





ماجستير خاص MBA إدارة الشركات الإبداعية

- » طريقة التدريس: **أونلاين**
- » مدة الدراسة: **12 شهر**
- » المؤهل العلمي: **TECH الجامعة التكنولوجية**
 - » مواعيد الدراسة: **وفقًا لوتيرتك الخاصّة**
 - » الامتحانات: **أونلاين**

الفهرس

		02	01
		الأهداف	المقدمة
		صفحة 8	صفحة 4
05		04	03
	الهيكل والمحتوى	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية	الكفاءات
	صفحة 42	صفحة 18	صفحة 14
07		06	
	المؤهل العلمي	المنهجية	
	صفحة 62	صفحة 54	





06 | المقدمة

إن التغيرات في المجتمع تشجع التطورات الجديدة أيضا على المستوى الاقتصادي والتجاري، مما يسمح بظهور مهن جديدة تفتح فجوة في السوق. تقليديا، تم تصور الإبداع والإدارة على أنهما تخصصانمتعارضين. ومع ذلك، في الوقت الحالى، أصبح الإبداع والابتكار المحركين الرئيسيين للتقدم الاقتصادى إلى جانب التكنولوجيا. يتطلب هذا الواقع تشكيلات مهنية جديدة قادرة على تطوير هذه الأدوات بطريقة متناغمة وفعالة في إدارة ما يسمى بالصناعات الإبداعية.

من خلال البرنامج، سوف يكتسب الطالب إتقان جميع المواضيع اللازمة لإدارة الشركات والمنظمات في السياق الجديد للصناعات الإبداعية. بهذه الطريقة، لا يركز البرنامج فقط على إدارة الفنون، بل يهدف إلى توفير الأدوات اللازمة لتحليل الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والثقافية التي تتطور فيها الصناعات الإبداعية وتتحول اليوم. تم تصميم البرنامج لتحقيق ذلك من خلال اكتساب مهارات أبحاث السوق والرؤية الاستراتيجية والمنهجيات الرقمية والإبداع المشترك.

لهذا السبب، ومن أجل تلبية الطلب على المؤهلات العليا للمحترفين في هذا القطاع، تقدم لك TECH هذا البرنامج المتخصص للغاية والذي يتكيف مع احتياجات الشركات الإبداعية. ماجستير %100 عبر الإنترنت مع مساهمة دروس قيمة من مدير ضيف دولي والتي ستسمح للطالب بتوزيع وقت دراسته بنفسه، لأنه غير مشروط بجداول زمنية محددة أو يحتاج إلى الانتقال إلى مكان مادى آخر، ليكون قادرًا على ذلك للوصول إلى كافة المحتويات في أي وقت من اليوم، وتحقيق التوازن بين عملك وحياتك الشخصية وحياتك الأكاديمية.

يحتوى هذا **الماجستير الخاص في MBA إدارة الشركات الإبداعية** على البرنامج التعليمي الأكثر اكتمالا و حداثة في السوق. أبرز خصائصها هي:

- تطوير الحالات العملية المقدمة من قبل خبراء في إدارة الأعمال
- تجمع المحتويات الرسومية والتخطيطية والعملية البارزة التي صممت بها معلومات علمية وعملية حول التخصصات الضرورية للممارسة المهنية
 - التمارين العملية حيث يمكن إجراء عملية التقييم الذاتى لتحسين التعلم
 - تركيزه بشكل خاص على المنهجيات المبتكرة في إدارة الشركات الإبداعية
 - كل هذا سيتم استكماله بدروس نظرية وأسئلة للخبراء ومنتديات مناقشة حول القضايا المثيرة للجدل وأعمال التفكير الفردية
 - توفر المحتوى من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت



يمكنك أن تصبح محترفًا وتتمتع بمهارات رقمية رائعة، وذلك بفضل 10 دروس رئيسية متقدمة "يقدمها خبير دولي Masterclasses

تخصص في إدارة الشركات الإبداعية وادخل الى قطاع مزدهر"

يحتوى هذا البرنامج على تنسيق 100٪ عبر الإنترنت حتى تتمكن من دمج وقت دراستك مع بقية التزاماتك اليومية.

إن العديد من الحالات العملية التي تقدمها لك TECH

ستكون مفيدة جدًا للتعلم الفعال في هذا المجال.

يضم في أعضاء هيئة تدريسه محترفين في مجال التصميم يصبون في هذا البرنامج خبرة عملهم, بالإضافة إلى متخصصين معترف بهم من الجمعيات المرجعية والجامعات المرموقة.

بفضل محتوى البرنامج من الوسائط المتعددة المُعد بأحدث التقنيات التعليمية، سوف يسمحون للمهني بتعلم سياقي، أي بيئة محاكاة ستوفر دراسة غامرة مبرمجة للتدريب في مواقف حقيقية.

يركز تصميم هذا البرنامج على التعلم القائم على حل المشكلات، والذي المهنى في يجب أن تحاول من خلاله حل المواقف المختلفة للممارسة المهنية التي تنشأ من خلاله. للقيام بذلك، المحترف سيحصل على مساعدة من نظام فيديو تفاعلی مبتکر من قبل خبراء مشهورین.











الأهداف العامة

- تقديم المعرفة المفيدة لتخصص الطلاب، وتزويدهم بالمهارات اللازمة لتطوير وتطبيق الأفكار الأصلية في عملهم الشخصي والمهني
 - فهم كيف أصبح الإبداع والابتكار محركات الاقتصاد
 - حل المشاكل في بيئات جديدة وفي سياقات متعددة التخصصات في مجال إدارة الإبداع
- دمج معرفتهم المكتسبة مع معرفة الآخرين، وصياغة الأحكام والتفكير بناءً على المعلومات المتاحة في كل حالة
 - معرفة كيفية إدارة عملية إنشاء الأفكار الجديدة ووضعها موضع التنفيذ حول قضية معينة
 - اكتساب معرفة محددة لإدارة الشركات والمنظمات في السياق الجديد للصناعات الإبداعية
- امتلاك أدوات لتحليل الواقع الاقتصادي والاجتماعي والثقافي الذي تتطور فيه الصناعات الإبداعية وتتحول اليوم
 - اكتساب المهارات اللازمة لتطوير وتطوير ملفهم المهنى في بيئات الأعمال وريادة الأعمال
 - الحصول على المعرفة لتنفيذ إدارة الشركات والمنظمات في السياق الجديد للصناعات الإبداعية
 - تنظيم وتخطيط المهام باستخدام الموارد المتاحة لمواجهتها في مساحات مؤقتة دقيقة
 - استخدام المعلومات والاتصالات الجديدة كأدوات تدريبية وتبادل الخبرات في مجال الدراسة
- تطوير مهارات الاتصال، المكتوبة والشفوية، بالإضافة إلى تقديم عروض تقديمية احترافية فعالة في الممارسة اليومية
 - اكتساب مهارات أبحاث السوق والرؤية الإستراتيجية والمنهجيات الرقمية والإبداع المشترك





الوحدة 1. الصناعات الإبداعية الجديدة

- التعمق في معرفة الصناعات الإبداعية الجديدة
- التعرف بشكل متعمق على ثقل الصناعات الإبداعية على المستوى الاقتصادى
 - التعمق في الفنون البصرية والمسرحية
 - الحصول على معرفة متعمقة حول التراث التاريخي والطبيعي والثقافي

الوحدة 2. حماية المنتجات الإبداعية وغير الملموسة في سوق اليوم

- التعرف على القوانين التي تؤثر على المنتجات الإبداعية وغير الملموسة، مثل الملكية الفكرية أو الملكية الصناعية أو حقوق الإعلان
 - تطبيق المعايير المدروسة على العمل اليومي كمدير للشركات الإبداعية

الوحدة 3. الإدارة الاقتصادية والمالية للشركات الإبداعية

- معرفة الهيكل المالي للشركة الإبداعية
- امتلاك المعرفة الكافية للقيام بالإدارة المحاسبية والمالية لشركة إبداعية
 - فهم كيفية الاستثمار في هذا القطاع
 - معرفة كيفية تحديد أسعار المنتجات في الصناعة الإبداعية

الوحدة 4. التفكير المستقبلي (Futures Thinking): كيف يمكن تحويل اليوم من الغد؟

- التعرف بعمق على منهجية Futures Thinking (التفكير المستقبلي)
- فهم الإشارات التي تشير إلى ضرورة حدوث تغيير في طريقة العمل
- فهم ما قد يكون عليه المستقبل من أجل المضي قدمًا وإنشاء استراتيجيات مبتكرة تدعم نمو الشركة
 - التفكير في الاستدامة كهدف يجب تحقيقه من خلال جميع الإجراءات المقترحة







- التعرف على الاتجاهات الجديدة في أساليب الشراء الاستهلاكية
- فهم أن العميل يجب أن يكون محور جميع استراتيجيات الشركة
- تطبيق تقنيات وأدوات Design thinking (التفكير في التصميم)
 - تطبيق موارد وتقنيات البحث المختلفة

الوحدة 6. Creative Branding (العلامات التجارية الإبداعية) : التواصل وإدارة العلامات التجارية الإبداعية

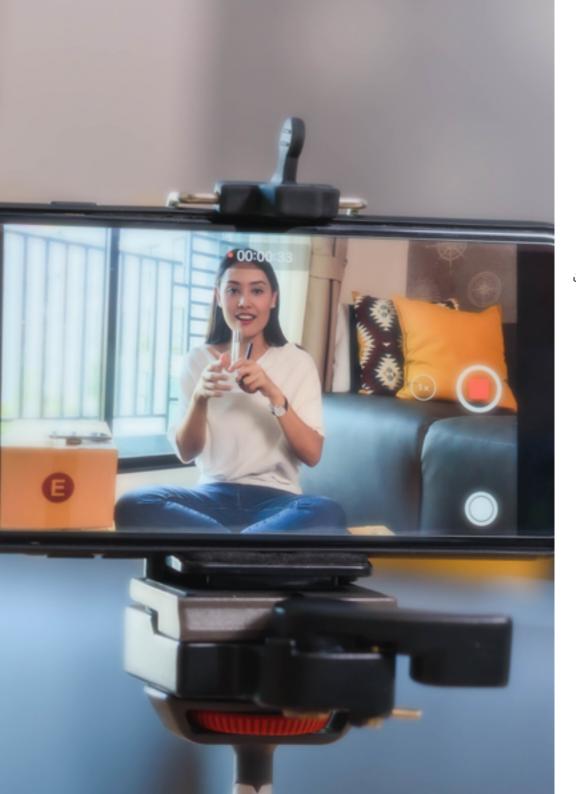
- فهم عملية إنشاء العلامة التجارية وتطويرها
- معرفة كيفية تحقيق الهوية الرسومية للعلامة التجارية
 - التعرف على التقنيات الأساسية وأدوات الاتصال
- القدرة على تحقيق Briefing (الإحاطة الإعلامية) الشركة

الوحدة 7. القيادة والابتكار في الصناعات الإبداعية

- تطبيق الموارد الإبداعية في تطوير الشركة
- فهم الابتكار كجزء أساسي من أي شركة إبداعية
- معرفة العوائق التي تعترض الابتكار في الصناعة الإبداعية
 - القدرة على قيادة استراتيجية الابتكار في الشركة

الوحدة 8. التحول الرقمى في الصناعة الإبداعية

- معرفة كيفية تنفيذ التحول الرقمي في الشركات الإبداعية
 - التعرف على تأثيرات الثورة الصناعية الرابعة
- تطبيق مفاهيم واستراتيجيات Big Data (البيانات الضخمة) على الشركة الإبداعية
 - تطبیق تقنیة Blockchain





الوحدة 13. الإدارة الاقتصادية والمالية

- تحليل بيئة الاقتصاد الكلى وتأثيرها على النظام المالى الوطنى والدولى
 - تحديد نظم المعلومات وذكاء الأعمال لاتخاذ القرارات المالية
- التفريق بين القرارات المالية الرئيسية وإدارة المخاطر في الإدارة المالية
 - تقييم استراتيجيات التخطيط المالي وزيادة تمويل الأعمال التجارية

الوحدة 14. Management إداري

- تحديد مفهوم الإدارة العامة وصلتها بإدارة الأعمال
- تقييم أدوار ومسؤوليات المدير في الثقافة المؤسسية

برنامج متطور للمحترفين الذين يرغبون في تحقيق التميز المهني"

الوحدة 9. استراتيجيات التسويق الرقمى الجديدة

- تطبيق أدوات التسويق الرقمى مع مراعاة الجمهور الذي ستصل إليه الرسائل
- إجراء تحليلات الويب التي توفر معلومات للشركة لمعرفة كيفية توجيه إستراتيجيتها الإعلانية
 - استخدام شبكات التواصل الاجتماعي كأدوات للتسويق والإعلان
 - تطبيق أدوات التسويق Inbound (الداخلي)

الوحدة 10. ريادة الأعمال في الصناعات الإبداعية

- القدرة على تنفيذ مشاريع ريادية في الصناعات الإبداعية
 - تطوير المهارات القيادية الصحيحة
 - معرفة كيفية تحديد الفرص المتاحة في السوق
- تطبيق أدوات توليد الأفكار، مثل العصف الذهني (Brainstorming)

الوحدة 11. القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركة

- تحليل تأثير العولمة على حوكمة الشركات وإدارة الشركات
 - تقييم أهمية القيادة الفعالة في إدارة ونجاح الشركات
- تحدید استراتیجیات الإدارة متعددة الثقافات وأهمیتها فی بیئات الأعمال المتنوعة
 - تطوير المهارات القيادية وفهم التحديات الحالية التي تواجه القادة
- تحديد مبادئ وممارسات أخلاقيات العمل وتطبيقها في عملية اتخاذ القرارات المؤسسية
 - هيكلة استراتيجيات تنفيذ وتحسين الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات

الوحدة 12. قيادة لأفراد وإدارة المواهب

- تحديد العلاقة بين التوجه الاستراتيجي وإدارة الموارد البشرية
- تعميق المهارات اللازمة لإدارة الموارد البشرية الفعالة القائمة على الكفاءة
 - تعميق منهجيات تقييم الأداء وإدارة الأداء
 - دمج ابتكارات إدارة المواهب وأثرها على الاحتفاظ بالموظفين وولائهم
 - تطوير استراتيجيات لتحفيز وتطوير فرق العمل عالية الأداء
 - اقتراح حلول فعالة لإدارة التغيير وحل النزاعات في المؤسسات









- الممارسة في شركات قطاع الإبداع مع العلم بتحقيق إدارة ناجحة لنفسها
 - معرفة متعمقة الأداء والسياق العالمي للصناعات الإبداعية الجديدة



بعد الانتهاء من ماجستير TECH، سوف تقوم بتطوير المهارات اللازمة للنجاح في قطاع مزدهر"



الكفاءات المحددة



- التمتع بمعرفة متعمقة بكل ما يتعلق بحماية المنتجات الإبداعية، بدءًا من الحماية الفكرية وحتى حقوق الإعلان
 - معرفة كيفية تنفيذ الإدارة الاقتصادية والمالية الصحيحة للشركات في الصناعة الإبداعية
 - معرفة كيفية حساب الفائدة والربحية والتكاليف ضمن مشاريع الصناعة الإبداعية
- امتلاك كفاءات كاملة في منهجية Future Thinking (التفكير المستقبلي) لتتمكن من تطبيق فوائدها في العمل اليومي
 - كيفية تنفيذ الإدارة الصحيحة للتغييرات والتنبؤ بمستقبل الشركات في الصناعة الإبداعية
 - القدرة على تنفيذ إدارة المستهلك الفعالة للشركات الإبداعية
 - معرفة كيفية إدارة الاتصالات على مستوى شامل للشركات في الصناعة الإبداعية
 - القدرة على أن تكون جزءًا نشطًا من عملية Branding (بناء العلامة التجارية) في الشركات الإبداعية
 - امتلاك معرفة متعمقة تسمح للمحترفين بإدارة عملية الرقمنة في الصناعات الإبداعية
 - التعرف على كيفية تطبيق استراتيجيات التسويق الرقمي المبتكرة للشركات الإبداعية
 - تزويد الطالب بالمعرفة الكاملة التي تتيح له القيام بالصناعة الإبداعية وتحقيق أقصى استفادة من فكرته الأساسية.
 - مساعدة المحترفين على اكتساب الأدوات اللازمة لإدارة القيادة في هذه الصناعات







أ. Mark Young هو خبير مشهور عالميًا ركز مسيرته البحثية على صناعة الترفيه. قد حصلت نتائجه على العديد من الجوائز، بما في ذلك جائزة لمسيرته في المحاسبة والإدارة لعام 2020، والتي تمنحها جمعية المحاسبة الأمريكية. بالمثل، فقد فاز ثلاث مرات لمساهماته في الأدب الأكاديمي في هذه المجالات.

كان من أبرز المعالم في حياته المهنية نشر دراسة"النرجسية والمشاهير" بالتعاون مع الدكتور Drew Pinsky. قام هذا النص بتجميع بيانات مباشرة من شخصيات سينمائية أو تلفزيونية مشهورة. اصبح الكتاب الأكثر مبيعًا، حيث قام الخبير بتحليل السلوكيات النرجسية لنجوم السيلولويد وكيف تم تطبيعها في وسائل الإعلام الحديثة. في الوقت نفسه، تم تناول تأثير هذه الأمور على الشباب المعاصر.

طوال حياته المهنية أيضًا، تعمق Young في التنظيم والتركيز في صناعة السينما. على وجه التحديد، فقد بحث في نماذج للتنبؤ بنجاح الأفلام الكبرى في شباك التذاكر. بالمثل، فقد قدم مساهمات فيما يتعلق بالمحاسبة على أساس النشاط وتصميم أنظمة التحكم. على وجه الخصوص، يبرز تأثيرها المعترف به في تنفيذ الإدارة الفعالة القائمة على بطاقة الأداء المتوازن.

بالمثل، ميز العمل الأكاديمي أيضًا حياته المهنية، مما أدى إلى اختياره لقيادة كرسي أبحاث George Bozanic و Holman G. Hurt في مجال الرياضة والترفيه. بالمثل، فقد عقد مؤتمرات وشارك في برامج دراسية تتعلق بالمحاسبة والصحافة والدعاية. في الوقت نفسه، ربطته دراساته الجامعية والدراسات العليا بجامعات أمريكا الشمالية المرموقة مثل بيتسبرغ وأوهايو.



د. Young, S. Mark

- مدير كرسى George Bozanic وHolman G. Hurt في مجال الرياضة والترفيه
 - المؤرخ الرسمي لفريق التنس للرجال بجامعة جنوب كاليفورنيا
 - باحث أكاديمي متخصص في تطوير النماذج التنبؤية لصناعة السينما
 - · شارك في تأليف كتاب ّالنرجسية والمشاهير ّ
 - دكتوراه في العلوم المحاسبية من حامعة Pittsburgh
 - ماجستیر فی المحاسبة من جامعة ولایة أوهایو
 - بكالوريوس في الاقتصاد من كلية Oberlin
 - عضو مركز التميز في التدريس



بفضل TECH، يمكنك التعلم من أفضل المحترفين في العالم"

بخبرة تزيد عن 20 عاماً في تصميم وقيادة فرق عالمية لاستقطاب المواهب، Jennifer Dove هي خبيرة في التوظيف و استراتيجية التكنولوجيا. وقد شغلت طوال حياتها المهنية مناصب عليا في العديد من المؤسسات التكنولوجية في العديد من الشركات المدرجة على قائمة Fortune 50، بما في ذلك NBCUniversal و Comcast. وقد مكّنها سجلها الحافل من التفوق في بيئات تنافسية وعالية النمو.

بصفتها نائبة رئيس قسم استقطاب المواهب في Mastercard، تشرف على استراتيجية استقطاب المواهب وتنفيذها، وتتعاون مع قادة الأعمال ومسؤولي الموارد البشرية لتحقيق أهداف التوظيف التشغيلية والاستراتيجية. هي تهدف على وجه الخصوص إلى إنشاء فرق عمل متنوعة وشاملة وذات أداء عالٍ تدفع الابتكار والنمو في منتجات الشركة وخدماتها. كما أنها خبيرة في استخدام الأدوات اللازمة لجذب أفضل المهنيين من جميع أنحاء العالم والاحتفاظ بهم. كما تتولى مسؤولية تعزيز علامة صاحب العمل التجارية والقيمة التي تقدمها Mastercard من خلال المنشورات والفعاليات ووسائل التواصل الاجتماعي.

أثبتت Jennifer Dove التزامها بالتطوير المهني المستمر، حيث شاركت بنشاط في شبكات المتخصصين في مجال الموارد البشرية وساهمت في توظيف العديد من الموظفين في شركات مختلفة. بعد حصولها على اجازة في التواصل التنظيمي من جامعة Miami، شغلت مناصب عليا في مجال التوظيف في شركات في مجالات متنوعة.

من جهة أخرى، قد اشتهرت بقدرتها على قيادة التحولات التنظيمية، ودمج التكنولوجيا في عمليات التوظيف، وتطوير برامج القيادة التي تُعد المؤسسات للتحديات المقبلة. قد نجحت أيضاً في تنفيذ برامج العافية المهنية التي زادت بشكل كبير من رضا الموظفين والاحتفاظ بهم.



أ. Dove، Jennifer

- نائب الرئيس، استقطاب المواهب، Mastercard، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية
 - مديرة استقطاب المواهب، NBCUniversal، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية
 - رئيسة قسم التوظيف Comcast
 - رئيسة قسم التوظيف في شركة Rite Hire Advisory
 - نائب الرئيس التنفيذي، قسم المبيعات في شركة Ardor NY Real Estate
 - مديرة التوظيف في شركة Valerie August وشركاه
 - مديرة تنفيذية للحسابات في شركة BNC
 - مديرة تنفيذية للحسابات في Vault
 - خريجة في الإعلام المؤسسي من جامعة Miami



تضم جامعة TECH مجموعة متميزة ومتخصصة من المديرين الدوليين المستضافيين الذين يشغلون مناصب قيادية مهمة في أكثر الشركات تطوراً في السوق العالمية"

رائد تقنى مع عقود من الخبرة في مجال التكنولوجيا في كبرى شركات التكنولوجيا متعددة الجنسيات، Rick Gauthier طور بشكل بارز في مجال الخدماتالسحابية وتحسين العمليات من البداية إلى النهاية. وقد تم الاعتراف به كقائد ومدير فريق ذو كفاءة عالية، حيث أظهر موهبة طبيعية لضمان مستوى عال من الالتزام بين موظفيه.

فهو يتمتع بموهبة فطرية في الاستراتيجية والابتكار التنفيذي، وتطوير أفكار جديدة ودعم نجاحها ببيانات عالية الجودة. وقد أتاحت له مسيرته المهنية في Amazon إدارة ودمج خدمات تكنولوجيا المعلومات الخاصة بالشركة في الولايات المتحدة. قاد في شركة Microsoft فريقًا مكونًا من 104 أشخاص، وكان مسؤولاً عن توفير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات على مستوى الشركة ودعم أقسام هندسة المنتجات في جميع أنحاء الشركة.

وقد مكنته هذه الخبرة من البروز كمدير عالى التأثير يتمتع بقدرات ملحوظة على زيادة الكفاءة والإنتاجية ورضا العملاء بشكل عام.



Gauthier, Rick .1

- مدير تكنولوجيا المعلومات الإقليمي في Amazon، Seattle، الولايات المتحدة الأمريكية
 - رئيس قسم البرامج العليا في Amazon
 - نائب رئیس شرکة Wimmer Solutions
 - المدير الأول لخدمات هندسة الإنتاجية في Microsoft
 - شهادة في الأمن السيبراني من Western Governors University
- شهادة تقنية في الغوص التجاري Commercial Diving من Divers Institute of Technology
 - · شهادة في الدراسات البيئية من The Evergreen State College



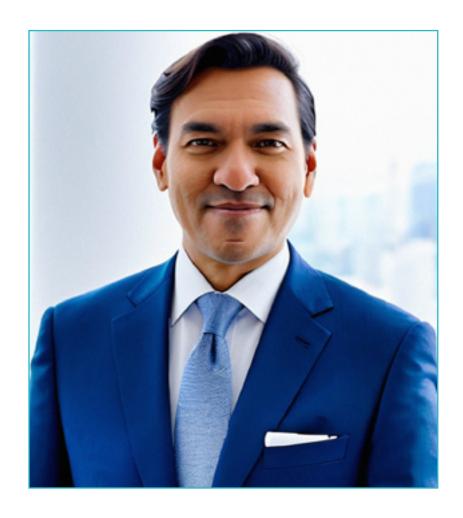
اغتنم الفرصة للتعرف على أحدث التطورات في هذا الشأن لتطبيقها في ممارستك اليومية"

Romi Arman هو خبير دولي شهير يتمتع بخبرة تزيد عن عقدين من الزمن في مجال التحول الرقمي, والتسويق، والاستراتيجيات و الاستشارات. وطوال مسيرته المهنية الطويلة، قام بالعديد من المخاطر، وهو مدافع دائم عن الابتكار و التغيير في بيئة الأعمال. وبفضل هذه الخبرة، عمل مع رؤساء تنفيذيين وشركات في جميع أنحاء العالم، ودفعهم إلى الابتعاد عن نماذج الأعمال التقليدية. وهكذا، قد ساعد شركات مثل Shell للطاقة على أن تصبح شركات رائدة حقيقية في السوق، مع التركيز على عملائها و العالم الرقمي.

إن الاستراتيجيات التي صممها Arman لها تأثير كامن، حيث مكنت العديد من الشركات من تحسين تجارب المستهلكين، والموظفين و المساهمين على حد سواء. نجاح هذا الخبير يمكن قياسه كمياً من خلال مقاييس ملموسة مثل CSAT، و مشاركة الموظفين في المؤسسات التي عمل فيها ونمو المؤشر المالي للأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء في كل منها.

كما قام أيضاً برعاية وقيادة فرق عالية الأداء حصلت على جوائز تقديراً لإمكاناتها التحويلية.. مع شركة Shell، بالتحديد، شرع المدير التنفيذي في التغلب على ثلاثة تحديات: تلبية متطلبات من أجل ازالة الكربون المعقدة للعملاء، ودعم"إزالة الكربون الفعالة من حيث التكلفة" و إصلاح مشهد مجزأ للبيانات, والرقمية والتكنولوجيا. وبالتالي، فقد أظهرت جهودهم أنه من أجل تحقيق النجاح المستدام، من الضروري البدء من احتياجات المستهلكين وإرساء أسس التحول في العمليات والبيانات والتكنولوجيا والثقافة.

من ناحية أخرى، يتميز المدير التنفيذي بإتقانه لتطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الأعمال،, وهو موضوع يحمل فيه شهادة الدراسات العليا من كلية لندن للأعمال. وفي الوقت نفسه، اكتسب خبرة متراكمة في مجال إنترنت الأشياء و Salesforce.



أ. Arman، Romi

- مدير التحوّل الرقمي (CDO) في شركة Shell للطاقة، لندن، المملكة المتحدة
- الرئيس العالمي للتجارة الإلكترونية وخدمة العملاء في شركة Shell للطاقة
- مدير الحسابات الرئيسية الوطنية (مصنعى المعدات الأصلية للسيارات والتجزئة) لشركة اShell في كوالالمبور، ماليزيا
 - مستشار إداري أول (قطاع الخدمات المالية) لدى شركة Accenture من سنغافورة
 - خریج جامعة Leeds
 - الدراسات العليا في تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الأعمال لكبار التنفيذيين من كلية لندن للأعمال
 - شهادة محترف تجربة العملاء CCXP
 - دورة التحول الرقمي التنفيذي من IMD



هل ترغب في تحديث معرفتك بأعلى جودة تعليمية؟ تقدم لك جامعة TECH أحدث محتوى في السوق الأكاديمي، صممه خبراء مشهورون دوليًا"

Manuel Arens هو خبير متمرس في إدارة البيانات وقائد فريق عمل على درجة عالية من الكفاءة. في الواقع، يشغل Arens منصب مدير المشتريات العالمية في قسم البنية التحتية التقنية ومركز البيانات في Google، حيث قضى معظم حياته المهنية. وقد قدمت الشركة، التي يقع مقرها في Mountain View، حلولاً للتحديات التشغيلية التي تواجه عملاق التكنولوجيا، مثل تكامل البيانات الرئيسية، و تحديثات بيانات البائعين وتحديد أولويات بيانات البائعين. وقد قاد عملية تخطيط سلسلة التوريد في مركز البيانات وتقييم مخاطر الموردين، مما أدى إلى تحسينات في العمليات وإدارة سير العمل أدت إلى تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف.

مع أكثر من عشر سنوات من العمل في تقديم الحلول الرقمية والقيادة للشركات في مختلف الصناعات، يتمتع بخبرة واسعة في جميع جوانب تقديم الحلول الاستراتيجية، بما في ذلك التسويق، وتحليلات الوسائط، والقياس و الإسناد. في الواقع، حصلت الشركة على العديد من الجوائز عن عملها، بما في ذلك جائزة الريادة BIM، و جائزة الريادة في البحث، جائزة برنامج توليد العملاء المحتملين للتصدير و جائزة أفضل نموذج مبيعات في أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا.

كما شغل Arens منصب مدير المبيعات في Dublín، أيرلندا. في هذا المنصب، قام ببناء فريق من 4 إلى 14 عضوًا في ثلاث سنوات وقاد فريق المبيعات لتحقيق النتائج والتعاون بشكل جيد مع بعضهم البعض ومع الفرق متعددة الوظائف. كما عمل أيضاً كمحلل أول للصناعة في هامبورغ بألمانيا، حيث قام بإعداد خطوط سير لأكثر من 150 عميلاً باستخدام أدوات داخلية وخارجية لدعم التحليل. تطوير وكتابة تقارير متعمقة لإثبات إتقان الموضوع، بما في ذلك فهم العوامل الاقتصادية الكلية والسياسية/التنظيمية التي تؤثر على تبنى التكنولوجيا ونشرها.

وقد قاد أيضاً فرق عمل في شركات مثل Siemensg Eaton، Airbus، حيث اكتسب خبرة قيّمة في إدارة الحسابات وسلسلة التوريد. وقد اشتهر بشكل خاص بعمله على تجاوز التوقعات باستمرار من خلال بناء علاقات قيّمة مع العملاء و العمل بسلاسة مع الأشخاص على جميع مستويات المؤسسة، بما في ذلك أصحاب المصلحة والإدارة وأعضاء الفريق والعملاء. لقد جعله نهجه القائم على البيانات وقدرته على تطوير حلول مبتكرة وقابلة للتطوير لتحديات الصناعة رائداً بارزاً في مجاله.

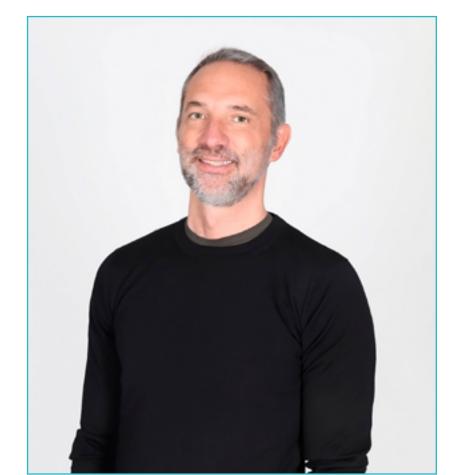


Arens, Manuel .i

- مدير المشتريات العالمية في Google، Mountain View، الولايات المتحدة الأمريكية
 - مدير أول، تحليلات وتكنولوجيا B2B، Google، الولايات المتحدة الأمريكية
 - مدير مبيعات فيGoogle، أيرلندا
 - كبير محللي الصناعة في Google، ألمانيا
 - مدیر حساب فی Google، أیرلندا
 - 💎 Accounts Payable في Eaton، المملكة المتحدة
 - · مدير سلسلة التوريد في شركة Airbus، ألمانيا



راهن على جامعة TECH! ستتمكن من الوصول إلى أفضل المواد التعليمية، في طليعة التكنولوجيا والتعليم، والتي ينفذها متخصصون مشهورون دوليًا في هذا المجال"



Andrea La Sala هو مدير تنفيذي في مجال التسويق كان لمشاريعه معنى مؤثر في بيئة الأزياء. وطوال مسيرته المهنية الناجحة قام بتطوير مجموعة متنوعة من المهام المتعلقة بالمنتجات، والتسويق و الإعلامات. كل هذا مرتبط بعلامات تجارية مرموقة مثل Giorgio Armani, Dolce&Gabbana، Calvin Klein, وغيرها.

وقد ارتبطت نتائج هذا المدير من أعلى المستويات الدولية بقدرته المثبتة على تجميع المعلومات في أطر عمل واضحة وتنفيذ إجراءات ملموسة تتماشى مع أهداف العمل المحددة. بالإضافة إلى ذلك، فهو معروف باستباقيته و قدرته على التكيف مع الإيقاع السريع للعمل. ومع كل هذا، يضيف هذا الخبير وعياً تجارياً قوياً،ورؤية للسوق و شغفاً حقيقياً بالمنتجات.

كمدير عالمي للعلامات التجارية والتسويق في Giorgio Armani، أشرف على استراتيجيات تسويقية مختلفة للملابس و الإكسسوارات. كما ركزت تكتيكاتهم أيضًا في مجال البيع بالتجزئة و احتياجات المستهلكين وسلوكهم. في هذا كان La Sala مسؤولاً أيضاً عن تشكيل تسويق المنتجات في الأسواق المختلفة، حيث عمل كقائد فريق في أقسام التصميم, والإعلامات و المبيعات.

ومن ناحية أخرى، قام في شركات مثل Calvin Klein أو Gruppo Coin، بمشاريع لتعزيز هيكلية، لكلا التطوير و التسويق لـ مجموعات مختلفة. كما كان مسؤولاً عن إنشاء تقويمات فعالة لكل من حملات البيع والشراء. كما كان مسؤولاً عن شروط، وتكاليف، وعمليات و مواعيد تسليم العمليات المختلفة.

وقد جعلت هذه الخبرات من Andrea La Sala أحد أهم والأكثر تأهيل لقيادة الشركات في مجال الأزياء و الرفاهية. قدرة إدارية عالية تمكّن من خلالها بطريقة فعالة من تنفيذ التموضع الإيجابي للـ علامات التجارية المختلفة وإعادة تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs).

tech

La Sala, Andrea .i

- المدير العالمي للعلامة التجارية والتسويق العالمي لعلامة أرماني للصرافة في جورجيو أرماني، ميلانو، إيطاليا
 - مدير التسويق التجاري في Calvin Klein

 - - محلل السوق في Fastweb



ينتظرك أكثر المتخصصين الدوليين تأهيلاً وخبرة في جامعة TECH ليقدموا لك تعليمًا من الدرجة الأولى ومحدثًا ومبنيًا على أحدث الأدلة العلمية. ما الذي تنتظره بعد؟"

tech

المدير الدولى المُستضاف

Mick Gram مرادف للابتكار والتميز في مجال ذكاء الأعمال لي المستوى الدولي. ترتبط مسيرته المهنية الناجحة بمناصب قيادية في شركات متعددة الجنسيات مثل Walmart و Red Bull. كما أنه معروف برؤيته في تحديد التقنيات الناشئة التي لها تأثير دائم على المدى الطويل على بيئة الشركات.

من ناحية أخرى، يُعتبر المدير التنفيذي رائداً في استخدام تقنيات تصور البيانات التي تبسّط المجموعات المعقدة وتجعلها في متناول الجميع وتسهّل عملية اتخاذ القرار. وقد أصبحت هذه المهارة الدعامة الأساسية لملفه المهني، مما جعله رصيدًا مرغوبًا فيه لدى العديد من المنظمات التي كانت ملتزمة بجمع المعلومات و توليد إجراءات ملموسة بناءً عليها.

ومن أبرز مشاريعها في السنوات الأخيرة منصة Walmart Data Cafe، وهي أكبر منصة من نوعها في العالم تعتمد على السحابة لتحليل البيانات الضخمة Big Data. وقد شغل أيضاً منصب مدير ذكاء الأعمال Business Intelligence في شركة Red Bull, حيث غطى مجالات مثل المبيعات والتوزيع والتسويق وعمليات سلسلة التوريد. وقد تم تكريم فريقه مؤخراً لابتكاراته المستمرة في استخدام واجهة برمجة تطبيقات Walmart Luminate API الجديدة الخاصة بالمتسوقين وقنوات التسوق.

أما بالنسبة إلى تعليمه، فقد حصل المدير التنفيذي على العديد من شهادات الماجستير والدراسات العليا في مراكز مرموقة مثل جامعة Berkeley,في الولايات المتحدة و جامعة Copenhague,في الدنمارك. ومن خلال هذا التحديث المستمر، يكون الخبير قد حقق أحدث الكفاءات. وعلى هذا النحو، فقد أصبح يُنظر إليه على أنه قائد مولود للاقتصاد العالمي الجديد،, الذي يتمحور حول السعى وراء البيانات وإمكانياتها اللانهائية.





Gram, Mick .i

- مدير ذكاء الأعمال Business Intelligence والتحليلات في Red Bull, الولايات المتحدة الأمريكية
 - مهندس حلول ذكاء الأعمال Business Intelligence في Walmart Data Cafe
 - استشاري مستقل لذكاء الأعمال Business Intelligence وعلوم البيانات
 - · مدير ذكاء الأعمال Business Intelligence في Capgemini
 - محلل أول في Nordea
 - استشاری أول ذكاء الأعمال Bussiness Intelligence في SAS
 - التعليم التنفيذي في Al وMachine Learning في Machine Learning
 - MBA التنفيذي في التجارة الإلكترونية في جامعة MBA
 - اجازة وماجستير في الرياضيات والإحصاء في جامعة Copenhague



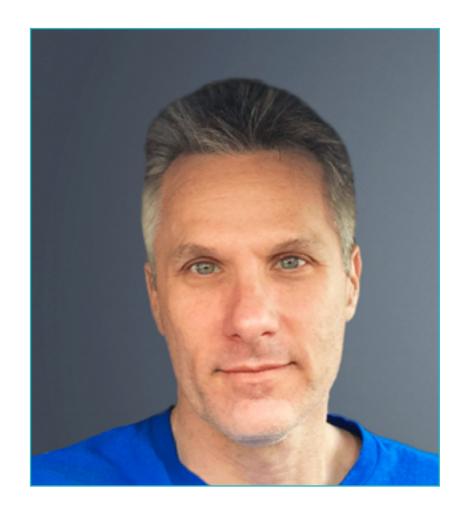
ادرس في أفضل جامعة أونلاين في العالم حسب مجلة فوربس! ستتمكن في MBA هذا من الوصول إلى مكتبة واسعة من موارد الوسائط المتعددة التي طورها أساتذة مشهورون عالمياً"

Scott Stevenson هو خبير متميز في قطاع التسويق الرقمي Marketing Digital ارتبط لأكثر من 19 عامًا بواحدة من أقوى الشركات في مجال الترفيه، وهي شركة، Warner Bros. Discovery. في هذا المنصب، لعب دوراً رئيسياً في الإشراف على الخدمات اللوجستية و سير العمل الإبداعي عبر مجموعة متنوعة من المنصات الرقمية، بما في ذلك وسائل الإعلام الاجتماعي والبحث والعرض والوسائط الخطية.

لقد كانت قيادة هذا المدير التنفيذي حاسمة في قيادة استراتيجيات الإنتاج فيالإعلامي المدفوع، مما أدى الى نتائج ملحوظة افضل في معدلات التحويل في شركته. وفي الوقت نفسه، تولى في الوقت نفسه مناصب أخرى، مثل مدير خدمات التسويق ومدير حركة المرور في نفس الشركة متعددة الجنسيات خلال فترة إدارته السابقة.

شارك أيضاً في التوزيع العالمي لألعاب الفيديو و حملات الملكية الرقمية. كما كان مسؤولاً أيضاً عن تقديم الاستراتيجيات التشغيلية المتعلقة بتشكيل ووضع اللمسات الأخيرة على محتوى الصوت والصورةللإعلانات التلفزيونية و المقاطع الدعائية.

بالإضافة إلى ذلك، يحمل الخبير اجازة في الإعلامات السلكية واللاسلكية من جامعة فلوريدا والماجستير في الكتابة الإبداعية من جامعة كاليفورنيا، مما يدل على مهاراته في الإعلام و رواية القصص. الإضافة إلى ذلك، شارك في كلية التطوير المهني بجامعة Harvard في برامج متطورة حول استخدام الذكاء الاصطناعي في الأعمال التجارية. وبالتالي، فإن ملفه المهني هو أحد أكثر الملفات المهنية أهمية في مجال التسويق و الإعلام الرقمي الحالي.



Stevenson, Scott .i

- مدير التسويق الرقمى في Warner Bros. Discovery، Burbank، الولايات المتحدة

 - ماجستير في الكتابة الإبداعية من جامعة كاليفورنيا
 - إجازة في الإعلامات السلكية واللاسلكية من جامعة فلوريدا



حقق أهدافك الأكاديمية والمهنية مع أفضل الخبراء المؤهلين في العالم! سيرشدك أساتذة MBA هذا، خلال عملية التعلم بأكملها"

الدكتور Eric Nyquist هو خبير في في مجال الرياضة العالمية، بنى مسيرة مهنية رائعة، وقد اشتهر بقيادته الاستراتيجية وقدرته على قيادة التغيير والابتكار في المؤسسات الرياضية بمستوى عالى.

في الواقع، لقد شغل مناصب رفيعة مثل مدير الإعلامات والتأثير في NASCAR، في Florida، Estados Unidos. مع سنوات عديدة من الخبرة، شغل الدكتورNyquist أيضًا عددًا من المناصب القيادية، بما في ذلك نائب الرئيس الأول للتطوير الاستراتيجي و المدير العام لشؤون الأعمال، حيث أدار أكثر من عشرة تخصصات تتراوح بينالتطوير الاستراتيجي و التسويق الترفيهي.

ترك Nyquist أيضًا بصمة كبيرة على الامتيازات الرياضية الأكثر أهمية في شيكاغو. وبصفته نائب الرئيس التنفيذي لامتيازات Chicago White Sox و Chicago Bulls فقد أثبت قدرته على قيادةالأعمال الناجحة و الاستراتيجية في عالمالرياضة الاحترافية..

وأخيرًا، بدأ مسيرته المهنية فيمجال الرياضة أثناء عمله في نيويورك كـ محلل استراتيجي رئيسي لدى Roger Goodell في الدوري الوطني لكرة القدم الأمريكية وقبل ذلك كمتدرب قانوني لدى الاتحاد الأمريكي لكرة القدم.



tech

Nyquist, Eric .i

- مدير الإعلامات والتأثير في NASCAR، في فلوريدا، الولايات المتحدة الأمريكية
 - نائب الرئيس الأول للتطوير الاستراتيجي في NASCAR
 - نائب رئيس التخطيط الاستراتيجي في NASCAR
 - المدير العام لشؤون الأعمال في NASCAR
 - نائب الرئيس التنفيذي، امتيازات Chicago White Sox
 - نائب الرئيس التنفيذي، امتيازات Chicago Bulls
 - مدير تخطيط الأعمال في الدوري الوطني لكرة القدم الأمريكية
- الشؤون التجارية/متدرب الشؤون التجارية/القانونية في الاتحاد الأمريكي لكرة القدم
 - من جامعة شيكاغو
 - ماجستير في إدارة الأعمال من كلية بوث لإدارة الأعمال في جامعة شيكاغو
 - إجازة في الآداب في الاقتصاد الدولي من كلية Carleton



بفضل هذا المؤهل الجامعي 100%، ستتمكن من الجمع بين دراستك والتزاماتك اليومية، بمساعدة كبار الخبراء الدوليين في مجال اهتمامك. سجل الآن!

ا هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية **tech**

هيكل الإدارة

ע. Velar Lera, Margarita

- · خبيرة استشارية في الاتصالات في مجال الموضة
 - ◆ الرئيسة التنفيذية لشركة Forfashion Lab
 - مديرة التسويق المؤسسي في SGNGroup
 - مستشارة الاتصالات المؤسسية في LIYC
- مستشارة اتصالات والعلامة التحابية freelance
 - ♦ مديرة الاتصالات بحامعة Villanueva
- مدرسة في الدراسات الحامعية المرتبطة بالتسويق
- · دكتورة في الاتصالات من جامعة Carlos III بمدريد
- بكالوريوس الاتصال السمعي البصري من جامعة كومبلوتنسي بمدريد \cdot
 - MBA الازياء من ISEM Fashion Business School الازياء من





Justo Rey, Rumén .أ

- منتج سمعى بصرى وخبير إرشاد للشركات الناشئة
 - منتج أفلام وثائقية وأفلام
 - مستشار مالی وقانونی لشؤون الأفلام
 - مستثمر في الشركات الناشئة الإبداعية
- مؤسس ومدير مهرجان جزر الكناري الدولي المستقل والأفلام
 - مستشار أعمال في CEOE Tenerife
 - مرشد الشركات الناشئة في جمعية Afedes
 - مرشد بدء التشغيل في Bridge for Billions
- بكالوريوس في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة La Laguna
 - ماجستير في الوقاية من المخاطر المهنية من SGS
 - الدراسات العليا في المراقبة التكنولوجية
- شهادة الخبرة الجامعية في إدارة الموارد البشرية من جامعة Vigo

Gallego Martínez, Ana Belén . Í

- خبيرة استشارية في استراتيجيات الأعمال
- مستشارة مستقلة في Belén Galmar Acompañamiento Empresarial
 - بكالوريوس في القانون من جامعة كومبلوتنسي في مدريد
- MBA ماجستير في إدارة الأعمال والإدارة، تخصص في الإدارة المالية من جامعة كاميلو خوسيه سيلا
 - برنامج التحول الرقمى التنفيذي من قبل كلية التنظيم الصناعي

الأساتذة

ב. San Miguel Arregui, Patricia

- باحثة خبيرة في التسويق الرقمي
- مؤسسة ومديرة Digital Fashion Brands
 - باحثة ومشاركة فى دراسات التسويق
 - مؤلفة كتاب Influencer Marketing
- مؤلفة المنشورات الأكاديمية في المجلات المرموقة
- متحدثة منتظمة في الندوات والمؤتمرات الوطنية والدولية حول الاتصال والتسويق
 - مدرسة في الدراسات الجامعية والدراسات العليا
 - دكتوراه في التسويق الرقمي لشركة أزياء من جامعة Navarra
 - بكالوريوس في الإعلان والعلاقات العامة من جامعة كومبلوتنسي بمدريد
 - MBA في الأزياء التنفيذية من قبل MSA

Sanjosé, Carlos . 1

- أخصائية التسويق الرقمى
- مدير التسويق الرقمى في Designable
- رئيس القسم التسويق الرقمى في MURPH
 - مدير التسويق الرقمى في Gramos 25
 - رئيس المحتوى في Unánime Creativos
- بكالوريوس في الإعلان والعلاقات العامة من الجامعة CEU Cardenal Herrera

ב. Bravo Durán, Sandra

- الرئيسة التنفيذية لتجربة المستخدم في Myme
- الرئيسة التنفيذية ومؤسسة شركة Ch2 Abroad & Events
 - عالمة اجتماعية في المرصد السياحي لـ Salamanca
 - المستشارة الرقمية في Everis
 - باحثة في Runroom
- أستاذة الماجستير في إدارة الأزياء والتسويق الفاخر والماجستير في إدارة العلامات التجارية الفاخرة في MSMK - كلية مدريد للتسويق
 - دكتوراه في الإبداع التطبيقي من جامعة Navarra
 - شهادة في علم الاجتماع من جامعة Salamanca
 - درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة Salamanca
 - ماجستير تنفيذي في إدارة أعمال الموضة من جامعة Navarra

ב. Paule Vianez, Jessica

- أخصائية في مجموعة أبحاث إدارة الأعمال والاقتصاد بجامعة Rey Juan Carlos
 - مستشارة تجارية في DKV Seguros y Reaseguros
 - مساعدة إدارية في مؤسسة التطوير الإداري في Cáceres
 - دكتوراه في العلوم الاجتماعية والقانونية من جامعة Rey Juan Carlos
- ماجستير في المعالجة الإحصائية الحاسوبية للمعلومات من جامعة كومبلوتنسي بمدريد
 - شهادة في المالية والمحاسبة من جامعة Extremadura
 - شهادة في إدارة الأعمال والإدارة من جامعة Extremadura
 - عضو الأكاديمية الأوروبية للإدارة واقتصاديات الأعمال

Eyzaguirre Vilanova, Carolina . 1

- مستشارة قانونية ومصممة خبيرة في الصناعة الإبداعية
- مستشارة قانونية بجمعية التنظيم الذاتي للاتصالات التجارية
- المستشارة القانونية للرئيس التنفيذي لشركة EleyHawk
 - Mueble و National Geographic مصممة
 - مدرسة للدراسات العليا الجامعية
 - بكالوريوس في القانون من جامعة Pompeu Fabra
 - بكالوريوس في التصميم من جامعة Pompeu Fabra
- درجة الماجستير الرسمية في الملكية الفكرية من جامعة Pontificia Comillas
- دورة حول الحق في الإعلان من قبل جمعية التنظيم الذاتي للاتصالات التجارية

Arroyo Villoria, Cristina . 1

- مستشارة تقنية ومنسقة مشاريع التدريب
- شريكة ومديرة المشاريع وريادة الأعمال في مصنع الصناعات الإبداعية
 - Acerca Cultura Madrid منسقة
- محررة محتوى التعلم الإلكتروني المستقل لـ Lid Learning. LID للتحرير
 - منسقة التدريب. Factoria Cultural Madrid
 - بكالوريوس في علوم العمل من جامعة بلد الوليد
- ماجستير في إدارة الموارد البشرية وإدارتها من كلية San Pablo CEU للأعمال
- ماجستير في التعلم الإلكتروني وتكنولوجيا التعليم، التدريب على التعلم الإلكتروني
- تقنية أولى للوقاية من المخاطر، تخصص النظافة المهنية. معهد التدريب الشامل IFI
- تقنية أولى للوقاية من المخاطر، تخصص بيئة العمل وعلم النفس الاجتماعي في العمل. معهد التدريب الشامل IFI

هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية | 41



سيساعدك فريق التدريس لدينا، الخبير في MBA إدارة الشركات الإبداعية، على تحقيق النجاح في مهنتك"







44 الهيكل والمحتوى tech

الوحدة 1. الصناعات الإبداعية الجديدة

- 1.1. الصناعات الإبداعية الجديدة
- 1.1.1. من الصناعة الثقافية إلى الصناعة الإبداعية
 - 2.1.1. الصناعات الإبداعية اليوم
- 3.1.1. الأنشطة والقطاعات التي تشكل الصناعات الإبداعية
 - 2.1. الثقل الاقتصادي للصناعات الإبداعية اليوم
 - 1.2.1. المساهمة
 - 2.2.1. محركات النمو والتغيير
 - 3.2.1. آفاق العمل في الصناعات الإبداعية
 - 3.1. السياق العالمي الجديد للصناعات الإبداعية
 - 1.3.1. صورة معمقة للصناعات الإبداعية في العالم
 - 2.3.1. مصادر تمويل الصناعات الإبداعية في كل دولة
 - 3.3.1. حالات عملية: نماذج الإدارة والسياسات العامة
 - 4.1. التراث الطبيعي والثقافي
 - 1.4.1. التراث التاريخي والثقافي
- 2.4.1. المنتجات والخدمات المشتقة من المتاحف والمواقع الأثرية والتاريخية والمناظر الطبيعية الثقافية
 - 3.4.1. التراث الثقافي غير المادي
 - 5.1. الفنون البصرية
 - 1.5.1. الفنون التشكيلية
 - 2.5.1. التصوير
 - 3.5.1. الحرف
 - 6.1. الفنون التمثيلية
 - 1.6.1. المسرح والرقص
 - 2.6.1. الموسيقى والمهرجانات
 - 3.6.1. المعارض والسيرك
 - 7.1. الوسائط السمعية البصرية
 - 1.7.1. الأفلام والتلفزيون والمحتوى السمعى البصري
 - 2.7.1. الراديو podcastsg ومحتوى الاستماع
 - 3.7.1. ألعاب الفيديو
 - 8.1. المنشورات الحالية
 - 1.8.1. الأدب والمقال والشعر
 - 2.8.1. دور نشر
 - 3.8.1. الصحافة

- 9.1. الخدمات الإبداعية
- 1.9.1. التصميم والأزياء
- 2.9.1. الهندسة المعمارية وتنسيق الحدائق
 - 3.9.1. الدعاية
- 10.1. اتصالات الاقتصاد الإبداعي أو الاقتصاد البرتقالي
 - 1.10.1. نمط التتالى دوائر متحدة المركز
- 2.10.1 Spillovers (الآثار التبعية) الإبداعية والإنتاجية والمعرفة
 - 3.10.1. الثقافة في خدمة الاقتصاد الإبداعي

الوحدة 2. حماية المنتجات الإبداعية وغير الملموسة في سوق اليوم

- 1.2. الحماية القانونية للأصول غير الملموسة
 - 2.2. الملكية الفكرية 1
 - 3.2. الملكية الفكرية 2
 - 4.2. الملكية الفكرية 3
- 5.2. الملكية الصناعية 1: العلامات التجارية
- 6.2. الملكية الصناعية 2: التصاميم الصناعية
- 7.2. الملكية الصناعية 3: براءات الاختراع ونماذج المنفعة
 - 8.2. الملكية الفكرية والصناعية: الممارسة
 - 9.2. حقوق الإعلان 1
 - 10.2. حقوق الإعلان 2

الوحدة 3. الإدارة الاقتصادية والمالية للشركات الإبداعية

- 1.3. الاستدامة الاقتصادية اللازمة
- 1.1.3. الهيكل المالي للشركة الإبداعية
 - 2.1.3. المحاسبة في شركة إبداعية
 - 3.1.3. التوازن الثلاثي
 - 2.3. دخل ونفقات شركة إبداعية حالية
 - 1.2.3. حساب التكلفة
 - 2.2.3. نوع التكاليف
 - 3.2.3. تخصيص التكاليف
 - 3.3. أنواع الربح في الشركة
 - 1.3.3. هامش المساهمة
 - 2.3.3. نقطة التوازن
 - 3.3.3. تقييم البدائل



الوحدة 4. Futures Thinking (التفكير المستقبلي): كيف يمكن تحويل اليوم من الغد؟

- 1.4. منهجية Futures Thinking (التفكير المستقبلي)
- Futures Thinking .1.1.4 (التفكير المستقبلي)
 - 2.1.4. فوائد استخدام هذه المنهجية
- 3.1.4. دور»المستقبلي" في المشروع الإبداعي
 - 2.4. علامات التغيير
 - 1.2.4. علامات التغيير
 - 2.2.4. التعرف على علامات التغيير
 - 3.2.4. تفسير العلامات
 - 3.4. أنواع المستقبل
 - 1.3.4. رحلة إلى الماضي
 - 2.3.4. الأنواع المستقبلات الأربعة
- 3.3.4. تطبيق منهجية التفكير المستقبلي (Futures Thinking) في العمل
 - 4.4. Future Forecasting (التنبؤ المستقبلي)
 - 1.4.4. البحث عن drivers
 - 2.4.4. كيفية إنشاء توقعات للمستقبل
 - 3.4.4. كيفية كتابة السيناريو المستقبلي
 - 5.4. تقنيات التحفيز العقلى
 - 1.5.4. الماضى والمستقبل والتعاطف
 - 2.5.4. الحقائق مقابل . الخبرة
 - 3.5.4. مسارات بديلة
 - 6.4. التنبؤ التعاوني
 - 1.6.4. المستقبل كلعبة
 - Future Wheel .2.6.4
 - 3.6.4. المستقبل من وجهات نظر مختلفة
 - 7.4. انتصارات ملحمية
 - 1.7.4. من الاكتشاف إلى اقتراح الابتكار
 - 2.7.4. النصر الملحمي
 - 3.7.4. العدالة في لعبة المستقبل
 - 8.4. المستقبلات المفضلة
 - 1.8.4. المستقبل المفضل
 - 2.8.4. تقنيات
 - 3.8.4. العمل من المستقبل إلى الوراء

- 4.3. الاستثمار في القطاع الإبداعي
- 1.4.3. الاستثمار في الصناعة الإبداعية
 - 2.4.3. تقييم الاستثمار
- 3.4.3. طريقة VAN: صافى القيمة الحالية
 - 5.3. الربحية في الصناعة الإبداعية
 - 1.5.3. المردودية الاقتصادية
 - 2.5.3. ربحية الوقت
 - 3.5.3. الربح المالي
 - 6.3. الخزينة: السيولة والملاءة
 - 1.6.3. التدفق المالي
- 2.6.3. الميزانية العمومية وقائمة الدخل
 - 3.6.3. التصفية والاستدانة
- 7.3. صيغ التمويل حاليا في السوق الإبداعي
- 1.7.3. صناديق رأس المال الاستثماري
 - Business Angels .2.7.3
 - 3.7.3. الاستدعاءات والمعاونات
 - 8.3. سعر المنتج في الصناعة الإبداعية
 - 1.8.3. تحديد الأسعار
 - 2.8.3. الربح مقابل المنافسة
 - 3.8.3. استراتيجية التسعير
- 9.3. استراتيجية التسعير في القطاع الإبداعي
 - 1.9.3. أنواع استراتيجيات التسعير
 - 2.9.3. المزايا
 - 3.9.3. السلبيات
 - 10.3. الميزانيات التنفيذية
 - 1.10.3. أداة التخطيط الاستراتيجي
- 2.10.3. البنود المدرجة في الميزانية التشغيلية
 - 3.10.3. تطوير وتنفيذ الموازنة التشغيلية

46 الهيكل والمحتوى tech

- 9.4. من التنبؤ إلى العمل
- 1.9.4. صور المستقبل
- 2.9.4. الأجهزة من المستقبل
 - 3.9.4. خريطة الطريق
- 10.4. أهداف التنمية المستدامة رؤية عالمية ومتعددة التخصصات للمستقبل
 - 1.10.4. التنمية المستدامة كهدف عالمي
 - 2.10.4. إدارة الإنسان في الطبيعة
 - 3.10.4. الاستدامة الاحتماعية

الوحدة 5. إدارة المستهلك أو المستخدم في الشركات الإبداعية

- 1.5. المستخدم في السياق الحالي
- 1.1.5. تغير المستهلك في الآونة الأخيرة
 - 2.1.5. أهمية البحث
 - 3.1.5. تحليل التوجهات
 - 2.5. استراتيجية مع الشخص في المركز
- 1.2.5. استراتيجية محورها الإنسان (Human Centric)
- 2.2.5. مفاتيح وفوائد كونها محورها الإنسان (Human Centric)
 - 3.2.5. الحالات الناححة
 - 3.5. البيانات في استراتيجية محورها الإنسان (Human Centric)
- 1.3.5. البيانات في استراتيجية محورها الإنسان (Human Centric)
 - 2.3.5. قيمة البيانات
 - 3.3.5. نظرة 063° للعملاء
- 4.5. تنفيذ استراتيجية محورها الإنسان (Human Centric)في الصناعة الإبداعية
 - 1.4.5. تحويل المعلومات المتفرقة إلى معرفة العملاء
 - 2.4.5. تحليل الفرصة
 - 3.4.5. استراتيجيات ومبادرات التعظيم
 - 5.5. منهجية محورها الإنسان (Human Centric)
 - 1.5.5. من البحث إلى النماذج الأولية
 - 2.5.5. نموذج الألماس المزدوج: العملية والمراحل
 - 3.5.5. الأدوات
 - 6.5. التفكير في التصميم (Design thinking)
 - 1.6.5. التفكير في التصميم (Design thinking)
 - 2.6.5. المنهجية
 - 3.6.5. تقنيات وأدوات التفكير في التصميم (Design thinking)

- 7.5. مكانة العلامة التجارية في ذهن المستخدم
 - 1.7.5. تحليل المواقع
 - 2.7.5. الأنماط
 - 3.7.5. المنهجية والأدوات
- 8.5. أفكار المستخدم (User Insights) في الشركات الإبداعية
 - Insights .1.8.5 (أفكار) وأهميتها
- Customer Journey (رحلة العميل) وأهمية Journey Map (رحلة الرحلة)
 - 3.8.5. تقنيات البحث
 - 9.5. ملف تعريف المستخدم (النماذج الأصلية وشخصية المشترى)
 - 1.9.5. النماذج الأولية
 - 2.9.5. شخصية المشترى
 - 3.9.5. منهجية التحليل
 - 10.5. موارد وتقنيات البحث
 - 1.10.5. التقنيات في السياق
 - 2.10.5. تقنيات التصور وال<u>إب</u>داع
 - 3.10.5. تقنيات التباين الصوتى

الوحدة 6. Creative Branding (بناء العلامات التجارية الإبداعية) : التواصل وإدارة العلامات التجارية الإبداعية

- 1.6. Brands and Branding (العلامات التجارية وبناء العلامات التجارية)
 - 1.1.6. العلامات التجارية
 - 2.1.6. تطور Branding (بناء العلامة التجارية)
 - 3.1.6. تحديد المواقع، شخصية العلامة التجارية، الشهرة
 - 2.6. بناء العلامة التجارية
 - 1.2.6. المزيج التسويقي
 - 2.2.6. هندسة العلامة التجارية
 - 3.2.6. هوية العلامة التجارية
 - 3.6. التعبير عن العلامة التجارية
 - 1.3.6. الهوية الرسومية
 - 2.3.6. التعبير البصري
 - 3.3.6. العناصر الأخرى التي تعكس العلامة التجارية

الهيكل والمحتوى ا 47

الوحدة 7. القيادة والابتكار في الصناعات الإبداعية

- 1.7. الإبداع المطبق على الصناعة
 - 1.1.7. التعبير الإبداعي
 - 2.1.7. الموارد الإبداعية
 - 3.1.7. التقنيات الإبداعية
- 2.7. الثقافة الابتكارية الجديدة
 - 1.2.7. سياق الابتكار
- 2.2.7. لماذا يفشل الابتكار؟
- 3.2.7. النظريات الأكاديمية
 - 3.7. أبعاد وروافع الابتكار
- 1.3.7. خطط أو أبعاد الابتكار
- 2.3.7. المواقف تجاه الابتكار
- 3.3.7. ريادة الأعمال الداخلية والتكنولوجيا
- 4.7. معوقات وعقبات الابتكار في الصناعة الإبداعية
 - 1.4.7. القيود الشخصية والجماعية
 - 2.4.7. القيود الاجتماعية والمنظمات
 - 3.4.7. القيود الصناعية والتكنولوجية
 - 5.7. الابتكار المغلق والابتكار المفتوح
- 1.5.7. من الابتكار المغلق إلى الابتكار المفتوح
 - 2.5.7. ممارسات تنفيذ الابتكار المفتوح
- 3.5.7. تجارب الابتكار المفتوحة في الشركات
- 6.7. نماذج الأعمال المبتكرة في IICC (تكنولوجيا المعلومات والاتصالات)
 - 1.6.7. اتجاهات الأعمال في الاقتصاد الإبداعي
 - 2.6.7. حالات الدراسة
 - 3.6.7. ثورة الصناعة
 - 7.7. ريادة وإدارة استراتيجية الابتكار
 - 1.7.7. دفع التبني
 - 2.7.7. ريادة العملية
 - Portfolio Maps .3.7.7
 - 8.7. الابتكار المالي
 - 1.8.7. CFO (المدير المالي): مستثمر رأس مال المجازفة
 - 2.8.7. التمويل الديناميكي
 - 3.8.7. الاستحابة للتحديات

- 4.6. الاتصالات
- 1.4.6. المنظور
- Brand Touchpoints .2.4.6 (نقاط اتصال العلامة التجارية)
 - 3.4.6. تقنيات وأدوات الاتصال
 - Brand Content (محتوى العلامة التجارية)
 - 1.5.6. من العلامات التجارية إلى منصات الترفيه
 - 2.5.6. ظهور المحتوى ذي العلامة التجارية
- 3.5.6. التواصل مع الجمهور من خلال قصص فريدة من نوعها
 - 0.6. Visual Storytelling (رواية القصص المرئية)
 - 1.6.6. تحليل العلامة التجارية
 - 2.6.6. مفاهيم إعلانية إبداعية
 - 3.6.6. البيع الإبداعي
 - (تجربة العميل) Customer Experience .7.6
 - (CX) (تجربة العميل) Customer Experience .1.7.6
 - (رحلة العميل) Customer Journey .2.7.6
 - 3.7.6. محاذاة العلامة التجارية و CX
 - 8.6. التخطيط الاستراتيجي
 - 1.8.6. الأهداف
 - 2.8.6. تحديد الجماهير وInsights (الرؤى)
 - 3.8.6. تصميم الإستراتيجية
 - 9.6. الأداء
 - 8.1.9.6 (الإحاطة الإعلامية) Briefing
 - 2.9.6. التكتيكات
 - 3.9.6. خطة الإنتاج
 - 10.6. التقييم
 - 1.10.6. ما الذي يجب تقييمه؟
 - 2.10.6. كيف نقيمها؟ (أدوات القياس)
 - 3.10.6. تقارير النتائج



48 | الهيكل والمحتوى tech

9.7. التهجين: الابتكار في الاقتصاد الإبداعي

1.9.7. تقاطع القطاعات

2.9.7. توليد الحلول التخريبية

3.9.7. التأثير Medici

10.7. النظم البيئية الإبداعية والمبتكرة الجديدة

1.10.7. توليد البيئات المبتكرة

2.10.7. الإبداع كأسلوب حياة

3.10.7. النظام الإيكولوجي

الوحدة 8. التحول الرقمي في الصناعة الإبداعية

Digital Future 1.8 (المستقبل الرقمي) للصناعة الإبداعية

1.1.8. التحول الرقمى

2.1.8. وضع القطاع ومقارنته

3.1.8. تحديات مستقبلية

2.8. الثورة الصناعية الرابعة

1.2.8. الثورة الصناعية

2.2.8. التطبيق

3.2.8. التأثيرات

3.8. عوامل التمكين الرقمية للنمو

1.3.8. الفعالية التشغيلية والتسريع والتحسين

2.3.8. التحول الرقمى المستمر

3.3.8. حلول وخدمات للصناعات الإبداعية

4.8. تطبيق Big Data (البيانات الضخمة) على الشركة

1.4.8. قيمة البيانات

2.4.8. البيانات في اتخاذ القرار

Data Driven Company .3.4.8 (الشركة التي تعتمد على البيانات)

5.8. التكنولوجيا المعرفية

digital interaction. الذكاء الاصطناعي والتفاعل الرقمي

2.5.8. إنترنت الأشياء والروبوتيات

3.5.8. ممارسات رقمية أخرى

6.8. استخدامات وتطبيقات تقنية Blockchain

Blockchain .1.6.8

2.6.8. القيمة بالنسبة لقطاع IICC

3.6.8. تنوع المعاملات

- 7.8. كل القنوات وتطور سرد القصص
 - 1.7.8. التأثير على القطاع
 - 2.7.8. تحليل التحدي
 - 3.7.8. التطور
- 8.8. النظم البيئية لريادة الأعمال
- 1.8.8. دور الابتكار ورأس المال Venture Capital الاستثماري
- 2.8.8. النظام البيئي Start-up (الشركة الناشئة) والوكلاء الذين يتكونون منه
- 3.8.8. كيفية تعظيم العلاقة بين الوكيل الإبداعي Start-upg (الشركة الناشئة)
 - 9.8. نماذج الأعمال الابتكارية الجديدة
 - 1.9.8. بناءً على التسويق (المنصات Marketplacesg)
- 2.9.8. بناءً على تقديم الخدمات (نماذج Freemium أو Premium أو الاشتراك)
- 3.9.8. استنادًا إلى المجتمعات (من Crowdfunding (التمويل الجماعي) أو الشبكات الاجتماعية أو المدونات)
 - 10.8. منهجيات تعزيز ثقافة الابتكار في الصناعة الإبداعية
 - 1.10.8. استراتيجية الابتكار في المحيط الأزرق
 - 2.10.8. استراتيجية الابتكار في Lean Star-up
 - 3.10.8. استراتيجية الابتكار الرشيق Agile

الوحدة 9. استراتيجيات التسويق الرقمى الجديدة

- 1.9. التكنولوجيا والحماهير
- 1.1.9. الاستراتيجية الرقمية والاختلافات بين نوع المستخدم
 - 2.1.9. الجمهور المستهدف باستثناء العوامل والأجيال
- 3.1.9. ملف تعريف العميل المثالي (ICP) وشخصية (المشتري)
 - 2.9. التحليلات الرقمية للتشخيص
 - 1.2.9. التحليل قبل الاستراتيجية الرقمية
 - 2.2.9. اللحظة 0
- 3.2.9. مؤشرات الأداء الرئيسية والمقاييس والأنواع والتصنيف وفقًا للمنهجيات
- 3.9. E-Entertainment (الترفيه الإلكتروني): تأثير التجارة الإلكترونية-commerceفي صناعة الترفيه
 - 1.3.9. التجارة الإلكترونية e-commerce والأنواع والمنصات
 - 2.3.9. أهمية تصميم المواقع: UX (تجربة المستخدم) وUI (واجهة المستخدم)
 - 3.3.9. تحسين المساحة على الإنترنت: الحد الأدنى من الاحتياجات
 - 4.9. وسائل التواصل الاجتماعي والتسويق المؤثر
 - 1.4.9. تأثير وتطور التسويق الشبكي
 - 2.4.9. الإقناع ومفاتيح المحتوى والإجراءات الفيروسية
- 3.4.9. التخطيط للتسويق الاجتماعي Social Marketing وحملات التسويق المؤثرة Influencer Marketing



الهيكل والمحتوى tech

- 5.9. التسويق عبر الهاتف المحمول
 - 1.5.9. مستخدم المحمول
- Apss g Web Mobile .2.5.9
- 3.5.9. إجراءات التسويق عبر الهاتف المحمول
 - 6.9. الإعلان في بيئات الإنترنت
- 1.6.9. الإعلان على شبكات التواصل الاجتماعي وأهداف Social Ads (لإعلانات الاجتماعية)
 - 2.6.9. مسار التحويل أو Purchase Funnel: الفئات
 - 3.6.9. منصات الإعلانات الاجتماعية (Social Ads)
 - 7.9. منهجية التسويق الداخلي
 - 1.7.9. البيع الاجتماعي (Social Selling)، الركائز الأساسية والاستراتيجية
 - 2.7.9. منصة CRM في الإستراتيجية الرقمية
- 3.7.9. Inbound Marketing (التسويق الداخلي) أو تسويق الجذب: الإجراءات وتحسين محركات البحث
 - 8.9. أتمتة التسويق
 - 1.8.9. التسويق عبر البريد الإلكتروني وتصنيف البريد الإلكتروني
 - 2.8.9. أتمتة التسويق عبر البريد الإلكتروني والتطبيقات والمنصات والمزايا
 - 3.8.9. ظهور تسويق Bot & Chatbot: التصنيف والمنصات
 - 9.9. أدوات إدارة البيانات
 - CRM .1.9.9 في الإستراتيجية الرقمية والأنواع والتطبيقات والمنصات والاتجاهات
 - Business Intelligenceg Business Analyticsg Big Data Big Data .2.9.9
 - Big Data .3.9.9, والذكاء الاصطناعي Data Scienceg (علوم البيانات)
 - 10.9. مقياس الربحية
- 1.10.9 عائد الاستثمار: تعريف عائد الاستثمار وعائد الاستثمار مقابل عائد النفقات الإعلانية ROAS
 - 2.10.9. تحسين عائد الاستثمار
 - 3.10.9. مقاييس رئيسية

الوحدة 10. ريادة الأعمال في الصناعات الإبداعية

- 1.10. المشروع الريادي
- 1.1.10. ريادة الأعمال أنواعها ودورة حياتها
 - 2.1.10. الملامح لرجل الأعمال
- 3.1.10. المواضيع ذات الاهتمام للقيام بها
 - 2.10. القيادة الشخصية
 - 1.2.10. معرفة الذات
 - 2.2.10. مهارات تنظيم المشاريع
- 3.2.10. تنمية المهارات والقدرات القيادية في مجال ريادة الأعمال

- 3.10. تحديد فرص الابتكار وريادة الأعمال
- 1.3.10. تحليل الاتجاهات الكبرى والقوى التنافسية
 - 2.3.10. سلوك المستهلك وتقدير الطلب
 - 3.3.10. تقييم الفرص التجارية
 - 4.10. توليد الأفكار التجارية في الصناعة الإبداعية
- 1.4.10. أدوات توليد الأفكار: Brainstorming, الخرائط الذهنية Drawstorming,الخ..
 - 2.4.10. تصميم القيمة المقترحة: Canvas ,
 - 3.4.10. تطوير عرض القيمة
 - 5.10. النماذج الأولية والتحقق من صحتها
 - 1.5.10. تطوير النموذج الأولى
 - 2.5.10. المصادقة
 - 3.5.10. إعدادات النماذج الأولية
 - 6.10. تصميم نموذج الأعمال
 - 1.6.10. نموذج العمل
 - 2.6.10. منهجيات إنشاء نماذج الأعمال
 - 3.6.10. تصميم نموذج العمل للفكرة المقترحة
 - 7.10. قيادة الفريق
 - 1.7.10. ملامح الفريق وفقا للمزاج والشخصية
 - 2.7.10. مهارات قائد الفريق
 - 3.7.10. أساليب العمل الجماعي
 - 8.10. الأسواق الثقافية
 - 1.8.10. طبيعة الأسواق الثقافية
 - 2.8.10. أنواع الأسواق الثقافية
 - 3.8.10. تحديد الأسواق الثقافية المحلية
 - 9.10. خطة التسويق و Branding (بناء العلامة التجارية) الشخصية
 - 1.9.10. عرض المشروع الشخصى والريادي
 - 2.9.10. الخطة الإستراتيجية المتوسطة والقصيرة المدى
 - 3.9.10. متغيرات قياس النجاح
 - Pitch .10.10 (خطاب تسویقی قصیر) مبیعات
 - 1.10.10. عرض المشروع على المستثمرين
 - 2.10.10. إعداد العروض التقديمية الجذابة
 - 3.10.10. تنمية مهارات الاتصال الفعال

الهيكل والمحتوى ا 51

8.11. أنظمة وأدوات الإدارة المسؤولة

- 1.8.11 المسؤولية الاجتماعية للشركات: المسؤولية الاجتماعية للشركات
 - 2.8.11 القضايا الرئيسية في تنفيذ استراتيجية الإدارة المسؤولة
 - 3.8.11 خطوات تطبيق نظام إدارة المسؤولية الاجتماعية للشركات
 - 4.8.11 أدوات ومعايير المسؤولية الاجتماعية للشركات
 - 9.11. الشركات متعددة الجنسيات وحقوق الإنسان
 - 1.9.11 العولمة والشركات متعددة الجنسيات وحقوق الإنسان
 - 2.9.11 الشركات متعددة الجنسيات مقابل القانون الدولي
- 3.9.11 الصكوك القانونية للشركات المتعددة الجنسيات فيما يتعلق بحقوق الإنسان
 - ecnanrevoG etaroproC و البيئة القانونية و 10.11.
 - 1.10.11 لوائح الاستيراد والتصدير الدولية
 - 2.10.11 الملكية الفكرية والصناعية
 - 3.10.11 قانون العمل الدولي

الوحدة 12. قيادة لأفراد وإدارة المواهب

- 1.12. إدارة الأفراد الإستراتيجية
- 1.1.12 الإدارة الاستراتيجية للموارد البشرية
 - 2.1.12 إدارة الأفراد الإستراتيجية
 - 2.12. إدارة الموارد البشرية حسب الكفاءات
 - 1.2.12 التحليل المحتمل
 - 2.2.12 سياسة المكافآت
- 3.2.12 خطط التوظيف / التعاقب الوظيفي
 - 3.12. تقييم الأداء وإدارة الأداء
 - 1.3.12 ادارة الأداء
 - 2.3.12 إدارة الأداء: عملية ونظام
 - 4.12. الابتكار في إدارة المواهب والأفراد
- 1.4.12 نماذج إدارة المواهب الإستراتيجية
- 2.4.12 تحديد المواهب والتدريب والتطوير
 - 3.4.12 الولاء والاحتفاظ
 - 4.4.12 المبادرة والابتكار
 - 5.12. تحفيز
 - 1.5.12 طبيعة الدافع
 - 2.5.12 نظرية التوقعات
 - 3.5.12 نظريات الحاجات
 - 4.5.12 الدافع والتعويض المالي

الوحدة 11. القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركة

1.11. العولمة والحوكمة

- 1.1.11 الحوكمة وحكومة الشركات
- 2.1.11 أساسيات حوكمة الشركات في الشركات
- 3.1.11 دور مجلس الإدارة في إطار حوكمة الشركات

2.11. القيادة

- 1.2.11 القيادة. النهج المفاهيمي
 - 2.2.11 القيادة في الشركات
- 3.2.11 أهمية القائد في إدارة الأعمال

Cross Cultural Management .3.11

- Cross Cultural Management مفهوم 1.3.11
- 2.3.11 مساهمات في معرفة الثقافات الوطنية
 - 3.3.11 إدارة التنوع

4.11. التنمية الإدارية والقيادة

- 1.4.11 مفهوم التنمية الإدارية
 - 2.4.11 مفهوم القيادة
 - 3.4.11 نظريات القيادة
 - 4.4.11 أساليب القيادة
 - 5.4.11 الذكاء في القيادة
 - 6.4.11 تحديات القائد اليوم
 - 5.11. أخلاقيات العمل

- 1.5.11 الأخلاق والأخلاقيات
- 2.5.11 أخلاقيات الأعمال التجارية
- 3.5.11 القيادة والأخلاقيات في الشركة

6.11. الاستدامة

- 1.6.11 الاستدامة التجارية والتنمية المستدامة
 - 2.6.11 أحندة 2.6.11
 - 3.6.11 الشركات المستدامة

7.11. المسؤولية الاجتماعية للشركة

- 1.7.11 البعد الدولي للمسؤولية الاجتماعية للشركات
 - 2.7.11 تنفيذ المسؤولية الاجتماعية للشركة
- 3.7.11 التأثير وقياس درجة المسؤولية الاجتماعية للشركات

52 الهيكل والمحتوى **tech**

- 6.12. تطوير فرق عالية الأداء
- 1.6.12 فرق عالية الأداء: فرق تدار ذاتيا
- 2.6.12 منهجيات إدارة الفريق ذاتية الإدارة عالى الأداء
 - 7.12. إدارة التغيير
 - 1.7.12 إدارة التغيير
 - 2.7.12 أنواع عملية إدارة التغيير
 - 3.7.12 فترات أو مراحل في إدارة التغيير
 - 8.12. التفاوض وإدارة النزاعات
 - 1.8.12 التفاوض
 - 2.8.12 إدارة النزاعات
 - 3.8.12 إدارة الأزمات
 - 9.12. الإعلامات الإدارية
- 1.9.12 الإعلام الداخلي والخارجي في الأعمال التجارية
 - 2.9.12 أقسام الإعلام
- 3.9.12 مدير الإعلامات في الشركة ملف تعريف ديركوم
 - 10.12. إنتاجية المواهب وجذبها والاحتفاظ بها وتفعيلها
 - 1.10.12 الإنتاجية
 - 2.10.12 عوامل جذب المواهب والاحتفاظ بها

الوحدة 13. الإدارة الاقتصادية والمالية

- 1.13. البيئة الاقتصادية
- 1.1.13 بيئة الاقتصاد الكلى والنظام المالي الوطني
 - 2.1.13 المؤسسات المالية
 - 3.1.13 الأسواق المالية
 - 4.1.13 الأصول المالية
 - 5.1.13 الجهات الأخرى في القطاع المالي
 - 2.13. المحاسبة الإدارية
 - 1.2.13 مفاهيم أساسية
 - 2.2.13 أصول الشركة
 - 3.2.13 التزامات الشركة
 - 4.2.13 الميزانية الرئيسية للشركة
 - 5.2.13 كشف الدخل

- 3.13. أنظمة المعلومات Business Intelligenceg
 - 1.3.13 الأساسيات والتصنيف
 - 2.3.13 مراحل وطرق تقاسم التكلفة
 - 3.3.13 اختيار مركز التكلفة والتأثير
 - 4.13. مراقبة الميزانية والإدارة
 - 1.4.13 نموذج الميزانية
 - 2.4.13 الميزانية الرأسمالية
 - 3.4.13 الميزانية التشغيلية
 - 5.4.13 ميزانية الخزانة
 - 6.4.13 تتبع الميزانية
 - 5.13. الإدارة المالية
 - 1.5.13 القرارات المالية للشركة
 - 2.5.13 قسم المالية
 - 3.5.13 الفوائض النقدية
- 4.5.13 المخاطر المرتبطة بالإدارة المالية
 - 5.5.13 إدارة مخاطر الإدارة المالية
 - 6.13. والتخطيط المالي
 - 1.6.13 تعريف التخطيط المالي
- 2.6.13 الإجراءات الواجب اتخاذها في التخطيط المالي
 - 3.6.13 إنشاء استراتيجية العمل ووضعها
 - wolF hsaC جدول 4.6.13
 - 5.6.13 الجدول الحالى
 - 7.13. الاستراتيجية المالية للشركة
 - 1.7.13 الاستراتيجية المؤسسية ومصادر التمويل
 - 2.7.13 المنتجات المالية لتمويل الأعمال
 - 8.13. التمويل الاستراتيجي
 - 1.8.13 التمويل الذاتي
 - 2.8.13 زيادة الأموال الخاصة
 - 3.8.13 الموارد الهجينة
 - 4.8.13 التمويل عن طريق الوسطاء
 - 9.13. التحليل المالي والتخطيط
 - 1.9.13 تحليل الميزانية العمومية
 - 2.9.13 تحليل قائمة الدخل
 - 3.9.13 التحليل الربحي
 - 10.13. تحليل وحل الحالات/ المشاكل
- 1.10.13 المعلومات المالية لشركة التصميم وصناعة النسيج S.A. (INDITEX

الوحدة 14. Managementإداري

- General Management .1.14
- General Management مفهوم 1.1.14
- 2.1.14 عمل General Management
 - 3.1.14 المدير العام ومهامه
 - 4.1.14 تحويل عمل الإدارة
- 2.14. المدير ووظائفه. الثقافة التنظيمية ومقارباتها
- 1.2.14 المدير ووظائفه. الثقافة التنظيمية ومقارباتها
 - 3.14. إدارة العمليات
 - 1.3.14 أهمية الإدارة
 - 2.3.14 سلسلة القيمة
 - 3.3.14 إدارة الجودة
 - 4.14. خطابة وتشكيل متحدثين رسميين
 - 1.4.14 الإعلام بين الأشخاص
 - 2.4.14 مهارات الإعلام والتأثير
 - 3.4.14 حواجز التواصل
 - 5.14. أدوات. الإعلامات الشخصية والتنظيمية
 - 1.5.14 الإعلام بين الأشخاص
 - 2.5.14 أدوات الإعلام بين الأشخاص
 - 3.5.14 الإعلام في المنظمات
 - 4.5.14 الأدوات في المنظمة
 - 6.14. الإعلامات في حالات الأزمات
 - 1.6.14 أزمات
 - 2.6.14 مراحل الأزمات
 - 3.6.14 الرسائل: المحتويات واللحظات
 - 7.14. إعداد خطة للأزمات
 - 1.7.14 تحليل المشاكل المحتملة
- 2.7.14 التخطيط







منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

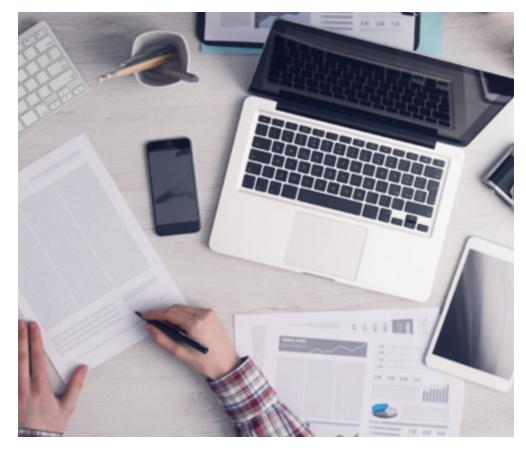
يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"



سيتم توجيهك من خلال نظام التعلم القائم على إعادة التأكيد على ما تم تعلمه، مع منهج تدريس طبيعي وتقدمي على طول المنهج الدراسي بأكمله.



منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسي الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والمهنية.



يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية"

كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات الحاسبات في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي سنواجهك بها في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال المحاضرة الجامعية، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

سيتعلم الطالب، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية، حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية.



تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، ٪100 عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين 8 عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس ٪100 عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning.

> في عام 2019، حصلنا على أفضل نتائج تعليمية متفوقين بذلك على جميع الجامعات الافتراضية الناطقة باللغة الإسبانية في العالم.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طليعة التعليم العالمي، يسمى Relearning أو إعادة التعلم.

جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

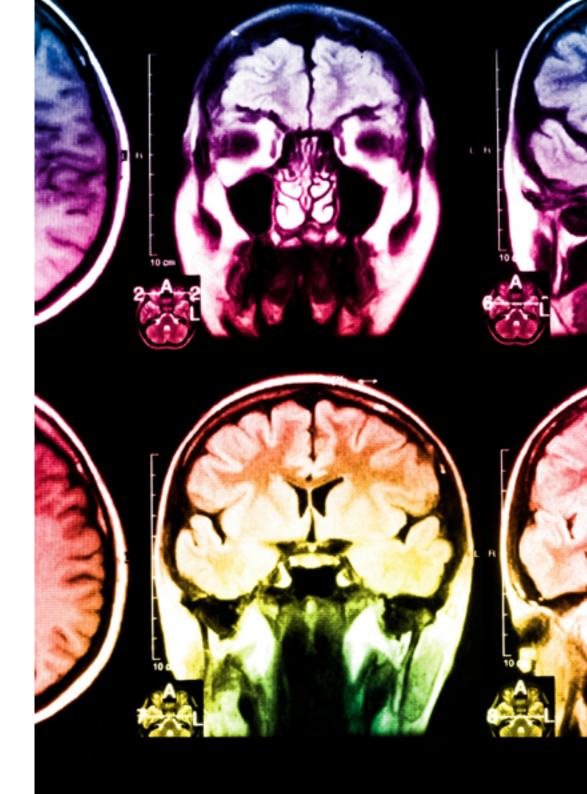


في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلّم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning، التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تدريبك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكى نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعَدَّة بعناية للمهنيين:



المواد الدراسية

يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموسًا حقًا.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطالب.



المحاضرات الرئيسية

هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى Learning from an Expert أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.



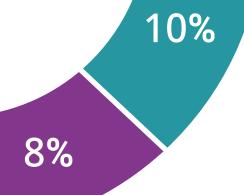
التدريب العملى على المهارات والكفاءات

سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المتخصص لنموه في إطار العولمة التي نعيشها.



قراءات تكميلية

المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.



30%



دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.





ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

اعترفت شركة مايكروسوف بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية"





الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.







64 المؤهل العلمي 64 **tech**

يحتوى هذا **ماجستير خاص في MBA إدارة الشركات الإبداعية** على البرنامج الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق.

بعد اجتياز الطالب للتقييمات، سوف يتلقى عن طريق البريد العادي* مصحوب بعلم وصول مؤهل **ماجستير خاص** ذا الصلة الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية.**

إن المؤهل الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية** سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في البرنامج الأكاديمي وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمى: ماجستير خاص في MBA إدارة الشركات الإبداعية

اطريقة: **عبر الإنترنت**

مدة: **12 شهر**



ماجستير خاص في MBA إدارة الشركات الإبداعية

الدراسية	للخطة	العام	لتوزيع
----------	-------	-------	--------

نوع المادة	عدد الساعات
(OB) إجباري	1500
(OP) إختياري	0
(PR) الممارسات الخارجية	0
(TFM) مشروع تخرج الماجيستير	0
	الإجمالي 1500

الدورة	llako	الطريقة	عدد الساعات
19	لتعليم المبكر	إجباري	100
19	صعوبات التعلم	إجباري	100
19	صعوبات التعلم	إجباري	100
79	تعليم شخصي. الأسس الأنثروبولوجية والفلسقية والنفسية	إجباري	100
79	المعرفة الذائية والاستقلالية الشخصية في تعليم الطفولة	إدباري	100
79	المساواة والتنوع في الفصل	إدباري	100
70	التاريخ والوضع الحالى والآفاق المستقبلية للتربية الخاصة	إجبارى	100
19	اضطرابات السلوك والتعلم	إجباري	100
19	تعليم الأطفال المعوقين أو صعوبات النمو	إجباري	100
79	تعليم الأطفال ذوى القدرات العالية	إجباري	100
79	القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركة	إدباري	100
70	قيادة لأفراد وإدارة المواهب	إدباري	100
10	الإدارة الاقتصادية والمالية	إجبارى	100
19	Management إذاري	إجباري	200

التوزيع العام للخطة الدراسية





المستقبل

غاص الثقة الصحة كاديميون المعلومات لاخ

الاعتماد الاكايمي

المجتمع

التقنية



ماجستير خاص MBA إدارة الشركات الإبداعية

- » طريقة التدريس: **أونلاين**
- » مدة الدراسة: **12 شهر**
- » المؤهل العلمي: **TECH الجامعة التكنولوجية**
 - » مواعيد الدراسة: **وفقًا لوتيرتك الخاصّة**
 - » الامتحانات: **أونلاين**

