



Mastère Spécialisé MBA en Gestion Commerciale et Ventes

- » Modalité: en ligne
- » Durée: 12 mois
- » Qualification: TECH Global University
- » Accréditation: 90 ECTS
- » Horaire: à votre rythme
- » Examens: en ligne
- » Dirigé à: Diplômés et professionnels ayant une expérience avérée

Accès au site web: www.techtitute.com/fr/ecole-de-commerce/master-mba-gestion-commerciale-ventes

Índice

O1
Présentation

pág. 4

02

Pourquoi étudier à TECH?

pág. 6

03

Pourquoi notre programme?

pág. 10

04

Objectifs

pág. 14

05

Compétences

page 20

06

Structure et contenu

page 24

07

Méthodologie

page 36

80

Profil de nos étudiants

page 44

09

Direction de la formation

page 48

10

Impact sur votre carrière

page 68

11

Bénéfices pour votre entreprise

12

Diplôme

page 72

page 76

01 **Présentation**

Au cours de la dernière décennie, le commerce a connu des changements jamais vus auparavant. Les entreprises doivent donc intégrer de nouveaux profils capables de comprendre le commerce d'une nouvelle manière, en apportant une vision stratégique au travail commercial. Ainsi, les nouvelles technologies et les dernières avancées en matière de communication ont fourni aux organisations de nouveaux outils de contrôle et d'analyse des produits, ainsi que la modification des habitudes de consommation, les clients optant de plus en plus pour les achats en ligne. Avec ce MBA en Gestion Commerciale et Ventes, les étudiants développeront les compétences nécessaires pour gérer stratégiquement l'activité commerciale de l'organisation, dans une perspective intégrale et globale qui leur permet d'utiliser les outils les plus efficaces pour chaque partie du processus.









tech 08 | Pourquoi étudier à TECH?

À TECH Global University



Innovation

L'université propose un modèle d'apprentissage en ligne qui associe les dernières technologies éducatives à la plus grande rigueur pédagogique. Une méthode unique, bénéficiant de la plus haute reconnaissance internationale, qui fournira aux étudiants les clés pour évoluer dans un monde en constante évolution, où l'innovation doit être l'engagement essentiel de tout entrepreneur.

« Histoire de Succès Microsoft Europe » pour avoir incorporé un système multi-vidéo interactif innovant dans les programmes.



Exigence maximale

Le critère d'admission de TECH n'est pas économique. Vous n'avez pas besoin de faire un gros investissement pour étudier avec nous. Cependant, pour obtenir un diplôme de TECH, les limites de l'intelligence et des capacités de l'étudiant seront testées. Les normes académiques de cette institution sont très élevées...

95 %

des étudiants de TECH finalisent leurs études avec succès



Networking

Chez TECH, des professionnels du monde entier participent, de sorte que les étudiants pourront créer un vaste réseau de contacts qui leur sera utile pour leur avenir.

+100 000

+200

dirigeants formés chaque année

nationalités différentes



Empowerment

L'étudiant évoluera main dans la main avec les meilleures entreprises et des professionnels de grand prestige et de grande influence. TECH a développé des alliances stratégiques et un précieux réseau de contacts avec les principaux acteurs économiques des 7 continents.

+500

accords de collaboration avec les meilleures entreprises



Talent

Ce programme est une proposition unique visant à faire ressortir le talent de l'étudiant dans le domaine des affaires. C'est l'occasion de mettre en avant leurs intérêts et leur vision de l'entreprise.

TECH aide les étudiants à montrer leur talent au monde entier à la fin de ce programme.



Contexte Multiculturel

En étudiant à TECH, les étudiants bénéficieront d'une expérience unique. Vous étudierez dans un contexte multiculturel. Dans un programme à vision globale, grâce auquel vous apprendrez à connaître la façon de travailler dans différentes parties du monde, en recueillant les dernières informations qui conviennent le mieux à votre idée d'entreprise.

Les étudiants TECH sont issus de plus de 200 nationalités.



Apprenez avec les meilleurs

L'équipe d'enseignants de TECH explique en classe ce qui les a conduits au succès dans leurs entreprises, en travaillant dans un contexte réel, vivant et dynamique. Des enseignants qui s'engagent pleinement à offrir une spécialisation de qualité permettant aux étudiants de progresser dans leur carrière et de se distinguer dans le monde des affaires.

Des professeurs de 20 nationalités différentes.



Chez TECH, vous aurez accès aux études de cas les plus rigoureuses et les plus récentes du monde académique"

Pourquoi étudier à TECH? | 09 tech

TECH recherche l'excellence et, à cette fin, elle possède une série de caractéristiques qui en font une université unique:



Analyse

TECH explore la pensée critique, le questionnement, la résolution de problèmes et les compétences interpersonnelles des étudiants.



Excellence académique

TECH offre aux étudiants la meilleure méthodologie d'apprentissage en ligne. L'université combine la méthode *Relearning* (la méthode d'apprentissage de troisième cycle la plus reconnue au niveau international) avec l'Étude de Cas. Entre tradition et innovation dans un équilibre subtil et dans le cadre d'un parcours académique des plus exigeants.



Économie d'échelle

TECH est la plus grande université en ligne du monde. Elle possède un portefeuille de plus de 10 000 diplômes de troisième cycle. Et dans la nouvelle économie, **volume + technologie = prix de rupture**. De cette manière, elle garantit que les études ne sont pas aussi coûteuses que dans une autre université





tech 12 | Pourquoi notre programme?

Ce programme apportera une multitude d'avantages aussi bien professionnels que personnels, dont les suivants:



Donner un coup de pouce définitif à la carrière des étudiants

En étudiant à TECH, les étudiants seront en mesure de prendre en main leur avenir et de développer tout leur potentiel. À l'issue de ce programme, ils acquerront les compétences nécessaires pour opérer un changement positif dans leur carrière en peu de temps.

70% des participants à cette spécialisation réalisent un changement positif dans leur carrière en moins de 2 ans.



Vous acquerrez une vision stratégique et globale de l'entreprise

TECH offre un aperçu approfondi de la gestion générale afin de comprendre comment chaque décision affecte les différents domaines fonctionnels de l'entreprise.

Notre vision globale de l'entreprise améliorera votre vision stratégique.



Consolidation des étudiants en gestion supérieure des affaires

Étudier à TECH, c'est ouvrir les portes d'un panorama professionnel de grande importance pour que les étudiants puissent se positionner comme des managers de haut niveau, avec une vision large de l'environnement international.

Vous travaillerez sur plus de 100 cas réels de cadres supérieurs.



Vous obtiendrez de nouvelles responsabilités

Au cours du programme, les dernières tendances, évolutions et stratégies sont présentées, afin que les étudiants puissent mener à bien leur travail professionnel dans un environnement en mutation.

À l'issue de cette formation, 45% des étudiants obtiennent une promotion professionnelle au sein de leur entreprise.



Accès à un puissant réseau de contacts

TECH met ses étudiants en réseau afin de maximiser les opportunités. Des étudiants ayant les mêmes préoccupations et le même désir d'évoluer. Ainsi, les partenaires, les clients ou les fournisseurs peuvent être partagés.

Vous y trouverez un réseau de contacts essentiel pour votre développement professionnel.



Développer des projets d'entreprise de manière rigoureuse

Les étudiants acquerront une vision stratégique approfondie qui les aidera à élaborer leur propre projet, en tenant compte des différents domaines de l'entreprise.

20 % de nos étudiants développent leur propre idée entrepreneuriale.



Améliorer les soft skills et les compétences de gestion

TECH aide les étudiants à appliquer et à développer les connaissances acquises et à améliorer leurs compétences interpersonnelles pour devenir des leaders qui font la différence.

Améliorez vos compétences en communication ainsi que dans le domaine du leadership pour booster votre carrière professionnelle.



Vous ferez partie d'une communauté exclusive

L'étudiant fera partie d'une communauté de managers d'élite, de grandes entreprises, d'institutions renommées et de professeurs qualifiés issus des universités les plus prestigieuses du monde : la communauté de TECH Global University.

Nous vous donnons la possibilité de vous spécialiser auprès d'une équipe de professeurs de renommée internationale.





tech 16 | Objectifs

TECH considère les objectifs de ses étudiants comme les siens Ils collaborent pour les atteindre

Le Mastère Spécialisé en MBA en Gestion Commerciale et Ventes formera l'étudiant à:



Définir les dernières tendances et évolutions en matière de gestion d'entreprise



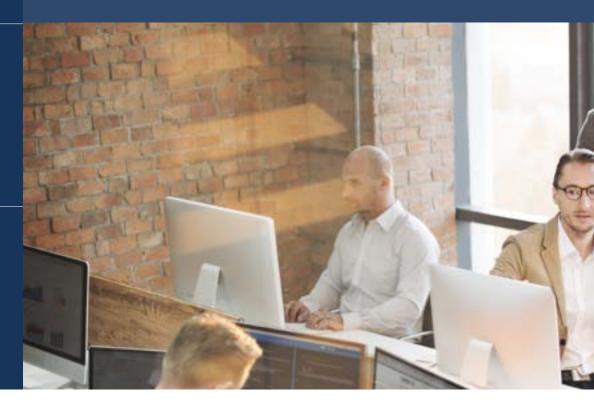
Développer des stratégies pour diriger des organisations et des équipes de vente en période de changement



Développer, diriger et exécuter des Stratégies de Vente plus efficaces, axées sur le client et offrant des propositions de valeur personnalisées



Développer des stratégies de prise de décision dans un environnement complexe et instable et évaluer son impact sur l'entreprise

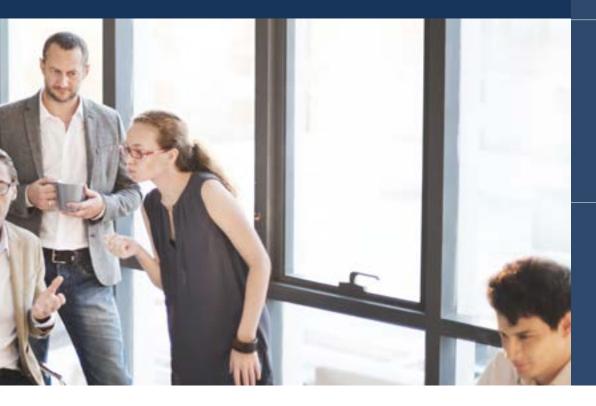




Établir les programmes les plus appropriés pour sélectionner, former, motiver, contrôler et développer la force de vente



Développer la capacité à détecter, analyser et résoudre les problèmes





Expliquez l'entreprise d'un point de vue global, ainsi que la responsabilité et le nouveau rôle des directeurs commerciaux



Développer les compétences essentielles pour gérer stratégiquement l'activité commerciale de l'organisation



Concevoir des stratégies et des politiques novatrices pour améliorer la gestion et l'efficacité commerciale



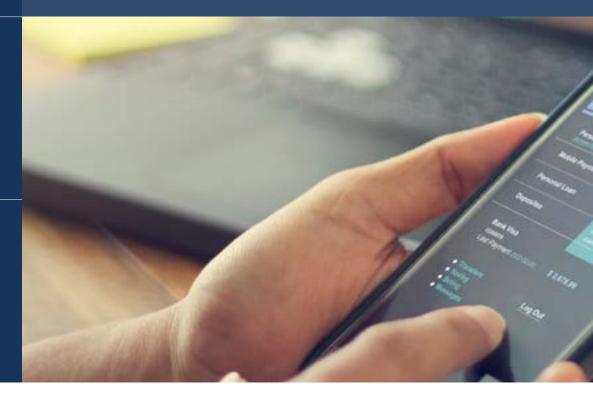
Connaître l'ensemble du processus de la chaîne logistique et opérationnelle de l'entreprise



Formuler et mettre en œuvre des politiques commerciales en tant que stratégies de croissance qui adaptent l'entreprise aux changements de l'environnement international



Acquérir des compétences de leadership pour diriger avec succès des équipes de vente et de marketing

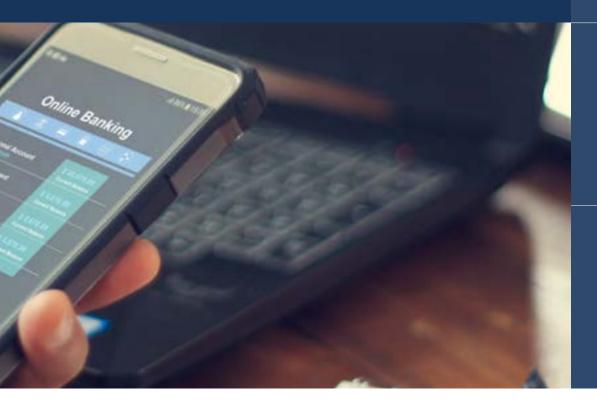




Être capable d'organiser et de gérer des équipes de vente



Réaliser des stratégies internationales de vente et de marketing





Intégrer les différents outils numériques dans la stratégie de l'entreprise



Réaliser des études de marché pour comprendre la concurrence et élaborer des stratégies de différenciation

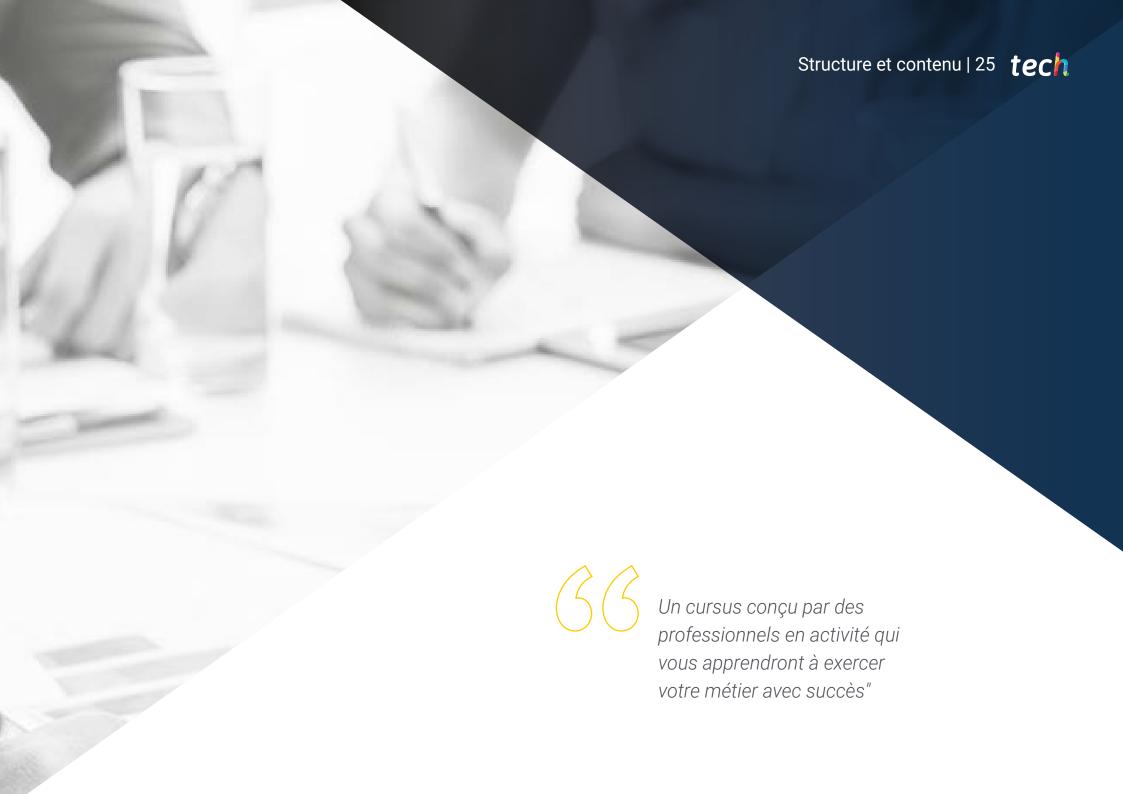












tech 26 | Structure et contenu

Plan d'études

Le Mastère Spécialisé en MBA en Gestion Commerciale et Ventes de TECH Global University est un programme intense qui vous prépare à relever des défis et à prendre des décisions commerciales au niveau international. Son contenu est conçu dans le but de favoriser le développement de compétences managériales permettant une prise de décision plus pertinente dans des environnements incertains.

Au cours du programme, les étudiants apprendront de première main les directives qui guident la gestion logistique et économique d'une entreprise, des aspects essentiels lorsqu'il s'agit de gérer la zone commerciale. Ils apprendront également à réaliser des études de marché approfondies afin de comprendre le comportement réel de l'environnement dans lequel le produit va être commercialisé et, par conséquent, les stratégies les plus appropriées dans chaque cas.

De même, les aspects généraux de la gestion d'entreprise tels que le leadership, la gestion économique ou numérique de l'organisation seront également étudiés. De cette manière, le futur manager disposera d'une série de compétences transversales qui feront de lui un professionnel accompli à un niveau intégral.

Pour toutes ces raisons, ce MBA est sans aucun doute une opportunité unique pour les étudiants car il leur permet de développer un avenir professionnel prometteur avec des perspectives salariales élevées grâce à un programme académique qui comprend leurs besoins et ceux du marché et y répond par une méthodologie éprouvée et efficace.

Ce programme est développé sur une période de 12 mois et est divisé en 15 grandes modules:

Module 1	Management et leadership
Module 2	Logistique et gestion économique
Module 3	Gestion commerciale
Module 4	Investigation du marché
Module 5	Planification des campagnes de vente
Module 6	Organisation des ventes et équipe de vente
Module 7	Sélection, formation et coaching du réseau de vente
Module 8	Processus d'activité de vente
Module 9	Customer relationship management
Module 10	Intégration des canaux numériques dans la stratégie commerciale
Module 11	Commerce international et marketing
Module 12	Leadership, Éthique et Responsabilité Sociale des Entreprises
Module 13	Gestion des Personnes et des Talents
Module 14	Gestion Économique et Financière
Module 15	Management Exécutif



Où, quand et comment cela se déroule?

TECH offre la possibilité de développer ce Mastère Spécialisé en MBA en Gestion Commerciale et Ventes de manière totalement en ligne. Pendant les 12 mois de la spécialisation, les étudiants pourront accéder à tous les contenus de ce programme à tout moment, ce qui leur permettra d'auto gérer leur temps d'étude.

Une expérience éducative unique, clé et décisive pour stimuler votre développement professionnel.

tech 28 | Structure et contenu

Module 1. Management et leadership			
 1.1. General management 1.1.1. Intégration des stratégies fonctionnelles dans les stratégies commerciales mondiales 1.1.2. Politique de Gestion et Processus 1.1.3. Society and Enterprise 	 1.2. Direction stratégique 1.2.1. Établir la position stratégique: mission, vision et valeurs 1.2.2. Développement de nouvelles affaires 1.2.3. Croissance et consolidation de l'entreprise 	1.3. Stratégie concurrentielle1.3.1. Analyse du marché1.3.2. Avantage concurrentiel durable1.3.3. Retour sur investissement	1.4. Stratégie d'entreprise1.4.1. Driving Corporate Strategy1.4.2. Pacing Corporate Strategy1.4.3. Framing Corporate Strategy
 1.5. Planification et stratégie 1.5.1. Pertinence de l'orientation stratégique dans le processus de contrôle de gestion 1.5.2. Analyse de l'environnement et de l'organisation 1.5.3. Lean Management 	 1.6. Gestion des talents 1.6.1. Gestion du Capital Humain 1.6.2. Environnement, stratégie et mesures 1.6.3. L'innovation dans la gestion des personnes 	 1.7. Développement de la gestion et le leadership 1.7.1. Leadership et styles de leadership 1.7.2. Motivation 1.7.3. Intelligence émotionnelle 1.7.4. Capacités et compétences du dirigeant 2.0 1.7.5. Réunions efficaces 	 1.8. Gestion du changement 1.8.1. Analyse des performances 1.8.2. Faire face au changement. Résistance au changement 1.8.3. Gestion des processus de changement 1.8.4. Gestion d'équipes multiculturelles
Module 2. Logistique et gestion économiq	ue		
 2.1. Diagnostic financier 2.1.1. Indicateurs pour l'analyse des états financiers 2.1.2. Analyse de la rentabilité 2.1.3. Rentabilité économique et financière d'une entreprise 	 2.2. Analyse économique des décisions 2.2.1. Contrôle budgétaire 2.2.2. Analyse de la concurrence. Analyse comparative 2.2.3. La prise de décision. Investissement ou désinvestissement des entreprises 	 2.3. Évaluation de l'investissement et portfolio management 2.3.1. Rentabilité des projets d'investissement et la création de valeur 2.3.2. Modèles pour l'évaluation des projets d'investissement 2.3.3. Analyse de sensibilité, élaboration de scénarios et arbres de décision 	 2.4. Gestion de la logistique des achats 2.4.1. Gestion des stocks 2.4.2. Gestion des entrepôts 2.4.3. Gestion des achats et des marchés publics
2.5. Supply Chain Management2.5.1. Coûts et efficacité de la chaîne d'opérations2.5.2. Changement de la structure de la demande2.5.3. Changement de la stratégie d'exploitation	 2.6. Processus logistiques 2.6.1. Organisation et gestion par les processus 2.6.2. Approvisionnement, production, distribution 2.6.3. Qualité, coûts et outils de la qualité 	 2.7. Logistique et clients 2.7.1. Analyse et prévision de la demande 2.7.2. Prévision et planification des ventes 2.7.3. Collaborative planning, forecasting and 	 2.8. Logistique internationale 2.8.1. Douanes, processus d'exportation et d'importation 2.8.2. Formes et moyens de paiement internationale

replacement

2.6.4. Service après-vente

d'importation

2.8.2. Formes et moyens de paiement internationaux

2.8.3. Plateformes logistiques internationales

. 1. .1.1.	Négociation commerciale L'intelligence émotionnelle dans la négociation et la vente	3.2.	Principes fondamentaux de la gestion des entreprises	3.3.	La prise de décision dans la gestion commerciale	3.4.	Direction et gestion du réseau de vente
	Motivation personnelle et empathie Développement des capacités de négociation	3.2.1. Analyse interne et externe. SWOT.3.2.2. Analyse sectorielle et concurrentielle3.2.3. Modèle CANVAS	3.3.2.	Stratégie commerciale et stratégie concurrentielle Modèles de prise de décision Outils décisionnels et analytiques	3.4.2.	Planification des campagnes de vente Des réseaux au service de l'activité commerciale Politiques de sélection et de formation des	
						3.4.4.	vendeurs Sales Management.
3.5.	Mise en œuvre de la fonction commerciale	3.6.	Gestion financière et budgétaire				
3.5.2.	Contrat commercial	3.6.1. 3.6.2. 3.6.3.	Tableau de bord prospectif Contrôle du plan de vente annuel Impact financier des décisions stratégiques				
Mod	ule 4 . Investigation du marché						
	ule 4. Investigation du marché Nouvel environnement concurrentiel	4.2.	Méthodes et techniques de recherche quantitative	4.3.	Méthodes et techniques de recherche qualitative	4.4. 4.4.1.	Investigation du marché en ligne Outils de recherche quantitative sur les
4.1. 4.1.1.	Nouvel environnement concurrentiel Innovation technologique et impact économique	4.2.1. 4.2.2.	recherche quantitative Variables et échelles de mesure Sources d'information	4.3.1. 4.3.2.	recherche qualitative Techniques directes: Focus Group Techniques anthropologiques	4.4.1.	Outils de recherche quantitative sur les marchés en ligne Outils dynamiques d'étude qualitative de la
4.1. 4.1.1. 4.1.2.	Nouvel environnement concurrentiel Innovation technologique et impact	4.2.1.	recherche quantitative Variables et échelles de mesure	4.3.1. 4.3.2. 4.3.3.	recherche qualitative Techniques directes: Focus Group	4.4.1. 4.4.2.	Outils de recherche quantitative sur les marchés en ligne
4.1. 4.1.1. 4.1.2. 4.1.3.	Nouvel environnement concurrentiel Innovation technologique et impact économique Société de connaissance Le nouveau profil du consommateur Segmentation du marché	4.2.1. 4.2.2. 4.2.3. 4.2.4.	recherche quantitative Variables et échelles de mesure Sources d'information Techniques d'échantillonnage Traitement et analyse des données Types de comportement d'achat	4.3.1. 4.3.2. 4.3.3.	recherche qualitative Techniques directes: Focus Group Techniques anthropologiques Techniques indirectes Two face mirror et méthode Delphi Les Systèmes d'information dans	4.4.1. 4.4.2. 4.4.3.	Outils de recherche quantitative sur les marchés en ligne Outils dynamiques d'étude qualitative de la clientèle Analyse et interprétation des données obtenues Gestion de projets de recherche
4.1. 4.1.1. 4.1.2. 4.1.3. 4.5. 4.5.1. 4.5.2.	Nouvel environnement concurrentiel Innovation technologique et impact économique Société de connaissance Le nouveau profil du consommateur Segmentation du marché Types de marché Concept et analyse de la demande	4.2.1. 4.2.2. 4.2.3. 4.2.4. 4.6. 4.6.1. 4.6.2.	recherche quantitative Variables et échelles de mesure Sources d'information Techniques d'échantillonnage Traitement et analyse des données Types de comportement d'achat Comportement complexe Comportement de réduction de la dissonance	4.3.1. 4.3.2. 4.3.3. 4.3.4.	recherche qualitative Techniques directes: Focus Group Techniques anthropologiques Techniques indirectes Two face mirror et méthode Delphi	4.4.1. 4.4.2. 4.4.3. 4.8. 4.8.1. 4.8.2.	Outils de recherche quantitative sur les marchés en ligne Outils dynamiques d'étude qualitative de la clientèle Analyse et interprétation des données obtenues Gestion de projets de recherche Outils d'analyse de l'information Élaboration d'un plan de gestion des attente
4.1. 4.1.1. 4.1.2. 4.1.3. 4.5. 4.5.1. 4.5.2. 4.5.3.	Nouvel environnement concurrentiel Innovation technologique et impact économique Société de connaissance Le nouveau profil du consommateur Segmentation du marché Types de marché Concept et analyse de la demande	4.2.1. 4.2.2. 4.2.3. 4.2.4. 4.6. 4.6.1. 4.6.2. 4.6.3.	recherche quantitative Variables et échelles de mesure Sources d'information Techniques d'échantillonnage Traitement et analyse des données Types de comportement d'achat Comportement complexe	4.3.1. 4.3.2. 4.3.3. 4.3.4. 4.7.1. 4.7.1.	recherche qualitative Techniques directes: Focus Group Techniques anthropologiques Techniques indirectes Two face mirror et méthode Delphi Les Systèmes d'information dans la Gestion Commerciale	4.4.1. 4.4.2. 4.4.3. 4.8. 4.8.1.	Outils de recherche quantitative sur les marchés en ligne Outils dynamiques d'étude qualitative de la clientèle Analyse et interprétation des données obtenues Gestion de projets de recherche Outils d'analyse de l'information Élaboration d'un plan de gestion des attente
4.1. 4.1.1. 4.1.2. 4.1.3. 4.5. 4.5.1. 4.5.2. 4.5.3.	Nouvel environnement concurrentiel Innovation technologique et impact économique Société de connaissance Le nouveau profil du consommateur Segmentation du marché Types de marché Concept et analyse de la demande Segmentation et critères	4.2.1. 4.2.2. 4.2.3. 4.2.4. 4.6. 4.6.1. 4.6.2. 4.6.3. 4.6.4.	recherche quantitative Variables et échelles de mesure Sources d'information Techniques d'échantillonnage Traitement et analyse des données Types de comportement d'achat Comportement complexe Comportement de réduction de la dissonance Comportement de recherche variée	4.3.1. 4.3.2. 4.3.3. 4.3.4. 4.7.1. 4.7.1.	recherche qualitative Techniques directes: Focus Group Techniques anthropologiques Techniques indirectes Two face mirror et méthode Delphi Les Systèmes d'information dans la Gestion Commerciale Approches conceptuelles des systèmes d'information de gestion des entreprises Data Warehouse and Data Mining	4.4.1. 4.4.2. 4.4.3. 4.8. 4.8.1. 4.8.2.	Outils de recherche quantitative sur les marchés en ligne Outils dynamiques d'étude qualitative de la clientèle Analyse et interprétation des données obtenues Gestion de projets de recherche Outils d'analyse de l'information Élaboration d'un plan de gestion des attent

4.10.1. Agences intégrées, créatives et en ligne 4.10.2. Médias traditionnels et nouveaux

4.10.3. Canaux en ligne 4.10.4. Autres players digitales

4.9.1. Big Data4.9.2. Expérience utilisateur

4.9.3. Application des techniques

tech 30 | Structure et contenu

6.1.4. Développement de modèles d'organisation

commerciale

6.5.1. Channel management

6.5.2. Avantage concurrentiel

6.5.3. Force de vente

6.5. Go-to-market strategy

Module 5. Pl	lanification des campagnes de vente					
5.1.1. Planifica	se du portefeuille clients ation des clients 5.2.1 cation des clients 5.2.2 5.2.3.	Segmentation commerciale Analyse des canaux de distribution, des zones de vente et des produits Préparation des zones commerciales Mise en œuvre du plan de visite	5.3. 5.3.1. 5.3.2. 5.3.3. 5.3.4.	Sélection des clients cibles (CRM) Conception d'un e-CRM Implications et limites de la LOPD Orientation vers le consommateur Planification 1 to 1	5.4.3.	Gestion des Comptes Clés Identification des Comptes Clés Bénéfices et Risques du Key Account Manager Ventes & key account management Phases de l'action stratégique de la KAM
5.5. Prévisi	ions de ventes 5.6.	Fixer des objectifs de vente	5.7.	Les quotas de vente et leur fixation	5.8.	Plan de contingence
5.5.1. Prévision ventes	ns commerciales et prévisions de 5.6.1.	Cohérence des objectifs d'entreprise, commerciaux et de vente	5.7.1. 5.7.2.	Les quotas d'activité Quotas de volume et de rentabilité	5.8.1.	Systèmes d'information et de contrôle des ventes
	es de prévision des ventes 5.6.2. ions pratiques de la prévision des	Programmation des objectifs et des budgets détaillés	5.7.3. 5.7.4.	Frais de participation Frais économiques et financiers		Tableaux de bord Mesures correctives et plans d'urgence
ventes	5.6.3.		5.7.5.	Saisonnalité et echelonnage	0.0.0.	modulos compounds of plants a digence
	5.6.4.	Objectifs de vente et de participation				
Module 6. O	rganisation des ventes et équipe de v	ente				
6.1. Organi	sation commerciale 6.2.	Organisation du réseau de vente	6.3.	Analyse du marché interne	6.4.	Stratégie de vente
6.1.2. Les struc	etion à l'organisation commerciale 6.2.1. ctures commerciales les plus 6.2.2.	Organigramme du département Design du réseau de vente	6.3.1.	Définition de la Chaîne de Services Analyse de la qualité de service	6.4.1.	Méthodes de vente Stratégies de recrutement
typiques 6.1.3. Organisa	6.2.3. ation des délégations	La réalité multicanale	6.3.3. 6.3.4.	Benchmarking de produit Facteurs clés de réussite commerciale	6.4.3.	Stratégies de service

6.7. Organisation du service après-

vente

6.7.1. Actions après-vente

6.7.2. Les relations avec les clients6.7.3. Autoanalyse et amélioration

6.8. Audit commercial6.8.1. Lignes d'intervention possibles

6.8.2. Audit commercial express

6.8.3. Évaluation stratégique de l'équipe 6.8.4. Évaluation de la politique de marketing

6.6. Contrôle de l'activité commerciale

6.6.1. Principaux ratios et méthodes de contrôle

6.6.2. Outils de surveillance

6.6.3. Méthodologie du scorecard

7.1.	Gestion du capital humain	7.2.	Gestion de l'équipe de vente	7.3.	Formation des vendeurs de haut	7.4.	Gestion de la formation
7.1.1.	· ·	7.2.1.	Actions de recrutement	7.0.	niveau	7.4.1.	Théories de l'apprentissage
	connaissance	7.2.2.	Profils des vendeurs	7.3.1.	Plan de formation	7.4.2.	Détection et rétention des talents
7.1.2.	Acquisition de talents	7.2.3.	Interview	7.3.2.		7.4.3. 7.4.4.	Gamification et gestion des talents Formation et obsolescence professionnelle
7.1.3.	Prévenir la perte de ressources humaines	7.2.4.	Plan de bienvenue	7.3.3.	Formation et gestion d'équipes performantes	7.4.4.	Torriation et obsolescence professionnelle
7.5.	Coaching personal e inteligencia	7.6.	Motivation	7.7.	Rémunération des réseaux de	7.8.	Compensation et avantages non
	emocional	7.6.1.	La nature de la motivation		vente		économiques
7.5.1.	3	7.6.2. 7.6.3.	La théorie de l'espérance Théories des besoins	7.7.1.	-)	7.8.1.	, -3
7.5.2.	techniques de vente Affirmation, empathie et écoute active	7.6.4.	Motivation et compensation économique	7.7.2. 7.7.3.	Systèmes d'incitation et de rémunération Répartition des éléments de salaire	7.8.2. 7.8.3.	Élargissement et enrichissement de l'emploi Horaires de travail flexibles et partage des
7.5.2.	Estime de soi et langage émotionnel		the state of the s	7.7.0.	Repartition des ciernents de salaire	7.0.0.	tâches
7.5.4.	Intelligences multiples						
	3						
	3						
Mod	ule 8. Processus d'activité de vente						
	,	8.2.	Préparation de la visite	8.3.	Préparation de la visite	8.4.	Psychologie et techniques de vente
	ule 8. Processus d'activité de vente	8.2.	Préparation de la visite commerciale	8.3.	Préparation de la visite commerciale	8.4. 8.4.1.	
8.1.	ule 8. Processus d'activité de vente Développement du processus de	8.2. 8.2.1.		8.3. 8.3.1.			Notions de psychologie appliquées à la vente Techniques pour améliorer la communication
8.1. 8.1.1. 8.1.2.	ule 8. Processus d'activité de vente Développement du processus de vente Méthodologie dans le processus de vente Attirer l'attention et l'argumentation	8.2.1. 8.2.2.	commerciale Étude du dossier client Fixer des objectifs de vente pour le client	8.3.1. 8.3.2.	commerciale Présentation au client Détermination des besoins	8.4.1. 8.4.2.	Notions de psychologie appliquées à la vente Techniques pour améliorer la communication verbale et non verbale
Mod 8.1. 8.1.1. 8.1.2. 8.1.3.	ule 8. Processus d'activité de vente Développement du processus de vente Méthodologie dans le processus de vente	8.2.1.	commerciale Étude du dossier client	8.3.1.	commerciale Présentation au client Détermination des besoins	8.4.1. 8.4.2.	Notions de psychologie appliquées à la vente Techniques pour améliorer la communication

8.6.1. Connaissance exhaustive du client 8.6.2. Le processus commercial à réaliser avec le client

8.6.3. La valeur du client pour l'entreprise

8.5.1. Les phases de la négociation

8.5.2. Les tactiques de négociation 8.5.3. Fermeture et engagement du client 8.5.4. Analyse de la visite commerciale

tech 32 | Structure et contenu

Mod	lule 9. Customer relationship managen	nent					
9.1. 9.1.1. 9.1.2. 9.1.3.	3	9.2. 9.2.1. 9.2.2. 9.2.3. 9.2.4.	CRM et marketing relationnel Philosophie d'entreprise ou orientation stratégique Identification et différenciation des clients L'entreprise et ses Skateholders Clienting	9.3.1. 9.3.2. 9.3.3.	Database Marketing et Customer Relationhip Management Applications du Database marketing Lois et règlements Sources, stockage et traitement de l'information.	9.4.1. 9.4.2. 9.4.3. 9.4.4.	Psychologie et comportement du consommateur L'étude du comportement du consommateur Facteurs de consommation internes et externes Processus de décision du consommateur Consommation, société, marketing et éthique
9.5. 9.5.1. 9.5.2. 9.5.3.	Domaines du CRM management Customer Service Gestion de la force de vente Service à la clientèle	9.6. 9.6.1. 9.6.2. 9.6.3.	Marketing consumer centric Segmentation Analyse de la rentabilité Stratégies de fidélisation de la clientèle	9.7. 9.7.1. 9.7.2. 9.7.3.	Techniques du CRM management Marketing direct Intégration multicanal Marketing viral	9.8.1. 9.8.2. 9.8.3. 9.8.4.	Avantages et dangers de la mise en œuvre de CRM CRM, ventes et coûts Satisfaction et fidélité des clients Mise en place technologique Erreurs de stratégie et de gestion
Mod	lule 10. Intégration des canaux numéri	ques da	ans la stratégie commerciale				
10.1. ²	Digital e-commerce management Nouveaux modèles commerciaux du e-Commerce Planification et développement d'un plan stratégique de commerce électronique Structure technologique du e-commerce	10.2.1 10.2.2	Mise en œuvre des techniques du eCommerce Médias sociaux et intégration dans le plan de commerce électronique Stratégie multicanale Personnalisation des Dashboards	10.3.1 10.3.2 10.3.3	Digital pricing Méthodes et passerelles de paiement en ligne Promotions électroniques Temporisation numérique des prix e-auctions	10.4.1 10.4.2	Du e-commerce au m-commerce et s-commerce Modèles commerciaux des e-marketplaces S-Commerce et l'expérience des marques Achats via des appareils mobiles

10.5. Customer intelligence: del e-CRM al s-CRM

- 10.5.1. Intégration du consommateur dans la chaîne de valeur
- 10.5.2. Techniques de recherche et de fidélisation en
- 10.5.3. Planification d'une stratégie de gestion de la relation client

10.6. Gestion des communautés 10.7. Social media plan virtuelles: community management

- 10.6.1. Changements dans les paradigmes de communication
- 10.6.2. Business intelligence et consommateur 2.0
- 10.6.3. Gestion des réseaux et des communautés
- 10.6.4. Gestion du contenu des Réseaux Sociaux
- 10.6.5. Suivi, analyse et résultats du Social Média

- 10.7.1. Design d'un plan de médias sociaux
- 10.7.2. Définition de la stratégie à suivre dans chaque média
- 10.7.3. Protocole d'urgence en cas de crise

10.8. Web analytics y social media intelligence

- 10.8.1. Établissement d'objectifs et KPIs
- 10.8.2. ROI en Marketing digital
- 10.8.3. Visualisation et interprétation des Dashboard

12.8.3. Instruments juridiques pour les multinationales dans le domaine des droits

de l'homme

Module 11. Commerce international et ma	rketing		
11.1. Études de marché internationales 11.1.1. Emerging Markets Marketing 11.1.2. Analyse PEST 11.1.3. Quoi, comment et où exporter? 11.1.4. Stratégies internationales de marketing mix	 11.2. Segmentation internationale 11.2.1. Critères de segmentation du marché international 11.2.2. Niches de marché 11.2.3. Stratégies de segmentation internationale 	11.3. Positionnement international 11.3.1. Branding sur les marchés internationaux 11.3.2. Stratégies de positionnement sur les marchés internationaux 11.3.3. Marques mondiales, régionales et locales	 11.4. Stratégies de produits sur les marchés internationaux 11.4.1. Modification, adaptation et la diversification des produits 11.4.2. Produits standardisés au niveau mondial 11.4.3. Le portefeuille de produits
11.5. Prix et exportation 11.5.1. Calcul des prix à l'exportation 11.5.2. Incoterms 11.5.3. Stratégie de tarification internationale	 11.6. La qualité dans le commerce international 11.6.1. La qualité et le commerce international 11.6.2. Normes et Certifications 11.6.3. Marquage CE 	11.7. Promotion au niveau international 11.7.1. Le MIX de promotion internationale 11.7.2. Advertising et publicité 11.7.3. Foires internationales 11.7.4. Marque Pays	 11.8. Distribution par les canaux internationaux 11.8.1. Channel and Trade Marketing 11.8.2. Consortiums d'exportation 11.8.3. Types d'exportation et de commerce extérieur
Module 12. Leadership, Éthique et Respon	sabilité Sociale des Entreprises		
 12.1. Mondialisation et Gouvernance 12.1.1. Gouvernance et Gouvernement d'Entreprise 12.1.2. Principes fondamentaux de la Gouvernance d'Entreprise dans les entreprises 12.1.3. Le Rôle du Conseil d'Administration dans le cadre de la Gouvernance d'Entreprise 	12.2. Leadership12.2.1. Leadership Une approche conceptuelle12.2.2. Leadership dans l'entreprise12.2.3. L'importance du dirigeant dans la gestion d'entreprise	 12.3. Cross Cultural Management 12.3.1. Concept de Cross Cultural Management 12.3.2. Contributions à la Connaissance des Cultures Nationales 12.3.3. Gestion de la Diversité 	12.4. Éthique des affaires 12.4.1. Éthique et Morale 12.4.2. Éthique des Affaires 12.4.3. Leadership et éthique dans les affaires
12.5. Durabilité 12.5.1. Durabilité et développement durable 12.5.2. Agenda 2030 12.5.3. Entreprises durables	 12.6. Responsabilité Sociale des Entreprises 12.6.1. Dimension internationale de la Responsabilité Sociale des Entreprises 12.6.2. Mise en œuvre de la Responsabilité Sociale 	 12.7. Systèmes et outils de Gestion responsables 12.7.1. RSC: Responsabilité sociale des entreprises 12.7.2. Questions clés pour la mise en œuvre d'une stratégie de gestion responsable 	 12.8. Multinationales et droits de l'homme 12.8.1. Mondialisation, entreprises multinationales et droits de l'homme 12.8.2. Entreprises multinationales et droit

de gestion de la responsabilité sociale des

12.7.4. Outils et normes en matière de RSE

entreprises

12.6.3. Impact et mesure de la Responsabilité

Sociale des Entreprises

12.9. Environnement juridique et *Corporate Governance*

- 12.9.1. Importation et exportation 12.9.2. Propriété intellectuelle et industrielle 12.9.3. Droit international du travail

tech 34 | Structure et contenu

Module 13. Gestion des Personnes et des			
13.1. La Direction Stratégique des personnes13.1.1. Direction Stratégique et Ressources	13.2. Gestion des ressources humaines basée sur les compétences13.2.1. Analyse du potentiel	13.3. Évaluation et gestion des performances13.3.1. Gestion des performances	13.4. Innovation dans la gestion des talents et des personnes13.4.1. Modèles de gestion stratégique des talent
Humaines 13.1.2. La direction stratégique des personnes	13.2.2. Politique de rémunération 13.2.3. Plans de carrière/succession	13.3.2. Gestion des performances: objectifs et processus	13.4.2. Identification, formation et développement des talents13.4.3. Fidélisation et rétention13.4.4. Proactivité et innovation
13.5. Motivation	13.6. Développer des équipes	13.7. Négociation et gestion des conflits	13.8. La communication managériale
13.5.1. La nature de la motivation	performantes	13.7.1. Négociation	13.8.1. Communication interne et externe dans
13.5.2. La théorie de l'espérance 13.5.3. Théories des besoins	13.6.1. Équipes performantes: équipes autogérées 13.6.2. Méthodologies de gestion des équipes	13.7.2. Gestion des Conflits 13.7.3. Gestion de Crise	l'environnement professionnel 13.8.2. Département de communication
13.5.4. Motivation et compensation économique	autogérées très performantes	. 67.16.1 666461.1 46 67.66	13.8.3. Le responsable de la communication de l'entreprise. Le profil du Dircom
13.9. Productivité, attraction, rétention et			
activation des talents			
13.9.1. Productivité			

144 5	140.0	140 0 13 18 18 18 18	144 D. L. L. O. L. O. L.
 14.1. Environnement Économique 14.1.1. Environnement macroéconomique et système financier 14.1.2. Institutions financières 14.1.3. Marchés financiers 14.1.4. Actifs financiers 14.1.5. Autres entités du secteur financier 	14.2. Comptabilité de Gestion 14.2.1. Concepts de base 14.2.2. Les Actifs de l'entreprise 14.2.3. Le Passif de l'entreprise 14.2.4. La Valeur Nette de l'entreprise 14.2.5. Le Compte de Résultat	 14.3. Systèmes d'information et business intelligence 14.3.1. Principes fondamentaux et classification 14.3.2. Phases et méthodes de répartition des coûts 14.3.3. Choix du centre de coûts et de l'effet 	14.4. Budget et Contrôle de Gestion 14.4.1. Le modèle budgétaire 14.4.2. Budget d'Investissement 14.4.3. Le Budget de Fonctionnement 14.4.5. Le Budget de Trésorerie 14.4.6. Le Suivi Budgétaire
14.5. Direction Financière 14.5.1. Les décisions financières de l'entreprise 14.5.2. Département financier 14.5.3. Les excédents de trésorerie 14.5.4. Les risques liés à la gestion financière 14.5.5. Gestion des risques liés à la gestion financière	 14.6. Planification Financière 14.6.1. Définition de la planification financière 14.6.2. Mesures à prendre dans le cadre de la planification financière 14.6.3. Création et mise en place de la stratégie d'entreprise 14.6.4. Le schéma Cash Flow 14.6.5. Le tableau des fonds de roulement 	 14.7. Stratégie Financière de l'Entreprise 14.7.1. Stratégie de l'entreprise et sources de financement 14.7.2. Produits de financement des entreprises 	14.8. Financement Stratégique 14.8.1. Autofinancement 14.8.2. Augmentation des fonds propres 14.8.3. Ressources Hybrides 14.8.4. Financement par des intermédiaires
14.9. Analyse et planification financières 14.9.1. Analyse du Bilan 14.9.2. Analyse du Compte de Résultat 14.9.3. Analyse de la Rentabilité	 14.10. Analyses et résolution de problèmes 14.10.1. Informations financières de Industria de Diseño y Textil, S.A. (INDITEX) 		
Module 15. Management Exécutif			
15.1. Le manager et ses fonctions. La culture organisationnelle et ses approches15.1.1. Le manager et ses fonctions. La culture organisationnelle et ses approches	15.2. Direction des opérations 15.2.1. Importance de la gestion 15.2.2. La chaîne de valeur 15.2.3. Gestion de qualité	 15.3. Discours et formation de porteparole 15.3.1. Communication interpersonnelle 15.3.2. Compétences communicatives et l'influence 15.3.3. Obstacles à la communication 	 15.4. Outils de communication personnels et organisationnels 15.4.1. Communication interpersonnelle 15.4.2. Outils de communication interpersonnelle 15.4.3. La communication dans l'organisation 15.4.4. Outils dans l'organisation
15.5. La communication en situation de crise 15.5.1. Crise	15.6. Préparer un plan de crise 15.6.1. Analyse des problèmes potentiels 15.6.2. Planification	15.7. Intelligence émotionnelle 15.7.1. Intelligence émotionnelle et communication 15.7.2. Affirmation, empathie et écoute active	15.8. Personal Branding 15.8.1. Stratégies pour développer le personal branding

15.6.3. Adéquation du personnel

15.9. Leadership et gestion d'équipes

15.5.3. Messages: contenu et calendrier

15.5.2. Phases de la crise

- 15.9.1. Leadership et styles de leadership 15.9.2. Capacités et défis des Leaders 15.9.3. Gestion des Processus de Changement 15.9.4. Gestion d'Équipes Multiculturelles

- 15.7.2. Affirmation, empathie et écoute active
- 15.7.3. Estime de soi et communication émotionnelle

- 15.8.2. Les lois de l'image de marque personnelle 15.8.3. Outils de construction du personal branding





tech 38 | Méthodologie

TECH Business School utilise l'Étude de Cas pour contextualiser tout le contenu.

Notre programme offre une méthode révolutionnaire de développement des compétences et des connaissances. Notre objectif est de renforcer les compétences dans un contexte changeant, compétitif et hautement exigeant.



Avec TECH, vous pouvez expérimenter une manière d'apprendre qui ébranle les fondations des universités traditionnelles du monde entier"



Notre programme vous prépare à relever les défis commerciaux dans des environnements incertains et à faire réussir votre entreprise.



Notre programme vous prépare à relever de nouveaux défis dans des environnements incertains et à réussir votre carrière.

Une méthode d'apprentissage innovante et différente

Ce programme TECH est un parcours de formation intensif, créé de toutes pièces pour offrir aux managers des défis et des décisions commerciales au plus haut niveau, tant au niveau national qu'international. Grâce à cette méthodologie, l'épanouissement personnel et professionnel est stimulé, faisant ainsi un pas décisif vers la réussite. La méthode des cas, technique qui constitue la base de ce contenu, permet de suivre la réalité économique, sociale et commerciale la plus actuelle.



Vous apprendrez, par le biais d'activités collaboratives et de cas réels, la résolution de situations complexes dans des environnements professionnels réels"

La méthode des cas est le système d'apprentissage le plus utilisé dans les meilleures écoles de commerce du monde depuis qu'elles existent. Développée en 1912 pour que les étudiants en Droit n'apprennent pas seulement le droit sur la base d'un contenu théorique, la méthode des cas consiste à leur présenter des situations réelles complexes afin qu'ils prennent des décisions éclairées et des jugements de valeur sur la manière de les résoudre. En 1924, elle a été établie comme méthode d'enseignement standard à Harvard.

Dans une situation donnée, que doit faire un professionnel? C'est la question à laquelle nous sommes confrontés dans la méthode des cas, une méthode d'apprentissage orientée vers l'action. Tout au long du programme, les étudiants seront confrontés à de multiples cas réels. Ils devront intégrer toutes leurs connaissances, faire des recherches, argumenter et défendre leurs idées et leurs décisions.

tech 40 | Méthodologie

Relearning Methodology

TECH combine efficacement la méthodologie des Études de Cas avec un système d'apprentissage 100% en ligne basé sur la répétition, qui associe différents éléments didactiques dans chaque leçon.

Nous enrichissons l'Étude de Cas avec la meilleure méthode d'enseignement 100% en ligne: le Relearning.

Notre système en ligne vous permettra d'organiser votre temps et votre rythme d'apprentissage, en l'adaptant à votre emploi du temps. Vous pourrez accéder aux contenus depuis n'importe quel appareil fixe ou mobile doté d'une connexion Internet.

À TECH, vous apprendrez avec une méthodologie de pointe conçue pour former les managers du futur. Cette méthode, à la pointe de la pédagogie mondiale, est appelée Relearning.

Notre école de commerce est la seule école autorisée à employer cette méthode fructueuse. En 2019, nous avons réussi à améliorer les niveaux de satisfaction globale de nos étudiants (qualité de l'enseignement, qualité des supports, structure des cours, objectifs...) par rapport aux indicateurs de la meilleure université en ligne.





Méthodologie | 41 **tech**

Dans notre programme, l'apprentissage n'est pas un processus linéaire, mais se déroule en spirale (apprendre, désapprendre, oublier et réapprendre). C'est pourquoi nous combinons chacun de ces éléments de manière concentrique. Cette méthodologie a permis de former plus de 650.000 diplômés universitaires avec un succès sans précédent dans des domaines aussi divers que la biochimie, la génétique, la chirurgie, le droit international, les compétences en gestion, les sciences du sport, la philosophie, le droit, l'ingénierie, le journalisme, l'histoire, les marchés financiers et les instruments. Tout cela dans un environnement très exigeant, avec un corps étudiant universitaire au profil socio-économique élevé et dont l'âge moyen est de 43,5 ans.

Le Relearning vous permettra d'apprendre avec moins d'efforts et plus de performance, en vous impliquant davantage dans votre spécialisation, en développant un esprit critique, en défendant des arguments et en contrastant les opinions: une équation directe vers le succès.

D'après les dernières preuves scientifiques dans le domaine des neurosciences, non seulement nous savons comment organiser les informations, les idées, les images et les souvenirs, mais nous savons aussi que le lieu et le contexte dans lesquels nous avons appris quelque chose sont fondamentaux pour notre capacité à nous en souvenir et à le stocker dans l'hippocampe, pour le conserver dans notre mémoire à long terme.

De cette manière, et dans ce que l'on appelle Neurocognitive context-dependent e-learning, les différents éléments de notre programme sont reliés au contexte dans lequel le participant développe sa pratique professionnelle.

tech 42 | Méthodologie

Ce programme offre le support matériel pédagogique, soigneusement préparé pour les professionnels:



Support d'étude

Tous les contenus didactiques sont créés par les spécialistes qui enseigneront le cours, spécifiquement pour le cours, afin que le développement didactique soit vraiment spécifique et concret.

Ces contenus sont ensuite appliqués au format audiovisuel, pour créer la méthode de travail TECH en ligne. Tout cela, avec les dernières techniques qui offrent des pièces de haute qualité dans chacun des matériaux qui sont mis à la disposition de l'étudiant.



Cours magistraux

Il existe de nombreux faits scientifiques prouvant l'utilité de l'observation par un tiers expert.

La méthode "Learning from an Expert" permet au professionnel de renforcer ses connaissances ainsi que sa mémoire, puis lui permet d'avoir davantage confiance en lui concernant la prise de décisions difficiles.



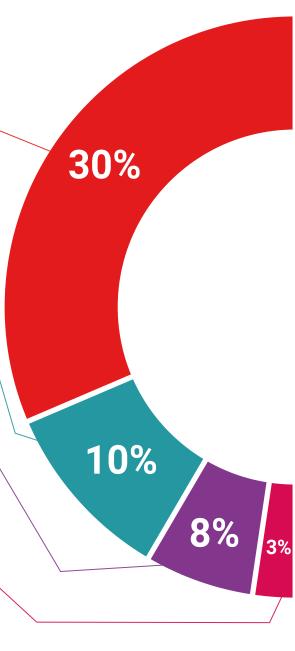
Stages en compétences de gestion

Ceux-ci mèneront des activités visant à développer des compétences de gestion spécifiques dans chaque domaine thématique. Pratiques et dynamiques pour acquérir et développer les compétences et les capacités dont un cadre supérieur a besoin dans le contexte de la mondialisation dans lequel nous vivons.



Lectures complémentaires

Articles récents, documents de consensus et directives internationales, entre autres. Dans la bibliothèque virtuelle de TECH, l'étudiant aura accès à tout ce dont il a besoin pour compléter sa formation.



Case studies

Ils réaliseront une sélection des meilleures études de cas choisies spécifiquement pour ce diplôme. Des cas présentés, analysés et tutorés par les meilleurs spécialistes de la direction d'entreprise sur la scène internationale.



Résumés interactifs

L'équipe TECH présente les contenus de manière attrayante et dynamique dans des pilules multimédia comprenant des audios, des vidéos, des images, des diagrammes et des cartes conceptuelles afin de renforcer les connaissances.



Ce système éducatif unique pour la présentation de contenu multimédia a été récompensé par Microsoft en tant que "European Success Story".

Testing & Retesting

Les connaissances de l'étudiant sont évaluées et réévaluées périodiquement tout au long du programme, par des activités et des exercices d'évaluation et d'autoévaluation, afin que l'étudiant puisse vérifier comment il atteint ses objectifs.



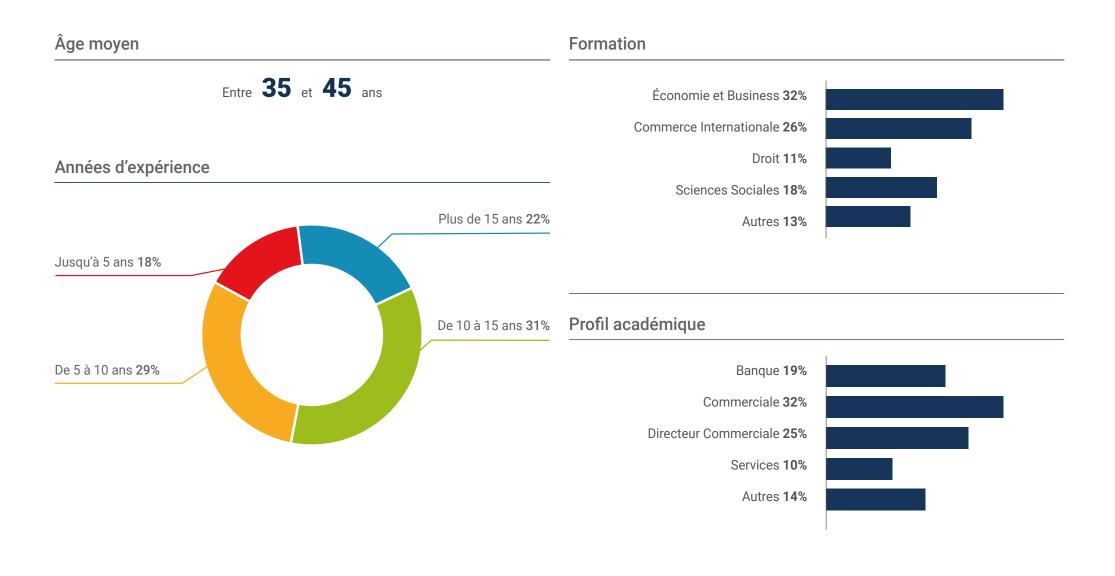


30%

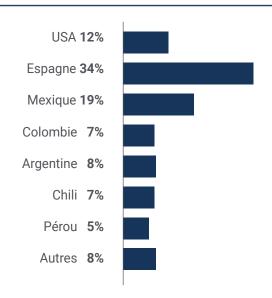




tech 46 | Profil de nos étudiants



Distribution géographique





Sonia Ortiz

Directrice Commerciale

"La réalisation de ce MBA m'a permis de connaître les principales évolutions de la vente et de la gestion des ventes, secteur dans lequel je travaille professionnellement depuis plus de 10 ans. Je remercie TECH pour la possibilité qu'elle m'a offerte avec ce programme 100% en ligne, sans cela, je n'aurais pas pu poursuivre mes études"





Glen Lally est un cadre transformateur de premier plan qui a fait carrière dans la Silicon Valley, où il a conseillé des géants de la technologie tels qu'Amazon, Cisco, Google, SAP et LinkedIn. Spécialisé dans l'analyse des performances, le leadership transformationnel et la numérisation, il s'est attaché à donner aux grandes organisations les moyens de s'adapter et d'exceller dans un environnement commercial en constante évolution. En outre, son expertise couvre l'activation des ventes, la modélisation des compétences et le conseil en performance, ce qui lui a permis de guider les entreprises vers l'innovation et le succès.

Tout au long de sa carrière, il a accumulé une vaste expérience dans plus de 20 pays, travaillant dans des domaines clés tels que le **leadership**, **le développement des talents**, **le coaching**, **la transformation organisationnelle et numérique**. Il a également occupé le poste de Directeur Général des Ventes chez AWS, ce qui lui a donné l'opportunité de diriger différentes techniques pour plus de 40 000 professionnels dans les **services et technologies cloud**.

Il a également été reconnu au niveau international pour sa capacité à favoriser la réussite des entreprises grâce à des **solutions de transformation numérique**. En effet, l'importance qu'il accorde à la conduite du changement organisationnel et sa capacité à s'adapter à différentes cultures d'entreprise ont joué un rôle déterminant dans sa capacité à exceller à l'échelle mondiale. En retour, son travail a été essentiel pour adapter les entreprises aux nouvelles **demandes du marché**.

Tout au long de sa carrière, Glen Lally a contribué à de nombreux projets de **recherche** sur le **leadership transformationnel, l'activation des ventes et la transformation numérique**. Son expérience et son expertise se reflètent dans son approche pratique et les solutions efficaces qu'il a mises en œuvre pour des organisations de classe mondiale, en particulier dans le domaine du **développement des talents,** faisant une différence significative dans la façon dont les entreprises abordent leurs défis et leurs opportunités.



M. Lally, Glen

- Directeur Général des Ventes chez AWS, Seattle, États-Unis
- Membre du Conseil d'Administration de Brighter Children
- Conseiller de l'Équipe Exécutive de SalesDirector.ai
- Vice-président Global Ventes chez Cisco
- Master en Sciences de l'Informatique
- Programme Exécutif en Leadership : L'Utilisation Efficace du Pouvoir



Grâce à TECH, vous pourrez apprendre avec les meilleurs professionnels du monde"

tech 52 | Direction de la formation

Directeur Invité International

Avec plus de 20 ans d'expérience dans la conception et la direction d'équipes mondiales d'acquisition de talents, Jennifer Dove est une experte en recrutement et en stratégie technologique. Tout au long de sa carrière, elle a occupé des postes de direction dans plusieurs organisations technologiques au sein d'entreprises figurant au classement Fortune 50, notamment NBCUniversal et Comcast. Son parcours lui a permis d'exceller dans des environnements compétitifs et à forte croissance.

En tant que Vice-présidente de l'Acquisition des Talents chez Mastercard, elle est chargée de superviser la stratégie et l'exécution de l'intégration des talents, en collaborant avec les chefs d'entreprise et les responsables des Ressources Humaines afin d'atteindre les objectifs opérationnels et stratégiques en matière de recrutement. Elle vise notamment à créer des équipes diversifiées, inclusives et performantes qui stimulent l'innovation et la croissance des produits et services de l'entreprise. Elle est également experte dans l'utilisation d'outils permettant d'attirer et de retenir les meilleurs professionnels du monde entier. Elle est également chargée d'amplifier la marque employeur et la proposition de valeur de Mastercard par le biais de publications, d'événements et de médias sociaux.

Jennifer Dove a démontré son engagement en faveur du développement professionnel continu, en participant activement à des réseaux de professionnels des Ressources Humaines et en contribuant au recrutement de nombreux employés dans différentes entreprises. Après avoir obtenu un diplôme en Communication Organisationnelle à l'Université de Miami, elle a occupé des postes de recruteuse senior dans des entreprises de divers domaines.

En outre, elle a été reconnue pour sa capacité à mener des transformations organisationnelles, à intégrer les technologies dans les processus de recrutement et à développer des programmes de leadership qui préparent les institutions à relever les défis futurs. Elle a également mis en œuvre avec succès des programmes de bien-être qui ont considérablement augmenté la satisfaction et la fidélisation des employés.



Mme Dove, Jennifer

- · Vice- présidente de l'Acquisition des Talents, Mastercard, New York, États-Unis
- Directrice de l'Acquisition de Talents chez NBCUniversal, New York, États-Unis
- Responsable du Recrutement chez Comcast
- Directrice du Recrutement chez Rite Hire Advisory
- Vice-présidente Exécutive, Division des Ventes chez Ardor NY Real Estate
- Directrice du Recrutement chez Valerie August & Associates
- Chargée de Clientèle chez BNC
- Chargée de Clientèle chez Vault
- Diplôme en Communication Organisationnelle de l'Université de Miami

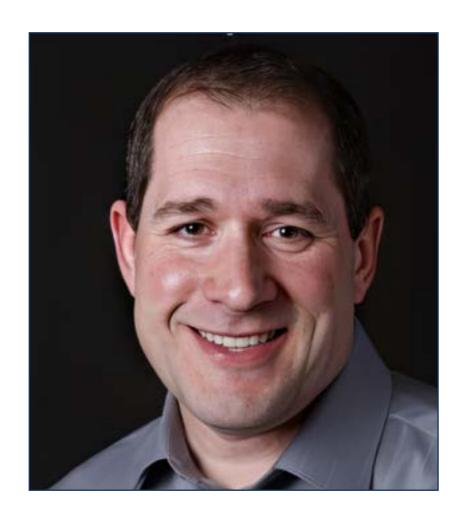


Grâce à TECH, vous pourrez apprendre avec les meilleurs professionnels du monde"

Leader technologique possédant des décennies d'expérience au sein de grandes multinationales technologiques, Rick Gauthier s'est distingué dans le domaine des services en nuage et de l'amélioration des processus de bout en bout. Il a été reconnu comme un chef d'équipe et un manager très efficace, faisant preuve d'un talent naturel pour assurer un haut niveau d'engagement parmi ses employés.

Il est doué pour la stratégie et l'innovation exécutive, développant de nouvelles idées et étayant ses succès par des données de qualité. Son expérience à **Amazon** lui a permis de gérer et d'intégrer les services informatiques de l'entreprise aux États-Unis. Chez **Microsoft**, il a dirigé une équipe de 104 personnes, chargée de fournir une infrastructure informatique à l'échelle de l'entreprise et de soutenir les départements d'ingénierie des produits dans l'ensemble de l'entreprise.

Cette expérience lui a permis de se distinguer en tant que manager à fort impact, doté de remarquables capacités à accroître l'efficacité, la productivité et la satisfaction globale des clients.



M. Gauthier, Rick

- Directeur régional des Technologies de l'Information chez Amazon, Seattle, États-Unis
- Directeur de programme senior chez Amazon
- Vice-président, Wimmer Solutions
- Directeur principal des services d'ingénierie de production chez Microsoft
- Diplôme en Cybersécurité de l'Université Western Governors
- Certificat Technique en *Plongée Commerciale* de l'Institut de Technologie de la Diversité
- Diplôme en Études Environnementales de l'Evergreen State College



Profitez de l'occasion pour découvrir les dernières avancées dans ce domaine et les appliquer à votre pratique quotidienne"

Romi Arman est un expert international de renom qui compte plus de vingt ans d'expérience dans les domaines de la Transformation Numérique, du Marketing, de la Stratégie et du Conseil. Tout au long de sa longue carrière, il a pris de nombreux risques et est un défenseur constant de l'innovation et du changement dans l'environnement professionnel. Fort de cette expertise, il a travaillé avec des PDG et des organisations d'entreprises du monde entier, les poussant à s'éloigner des modèles d'entreprise traditionnels. Ce faisant, il a aidé des entreprises comme Shell Energy à devenir de véritables leaders du marché, axés sur leurs clients et le monde numérique.

Les stratégies conçues par Arman ont un impact latent, car elles ont permis à plusieurs entreprises d'améliorer l'expérience des consommateurs, du personnel et des actionnaires . Le succès de cet expert est quantifiable par des mesures tangibles telles que le CSAT, l'engagement des employés dans les institutions où il a travaillé et la croissance de l'indicateur financier EBITDA dans chacune d'entre elles.

De plus, au cours de sa carrière professionnelle, il a nourri et dirigé des équipes très performantes qui ont même été récompensées pour leur potentiel de transformation. Chez Shell, en particulier, le dirigeant s'est toujours efforcé de relever trois défis: répondre aux demandes complexes des clients en matière de décarbonisation, soutenir une "décarbonisation rentable" et réorganiser un paysage fragmenté sur le plan des données, numérique et de la technologie. Ainsi, ses efforts ont montré que pour obtenir un succès durable, il est essentiel de partir des besoins des consommateurs et de jeter les bases de la transformation des processus, des données, de la technologie et de la culture.

D'autre part, le dirigeant se distingue par sa maîtrise des **applications commerciales** de **l'Intelligence Artificielle**, sujet dans lequel il est titulaire d'un diplôme post-universitaire de l'École de Commerce de

Londres. Parallèlement, il a accumulé de l'expérience dans les domaines de **l'IoT** et de **Salesforce**.



M. Arman, Romi

- Directeur de la Transformation Numérique (CDO) chez Shell Energy Corporation, Londres, Royaume-Uni
- Directeur Mondial du Commerce Électronique et du Service à la Clientèle chez Shell Energy Corporation
- Gestionnaire National des Comptes Clés (équipementiers et détaillants automobiles) pour Shell à Kuala Lumpur, Malaisie
- Consultant en Gestion Senior (Secteur des Services Financiers) pour Accenture basé à Singapour
- Licence de l'Université de Leeds
- Diplôme Supérieur en Applications Commerciales de l'IA pour les Cadres Supérieurs de l'École de Commerce de Londres
- Certification Professionnelle en Expérience Client CCXP
- Cours de Transformation Numérique pour les Cadres de l'IMD



Vous souhaitez mettre à jour vos connaissances en bénéficiant d'une qualité éducative optimale? TECH vous offre le contenu le plus récent du marché universitaire, conçu par des experts de renommée internationale"

Manuel Arens est un professionnel expérimenté de la gestion des données et le chef d'une équipe hautement qualifiée. En fait, M. Arens occupe le poste de responsable mondial des achats au sein de la division Infrastructure Technique et Centre de Données de Google, où il a passé la plus grande partie de sa carrière. Basée à Mountain View, en Californie, elle a fourni des solutions aux défis opérationnels du géant technologique, tels que l'intégrité des données de base, les mises à jour des données des fournisseurs et la hiérarchisation des données des fournisseurs. Il a dirigé la planification de la chaîne d'approvisionnement des centres de données et l'évaluation des risques liés aux fournisseurs, en apportant des améliorations aux processus et à la gestion des flux de travail, ce qui a permis de réaliser d'importantes économies.

Avec plus de dix ans d'expérience dans la fourniture de solutions numériques et de leadership pour des entreprises de divers secteurs, il possède une vaste expérience dans tous les aspects de la fourniture de solutions stratégiques, y compris le Marketing, l'analyse des médias, la mesure et l'attribution. Il a d'ailleurs reçu plusieurs prix pour son travail, notamment le Prix du Leadership BIM, le Prix du Leadership en matière de Recherche, le Prix du Programme de Génération de Leads à l'Exportation et le Prix du Meilleur Modèle de Vente pour la région EMEA.

M. Arens a également occupé le poste de **Directeur des Ventes** à Dublin, en Irlande. À ce titre, il a constitué une équipe de 4 à 14 membres en trois ans et a amené l'équipe de vente à obtenir des résultats et à bien collaborer avec les autres membres de l'équipe et avec les équipes interfonctionnelles. Il a également occupé le poste **d'Analyste Principal** en Industrieà Hambourg, en Allemagne, où il a créé des scénarios pour plus de 150 clients à l'aide d'outils internes et tiers pour soutenir l'analyse. Il a élaboré et rédigé des rapports approfondis pour démontrer sa maîtrise du sujet, y compris la compréhension des **facteurs macroéconomiques et politiques/réglementaires** affectant l'adoption et la diffusion des technologies.

Il a également dirigé des équipes dans des entreprises telles que Eaton, Airbus et Siemens, où il a acquis une expérience précieuse en matière de gestion des comptes et de la chaîne d'approvisionnement. Il est particulièrement réputé pour dépasser continuellement les attentes en établissant des relations précieuses avec les clients et en travaillant de manière transparente avec des personnes à tous les niveaux d'une organisation, y compris les parties prenantes, la direction, les membres de l'équipe et les clients. Son approche fondée sur les données et sa capacité à développer des solutions innovantes et évolutives pour relever les défis de l'industrie ont fait de lui un leader éminent dans son domaine.



M. Arens, Manuel

- Directeur des Achats Globaux chez Google, Mountain View, États-Unis
- Responsable principal de l'Analyse et de la Technologie B2B chez Google, États-Unis
- Directeur des ventes chez Google, Irlande
- · Analyste Industriel Senior chez Google, Allemagne
- Gestionnaire des comptes chez Google, Irlande
- · Account Payable chez Eaton, Royaume-Uni
- Responsable de la Chaîne d'Approvisionnement chez Airbus, Allemagne



Misez sur la TECH! Vous aurez accès au meilleur matériel didactique, à la pointe de la technologie et de l'éducation, mis en œuvre par des spécialistes de renommée internationale dans ce domaine"

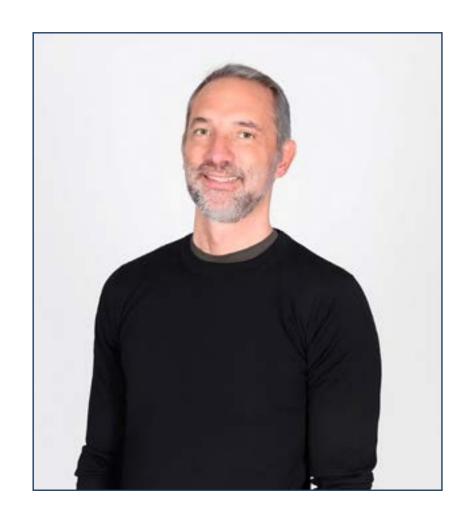
Andrea La Sala est un cadre **expérimenté** en **Marketing** dont les projets ont eu un impact **significatif** sur l'**environnement de la Mode**. Tout au long de sa carrière, il a développé différentes tâches liées aux **Produits**, au **Merchandising** et à la **Communication**. Tout cela, lié à des marques prestigieuses telles que **Giorgio Armani**, **Dolce&Gabbana**, **Calvin Klein**, entre autres.

Les résultats de ce manage de haut niveaur international sont liés à sa capacité avérée à synthétiser les informations dans des cadres clairs et à exécuter des actions concrètes alignées sur des objectifs commerciaux spécifiques. En outre, il est reconnu pour sa proactivité et sa capacité à s'adapter à des rythmes de travail rapides. À tout cela, cet expert ajoute une forte conscience commerciale, une vision du marché et une véritable passion pour les produits.

En tant que **Directeur Mondial de la Marque et du Merchandising** chez **Giorgio Armani**, il a supervisé une variété de **stratégies de Marketing** pour **l'habillement** et les **accessoires**. Ses tactiques se sont également **concentrées** sur les **besoins** et le comportement des **détaillants** et des **consommateurs**. Dans ce cadre, La Sala a également été responsable de la commercialisation des produits sur les différents marchés, en tant que **chef d'équipe** dans les **services de Design**, de **Communication** et de **Ventes**.

D'autre part, dans des entreprises telles que Calvin Klein ou Gruppo Coin, il a entrepris des projets visant à stimuler la structure, le développement et la commercialisation de différentes collections. Parallèlement, il a été chargé de créer des calendriers efficaces pour les campagnes d'achat et de vente. Il a également été chargé des conditions, des coûts, des processus et des délais de livraison pour les différentes opérations.

Ces expériences ont fait d'Andrea La Sala l'un des **dirigeants d'entreprise** les plus qualifiés dans le secteur de la **Mode** et du **Luxe**. Une grande capacité managériale qui lui a permis de mettre en œuvre efficacement le **positionnement positif** de **différentes marques** et de redéfinir leurs indicateurs clés de performance (KPI).



M. La Sala, Andrea

- Directeur Mondial de la Marque et du Merchandising Armani Exchange chez Giorgio Armani, Milan, Italie
- Directeur du Merchandising chez Calvin Klein
- Chef de Marque chez Gruppo Coin
- Brand Manager chez Dolce&Gabbana
- Brand Manager chez Sergio Tacchini S.p.A.
- Analyste de Marché chez Fastweb
- Diplôme en Business and Economics à l'Université degli Studi du Piémont Oriental



Les professionnels internationaux les plus qualifiés et les plus expérimentés vous attendent à TECH pour vous offrir un enseignement de premier ordre, actualisé et fondé sur les dernières données scientifiques. Qu'attendez-vous pour vous inscrire?"

Mick Gram est synonyme d'innovation et d'excellence dans le domaine de l'Intelligence des Affaires au niveau international. Sa carrière réussie est liée à des postes de direction dans des multinationales telles que Walmart et Red Bull. Il est également connu pour sa capacité à identifier les technologies émergentes qui, à long terme, auront un impact durable sur l'environnement des entreprises.

D'autre part, le dirigeant est considéré comme un pionnier dans l'utilisation de techniques de visualisation de données qui simplifient des ensembles complexes, les rendent accessibles et facilitent la prise de décision. Cette compétence est devenue le pilier de son profil professionnel, le transformant en un atout recherché par de nombreuses organisations qui misent sur la collecte d'informations et la création d'actions concrètes à partir de celles-ci.

L'un de ses projets les plus remarquables de ces dernières années a été la plateforme Walmart Data Cafe, la plus grande de ce type au monde, ancrée dans le nuage pour l'analyse des *Big Data*. En outre, il a occupé le poste de Directeur de la Business Intelligence chez Red Bull, couvrant des domaines tels que les Ventes, la Distribution, le Marketing et les Opérations de la Chaîne d'Approvisionnement. Son équipe a récemment été récompensée pour son innovation constante dans l'utilisation de la nouvelle API de Walmart Luminate pour les insights sur les Acheteurs et les Canaux de distribution.

En ce qui concerne sa formation, le cadre possède plusieurs Masters et études supérieures dans des centres prestigieux tels que l'Université de Berkeley, aux États-Unis et l'Université de Copenhague, au Danemark. Grâce à cette mise à jour continue, l'expert a acquis des compétences de pointe. Il est ainsi considéré comme un leader né de la nouvelle économie mondiale, centrée sur la recherche de données et ses possibilités infinies.



M. Gram, Mick

- Directeur de la Business Intelligence et des Analyses chez Red Bull, Los Ángeles, États-Unis
- Architecte de solutions de Business Intelligence pour Walmart Data Cafe
- Consultant indépendant de Business Intelligence et de Data Science
- Directeur de Business Intelligence chez Capgemini
- Analyste en Chef chez Nordea
- Consultant en Chef de Bussiness Intelligence pour SAS
- Executive Education en IA et Machine Learning au UC Berkeley College of Engineering
- MBA Executive en e-commerce à l'Université de Copenhague
- Licence et Master en Mathématiques et Statistiques à l'Université de Copenhague



Étudiez dans la meilleure université en ligne du monde selon Forbes! Dans le cadre de ce MBA, vous aurez accès à une vaste bibliothèque de ressources multimédias, élaborées par des professeurs de renommée internationale"

tech 64 | Direction de la formation

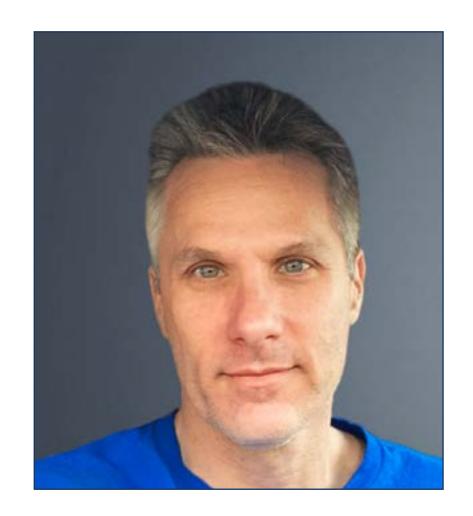
Directeur Invité International

Scott Stevenson est un éminent expert en Marketing Numérique qui, pendant plus de 19 ans, a travaillé pour l'une des sociétés les plus puissantes de l'industrie du divertissement, Warner Bros. Discovery. À ce titre, il a joué un rôle essentiel dans la supervision de la logistique et des flux de travail créatifs sur de multiples plateformes numériques, y compris les médias sociaux, la recherche, le display et les médias linéaires.

Son leadership a été déterminant dans la mise en place de stratégies de production de médias payants, ce qui a entraîné une nette amélioration des taux de conversion de son entreprise. Parallèlement, il a assumé d'autres fonctions telles que celles de Directeur des Services Marketing et de Responsable du Trafic au sein de la même multinationale pendant la période où il occupait un poste de direction.

Stevenson a également participé à la distribution mondiale de jeux vidéo et de campagnes de propriété numérique. Il a également été responsable de l'introduction de stratégies opérationnelles liées à l'élaboration, à la finalisation et à la diffusion de contenus sonores et visuels pour les publicités télévisées et *lesbandes-annonces*.

En outre, il est titulaire d'une Licence en Télécommunications de l'Université de Floride et d'un Master en Création Littéraire de l'Université de Californie, ce qui témoigne de ses compétences en matière de communication et de narration. En outre, il a participé à l'École de Développement Professionnel de l'Université de Harvard à des programmes de pointe sur l'utilisation de l'Intelligence Artificielle dans le monde des affaires. Son profil professionnel est donc l'un des plus pertinents dans le domaine actuel du Marketing et des Médias Numériques.



M. Stevenson, Scott

- Directeur du Marketing Numérique chez Warner Bros. Discovery, Burbank, États-Unis
- Responsable du Trafic chez Warner Bros. Entertainment
- Master en Création Littéraire de l'Université de Californie
- Licence en Télécommunications de l'Université de Floride



Atteignez vos objectifs académiques et professionnels avec les experts les plus qualifiés au monde! Les enseignants de ce MBA vous guideront tout au long du processus d'apprentissage.
processus d'apprentissage"

Le Docteur Eric Nyquist est un grand professionnel du **sport international**, qui s'est construit une carrière impressionnante, reconnue pour son **leadership stratégique** et sa capacité à conduire le changement et **l'innovation** dans des **organisations sportives** de classe mondiale.

En fait, il a occupé des postes de haut niveau, notamment celui de Directeur de la Communication et de l'Impact à la NASCAR, basée en Floride, aux États-Unis. Fort de ses nombreuses années d'expérience, le Docteur Nyquist a également occupé un certain nombre de postes de direction, dont ceux de premier Vice-président du Développement Stratégique et de Directeur Général des Affaires Commerciales, gérant plus d'une douzaine de disciplines allant du développement stratégique au Marketing du divertissement.

Nyquist a également laissé une marque importante sur les principales **franchises sportives** de Chicago. En tant que **Vice-président Exécutif** des **Bulls de Chicago** et des **White Sox de Chicago**, il a démontré sa capacité à mener à bien des **affaires** et des **stratégies** dans le monde du **sport professionnel**.

Enfin, il a commencé sa carrière dans le sport en travaillant à New York en tant qu'analyste stratégique principal pour Roger Goodell au sein de la National Football League (NFL) et, avant cela, en tant que Stagiaire Juridique auprès de la Fédération de Football des États-Unis.



Dr Nyquist, Eric

- Directeur de la Communication et de l'Impact, NASCAR, Floride, États-Unis
- Vice-président Senior du Développement Statégique, NASCAR, Floride, États-Unis
- Vice-président de la Planification stratégique, NASCAR
- Directeur Senior des Affaires Commerciales à NASCAR
- Vice-président Exécutif, Franchises Chicago White Sox
- Vice-président Exécutif, Franchises des Bulls de Chicago
- Responsable de la Planification des Affaires à la National Football League (NFL)
- Stagiaire en Affaires Commerciales et Juridiques à la Fédération Américaine de Football
- Docteur en Droit de l'Université de Chicago
- Master en Administration des Affaires (MBA) de L'Université de Chicago (Booth School of Business)
- Licence en Économie Internationale du Carleton College



Grâce à ce diplôme universitaire 100% en ligne, vous pourrez combiner vos études avec vos obligations quotidiennes, avec l'aide des meilleurs experts internationaux dans le domaine qui vous intéresse. Inscrivez-vous dès maintenant!





Êtes-vous prêt à faire le grand saut?Vous allez booster votre carrièrre professionnelle.

Le Mastère Spécialisé en MBA en Gestion Commerciale et Ventes de TECH, est un programme intensif qui vous prépare à relever des défis et à prendre des décisions dans le domaine commercial. Son principal objectif est de favoriser votre épanouissement personnel et professionnel. Vous aidant à réussir.

Ce programme TECH intègre les principales innovations du secteur afin que vous puissiez acquérir la spécialisation dont vous avez besoin en peu de temps.

Étudiez avec un plan académique qui vous permet d'atteindre le poste que vous souhaitez et d'améliorer vos perspectives salariales.

Heure du changement

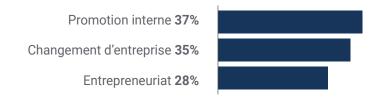
Pendant le programme, le 21%

Pendant la première année

53%

Deux ans après 26%

Type de changement



Amélioration salariale

La mise en œuvre de ce programme signifie pour nos étudiants une augmentation de salaire de plus de **25,22%**

Salaire précédent

77.000\$

Augmentation du salaire de

25,22%

Salaire suivant

96.419\$





tech 74 | Bénéfices pour votre entreprise

Développer et retenir les talents dans les entreprises est le meilleur investissement à long terme.



Accroître les talents et le capital intellectuel

Le professionnel apportera à l'entreprise de nouveaux concepts, stratégies et perspectives susceptibles d'entraîner des changements importants dans l'organisation.



Conserver les cadres à haut potentiel et éviter la fuite des talents

Ce programme renforce le lien entre l'entreprise et le professionnel et ouvre de nouvelles perspectives d'évolution professionnelle au sein de l'entreprise.



Former des agents du changement

Vous serez en mesure de prendre des décisions en période d'incertitude et de crise, en aidant l'organisation à surmonter les obstacles.



Des possibilités accrues d'expansion internationale

Grâce à ce programme, l'entreprise entrera en contact avec les principaux marchés de l'économie mondiale.





Développement de projets propres

Le professionnel peut travailler sur un projet réel, ou développer de nouveaux projets, dans le domaine de la R+D ou le Business Development de son entreprise.



Accroître la compétitivité

Ce programme permettra à exiger de leurs professionnels d'acquérir les compétences nécessaires pour relever de nouveaux défis et pour faire progresser l'organisation.







tech 78 | Diplôme

Ce programme vous permettra d'obtenir votre diplôme propre de **Mastère Spécialisé en MBA en Gestion Commerciale et Ventes** approuvé par **TECH Global University**, la plus grande Université numérique du monde.

TECH Global University est une Université Européenne Officielle reconnue publiquement par le Gouvernement d'Andorre *(journal officiel)*. L'Andorre fait partie de l'Espace Européen de l'Enseignement Supérieur (EEES) depuis 2003. L'EEES est une initiative promue par l'Union européenne qui vise à organiser le cadre international de formation et à harmoniser les systèmes d'enseignement supérieur des pays membres de cet espace. Le projet promeut des valeurs communes, la mise en œuvre d'outils communs et le renforcement de ses mécanismes d'assurance qualité afin d'améliorer la collaboration et la mobilité des étudiants, des chercheurs et des universitaires.

Ce diplôme propre de **TECH Global Universtity** est un programme européen de formation continue et d'actualisation professionnelle qui garantit l'acquisition de compétences dans son domaine de connaissances, conférant une grande valeur curriculaire à l'étudiant qui réussit le programme.

Diplôme: Mastère Spécialisé en MBA en Gestion Commerciale et Ventes

Modalité: en ligne

Durée: 12 mois

Accréditation: 90 ECTS



^{*}Apostille de La Haye. Dans le cas où l'étudiant demande que son diplôme sur papier soit obtenu avec l'Apostille de La Haye, TECH Global University prendra les mesures appropriées pour l'obtenir, moyennant un coût supplémentaire.



Mastère Spécialisé MBA en Gestion Commerciale et Ventes

» Modalité: en ligne

» Durée: 12 mois

» Qualification: TECH Global University

» Accréditation: 90 ECTS

» Horaire: à votre rythme

» Examens: en ligne

