

Diplomado

Justicia Deportiva y Resolución de Conflictos

Avalado por la NBA



tech
universidad



Diplomado

Justicia Deportiva y Resolución de Conflictos

- » Modalidad: No escolarizada (100% en línea)
- » Duración: 6 semanas
- » Titulación: TECH Universidad
- » Horario: a tu ritmo
- » Exámenes: online

Acceso web: www.techtute.com/derecho/curso-universitario/justicia-deportiva-resolucion-conflictos

Índice

01

Presentación

pág. 4

02

Objetivos

pág. 8

03

Dirección del curso

pág. 12

04

Estructura y contenido

pág. 16

05

Metodología de estudio

pág. 20

06

Titulación

pág. 30

01

Presentación

Al igual que en otros ámbitos, en el deporte también surgen conflictos al mismo tiempo que se producen infracciones de las normas deportivas, merecedoras de sanción. Su práctica y, especialmente, la pertenencia a organizaciones deportivas supone la sumisión a la normativa y al poder de los órganos competentes para administrar la Justicia Deportiva. Conocer en detalle esta última es, de hecho, imperativo para profundizar en su delimitación, algo que los juristas podrán hacer con esta titulación. En este sentido, el programa abordará sus características dentro del marco de los mecanismos de resolución de conflictos y del derecho sancionador en general. Y todo en un formato 100% online y de la mano de expertos en la materia.





“

Gracias a este Diplomado dominarás los mecanismos de resolución de conflictos de la Justicia Deportiva para profundizar en el régimen sancionador del deporte”

Una de las principales peculiaridades del deporte, especialmente bajo el paraguas de las federaciones deportivas, es su tradicional autonomía regulatoria y, por ende, la facultad autoorganizativa de sus instituciones y entidades. Con frecuencia, esto provoca un difícil equilibrio y convivencia con el ordenamiento jurídico público y un frente a las competencias y la actuación de las administraciones públicas en materia deportiva. Considerando que los organismos y normas deportivas se encuentran ante estas en un plano de subordinación en última instancia, resulta esencial conocer la delimitación de la Justicia Deportiva, sus principios y especificidades.

Como resulta lógico, en esta labor tiene mucho que aportar el jurista, quien encontrará con TECH una titulación que le conferirá una preparación con garantías en la materia. Con ella, examinará los sujetos o miembros de la comunidad a los que va dirigida la Justicia Deportiva al encontrarse dentro de su ámbito de aplicación. El profesional estará, así, en capacidad de resolver cualquier disputa competencial.

Para ello, los alumnos analizarán en detalle las diferencias entre la Justicia Deportiva y la ordinaria, determinando los modelos de la primera o el régimen jurídico de la disciplina deportiva. Asimismo, profundizarán en los órganos que dan forma a la disciplina deportiva, haciendo hincapié en el régimen de infracciones y sanciones o en determinados casos de conflicto en el deporte.

Con esta preparación de alto nivel, los juristas podrán dar el siguiente paso en sus carreras, para lo que contarán con un equipo de docentes a su completa disposición por el Campus Virtual. De hecho, es en esta plataforma digital donde encontrarán todos los recursos que necesitan, disfrutando de la mayor biblioteca virtual sobre la materia.

Este **Diplomado en Justicia Deportiva y Resolución de Conflictos** contiene el programa universitario más completo y actualizado del mercado. Sus características más destacadas son:

- ♦ El desarrollo de casos prácticos presentados por expertos en Justicia Deportiva
- ♦ Los contenidos gráficos, esquemáticos y eminentemente prácticos con los que está concebido recogen una información jurídica y práctica sobre aquellas disciplinas indispensables para el ejercicio profesional
- ♦ Los ejercicios prácticos donde realizar el proceso de autoevaluación para mejorar el aprendizaje
- ♦ Su especial hincapié en metodologías innovadoras
- ♦ Las lecciones teóricas, preguntas al experto, foros de discusión de temas controvertidos y trabajos de reflexión individual
- ♦ La disponibilidad de acceso a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o portátil con conexión a internet



Analizarás los puntos de conexión entre la Justicia Deportiva y el Derecho Administrativo, el Derecho Laboral, el Derecho Civil o el Derecho Penal, detectando las interferencias ocasionales”

“

El siguiente paso en tu carrera pasa por profundizar en las infracciones y sanciones a causa del Dopaje, dominando el procedimiento e impugnación de dichos castigos”

El programa incluye, en su cuadro docente, a profesionales del sector que vierten en esta capacitación la experiencia de su trabajo, además de reconocidos especialistas de sociedades de referencia y universidades de prestigio.

Su contenido multimedia, elaborado con la última tecnología educativa, permitirá al profesional un aprendizaje situado y contextual, es decir, un entorno simulado que proporcionará una capacitación inmersiva programada para entrenarse ante situaciones reales.

El diseño de este programa se centra en el Aprendizaje Basado en Problemas, mediante el cual el profesional deberá tratar de resolver las distintas situaciones de práctica profesional que se le planteen a lo largo del curso académico. Para ello, contará con la ayuda de un novedoso sistema de vídeo interactivo realizado por reconocidos expertos.

Un Diplomado donde examinarás las delimitaciones de la Justicia Deportiva, estableciendo sus diferencias respecto a la ordinaria.

Te convertirás en un referente en la materia tras analizar la disciplina deportiva asociativa interna de clubes, SAD y otras entidades del deporte.



02 Objetivos

Dado que los conflictos deportivos y, por extensión, la Justicia Deportiva, suelen estar con frecuencia a la orden del día en la sociedad, TECH ha preparado un título con la especialización que demandaban los juristas. Este programa ha sido diseñado en base a los conocimientos más recientes, ofreciendo una perspectiva integral de los mecanismos que componen la Justicia Deportiva y determinando su alcance. Todo ello para que, al finalizar el Diplomado, el alumnado pueda realizar labores de asesoramiento o representación que marquen la diferencia.



“

Unos objetivos con los que conseguirás determinar los mecanismos que actúan en los conflictos deportivos, y diferenciar estos de los conflictos en el deporte”



Objetivos generales

- ♦ Actualizar los conocimientos jurídicos sobre los aspectos organizativos y administrativos del Derecho del Deporte
- ♦ Profundizar en los principales contratos mercantiles que se relacionan con el deporte
- ♦ Consolidar conocimientos sobre la relación laboral del deportista profesional de equipo
- ♦ Identificar las características de la Fiscalidad desde la doble vertiente de la persona jurídica y la persona física
- ♦ Analizar la aplicación del Derecho Penal en el ámbito deportivo
- ♦ Examinar el concepto de Justicia Deportiva y su actuación en el ámbito deportivo
- ♦ Actualizar los conocimientos jurídicos acerca de la gestión del patrimonio de deportista profesional





Objetivos específicos

- ♦ Desarrollar el concepto de Justicia Deportiva
- ♦ Analizar la naturaleza y tipología de los conflictos en el deporte
- ♦ Contextualizar y analizar la disciplina deportiva dentro del derecho sancionador, sus principios y especificidades
- ♦ Examinar los órganos competentes en materia de disciplina deportiva, el régimen de infracciones y sanciones deportivas, los procedimientos y los mecanismos de impugnación de las resoluciones
- ♦ Desarrollar conocimiento especializado sobre la justicia deportiva en materia de dopaje: régimen jurídico, órganos competentes, infracciones y sanciones, procedimientos y mecanismos de impugnación de las resoluciones
- ♦ Establecer los mecanismos alternativos de resolución de conflictos en el deporte, con especial atención al arbitraje y la mediación deportiva



Este título te permitirá alcanzar tus objetivos más ambiciosos determinando el régimen jurídico de la mediación en el deporte y analizando los beneficios de la de tipo preventivo"

03

Dirección del curso

La relación de esta titulación con el Derecho del Deporte es muy estrecha, motivo que ha llevado a TECH a incorporar al cuadro docente a destacados expertos en la materia. Así, el profesorado atesora una valiosa experiencia en líneas de investigación sobre el Dopaje y la normativa de salud laboral. Al margen de ser juristas, también han desempeñado cargos dentro de la propia Justicia Deportiva. Por esta razón, difícilmente existirá un bagaje mejor para acompañar a los alumnos en su camino académico, ofreciéndoles todas las garantías que solicitan.





“

Destaca en esta área de la mano de prestigiosos expertos que, además de ser juristas, han desempeñado cargos dentro de la propia Justicia Deportiva. ¡Te transmitirán todas las claves que necesitas!”

Dirección



Dra. Fraile Fernández, Rosa

- ♦ Investigadora experta en Derecho Financiero y Tributario
- ♦ Profesora de Derecho Financiero y Tributario en la Universidad Rey Juan Carlos
- ♦ Profesora de Tributación Avanzada de las Personas Jurídicas en UNIR
- ♦ Presidenta del Comité Científico del Congreso Deporte y Compliance de la Universidad de Málaga
- ♦ Doctora en Derecho por la Universidad Rey Juan Carlos
- ♦ Máster en Derecho de los Negocios y Litigación Internacional por la Universidad Rey Juan Carlos
- ♦ Licenciada en Derecho por la Universidad Rey Juan Carlos
- ♦ Licenciada en Administración y Dirección de Empresas por la Universidad Rey Juan Carlos
- ♦ Presidente del comité científico del Congreso Deporte y Compliance en la Universidad de Málaga y del Congreso de Fiscalidad y Deporte de la Universidad de Alcalá
- ♦ Miembro de: Red de Investigación y Deporte del Consejo Superior de Deportes, Equipo de Investigación en Proyectos de Investigación de Concurrencia Competitiva



Profesores

Dr. Palazón García, Marcos

- ♦ Abogado en Arriaga Asociados
- ♦ Secretario del Comité Nacional de Apelación de la Federación Española de Fútbol Americano
- ♦ Asesor Jurídico en Eleven Sports Management
- ♦ Máster de Acceso a la Abogacía por la Universidad Abierta de Catalunya
- ♦ Máster en Derecho Deportivo por la Universidad Europea de Madrid
- ♦ Grado en Derecho por la Universidad Complutense de Madrid

“

*Una experiencia de capacitación
única, clave y decisiva para impulsar
tu desarrollo profesional”*

04

Estructura y contenido

Para dominar todos los aspectos relacionados con la Justicia Deportiva se precisa de un temario plenamente actualizado y con un enfoque integral. Y eso es exactamente lo que ha conseguido TECH con el diseño de su plan de estudios para este programa. Con tal fin, ha contado con la estrecha supervisión de los contenidos por parte de los expertos del cuadro docente. A lo largo de 180 horas y durante seis semanas, el alumnado irá desarrollando todas las claves que le permitirán sobresalir en este campo de creciente interés.





“

Con este completísimo plan de estudios determinarás cuándo corresponde la resolución de conflictos al ámbito federativo nacional y en qué supuestos debe hacerlo el internacional”

Módulo 1. Justicia Deportiva y Resolución de Conflictos

- 1.1. Justicia deportiva
 - 1.1.1. Justicia deportiva vs justicia ordinaria: Delimitación
 - 1.1.2. Modelos de justicia deportiva.
 - 1.1.3. La *lex sportiva* y justicia deportiva vs tutela judicial efectiva
- 1.2. La disciplina deportiva
 - 1.2.1. Régimen jurídico de la disciplina deportiva
 - 1.2.2. Principios y garantías de la disciplina deportiva
 - 1.2.3. Ámbito objetivo y subjetivo de la disciplina deportiva
- 1.3. Órganos de disciplina deportiva
 - 1.3.1. Órganos internacionales de disciplina deportiva
 - 1.3.2. Órganos estatales de disciplina deportiva
 - 1.3.3. Órganos ad hoc de disciplina deportiva
- 1.4. Régimen de infracciones y sanciones deportivas
 - 1.4.1. Infracciones y sanciones deportivas
 - 1.4.2. Responsabilidad deportiva vs responsabilidad administrativa y penal
 - 1.4.3. Disciplina deportiva asociativa interna de clubes, SADs y otras entidades deportivas
- 1.5. Procedimientos en materia de disciplina deportiva
 - 1.5.1. Régimen procedimental internacional de la justicia deportiva
 - 1.5.2. Régimen procedimental estatal de la justicia deportiva
 - 1.5.3. Régimen de impugnación de las sanciones deportivas
- 1.6. La justicia deportiva en materia de dopaje
 - 1.6.1. El Código Mundial Antidopaje
 - 1.6.2. Infracciones y sanciones en el ámbito del dopaje
 - 1.6.3. Procedimiento e impugnación de sanciones por dopaje
- 1.7. Conflictos en el deporte
 - 1.7.1. Conflictos deportivos vs conflictos en el deporte
 - 1.7.2. Órganos competentes en materia de resolución de conflictos en el deporte
 - 1.7.3. Mecanismos de solución de conflictos en el deporte





- 1.8. Solución de conflictos en el ámbito federativo y en otras instituciones y entidades deportivas
 - 1.8.1. Resolución de conflictos en el ámbito federativo internacional
 - 1.8.2. Resolución de conflictos en el ámbito federativo nacional
 - 1.8.3. Resolución de conflictos en ligas, clubes, SADs y otras entidades deportivas
- 1.9. El arbitraje deportivo
 - 1.9.1. Concepto y régimen jurídico del arbitraje deportivo
 - 1.9.2. Órganos arbitrales en el deporte
 - 1.9.3. Procedimientos arbitrales
- 1.10. La mediación deportiva
 - 1.10.1. Concepto y régimen jurídico de la mediación en el deporte
 - 1.10.2. Mediación preventiva: gestión positiva del conflicto
 - 1.10.3. El procedimiento de mediación



Un temario indispensable para delimitar la responsabilidad deportiva frente a la administrativa o la penal"

05

Metodología de estudio

TECH es la primera universidad en el mundo que combina la metodología de los **case studies** con el **Relearning**, un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración dirigida.

Esta disruptiva estrategia pedagógica ha sido concebida para ofrecer a los profesionales la oportunidad de actualizar conocimientos y desarrollar competencias de un modo intensivo y riguroso. Un modelo de aprendizaje que coloca al estudiante en el centro del proceso académico y le otorga todo el protagonismo, adaptándose a sus necesidades y dejando de lado las metodologías más convencionales.



“

TECH te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera”

El alumno: la prioridad de todos los programas de TECH

En la metodología de estudios de TECH el alumno es el protagonista absoluto. Las herramientas pedagógicas de cada programa han sido seleccionadas teniendo en cuenta las demandas de tiempo, disponibilidad y rigor académico que, a día de hoy, no solo exigen los estudiantes sino los puestos más competitivos del mercado.

Con el modelo educativo asincrónico de TECH, es el alumno quien elige el tiempo que destina al estudio, cómo decide establecer sus rutinas y todo ello desde la comodidad del dispositivo electrónico de su preferencia. El alumno no tendrá que asistir a clases en vivo, a las que muchas veces no podrá acudir. Las actividades de aprendizaje las realizará cuando le venga bien. Siempre podrá decidir cuándo y desde dónde estudiar.

“

*En TECH NO tendrás clases en directo
(a las que luego nunca puedes asistir)”*



Los planes de estudios más exhaustivos a nivel internacional

TECH se caracteriza por ofrecer los itinerarios académicos más completos del entorno universitario. Esta exhaustividad se logra a través de la creación de temarios que no solo abarcan los conocimientos esenciales, sino también las innovaciones más recientes en cada área.

Al estar en constante actualización, estos programas permiten que los estudiantes se mantengan al día con los cambios del mercado y adquieran las habilidades más valoradas por los empleadores. De esta manera, quienes finalizan sus estudios en TECH reciben una preparación integral que les proporciona una ventaja competitiva notable para avanzar en sus carreras.

Y además, podrán hacerlo desde cualquier dispositivo, pc, tableta o smartphone.

“

El modelo de TECH es asincrónico, de modo que te permite estudiar con tu pc, tableta o tu smartphone donde quieras, cuando quieras y durante el tiempo que quieras”

Case studies o Método del caso

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores escuelas de negocios del mundo. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, su función era también presentarles situaciones complejas reales. Así, podían tomar decisiones y emitir juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas. En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Con este modelo de enseñanza es el propio alumno quien va construyendo su competencia profesional a través de estrategias como el *Learning by doing* o el *Design Thinking*, utilizadas por otras instituciones de renombre como Yale o Stanford.

Este método, orientado a la acción, será aplicado a lo largo de todo el itinerario académico que el alumno emprenda junto a TECH. De ese modo se enfrentará a múltiples situaciones reales y deberá integrar conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones. Todo ello con la premisa de responder al cuestionamiento de cómo actuaría al posicionarse frente a eventos específicos de complejidad en su labor cotidiana.



Método Relearning

En TECH los *case studies* son potenciados con el mejor método de enseñanza 100% online: el *Relearning*.

Este método rompe con las técnicas tradicionales de enseñanza para poner al alumno en el centro de la ecuación, proveyéndole del mejor contenido en diferentes formatos. De esta forma, consigue repasar y reiterar los conceptos clave de cada materia y aprender a aplicarlos en un entorno real.

En esta misma línea, y de acuerdo a múltiples investigaciones científicas, la reiteración es la mejor manera de aprender. Por eso, TECH ofrece entre 8 y 16 repeticiones de cada concepto clave dentro de una misma lección, presentada de una manera diferente, con el objetivo de asegurar que el conocimiento sea completamente afianzado durante el proceso de estudio.

El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu especialización, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.



Un Campus Virtual 100% online con los mejores recursos didácticos

Para aplicar su metodología de forma eficaz, TECH se centra en proveer a los egresados de materiales didácticos en diferentes formatos: textos, vídeos interactivos, ilustraciones y mapas de conocimiento, entre otros. Todos ellos, diseñados por profesores cualificados que centran el trabajo en combinar casos reales con la resolución de situaciones complejas mediante simulación, el estudio de contextos aplicados a cada carrera profesional y el aprendizaje basado en la reiteración, a través de audios, presentaciones, animaciones, imágenes, etc.

Y es que las últimas evidencias científicas en el ámbito de las Neurociencias apuntan a la importancia de tener en cuenta el lugar y el contexto donde se accede a los contenidos antes de iniciar un nuevo aprendizaje. Poder ajustar esas variables de una manera personalizada favorece que las personas puedan recordar y almacenar en el hipocampo los conocimientos para retenerlos a largo plazo. Se trata de un modelo denominado *Neurocognitive context-dependent e-learning* que es aplicado de manera consciente en esta titulación universitaria.

Por otro lado, también en aras de favorecer al máximo el contacto mentor-alumno, se proporciona un amplio abanico de posibilidades de comunicación, tanto en tiempo real como en diferido (mensajería interna, foros de discusión, servicio de atención telefónica, email de contacto con secretaría técnica, chat y videoconferencia).

Asimismo, este completísimo Campus Virtual permitirá que el alumnado de TECH organice sus horarios de estudio de acuerdo con su disponibilidad personal o sus obligaciones laborales. De esa manera tendrá un control global de los contenidos académicos y sus herramientas didácticas, puestas en función de su acelerada actualización profesional.



La modalidad de estudios online de este programa te permitirá organizar tu tiempo y tu ritmo de aprendizaje, adaptándolo a tus horarios"

La eficacia del método se justifica con cuatro logros fundamentales:

1. Los alumnos que siguen este método no solo consiguen la asimilación de conceptos, sino un desarrollo de su capacidad mental, mediante ejercicios de evaluación de situaciones reales y aplicación de conocimientos.
2. El aprendizaje se concreta de una manera sólida en capacidades prácticas que permiten al alumno una mejor integración en el mundo real.
3. Se consigue una asimilación más sencilla y eficiente de las ideas y conceptos, gracias al planteamiento de situaciones que han surgido de la realidad.
4. La sensación de eficiencia del esfuerzo invertido se convierte en un estímulo muy importante para el alumnado, que se traduce en un interés mayor en los aprendizajes y un incremento del tiempo dedicado a trabajar en el curso.

La metodología universitaria mejor valorada por sus alumnos

Los resultados de este innovador modelo académico son constatables en los niveles de satisfacción global de los egresados de TECH.

La valoración de los estudiantes sobre la calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso y sus objetivos es excelente. No en valde, la institución se convirtió en la universidad mejor valorada por sus alumnos según el índice global score, obteniendo un 4,9 de 5.

Accede a los contenidos de estudio desde cualquier dispositivo con conexión a Internet (ordenador, tablet, smartphone) gracias a que TECH está al día de la vanguardia tecnológica y pedagógica.

Podrás aprender con las ventajas del acceso a entornos simulados de aprendizaje y el planteamiento de aprendizaje por observación, esto es, Learning from an expert.



Así, en este programa estarán disponibles los mejores materiales educativos, preparados a conciencia:



Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual que creará nuestra manera de trabajo online, con las técnicas más novedosas que nos permiten ofrecerte una gran calidad, en cada una de las piezas que pondremos a tu servicio.



Prácticas de habilidades y competencias

Realizarás actividades de desarrollo de competencias y habilidades específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un especialista precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



Resúmenes interactivos

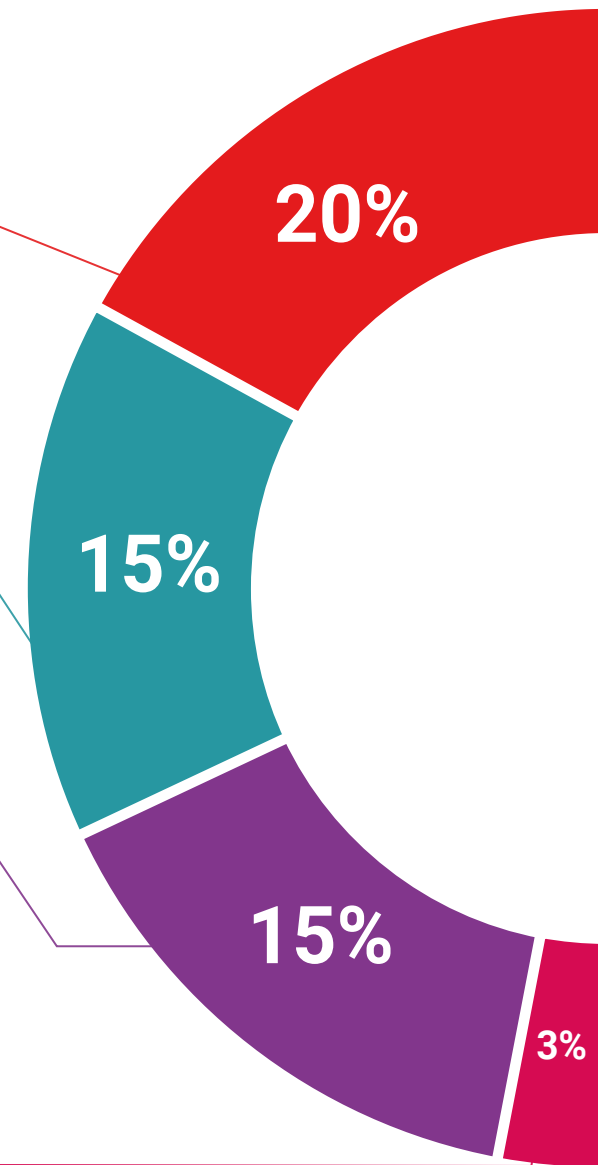
Presentamos los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audio, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.

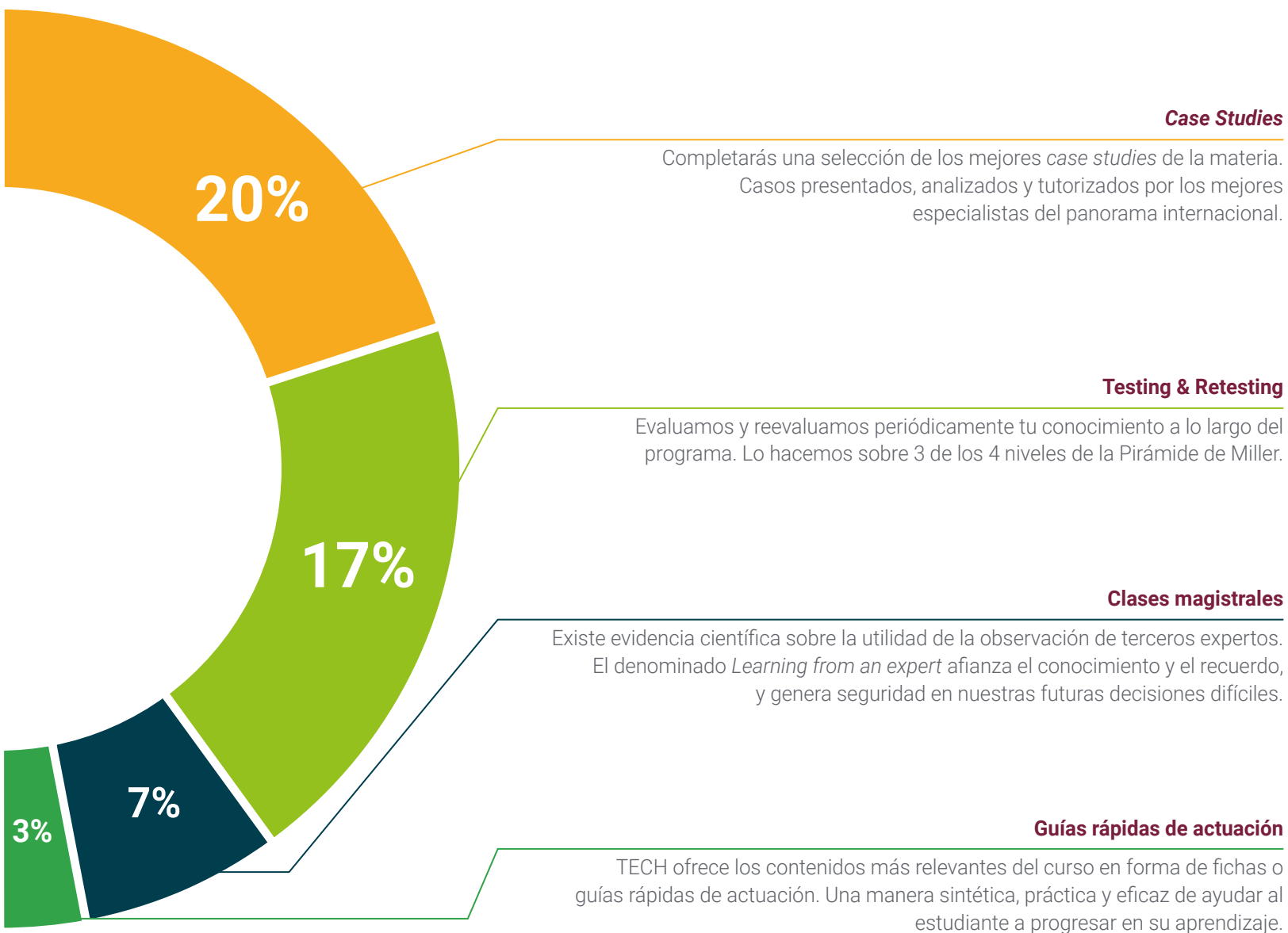
Este sistema exclusivo educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".



Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso, guías internacionales... En nuestra biblioteca virtual tendrás acceso a todo lo que necesitas para completar tu capacitación.





Case Studies

Completarás una selección de los mejores *case studies* de la materia. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas del panorama internacional.



Testing & Retesting

Evaluamos y reevaluamos periódicamente tu conocimiento a lo largo del programa. Lo hacemos sobre 3 de los 4 niveles de la Pirámide de Miller.



Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos. El denominado *Learning from an expert* afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en nuestras futuras decisiones difíciles.



Guías rápidas de actuación

TECH ofrece los contenidos más relevantes del curso en forma de fichas o guías rápidas de actuación. Una manera sintética, práctica y eficaz de ayudar al estudiante a progresar en su aprendizaje.



06

Titulación

El Diplomado en Justicia Deportiva y Resolución de Conflictos garantiza, además de la capacitación más rigurosa y actualizada, el acceso a un título de Diplomado expedido por TECH Universidad



“

Supera con éxito este programa y recibe tu titulación universitaria sin desplazamientos ni farragosos trámites”

Este **Diplomado en Justicia Deportiva y Resolución de Conflictos** contiene el programa universitario más completo y actualizado del mercado.

Tras la superación de la evaluación, el alumno recibirá por correo postal* con acuse de recibo su correspondiente título de **Diplomado** emitido por **TECH Universidad**

El título expedido por **TECH Universidad** expresará la calificación que haya obtenido en el Diplomado, y reunirá los requisitos comúnmente exigidos por las bolsas de trabajo, oposiciones y comités evaluadores de carreras profesionales.

Título: **Diplomado en Justicia Deportiva y Resolución de Conflictos**

Modalidad: **No escolarizada (100% en línea)**

Duración: **6 semanas**



*Apostilla de La Haya. En caso de que el alumno solicite que su título en papel recabe la Apostilla de La Haya, TECH Universidad realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



Diplomado
Justicia Deportiva y
Resolución de Conflictos

- » Modalidad: No escolarizada (100% en línea)
- » Duración: 6 semanas
- » Titulación: TECH Universidad
- » Horario: a tu ritmo
- » Exámenes: online

Diplomado

Justicia Deportiva y Resolución de Conflictos

Avalado por la NBA



tech
universidad