



Mastère Spécialisé MBA en Direction de Cliniques Dentaires

» Modalité: en ligne

» Durée: 12 mois

» Qualification: TECH Euromed University

» Accréditation: 90 ECTS

» Horaire: à votre rythme

» Examens: en ligne

Accès au site web: www.techtitute.com/fr/ecole-de-commerce/master-mba-direction-cliniques-dentaires

Sommaire

Pourquoi étudier à TECH? Pourquoi notre programme? **Objectifs** Présentation Page 4 Page 10 Page 6 Page 14 Compétences Structure et contenu Méthodologie d'étude Page 20 Page 26 Page 38 80 Direction de la formation Profil de nos étudiants Impact sur votre carrière Page 48 Page 52 Page 76

Bénéfices pour votre entreprise

Diplôme

Page 80

Page 84

01 **Présentation**

Le secteur dentaire devient de plus en plus compétitif, grâce à l'émergence de nombreuses cliniques dentaires ces dernières années. En outre, le succès d'une clinique dentaire passe également par l'excellence au niveau commercial, c'est pourquoi la spécialisation dans ce domaine est essentielle pour donner l'impulsion nécessaire afin de hisser ces entreprises au niveau de l'élite de leur secteur. Ainsi, il est essentiel que les professionnels acquièrent les compétences nécessaires en matière de gestion financière, logistique, marketing et communication, ou de gestion des ressources humaines, par exemple. En outre, dans le cadre de cet itinéraire académique TECH Euromed University très complet, les diplômés auront droit à 10 Masterclasses données par un prestigieux Directeur Invité International.









tech 08 | Pourquoi étudier à TECH?

À TECH Euromed University



Innovation

Nous mettons à votre disposition un rigoureux modèle d'apprentissage en ligne qui associe les dernières technologies éducatives à la plus grande rigueur pédagogique. Une méthode unique, mondialement reconnue, qui vous procurera les clés afin d'être en mesure d'évoluer dans un monde en constante mutation, où l'innovation doit être le principale défi de tout entrepreneur.

"Les Success Stories de Microsoft Europe" pour avoir intégré dans nos programmes l'innovant système de multi-vidéos interactives.



Exigence maximale

Notre critère d'admission n'est pas économique. Pour étudier chez nous, il n'est pas nécessaire de faire un investissement démesuré. Cela dit, pour être diplômé(e) TECH Euromed University, nous pousserons votre intelligence et vos capacités de résolution de problèmes à leur limite. Nos critères académiques sont très élevés...

95%

des étudiants de TECH Euromed University finalisent leurs études avec succès



Networking

Des professionnels de tous les pays collaborent avec TECH Euromed University, ce qui vous permettra de créer un vaste réseau de contacts qui vous sera particulièrement utile pour votre avenir

+100000

+200

dirigeants formés chaque année

nationalités différentes



Empowerment

L'étudiant évoluera main dans la main avec les meilleures entreprises et des professionnels de grand prestige et de grande influence. TECH Euromed University a développé des alliances stratégiques et un précieux réseau de contacts avec les principaux acteurs économiques des 7 continents.

+500

accords de collaboration avec les meilleures entreprises



Talent

Ce programme est une proposition unique visant à faire ressortir le talent de l'étudiant dans l'environnement des affaires. Une opportunité de mettre en valeur vos aspirations et votre vision de l'entreprise.

TECH Euromed University aide les étudiants à montrer leur talent au monde entier à la fin de ce programme.



Contexte Multiculturel

En étudiant à TECH Euromed University, les étudiants bénéficieront d'une expérience unique. Vous étudierez dans un contexte multiculturel. Dans un programme à vision globale, grâce auquel vous pourrez vous familiariser avec la façon de travailler dans différentes parties du monde, en recueillant les dernières informations qui conviennent le mieux à votre idée d'entreprise.

Les étudiants de TECH Euromed University sont issus de plus de 200 nationalités



Apprenez avec les meilleurs

Pendant les cours, notre équipe d'enseignants explique ce qui les a conduits au succès dans leurs entreprises, en travaillant dans un contexte réel, vivant et dynamique. Des enseignants qui s'engagent pleinement à offrir une spécialisation de qualité permettant aux étudiants de progresser dans leur carrière et de se distinguer dans le monde des affaires.

Des professeurs de 20 nationalités différentes.



Chez TECH Euromed University, vous aurez accès aux études de cas les plus rigoureuses et les plus récentes du monde universitaire"

Pourquoi étudier à TECH? | 09 tech

À TECH Euromed University nous visons l'excellence et pour cela, nous possédons des caractéristiques qui nous rendent uniques:



Analyse

Nous explorons votre sens critique, votre capacité à remettre les choses en question, votre aptitude à résoudre les problèmes ainsi que vos compétences interpersonnelles.



Excellence académique

Nous mettons à votre disposition la meilleure méthodologie d'apprentissage en ligne. L'université combine la méthode *Relearning* 100% (la méthode d'apprentissage de troisième cycle la plus reconnue au niveau international) avec les" case studies " de Harvard Business School. Entre tradition et innovation dans un équilibre subtil et dans le cadre d'un parcours académique des plus exigeants.



Économie d'échelle

TECH Euromed University est la plus grande université en ligne du monde. TECH Euromed University dispose de plus de 10000 certificats universitaires en français. Et dans la nouvelle économie, volume + technologie = prix de rupture. De cette façon, nous veillons à ce que les études ne soient pas aussi coûteuses que dans une autre université.





tech 12 | Pourquoi notre programme?

Ce programme vous apportera une multitude de bénéfices aussi bien professionnels que personnels, dont les suivants:



Cela marquera un véritable tournant dans votre carrière

Nous vous offrons l'opportunité d'être maitre de votre avenir et de développer tout votre potentiel. En étudiant ce Executive Mastère vous allez acquérir les compétences nécessaires pour apporter un changement positif à votre carrière en peu de temps.

70% des participants de cette formation connaissent une évolution positive de leur carrière en moins de deux ans.



Vous acquerrez une vision stratégique et globale de l'entreprise

Vous allez acquérir une vision approfondie du management ce qui vous permettra de comprendre la façon dont chaque décision affecte les différents départements fonctionnels de l'entreprise.

Notre vision globale de l'entreprise améliorera votre vision stratégique.



Vous vous ferez une place parmi les cadres supérieurs de l'entreprise

Nous vous ouvrons les portes d'un futur professionnel à votre niveau de cadre supérieur ayant une large vision de l'environnement international.

Vous travaillerez sur plus de 100 cas réels de cadres supérieurs.



Vous obtiendrez de nouvelles responsabilités

Nous vous formerons concernant les dernières tendances, avancées et stratégies afin que vous soyez en mesure de mener à bien votre travail professionnel dans un environnement en perpétuel évolution.

À l'issue de cette formation, 45% des étudiants obtiennent une promotion professionnelle au sein de leur entreprise.



Vous aurez accès à un important réseau de contacts

Nous vous mettons en relation avec des professionnels comme vous. Ayant des aspirations similaires et ayant la même envie de progresser. Vous serez en relation avec différents partenaires, clients et fournisseurs.

Vous y trouverez un réseau de contacts essentiel pour votre développement professionnel.



Développer des projets d'entreprise de manière rigoureuse

Vous allez acquérir une vision stratégique approfondie qui vous aidera à développer votre propre projet tout en tenant compte des différents domaines de l'entreprise.

20 % de nos étudiants développent leur propre idée entrepreneuriale.



Vous améliorerez vos compétences de base ainsi que vos compétences en matière de management

Nous vous accompagnons dans l'application et dans le développement de vos connaissances ainsi que dans l'amélioration de vos compétences interpersonnelles afin de devenir un leader qui fait la différence.

Améliorez vos compétences en communication ainsi que dans le domaine du leadership pour booster votre carrière professionnelle.



Vous ferez partie d'une communauté exclusive

Nous vous offrons la possibilité d'intégrer une communauté de managers d'élite, de grandes entreprises, d'institutions renommées et de professeurs hautement qualifiés issus des universités les plus prestigieuses du monde : la communauté de l'Université Technologique TECH Euromed University.

Nous vous donnons la possibilité de vous spécialiser auprès d'une équipe de professeurs de renommée internationale.





tech 16 | Objectifs

TECH Euromed University considère les objectifs de ses étudiants comme les siens Ils collaborent pour les atteindre

Le Mastère Spécialisé en MBA en Direction de Cliniques Dentaires vous permettra de:



Utiliser des outils théoriques, méthodologiques et analytiques pour gérer et diriger de manière optimale leur propre activité clinique-dentaire, en se différenciant efficacement dans un environnement hautement concurrentiel



Décrire la situation actuelle et les tendances futures des modèles de gestion des entreprises cliniques dentaires, au niveau international, afin d'être en mesure de définir des objectifs et des stratégies de différenciation et de réussite



Favoriser l'acquisition de compétences personnelles et professionnelles qui encourageront les étudiants à entreprendre leurs propres projets d'entreprise avec plus de confiance et de détermination, tant dans le cas de la création de leur entreprise clinique-dentaire, que dans le cas de l'innovation dans le modèle de gestion et de direction de l'entreprise clinique-dentaire qu'ils possèdent déjà





Professionnaliser le secteur clinique dentaire par le biais d'une spécialisation continue et spécifique dans le secteur du management et de la gestion d'entreprise



Se familiariser avec la terminologie et les concepts spécifiques au domaine de la gestion et de la direction d'entreprise en vue de leur application efficace dans les entreprises de soins cliniques dentaires



Découvrir et analyser les points clés des modèles commerciaux réussis des principales cliniques dentaires afin d'accroître la motivation, l'inspiration et la mentalité stratégique des futurs gestionnaires



Apprendre la méthode de validation pour la création et l'innovation des modèles d'affaires les plus couramment utilisés dans tous les secteurs d'activité, avec une application pratique et spécifique dans le secteur des cliniques dentaires





Décrire le langage, les concepts, les outils et la logique du marketing en tant qu'activité commerciale clé pour la croissance et le positionnement de l'entreprise clinique-dentaire



Apprenez à identifier et à décrire efficacement la proposition de valeur commerciale de la pratique dentaire comme une base solide pour établir une stratégie de marketing et de vente ultérieure



Étudier en profondeur les outils de communication numérique qu'il est essentiel de maîtriser en cette ère 2.0, afin de s'assurer que la proposition de valeur de la clinique dentaire atteigne ses patients cibles par les canaux les plus appropriés



Acquérir des compétences de gestion fondées sur le leadership qui facilitent une communication efficace avec l'équipe, favorisant la création d'un environnement de travail sain axé sur des objectifs communs et l'obtention de résultats



Réfléchir aux caractéristiques du leader dans les organisations et renforcer les compétences de gestion pour un leadership réussi en appliquant les dernières techniques de coaching et d'intelligence émotionnelle



Apprenez les concepts fondamentaux de la gestion des ressources humaines pour conduire les processus de recrutement et protéger le talent de l'équipe qui compose la clinique dentaire





Développer une méthode efficace de gestion d'équipe, de prise de décision et de résolution de conflits basée sur le modèle d'intelligence émotionnelle et les techniques de coaching organisationnel



Concevoir des procédures de travail axées sur un modèle de productivité et de qualité pour la clinique dentaire, basé sur la philosophie de l'amélioration continue



Utiliser des outils numériques qui facilitent la planification et la gestion efficaces des tâches de la clinique dentaire, ce qui permet de réaliser d'importantes économies à court terme



Maîtriser les principaux outils financiers pour faciliter les décisions clés fondées sur des données objectives





Acquérir des connaissances importantes sur l'analyse des coûts afin de comprendre l'état actuel de votre entreprise en termes de rentabilité et de pouvoir définir des scénarios futurs



Appliquer les outils et les procédures de travail indispensables à une gestion optimale des achats et des entrepôts de ressources, ce qui permet d'éviter les flux improductifs de dépenses



Expliquer les principaux devoirs et obligations morales liés à l'évolution du professionnel dentaire dans l'environnement de l'entreprise, en mettant l'accent sur les soins aux patients



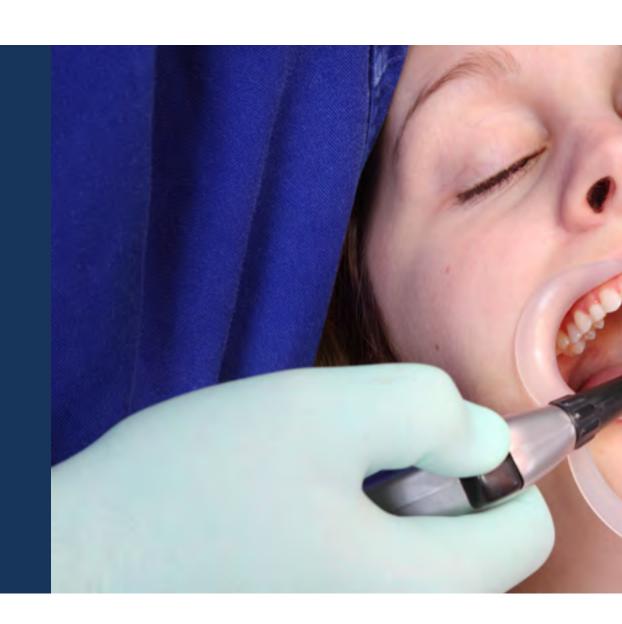


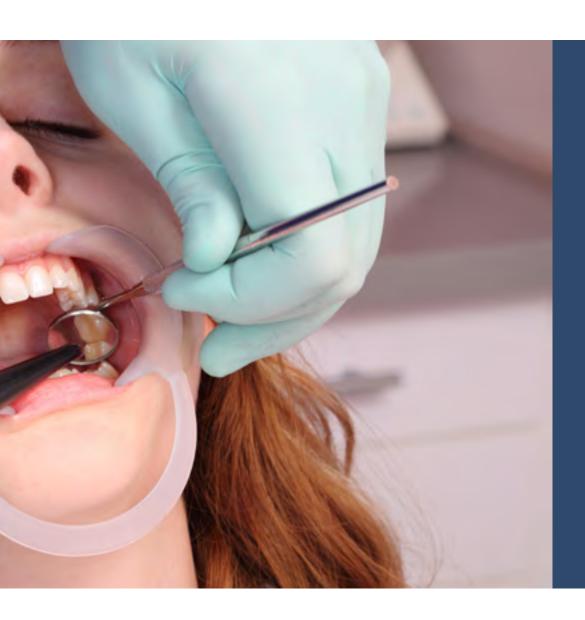






Négocier intelligemment et simplement pour obtenir les conditions les plus favorables pour le développement correct de la clinique dentaire







Développer la profession dentaire sur des bases éthiques et morales





tech 28 | Structure et contenu

Plan d'études

Le Mastère Spécialisé en MBA en Direction de Cliniques Dentaires de TECH Euromed University est un programme intense qui vous prépare à relever des défis et à prendre des décisions commerciales au niveau sanitaire au niveau international. Son contenu est conçu dans le but de favoriser le développement de compétences managériales permettant une prise de décision plus pertinente dans des environnements incertains.

Au cours des 2.700 heures d'étude, vous analyserez une multitude de cas pratiques par le biais de travaux individuels, qui vous permettra réaliser un apprentissage contextuel et approfondi qui vous sera d'une grande utilité dans votre travail quotidien. Il s'agit donc d'une véritable immersion dans des situations professionnelles réelles.

Ce MBA traite en profondeur de différents domaines de les centres odontologiques et est destiné à spécialiser les gestionnaires qui comprennent la haute gestion dans une perspective stratégique, internationale et innovante. Un plan conçu pour vous, axé sur votre perfectionnement professionnel et qui vous prépare à l'excellence dans le domaine de la gestion et de la communication d'entreprise. Un programme qui comprend vos besoins et ceux de votre comerce grâce à un contenu innovant basé sur les dernières tendances , et soutenu par la meilleure méthodologie éducative et un corps professoral exceptionnel, qui vous donnera les compétences nécessaires pour résoudre des situations critiques de manière créative et efficace.

Ce programme se déroule sur 12 mois et est divisé en 14 modules:

Module 1	Les piliers de la gestion d'un cabinet dentaire
Module 2	Conception de votre clinique dentaire
Module 3	Introduction au marketing
Module 4	Marketing 2.0
Module 5	La valeur du capital humain
Module 6	Gestion des équipes
Module 7	Qualité et gestion du temps dans la clinique dentaire
Module 8	Gestion des achats et des entrepôts
Module 9	Coûts et finances appliqués aux cliniques dentaires
Module 10	Soins dentaires
Module 11	Leadership, Éthique et Responsabilité Sociale des Entreprises
Module 12	Gestion des Personnes et des Talents
Module 13	Gestion Économique et Financière
Module 14	Management Exécutif



Où, quand et comment cela se déroule?

TECH Euromed University vous offre la possibilité de développer ce programme de manière totalement en ligne. Pendant les 12 mois de formation, vous pourrez accéder à tout moment à l'ensemble des contenus de ce programme, ce qui vous permettra de gérer vous-même votre temps d'étude.

Une expérience éducative unique, clé et décisive pour stimuler votre développement professionnel.

	Introduction à la gestion de cliniques dentaires Concept de gestion Objectif de la gestion	1.2.1.	La vision entrepreneuriale de la clinique dentaire Définition de l'entreprise: approche de la clinique dentaire en tant qu'entreprise de services Éléments de l'entreprise appliqués aux cliniques dentaires	1.3.1.	La figure du manager Description du poste de direction dans les cliniques dentaires Les fonctions du manager	1.4.1.	Formes d'organisation des entreprises Le propriétaire La personne morale en tant que propriéta d'une clinique dentaire
1.5.	Connaissance du secteur clinique- dentaire	1.6.	Terminologie et concepts clés du management et la gestion d'entreprise	1.7.	Modèles actuels de cliniques dentaires couronnés de succès		
Mod	ule 2. Conception de votre clinique der	ntaire					
2.1.	Introduction et objectifs		Situation actuelle du secteur clinique dentaire Niveau international		Évolution du secteur clinique dentaire et ses tendances Niveau international	2.4.1.	Analyse de concurrence Analyse des prix Analyse de la différenciation
		۷.۷.۱.	Niveau international				•
2.5.	Analyse SWOT	2.6.1. 2.6.2. 2.6.3. 2.6.4. 2.6.5. 2.6.6. 2.6.7. 2.6.8.	Comment concevoir la maquette Canvas de votre clinique dentaire Segmentation de la clientèle Besoins Solutions Canaux Proposition de valeur Structure des revenus Structure des coûts Avantages concurrentiels Chiffres clés	2.7.1.	Méthode de validation de votre modèle d'entreprise: cycle Lean Startup Cas 1: validation de votre modèle au stade de la création Cas 2: appliquer la méthode pour innover votre modèle actuel	2.8.	L'importance de valider et d'améliorer le modèle économique de votre clinique dentaire
2.9.	Comment définir la proposition de valeur de notre clinique dentaire?	2.10.1 2.10.2	Mission, vision et valeurs Mission Vision Valeurs	2.11.	Définition du patient cible		Emplacement optimal de ma clinique . Aménagement de l'usine
2.13	Taille optimale des effectifs	2.14	Importance d'un modèle de recrutement conforme à la stratégie définie	2.15.	Les clés pour définir la politique de prix	2.16.	Financement externe vs. Financement interne

.1.	Principaux principes de base du Marketing	3.2.	Nouvelles tendances en matière de Marketing	3.3.	L'intelligence émotionnelle appliquée au Marketing	3.4.	Le Marketing social et la responsabilité sociale des
1.2.	Les variables de base du Marketing Évolution du concept de Marketing Le Marketing en tant que système d'échange	3.2.1.	Évolution et avenir du Marketing	3.3.1. 3.3.2.	Qu'est-ce que l'intelligence émotionnelle? Comment appliquer l'intelligence émotionnelle à votre stratégie de marketing		entreprises
. 5 . 5.1. 5.2. 5.3.	Marketing interne Marketing traditionnel (Marketing Mix) Marketing de recommandation Marketing de contenu	3.6. 3.6.1. 3.6.2. 3.6.3. 3.6.4. 3.6.5.	3 1 1 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2 2	3.7.	Marketing interne vs. Marketing externe	3.8.1 3.8.2	des patients
	L'importance du <i>Branding</i> pour la	4.2.	Le site web et le blog d'entreprise	4.3.	Utilisation efficace des médias	4.4.	Utilisation de la messagerie
4.1. 4.1.1. 4.1.2. 4.1.3.	•	4.2.1. 4.2.2.	Le site web et le blog d'entreprise de la clinique dentaire Les clés d'un site web efficace et fonctionnel Choix du ton de la voix pour les canaux de communication Avantages d'avoir un blog d'entreprise	4.3.1.	Utilisation efficace des médias sociaux L'importance de la stratégie dans les médias sociaux Outils d'automatisation pour les réseaux sociaux	4.4.1.	instantanée L'importance de la communication directe avec vos patients
.1.1. .1.1. .1.2. .1.3.	L'importance du <i>Branding</i> pour la différenciation Identité visuelle Les étapes du <i>Branding</i> Branding comme stratégie de différenciation Des archétypes <i>Junk</i> pour donner de la	4.2.1. 4.2.2.	de la clinique dentaire Les clés d'un site web efficace et fonctionnel Choix du ton de la voix pour les canaux de communication	4.3.1.	Sociaux L'importance de la stratégie dans les médias sociaux Outils d'automatisation pour les réseaux	4.4.1. 4.4.2. 4.8. 4.8.1.	instantanée L'importance de la communication directe avec vos patients Canal pour les promotions personnalisées ou

tech 32 | Structure et contenu

Mod	lule 5. La valeur du capital humain						
5.1.	Introduction à la gestion des ressources humaines	5.2.	Culture d'entreprise et climat de travail	5.3.1. 5.3.2.	L'équipe L'équipe dentaire L'équipe auxiliaire Administration et gestion	5.4.1. 5.4.2. 5.4.3. 5.4.4.	Organigramme de notre clinique dentaire Organigramme de la clinique: hiérarchie Description des départements dans l'organigramme Descriptions de poste pour chaque département Attribution des tâches pour chaque poste Coordination des services
5.5.	Introduction à la gestion du travail et des ressources humaines		Stratégies d'incorporation du capital humain Stratégie de sélection du personnel Stratégie de recrutement	5.7.1.	Politiques de rémunération Rémunération fixe Rémunération variable		Stratégie de rétention des talents Qu'est-ce que la rétention des talents? Avantages de la rétention des talents dans une clinique dentaire Moyens de retenir les talents
	Stratégie de gestion des absences L'importance de la planification de la gestion des absences Les moyens de gérer les absences dans un clinique dentaire	5.10.1	La relation de travail . Contrat de travail . Temps de travail				

viou	lule 6. Gestion des équipes						
5.1.	Qu'est-ce que le leadership personnel?	6.2.	L'importance d'appliquer la règle des 33%	6.3.	Avantages de la mise en œuvre d'une culture de leadership dans le clinique dentaire	6.4.1. 6.4.2.	Quel type de leadership est le mieu adapté à la gestion de votre cliniqu dentaire? Leadership autocratique Leadership par objectifs Leadership fondé sur des valeurs
.5.1. .5.2.	Compétences personnelles en matière de leadership Réflexion stratégique L'importance de la vision du dirigeant Comment développer une attitude autocritique saine	6.6.1. 6.6.2.	Compétences en leadership interpersonnel La communication assertive La capacité à déléguer Donner et recevoir un Feedback	6.7.2.	L'intelligence émotionnelle appliquée à la résolution des conflits Identifier les émotions de base du jeu d'acteur L'importance de l'écoute active L'empathie comme compétence personnelle essentielle		Comment identifier le détournement des émotions Comment parvenir à des accords "Win-Win"
).8.	Les avantages de la technique de la constellation organisationnelle	6.9.1. 6.9.2. 6.9.3.	Techniques de motivation pour retenir les talents Reconnaissance Attribution des responsabilités Promotion de la santé au travail Fournir des incitations	6.10.	L'importance de l'évaluation des performances		
/lod	lule 7. Qualité et gestion du temps dans	s la clin	ique dentaire				
	Qualité appliquée aux traitements proposés Définition de la qualité en odontologie Standardisation des processus		Principes de gestion de la qualité Qu'est-ce qu'un système de gestion de la qualité? Avantages pour l'organisation	7.3.2. 7.3.3.	Qualité dans l'exécution des tâches Protocoles: définition Protocoles: objectifs de leur application Protocoles: avantages de leur mise en œuvre Exemple pratique: protocole des premières visites	7.4.	Outils de suivi et de révision des protocoles
7.1.1. 7.1.2.	dans la clinique dentaire						
7.1.2.	L'amélioration continue dans les cliniques dentaires	7.6.	Qualité pour la satisfaction des patients	7.7.	Études de cas sur la qualité dans la clinique dentaire	7.8.	
7.5. 7.5. 7.5. 7.5. 7.5.	L'amélioration continue	7.6.1. 7.6.2.		7.7.1.		7.8.1. 7.8.2.	Gestion de la santé et de la sécurit au travail dans une clinique dentair Importance de définir les principales tâches dans le cabinet dentaire Technique de productivité "une tâche, un seul responsable" Gestionnaires de tâches numériques

du temps

tech 34 | Structure et contenu

Мос	Module 8. Gestion des achats et des entrepôts							
8.1.	L'importance d'une bonne planification des achats	8.2.	Responsabilités de la fonction des achats dans un clinique dentaire	8.3.1. 8.3.2. 8.3.3.	n r o r tan o do ocodi r o	8.4.2.	Les étapes du processus d'achat Rechercher les informations et envisager les alternatives Évaluation et prise de décision Suivi et contrôle	
8.5.1 8.5.2	comptes et de la gestion des comptes Adapter le type de commande à nos besoins		Relation avec le fournisseur Types de relations Politique de paiement	8.7. 8.7.1. 8.7.2. 8.7.3.		8.8. 8.8.1. 8.8.2.	La qualité dans les achats Avantages pour l'ensemble de la clinique Paramètres de mesure	
8.9.	Indicateurs d'efficacité	8.10	. Nouvelles tendances dans la gestion des achats					

Module	9. Coûts et finances appliqués aux c	iniques dentaires		
9.1. Pr		9.2. Le bilan 9.2.1. Composition du bilan 9.2.2. Actif	9.2.3. Passif 9.2.4. Actions 9.2.5. Interprétation du bilan	9.3. Le compte de résultats9.3.1. Composition du compte de résultat9.3.2. Interprétation du compte de résultat
	troduction à la comptabilité nalytique	9.5. Bénéfices de leur application	 9.6. Coûts fixes de clinique dentaire 9.6.1. Définition des coûts fixes 9.6.2. Coûts fixes d'une clinique dentaire type 9.6.3. Coût/heure du professionnel 	 9.7. Coûts variables dans une clinique dentaire 9.7.1. Définition des coûts variables 9.7.2. Coûts variables d'une clinique dentaire type
9.8. Co	oût/heure d'une clinique dentaire	9.9. Les échelles de traitement	9.10. Bénéfice du traitement	9.11. Stratégie <i>Pricing</i>
9.12. Int		9.13. Factures et autres documents de paiement 9.13.1. La facture: signification et contenu minimal 9.13.2. Autres documents de paiement	9.14. Gestion du recouvrement et des paiements 9.14.1. Organisation administrative 9.14.2. La gestion des recettes et des paiements 9.14.3. Le budget de trésorerie 9.14.4. Analyse abc des patients 9.14.5. Mauvaises créances	9.15. Modalités de financement externe 9.15.1. Financement bancaire 9.15.2. Leasing (location financière) 9.15.3. Différences entre Leasing et Renting 9.15.4. Escompte de papier commercial
	nalyse des liquidités de votre inique	9.17. Analyse de la rentabilité de votre clinique	9.18. Analyse de la dette	

Module 10. Soins dentaires			
10.1. Concepts de base 10.1.1. Définition et objectifs 10.1.2. Domaines d'application 10.1.3. Acte clinique 10.1.4. Le dentiste	10.2. Principes généraux10.2.1. Principe d'égalité des patients10.2.2. Priorité des intérêts du patient10.2.3. Fonctions professionnelles du dentiste	 10.3. Soins aux patients 10.3.1. Traiter avec le patient 10.3.2. Le patient mineur 10.3.3. Liberté de choix du praticien 10.3.4. Liberté d'acceptation et de refus des patients 	10.4. Le dossier médical
10.5. Le secret professionnel	10.6. Publicité		
10.5.1. Concept et contenu10.5.2. Extension de l'obligation10.5.3. Exceptions au respect du secret professionnel10.5.4. Fichiers informatiques	 10.6.1. Exigences de base pour une publicité professionnelle 10.6.2. Mention des titres 10.6.3. Publicité professionnelle 10.6.4. Actions ayant un effet publicitaire possible 		
Module 11. Leadership, Éthique et Respon	sahilité Sociale des Entrenrises		
11.1. Mondialisation et Gouvernance	11.2. Leadership	11.3. Cross Cultural Management	11.4. Développement de la gestion et le
 11.1.1. Gouvernance et Gouvernance d'Entreprise 11.1.2. Principes fondamentaux de la Gouvernance d'Entreprise dans les entreprises 11.1.3. Le Rôle du Conseil d'Administration dans le cadre de la Gouvernance d'Entreprise 	11.2.1. Leadership Une approche conceptuelle 11.2.2. Leadership dans les entreprises 11.2.3. L'importance du leader dans la gestion des entreprises	11.3.1. Concept de <i>Cross Cultural Management</i> 11.3.2. Contributions à la Connaissance des Cultures Nationales 11.3.3. Gestion de la Diversité	leadership 11.4.1. Concept de Développement de la Gestion 11.4.2. Le concept de Leadership 11.4.3. Théories du Leadership 11.4.4. Styles de Leadership 11.4.5. L'intelligence dans le Leadership 11.4.6. Les défis du leadership aujourd'hui
11.5. Éthique des affaires	11.6. Durabilité	11.7. Responsabilité Sociale des	11.7.2. La mise en œuvre de la Responsabilité
11.5.1. Éthique et Moralité 11.5.2. Éthique des Affaires 11.5.3. Leadership et éthique dans les entreprises	11.6.1. Durabilité et développement durable 11.6.2. Agenda 2030 11.6.3. Les entreprises durables	Entreprises 11.7.1. La dimension internationale de la Responsabilité Sociale des Entreprises	Sociale des Entreprises 11.7.3. L'impact et la mesure de la Responsabilité Sociale des Entreprises
11.8. Systèmes et outils de Gestion responsable	11.9. Multinationales et droits de l'homme	11.10. Environnement juridique et Corporate Governance	
 11.8.1. RSE: Responsabilité sociale des entreprises 11.8.2. Questions clés pour la mise en œuvre d'une stratégie de gestion responsable 11.8.3. Étapes de la mise en œuvre d'un système de gestion de la responsabilité sociale des entreprises 	 11.9.1. Mondialisation, entreprises multinationales et droits de l'homme 11.9.2. Entreprises multinationales et droit international 11.9.3. Instruments juridiques pour les multinationales dans le domaine des droits 	11.10.1. Importation et exportation 11.10.2. Propriété intellectuelle et industrielle 11.10.3. Droit International du Travail	
11.8.4. Outils et normes en matière de la RSF	de l'homme		

de l'homme

Madula 10 Saine dentaires

11.8.4. Outils et normes en matière de la RSE

tech 36 | Structure et contenu

Module 12. Gestion des Personnes et des T	Module 12. Gestion des Personnes et des Talents								
12.1. Gestion Stratégique des personnes 12.1.1. Direction Stratégique et ressources humaines 12.1.2. La direction stratégique des personnes	 12.2. Gestion des ressources humaines basée sur les compétences 12.2.1. Analyse du potentiel 12.2.2. Politique de rémunération 12.2.3. Plans de carrière/succession 	12.3. Évaluation et gestion des performances12.3.1. Gestion des performances12.3.2. La gestion des performances: objectifs et processus	 12.4. Innovation dans la gestion des talents et des personnes 12.4.1. Modèles de gestion stratégique des talents 12.4.2. Identification, formation et développement des talents 12.4.3. Fidélisation et rétention 12.4.4. Proactivité et innovation 						
12.5. Motivation 12.5.1. La nature de la motivation 12.5.2. La théorie de l'espérance 12.5.3. Théories des besoins 12.5.4. Motivation et compensation économique	 12.6. Développer des équipes performantes 12.6.1. Les équipes performantes: les équipes autogérées 12.6.2. Méthodologies de gestion des équipes autogérées très performantes 	12.7. Gestion du changement 12.7.1. Gestion du changement 12.7.2. Type de processus de gestion du changement 12.7.3. Étapes ou phases de la gestion du changement	12.8. Négociation et gestion des conflits 12.8.1. Négociation 12.8.2. Gestion des Conflits 12.8.3. Gestion de Crise						
12.9. La communication managériale 12.9.1. Communication interne et externe dans l'environnement des entreprises 12.9.2. Département de Communication 12.9.3. Le responsable de communication de l'entreprise. Le profil du Dircom	12.10.Productivité, attraction, rétention et activation des talents 12.10.1.Productivité 12.10.2.Leviers d'attraction et rétention des talents								

13.1. Environnement Économique 13.1.1. Environnement macroéconomique et système financier 13.1.2. Institutions financières 13.1.3. Marchés financiers 13.1.4. Actifs financiers 13.1.5. Autres entités du secteur financier	13.2. Comptabilité de Gestion 13.2.1. Concepts de base 13.2.2. Actif de l'entreprise 13.2.3. Passif de l'entreprise 13.2.4. Le Patrimoine Net de l'entreprise 13.2.5. Le Compte de Profits et Pertes	 13.3. Systèmes d'information et Business Intelligence 13.3.1. Principes fondamentaux et classification 13.3.2. Phases et méthodes de répartition des coûts 13.3.3. Choix du centre de coûts et de l'effet 	13.4. Budget et Contrôle de Gestion 13.4.1. Le modèle budgétaire 13.4.2. Le budget d'Investissement 13.4.3. Le budget de Fonctionnement 13.4.5. Le budget de Trésorerie 13.4.6. Le suivi Budgétaire
 13.5. Gestion Financière 13.5.1. Les décisions financières de l'entreprise 13.5.2. Le service financier 13.5.3. Excédents de trésorerie 13.5.4. Risques liés à la gestion financière 13.5.5. Gestion des risques liés à la gestion financière 	 13.6. Planification Financière 13.6.1. Définition de la planification financière 13.6.2. Actions à entreprendre dans le cadre de la planification financière 13.6.3. Création et mise en place de la stratégie d'entreprise 13.6.4. Le tableau des Cash Flow 13.6.5. Le tableau du fonds de roulement 	 13.7. Stratégie Financière de l'Entreprise 13.7.1. Stratégie de l'entreprise et sources de financement 13.7.2. Produits financiers de l'entreprise 	13.8. Financement Stratégique 13.8.1. Autofinancement 13.8.2. Augmentation des fonds propres 13.8.3. Ressources Hybrides 13.8.4. Financement par des intermédiaires
13.9. Analyse et planification financières 13.9.1. Analyse du Bilan de la Situation 13.9.2. Analyse du Compte des Résultats 13.9.3. Analyse de la Rentabilité	13.10. Analyses et résolution de cas/ problèmes 13.10.1. Informations financières de Industrie de Design et Textile, S.A. (INDITEX)		
Module 14. Management Exécutif 14.1. General Management 14.1.1. Concept General Management 14.1.2. L'action du Manager Général 14.1.3. Le Directeur Général et ses fonctions 14.1.4. Transformation du travail de la Direction	 14.2. Le manager et ses fonctions. La culture organisationnelle et ses approches 14.2.1. Le manager et ses fonctions. La culture organisationnelle et ses approches 	14.3. Direction des opérations 14.3.1. Importance de la gestion 14.3.2. La chaîne de valeur 14.3.3. Gestion de qualité	 14.4. Discours et formation de porteparole 14.4.1. Communication interpersonnelle 14.4.2. Compétences communicatives et l'influence 14.4.3. Obstacles à la communication

14.5. Outils de communication personnels et organisationnels

- 14.5.1. Communication interpersonnelle
- 14.5.2. Outils de la communication Interpersonnelle
- 14.5.3. La communication dans les organisations
- 14.5.4. Outils dans l'organisation

14.6. La communication en situation de crise

- 14.6.1. Crise
- 14.6.2. Phases de la crise
- 14.6.3. Messages: contenu et calendrier

14.7. Préparer un plan de crise

- 14.7.1. Analyse des problèmes potentiels
- 14.7.2. Plan
- 14.7.3. Adéquation du personnel

14.8. Branding Personnel

- 14.8.1. Stratégies pour développer le Personal Branding
- 14.8.2. Les lois de l'image de marque personnelle
- 14.8.3. Outils de construction du Personal Branding

14.9. Leadership et gestion d'équipes

- 14.9.1. Leadership et styles de leadership
- 14.9.2. Capacités et défis du Leader
- 14.9.3. Gestion des Processus de Changement
- 14.9.4. Gestion d'Équipes Multiculturelles





L'étudiant: la priorité de tous les programmes de **TECH Euromed University**

Dans la méthodologie d'étude de TECH Euromed University, l'étudiant est le protagoniste absolu.

Les outils pédagogiques de chaque programme ont été sélectionnés en tenant compte des exigences de temps, de disponibilité et de riqueur académique que demandent les étudiants d'aujourd'hui et les emplois les plus compétitifs du marché.

Avec le modèle éducatif asynchrone de TECH Euromed University, c'est l'étudiant qui choisit le temps qu'il consacre à l'étude, la manière dont il décide d'établir ses routines et tout cela dans le confort de l'appareil électronique de son choix. L'étudiant n'a pas besoin d'assister à des cours en direct, auxquels il ne peut souvent pas assister. Les activités d'apprentissage se dérouleront à votre convenance. Vous pouvez toujours décider quand et où étudier.



À TECH Euromed University, vous n'aurez PAS de cours en direct (auxquelles vous ne pourrez jamais assister)"





Méthodologie d'étude | 41 **tech**

Les programmes d'études les plus complets au niveau international

TECH Euromed University se caractérise par l'offre des itinéraires académiques les plus complets dans l'environnement universitaire. Cette exhaustivité est obtenue grâce à la création de programmes d'études qui couvrent non seulement les connaissances essentielles, mais aussi les dernières innovations dans chaque domaine.

Grâce à une mise à jour constante, ces programmes permettent aux étudiants de suivre les évolutions du marché et d'acquérir les compétences les plus appréciées par les employeurs. Ainsi, les diplômés de TECH Euromed University reçoivent une préparation complète qui leur donne un avantage concurrentiel significatif pour progresser dans leur carrière.

De plus, ils peuvent le faire à partir de n'importe quel appareil, PC, tablette ou smartphone.



Le modèle de TECH Euromed University est asynchrone, de sorte que vous pouvez étudier sur votre PC, votre tablette ou votre smartphone où vous voulez, quand vous voulez et aussi longtemps que vous le voulez"

tech 42 | Méthodologie d'étude

Case studies ou Méthode des cas

La méthode des cas est le système d'apprentissage le plus utilisé par les meilleures écoles de commerce du monde. Développée en 1912 pour que les étudiants en Droit n'apprennent pas seulement le droit sur la base d'un contenu théorique, sa fonction était également de leur présenter des situations réelles et complexes. De cette manière, ils pouvaient prendre des décisions en connaissance de cause et porter des jugements de valeur sur la manière de les résoudre. Elle a été établie comme méthode d'enseignement standard à Harvard en 1924.

Avec ce modèle d'enseignement, ce sont les étudiants eux-mêmes qui construisent leurs compétences professionnelles grâce à des stratégies telles que *Learning by doing* ou le *Design Thinking*, utilisées par d'autres institutions renommées telles que Yale ou Stanford.

Cette méthode orientée vers l'action sera appliquée tout au long du parcours académique de l'étudiant avec TECH Euromed University. Vous serez ainsi confronté à de multiples situations de la vie réelle et devrez intégrer des connaissances, faire des recherches, argumenter et défendre vos idées et vos décisions. Il s'agissait de répondre à la question de savoir comment ils agiraient lorsqu'ils seraient confrontés à des événements spécifiques complexes dans le cadre de leur travail guotidien.



Méthode Relearning

À TECH Euromed University, les *case studies* sont complétées par la meilleure méthode d'enseignement 100% en ligne: le *Relearning*.

Cette méthode s'écarte des techniques d'enseignement traditionnelles pour placer l'apprenant au centre de l'équation, en lui fournissant le meilleur contenu sous différents formats. De cette façon, il est en mesure de revoir et de répéter les concepts clés de chaque matière et d'apprendre à les appliquer dans un environnement réel.

Dans le même ordre d'idées, et selon de multiples recherches scientifiques, la répétition est le meilleur moyen d'apprendre. C'est pourquoi TECH Euromed University propose entre 8 et 16 répétitions de chaque concept clé au sein d'une même leçon, présentées d'une manière différente, afin de garantir que les connaissances sont pleinement intégrées au cours du processus d'étude.

Le Relearning vous permettra d'apprendre plus facilement et de manière plus productive tout en développant un esprit critique, en défendant des arguments et en contrastant des opinions: une équation directe vers le succès.



tech 44 | Méthodologie d'étude

Un Campus Virtuel 100% en ligne avec les meilleures ressources didactiques

Pour appliquer efficacement sa méthodologie, TECH Euromed University se concentre à fournir aux diplômés du matériel pédagogique sous différents formats: textes, vidéos interactives, illustrations et cartes de connaissances, entre autres. Tous ces supports sont conçus par des enseignants qualifiés qui axent leur travail sur la combinaison de cas réels avec la résolution de situations complexes par la simulation, l'étude de contextes appliqués à chaque carrière professionnelle et l'apprentissage basé sur la répétition, par le biais d'audios, de présentations, d'animations, d'images, etc.

Les dernières données scientifiques dans le domaine des Neurosciences soulignent l'importance de prendre en compte le lieu et le contexte d'accès au contenu avant d'entamer un nouveau processus d'apprentissage. La possibilité d'ajuster ces variables de manière personnalisée aide les gens à se souvenir et à stocker les connaissances dans l'hippocampe pour une rétention à long terme. Il s'agit d'un modèle intitulé *Neurocognitive context-dependent e-learning* qui est sciemment appliqué dans le cadre de ce diplôme d'université.

D'autre part, toujours dans le but de favoriser au maximum les contacts entre mentors et mentorés, un large éventail de possibilités de communication est offert, en temps réel et en différé (messagerie interne, forums de discussion, service téléphonique, contact par courrier électronique avec le secrétariat technique, chat et vidéoconférence).

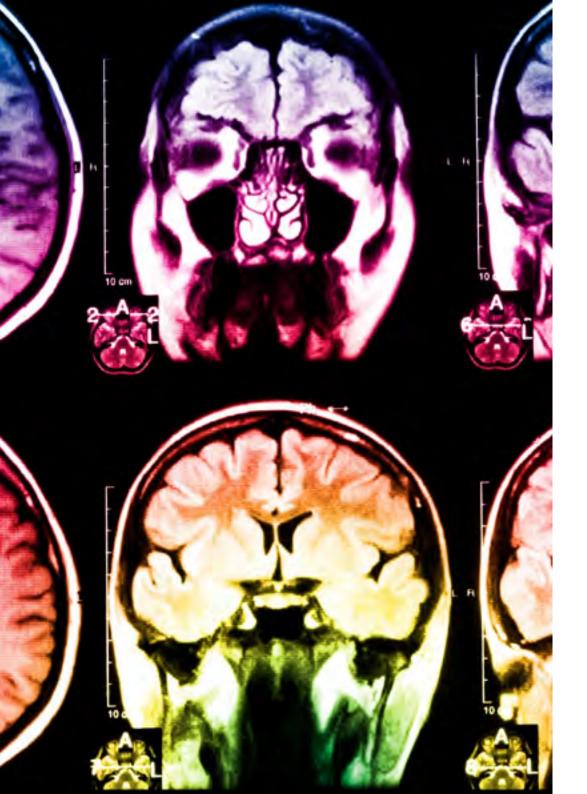
De même, ce Campus Virtuel très complet permettra aux étudiants TECH Euromed University d'organiser leurs horaires d'études en fonction de leurs disponibilités personnelles ou de leurs obligations professionnelles. De cette manière, ils auront un contrôle global des contenus académiques et de leurs outils didactiques, mis en fonction de leur mise à jour professionnelle accélérée.



Le mode d'étude en ligne de ce programme vous permettra d'organiser votre temps et votre rythme d'apprentissage, en l'adaptant à votre emploi du temps"

L'efficacité de la méthode est justifiée par quatre acquis fondamentaux:

- 1. Les étudiants qui suivent cette méthode parviennent non seulement à assimiler les concepts, mais aussi à développer leur capacité mentale au moyen d'exercices pour évaluer des situations réelles et appliquer leurs connaissances.
- 2. L'apprentissage est solidement traduit en compétences pratiques ce qui permet à l'étudiant de mieux s'intégrer dans le monde réel.
- 3. L'assimilation des idées et des concepts est rendue plus facile et plus efficace, grâce à l'utilisation de situations issues de la réalité.
- 4. Le sentiment d'efficacité de l'effort investi devient un stimulus très important pour les étudiants, qui se traduit par un plus grand intérêt pour l'apprentissage et une augmentation du temps passé à travailler sur le cours.



Méthodologie d'étude | 45 tech

La méthodologie universitaire la mieux évaluée par ses étudiants

Les résultats de ce modèle académique innovant sont visibles dans les niveaux de satisfaction générale des diplômés de TECH Euromed University.

L'évaluation par les étudiants de la qualité de l'enseignement, de la qualité du matériel, de la structure du cours et des objectifs est excellente. Il n'est pas surprenant que l'institution soit devenue l'université la mieux évaluée par ses étudiants selon l'indice global score, obtenant une note de 4,9 sur 5.

Accédez aux contenus de l'étude depuis n'importe quel appareil disposant d'une connexion Internet (ordinateur, tablette, smartphone) grâce au fait que TECH Euromed University est à la pointe de la technologie et de l'enseignement.

Vous pourrez apprendre grâce aux avantages offerts par les environnements d'apprentissage simulés et à l'approche de l'apprentissage par observation: le Learning from an expert.

tech 46 | Méthodologie d'étude

Ainsi, le meilleur matériel pédagogique, minutieusement préparé, sera disponible dans le cadre de ce programme:



Matériel didactique

Tous les contenus didactiques sont créés par les spécialistes qui enseignent les cours. Ils ont été conçus en exclusivité pour le programme afin que le développement didactique soit vraiment spécifique et concret.

Ces contenus sont ensuite appliqués au format audiovisuel afin de mettre en place notre mode de travail en ligne, avec les dernières techniques qui nous permettent de vous offrir une grande qualité dans chacune des pièces que nous mettrons à votre service.



Pratique des aptitudes et des compétences

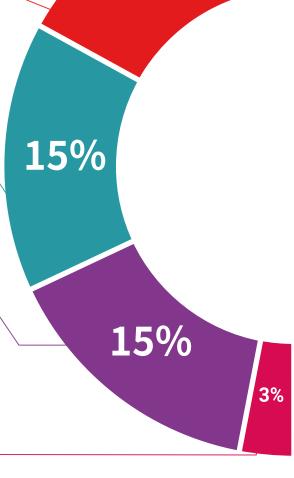
Vous effectuerez des activités visant à développer des compétences et des aptitudes spécifiques dans chaque domaine. Pratiques et dynamiques permettant d'acquérir et de développer les compétences et les capacités qu'un spécialiste doit acquérir dans le cadre de la mondialisation dans laquelle nous vivons.



Résumés interactifs

Nous présentons les contenus de manière attrayante et dynamique dans des dossiers multimédias qui incluent de l'audio, des vidéos, des images, des diagrammes et des cartes conceptuelles afin de consolider les connaissances.

Ce système éducatif unique de présentation de contenu multimédia a été récompensé par Microsoft en tant que »European Success Story".





Lectures complémentaires

Articles récents, documents de consensus, guides internationaux, etc... Dans notre bibliothèque virtuelle, vous aurez accès à tout ce dont vous avez besoin pour compléter votre formation

17% 7%

Case Studies

Vous réaliserez une sélection des meilleures case studies dans le domaine. Des cas présentés, analysés et encadrés par les meilleurs spécialistes internationaux.



Testing & Retesting

Nous évaluons et réévaluons périodiquement vos connaissances tout au long du programme. Nous le faisons sur 3 des 4 niveaux de la Pyramide de Miller.



Cours magistraux

Il existe des preuves scientifiques de l'utilité de l'observation par un tiers expert.

La méthode Learning from an Expert permet au professionnel de renforcer ses connaissances ainsi que sa mémoire, puis lui permet d'avoir davantage confiance en lui concernant la prise de décisions difficiles.



Guides d'action rapide

TECH Euromed University propose les contenus les plus pertinents du programme sous forme de fiches de travail ou de guides d'action rapide. Un moyen synthétique, pratique et efficace pour vous permettre de progresser dans votre apprentissage.





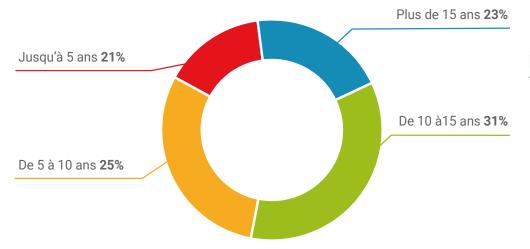


tech 50 | Profil de nos étudiants

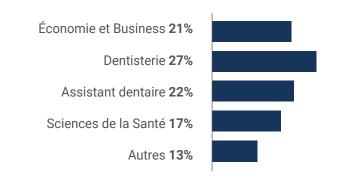


Entre **35** et **45** ans

Années d'expérience



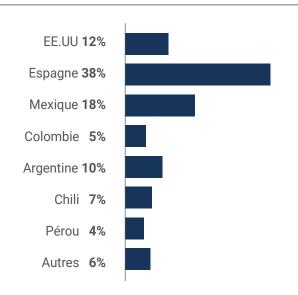
Formation



Profil académique



Distribution géographique





Mónica Mendoza

Directrice d'une clinique dentaire

"Grâce à ce programme, j'ai pu acquérir les connaissances spécifiques dont j'avais besoin pour gérer efficacement les cliniques dentaires. La qualité du contenu et du corps enseignant a été essentielle pour mener à bien le programme et sa méthodologie innovante m'a permis d'apprendre de manière simple"





tech 54 | Direction de la formation

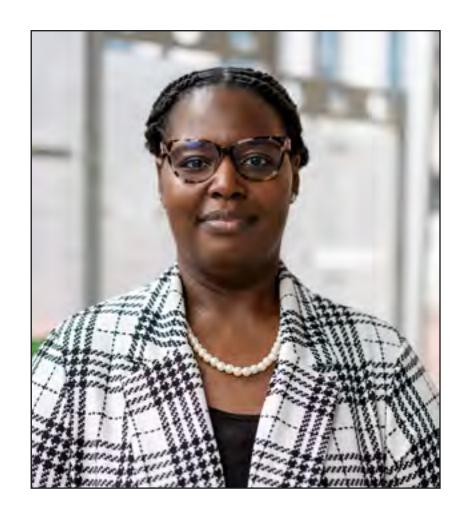
Directrice Internationale Invitée

Chyree Heirs-Alexandre est une Spécialiste de la Gestion de la Santé Publique qui possède une grande expérience dans la gestion des opérations des cabinets médicaux. En tant que Directrice du Centre Médical Familial de Worcester aux États-Unis, elle a travaillé à l'amélioration de la santé et du bien-être des habitants de cette ville. Elle a notamment offert son aide à des populations culturellement diverses en leur donnant accès à des services sociaux et à des soins primaires. Son objectif est de garantir des soins abordables, de qualité et complets, quelle que soit la capacité de paiement des patients.

Son engagement permanent en faveur de la Santé Publique l'a conduit à défendre l'idée que les services et les politiques de santé devraient être orientés vers le bien-être et la qualité de vie. À ce titre, elle a occupé le poste de Directrice Adjointe de la Gestion de la Pratique au Centre de Santé de Brockton Neighbourhood. À ce poste, elle a approfondi ses compétences en matière de coordination des activités des centres médicaux.

En tant que spécialiste de ce secteur, Heirs-Alexandre vise à fournir une gestion efficace des soins de santé, basée sur les outils et stratégies organisationnels les plus récents. A ce titre, elle est intervenue dans des domaines très variés pour promouvoir la santé et prévenir les maladies au sein des communautés. C'est ainsi qu'en 2020, elle a participé aux efforts de vaccination lors de la pandémie de COVID-19, en assurant l'accès de tous à la vaccination contre la maladie.

Certaines de ses principales fonctions ont consisté à collaborer à des programmes de **prévention** des maladies et à la **promotion d'habitudes saines**, entre autres. En outre, Chyree Heirs-Alexandre est **Directrice associée** et **Cheffe des Opérations** à l'École d'Odontologie de Harvard. À ce titre, elle est chargée de gérer les activités quotidiennes et le personnel de soutien du centre.



Mme Heirs-Alexandre, Chyree

- Directrice des Opérations, École d'Odontologie de Harvard, Boston, États-Unis
- Fondatrice de la société Orchids in Bloom Credentialing Company
- Directrice des Opérations Cliniques au Centre de Santé Familial de Worcester
- Directrice Assistante de la Gestion de la Pratique au Brockton Neighborhood Health Center
- Coordinatrice de l'Accréditation à Stamford Health
- Spécialiste de l'Accréditation chez NextGen Healthcare
- Coordinatrice des Opérations de Santé au Centre de Restauration des Veines Industrie Médicale d'Entreprise
- Assistante Clinique à l'Hôpital de Stamford
- Master en Santé Publique de l'Université du Southern New Hampshire
- Diplôme en Administration des Soins de Santé du Charter Oak State College



Grâce à TECH Euromed University, vous pourrez apprendre avec les meilleurs professionnels du monde"

Directrice Internationale Invitée

Avec plus de 20 ans d'expérience dans la conception et la direction d'équipes mondiales d'acquisition de talents, Jennifer Dove est une experte en recrutement et en stratégie technologique. Tout au long de sa carrière, elle a occupé des postes de direction dans plusieurs organisations technologiques au sein d'entreprises figurant au classement Fortune 50, notamment NBCUniversal et Comcast. Son parcours lui a permis d'exceller dans des environnements compétitifs et à forte croissance.

En tant que Vice-présidente de l'Acquisition des Talents chez Mastercard, elle est chargée de superviser la stratégie et l'exécution de l'intégration des talents, en collaborant avec les chefs d'entreprise et les responsables des Ressources Humaines afin d'atteindre les objectifs opérationnels et stratégiques en matière de recrutement. Elle vise notamment à créer des équipes diversifiées, inclusives et performantes qui stimulent l'innovation et la croissance des produits et services de l'entreprise. Elle est également experte dans l'utilisation d'outils permettant d'attirer et de retenir les meilleurs professionnels du monde entier. Elle est également chargée d'amplifier la marque employeur et la proposition de valeur de Mastercard par le biais de publications, d'événements et de médias sociaux.

Jennifer Dove a démontré son engagement en faveur du développement professionnel continu, en participant activement à des réseaux de professionnels des Ressources Humaines et en contribuant au recrutement de nombreux employés dans différentes entreprises. Après avoir obtenu un diplôme en Communication Organisationnelle à l'Université de Miami, elle a occupé des postes de recruteuse senior dans des entreprises de divers domaines.

En outre, elle a été reconnue pour sa capacité à mener des transformations organisationnelles, à intégrer les technologies dans les processus de recrutement et à développer des programmes de leadership qui préparent les institutions à relever les défis futurs. Elle a également mis en œuvre avec succès des programmes de bien-être qui ont considérablement augmenté la satisfaction et la fidélisation des employés.



Mme Dove, Jennifer

- Vice- présidente de l'Acquisition des Talents, Mastercard, New York, États-Unis
- Directrice de l'Acquisition de Talents chez NBCUniversal, New York, États-Unis
- Responsable du Recrutement chez Comcast
- Directrice du Recrutement chez Rite Hire Advisory
- Vice-présidente Exécutive, Division des Ventes chez Ardor NY Real Estate
- Directrice du Recrutement chez Valerie August & Associates
- Chargée de Clientèle chez BNC
- Chargée de Clientèle chez Vault
- Diplôme en Communication Organisationnelle de l'Université de Miami



TECH Euromed University dispose d'un groupe distingué et spécialisé de Directeurs Invités Internationaux, avec des rôles de leadership importants dans les entreprises les plus avantgardistes sur le marché mondial"

Leader technologique possédant des décennies d'expérience au sein de grandes multinationales technologiques, Rick Gauthier s'est distingué dans le domaine des services en nuage et de l'amélioration des processus de bout en bout. Il a été reconnu comme un chef d'équipe et un manager très efficace, faisant preuve d'un talent naturel pour assurer un haut niveau d'engagement parmi ses employés.

Il est doué pour la stratégie et l'innovation exécutive, développant de nouvelles idées et étayant ses succès par des données de qualité. Son expérience à **Amazon** lui a permis de gérer et d'intégrer les services informatiques de l'entreprise aux États-Unis. Chez **Microsoft**, il a dirigé une équipe de 104 personnes, chargée de fournir une infrastructure informatique à l'échelle de l'entreprise et de soutenir les départements d'ingénierie des produits dans l'ensemble de l'entreprise.

Cette expérience lui a permis de se distinguer en tant que manager à fort impact, doté de remarquables capacités à accroître l'efficacité, la productivité et la satisfaction globale des clients.



M. Gauthier, Rick

- Directeur régional des Technologies de l'Information chez Amazon, Seattle, États-Unis
- Directeur de programme senior chez Amazon
- Vice-président, Wimmer Solutions
- Directeur principal des services d'ingénierie de production chez Microsoft
- Diplôme en Cybersécurité de l'Université Western Governors
- Certificat Technique en *Plongée Commerciale* de l'Institut de Technologie de la Diversité
- Diplôme en Études Environnementales de l'Evergreen State College



Profitez de l'occasion pour vous informer sur les derniers développements dans ce domaine afin de les appliquer à votre pratique quotidienne"

Romi Arman est un expert international de renom qui compte plus de vingt ans d'expérience dans les domaines de la Transformation Numérique, du Marketing, de la Stratégie et du Conseil. Tout au long de sa longue carrière, il a pris de nombreux risques et est un défenseur constant de l'innovation et du changement dans l'environnement professionnel. Fort de cette expertise, il a travaillé avec des PDG et des organisations d'entreprises du monde entier, les poussant à s'éloigner des modèles d'entreprise traditionnels. Ce faisant, il a aidé des entreprises comme Shell Energy à devenir de véritables leaders du marché, axés sur leurs clients et le monde numérique.

Les stratégies conçues par Arman ont un impact latent, car elles ont permis à plusieurs entreprises d'améliorer l'expérience des consommateurs, du personnel et des actionnaires . Le succès de cet expert est quantifiable par des mesures tangibles telles que le CSAT, l'engagement des employés dans les institutions où il a travaillé et la croissance de l'indicateur financier EBITDA dans chacune d'entre elles.

De plus, au cours de sa carrière professionnelle, il a nourri et dirigé des équipes très performantes qui ont même été récompensées pour leur potentiel de transformation. Chez Shell, en particulier, le dirigeant s'est toujours efforcé de relever trois défis: répondre aux demandes complexes des clients en matière de décarbonisation, soutenir une "décarbonisation rentable" et réorganiser un paysage fragmenté sur le plan des données, numérique et de la technologie. Ainsi, ses efforts ont montré que pour obtenir un succès durable, il est essentiel de partir des besoins des consommateurs et de jeter les bases de la transformation des processus, des données, de la technologie et de la culture.

D'autre part, le dirigeant se distingue par sa maîtrise des **applications commerciales** de l'Intelligence **Artificielle**, sujet dans lequel il est titulaire d'un diplôme post-universitaire de l'École de Commerce de Londres. Parallèlement, il a accumulé de l'expérience dans les domaines de l'IoT et de Salesforce.



M. Arman, Romi

- Directeur de la Transformation Numérique (CDO) chez Shell Energy Corporation, Londres, Royaume-Uni
- Directeur Mondial du Commerce Électronique et du Service à la Clientèle chez Shell Energy Corporation
- Gestionnaire National des Comptes Clés (équipementiers et détaillants automobiles) pour Shell à Kuala Lumpur, Malaisie
- Consultant en Gestion Senior (Secteur des Services Financiers) pour Accenture basé à Singapour
- Licence de l'Université de Leeds
- Diplôme Supérieur en Applications Commerciales de l'IA pour les Cadres Supérieurs de l'École de Commerce de Londres
- Certification Professionnelle en Expérience Client CCXP
- Cours de Transformation Numérique pour les Cadres de l'IMD



Vous souhaitez mettre à jour vos connaissances grâce à une formation de la plus haute qualité? TECH Euromed University vous offre le contenu le plus récent du marché universitaire, conçu par des experts de renommée internationale"

Manuel Arens est un professionnel expérimenté de la gestion des données et le chef d'une équipe hautement qualifiée. En fait, M. Arens occupe le poste de responsable mondial des achats au sein de la division Infrastructure Technique et Centre de Données de Google, où il a passé la plus grande partie de sa carrière. Basée à Mountain View, en Californie, elle a fourni des solutions aux défis opérationnels du géant technologique, tels que l'intégrité des données de base, les mises à jour des données des fournisseurs et la hiérarchisation des données des fournisseurs. Il a dirigé la planification de la chaîne d'approvisionnement des centres de données et l'évaluation des risques liés aux fournisseurs, en apportant des améliorations aux processus et à la gestion des flux de travail, ce qui a permis de réaliser d'importantes économies.

Avec plus de dix ans d'expérience dans la fourniture de solutions numériques et de leadership pour des entreprises de divers secteurs, il possède une vaste expérience dans tous les aspects de la fourniture de solutions stratégiques, y compris le Marketing, l'analyse des médias, la mesure et l'attribution. Il a d'ailleurs reçu plusieurs prix pour son travail, notamment le Prix du Leadership BIM, le Prix du Leadership en matière de Recherche, le Prix du Programme de Génération de Leads à l'Exportation et le Prix du Meilleur Modèle de Vente pour la région EMEA.

M. Arens a également occupé le poste de **Directeur des Ventes** à Dublin, en Irlande. À ce titre, il a constitué une équipe de 4 à 14 membres en trois ans et a amené l'équipe de vente à obtenir des résultats et à bien collaborer avec les autres membres de l'équipe et avec les équipes interfonctionnelles. Il a également occupé le poste **d'Analyste Principal** en Industrieà Hambourg, en Allemagne, où il a créé des scénarios pour plus de 150 clients à l'aide d'outils internes et tiers pour soutenir l'analyse. Il a élaboré et rédigé des rapports approfondis pour démontrer sa maîtrise du sujet, y compris la compréhension des **facteurs macroéconomiques et politiques/réglementaires** affectant l'adoption et la diffusion des technologies.

Il a également dirigé des équipes dans des entreprises telles que Eaton, Airbus et Siemens, où il a acquis une expérience précieuse en matière de gestion des comptes et de la chaîne d'approvisionnement. Il est particulièrement réputé pour dépasser continuellement les attentes en établissant des relations précieuses avec les clients et en travaillant de manière transparente avec des personnes à tous les niveaux d'une organisation, y compris les parties prenantes, la direction, les membres de l'équipe et les clients. Son approche fondée sur les données et sa capacité à développer des solutions innovantes et évolutives pour relever les défis de l'industrie ont fait de lui un leader éminent dans son domaine.



M. Arens, Manuel

- Directeur des Achats Globaux chez Google, Mountain View, États-Unis
- Responsable principal de l'Analyse et de la Technologie B2B chez Google, États-Unis
- Directeur des ventes chez Google, Irlande
- · Analyste Industriel Senior chez Google, Allemagne
- Gestionnaire des comptes chez Google, Irlande
- · Account Payable chez Eaton, Royaume-Uni
- Responsable de la Chaîne d'Approvisionnement chez Airbus, Allemagne



Optez pour TECH Euromed University! Vous aurez accès au meilleur matériel didactique, à la pointe de la technologie et de l'éducation, mis en œuvre par des spécialistes de renommée internationale dans ce domaine"

tech 64 | Direction de la formation

Directeur International Invité

Andrea La Sala est un cadre **expérimenté** en **Marketing** dont les projets ont eu un impact **significatif** sur l'**environnement de la Mode**. Tout au long de sa carrière, il a développé différentes tâches liées aux **Produits**, au **Merchandising** et à la **Communication**. Tout cela, lié à des marques prestigieuses telles que **Giorgio Armani**, **Dolce&Gabbana**, **Calvin Klein**, entre autres.

Les résultats de ce manage de haut niveaur international sont liés à sa capacité avérée à synthétiser les informations dans des cadres clairs et à exécuter des actions concrètes alignées sur des objectifs commerciaux spécifiques. En outre, il est reconnu pour sa proactivité et sa capacité à s'adapter à des rythmes de travail rapides. À tout cela, cet expert ajoute une forte conscience commerciale, une vision du marché et une véritable passion pour les produits.

En tant que **Directeur Mondial de la Marque et du Merchandising** chez **Giorgio Armani**, il a supervisé une variété de **stratégies de Marketing** pour **l'habillement** et les **accessoires**. Ses tactiques se sont également **concentrées** sur les **besoins** et le comportement des **détaillants** et des **consommateurs**. Dans ce cadre, La Sala a également été responsable de la commercialisation des produits sur les différents marchés, en tant que **chef d'équipe** dans les **services de Design**, de **Communication** et de **Ventes**.

D'autre part, dans des entreprises telles que Calvin Klein ou Gruppo Coin, il a entrepris des projets visant à stimuler la structure, le développement et la commercialisation de différentes collections. Parallèlement, il a été chargé de créer des calendriers efficaces pour les campagnes d'achat et de vente. Il a également été chargé des conditions, des coûts, des processus et des délais de livraison pour les différentes opérations.

Ces expériences ont fait d'Andrea La Sala l'un des **dirigeants d'entreprise** les plus qualifiés dans le secteur de la **Mode** et du **Luxe**. Une grande capacité managériale qui lui a permis de mettre en œuvre efficacement le **positionnement positif** de **différentes marques** et de redéfinir leurs indicateurs clés de performance (KPI).



M. La Sala, Andrea

- Directeur Mondial de la Marque et du Merchandising Armani Exchange chez Giorgio Armani, Milan, Italie
- Directeur du Merchandising chez Calvin Klein
- Chef de Marque chez Gruppo Coin
- Brand Manager chez Dolce&Gabbana
- Brand Manager chez Sergio Tacchini S.p.A.
- Analyste de Marché chez Fastweb
- Diplôme en Business and Economics à l'Université degli Studi du Piémont Oriental



Les professionnels les plus qualifiés et les plus expérimentés au niveau international vous attendent à TECH Euromed University pour vous offrir un enseignement de premier ordre, actualisé et fondé sur les dernières données scientifiques.

Qu'attendez-vous pour vous inscrire?"

Mick Gram est synonyme d'innovation et d'excellence dans le domaine de l'Intelligence des Affaires au niveau international. Sa carrière réussie est liée à des postes de direction dans des multinationales telles que Walmart et Red Bull. Il est également connu pour sa capacité à identifier les technologies émergentes qui, à long terme, auront un impact durable sur l'environnement des entreprises.

D'autre part, le dirigeant est considéré comme un pionnier dans l'utilisation de techniques de visualisation de données qui simplifient des ensembles complexes, les rendent accessibles et facilitent la prise de décision. Cette compétence est devenue le pilier de son profil professionnel, le transformant en un atout recherché par de nombreuses organisations qui misent sur la collecte d'informations et la création d'actions concrètes à partir de celles-ci.

L'un de ses projets les plus remarquables de ces dernières années a été la plateforme Walmart Data Cafe, la plus grande de ce type au monde, ancrée dans le nuage pour l'analyse des *Big Data*. En outre, il a occupé le poste de Directeur de la Business Intelligence chez Red Bull, couvrant des domaines tels que les Ventes, la Distribution, le Marketing et les Opérations de la Chaîne d'Approvisionnement. Son équipe a récemment été récompensée pour son innovation constante dans l'utilisation de la nouvelle API de Walmart Luminate pour les insights sur les Acheteurs et les Canaux de distribution.

En ce qui concerne sa formation, le cadre possède plusieurs Masters et études supérieures dans des centres prestigieux tels que l'Université de Berkeley, aux États-Unis et l'Université de Copenhague, au Danemark. Grâce à cette mise à jour continue, l'expert a acquis des compétences de pointe. Il est ainsi considéré comme un leader né de la nouvelle économie mondiale, centrée sur la recherche de données et ses possibilités infinies.



M. Gram, Mick

- Directeur de la Business Intelligence et des Analyses chez Red Bull, Los Ángeles, États-Unis
- Architecte de solutions de Business Intelligence pour Walmart Data Cafe
- Consultant indépendant de Business Intelligence et de Data Science
- Directeur de Business Intelligence chez Capgemini
- Analyste en Chef chez Nordea
- Consultant en Chef de Bussiness Intelligence pour SAS
- Executive Education en IA et Machine Learning au UC Berkeley College of Engineering
- MBA Executive en e-commerce à l'Université de Copenhague
- Licence et Master en Mathématiques et Statistiques à l'Université de Copenhague



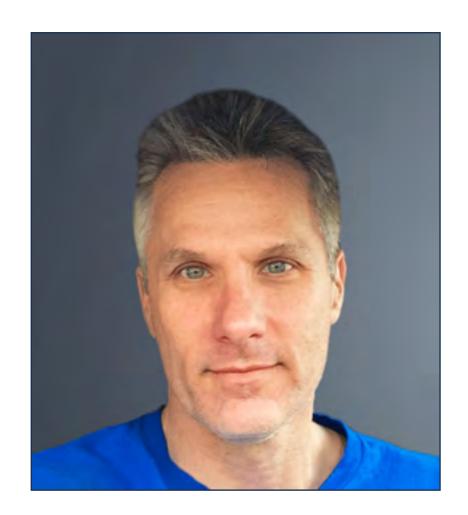
Étudiez dans la meilleure université en ligne du monde selon Forbes! Dans ce MBA, vous aurez accès à une vaste bibliothèque de ressources multimédias, élaborées par des professeurs de renommée internationale"

Scott Stevenson est un éminent expert en Marketing Numérique qui, pendant plus de 19 ans, a travaillé pour l'une des sociétés les plus puissantes de l'industrie du divertissement, Warner Bros. Discovery. À ce titre, il a joué un rôle essentiel dans la supervision de la logistique et des flux de travail créatifs sur de multiples plateformes numériques, y compris les médias sociaux, la recherche, le display et les médias linéaires.

Son leadership a été déterminant dans la mise en place de stratégies de production de médias payants, ce qui a entraîné une nette amélioration des taux de conversion de son entreprise. Parallèlement, il a assumé d'autres fonctions telles que celles de Directeur des Services Marketing et de Responsable du Trafic au sein de la même multinationale pendant la période où il occupait un poste de direction.

Stevenson a également participé à la distribution mondiale de jeux vidéo et de campagnes de propriété numérique. Il a également été responsable de l'introduction de stratégies opérationnelles liées à l'élaboration, à la finalisation et à la diffusion de contenus sonores et visuels pour les publicités télévisées et *lesbandes-annonces*.

En outre, il est titulaire d'une Licence en Télécommunications de l'Université de Floride et d'un Master en Création Littéraire de l'Université de Californie, ce qui témoigne de ses compétences en matière de communication et de narration. En outre, il a participé à l'École de Développement Professionnel de l'Université de Harvard à des programmes de pointe sur l'utilisation de l'Intelligence Artificielle dans le monde des affaires. Son profil professionnel est donc l'un des plus pertinents dans le domaine actuel du Marketing et des Médias Numériques.



M. Stevenson, Scott

- Directeur du Marketing Numérique chez Warner Bros. Discovery, Burbank, États-Unis
- Responsable du Trafic chez Warner Bros. Entertainment
- Master en Création Littéraire de l'Université de Californie
- Licence en Télécommunications de l'Université de Floride



Atteignez vos objectifs académiques et professionnels avec les experts les plus qualifiés au monde!
Les enseignants de ce MBA vous guideront tout au long du processus d'apprentissage"

Le Docteur Eric Nyquist est un grand professionnel du **sport international**, qui s'est construit une carrière impressionnante, reconnue pour son **leadership stratégique** et sa capacité à conduire le changement et **l'innovation** dans des **organisations sportives** de classe mondiale.

En fait, il a occupé des postes de haut niveau, notamment celui de Directeur de la Communication et de l'Impact à la NASCAR, basée en Floride, aux États-Unis. Fort de ses nombreuses années d'expérience, le Docteur Nyquist a également occupé un certain nombre de postes de direction, dont ceux de premier Vice-président du Développement Stratégique et de Directeur Général des Affaires Commerciales, gérant plus d'une douzaine de disciplines allant du développement stratégique au Marketing du divertissement.

Nyquist a également laissé une marque importante sur les principales **franchises sportives** de Chicago. En tant que **Vice-président Exécutif** des **Bulls de Chicago** et des **White Sox de Chicago**, il a démontré sa capacité à mener à bien des **affaires** et des **stratégies** dans le monde du **sport professionnel**.

Enfin, il a commencé sa carrière dans le sport en travaillant à New York en tant qu'analyste stratégique principal pour Roger Goodell au sein de la National Football League (NFL) et, avant cela, en tant que Stagiaire Juridique auprès de la Fédération de Football des États-Unis.



Dr Nyquist, Eric

- Directeur de la Communication et de l'Impact, NASCAR, Floride, États-Unis
- Vice-président Senior du Développement Statégique, NASCAR, Floride, États-Unis
- Vice-président de la Planification stratégique, NASCAR
- Directeur Senior des Affaires Commerciales à NASCAR
- Vice-président Exécutif, Franchises Chicago White Sox
- Vice-président Exécutif, Franchises des Bulls de Chicago
- Responsable de la Planification des Affaires à la National Football League (NFL)
- Stagiaire en Affaires Commerciales et Juridiques à la Fédération Américaine de Football
- Docteur en Droit de l'Université de Chicago
- Master en Administration des Affaires (MBA) de L'Université de Chicago (Booth School of Business)
- Licence en Économie Internationale du Carleton College



Grâce à ce diplôme universitaire 100% en ligne, vous pourrez combiner vos études avec vos obligations quotidiennes, avec l'aide des meilleurs experts internationaux dans le domaine qui vous intéresse.

Inscrivez-vous dès maintenant!"

tech 72 | Direction de la formation

Direction



M. Guillot, Jaime

- Entrepreneur et Investisseur Web3
- CEO Mergelina Investments
- Chief Operating Officer de Demium Startups
- Cofondateur et Girecteur de la Stratégie de l'Agence Hikaru VR.
- Co-fondateur et Directeur Général de Drone Spain
- Co-fondateur de IMBS École de Commerce
- Fondateur de l'Internet & Mobile Business School
- Co-fondateur et Directeur de Fight Technologies
- Expérience approfondie des entreprises
- Professeur dans le cadre du Master en Innovation et création d'entreprise de Bankinter
- Coach exécutif certifié par l' École Européenne de Leaders (EEL)
- Responsable des Opérations BBVA
- Formateur en programmes de leadership et de gestion des émotions en entreprise
- Licence en Administration et Direction des Entreprises. UPV
- Spécialisation Industrielle
- Formation en langues étrangères: anglais, allemand et chinois
- Volontaire de l'Association de Soins Éducatifs aux Personnes ayant des Besoins Spécifiques



M. Gil, Andrés

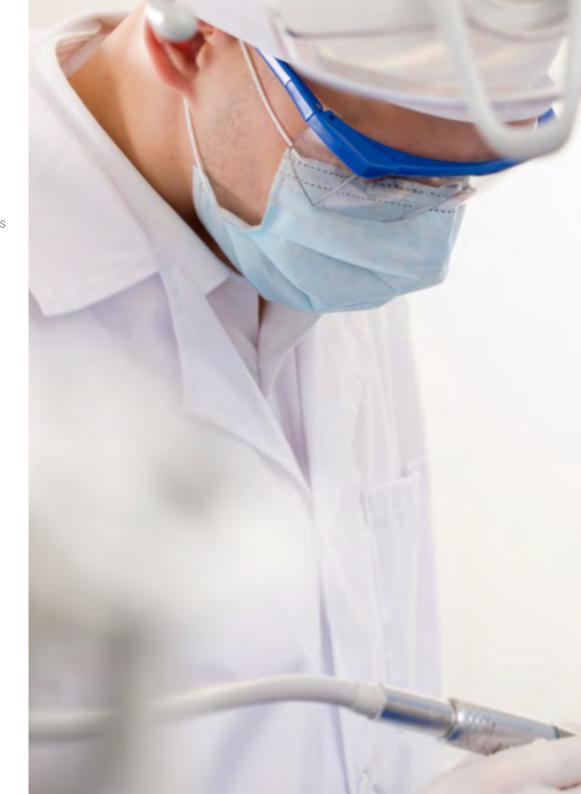
- Expert en Innovation et Gestion Stratégique
- Directeur et Gérant de la Clinique d' Odontologie Pilar Roig
- Co-fondateur et PDG de MedicalDays
- Diplôme en Direction Odontologique et Gestion Clinique Institut DentalDoctors
- Diplôme en Comptabilité Analytique Chambre de commerce de Valence
- Ingénieur Agronome. UPV
- Master en Gestion et Direction Université d' État du Michigan
- Cours de Comptabilité Centre d' Études Financières
- Cours de Direction et de Gestion des Équipes César Piqueras

tech 74 | Direction de la formation

Professeurs

Mme Fortea Paricio, Anna

- Coach Professionnel International, Experte en Coaching Exécutif et en Coaching d' Affaires
- Neurocoach Professionnel
- Présidente de l'Association Internationale de Neurocoaching
- Directrice de Coaching Connection.es (Magazine Numérique spécialisé dans le coaching)
- Associée fondatrice de Co & Co (Coaching & Consulting)
- Fondatrice de l' European Leadership Center
- Fondatrice du Centre pour la Haute Performance Humaine Anna Fortea
- Co-fondatrice d' Eseox
- Professeure dans plusieurs universités espagnoles, à l'UAC et à l' Université Humboldt
- Enseignante Spécialisé pour l'Association Européenne des Étudiants en Droit (ELSA), facilitant des formations en collaboration avec l'UNESCO, l'UNICEF et l'ONU
- Bénévole à la Fondation José Carreras
- Bénévole à la Fédération d' Aide au Peuple Sahraoui
- Licence de Droit de l'Université de Valence
- Études de Psychologie à l' UOC et de Neurosciences à l' UPenn
- Coach professionnel certifiée au niveau international par l'Institut de Haut Rendement Humain (IESEC)
- Experte en Communication, Négociation, Leadership et Estime de soi par PsicoActiva
- MBA à l'École de Commerce CEREM
- Membre du Groupe des Experts de la Commission Européenne et de l'Association Nationale pour l'Intelligence Émotionnelle (ASNIE)







M. Dolz, Juan Manuel

- Consultant en Numérisation des Entreprises
- Directeur de l'équipe Technique à Irene Milián Group
- Expérience approfondie des entreprises
- Cofondateur et directeur technique de MedicalDays
- Cofondateur et Directeur de l' Exploitation de Drone Spain
- Cofondateur et Directeur de l'Exploitation de l'Agence Hikaru VR
- Co-fondateur HalloValencia
- Licence en Administration, Gestion des Affaires et Marketing Université de Valence
- Bourse Freemover, Gestion internationale, Communication et vente, Leadership Université de Berne
- Certificat en Études Commerciales Université de Valence
- Formation Professionnelle en Marketing Digital Internet Startup Camp. UPV



Saisissez l'occasion de vous informer sur les dernières avancées dans ce domaine et de les appliquer dans votre pratique quotidienne"





Si vous êtes à la recherche d'une opportunité de carrière dans le domaine de la gestion des cabinets dentaires, chez TECH Euromed University nous vous offrons toutes nos ressources pour accroître vos connaissances dans ce domaine.

Êtes-vous prêt à faire le grand saut? Vous allez booster votre carrière professionnelle.

Le Mastère Spécialisé en MBA en Direction de Cliniques Dentaires de TECH Euromed University est un programme intensif qui vous prépare à faire face aux défis et aux décisions commerciales dans le domaine des cliniques dentaires, au niveau international. Son principal objectif est de favoriser votre épanouissement personnel et professionnel. Vous aider à réussir.

Si vous voulez vous améliorer, réaliser un changement positif au niveau professionnel et interagir avec les meilleurs, c'est l'endroit idéal pour vous.

Notre programme de formation vous permettra d'acquérir les compétences nécessaires pour devenir un gestionnaire de cabinet dentaire.

Heure du changement

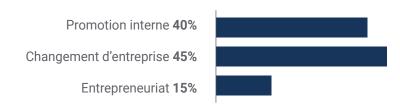
Pendant le programme, le **21%**

Pendant la première année

40%

Deux ans après 39%

Type de changement



Amélioration salariale

L'achèvement de ce programme signifie une augmentation de salaire de plus de **25,22%** pour nos étudiants.

Salaire précédent

57.900\$

Augmentation du salaire de

25,22%

Salaire suivant

75.500 \$





tech 82 | Bénéfices pour votre entreprise

Développer et retenir les talents dans les entreprises est le meilleur investissement à long terme.



Accroître les talents et le capital intellectuel

Le professionnel apportera à l'entreprise de nouveaux concepts, stratégies et perspectives susceptibles d'entraîner des changements importants dans l'organisation.



Conserver les cadres à haut potentiel et éviter la fuite des talents

Ce programme renforce le lien entre l'entreprise et le professionnel et ouvre de nouvelles perspectives d'évolution professionnelle au sein de l'entreprise.



Former des agents du changement

Vous serez en mesure de prendre des décisions en période d'incertitude et de crise, en aidant l'organisation à surmonter les obstacles.



Des possibilités accrues d'expansion internationale

Grâce à ce programme, l'entreprise entrera en contact avec les principaux marchés de l'économie mondiale.







Développement de projets propres

Le professionnel peut travailler sur un projet réel, ou développer de nouveaux projets, dans le domaine de la R+D ou le Business Development de son entreprise.



Accroître la compétitivité

Ce programme permettra à exiger de leurs professionnels d'acquérir les compétences nécessaires pour relever de nouveaux défis et pour faire progresser l'organisation.







Le programme du **Mastère Spécialisé en MBA en Direction de Cliniques Dentaires** est le programme le plus complet sur la scène académique actuelle. Après avoir obtenu leur diplôme, les étudiants recevront un diplôme d'université délivré par TECH Global University et un autre par Université Euromed de Fès.

Ces diplômes de formation continue et et d'actualisation professionnelle de TECH Global University et d'Université Euromed de Fès garantissent l'acquisition de compétences dans le domaine de la connaissance, en accordant une grande valeur curriculaire à l'étudiant qui réussit les évaluations et accrédite le programme après l'avoir suivi dans son intégralité.

Ce double certificat, de la part de deux institutions universitaires de premier plan, représente une double récompense pour une formation complète et de qualité, assurant à l'étudiant l'obtention d'une certification reconnue au niveau national et international. Ce mérite académique vous positionnera comme un professionnel hautement qualifié, prêt à relever les défis et à répondre aux exigences de votre secteur professionnel.

Diplôme: Mastère Spécialisé en MBA en Direction de Cliniques Dentaires

Modalité: **en ligne** Durée: **12 mois**

Accréditation: 90 ECTS









Mastère Spécialisé MBA en Direction de Cliniques Dentaires

» Modalité: en ligne

» Durée: 12 mois

» Qualification: TECH Euromed University

» Accréditation: 90 ECTS» Horaire: à votre rythme

» Examens: en ligne

