



## Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas

» Modalidade: online

» Duração: 6 semanas

» Certificação: **TECH Universidade Tecnológica** 

» Créditos: 6 ECTS

» Tempo Dedicado: 16 horas/semana

» Horário: ao seu próprio ritmo

» Exames: online

Acesso ao site: www.techtitute.com/pt/ciencias-desporto/curso/planeamento-estrategico-organizacoes-desportivas

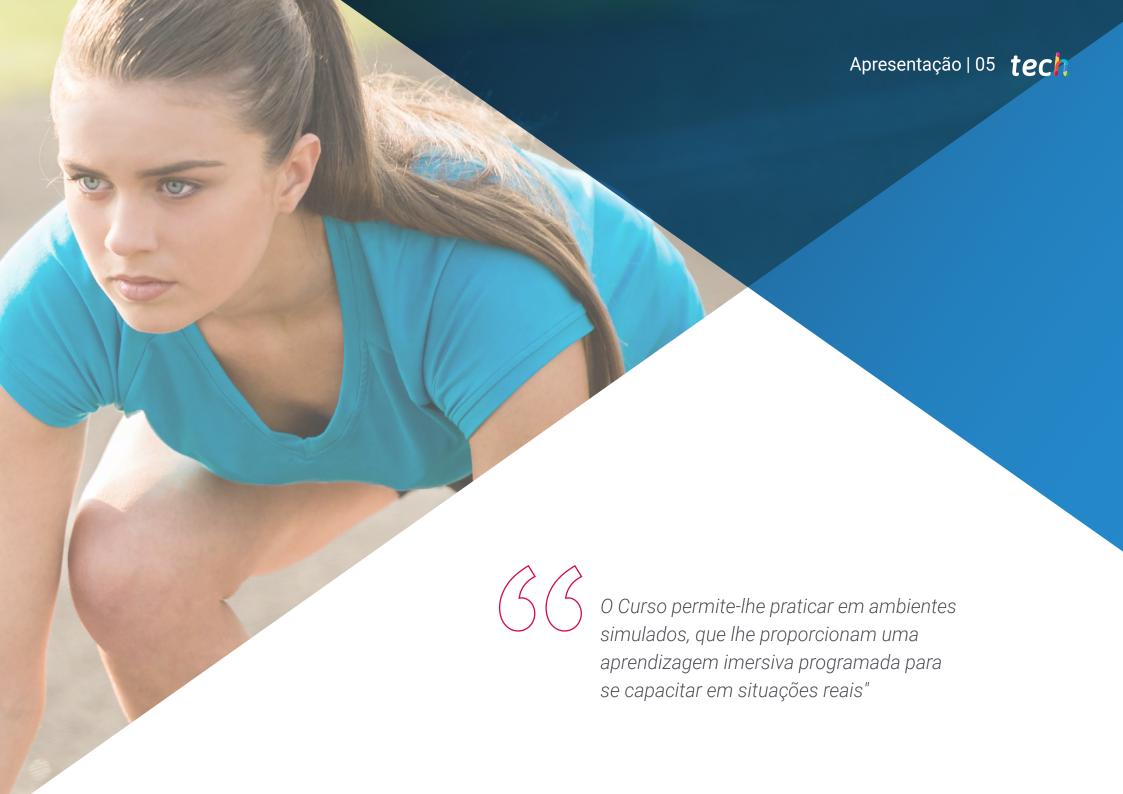
## Índice

 $\begin{array}{c|c} 01 & 02 \\ \hline & Apresentação & Objetivos \\ \hline & & pág. 4 \\ \hline \\ 03 & 04 & 05 \\ \hline & Direção do curso & Estrutura e conteúdo & Metodologia \\ \hline & & pág. 12 & pág. 18 \\ \hline \end{array}$ 

06 Certificação

pág. 30





## tech 06 | Apresentação

Este programa descreve uma visão global do negócio do desporto, com especial ênfase no setor do planeamento estratégico. Os alunos adquirem os conhecimentos necessários para poderem desenvolver todo o seu potencial no setor desportivo, aprofundando as operações comerciais e de investimento nas organizações desportivas.

Após uma breve introdução sobre a definição e tipologia das diferentes estratégias de planeamento e análise no desporto profissional, o aluno será capaz de analisar as operações de compra e venda de entidades desportivas, analisando as diferentes opções existentes no mercado.

A maior parte das aulas seguintes centrar-se-á na gestão e no desenvolvimento de empresas, fornecendo uma visão geral de todos os aspetos relacionados com a gestão interna, a gestão desportiva, os tipos de receitas e os novos modelos de negócio no setor desportivo.

Por último, será apresentada uma abordagem prática dos diferentes modelos de negócio no desporto internacional. Uma das características que diferencia este programa dos outros é a relação entre as diferentes disciplinas dos módulos a um nível teórico, mas sobretudo a um nível prático, para que o aluno obtenha exemplos reais do Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas, bem como do mundo profissional do desporto, resultando no aluno ser capaz de acumular conhecimentos da forma mais completa possível.

Este Curso de Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas conta com o conteúdo científico mais completo e atualizado do mercado. As suas principais características são:

- O desenvolvimento de numerosos casos práticos apresentados por especialistas em Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas
- O conteúdo gráfico, esquemático e eminentemente prático do livro contém a informação essencial para a prática profissional
- Exercícios onde o processo de autoavaliação para melhorar a aprendizagem pode ser levado a cabo
- O sistema de aprendizagem interativo, baseado em algoritmos para a tomada de decisões
- O seu foco especial em metodologias inovadoras em pessoal
- Lições teóricas, perguntas ao especialista, fóruns de discussão sobre questões controversas e atividades de reflexão individual
- A disponibilidade de acesso ao conteúdo a partir de qualquer dispositivo fixo ou portátil com ligação à internet



Aprofunde-se no estudo deste Curso e melhore as suas competências em Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas"



Este Curso é o melhor investimento que pode fazer na seleção de um programa de atualização por duas razões: além de atualizar os seus conhecimentos como personal trainer, também obterá um certificado emitido pela TECH Universidade Tecnológica"

O seu corpo docente inclui profissionais da área das ciências do desporto, que trazem para esta capacitação a experiência do seu trabalho, bem como especialistas reconhecidos de sociedades líderes e universidades de prestígio.

Graças ao seu conteúdo multimédia, desenvolvido com a mais recente tecnologia educacional, o profissional terá acesso a uma aprendizagem situada e contextual, ou seja, um ambiente de simulação que proporcionará um programa imersivo programado para se formar em situações reais.

A conceção deste programa baseia-se na Aprendizagem Baseada nos Problemas, através da qual o instrutor deve tentar resolver as diferentes situações da atividade profissional que surgem ao longo do Programa académico. Para tal, o profissional poderá contar com a ajuda um sistema inovador de vídeo interativo criado por especialistas reconhecidos em Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas e com grande experiência.

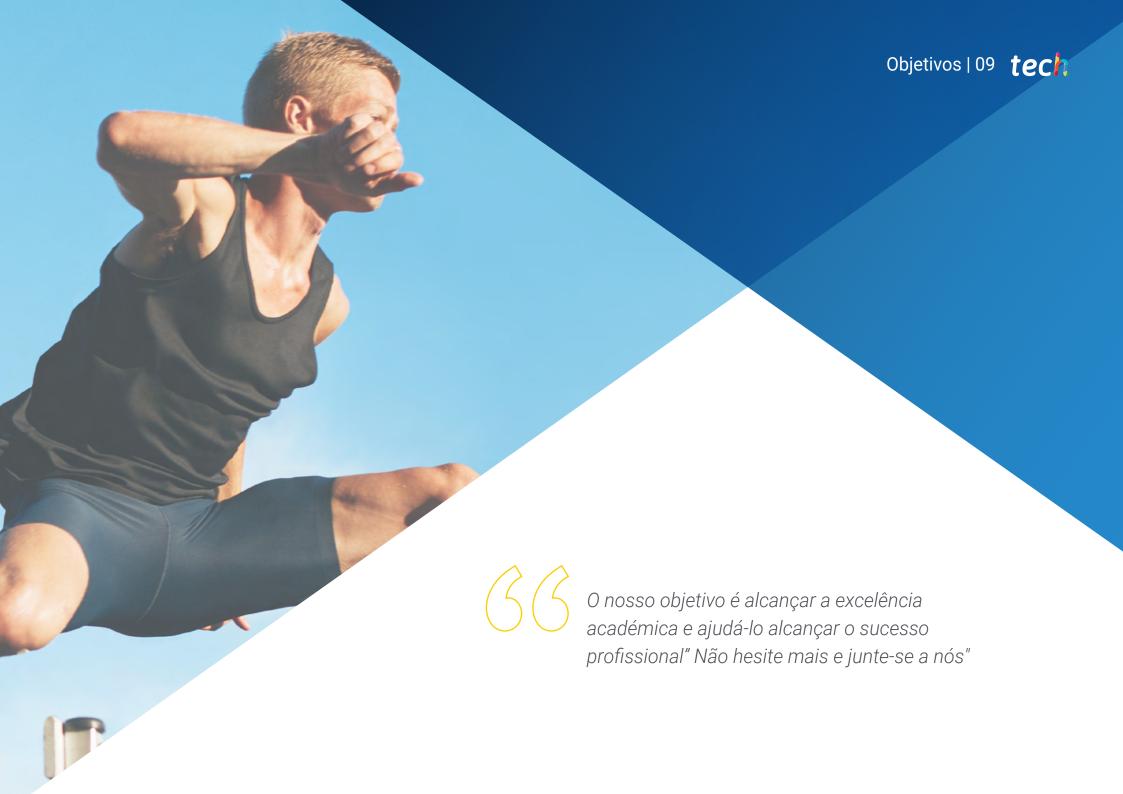
Este Curso é essencial para profissionais que queiram alcançar o sucesso no mundo do desempenho desportivo.

A preparação académica mais atualizada, ministrada por professores com experiência no mundo do desporto e no mundo académico.



# 02 Objetivos

O principal objetivo deste programa é o desenvolvimento da aprendizagem teórico-prática, para que o profissional de Ciências do Desporto possa dominar de forma prática e rigorosa os novos desenvolvimentos em Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas.



## tech 10 | Objetivos



## **Objetivos gerais**

- Proporcionar conhecimentos sobre o ambiente e o mercado desportivo
- Capacitar profissionais preparados para trabalhar na indústria do desporto
- Tornar-se um gestor desportivo de sucesso
- Capacitar gestores, líderes e futuros gestores de entidades desportivas
- Conhecimento do mercado nacional e internacional, com experiências práticas dos profissionais que fazem parte do corpo docente
- Compreender que o desporto é um setor económico e empresarial diferente de qualquer outro setor, com as suas especificidades e particularidades







## Objetivos específicos

- Aprender sobre estratégia no desporto
- Identificar uma rota de acompanhamento para a organização desportiva
- Estruturar e fazer planos estratégicos para o crescimento das organizações desportivas



O âmbito desportivo precisa de profissionais capacitados e nós damos-lhe as chaves para se colocar na elite profissional"





## tech 14 | Direção do curso

#### **Diretor Internacional Convidado**

Brad Burlingame é um destacado profissional com uma carreira consolidada no âmbito do desporto, onde deixou uma marca significativa a nível internacional. Com mais de 15 anos de experiência na gestão de associações corporativas, demonstrou ser um líder excepcional na geração de receitas através de estratégias inovadoras e na criação de alianças estratégicas.

Desempenhou o cargo de Diretor de Vendas de Patrocínios no Dallas Cowboys Football Club, uma das organizações desportivas mais prestigiadas do mundo. Durante a sua trajetória, liderou equipas dedicadas a superar os objetivos financeiros, estabelecendo o clube como líder indiscutível em receitas por patrocinadores na National Football League (NFL). A sua habilidade para maximizar os direitos de propriedade intelectual, a ampla rede de televisão e rádio da equipa, assim como as plataformas digitais e sociais, foi fundamental para manter a posição de vanguarda do clube no mercado.

Adicionalmente, foi Gerente de Alianças Corporativas na equipa de basquetebol Miami Heat, assim como Gerente de Vendas na Palace Sports & Entertainment, acumulando uma vasta experiência na indústria do desporto profissional. A sua capacidade para desenvolver ideias inovadoras que impulsionem o negócio dos patrocinadores, bem como o seu foco no liderança de equipas orientadas a resultados, posicionaram-no como uma figura chave no âmbito das vendas desportivas a nível global.



## Sr. Burlingame, Brad

- Diretor de Vendas no Dallas Cowboys Football Club, Texas, Estados Unidos
- Gerente de Alianças Corporativas no Miami Heat, Florida
- Gerente de Vendas na Palace Sports & Entertainment, Michigan
- Licenciatura em Marketing e Negócios pela Universidade de Eastern Michigan



## tech 16 | Direção do curso

#### Direção



#### Dra. Reyes Bellver Alonso

- Advogada Desportiva e Sócia Fundadora da Bellver Sports Boutique Jurídica
- Fundadora e Presidente da plataforma de futebol Leadership Woman Football
- Membro fundadora e presidente da Associação de Direito Desportivo de Madrid
- Coordenadora da associação internacional WISLaw Women in Sports Law, em Espanha
- Vogal e membro fundador da Associação Espanhola para a Qualidade Ética no Desporto
- Licenciatura em Direito com especialização em Direito da União Europeia da Universidade CEU de San Pablo
- Mestrado International Relations pela Universidade CEU de San Pablo em Madrid
- Mestrado em Fiscalidade das Empresas pelo ICADE
- Mestrado em Direito desporto pela Universidade de Lleida
- Prémio Miki Roqué "Paz pelo Desporto" pelo seu trabalho associativo, formação e melhoria do setor desportivo, especialmente em questões de género e de defesa das mulheres no desporto
- Certificada pela FIFA através do seu Programa de Desenvolvimento de Liderança Feminina no futebol (*FIFA Female Leadership Development Programme*)
- Presente na prestigiada lista Who's Who Legal (WWL: Sports & Entertainment), como uma das principais advogadas no campo do Direito Desportivo



#### **Professores**

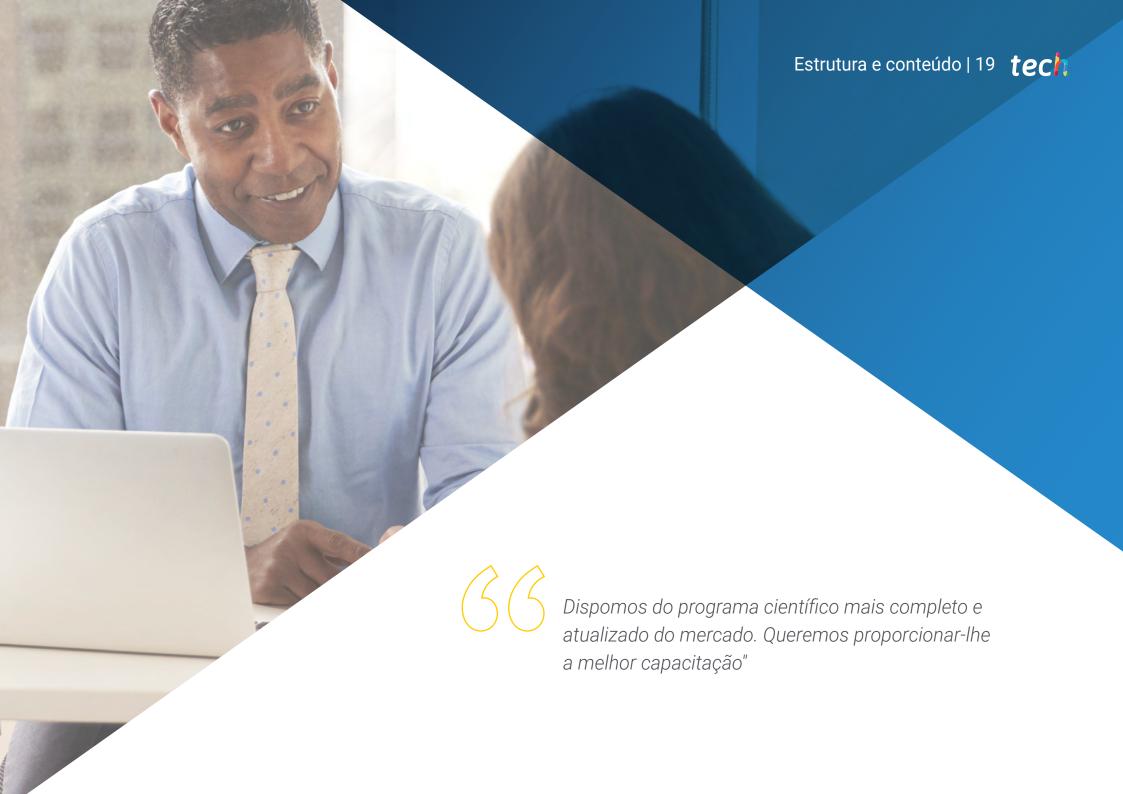
#### **Doutor Carlos González Granados**

- Fundador e Diretor Geral da Callander Sport & Business
- Cofundador e COO no Business Hub Innovation
- Parceiro na área do desporto profissional no Raheem GL Business Club
- Diretor Comercial da área desportiva na Riskmedia Insurance Brokers
- Licenciatura em Direito pela Universidade de La Coruña
- Especialização em Direito do Trabalho e do Desporto



A nossa equipa pedagógica fornecer-lhe-á todos os seus conhecimentos para que esteja a par das últimas informações sobre a matéria"





## tech 20 | Estrutura e conteúdo

#### Módulo 1. Planeamento estratégico em organizações desportivas

- 1.1. Introdução ao planeamento e análise estratégica no desporto profissional
- 1.2. Compra e venda de entidades desportivas
- 1.3. Gestão de clubes de futebol
- 1.4. Estrutura e planeamento desportivo
- 1.5. Desenvolvimento de negócios e operações de estádios
- 1.6. Desenvolvimento da marca e direitos comerciais
- 1.7. Direitos televisivos
- 1.8. Internacionalização das organizações desportivas
- 1.9. Holding de empresas e fundos de investimento
- 1.10. Modelos práticos de negócio







Uma experiência de aprendizagem única, fundamental e decisiva para impulsionar o seu desenvolvimento profissional"





## tech 24 | Metodologia

#### Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.



Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo"



Terá acesso a um sistema de aprendizagem baseado na repetição, com ensino natural e progressivo ao longo de todo o programa de estudos.



O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolução de situações complexas em ambientes empresariais reais.

#### Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de ensino intensivo, criado de raiz, que propõe os desafios e decisões mais exigentes neste campo, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.



O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira"

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.



### Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina 8 elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

Em 2019, alcançámos os melhores resultados de aprendizagem de todas as universidades online do mundo.

Na TECH aprende-se com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa universidade é a única universidade de língua espanhola licenciada para utilizar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.



### Metodologia | 27 tech

No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.

Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



#### Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



#### **Masterclasses**

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



#### Práticas de aptidões e competências

Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um especialista necessita de desenvolver no quadro da globalização em que vivemos.



#### **Leituras complementares**

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação





Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e instruídos pelos melhores especialistas na cena internacional.

#### **Resumos interativos**



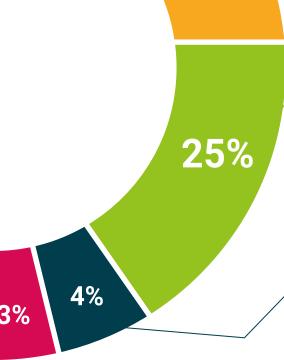
A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas concetuais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu"

#### **Testing & Retesting**



Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



20%





## tech 32 | Certificação

Este Curso de Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas conta com o conteúdo científico mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio o certificado\* correspondente ao **Curso** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

Este certificado contribui significativamente para o desenvolvimento da capacitação continuada dos profissionais e proporciona um importante valor para a sua capacitação universitária, sendo 100% válido e atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de emprego, concursos públicos e avaliação de carreiras profissionais.

Certificação: Curso de Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas

ECTS: 6

Carga horária: 150 horas Reconhecido pela NBA





<sup>\*</sup>Apostila de Haia Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo com um custo adicional.

Technologica tecnológica Curso nas Organizações Desportivas

Planeamento Estratégico

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 semanas
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 6 ECTS
- » Tempo Dedicado: 16 horas/semana
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

