

# Programa Avançado

## Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas

Reconhecido pela NBA



**tech** universidade  
tecnológica



## Programa Avançado

### Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 meses
- » Certificado: TECH Universidade Tecnológica
- » Dedicação: 16h/semana
- » Horário: no seu próprio ritmo
- » Provas: online

Acesso ao site: [www.techtitute.com.br/ciencias-do-esporte/programa-avancado/programa-avancado-gestao-planejamento-estrategico-organizacoes-esportivas](http://www.techtitute.com.br/ciencias-do-esporte/programa-avancado/programa-avancado-gestao-planejamento-estrategico-organizacoes-esportivas)



# Índice

01

Apresentação

pág. 4

02

Objetivos

pág. 8

03

Direção do curso

pág. 12

04

Estrutura e conteúdo

pág. 18

05

Metodologia

pág. 22

06

Certificado

pág. 30

01

# Apresentação

Este programa em Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas fornecerá ao aluno em cada módulo um conteúdo teórico da mais alta qualidade e profundidade. Cada tópico foi elaborado com base na construção de um conhecimento lógico e ordenado para que o aluno possa compreender e assimilar melhor o conteúdo, a fim de poder aplicar com sucesso a gestão esportiva em um nível prático.



66

*Este Programa Avançado permite que você se capacite em ambientes simulados, que proporcionam um aprendizado imersivo programado para lidar com situações reais"*

O esporte é uma disciplina transversal que nos últimos anos cresceu tanto a nível nacional quanto internacional, tornando-se um setor econômico com grande impacto no PIB. É por isso que são necessários profissionais capacitados, que tenham conhecimento específico do ambiente esportivo, seus participantes, regulamentações básicas, assim como todas as áreas que têm impacto no esporte, tais como finanças, direito, marketing, comunicação, eventos e novas tendências.

Uma das características que diferenciam este programa de estudos de outros é a relação entre as diferentes disciplinas dos módulos em nível teórico, mas sobretudo em nível prático, para que o aluno obtenha exemplos reais de Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas, assim como do mundo profissional do esporte, resultando no aluno ser capaz de acumular conhecimentos da maneira mais completa possível.

O corpo docente deste Programa Avançado selecionou cuidadosamente cada um dos temas desta capacitação a fim de oferecer ao aluno a oportunidade de estudo mais completa possível e sempre ligada a assuntos atuais.

Assim, a TECH se propôs a criar conteúdos da mais alta qualidade de ensino e educação que transformarão os alunos em profissionais de sucesso, seguindo os mais altos padrões de qualidade no ensino em nível internacional. Portanto, mostramos a você este Programa Avançado com um rico conteúdo que o ajudará a alcançar a elite em Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas. Além disso, por ser um Programa Avançado online, o aluno não depende de horários fixos ou da necessidade de se deslocar para um local físico, ele pode acessar o conteúdo a qualquer hora do dia, conciliando seu trabalho ou vida pessoal com a acadêmica.

Este **Programa Avançado de Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas** conta com o programa científico mais completo e atualizado do mercado. Suas principais características são:

- ◆ O desenvolvimento de numerosos estudos de caso apresentados por especialistas em Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas
- ◆ O conteúdo gráfico, esquemático e extremamente prático, proporciona informações que são essenciais para o exercício da profissão
- ◆ Exercícios onde o processo de autoavaliação pode ser usado para melhorar a aprendizagem
- ◆ Sistema interativo de aprendizagem baseado em algoritmos para a tomada de decisões apresentadas
- ◆ Destaque especial para as metodologias inovadoras em treinos pessoais
- ◆ Lições teóricas, perguntas aos especialistas, fóruns de discussão sobre temas controversos e trabalhos individuais de reflexão
- ◆ Disponibilidade de acesso a todo o conteúdo desde qualquer dispositivo fixo ou portátil com conexão à Internet



*Aprofunde-se no estudo deste Programa Avançado e melhore suas habilidades em Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas"*

“

*Este Programa Avançado é o melhor investimento que você pode fazer na seleção de um programa de estudos por duas razões: além de atualizar seus conhecimentos como Personal Trainer, você obterá um certificado da TECH Universidade Tecnológica”*

O corpo docente é formado por profissionais da área das Ciência do Esporte que transferem a experiência do seu trabalho para esta capacitação, além de especialistas reconhecidos de sociedades científicas de referência e universidades de prestígio.

O seu conteúdo multimídia, desenvolvido com a mais recente tecnologia educacional, oferece ao profissional uma aprendizagem contextualizada, ou seja, realizada através de um ambiente simulado, proporcionando uma especialização imersiva e programada para praticar diante de situações reais.

O desenho deste curso se concentra na Aprendizagem Baseada em Problemas, onde o profissional deve tentar resolver as diferentes situações de prática profissional que surgem ao longo do curso. Para isso, o profissional será assistido por um sistema inovador de vídeo interativo criado por especialistas reconhecidos e experientes em Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas.

*Este Programa Avançado é fundamental para os profissionais que desejam alcançar o sucesso no mundo do desempenho esportivo.*

*A capacitação acadêmica mais atualizada ministrada por professores de destaque experientes no mundo do esporte e acadêmico.*



02

# Objetivos

O principal objetivo deste programa de estudos é o desenvolvimento do aprendizado teórico e prático, para que o profissional da Ciência do Esporte possa dominar de forma prática e rigorosa os novos desenvolvimentos em Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas.



“

Nosso objetivo é atingir a excelência acadêmica  
e ajudar você a alcançar o sucesso profissional.  
Não pense mais e junte-se a nós”



## Objetivos gerais

- ◆ Proporcionar conhecimento sobre o entorno e o mercado esportivo
- ◆ Capacitar profissionais preparados para trabalhar na indústria esportiva
- ◆ Torne-se um gerente esportivo de sucesso
- ◆ Capacitar gestores, líderes e futuros gerentes de entidades esportivas
- ◆ Conhecer o mercado internacional, com experiências práticas dos profissionais que fazem parte do corpo docente
- ◆ Compreender que o esporte é um setor econômico e empresarial diferente de qualquer outro setor, com suas especificidades e particularidades

“

*A área esportiva precisa de especialistas qualificados e nós lhe proporcionamos as atualizações necessárias para se inserir na elite profissional”*





## Objetivos específicos

---

### Módulo 1. Estrutura organizacional do esporte internacional

- ♦ Conhecer o ecossistema esportivo internacional
- ♦ Entender os diferentes atores envolvidos no esporte em nível internacional
- ♦ Identificar os principais pilares esportivos dentro das grandes entidades do setor

### Módulo 2. Planejamento estratégico nas organizações esportivas

- ♦ Aprender sobre estratégia no esporte
- ♦ Identificar uma rota de acompanhamento para a organização esportiva
- ♦ Estruturar e planejar estrategicamente para o crescimento das organizações esportivas

### Módulo 3. Gestão financeira e aspectos tributários no esporte

- ♦ Identificar os principais aspectos tributários do esporte
- ♦ Reconhecer os planos financeiros mais eficazes para o crescimento esportivo
- ♦ Ter uma visão financeira da entidade esportiva

### Módulo 4. Novas tendências no esporte: Big Data & Esportes

- ♦ Entender novas formas de negócios esportivos e técnicas inovadoras
- ♦ Analisar resultados e novas tecnologias apropriadas
- ♦ Identificar as novas tendências no mundo do esporte, bem como os desenvolvimentos no campo da tecnologia

03

## Direção do curso

O esporte é uma disciplina transversal que nos últimos anos cresceu tanto a nível nacional quanto internacional, tornando-se um setor econômico com grande impacto no PIB.

Nosso corpo docente, especialista em Gestão Esportiva, tem um amplo prestígio na profissão e são profissionais com anos de experiência de ensino que se uniram para ajudar-lo a dar um impulso à sua profissão. Para isso, desenvolveram este Programa Avançado com atualizações recentes na área que lhe permitirão capacitar-se e aumentar suas habilidades neste setor.



66

*Aprenda com os melhores profissionais e se  
torne também um profissional de sucesso"*

## Diretor de Vendas de Patrocínio no Dallas Cowboys Football Club, Texas, Estados Unidos

Brad Burlingame é um profissional destacado com uma carreira consolidada no campo esportivo, deixando uma marca significativa internacionalmente. Com mais de 15 anos de experiência na gestão de associações corporativas, ele demonstrou ser um líder excepcional na geração de receitas através de estratégias inovadoras e na criação de parcerias estratégicas.

Ele atuou como Diretor de Vendas de Patrocínios no Dallas Cowboys Football Club, uma das organizações esportivas mais prestigiadas do mundo. Durante sua trajetória, ele liderou equipes dedicadas a superar metas financeiras, estabelecendo o clube como líder indiscutível em receitas de patrocínio na National Football League (NFL). Sua habilidade em maximizar os direitos de propriedade intelectual, a extensa rede de televisão e rádio da equipe, além das plataformas digitais e sociais, foi fundamental para manter a posição de destaque do clube no mercado.

Além disso, ele foi Gerente de Alianças Corporativas no Miami Heat, equipe de basquete, e Gerente de Vendas na Palace Sports & Entertainment, acumulando vasta experiência na indústria do esporte profissional. Sua capacidade de desenvolver ideias inovadoras para impulsionar o negócio dos patrocinadores, junto com seu foco em liderar equipes orientadas para resultados, o posicionou como uma figura chave no campo das vendas esportivas globalmente.



## Sr. Burlingame, Brad

---

- Diretor de Vendas de Patrocínio no Dallas Cowboys Football Club, Texas, Estados Unidos
- Gerente de Alianças Corporativas no Miami Heat, Flórida
- Gerente de Vendas na Palace Sports & Entertainment, Michigan
- Graduado em Marketing e Negócios pela Universidade de Eastern Michigan

“

*Graças à TECH, poderá  
aprender com os melhores  
profissionais do mundo”*

## Direção



### Sra. Reyes Bellver Alonso

- Advogada de Direito Esportivo e Sócia Fundadora da Bellver Sports – Legal Boutique
- Fundadora e Presidente da plataforma Leadership Woman Football
- Sócia Fundadora e Presidente da Associação de Direito Esportivo de Madri
- Coordenadora da associação internacional WISLaw - Women in Sports Law, na Espanha
- Membro e sócia fundadora da Associação Espanhola para a Qualidade Ética no Esporte
- Formada em Direito com especialização em Direito da União Européia pela Universidade CEU San Pablo
- Mestrado em Relações Internacionais pela Universidade CEU de San Pablo em Madri
- Mestrado em Fiscalidade Empresarial pela ICADE
- Mestrado em direito esportivo pela Universidade de Lérida
- Prêmio Miki Roqué "Paz pelo Esporte" por seu trabalho associativo, treinamento e aperfeiçoamento do setor esportivo, especialmente sobre questões de gênero e a defesa da mulher no esporte
- Certificada pela FIFA através de seu Programa sobre liderança feminina no futebol (FIFA Female Leadership Development Programme)
- Incluída na prestigiosa lista internacional Who's Who Legal (WWL: Sports & Entertainment), como uma das advogadas líderes no campo do Direito Esportivo

## Professores

### Sra. Montse Díaz Marí

- ♦ Advogada especialista em Direito Esportivo no Club Inter Movistar Futsal
- ♦ Treinadora de Basquetebol FBPA Nível II
- ♦ Advogada da Samsung Electronics Iberia
- ♦ Formada em Direito pela Universidade de Oviedo
- ♦ Especialização em Direito Desportivo na Universidade San Pablo CEU - Madrid
- ♦ Mestrado em Mercados e Indústria do Esporte e Entretenimento no ISDE
- ♦ Mestrado Oficial em Direito Desportivo no INEFC
- ♦ Mestrado em Acesso à Profissão Jurídica e Direito Empresarial na Universidade San Pablo CEU

### Sr. Pedro J. Barras García

- ♦ Consultor Fiscal Sênior na Consultores Sayma Madrid
- ♦ Coordenador e Promotor de escolas e clubes esportivos na área de futsal e xadrez no nível da base
- ♦ Diretor de várias escolas de xadrez e coordenador de campanhas de promoção do xadrez em colaboração com o Conselho Municipal de Esportes da Prefeitura de Valladolid
- ♦ Instrutor nacional de xadrez da FEDA e instrutor regional de futsal
- ♦ Autor de várias publicações na área de impostos e contabilidade

### Sr. Carlos González Granados

- ♦ Fundador e Diretor Geral da Callander Sport & Business
- ♦ Cofundador e Diretor de Operações da Business Hub Innovation
- ♦ Sócio na área de esporte profissional no Raheem GL Business Club
- ♦ Diretor Comercial da área de esportes da Riskmedia Corretores de Seguros
- ♦ Formado em Direito pela Universidade de La Coruña
- ♦ Especialização em Direito do Trabalho e Esporte

### Sra. Sara Carmona Ramos

- ♦ Apresentadora da seção de Análise e Grandes Dados do programa "El Día Después" no Movistar Plus
- ♦ Diretora acadêmica do Mestrado em Marketing Esportivo, Ambientes Digitais e-Sports da Universidad Católica San Antonio de Murcia
- ♦ Cobertura esportiva dos jogos da La Liga para o grupo Atresmedia
- ♦ Apresentadora da seção ao vivo de Estatísticas Esportivas e Grandes Dados de "Deportes Valladolid" na Castilla y León TV
- ♦ Formada em Jornalismo pela Universidade de Valladolid
- ♦ Especialista em Análise de Dados Esportivos e Big Data na Universidade de Valladolid



*Nossa equipe de professores lhe proporcionará todos os conhecimentos para que você esteja atualizado com as últimas informações sobre o assunto*

04

## Estrutura e conteúdo

A estrutura dos conteúdos foi projetada por uma equipe de profissionais conhecedores das implicações da capacitação na prática diária, conscientes da relevância da capacitação atual em Gestão e Planejamento Estratégico das Organizações Esportivas; e comprometidos com a qualidade do ensino através de novas tecnologias educacionais.



“

Contamos com o programa de estudos mais completo e atualizado do mercado. Queremos lhe oferecer a melhor capacitação”

### Módulo 1. Estrutura organizacional do esporte internacional

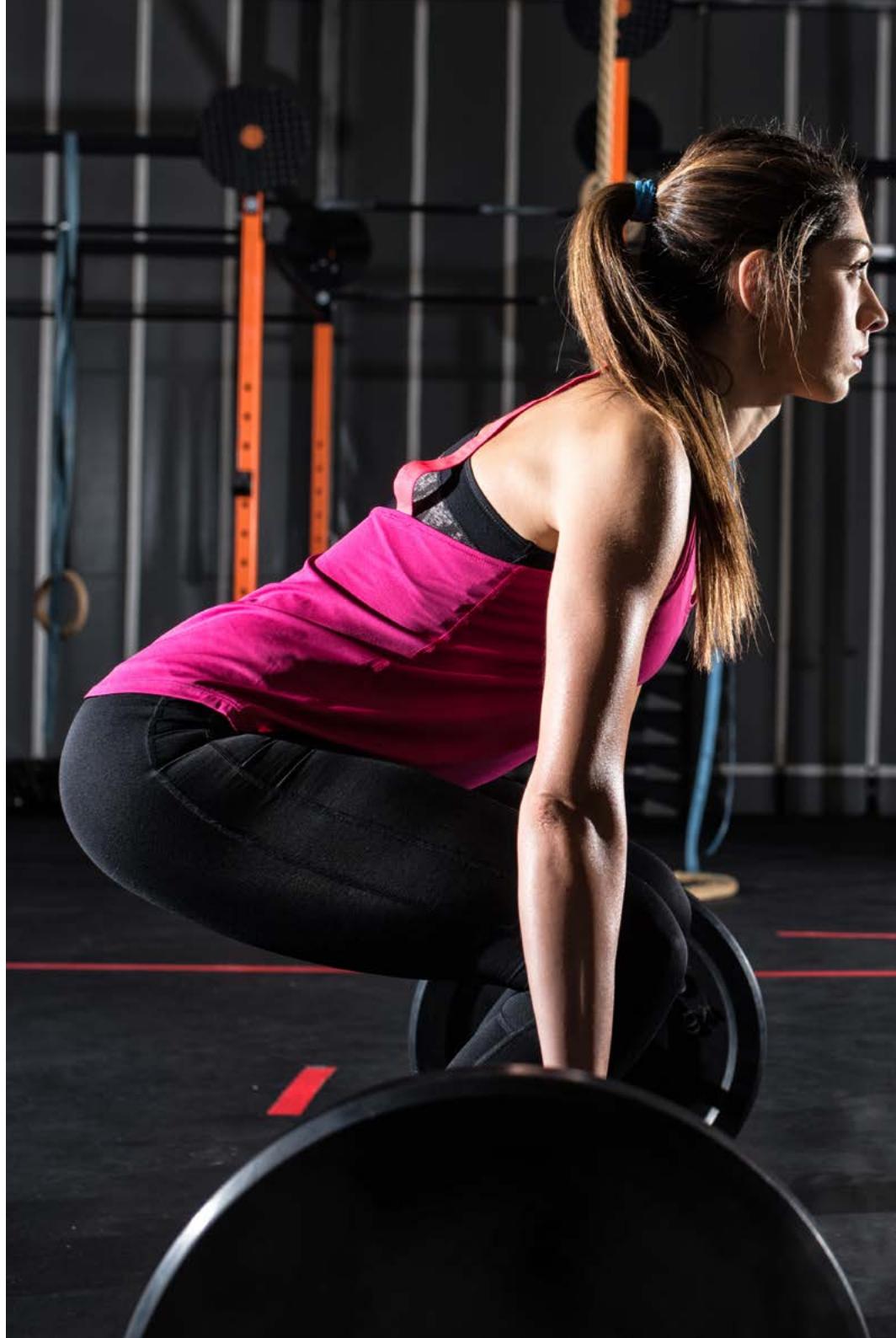
- 1.1. Organização Internacional do Esporte
- 1.2. O esporte na União Europeia
- 1.3. Fórmulas de resolução de conflitos a nível Internacional

### Módulo 2. Planejamento estratégico nas organizações esportivas

- 2.1. Introdução ao planejamento estratégico e análise em esportes profissionais
- 2.2. Compra e venda de entidades desportivas
- 2.3. Gestão de clubes de futebol
- 2.4. Estrutura e planejamento esportivo
- 2.5. Desenvolvimento de negócios e operações de estádios
- 2.6. Desenvolvimento de marca e direitos comerciais
- 2.7. Direitos televisivos
- 2.8. Internacionalização das entidades esportivas
- 2.9. Holding empresarial e fundos de investimento
- 2.10. Modelos práticos de negócios

### Módulo 3. Gestão financeira e aspectos tributários no esporte

- 3.1. Introdução às finanças no esporte
- 3.2. Interpretação de relatórios financeiros
- 3.3. PGC das entidades esportivas Estrutura do balanço
- 3.4. Ativos intangíveis e sua avaliação
- 3.5. Estrutura da demonstração de resultados
- 3.6. Processamento e controle orçamentário Fontes de receita e regulamentação
- 3.7. Mecanismos de investimento e financiamento no esporte Patrocínio, mecenato e outras figuras
- 3.8. Avaliação de projetos de investimento Elaboração e possível estruturação de um plano de viabilidade
- 3.9. Uma abordagem ao planejamento fiscal e patrimonial do atleta
- 3.10. Uma abordagem para a tributação das organizações esportivas





#### Módulo 4. Novas tendências no esporte: Big Data & Esportes

- 4.1. Introdução ao uso de Big Data no esporte Vínculos e cenários atuais
- 4.2. Metodologia da análise de dados Fases e estratégias
- 4.3. Provedores e fontes de dados abertos
- 4.4. Provedores e fontes de dados de pagamento
- 4.5. Relatórios e infográficos: importância vital da amostra
- 4.6. Ferramentas de tratamento de dados
- 4.7. Comunicação aplicada ao Big Data Em busca da excelência do material e de sua amostra
- 4.8. Introdução aos esportes eletrônicos
- 4.9. Gestão dos e-sports

05

# Metodologia

Este curso oferece uma maneira diferente de aprender. Nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cílico: *o Relearning*.

Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e é considerado um dos mais eficazes pelas principais revistas, como  
o *New England Journal of Medicine*.



66

Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para realizá-la através de sistemas de ensino cílicos: uma forma de aprendizagem que tem provado sua enorme eficácia, especialmente em disciplinas que requerem memorização"

## Estudo de caso para contextualizar todo o conteúdo

Nosso programa oferece um método revolucionário para desenvolver as habilidades e o conhecimento. Nosso objetivo é fortalecer as habilidades em um contexto de constante mudança, competitivo e altamente exigente.



*Com a TECH você irá experimentar uma maneira de aprender que está revolucionando as bases das universidades tradicionais ao redor do mundo"*



*Você terá acesso a um sistema de aprendizagem baseado na repetição, por meio de um ensino natural e progressivo ao longo de todo o programa.*



O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, como resolver situações complexas em ambientes reais de negócios.

## Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de ensino intensivo, criado do zero, que propõe os desafios e decisões mais exigentes nesta área, tanto nacional quanto internacionalmente. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado em direção ao sucesso. O método do caso, técnica que constitui a base deste conteúdo, garante que a realidade econômica, social e profissional mais atual seja adotada.

**“***Nosso programa lhe prepara para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira”*

O método do caso é o sistema de aprendizado mais utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de Direito não aprendessem a lei apenas com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações realmente complexas para que tomassem decisões conscientes e julgassem a melhor forma de resolvê-las. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Em uma determinada situação, o que um profissional deveria fazer? Esta é a pergunta que abordamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os alunos vão se deparar com múltiplos casos reais. Terão que integrar todo o seu conhecimento, pesquisar, argumentar e defender suas idéias e decisões.

## Metodologia Relearning

A TECH utiliza de maneira eficaz a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, combinando diferentes elementos didáticos em cada lição.

Potencializamos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

*Em 2019, entre todas as universidades online em espanhol do mundo, alcançamos os melhores resultados de aprendizagem.*

Na TECH você aprende através de uma metodologia de vanguarda, desenvolvida para capacitar os diretores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, se chama Relearning.

Nossa Universidade é a única em língua espanhola autorizada a utilizar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis de satisfação geral de nossos alunos (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos, entre outros) com relação aos indicadores da melhor universidade online em espanhol.





No nosso programa, o aprendizado não é um processo linear, mas acontece em espiral (aprendemos, desaprendemos, esquecemos e reaprendemos). Portanto, combinamos cada um desses elementos de forma concêntrica. Esta metodologia já capacitou mais de 650.000 universitários com um sucesso sem precedentes em campos tão diversos como a bioquímica, a genética, a cirurgia, o direito internacional, habilidades administrativas, ciência do esporte, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isso em um ambiente altamente exigente, com um grupo de estudantes universitários de alto perfil socioeconômico e uma média de idade de 43,5 anos.

*O Relearning lhe permitirá aprender com menos esforço e mais desempenho, fazendo com que você se envolva mais na sua capacitação, desenvolvendo seu espírito crítico e sua capacidade de defender argumentos e contrastar opiniões, ou seja, uma equação de sucesso.*

A partir das últimas evidências científicas no campo da neurociência, não sabemos apenas como organizar informações, idéias, imagens, memórias, mas sabemos também que o lugar e o contexto onde aprendemos algo é fundamental para nossa capacidade de lembrá-lo e armazená-lo no hipocampo, para mantê-lo em nossa memória a longo prazo.

Desta forma, no que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos de nosso programa estão ligados ao contexto onde o participante desenvolve sua prática profissional.

Neste programa, oferecemos os melhores materiais educacionais, preparados especialmente para você:



#### Material de estudo

Todo o conteúdo didático foi criado pelos especialistas que irão ministrar o curso, especialmente para o curso, fazendo com que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Posteriormente, esse conteúdo é adaptado ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isso com as técnicas mais avançadas e oferecendo alta qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Há evidências científicas sobre a utilidade da observação de terceiros especialistas. O "Learning from an expert" fortalece o conhecimento e a memória, além de gerar segurança para a tomada de decisões difíceis no futuro.



#### Práticas de habilidades e competências

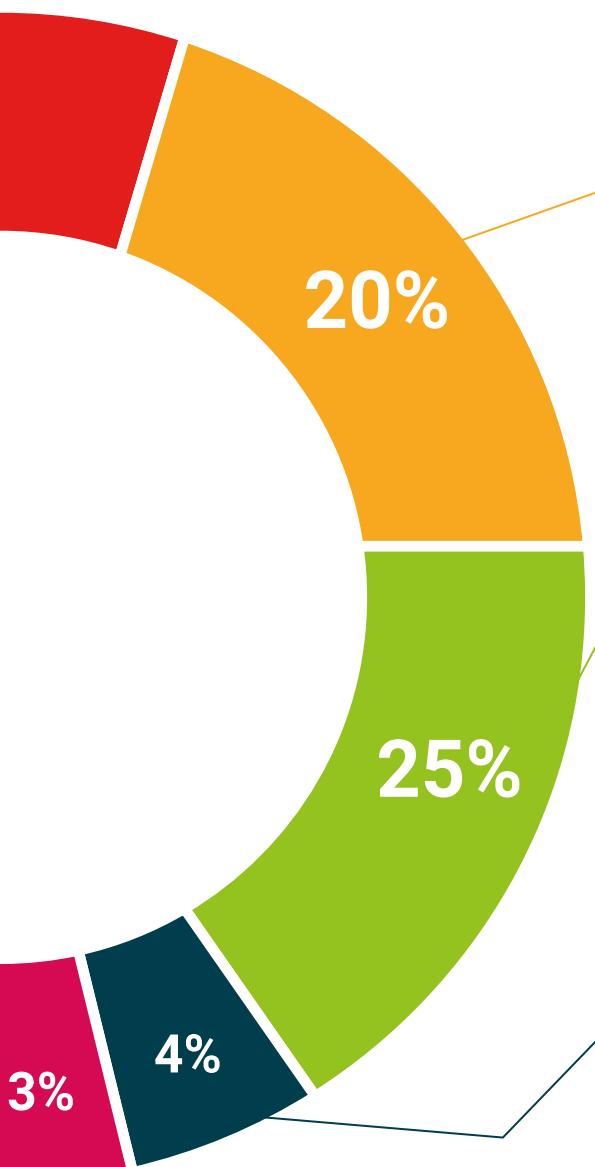
Serão realizadas atividades para desenvolver competências e habilidades específicas em cada disciplina. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as habilidades e competências necessárias para que um especialista possa se desenvolver dentro do contexto globalizado em que vivemos.



#### Leitura complementar

Artigos recentes, documentos científicos, guias internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que for necessário para complementar a sua capacitação.





**Estudos de caso**  
Será realizada uma seleção dos melhores estudos de caso escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e orientados pelos melhores especialistas do cenário internacional.



**Resumos interativos**  
A equipe da TECH apresenta o conteúdo de forma atraente e dinâmica através de pílulas multimídia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais, com o objetivo de reforçar o conhecimento.



Este sistema exclusivo de capacitação por meio da apresentação de conteúdo multimídia foi premiado pela Microsoft como "Caso de sucesso na Europa".

#### Testing & Retesting

Avaliamos e reavaliamos periodicamente o seu conhecimento ao longo do programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que você possa comprovar que está alcançando seus objetivos.



06

# Certificado

O Programa Avançado de Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas garante, além da capacitação mais rigorosa e atualizada, o acesso a um título de Mestrado Próprio emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



66

*Conclua este programa de estudos com  
sucesso e receba seu certificado sem sair  
de casa e sem burocracias”*

Este **Programa Avançado de Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas** conta com o conteúdo científico mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio o certificado\* correspondente ao título de **Programa Avançado** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela **TECH Universidade Tecnológica** expressará a qualificação obtida no Programa Avançado, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de empregos, concursos públicos e avaliação de carreira profissional.

Título: **Programa Avançado de Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas**

N.º de Horas Oficiais: **600 h.**

Reconhecido pela NBA



\*Caso o aluno solicite que seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.

futuro  
saúde      confiança      pessoas  
informação      orientadores  
educação      certificação      ensino  
garantia      aprendizagem  
instituições      tecnologia  
comunidade      compreensão  
atenção personalizada  
conhecimento      inovação  
presente      qualidade  
desenvolvimento      sustentabilidade



**Programa Avançado**  
Gestão e Planejamento  
Estratégico de Organizações  
Esportivas

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 meses
- » Certificado: TECH Universidade Tecnológica
- » Dedicação: 16h/semana
- » Horário: no seu próprio ritmo
- » Provas: online

# Programa Avançado

## Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas

Reconhecido pela NBA

