde des affaires.

Des professeurs de 20 nationalités différentes.



*À TECH, vous aurez accès aux études de cas les plus rigoureuses et les plus récentes du monde académique”*



### Analyse

TECH explore le côté critique de l'apprenant, sa capacité à remettre les choses en question, ses aptitudes à résoudre les problèmes et ses compétences interpersonnelles.



### Excellence académique

TECH offre aux étudiants la meilleure méthodologie d'apprentissage en ligne. L'université combine la méthode Relearning (la méthode d'apprentissage de troisième cycle la plus reconnue au niveau international) avec l'Étude de cas. Un équilibre difficile entre tradition et avant-garde, dans le cadre d'un itinéraire académique des plus exigeants.



### Économie d'échelle

TECH est la plus grande université en ligne du monde. Elle possède un portefeuille de plus de 10.000 diplômes de troisième cycle. Et dans la nouvelle économie, **volume + technologie = prix de rupture**. Ainsi, les études ne sont pas aussi coûteuses que dans une autre université.

03

# Pourquoi notre programme?

Suivre le programme TECH, c'est multiplier les possibilités de réussite professionnelle dans le domaine de la gestion supérieure des affaires.

C'est un défi qui implique des efforts et du dévouement, mais qui ouvre les portes d'un avenir prometteur. Les étudiants apprendront auprès de la meilleure équipe d'enseignants et avec la méthodologie éducative la plus flexible et la plus innovante.



“

*Nous disposons d'une corps enseignant hautement qualifié et du programme didactique le plus complet du marché, ce qui nous permet de vous offrir une formation du plus haut niveau académique”*

Ce programme offrira une multitude d'avantages professionnels et personnels, dont les suivants:

01

### Donner un élan définitif à la carrière de l'étudiant

En étudiant à TECH, les étudiants seront en mesure de prendre en main leur avenir et de développer tout leur potentiel. À l'issue de ce programme, vous acquerez les compétences nécessaires pour apporter un changement positif à votre carrière en peu de temps.

*70% des participants à cette spécialisation réalisent un changement positif dans leur carrière en moins de 2 ans.*

02

### Vous développerez une vision stratégique et globale de l'entreprise

TECH offre une vision approfondie de la gestion générale pour comprendre comment chaque décision affecte les différents domaines fonctionnels de l'entreprise.

*Notre vision globale de l'entreprise améliorera votre vision stratégique.*

03

### Consolider les étudiants en gestion supérieure des affaires

Étudier à TECH, c'est ouvrir les portes d'un panorama professionnel de grande importance pour que les étudiants puissent se positionner comme des managers de haut niveau, avec une vision large de l'environnement international.

*Vous travaillerez sur plus de 100 cas réels de cadres supérieurs.*

04

### Vous assumerez de nouvelles responsabilités

Au cours du programme, les dernières tendances, évolutions et stratégies sont présentées, afin que les étudiants puissent mener à bien leur travail professionnel dans un environnement en mutation.

*À l'issue de cette formation, 45% des stagiaires sont promus en interne.*

05

### **Vous aurez accès à un important réseau de contacts**

TECH met ses étudiants en réseau afin de maximiser les opportunités. Des étudiants ayant les mêmes préoccupations et le désir de se développer. Ainsi, ils peuvent partager des partenaires, des clients ou des fournisseurs.

*Vous trouverez un réseau de contact essentiel à votre développement professionnel.*

06

### **Développer des projets d'entreprise de manière rigoureuse**

Les étudiants acquerront une vision stratégique approfondie qui les aidera à élaborer leur propre projet, en tenant compte des différents domaines de l'entreprise.

*20% de nos étudiants développent leur propre idée entrepreneuriale.*

07

### **Améliorer les *soft skills* et les compétences de gestion**

TECH aide les étudiants à appliquer et à développer les connaissances acquises et à améliorer leurs compétences interpersonnelles pour devenir des leaders qui font la différence.

*Améliorez vos compétences en communication ainsi que dans le domaine du leadership pour booster votre carrière professionnelle.*

08

### **Vous ferez partie d'une communauté exclusive**

L'étudiant fera partie d'une communauté de managers d'élite, de grandes entreprises, d'institutions renommées et de professeurs qualifiés issus des universités les plus prestigieuses du monde: la communauté TECH Université de Technologie.

*Nous vous donnons la possibilité de vous spécialiser auprès d'une équipe de professeurs de renommée internationale.*

# 04 Objectifs

Ce programme est conçu comme un guide didactique pour les professionnels de la gestion de projet. Ils y trouveront toutes les informations nécessaires pour gérer avec succès un travail qui exige un haut niveau de spécialisation, car ils doivent comprendre et gérer toutes les phases des projets. Par conséquent, l'objectif principal de TECH avec ce Mastère Avancé est qu'à la fin du cours, les étudiants aient acquis les compétences nécessaires au développement de leur travail quotidien.



“

*Ce programme vous fournira les stratégies nécessaires pour gérer correctement les projets de votre entreprise”*

Nous partageons les mêmes objectifs.

Nous travaillons main dans la main pour vous aider à les atteindre.

Le Mastère Avancé en Project Management Global formera les étudiants à:

01

Passer du côté de la gestion technique au côté de la gestion au sein des organisations

04

Savoir gérer les entreprises, le travail et les personnes dans des environnements à forte incertitude

02

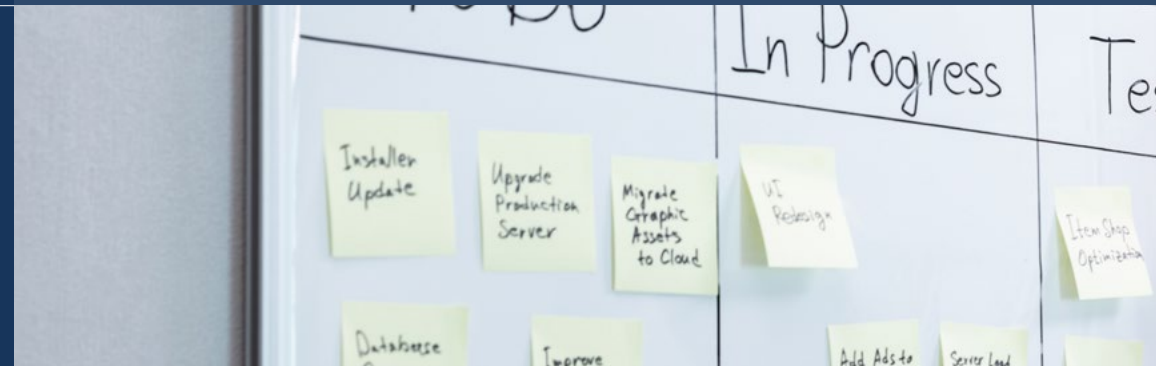
Améliorer la connaissance des domaines complémentaires à la gestion de projet; stratégie d'entreprise et gestion financière

05

Savoir comment travailler de manière plus efficace, plus agile et plus alignée avec les nouvelles technologies et les outils actuels

03

Améliorer la gestion des personnes et des équipes performantes





06

Apprendre les principaux aspects juridiques lors de la rédaction d'un contrat de projet

08

Comprendre l'importance de la responsabilité sociale des entreprises en tant que partie essentielle de tout projet

09

Développer la capacité à prévoir dans des environnements très incertains

07

Connaître les meilleures pratiques pour que votre équipe soit non seulement impliquée mais aussi engagée dans le projet

10

Savoir comment répartir les charges de travail des ressources partagées entre plusieurs projets



11

Développer les compétences et les capacités nécessaires pour prendre des décisions dans tous les types de projets, en particulier les projets technologiques, les contextes et les environnements multidisciplinaires

12

Acquérir la capacité d'analyser et de diagnostiquer des problèmes d'entreprise et de gestion dans les différents domaines de connaissance de la gestion de projet

13

Maîtriser les outils avancés de gestion d'entreprise, pour savoir comment identifier et anticiper les opportunités, allouer les ressources, organiser les informations, sélectionner, motiver et gérer les personnes, prendre des décisions, atteindre les objectifs proposés et évaluer les résultats





14

Savoir comment estimer le calendrier de chaque processus dans la conception et le développement des projets

15

Évaluer les processus et estimer le coût du développement d'un projet technologique

16

Comprendre le coût du non-respect de la qualité du projet

17

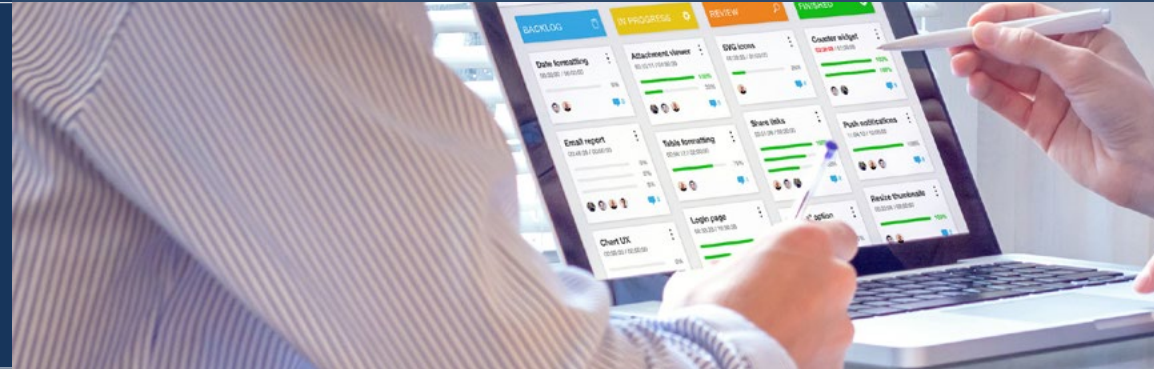
Effectuer des contrôles de qualité à chaque étape du projet

20

Gérer les différentes étapes des projets EPC

18

Comprendre et gérer les risques des projets technologiques



19

Effectuer une analyse complète des projets EPC

21

Gestion de contrats pour des projets de grande envergure

22

Apprendre à fournir une analyse approfondie des garanties, des litiges et des assurances dans le secteur de la construction

24

Analyser les coûts, le temps et les ressources



25

Obtenir une solide compréhension des phases d'intégration d'un projet

23

Maîtriser la gestion de projet globale

26

Comprendre la gestion d'un projet avec une vision globale interdépartementale

# 05

# Compétences

À l'issue de ce Mastère Avancé en Project Management Global de TECH Université Technologique, l'étudiant aura acquis les compétences et aptitudes nécessaires pour participer, gérer et contrôler toutes les phases d'un projet. Ainsi, ce programme vous apportera les connaissances nécessaires que vous appliquerez ensuite dans votre travail quotidien, ce qui en fait une opportunité d'étude unique qui marquera un avant et un après dans votre formation.



“

*Développer les compétences  
nécessaires qui vous permettront  
de maîtriser toutes les phases de  
la création d'un projet"*

01

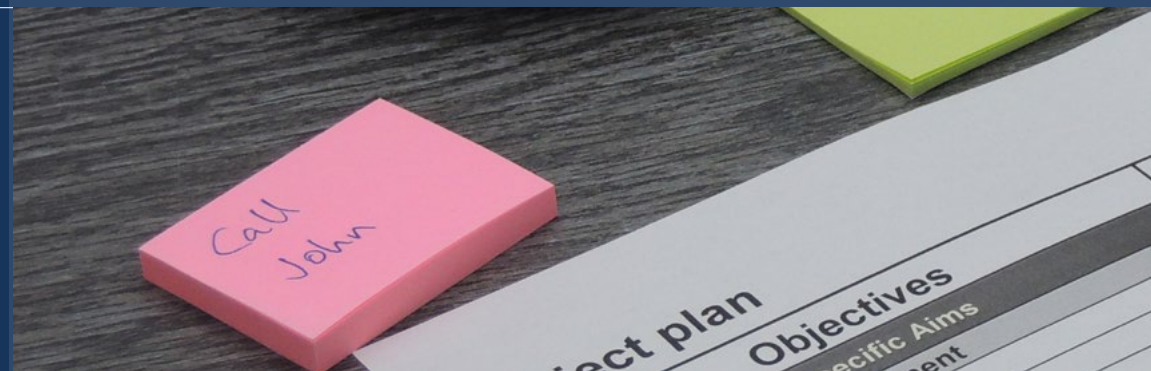
Apprendre à gérer les affaires dans des environnements à forte incertitude

04

Comprendre comment gérer une équipe performante

02

Mieux gérer son temps personnel et le temps des autres



03

Comprendre la relation entre la portée, le temps et le coût

05

Savoir analyser le compte de profits et pertes d'une entreprise



06

Comprendre les principaux indicateurs financiers des organisations

08

Comprendre les clés d'une gestion réussie de la R&D&I dans les organisations

09

Calculer la faisabilité d'un projet avant son exécution

07

Concevoir et mettre en œuvre des structures PMO au sein d'une organisation

10

Identifier les coûts directs et indirects associés à toute activité commerciale



11

Gérer avec succès les projets technologiques pour atteindre les objectifs commerciaux

14

Réaliser le processus de suivi des travaux et de contrôle de la qualité des projets technologiques

12

Audit de la qualité dans chacun des processus impliqués dans la conception du projet



13

Appliquer les règlements spécifiques et les critères de meilleures pratiques pour la gestion des projets technologiques

15

Gérer la portée des projets technologiques

16

Estimer la durée des projets et les gérer de manière appropriée

18

Comprendre et mettre en œuvre les tendances et pratiques émergentes en matière de gestion des ressources des projets technologiques

19

Appliquer les nouvelles tendances dans le domaine de la communication

17

Comprendre les ressources humaines et matérielles nécessaires à la réalisation d'un projet

20

Appliquer le code d'éthique dans la gestion des projets technologiques



21

Maîtriser l'environnement global de la grande construction clé en main, depuis le contexte international, les marchés, jusqu'au développement du projet, les plans d'exploitation et de maintenance et les secteurs tels que l'assurance et la gestion des actifs

24

Assurer la gestion de tels projets dans des environnements nationaux et internationaux

22

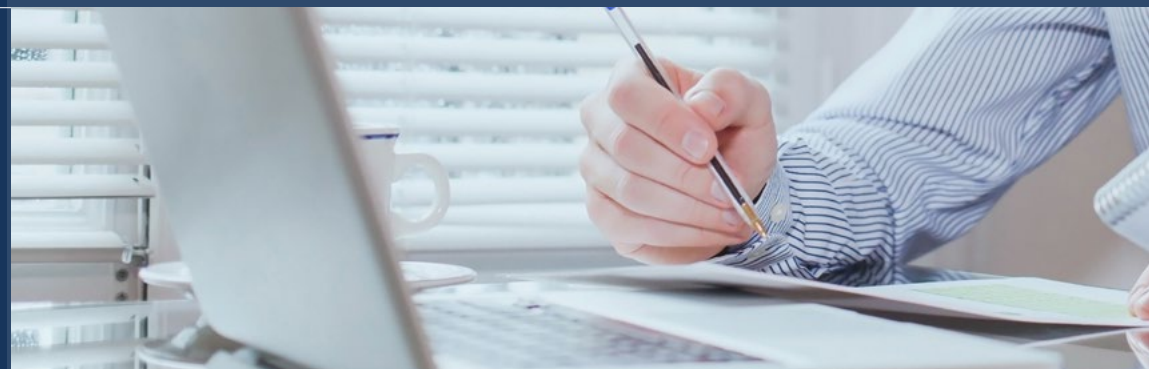
Appliquer les connaissances acquises et les compétences en matière de résolution de problèmes dans des environnements actuels ou peu familiers dans des contextes plus larges liés aux projets EPC

23

Comprendre et internaliser la portée de la transformation numérique et industrielle appliquée aux systèmes de projets EPC pour leur efficacité et leur compétitivité sur le marché actuel

25

Reconnaître les principaux acteurs impliqués dans la phase de construction d'un projet EPC



26

Savoir gérer un contrat de construction dans un environnement international, en accordant une attention particulière aux points critiques qui peuvent affecter les délais et les coûts d'exécution du contrat

28

Avoir des connaissances spécifiques dans le domaine de l'arbitrage et des litiges éventuels, afin d'être prêt à participer aux futurs processus des projets qu'ils gèrent

29

Obtenir les compétences nécessaires pour prendre des décisions pertinentes pour le développement du projet en temps voulu

27

Maîtriser les aspects importants de la gestion des contrats tels que les garanties, les assurances et les pénalités

30

Savoir comment agir en tant que chef de projet pour gérer la qualité, les communications et les éventuelles non-conformités qui peuvent survenir dans le projet



# 06

## Structure et contenu

La structure de ce Mastère Avancé en Project Management Global a été développée en gardant à l'esprit les besoins académiques des professionnels dans un domaine véritablement essentiel dans toute entreprise. Ainsi, les étudiants auront l'occasion de faire un tour d'horizon académique des concepts les plus récents et les plus pertinents dans ce domaine d'action, apportant une plus grande qualité et sécurité à leur pratique quotidienne, ainsi qu'une vision globale et internationale à leur travail.



“

*Un programme très bien structuré dans un format entièrement numérique qui vous permettra de gérer vous-même votre temps d'étude"*

## Programme d'études

Le Mastère Avancé en Project Management Global de TECH Université Technologique est un programme intensif qui prépare les étudiants à faire face aux défis et aux décisions des entreprises, tant au niveau national qu'international.

Son contenu est conçu dans le but de favoriser le développement de compétences managériales permettant une prise de décision plus pertinente dans des environnements incertains.

Au cours des 3.000 heures d'étude, vous analyserez une multitude de cas pratiques par le biais de travaux individuels, obtenant ainsi un apprentissage approfondi que vous pourrez mettre en pratique dans votre travail quotidien. Il s'agit donc d'une véritable immersion dans des situations professionnelles réelles.

Ce programme traite en profondeur des principaux domaines de l'entreprise et est conçu pour que les managers comprennent la gestion de projet d'un point de vue stratégique, international et innovant.

Un plan conçu pour les étudiants, axé sur leur perfectionnement professionnel et qui les prépare à atteindre l'excellence dans le domaine de la gestion de projet. Un programme qui comprend vos besoins et ceux de votre entreprise grâce à un contenu innovant basé sur les dernières tendances, et soutenu par la meilleure méthodologie éducative et un corps professoral exceptionnel, qui vous donnera les compétences nécessaires pour résoudre des situations critiques de manière créative et efficace.

Ce programme se déroule sur 2 ans et est divisé en 25 modules:

<b>Module 1.</b>	Gestion stratégique de projets
<b>Module 2.</b>	Gestion économique du projet
<b>Module 3.</b>	Contrats et qualité du projet
<b>Module 4.</b>	Gestion des personnes et des Ressources
<b>Module 5.</b>	Organisations et projets innovants
<b>Module 6.</b>	Méthodologie agile
<b>Module 7.</b>	PMO
<b>Module 8.</b>	Gestion des risques dans les projets
<b>Module 9.</b>	Financement de projets
<b>Module 10.</b>	Introduction à la conception et à la gestion des projets technologiques et à la gestion de l'intégration des projets technologiques
<b>Module 11.</b>	Gérer la portée des projets technologiques
<b>Module 12.</b>	Gestion du temps des projets technologiques
<b>Module 13.</b>	Gestion des coûts des projets technologiques



<b>Module 14.</b>	Gestion de la qualité des projets technologiques
<b>Module 15.</b>	Gestion des ressources des projets technologiques
<b>Module 16.</b>	Communications et gestion des parties prenantes (Stakeholders) des Projets Technologiques
<b>Module 17.</b>	Gestion de l'approvisionnement des projets technologiques
<b>Module 18.</b>	Certification PMP® ou CAPM® et code de déontologie Tendances et pratiques émergentes en matière de gestion et de gouvernance de projets technologiques
<b>Module 19.</b>	Projets internationaux
<b>Module 20.</b>	Projets clés en main (EPC)
<b>Module 21.</b>	Gestion et contrôle des étapes dans les projets clés en main (EPC)
<b>Module 22.</b>	Gestion des contrats dans les projets
<b>Module 23.</b>	Gestion de projet dans la gestion des contrats
<b>Module 24.</b>	La gestion de projet dans les projets: Communication et gestion de la qualité
<b>Module 25.</b>	<i>Project management</i> dans les projets: Gestion de la Achats et des ressources

## Où, quand et comment se déroule la formation?

TECH vous offre la possibilité de développer ce programme de manière totalement en ligne. Pendant les 2 années de formation, vous pourrez accéder à tous les contenus de ce programme à tout moment, ce qui vous permettra de gérer votre propre temps d'étude.

*Une expérience  
éducative unique, clé et  
décisive pour stimuler  
votre développement  
professionnel.*

**Module 1.** Gestion stratégique de projets

1.1. Gestion stratégique de projet et l'entreprise	1.2. Stratégie compétitive entrepreneuriale	1.3. Stratégie corporative entrepreneuriale	1.4. Cadre de référence pour la gestion de projet
1.5. Gestion de l'intégration et des connaissances	1.6. Domaines de connaissances en gestion de projet	1.7. Gestion du changement dans les projets : gestion de la formation	1.8. Gestion des <i>Stakeholders</i>
1.9. Gestion de la communication de projets	1.10. Méthodologies traditionnelles et innovantes		

**Module 2.** Gestion économique du projet

2.1. Plan financier	2.2. Modèle financier	2.3. Analyse de la faisabilité du projet	2.4. Gestion de la sensibilité du projet
2.5. Gestion des coûts du projet	2.6. Estimation du coût du projet	2.7. Contrôler le coût du projet - EVM	2.8. Analyse économique des décisions
2.9. Outils <i>Ms Project</i>	2.10. Outils et systèmes numériques pour la gestion de projet		

**Module 3.** Contrats et qualité du projet

3.1. Planification des recrues	3.2. Planification des Recherche de fournisseurs	3.3. Gestion des relations avec les fournisseurs	3.4. Aspects légaux du recrutement
3.5. Gestion et administration des contrats	3.6. Gestion de la vente du projet	3.7. <i>Lean Management</i>	3.8. Techniques d'amélioration du processus
3.9. Gestion de la qualité totale et gestion avancée des projets	3.10. Outils Lean pour la gestion de projet		

**Module 4.** Gestion des personnes et des ressources

4.1. Culture organisationnelle	4.2. Gestion de l'organisation	4.3. Gestion des talents et engagement	4.4. Motivation
4.5. Gestion des personnes et le <i>Project Manager</i>	4.6. <i>Corporate Responsibility</i>	4.7. Éthique professionnelle	4.8. Compétences managériales et techniques de gestion du chef de projet
4.9. Négociation	4.10. Gestion des ressources du projet		

**Module 5.** Organisation et projets innovants

5.1. Gestion du changement organisationnel	5.2. La communication dans les organisations	5.3. Pensée créative: innovation	5.4. Ingénierie des processus et des produits
5.5. Intelligence stratégique de l'innovation	5.6. <i>Entrepreneurship &amp; Innovation</i>	5.7. Lancement et industrialisation de nouveaux produits	5.8. Systèmes de gestion de la R+D+I
5.9. Direction et <i>Management</i> des projets de R&D&I	5.10. <i>Project Management</i> pour startups		

**Module 6.** Méthodologies Agiles

6.1. Introduction aux méthodologies Agiles	6.2. Cycles de vie itératifs, adaptatifs, prédictifs et hybrides	6.3. Introduction à <i>Scrum</i>	6.4. Gestion des équipes Agiles
6.5. Événements <i>Scrum</i>	6.6. Les artefacts dans <i>Scrum</i>	6.7. Estimation et planification Agile	6.8. Métriques
6.9. Outils collaboratifs	6.10. Agilité organisationnelle		

### Module 7. PMO

7.1. Introduction au Project Management Office	7.2. Fonctions du Project Management Office	7.3. Créer les conditions du changement Diriger le changement organisationnel	7.4. Vision et stratégie du PMO
7.5. Conception du modèle de PMO	7.6. Plan de ressources du PMO	7.7. Mise en place du PMO	7.8. Opération et outils du PMO
7.9. Culture de Gestion de Projet et Gestion des Connaissances dans l'organisation	7.10. PMO agile		

### Module 8. Gestion des risques du projet

8.1. Introduction à la Gestion des Risques	8.2. Planification de la gestion des risques dans les projets	8.3. Identification des risques	8.4. Analyse qualitative des risques
8.5. Hiérarchisation des risques	8.6. Analyse quantitative des risques	8.7. Analyse de scénarios et plans de réponse aux risques	8.8. Mise en place des réponses aux risques
8.9. Suivi et contrôle des risques	8.10. Enseignements tirés et gestion des connaissances		

### Module 9. Introduction au financement de projets

9.1. Introduction à la finance corporative	9.2. États financiers et flux de trésorerie	9.3. Valeur temporelle de l'argent et réduction des flux de trésorerie	9.4. Revenu fixe et son évaluation
9.5. Revenu variable et son estimation	9.6. Critères d'investissement financier: le budget d'investissement	9.7. Analyse du projet	9.8. Risque et rentabilité: le coût du capital
9.9. Structure passive	9.10. Trésorerie et finance internationale		

**Module 10. Introduction à la conception et à la gestion des projets technologiques et à la gestion de l'intégration des projets technologiques**

<b>10.1. Introduction à la Gestion de Projets Technologiques</b> 10.1.1. Le Rôle du Directeur de Projet 10.1.2. Définition du Projet 10.1.3. Structures organisationnelles	<b>10.2. Gestion de Projet, Gestion de Programme et Gestion de Portefeuille</b> 10.2.1. Portefeuilles, Programmes et Projets 10.2.2. La Direction stratégique	<b>10.3. Normes et Bonnes Pratiques pour la Direction des Projets Technologiques</b> 10.3.1. <i>Prince2</i> 10.3.2. PMP 10.3.3. ISO 21500:2012	<b>10.4. Influences Organisationnelles sur la Conception et la Gestion des Projets Technologiques</b> 10.4.1. Facteurs environnementaux d'une entreprise 10.4.2. Les atouts des processus d'une organisation
<b>10.5. Processus la Gestion de Projets Technologiques</b> 10.5.1. Cycle de vie des Projets Technologiques 10.5.2. Groupes de Processus 10.5.3. Dynamique des groupes de processus	<b>10.6. Développement de l'Acte de Constitution des Projets Technologiques</b> 10.6.1. Définition de l'Acte de Constitution des Projets Technologiques 10.6.2. Outils et Techniques	<b>10.7. Développement du Plan pour la conception et la gestion des Projets Technologiques</b> 10.7.1. Définition du Plan pour la conception et la Gestion des Projets Technologiques 10.7.2. Outils et Techniques	<b>10.8. Gérer la portée des Projets Technologiques</b> 10.8.1. Importance de la gestion des connaissances dans les Projets Technologiques 10.8.2. Outils et Techniques
<b>10.9. Suivi du travail des Projets Technologiques</b> 10.9.1. Suivi et Contrôle des travaux 10.9.2. Rapports de suivi dans les Projets Technologiques 10.9.3. Outils et Techniques	<b>10.10. Contrôle intégré des changements dans les Projets Technologiques</b> 10.10.1. Objectifs et Avantages du Contrôle des Changements dans les Projets 10.10.2. Le CCB (Change Control Board) 10.10.3. Outils et Techniques	<b>10.11. Livraison et Clôture des Projets Technologiques</b> 10.11.1. Objectifs et Avantages de la clôture de Projet 10.11.2. Outils et Techniques	

**Module 11. Gérer la portée des projets technologiques**

<b>11.1. Introduction à la Gestion de l'Étendue</b> 11.1.1. Portée du Projet 11.1.2. Portée du Produit	<b>11.2. Principes de Base de la Gestion du Périmètre</b> 11.2.1. Concepts de base 11.2.2. Portée de Base	<b>11.3. Avantages de la Gestion de l'Étendue</b> 11.3.1. Gestion des attentes des parties prenantes 11.3.2. <i>Scoop Creep</i> et <i>Gold Plating</i>	<b>11.4. Considérations pour les environnements Adaptatifs</b> 11.4.1. Types de Projets d'Adaptation 11.4.2. Définition de la Portée dans les Projets Adaptatifs
<b>11.5. Planification de la Gestion de la Portée</b> 11.5.1. Plan de Gestion de la Portée 11.5.2. Plan de Gestion des Exigences 11.5.3. Outils et Techniques	<b>11.6. Recueil des Conditions</b> 11.6.1. Collecte et Négociation des Conditions 11.6.2. Outils et Techniques	<b>11.7. Définition du champ d'application</b> 11.7.1. Gestion de la portée du Projet 11.7.2. Outils et Techniques	<b>11.8. Création de la Structure de Répartition du Travail (SRT)</b> 11.8.1. Structure de Répartition du Travail (SRT) 11.8.2. Types de EDT 11.8.3. <i>Rolling Wave</i> 11.8.4. Outils et Techniques
<b>11.9. Validation de la Portée</b> 11.9.1. Qualité vs. Validation 11.9.2. Outils et Techniques	<b>11.10. Contrôle de la portée</b> 11.10.1. Données et informations sur la Gestion de Projet Projets 11.10.2. Types de Rapports sur le Rendement des Travaux 11.10.3. Outils et Techniques		

Module 12. Gestion du temps des projets technologiques

**12.1. Estimation de la durée des tâches du projet**

- 12.1.1. Estimation par Trois valeurs
  - 12.1.1.1. Le plus probable (tM)
  - 12.1.1.2. Optimiste (tO)
  - 12.1.1.3. Pessimiste (tP)
- 12.1.2. Estimation analogique
- 12.1.3. Estimation paramétrique
- 12.1.4. Estimation ascendante
- 12.1.5. Prise de décision
- 12.1.6. Jugement d'expert

**12.2. Définition des activités et ventilation du travail du projet**

- 12.2.1. Décomposition
- 12.2.2. Définir les activités
- 12.2.3. Décomposition des travaux du projet
- 12.2.4. Attributs de l'activité
- 12.2.5. Liste des jalons

**12.3. Séquence des activités**

- 12.3.1. Liste des activités
- 12.3.2. Attributs des activités
- 12.3.3. Méthode de diagramme de la provenance
- 12.3.4. Détermination et intégration des dépendances
- 12.3.5. Avances et retards
- 12.3.6. Diagramme de réseau de la chronologie du projet

**12.4. Estimation des ressources par activité**

- 12.4.1. Registre des hypothèses
- 12.4.2. Liste des activités
- 12.4.3. Attributs des activités
- 12.4.4. Registre des hypothèses
- 12.4.5. Registre des leçons apprises
- 12.4.6. Affectation des équipes de projet
- 12.4.7. Structure de répartition des ressources

**12.5. Durée estimée des activités**

- 12.5.1. La loi des rendements décroissants
- 12.5.2. Nombre de ressources
- 12.5.3. Développements technologiques
- 12.5.4. Motivation du personnel
- 12.5.5. Documentation du projet

**12.6. Développement de l'horaire**

- 12.6.1. Analyse du réseau des horaires
- 12.6.2. Méthode du chemin critique
- 12.6.3. Optimisation des ressources
  - 12.6.3.1. Péréquation des ressources
  - 12.6.3.2. Stabilisation des ressources
- 12.6.4. Avances et retards
- 12.6.5. Compression des horaires
  - 12.6.5.1. Intensification
  - 12.6.5.2. Exécution rapide
- 12.6.6. Calendrier de base
- 12.6.7. Calendrier du projet
- 12.6.8. Données d'horaires
- 12.6.9. Calendrier des projets

**12.7. Types de relations et types de dépendances entre toutes les activités du Projet**

- 12.7.1. Dépendances obligatoires
- 12.7.2. Dépendances discrétionnaires
  - 12.7.2.1. Logique préférée
  - 12.7.2.2. Logique préférée
  - 12.7.2.3. Logique douce
- 12.7.3. Dépendances externes
- 12.7.4. Dépendances internes

**12.8. Software de gestion du temps dans les projets technologiques**

- 12.8.1. Analyse de différents *software*
- 12.8.2. Types de *software*
- 12.8.3. Fonctionnalités et couverture
- 12.8.4. Utilités et avantages

**12.9. Contrôle des horaires**

- 12.9.1. Informations sur le rendement au travail
- 12.9.2. Prévisions d'horaires
- 12.9.3. Demandes de modification
- 12.9.4. Mise à jour du Plan de gestion du temps
- 12.9.5. Mises à jour des documents du projet

**12.10. Recalcul du temps**

- 12.10.1. Chemin critique
- 12.10.2. Calcul des temps minimum et maximum
- 12.10.3. Autorisations de projet
  - 12.10.3.1. Qu'est-ce que c'est?
  - 12.10.3.2. Comment l'utiliser?
- 12.10.4. Effacement total
- 12.10.5. Libre jeu

**Module 13. Gestion des coûts des projets technologiques****13.1. Qu'est-ce que le plan de gestion des coûts?**

- 13.1.1. Outils et techniques de planification
- 13.1.2. Résultats de la planification des coûts

**13.2. Estimation des coûts Types d'estimations Analyse des provisions**

- 13.2.1. Informations utiles pour l'estimation des coûts
- 13.2.2. Outils et techniques d'estimation des coûts
- 13.2.3. Résultats de la budgétisation des coûts

**13.3. Types de Coûts de Projet**

- 13.3.1. Coûts directs et indirects
- 13.3.2. Coûts fixes et variables

**13.4. Évaluation et Sélection des projets**

- 13.4.1. Dimensions financières d'un projet
- 13.4.2. VAN
- 13.4.3. TIR y RRN
- 13.4.4. Période de remboursement ou *Payback*

**13.5. Déterminer le budget**

- 13.5.1. Informations utiles pour la préparation du budget du projet
- 13.5.2. Outils et techniques pour la budgétisation des coûts
- 13.5.3. Résultats de la préparation du budget du projet

**13.6. Projections des Coûts**

- 13.6.1. Données et informations sur la Gestion des Coûts
- 13.6.2. Types de rapports sur la Performance des Coûts

**13.7. La Technique de la Valeur Gagnée (EVM)**

- 13.7.1. Variables de Base et Variables d'Etat
- 13.7.2. Pronostics
- 13.7.3. Techniques et pratiques émergentes

**13.8. Flux de Trésorerie du Projet**

- 13.8.1. Types de Flux de Fonds
- 13.8.2. Estimation des flux de trésorerie nets associés à un projet
- 13.8.3. Flux de trésorerie actualisés
- 13.8.4. Application du risque aux flux de trésorerie

**13.9. Contrôle des coûts**

- 13.9.1. Objectifs et avantages du Contrôle des Coûts
- 13.9.2. Outils et Techniques

## Module 14. Gestion de la qualité des projets technologiques

### 14.1. Importance de la gestion de la qualité dans les projets

- 14.1.2. Concepts clés
- 14.1.3. Différence entre Qualité et Grade
- 14.1.4. Précision
- 14.1.5. Précision
- 14.1.6. Métriques

### 14.2. Théoriciens de la qualité

- 14.2.1. Edwards Deming
  - 14.2.1.1. Cycle Shewart - Deming (*Plan Do-Check-Act*)
- 14.2.2. Amélioration continue
- 14.2.3. Joseph Juran. Principe de Pareto  
La théorie de "l'aptitude à l'emploi"
- 14.2.4. Théorie "Gestion de la Qualité Totale"
- 14.2.5. Kaoru Ishikawa (Fishbone)
- 14.2.6. Philip Crosby (Coût de la Faible Qualité)

### 14.3. Règlements: ISO 21500

- 14.3.1. Introduction
- 14.3.2. Contexte et Historique
- 14.3.3. Objectifs et Caractéristiques
- 14.3.4. Groupe de processus - Groupe de sujets
- 14.3.5. ISO 21500 vs. PMBOK
- 14.3.6. L'avenir de la norme

### 14.4. Tendances et pratiques émergentes en matière de gestion de la qualité

- 14.4.1. Conformité aux politiques et audit
- 14.4.2. Normes et conformité
- 14.4.3. Amélioration continue
- 14.4.4. Implication des parties prenantes  
*Stakeholders* (Intervenants)
- 14.4.5. Rétrospectives récurrentes
- 14.4.6. Rétrospectives ultérieures

### 14.5. Planification de la Gestion de la Qualité

- 14.5.1. Analyse Coûts-Avantages
- 14.5.2. Analyse de Décision Multi-Critères
- 14.5.3. Planification des essais et des inspections
- 14.5.4. Diagrammes de Flux
- 14.5.5. Modèle Logique de Données
- 14.5.6. Diagramme matriciel
- 14.5.7. Diagrammes d'interrelations

### 14.6. Coûts de Conformité et de Non-Conformité de la Qualité

- 14.6.1. Coûts de conformité
- 14.6.2. Coûts de la non-conformité
- 14.6.3. Coûts de prévention
- 14.6.4. Coûts d'évaluation
- 14.6.5. Défaillances internes
- 14.6.6. Défaillances externes
- 14.6.7. Coût marginal de la qualité
- 14.6.8. Qualité optimale

### 14.7. Gestion de la qualité

- 14.7.1. Listes de contrôle
- 14.7.2. Analyse des alternatives
- 14.7.3. Analyse de documents
- 14.7.4. Analyse des processus
- 14.7.5. Analyse des causes fondamentales
- 14.7.6. Diagrammes de cause à effet
- 14.7.7. Histogrammes
- 14.7.8. Diagrammes de dispersion
- 14.7.9. Conception pour X
- 14.7.10. Méthodes d'amélioration de la qualité

### 14.8. Audits de Qualité

- 14.8.1. Qu'est-ce qu'un audit interne de qualité?
- 14.8.2. Différents types d'audits
- 14.8.3. Objectifs d'un audit interne
- 14.8.4. Avantages des audits internes
- 14.8.5. Acteurs impliqués dans l'audit interne
- 14.8.6. Procédure d'audit interne

### 14.9. Contrôle de la Qualité

- 14.9.1. Feuilles de Contrôle
- 14.9.2. Échantillonnage statistique
- 14.9.3. Questionnaires et enquêtes
- 14.9.4. Examens de performance
- 14.9.5. Inspection
- 14.9.6. Test/évaluation de produits
- 14.9.7. Rétrospectives et leçons apprises



**Module 15. Gestion des ressources des projets technologiques****15.1. Responsabilités et Rôle des Ressources Humaines du Projet:**

- 15.1.1. Chef de Projet
- 15.1.2. Sponsor
- 15.1.3. Directeur Fonctionnel
- 15.1.4. Responsable de Programme
- 15.1.5. Gestionnaire de Portfolio
- 15.1.6. Membres de l'équipe

**15.2. Gestion des Ressources Technologiques**

- 15.2.1. Que sont les Ressources Technologiques?
- 15.2.2. Optimisation
- 15.2.3. Valorisation
- 15.2.4. Protection

**15.3. Gestion des Ressources Humaines Planification et estimation des ressources de l'activité**

- 15.3.1. Plan de Gestion des Ressources
  - 15.3.1.1. Représentation des Données
  - 15.3.1.2. Théorie de l'Organisation
- 15.3.2. Ressources requises
- 15.3.3. Base des Estimations
- 15.3.4. Structure de Répartition des Ressources
- 15.3.5. Mises à jour des documents sur les Ressources

**15.4. Les différents Pouvoirs du Directeur de Projet**

- 15.4.1. Pouvoir et influence
- 15.4.2. Le pouvoir des Récompenses
- 15.4.3. Le Pouvoir Punitif
- 15.4.4. Le Pouvoir des Experts
- 15.4.5. Pouvoir de Référence
- 15.4.6. Pouvoir formel
- 15.4.7. Exercices pratiques sur la manière d'utiliser les différents pouvoirs du Directeur de Projet

**15.5. Acquérir la bonne équipe de projet pour notre Projet**

- 15.5.1. Qu'est-ce que l'Approvisionnement en équipe?
- 15.5.2. Moyens d'Acquisition de l'équipement
  - 15.5.2.1. Recrutement
  - 15.5.2.2. Sous-traitance
- 15.5.3. Prise de décision
  - 15.5.3.1. Disponibilité
  - 15.5.3.2. Coût
  - 15.5.3.3. Expérience
  - 15.5.3.4. Compétences
  - 15.5.3.5. Connaissances
  - 15.5.3.6. Capacités
  - 15.5.3.7. Attitude
  - 15.5.3.8. Facteurs internationaux
- 15.5.4. Pré-affectation
- 15.5.5. Équipes virtuelles

**15.6. Développement des compétences interpersonnelles (soft skills):**

- 15.6.1. Leadership
- 15.6.2. Motivation
- 15.6.3. Communication
- 15.6.4. Influence
- 15.6.5. Animation de groupe
- 15.6.6. Créativité
- 15.6.7. Intelligence émotionnelle
- 15.6.8. Prise de décision

**15.7. Développement de l'équipe de projet**

- 15.7.1. Reconnaissance et récompenses
  - 15.7.1.2. Conditions préalables à remplir pour le mettre en œuvre
  - 15.7.1.3. Mise en place d'un système de reconnaissance et de récompense
- 15.7.2. Formation
- 15.7.3. Co-location (*Tight Matrix*)
- 15.7.4. Technologie de la communication
- 15.7.5. Activités de renforcement de l'esprit d'équipe (*Team Bulding*)

**15.8. Direction de projet Évaluations de performance, gestion d'équipe de projet, gestion de projet**

- 15.8.1. Planification
- 15.8.2. Types d'évaluations
  - 15.8.2.1. Évaluations personnelles Évaluations à 360
  - 15.8.2.2. Évaluations d'équipe
- 15.8.3. Définition des variables
- 15.8.4. Conception du système d'évaluation des performances
- 15.8.5. Mise en œuvre et formation des évaluateurs

**15.9. Techniques de Gestion et de Résolution des Conflits**

- 15.9.1. Que sont les conflits de projet? Types
- 15.9.2. Collaborer/résoudre des problèmes (*Collaborate/Problem Solve*)
- 15.9.3. Compromis/consentement (Compromise/econcile)
- 15.9.4. Retirer/vider (*Withdraw/void*)
- 15.9.5. Douceur/commodité (Smooth/commodate)
- 15.9.6. Forcer/Direct (*Dorce/Direct*)
- 15.9.7. Des exercices pratiques pour savoir quand utiliser chaque technique de résolution des conflits

**15.10 Tendances et pratiques émergentes en matière de gestion des ressources des Projets Technologiques**

- 15.10.1. Méthodes de gestion des ressources
- 15.10.2. Intelligence émotionnelle (IE)
- 15.10.3. Des équipes auto-organisées
- 15.10.4. Équipes virtuelles/Équipes distribuées
- 15.10.5. Considérations sur l'adaptation
- 15.10.6. Considérations pour les environnements Agiles/Adaptatifs

## Module 16. Gestion de la qualité des projets technologiques

### 16.1. Planification de la gestion des communications

- 16.1.1. Pourquoi un plan de gestion des communications est-il important?
- 16.1.2. Introduction à la gestion des communications
- 16.1.3. Analyse et exigences en matière de communications
- 16.1.4. Dimensions des communications
- 16.1.5. Techniques et outils

### 16.2. Compétences en communication

- 16.2.1. Émission consciente
- 16.2.2. Écoute active
- 16.2.3. Empathie
- 16.2.4. Éviter les mauvais gestes
- 16.2.5. Lecture et écriture
- 16.2.6. Respect
- 16.2.7. Persuasion
- 16.2.8. Crédibilité

### 16.3. Communication efficace et efficiente et types de communication

- 16.3.1. Définition
- 16.3.2. Communication Efficace
- 16.3.3. Communication Effective
- 16.3.4. Communication Formelle
- 16.3.5. Communication Informelle
- 16.3.6. Communication Écrite
- 16.3.7. Communication Verbale
- 16.3.8. Exercices pratiques sur l'utilisation des types de communication dans un projet

### 16.4. Gestion et contrôle des communications

- 16.4.1. Gestion des communications du projet
- 16.4.2. Modèles de communication
- 16.4.3. Méthodes de communication
- 16.4.4. Les canaux de communication d'un projet

### 16.5. Tendances et pratiques émergentes dans le domaine de la communication

- 16.5.1. Évaluation des styles de communication
- 16.5.2. Sensibilisation politique
- 16.5.3. Sensibilisation culturelle
- 16.5.4. Technologie des communications

### 16.6. Identification et analyse des parties prenantes (Stakeholders)

- 16.6.1. Pourquoi est-il important de gérer les *stakeholders*?
- 16.6.2. Análisis y Registro de stakeholders
- 16.6.3. Intérêts et préoccupations des parties prenantes
- 16.6.4. Considérations pour les environnements agiles et adaptatifs

### 16.7. Planification de la gestion des parties prenantes (Stakeholders)

- 16.7.1. Stratégies de gestion appropriées
- 16.7.2. Outils et Techniques

### 16.8. Gestion des parties prenantes Stratégie de gestion

- 16.8.1. Méthodes pour augmenter le soutien et minimiser la résistance
- 16.8.2. Outils et Techniques

### 16.9. Suivi de la participation des parties prenantes (Stakeholders)

- 16.9.1. Rapport sur la performance des Stakeholders
- 16.9.2. Outils et Techniques

**Module 17. Gestion de l'approvisionnement des projets technologiques****17.1. Introduction à la Gestion des Acquisitions**

- 17.1.1. Définition du Contrat
- 17.1.2. Cadre Juridique pour la Passation de Marchés

**17.2. Concepts de base**

- 17.2.1. Définition du Contrat
- 17.2.2. Le Directeur de Projet et le Contrat
- 17.2.3. Activités principales
- 17.2.4. Contrats Centralisés et Décentralisés

**17.3. Gestion des achats: avantages**

- 17.3.1. Définition de la Stratégie d'approvisionnement.
- 17.3.2. Types de Stratégies

**17.4. La passation de marchés dans des environnements adaptatifs****17.5. Types de Contrats**

- 17.5.1. Contrats à Prix Fixe
- 17.5.2. Contrats à frais Remboursables
- 17.5.3. Contrats Temps et Matériaux

**17.6. Documentation sur les Acquisitions**

- 17.6.1. Types de Documents de Passation de Marchés
- 17.6.2. Flux de Documents dans la Gestion des Achats

**17.7. Négocier avec les Fournisseurs**

- 17.7.1. Objectifs de la négociation avec les Fournisseurs
- 17.7.2. Techniques de négociation avec les Fournisseurs

**17.8. Planification de la Gestion des Acquisitions**

- 17.8.1. Plan de Gestion des Acquisitions
- 17.8.2. Outils et Techniques

**17.9. Approvisionnement**

- 17.9.1. Recherche, sélection et Évaluation des Offres
- 17.9.2. Outils et Techniques
- 17.9.3. Matrice de pondération des Offres

**17.10. Suivi et contrôle des Acquisitions**

- 17.10.1. Points de Suivi et de Contrôle des Achats par type de contrat
- 17.10.2. Outils et Techniques

**Module 18.** Certification PMP® ou CAPM® et le code de déontologie Tendances et pratiques émergentes en matière de gestion et de gouvernance de projets technologiques

**18.1. Qu'est-ce que le PMP®, le CAPM® et le PMI®?**

- 18.1.1. Qu'est-ce que le PMP®?
- 18.1.2. CAPM®
- 18.1.3. PMI®
- 18.1.4. PMBOK

**18.2. Avantages et bénéfices de l'obtention des certifications PMP® et CAPM®**

- 18.2.1. Techniques et astuces pour réussir l'examen de certification PMP® et CAPM® dès la première tentative
- 18.2.2. PMI-ismes

**18.3. Rapporter son expérience professionnelle au PMI® (Institut Technologique de Gestion de Projet)**

- 18.3.1. Devenir membre du PMI®
- 18.3.2. Conditions d'admission aux examens de certification PMP® et CAPM®
- 18.3.3. Analyse de l'expérience professionnelle du stagiaire
- 18.3.4. Modèle d'aide pour le rapport d'expérience professionnelle de l'étudiant
- 18.3.5. Rapport d'expérience dans le logiciel PMI

**18.4. Examen de certification PMP® ou CAPM®**

- 18.4.1. À quoi ressemble l'examen de certification PMP® ou CAPM®?
- 18.4.2. Nombre de questions notées et non notées
- 18.4.3. Durée de l'examen
- 18.4.4. Seuil de passage
- 18.4.5. Nombre de questions par groupe de processus
- 18.4.6. Méthodologie de marquage

**18.5. Méthodologies agiles:**

- 18.5.1. Agile
- 18.5.2. *Scrum*
- 18.5.3. *Kanban*
- 18.5.4. *Lean*
- 18.5.5. Comparaison avec les certifications du PMI®

**18.6. Développement de logiciels en méthodologies agiles**

- 18.6.1. Analyse des différents logiciels sur le marché
- 18.6.2. Avantages et bénéfices

**18.7. Avantages et limites de la mise en œuvre des méthodologies agiles dans vos projets technologiques**

- 18.7.1. Avantages
- 18.7.2. Limites
- 18.7.3. Méthodologies agiles vs. Outils traditionnels

**18.8. Code d'éthique dans la gestion de vos projets**

- 18.8.1. Responsabilité
- 18.8.2. Respect
- 18.8.3. Impartialité
- 18.8.4. Honnêteté

**Module 19. Projets internationaux****19.1. Projets et contexte organisationnel**

- 19.1.1. Projet dans l'organisation
- 19.1.2. Éléments du projet
- 19.1.3. Importance du projet dans l'organisation

**19.2. Types de projets selon le service**

- 19.2.1. Types de projets
- 19.2.2. Analyse du projet
- 19.2.3. Orientation du projet

**19.3. Principaux processus de développement d'un projet**

- 19.3.1. Processus d'initiation et de planification
- 19.3.2. Exécution et suivi
- 19.3.3. Processus de clôture

**19.4. Analyse des contraintes de coût, de portée et de qualité**

- 19.4.1. Analyse des contraintes de coûts
- 19.4.2. Contrainte de portée
- 19.4.3. Contrainte de qualité

**19.5. Contraintes de temps, de ressources et de risques**

- 19.5.1. Analyse des contraintes de temps
- 19.5.2. Contraintes liées aux ressources
- 19.5.3. Contrainte de risque

**19.6. Analyse des types de contrats**

- 19.6.1. Contrat à prix unitaire
- 19.6.2. Contrat "Lump Sum" ou prix forfaitaire
- 19.6.3. Contrat de coût plus marge

**19.7. Gestion de projet par typologie**

- 19.7.1. Gestion de projet au prix unitaire
- 19.7.2. Gestion de projets à prix forfaitaire/forfaitaire
- 19.7.3. Gestion de projets à coûts et marges élevés

**19.8. Projet, Programme et Portfolio**

- 19.8.1. Analyse du projet dans l'organisation
- 19.8.2. Analyse du programme dans l'organisation
- 19.8.3. Analyse du portfolio dans l'organisation

**19.9. Les parties prenantes du projet**

- 19.9.1. Pyramide des parties prenantes du projet
- 19.9.2. Analyse des parties prenantes *Stakeholders*
- 19.9.3. Interaction avec les parties *Stakeholders*

**19.10. Analyse des actifs des processus organisationnels**

- 19.10.1. Analyse des actifs dans le cadre du démarrage et de la planification
- 19.10.2. Exécution et contrôle Analyse des actifs
- 19.10.3. Analyse des actifs à la fermeture

**Module 20. Projets clés en main (EPC)**

**20.1. Projet EPC**

- 20.1.1. Contexte du projet EPC
- 20.1.2. Composantes du projet
- 20.1.3. Analyse des besoins

**20.2. Étapes du projet EPC**

- 20.2.1. Identification des étapes du projet EPC
- 20.2.2. Identification des besoins initiaux par étapes
- 20.2.3. Le calendrier de chaque étape

**20.3. Gestion de la phase d'  
*e-Enginering***

- 20.3.1. Analyse de l'Étape E
- 20.3.2. Calendrier de l'Étape E
- 20.3.3. Ressources nécessaires pour la phase E

**20.4. Analyse de la phase d'  
*e-Enginering***

- 20.4.1. Structure requise pour le développement de l'étape E
- 20.4.2. Restrictions
- 20.4.3. Difficultés et risques

**20.5. Gestion de la phase de  
*p-Procurement***

- 20.5.1. Analyse de l'Étape P
- 20.5.2. Ligne du temps
- 20.5.3. Ressources nécessaires

**20.6. Analyse de l'étape *p-Procurement***

- 20.6.1. Structure nécessaire pour le développement de la phase p
- 20.6.2. Restrictions
- 20.6.3. Difficultés et risques

**20.7. Gestion de la phase de  
*c-Construction***

- 20.7.1. Analyse de l'Étape C
- 20.7.2. Ligne du temps
- 20.7.3. Ressources nécessaires

**20.8. Analyse de l'étape *c-Construction***

- 20.8.1. Structure nécessaire pour le développement du stade C
- 20.8.2. Restrictions
- 20.8.3. Difficultés et risques

**20.9. Projets EPC: Département RH**

- 20.9.1. Fonctions principales
- 20.9.2. Ressources nécessaires pour ce département
- 20.9.3. Coordination et communication avec le reste du projet

**20.10. Projets EPC: Département des  
Contrats**

- 20.10.1. Fonctions principales
- 20.10.2. Ressources nécessaires pour ce département
- 20.10.3. Coordination et communication avec le reste du projet

**Module 21. Gestion et contrôle des étapes des projets clés en main (EPC)****21.1. Coordination des étapes des projets EPC**

- 21.1.1. Planification des étapes
- 21.1.2. Communications inter-équipes
- 21.1.3. Étapes du processus de résolution des incidents

**21.2. Étape C: principaux éléments structurels: qualité**

- 21.2.1. Composant Q. Qualité
- 21.2.2. Analyse de la partie Qualité du projet
- 21.2.3. Structure et importance

**21.3. Étape C: principaux éléments structurels: santé et sécurité**

- 21.3.1. Composante HSE. Santé et sécurité
- 21.3.2. Analyse de la partie santé et sécurité du projet
- 21.3.3. Structure et importance

**21.4. Étape C: principaux éléments structurels: coût**

- 21.4.1. Composante C. Coût
- 21.4.2. Analyse de la partie contrôle des coûts du projet
- 21.4.3. Structure et importance

**21.5. Étape C: principaux éléments structurels: calendrier**

- 21.5.1. Composant P. Date limite
- 21.5.2. Analyse de la partie contrôle des délais du projet
- 21.5.3. Structure et importance

**21.6. Gestion de Projets Internationaux EPC**

- 21.6.1. Gestionnaire de projet
- 21.6.2. Caractéristiques du chef de projet
- 21.6.3. Coordination et communication

**21.7. Analyse des projets EPC internationaux**

- 21.7.1. Analyse globale du projet de la part de la direction
- 21.7.2. Processus de rapports de gestion
- 21.7.3. Contrôle des principaux KPI du projet

**21.8. Déviations Projets EPC**

- 21.8.1. Principales déviations dans les projets EPC
- 21.8.2. Analyse des écarts
- 21.8.3. Procédure de notification des écarts au client

**21.9. Analyse et suivi des déviations économiques du projet par rapport au contrat**

- 21.9.1. Contrôle de la production
- 21.9.2. Contrôle des coûts
- 21.9.3. Suivi de la production vs. Coût

**21.10. Gestion des non-conformités dans les projets EPC**

- 21.10.1. Principales non-conformités dans les projets EPC
- 21.10.2. Procédures de gestion
- 21.10.3. Analyse et atténuation

Module 22. *Contract Management* dans les projets

**22.1. Contract Management dans les Projets**

- 22.1.1. Analyse de *Contract Management* dans les Projets
- 22.1.2. Nécessité du *Contract Management*
- 22.1.3. Objectifs de la gestion des contrats

**22.2. Fonctions du Contract Manager**

- 22.2.1. Principales fonctions du CM dans le projet
- 22.2.2. Caractéristiques du poste de CM
- 22.2.3. Indicateurs de la gestion des contrats

**22.3. Processus de gestion des contrats**

- 22.3.1. Conception d'un plan de gestion des contrats
- 22.3.2. Étapes du plan de gestion
- 22.3.3. Les inconvénients de la gestion des contrats

**22.4. Facteurs de réussite de la gestion des contrats**

- 22.4.1. Analyse des facteurs clés de succès
- 22.4.2. Planification et évolution de la gestion des contrats
- 22.4.3. Gestion des performances et relations entre les parties

**22.5. Principales étapes du Contract Management**

- 22.5.1. Planification et exécution
- 22.5.2. Contrôle et suivi pendant l'exécution
- 22.5.3. Contrôle et suivi post-mise en œuvre

**22.6. Facteurs à prendre en compte dans la gestion des contrats de construction**

- 22.6.1. Fixer des objectifs et des stratégies
- 22.6.2. Phase de conception et de construction dans les contrats type *Lump Sum*
- 22.6.3. Relations avec les contractants

**22.7. Défis pour le gestionnaire de contrat**

- 22.7.1. Gestion et administration réussies des contrats
- 22.7.2. Gestion des communications avec les clients
- 22.7.3. Analyse et exécution des contrats

**22.8. Aspects à résoudre**

- 22.8.1. Négociation et approbation des contrats
- 22.8.2. Contrôle pendant l'exécution
- 22.8.3. Contrôle du respect des obligations contractuelles

**22.9. Aspects à surveiller**

- 22.9.1. Négociation et approbation des contrats
- 22.9.2. Contrôle pendant l'exécution
- 22.9.3. Contrôle du respect des obligations contractuelles

**22.10. Gestion des facteurs du projet par le gestionnaire du contrat**

- 22.10.1. Gestion de la portée
- 22.10.2. Gestion des Coûts
- 22.10.3. Gestion des Risques et des Changements



**Module 23. Gestion de projet dans le *Contract Management*****23.1. *Contract Management* et Budget**

- 23.1.1. Objectifs de la gestion budgétaire par le *Contract Manager*
- 23.1.2. Principaux types de budgets
- 23.1.3. Budget selon la structure des coûts

**23.2. *Contract Management* et contrôle des travaux**

- 23.2.1. Objectifs de la gestion du contrôle du site
- 23.2.2. Passation de contrat avec l'organisme de contrôle
- 23.2.3. Vérification et suivi des travaux

**23.3. *Contract Management* et contrôle de la santé et de la sécurité sur le site**

- 23.3.1. Objectifs de la gestion du contrôle de la santé et de la sécurité sur le site
- 23.3.2. Aspects à considérer lors de l'exécution des contrôles de Sécurité et de Santé
- 23.3.3. Vérification et contrôle sur place

**23.4. *Contract Management* et sous-traitance**

- 23.4.1. Importance de l'intervention du *Contract Manager* dans la gestion des contrats de sous-traitance
- 23.4.2. Types de contrats de sous-traitance
- 23.4.3. Analyse des contrats avec les sous-traitants

**23.5. Processus de sous-traitance à suivre par le *Contract Manager***

- 23.5.1. Appel d'offres et comparaison
- 23.5.2. Pré-sélection et pré-contrats
- 23.5.3. Attribution du contrat de sous-traitance

**23.6. Suivi des modifications des contrats de sous-traitance**

- 23.6.1. Importance du suivi des changements
- 23.6.2. Suivi de l'évolution des délais et des coûts
- 23.6.3. La nécessité de notification en temps et en forme

**23.7. *Contract Management* et contrat d'externalisation**

- 23.7.1. Les bases du contrat d'externalisation
- 23.7.2. *Contract Management* dans ce type de contrat
- 23.7.3. Points à prendre en compte

**23.8. *Contract Management* et litiges contractuels**

- 23.8.1. Intervention *Contract Manager* dans les litiges
- 23.8.2. Difficultés techniques et juridiques dans les affaires d'arbitrage international
- 23.8.3. Importance de la gestion des Contrats pour les litiges futurs

**23.9. Classification des litiges et arbitrage**

- 23.9.1. Types de litiges et d'arbitrages
- 23.9.2. Préparation de la documentation du litige
- 23.9.3. Importance de la traçabilité pour les litiges futurs

**23.10. *Contract Manager* et client**

- 23.10.1. Communications du *Contract Manager* avec le client
- 23.10.2. Suivi du contrat avec le client
- 23.10.3. Importance du contrôle de la traçabilité des communications

**Module 24. Project Management** dans les Projects: Communication et gestion de la qualité

**24.1. Contrôle des communications**

- 24.1.1. Communications du projet
- 24.1.2. Les dimensions de la communication du projet
- 24.1.3. Compétences en communication

**24.2. Communications du projet**

- 24.2.1. Communications en réunion
- 24.2.2. Les canaux de communication dans les projets
- 24.2.3. Formes formelles de communication

**24.3. Gestion des communications**

- 24.3.1. Planification de la gestion des communications
- 24.3.2. Gestion de la communication des projets
- 24.3.3. Contrôle

**24.4. Contrôle de la qualité du projet**

- 24.4.1. Qualité du projet
- 24.4.2. Coût de la qualité dans le projet
- 24.4.3. Importance de la qualité

**24.5. Gestion de la qualité des services**

- 24.5.1. Planification de la gestion de la qualité
- 24.5.2. Gestion de la qualité
- 24.5.3. Contrôle

**24.6. Qualité: non-conformités dans le projet**

- 24.6.1. L'importance de la CN
- 24.6.2. Non-conformités des clients
- 24.6.3. Non-conformités de l'entrepreneur

**24.7. Gestion des parties prenantes du projet**

- 24.7.1. Gestion des attentes des parties prenantes
- 24.7.2. Compétences interpersonnelles et d'équipe
- 24.7.3. Gestion des conflits

**24.8. Analyse des parties prenantes du projet**

- 24.8.1. Identification des parties prenantes
- 24.8.2. Planification des parties prenantes
- 24.8.3. Gestion et suivi de l'engagement

**24.9. Gestion de l'intégration des projets**

- 24.9.1. Élaboration de la charte du projet
- 24.9.2. Développement du plan de gestion du projet
- 24.9.3. Pilotage et Gestion des travaux du projet

**24.10. Contrôle de l'intégration des projets**

- 24.10.1. Gestion des connaissances du projet
- 24.10.2. Contrôle du travail
- 24.10.3. Contrôle intégré des changements et clôture du projet

**Module 25. Project Management** dans les Projets: Gestion des achats et des Ressources**25.1. Contrôle des achats**

- 25.1.1. Achats dans les projets
- 25.1.2. L'acheteur
- 25.1.3. Le fournisseur

**25.2. Cycle d'achat dans les projets**

- 25.2.1. Analyse du cycle d'achat
- 25.2.2. Description des Étapes
- 25.2.3. Étude par Étapes

**25.3. Contrat d'achat**

- 25.3.1. Éléments du contrat
- 25.3.2. Terminologie du contrat dans le contrat
- 25.3.3. Contrôle des réclamations et des litiges

**25.4. Gestion de l'approvisionnement des projets**

- 25.4.1. Types de fournisseurs
- 25.4.2. Catégorie de marché
- 25.4.3. Types de contrats

**25.5. Analyse des marchés publics dans les projets**

- 25.5.1. Planification de la gestion des achats
- 25.5.2. Exécution des achats
- 25.5.3. Contrôle des achats

**25.6. Contrôle des ressources**

- 25.6.1. Ressources du projet
- 25.6.2. Capacité de gestion des conflits
- 25.6.3. Niveaux de conflit et résolution

**25.7. Gestion des ressources par objectifs**

- 25.7.1. Gestion par objectifs (MBO)
- 25.7.2. Différents rôles dans les projets
- 25.7.3. Types de leadership

**25.8. Gestion des ressources dans les projets**

- 25.8.1. Planification de la gestion des Ressources
- 25.8.2. Estimation des ressources par activité
- 25.8.3. Obtenir les ressources nécessaires

**25.9. Analyse des ressources dans les projets**

- 25.9.1. Développement de l'équipe ressource
- 25.9.2. Gestion de l'équipe
- 25.9.3. Contrôle de l'équipe

**25.10. Analyse du processus d'entretien des ressources du PM**

- 25.10.1. Processus d'entretien
- 25.10.2. Analyse par le chef de projet
- 25.10.3. Facteurs à prendre en compte pour une issue favorable



*Le programme le plus complet  
et le plus à jour sur la scène  
académique actuelle"*

07

# Méthodologie

Ce programme de formation offre une manière différente d'apprendre. Notre méthodologie est développée à travers un mode d'apprentissage cyclique: ***le Relearning***.

Ce système d'enseignement est utilisé, par exemple, dans les écoles de médecine les plus prestigieuses du monde et a été considéré comme l'un des plus efficaces par des publications de premier plan telles que le ***New England Journal of Medicine***.





“

*Découvrez le Relearning, un système qui laisse de côté l'apprentissage linéaire conventionnel au profit des systèmes d'enseignement cycliques: une façon d'apprendre qui a prouvé son énorme efficacité, notamment dans les matières dont la mémorisation est essentielle”*



## TECH Business School utilise l'Étude de Cas pour contextualiser tout le contenu.

Notre programme offre une méthode révolutionnaire de développement des compétences et des connaissances. Notre objectif est de renforcer les compétences dans un contexte changeant, compétitif et hautement exigeant.

“

*Avec TECH, vous pouvez expérimenter une manière d'apprendre qui ébranle les fondations des universités traditionnelles du monde entier”*



*Notre programme vous prépare à relever les défis commerciaux dans des environnements incertains et à faire réussir votre entreprise.*



*Notre programme vous prépare à relever de nouveaux défis dans des environnements incertains et à réussir votre carrière.*

## Une méthode d'apprentissage innovante et différente

Ce programme TECH est un parcours de formation intensif, créé de toutes pièces pour offrir aux managers des défis et des décisions commerciales au plus haut niveau, tant au niveau national qu'international. Grâce à cette méthodologie, l'épanouissement personnel et professionnel est stimulé, faisant ainsi un pas décisif vers la réussite. La méthode des cas, technique qui constitue la base de ce contenu, permet de suivre la réalité économique, sociale et commerciale la plus actuelle.

**“** *Vous apprendrez, par le biais d'activités collaboratives et de cas réels, la résolution de situations complexes dans des environnements professionnels réels”*

La méthode des cas est le système d'apprentissage le plus utilisé dans les meilleures écoles de commerce du monde depuis qu'elles existent. Développée en 1912 pour que les étudiants en Droit n'apprennent pas seulement le droit sur la base d'un contenu théorique, la méthode des cas consiste à leur présenter des situations réelles complexes afin qu'ils prennent des décisions éclairées et des jugements de valeur sur la manière de les résoudre. En 1924, elle a été établie comme méthode d'enseignement standard à Harvard.

Dans une situation donnée, que doit faire un professionnel? C'est la question à laquelle nous sommes confrontés dans la méthode des cas, une méthode d'apprentissage orientée vers l'action. Tout au long du programme, les étudiants seront confrontés à de multiples cas réels. Ils devront intégrer toutes leurs connaissances, faire des recherches, argumenter et défendre leurs idées et leurs décisions.

## Relearning Methodology

TECH combine efficacement la méthodologie des Études de Cas avec un système d'apprentissage 100% en ligne basé sur la répétition, qui associe différents éléments didactiques dans chaque leçon.

Nous enrichissons l'Étude de Cas avec la meilleure méthode d'enseignement 100% en ligne: le Relearning.

*Notre système en ligne vous permettra d'organiser votre temps et votre rythme d'apprentissage, en l'adaptant à votre emploi du temps. Vous pourrez accéder aux contenus depuis n'importe quel appareil fixe ou mobile doté d'une connexion Internet.*

À TECH, vous apprendrez avec une méthodologie de pointe conçue pour former les managers du futur. Cette méthode, à la pointe de la pédagogie mondiale, est appelée Relearning.

Notre école de commerce est la seule école autorisée à employer cette méthode fructueuse. En 2019, nous avons réussi à améliorer les niveaux de satisfaction globale de nos étudiants (qualité de l'enseignement, qualité des supports, structure des cours, objectifs...) par rapport aux indicateurs de la meilleure université en ligne.





Dans notre programme, l'apprentissage n'est pas un processus linéaire, mais se déroule en spirale (apprendre, désapprendre, oublier et réapprendre). C'est pourquoi nous combinons chacun de ces éléments de manière concentrique. Cette méthodologie a permis de former plus de 650.000 diplômés universitaires avec un succès sans précédent dans des domaines aussi divers que la biochimie, la génétique, la chirurgie, le droit international, les compétences en gestion, les sciences du sport, la philosophie, le droit, l'ingénierie, le journalisme, l'histoire, les marchés financiers et les instruments. Tout cela dans un environnement très exigeant, avec un corps étudiant universitaire au profil socio-économique élevé et dont l'âge moyen est de 43,5 ans.

*Le Relearning vous permettra d'apprendre avec moins d'efforts et plus de performance, en vous impliquant davantage dans votre spécialisation, en développant un esprit critique, en défendant des arguments et en contrastant les opinions: une équation directe vers le succès.*

D'après les dernières preuves scientifiques dans le domaine des neurosciences, non seulement nous savons comment organiser les informations, les idées, les images et les souvenirs, mais nous savons aussi que le lieu et le contexte dans lesquels nous avons appris quelque chose sont fondamentaux pour notre capacité à nous en souvenir et à le stocker dans l'hippocampe, pour le conserver dans notre mémoire à long terme.

De cette manière, et dans ce que l'on appelle Neurocognitive context-dependent e-learning, les différents éléments de notre programme sont reliés au contexte dans lequel le participant développe sa pratique professionnelle.



Ce programme offre le support matériel pédagogique, soigneusement préparé pour les professionnels:



#### Support d'étude

Tous les contenus didactiques sont créés par les spécialistes qui enseigneront le cours, spécifiquement pour le cours, afin que le développement didactique soit vraiment spécifique et concret.

Ces contenus sont ensuite appliqués au format audiovisuel, pour créer la méthode de travail TECH en ligne. Tout cela, avec les dernières techniques qui offrent des pièces de haute qualité dans chacun des matériaux qui sont mis à la disposition de l'étudiant.



#### Cours magistraux

Il existe de nombreux faits scientifiques prouvant l'utilité de l'observation par un tiers expert.

La méthode "Learning from an Expert" permet au professionnel de renforcer ses connaissances ainsi que sa mémoire, puis lui permet d'avoir davantage confiance en lui concernant la prise de décisions difficiles.



#### Stages en compétences de gestion

Ceux-ci mèneront des activités visant à développer des compétences de gestion spécifiques dans chaque domaine thématique. Pratiques et dynamiques pour acquérir et développer les compétences et les capacités dont un cadre supérieur a besoin dans le contexte de la mondialisation dans lequel nous vivons.



#### Lectures complémentaires

Articles récents, documents de consensus et directives internationales, entre autres. Dans la bibliothèque virtuelle de TECH, l'étudiant aura accès à tout ce dont il a besoin pour compléter sa formation.





**Case studies**

Ils réaliseront une sélection des meilleures études de cas choisies spécifiquement pour ce diplôme. Des cas présentés, analysés et tutorés par les meilleurs spécialistes de la direction d'entreprise sur la scène internationale.



**Résumés interactifs**

L'équipe TECH présente les contenus de manière attrayante et dynamique dans des pilules multimédia comprenant des audios, des vidéos, des images, des diagrammes et des cartes conceptuelles afin de renforcer les connaissances. Ce système éducatif unique pour la présentation de contenu multimédia a été récompensé par Microsoft en tant que "European Success Story".



**Testing & Retesting**

Les connaissances de l'étudiant sont évaluées et réévaluées périodiquement tout au long du programme, par des activités et des exercices d'évaluation et d'auto-évaluation, afin que l'étudiant puisse vérifier comment il atteint ses objectifs.



08

# Profil de nos étudiants

Ce Mastère Avancé en Project Management Global s'adresse aux professionnels du monde des affaires qui souhaitent approfondir leur formation dans le domaine de la gestion de projet. Les personnes qui comprennent l'importance d'études de qualité pour poursuivre leur carrière avec succès, et qui souhaitent se tenir au courant des principales évolutions du secteur. Sans aucun doute, des professionnels engagés dans leur entreprise et leur travail.





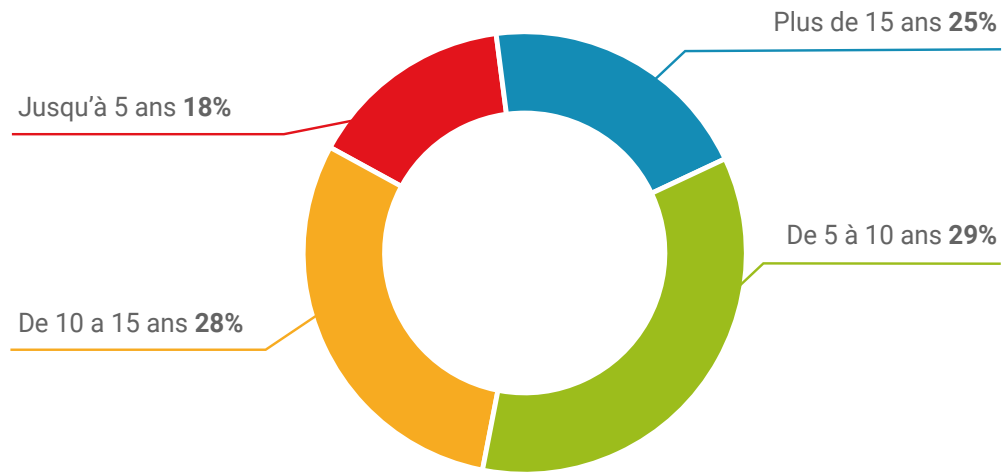
“

*Un programme de haut niveau  
destiné aux les professionnels en  
quête de réussite professionnelle  
en matière d'études et de travail"*

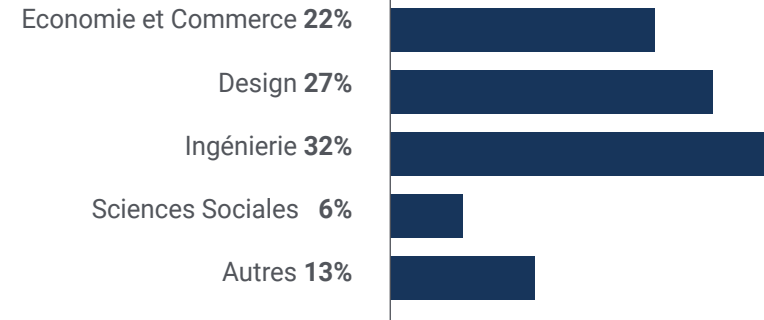
## Moyenne d'âge

Entre **35** et **45** ans

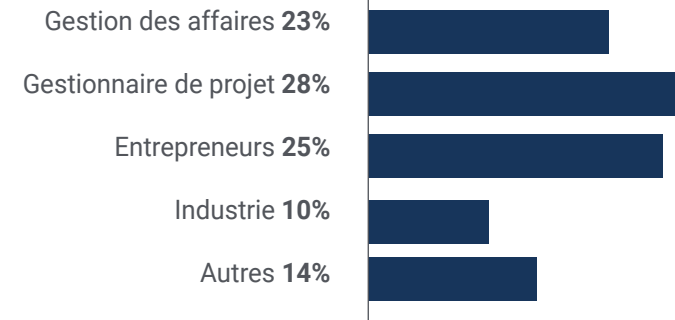
## Années d'expérience



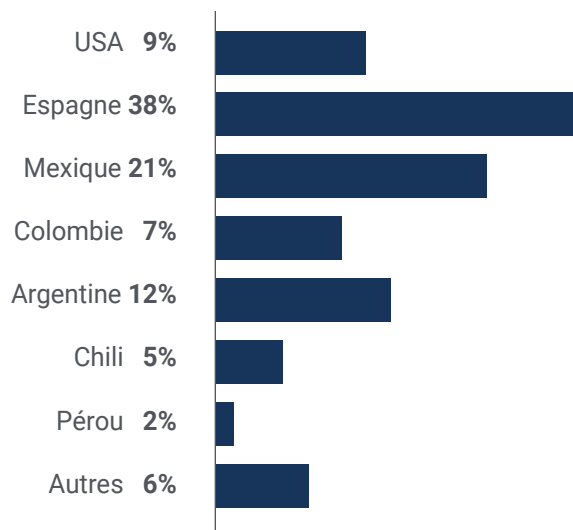
## Formation



## Profil Académique



## Distribution géographique



## Antonio de la Torre

Project manager

*“Grâce à ce Mastère Avancé de TECH, j’ai eu l’occasion de me spécialiser encore plus dans la gestion de projets, un domaine dans lequel je travaille depuis des années. Ce programme contient tellement de nouvelles informations qu’il m’a apporté beaucoup de connaissances et, surtout, une nouvelle façon de réaliser certaines tâches, ce qui me rend beaucoup plus efficace dans mon travail quotidien. Sans aucun doute, je referais ce programme dans un battement de cœur”*

09

# Direction de la formation

Ce Mastère Avancé en Project Management Global de TECH Université Technologique a été créé par un corps enseignant de première classe, composé de professionnels actifs qui ont trouvé dans l'enseignement le moyen d'offrir toutes leurs connaissances aux professionnels qui veulent ouvrir une niche dans le secteur de la gestion de projet. Les professeurs comprennent parfaitement l'importance de l'étude à tous les stades du travail et forment une équipe de grande qualité.





“

*Les meilleurs enseignants sont dans la  
meilleure université Ne manquez pas  
l'occasion d'étudier avec les meilleurs"*

## Direction



### **M. Ruiz Cid, Martin Joaquín**

- ♦ Directeur Technique EPC Project Group - Chef de projet EPC Leader chez Soltec Énergies Renouvelables
- ♦ Ingénieur technique industriel spécialisé en mécanique/structures de l'Université polytechnique de Cartagena
- ♦ Ingénieur industriel supérieur en électricité de l'Université polytechnique de Cartagena
- ♦ Master officiel en Électronique de Puissance et Contrôle Adaptatif
- ♦ MBA en gestion stratégique des affaires de l'UNED (UNED)
- ♦ Master officiel en Énergies Renouvelables et Environnement
- ♦ Cours de Project Manager Professional
- ♦ Cours sur la Gestion de Projet EPC Clé en main
- ♦ Cours d'instrumentation industrielle

## Professeurs

### M. Rodríguez García, César

- ◆ Global Contract Manager chez Soltec Énergies Renouvelables
- ◆ Project Manager chez Himoina
- ◆ Plus de 15 ans d'expérience dans le secteur de l'énergie, Oil&Gas et énergies renouvelables en tant que chef de projet et gestionnaire de contrat
- ◆ Ingénierie Technique Industrielle de l'Université Polytechnique de Cartagena
- ◆ Licence de troisième cycle en Gestion de Projet de l'Université de Murcie
- ◆ Master en Gestion de Projet de l'École de Commerce Euroinnova

### M. Rodríguez Toledano, Enrique

- ◆ Directeur Régional pour Levante à Nervion
- ◆ Plus de 25 ans dans la gestion de projets et de grands comptes
- ◆ Spécialisé dans la construction de Centrales Électriques et du Secteur Pétrolier et Gazier
- ◆ Ingénieur Informatique Technique - UNED
- ◆ Master en Gestion de Projet

### M. Pampliega, Carlos

- ◆ Architecte spécialisé dans la Gestion des Projets et des Risques
- ◆ Certification Project Management Professional (PMP)
- ◆ Scrum Master professionnel certifié par Scrum.org
- ◆ Membre actif du chapitre espagnol de PMI-Madrid
- ◆ Directeur de PMI Castilla et León Branch
- ◆ Participe régulièrement en tant qu'orateur à des présentations et des cours, ainsi qu'à des Congrès organisés par le PMI
- ◆ Consultant et formateur en Gestion de Projet dans différentes universités et écoles de commerce
- ◆ Membre du Conseil de Rédaction de la revue scientifique Building & Management
- ◆ Membre du Comité des juges PMO des PMO Global Alliance Awards

### Dr. Roji Ferrari, Salvador

- ◆ Vice-doyen des Relations internationales, Faculté d'Économie et d'Études Commerciales, Université Complutense de Madrid
- ◆ Doctorat en Comptabilité et Finances Université Complutense de Madrid
- ◆ Diplôme de Journalisme, Université Complutense de Madrid
- ◆ Master en Sciences des Finances Université de Maryland & Baltimore
- ◆ Master of Business Administration (MBA) Université de Maryland & Baltimore
- ◆ Chargé de cours à la Faculté des Sciences Économiques et des Études Commerciales, Département d'Administration Financière et de Comptabilité
- ◆ Il a publié 6 livres sur la finance et l'économie des affaires, ainsi que de nombreux articles et chapitres sur des sujets de divulgation et de recherche

09

# Impact sur votre carrière

L'obtention de ce Mastère Avancé en Project Management Global à TECH est une occasion unique de réaliser le changement professionnel que les étudiants souhaitent. Ainsi, les étudiants trouveront dans ce programme la meilleure formation en gestion de projet sur la scène académique actuelle, qui sera fondamentale pour leur développement professionnel et donnera l'élan souhaité à leur carrière. L'occasion parfaite de se spécialiser dans un domaine fondamental du monde des affaires.



“

*Un programme qui vous offre les ressources académiques les plus récentes du marché pour vous donner l'élan dont vous avez besoin pour transformer votre carrière"*

## Êtes-vous prêt à faire le grand saut? Vous allez booster votre carrière professionnelle.

Le Mastère Avancé Project Management Global de TECH Université Technologique est un programme intensif qui prépare les étudiants à faire face aux défis et aux décisions des entreprises, tant au niveau national qu'international. Son principal objectif est de favoriser votre épanouissement personnel et professionnel. Vous aider à atteindre la réussite.

Par conséquent, ceux qui souhaitent s'améliorer, réaliser un changement positif au niveau professionnel et interagir avec les meilleurs, trouveront leur place à TECH.

*Un programme de grande valeur académique qui vous fournira les ressources nécessaires pour vous améliorer dans votre profession.*

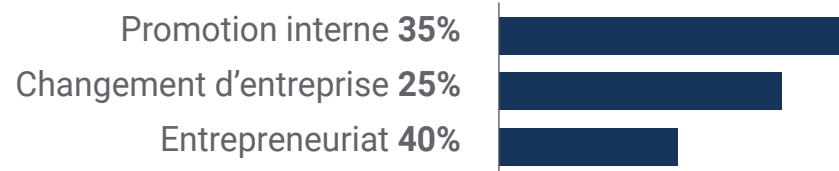
*Obtenez l'amélioration de l'emploi que vous souhaitez en améliorant vos compétences grâce à ce programme TECH.*

### Générer un changement positif.

#### Le moment du changement



#### Type de changement



## Amélioration du salaire

---

La réalisation de ce programme se traduit par une augmentation de salaire de plus de 25% pour nos étudiants



10

# Bénéfices pour votre entreprise

L'achèvement de ce Mastère Avancé Project Management Global de TECH améliorera la formation des étudiants, mais aussi des entreprises dans lesquelles ils évoluent professionnellement, puisque, grâce à ce programme, ils pourront apprendre les dernières techniques et stratégies dans ce domaine, qu'ils pourront appliquer plus tard dans leur travail. Sans aucun doute, il s'agit d'une opportunité d'étude unique à ne pas manquer.





“

*Étudiez à TECH et apportez à votre entreprise une nouvelle méthode de travail, plus dynamique, plus efficace, plus adaptée aux besoins du XXIe siècle"*

Développer et retenir les talents dans les entreprises est le meilleur investissement à long terme.

01

### Accroître le talent et le capital intellectuel

Le responsable de projet apportera à l'entreprise de nouveaux concepts, stratégies et perspectives susceptibles d'entraîner des changements importants dans l'organisation.

---

02

### Conserver les cadres à haut potentiel et éviter la fuite des talents

Ce programme renforce le lien entre l'entreprise et le manager et ouvre de nouvelles perspectives d'évolution professionnelle au sein de l'entreprise.

03

### Former des agents du changement

Le responsable de projet sera capable de prendre des décisions en période d'incertitude et de crise, aidant ainsi l'organisation à surmonter les obstacles.

---

04

### Des possibilités accrues d'expansion internationale

Grâce à ce programme, l'entreprise entrera en contact avec les principaux marchés de l'économie mondiale.

05

### Développement de projets propres

Le responsable de projet pourra travailler sur un projet réel ou développer de nouveaux projets dans le domaine de la R&D ou du Business Development de son entreprise.

---

06

### Augmentation de la compétitivité

Ce Mastère Avancé dotera les étudiants des compétences nécessaires pour relever de nouveaux défis et faire ainsi progresser l'organisation.

# 11 Diplôme

Le Mastère Avancé en Project Management Global vous garantit, en plus de la formation la plus rigoureuse et la plus actuelle, l'accès à un diplôme universitaire de Mastère Avancé délivré par TECH Université Technologique.



“

*Finalisez cette formation avec succès et recevez votre diplôme universitaire sans avoir à vous soucier des déplacements ou des démarches administratives"*

Ce **Mastère Avancé en Project Management Global** contient le programme le plus complet et le plus actuel du marché.

Après avoir réussi l'évaluation, l'étudiant recevra par courrier postal\* avec accusé de réception son correspondant diplôme **Mastère Avancé** délivré par **TECH Université Technologique**.

Le diplôme délivré par **TECH Université Technologique** indiquera la note obtenue lors du Mastère Avancé, et répond aux exigences communément demandées par les bourses d'emploi, les concours et les commissions d'évaluation des carrières professionnelles.

Diplôme: **Mastère Avancé en Project Management Global**  
N.º d'Heures officielles: **3.000 h.**



\*Si l'étudiant souhaite que son diplôme version papier possède l'Apostille de La Haye, TECH EDUCATION fera les démarches nécessaires pour son obtention moyennant un coût supplémentaire.



## Mastère Avancé Project Management Global

Modalité: En ligne

Durée: 2 ans

Diplôme: TECH Université Technologique

Heures de cours: 3.000 h.

# Mastère Avancé

## Project Management Global

