

# Esperto Universitario

Gestione di Requisiti e  
Rapporti Contrattuali per  
il Project Management



## Esperto Universitario Gestione di Requisiti e Rapporti Contrattuali per il Project Management

- » Modalità: online
- » Durata: 6 mesi
- » Titolo: TECH Global University
- » Accreditamento: 18 ECTS
- » Orario: a scelta
- » Esami: online
- » Rivolto a: professionisti IT che vogliono specializzarsi nel project management con metodologie predittive

Accesso al sito web: [www.techtitute.com/it/business-school/specializzazione/specializzazione-gestione-requisiti-rapporti-contrattuali-project-management](http://www.techtitute.com/it/business-school/specializzazione/specializzazione-gestione-requisiti-rapporti-contrattuali-project-management)

# Indice

01

Benvenuto

---

*pag. 4*

02

Perché studiare in TECH?

---

*pag. 6*

03

Perché scegliere il nostro  
programma?

---

*pag. 10*

04

Obiettivi

---

*pag. 14*

05

Struttura e contenuti

---

*pag. 20*

06

Metodologia

---

*pag. 28*

07

Profilo dei nostri studenti

---

*pag. 36*

08

Direzione del corso

---

*pag. 40*

09

Impatto sulla tua carriera

---

*pag. 46*

10

Benefici per la tua azienda

---

*pag. 50*

11

Titolo

---

*pag. 54*

# 01 Benvenuto

La progettazione, l'implementazione e la gestione di un progetto comportano una serie di attività preliminari che ne determineranno il futuro. In questo senso, è di vitale importanza conoscere i requisiti che devono regolare ogni idea, nonché gli aspetti legali che determineranno i rapporti contrattuali. La specializzazione in questo campo è indubbiamente essenziale ed è per questo che TECH ha deciso di creare un programma accademico specifico su queste materie, fornendo agli studenti le competenze necessarie per poter svolgere con sicurezza un compito di fondamentale importanza per qualsiasi azienda. A tal fine, l'università dispone di un esperto personale docente altamente qualificato, che ha raccolto le informazioni più innovative per elaborare un programma completo ed esaustivo, in cui gli studenti troveranno tutto ciò che devono sapere per avere successo in questo settore.



Esperto Universitario in Gestione di Requisiti e Rapporti Contrattuali per il Project Management. TECH Global University



“

*Impara a conoscere le particolarità dei rapporti contrattuali per il project management e dai un impulso alla tua carriera"*

02

# Perché studiare in TECH?

TECH è la più grande scuola di business 100% online del mondo. Si tratta di una Business School d'élite, con un modello dotato dei più alti standard accademici. Un centro internazionale ad alto rendimento per la formazione intensiva di competenze manageriali.



“

*TECH è l'università all'avanguardia della tecnologia, che agglomera tutte le risorse a sua disposizione con l'obiettivo di aiutare lo studente a raggiungere il successo aziendale”*

## In TECH Global University



### Innovazione

L'università offre un modello di apprendimento online che combina le ultime tecnologie educative con il massimo rigore pedagogico. Un metodo unico con il più alto riconoscimento internazionale che fornirà allo studente le chiavi per inserirsi in un mondo in costante cambiamento, in cui l'innovazione è concepita come la scommessa essenziale di ogni imprenditore.

*"Caso di Successo Microsoft Europa"* per aver incorporato l'innovativo sistema multi-video interattivo nei nostri programmi.



### Massima esigenza

Il criterio di ammissione di TECH non è economico. Non è necessario investire eccessivamente per studiare in questa università. Tuttavia, per ottenere un titolo rilasciato da TECH, i limiti dell'intelligenza e della capacità dello studente saranno sottoposti a prova. I nostri standard accademici sono molto alti.

**Il 95%**

degli studenti di TECH termina i suoi studi con successo



### Networking

In TECH partecipano professionisti provenienti da tutti i Paesi del mondo al fine di consentire allo studente di creare una vasta rete di contatti utile per il suo futuro.

**+100.000**

manager specializzati ogni anno

**+200**

nazionalità differenti



### Empowerment

Lo studente cresce di pari passo con le migliori aziende e professionisti di grande prestigio e influenza. TECH ha instaurato alleanze strategiche e una preziosa rete di contatti con i principali esponenti economici provenienti dai 7 continenti.

**+500**

Accordi di collaborazione con le migliori aziende



### Talento

Il nostro programma è una proposta unica per far emergere il talento dello studente nel mondo imprenditoriale. Un'opportunità unica di affrontare i timori e la propria visione relativi al business.

TECH si propone di aiutare gli studenti a mostrare al mondo il proprio talento grazie a questo programma.



### Contesto Multiculturale

Gli studenti che intraprendono un percorso con Tech possono godere di un'esperienza unica. Studierai in un contesto multiculturale. Lo studente, inserito in un contesto globale, potrà addentrarsi nella conoscenza dell'ambito lavorativo multiculturale mediante una raccolta di informazioni innovativa e che si adatta al proprio concetto di business.

Gli studenti di TECH provengono da più di 200 nazioni differenti.



TECH punta all'eccellenza e dispone di una serie di caratteristiche che la rendono unica:



### Analisi

---

In TECH esploriamo il tuo lato critico, la tua capacità di affrontare le incertezze, la tua competenza nel risolvere i problemi e risaltare le tue competenze interpersonali.



### Eccellenza accademica

---

Tech fornisce allo studente la migliore metodologia di apprendimento online. L'università unisce il metodo Relearning (una metodologia di apprendimento post-laurea che ha ottenuto un'eccellente valutazione a livello internazionale) al Metodo Casistico. Un difficile equilibrio tra tradizione e avanguardia, visto l'esigente contesto accademico nel quale è inserito.



### Economia di scala

---

TECH è la più grande università online del mondo. Possiede più di 10.000 titoli universitari. Nella nuova economia, **volume + tecnologia = prezzo dirompente**. In questo modo, garantiamo che lo studio non sia eccessivamente costoso rispetto ad altre università.



### Impara dai migliori del settore

---

Il personale docente di TECH contribuisce a mostrare agli studenti il proprio bagaglio di esperienze attraverso un contesto reale, vivo e dinamico. Si tratta di docenti impegnati in una specializzazione di qualità che permette allo studente di avanzare nella sua carriera e distinguersi in ambito imprenditoriale.

Professori provenienti da 20 nazionalità differenti.



*In TECH avrai accesso ai casi di studio più rigorosi e aggiornati del mondo accademico"*

03

# Perché scegliere il nostro programma?

Studiare con TECH significa moltiplicare le tue possibilità di raggiungere il successo professionale nell'ambito dell'alta direzione aziendale.

È una sfida che comporta sforzo e dedizione, ma che apre le porte a un futuro promettente. Lo studente imparerà dai migliori insegnanti e con la metodologia educativa più flessibile e innovativa.



“

*Possediamo il personale docente più prestigioso e il programma più completo del mercato, che ci permette di offrire un percorso educativo di altissimo livello accademico"*

Questo programma fornirà molteplici vantaggi professionali e personali, tra i quali:

01

### Dare una spinta decisiva alla carriera dello studente

Gli studenti di TECH saranno in grado di prendere le redini del loro futuro e sviluppare il loro pieno potenziale. Grazie a questo programma acquisirai le competenze necessarie per ottenere un cambiamento positivo nella tua carriera e in un breve periodo di tempo.

*Il 70% dei partecipanti a questa specializzazione ottiene un cambiamento di carriera positivo in meno di 2 anni.*

02

### Svilupperai una visione strategica e globale dell'azienda

TECH offre una visione approfondita della gestione generale per comprendere come ogni decisione influenzi le diverse aree funzionali dell'azienda.

*La nostra visione globale di azienda migliorerà la tua visione strategica.*

03

### Consolidare lo studente nella gestione aziendale superiore

Studiare in TECH significa aprire le porte ad un panorama professionale di grande rilevanza affinché gli studenti possano ottenere il ruolo di manager di alto livello e acquisiscano un'ampia visione dell'ambiente internazionale.

*Lavorerai con più di 100 casi reali di alta direzione.*

04

### Assumerai nuove responsabilità

Durante il programma, verranno presentate le ultime tendenze, gli sviluppi e le strategie che consentono allo studente di lavorare in un contesto in continuo cambiamento.

*Il 45% degli studenti ottiene una promozione interna nel proprio lavoro.*

05

### Accesso a una potente rete di contatti

TECH promuove l'interazione dei suoi studenti per massimizzare le opportunità. Si tratta di studenti che condividono le stesse insicurezze, timori e il desiderio di crescere professionalmente. Questa rete consentirà di condividere partner, clienti o fornitori.

*Troverai una rete di contatti essenziali per la tua crescita professionale.*

06

### Svilupperai il progetto di business in modo rigoroso

Lo studente acquisirà una profonda visione strategica che lo aiuterà a sviluppare il proprio progetto, considerando le diverse aree dell'azienda.

*Il 20% dei nostri studenti sviluppa la propria idea di business.*

07

### Migliorerai le *soft skills* e competenze direttive

TECH aiuta gli studenti ad applicare e sviluppare le conoscenze acquisite e a migliorare le loro capacità interpersonali al fine di raggiungere una leadership che fa la differenza.

*Migliora le tue capacità di comunicazione e di leadership e dai una svolta alla tua professione.*

08

### Farai parte di una comunità esclusiva

Ti offriamo l'opportunità di far parte di una comunità di manager d'élite, grandi aziende, istituzioni rinomate e professori qualificati delle Università più prestigiose del mondo: la comunità TECH Global University.

*Ti diamo l'opportunità di specializzarti con un personale docente di rinomato prestigio internazionale.*

# 04 Obiettivi

Questo Esperto Universitario di TECH Global University è stato progettato per soddisfare gli obiettivi accademici e professionali degli studenti in un settore così complesso come quello del project management. Gli studenti troveranno in questo programma la specializzazione necessaria per conoscere in prima persona i requisiti e le relazioni contrattuali per il project management. Si tratta certamente di un programma unico per coloro che acquisiscono posizioni di responsabilità e desiderano essere aggiornati sulle principali tendenze del settore.





“

*Se vuoi migliorare le tue capacità di project management, non perdere l'opportunità di partecipare a questo programma"*

**I tuoi obiettivi sono anche i nostri.**

**Lavoriamo insieme per aiutarti a raggiungerli.**

L'Esperto Universitario in Gestione di Requisiti e Relazioni Contrattuali per il Project Management specializzerà lo studente in:

**01**

Stabilire chiaramente il rapporto tra la business analysis e i requisiti del progetto

**04**

Sfruttare al meglio i modelli e i diagrammi per modellare i requisiti

**02**

Esercitare le capacità di pensiero creativo per coinvolgere le parti interessate, scoprire i bisogni e identificare nuovi approcci e idee

**03**

Confrontare e contrastare le tecniche di analisi per selezionare quella che meglio consente di comunicare le informazioni alle parti interessate per esaminare e comprendere i requisiti

**05**

Caratterizzare l'aspetto di requisiti ben definiti





06

Determinare perché i requisiti devono essere gestiti per ottenere la tracciabilità, l'analisi dell'impatto e la riusabilità

08

Stabilire gli accreditamenti professionali più diffusi del PMI

09

Analizzare la base del quadro di riferimento dell'ISO per la gestione dei progetti ISO-21500

07

Determinare le basi del quadro di riferimento dei processi per gestire i progetti di PMI

10

Sviluppare le basi metodologiche di gestione dei progetti PRINCE2



11

Esaminare le basi del quadro di riferimento dell'IPMA per la gestione dei progetti

14

Analizzare i rischi contrattuali e in generale quelli legati agli aspetti legali dei progetti

12

Specificare le basi metodologiche dell'Unione Europea: PM2 e le basi metodologiche dei progetti di cooperazione: Logical Framework Approach (LFA) e PM4R

13

Identificare gli *stakeholder* con influenza normativa o legale

15

Determinare il ruolo dell'ufficio legale in un'organizzazione multinazionale

16

Esaminare i meccanismi giuridici e alternativi per la risoluzione di potenziali conflitti

18

Stabilire gli aspetti contrattuali importanti da prendere in considerazione nella gestione degli appalti del progetto

19

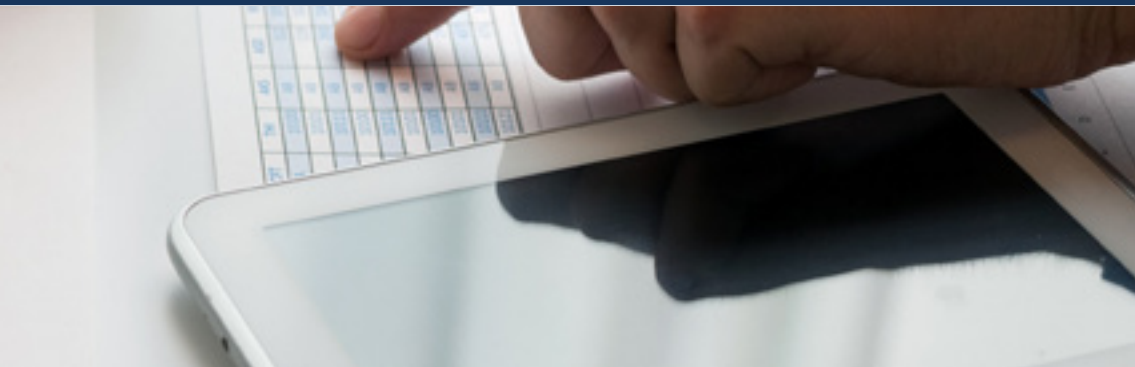
Imparare a sviluppare una comunicazione efficace con terzi in ambito legale

17

Sviluppare una forma efficace di monitoraggio normativo in ogni fase del progetto

20

Specificare gli aspetti relativi all'internazionalità nei rapporti con terzi coinvolti in un progetto



05

# Struttura e contenuti

Questo Esperto Universitario in Gestione di Requisiti e Rapporti Contrattuali per il Project Management di TECH Global University è stato strutturato in modo tale che lo studente possa autogestire il proprio studio, compiendo un percorso accademico esaustivo attraverso le informazioni più rilevanti di questo settore, che rappresenta un'opportunità unica per migliorare la conoscenza di quest'area fondamentale per la progettazione e la gestione dei progetti. Un programma ben strutturato che include tutti gli ultimi sviluppi del settore.



“

*Questo programma è stato progettato  
prendendo in considerazione le esigenze  
accademiche degli studenti del XXI secolo”*

## Piano di studi

L'Esperto Universitario in Gestione di Requisiti e Relazioni Contrattuali per il Project Management di TECH Global University è un programma volto a migliorare la specializzazione dei professionisti aziendali in un'area cruciale come quella del Project Management Integrato. I suoi contenuti sono stati concepiti per promuovere lo sviluppo delle competenze manageriali che consentano di prendere decisioni più rigorose in ambienti incerti, migliorando così l'intero processo di pianificazione, esecuzione e implementazione.

Per tutta la durata del corso, lo studente analizzerà una serie di casi pratici attraverso il lavoro individuale, che gli permetterà di acquisire le competenze necessarie per sviluppare con successo la sua attività lavorativa quotidiana. Si tratta quindi di un'autentica immersione in situazioni aziendali reali che consentirà allo studente di diventare più competente, ottenendo così miglioramenti in termini di occupabilità e avanzamento di carriera.

Questo programma mira alla crescita personale e professionale dello studente, pertanto offre la migliore metodologia del panorama accademico attuale. Inoltre, uno degli obiettivi principali è che lo studente svolga un vero e proprio processo di apprendimento, che gli permetta di mettere in pratica tutto ciò che ha studiato. A tal fine, si mettono a disposizione risorse didattiche di alta qualità e i contenuti teorici più aggiornati, oltre a un gran numero di casi pratici che lo aiuteranno ad acquisire le conoscenze necessarie.

Si tratta di un programma che ha la durata di 6 mesi ed è diviso in 3 moduli:

### Modulo 1

Gestione dei requisiti nei Progetti Predittivi

### Modulo 2

Framework e Metodologie Predittive del Project Management

### Modulo 3

Aspetti legali del Project Management



### **Dove, quando e come si realizza?**

TECH offre la possibilità di sviluppare questo Esperto Universitario in Gestione di Requisiti e Rapporti Contrattuali per il Project Management completamente online. Durante i 6 mesi della specializzazione, lo studente potrà accedere a tutti i contenuti di questo programma in qualsiasi momento, il che gli consente di autogestire il suo tempo di studio.

*Approfondisci lo studio della cybersecurity e previeni gli attacchi informatici nella tua azienda.*



## Modulo 1. Gestione dei requisiti nei Progetti Predittivi

### 1.1. Gestione dei requisiti nei Progetti Predittivi

- 1.1.1. La Business Analysis nei progetti
- 1.1.2. Requisiti del progetto e del Prodotto
- 1.1.3. Acquisizione dei requisiti del progetto

### 1.2. Gestione dei requisiti

- 1.2.1. La gestione inadeguata dei requisiti come causa del fallimento del progetto
- 1.2.2. Il ruolo e la funzione del Business Analyst secondo il PMI®
- 1.2.3. La certificazione PMI-PBA®
- 1.2.4. *Project Management Institute* (PMI®): guida pratica di business analysis
- 1.2.5. *International Institute of Business Analysis* (IIBA®): *Business Analysis Body of Knowledge*® (BABOK®)
- 1.2.6. Padronanza della gestione dei requisiti
- 1.2.7. Tipi dei requisiti del progetto

### 1.3. Valutazione delle esigenze aziendali

- 1.3.1. Esigenza aziendale
- 1.3.2. La proposta di valore
- 1.3.3. Obiettivi del progetto
- 1.3.4. Identificazione degli stakeholder
- 1.3.5. Valore degli stakeholder

### 1.4. Pianificazione della gestione dei requisiti

- 1.4.1. Contesto del progetto
- 1.4.2. Pianificazione della tracciabilità dei requisiti
- 1.4.3. Pianificazione della gestione dei requisiti
- 1.4.4. Pianificazione della gestione dei cambiamenti nei requisiti

### 1.5. Analisi dei requisiti

- 1.5.1. Raccolta dei requisiti
- 1.5.2. Analisi, scomposizione ed elaborazione dei requisiti
- 1.5.3. Confronto dei requisiti con l'ambito del prodotto
- 1.5.4. Ubicazione dei requisiti
- 1.5.5. Ottenimento dell'approvazione formale dei requisiti
- 1.5.6. Specifiche dei requisiti
- 1.5.7. Convalida dei requisiti
- 1.5.8. Specifiche dei criteri di accettazione

### 1.6. Tracciabilità e controllo dei requisiti

- 1.6.1. Tracciabilità dei requisiti
- 1.6.2. Monitoraggio dello stato dei requisiti
- 1.6.3. Aggiornamento dello stato dei requisiti
- 1.6.4. Comunicazione dei requisiti
- 1.6.5. Gestione dei cambiamenti nei requisiti

### 1.7. Valutazione della gestione dei requisiti

- 1.7.1. Convalida dei risultati dei test
- 1.7.2. Analisi delle non conformità (*Solution Gaps*)
- 1.7.3. Ottenimento dell'approvazione formale della soluzione
- 1.7.4. Valutazione dei risultati della soluzione

### 1.8. Gestione dei rischi associati ai requisiti del progetto

- 1.8.1. Identificazione dei rischi in base ai requisiti del progetto e del prodotto
- 1.8.2. Rischi specifici legati alla gestione dei requisiti
- 1.8.3. Piano di gestione dei rischi associato alla tracciabilità dei requisiti
- 1.8.4. Opzioni reali di fronte a requisiti imprecisi

### 1.9. Gestione della qualità associata alla gestione dei requisiti

- 1.9.1. Qualità del progetto e requisiti di qualità
- 1.9.2. Gestione dei requisiti come fattore critico di successo del progetto
- 1.9.3. Qualità del progetto vs. Conformità con i requisiti

### 1.10. Competenze associate alla gestione dei requisiti

- 1.10.1. Visione aziendale
- 1.10.2. Progetti complessi: gestione della complessità
- 1.10.3. Pensiero sistemico
- 1.10.4. Conoscenza del contesto politico e sociale
- 1.10.5. Multiculturalismo
- 1.10.6. Capacità di facilitazione

**Modulo 2. Framework e Metodologie Predittive del Project Management****2.1. Differenze tra un quadro strutturale (Framework) e una metodologia di gestione**

- 2.1.1. Evoluzione storica delle metodologie predittive del Project Management
- 2.1.2. Standard, framework e guide di buone pratiche
- 2.1.3. I principali organismi che generano dottrina nel Project Management

**2.2. PMI (Project Management Institute)**

- 2.2.1. L'organizzazione PMI
- 2.2.2. Il *Project Manager Professionale* (il Triangolo del Talento)
- 2.2.3. Altre qualifiche del PMI

**2.3. Il framework di Project Management del PMI: la guida del PMBOK**

- 2.3.1. Persone nel Project Management
- 2.3.2. Ambiente aziendale nel Project Management
- 2.3.3. Processi di Project Management

**2.4. Altri framework di gestione del PMI**

- 2.4.1. Standard di gestione dei programmi
- 2.4.2. Standard di gestione dei portafogli
- 2.4.3. Standard di maturità del Project Management organizzativo

**2.5. ISO-21500**

- 2.5.1. Gruppi dei processi di Project Management
- 2.5.2. Gruppi di materie di Project Management
- 2.5.3. Framework dei processi di Project Management

**2.6. PRINCE2**

- 2.6.1. Principi di Project Management
- 2.6.2. Tematiche di Project Management
- 2.6.3. Processi di Project Management

**2.7. Framework IPMA**

- 2.7.1. Prospettive di Project Management
- 2.7.2. Persone nel Project Management
- 2.7.3. Pratiche di Project Management

**2.8. Project Management Methodology (PM2)**

- 2.8.1. Governance e ciclo di vita del Project Management
- 2.8.2. Processi di Project Management
- 2.8.3. Artefatti di Project Management

**2.9. Logical Framework Approach (LFA) - Quadro Logico**

- 2.9.1. Ambiti di applicazione del LFA
- 2.9.2. Matrice del progetto: obiettivi, risultati, attività
- 2.9.3. Esempi pratici LFA

**2.10. PM4R**

- 2.10.1. Avvio del progetto
- 2.10.2. Pianificazione del progetto
- 2.10.3. Monitoraggio e controllo del progetto

## Modulo 3. Aspetti legali del Project Management

### 3.1. Organizzazione di una multinazionale

- 3.1.1. Caratteristiche delle imprese multinazionali
- 3.1.2. Tipi di organizzazioni in base alla loro struttura e al grado di decentramento
- 3.1.3. Ruolo dell'ufficio legale e identificazione degli *Stakeholders* che esercitano un'influenza normativa o legale

### 3.2. Project Management nel contesto internazionale. Budget per la contrattazione internazionale

- 3.2.1. Frammentazione giuridica e permeabilità
- 3.2.2. Oggetto. Chiarimenti concettuali
- 3.2.3. Settori del diritto internazionale privato
- 3.2.4. Principio di relatività
- 3.2.5. Fonti normative

### 3.3. Ambiente legale per un project manager

- 3.3.1. Meccanismi di responsabilità per gli accordi contrattuali
- 3.3.2. Contratto e gestione della contrattazione
- 3.3.3. Obblighi e doveri in base al tipo di contratto
- 3.3.4. Monitoraggio del rispetto degli obblighi contrattuali

### 3.4. Gli organi di risoluzione a cui rivolgersi in caso di conflitto nel progetto. Giurisdizione ed esecuzione delle sentenze

- 3.4.1. Fori esclusivi e foro generale
- 3.4.2. Foro dei diritti reali sugli immobili e sui contratti di locazione
- 3.4.3. Foro relativo alle persone giuridiche
- 3.4.4. Validità o invalidità delle iscrizioni nei registri pubblici
- 3.4.5. Fori speciali
- 3.4.6. Foro degli obblighi contrattuali
- 3.4.7. Foro degli obblighi extracontrattuali
- 3.4.8. Obbligo rilevante
- 3.4.9. Sottomissione espressa e sottomissione tacita
- 3.4.10. Litispendenza e connettività
- 3.4.11. Nozioni di base sulla giurisdizione e sull'esecuzione delle sentenze

### 3.5. Responsabilità

- 3.5.1. Responsabilità da prodotto
- 3.5.2. Responsabilità civile verso terzi
- 3.5.3. Assicurazioni da stipulare

### 3.6. Meccanismi di risoluzione alternativa delle controversie applicati alla gestione dei progetti

- 3.6.1. Arbitrato. Requisiti contrattuali per le domande all'arbitrato
- 3.6.2. Funzionamento di una corte arbitrale
- 3.6.3. Mediazione e conciliazione. Mediazione nell'ambito internazionale
- 3.6.4. Vantaggi e svantaggi

### 3.7. Aspetti legali della gestione dei fornitori

- 3.7.1. Ciclo di approvvigionamento nelle aziende
- 3.7.2. Meccanismi di controllo delle acquisizioni
- 3.7.3. Rischi legali del rapporto con il fornitore
- 3.7.4. Assicurazioni e penali. Vantaggi e svantaggi

### 3.8. Esigenze di comunicazione efficace con terzi in ambito legale

- 3.8.1. Misure di sicurezza delle informazioni e della privacy
- 3.8.2. Protezione dei dati. Aspetti nazionali e internazionali. GDPR
- 3.8.3. Marketing diretto e interesse legittimo
- 3.8.4. Controllo aziendale del dipendente
- 3.8.5. Tipi di rapporto con terzi
- 3.8.6. Reclami e risoluzione delle controversie

### 3.9. Quadro normativo di internet

- 3.9.1. Regolamentazione, autoregolamentazione e co-regolamentazione
- 3.9.2. Governance di internet e gestione dei nomi di dominio
- 3.9.3. Neutralità della rete e Convergenza Tecnologica
- 3.9.4. Diritti in internet: diritto all'onore, diritto alla privacy, diritti d'immagine
- 3.9.5. Commercio elettronico e consumatori
- 3.9.6. Proprietà intellettuale nell'ambito di internet. Diritti d'autore
- 3.9.7. Asset digitali e misure di protezione
- 3.9.8. Protezione del mercato online

### 3.10. Costi e rischi per il progetto legati alla normativa e alla legalità

- 3.10.1. Identificazione e prioritizzazione dei rischi in base agli aspetti legali
- 3.10.2. Stima dei costi legali e delle riserve da includere nel budget del progetto
- 3.10.3. Controllo dell'impatto legale in un contesto internazionale

### 3.10.4. Il PMO (*Project Management Office*). Aspetti legali

- 3.10.4.1. Supporto dell'ufficio legale e del PMO alla gestione del progetto
- 3.10.4.2. Aspetti legali dei regolamenti di progetti che devono essere generati e controllati da un PMO
- 3.10.4.3. Gestione di progetti nell'ambito di accordi e sovvenzioni
- 3.10.4.4. Tipi di relazioni ufficiali del progetto: riassunto esecutivo, rapporti, valutazioni, auditing ed esami. Aspetti legali da includere o rispettare



“

*Il miglior programma accademico  
del mercato, rivolto a professionisti  
alla ricerca dell'eccellenza"*

06

# Metodologia

*Questo programma ti offre un modo differente di imparare. La nostra metodologia si sviluppa in una modalità di apprendimento ciclico: il **Relearning**.*

*Questo sistema di insegnamento viene applicato nelle più prestigiose facoltà di medicina del mondo ed è considerato uno dei più efficaci da importanti pubblicazioni come il **New England Journal of Medicine**.*





“

*Scopri il Relearning, un sistema che abbandona l'apprendimento lineare convenzionale, per guidarti attraverso dei sistemi di insegnamento ciclici: una modalità di apprendimento che ha dimostrato la sua enorme efficacia, soprattutto nelle materie che richiedono la memorizzazione”*

La Business School di TECH utilizza il Caso di Studio per contestualizzare tutti i contenuti

*Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare le abilità e le conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.*

“

*Con TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali in tutto il mondo"*



*Il nostro programma ti prepara ad affrontare sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nel tuo business.*





*Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera.*

## Un metodo di apprendimento innovativo e differente

*Questo programma di TECH consiste in un insegnamento intensivo, creato ex novo, che propone le sfide e le decisioni più impegnative in questo campo, sia a livello nazionale che internazionale. Grazie a questa metodologia, la crescita personale e professionale viene potenziata, effettuando un passo decisivo verso il successo. Il metodo casistico, la tecnica che sta alla base di questi contenuti, garantisce il rispetto della realtà economica, sociale e aziendale più attuali.*

**“** *Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali”*

*Il metodo casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori business school del mondo da quando esistono. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero la legge solo sulla base del contenuto teorico, il metodo casistico consisteva nel presentare loro situazioni reali e complesse per prendere decisioni informate e giudizi di valore su come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.*

*Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione? Questa è la domanda con cui ci confrontiamo nel metodo casistico, un metodo di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si confronteranno con diversi casi di vita reale. Dovranno integrare tutte le loro conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.*

## Metodologia Relearning

TECH coniuga efficacemente la metodologia del Caso di Studio con un sistema di apprendimento 100% online basato sulla ripetizione, che combina diversi elementi didattici in ogni lezione.

Potenziamo il Caso di Studio con il miglior metodo di insegnamento 100% online: il Relearning.

*Il nostro sistema online ti permetterà di organizzare il tuo tempo e il tuo ritmo di apprendimento, adattandolo ai tuoi impegni. Sarai in grado di accedere ai contenuti da qualsiasi dispositivo fisso o mobile con una connessione internet.*

In TECH imparerai con una metodologia all'avanguardia progettata per formare i manager del futuro. Questo metodo, all'avanguardia della pedagogia mondiale, si chiama Relearning.

La nostra scuola di business è l'unica autorizzata a utilizzare questo metodo di successo. Nel 2019, siamo riusciti a migliorare il livello di soddisfazione generale dei nostri studenti (qualità dell'insegnamento, qualità dei materiali, struttura del corso, obiettivi...) rispetto agli indicatori della migliore università online.



Nel nostro programma, l'apprendimento non è un processo lineare, ma avviene in una spirale (impariamo, disimpariamo, dimentichiamo e re-impariamo). Di conseguenza, combiniamo ciascuno di questi elementi in modo concentrico. Con questa metodologia abbiamo formato oltre 650.000 laureati con un successo senza precedenti, in ambiti molto diversi come la biochimica, la genetica, la chirurgia, il diritto internazionale, le competenze manageriali, le scienze sportive, la filosofia, il diritto, l'ingegneria, il giornalismo, la storia, i mercati e gli strumenti finanziari. Tutto questo in un ambiente molto esigente, con un corpo di studenti universitari con un alto profilo socio-economico e un'età media di 43,5 anni.

*Il Relearning ti permetterà di apprendere con meno sforzo e più performance, impegnandoti maggiormente nella tua specializzazione, sviluppando uno spirito critico, difendendo gli argomenti e contrastando le opinioni: un'equazione che punta direttamente al successo.*

Dalle ultime evidenze scientifiche nel campo delle neuroscienze, non solo sappiamo come organizzare le informazioni, le idee, le immagini e i ricordi, ma sappiamo che il luogo e il contesto in cui abbiamo imparato qualcosa è fondamentale per la nostra capacità di ricordarlo e immagazzinarlo nell'ippocampo, per conservarlo nella nostra memoria a lungo termine.

In questo modo, e in quello che si chiama Neurocognitive Context-dependent E-learning, i diversi elementi del nostro programma sono collegati al contesto in cui il partecipante sviluppa la sua pratica professionale.

Questo programma offre i migliori materiali didattici, preparati appositamente per i professionisti:



#### **Materiale di studio**

Tutti i contenuti didattici sono creati appositamente per il corso dagli specialisti che lo impartiranno, per fare in modo che lo sviluppo didattico sia davvero specifico e concreto.

Questi contenuti sono poi applicati al formato audiovisivo che supporterà la modalità di lavoro online di TECH. Tutto questo, con le ultime tecniche che offrono componenti di alta qualità in ognuno dei materiali che vengono messi a disposizione dello studente.



#### **Master class**

Esistono evidenze scientifiche sull'utilità dell'osservazione di esperti terzi.

Imparare da un esperto rafforza la conoscenza e la memoria, costruisce la fiducia nelle nostre future decisioni difficili.



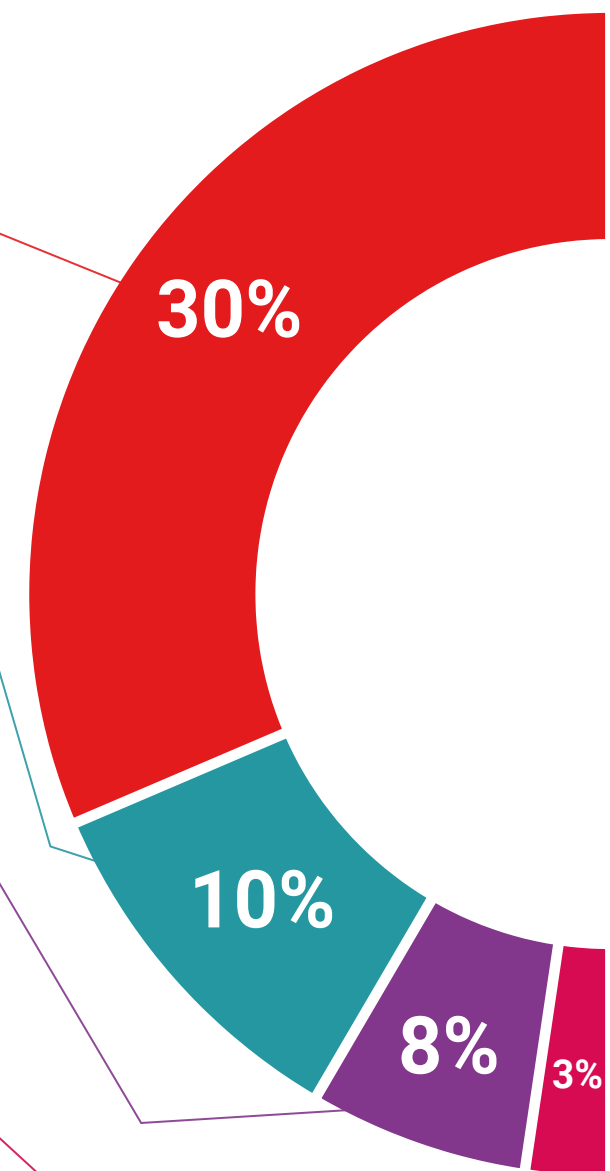
#### **Stage di competenze manageriali**

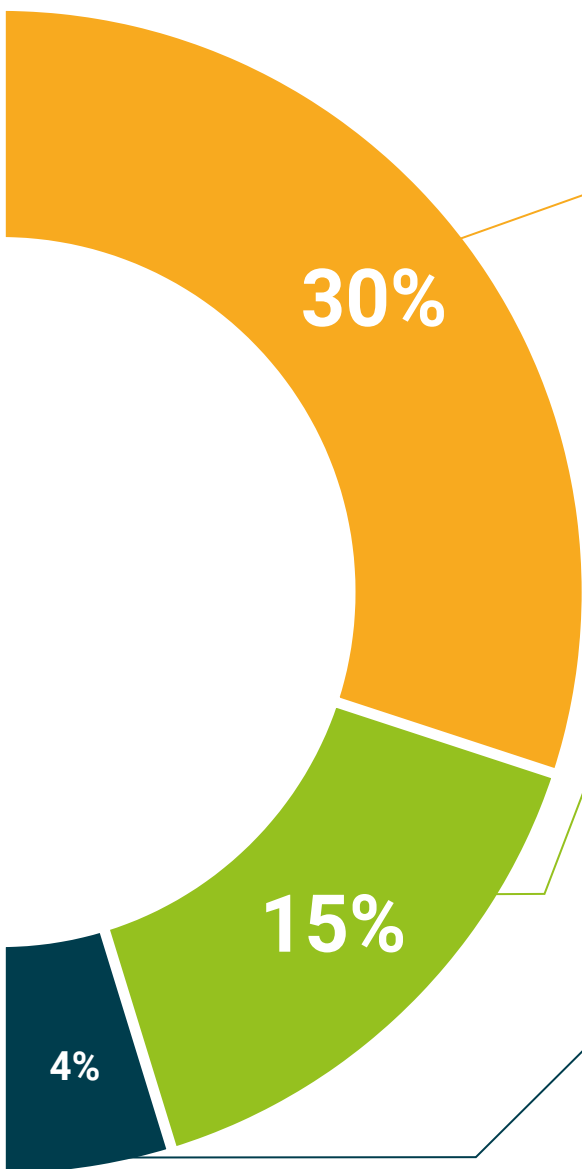
Svolgerai attività per sviluppare competenze manageriali specifiche in ogni area tematica. Pratiche e dinamiche per acquisire e sviluppare le competenze e le abilità che un senior manager deve sviluppare nel quadro della globalizzazione in cui viviamo.



#### **Letture complementari**

Articoli recenti, documenti di consenso e linee guida internazionali, tra gli altri. Nella biblioteca virtuale di TECH potrai accedere a tutto il materiale necessario per completare la tua specializzazione.





### Casi di Studio

Completerai una selezione dei migliori casi di studio scelti appositamente per questo corso. Casi presentati, analizzati e tutorati dai migliori specialisti in senior management del panorama internazionale.



### Riepiloghi interattivi

Il team di TECH presenta i contenuti in modo accattivante e dinamico in pillole multimediali che includono audio, video, immagini, diagrammi e mappe concettuali per consolidare la conoscenza.

Questo esclusivo sistema di specializzazione per la presentazione di contenuti multimediali è stato premiato da Microsoft come "Caso di successo in Europa".



### Testing & Retesting

Valutiamo e rivalutiamo periodicamente le tue conoscenze durante tutto il programma con attività ed esercizi di valutazione e autovalutazione, affinché tu possa verificare come raggiungi progressivamente i tuoi obiettivi.





07

# Profilo dei nostri studenti

Gli studenti che svolgono questo Esperto Universitario di TECH Global University sono persone che hanno già una preparazione di base, ma che hanno bisogno di una specializzazione di alta qualità per migliorare le loro competenze nella loro attività lavorativa quotidiana. Si tratta di studenti che hanno già esperienza nel settore e che chiedono flessibilità quando si tratta di studiare; per questo motivo il formato completamente online di questa università rappresenta un valore aggiunto per la scelta di una specializzazione di altro livello.





“

*Migliora le tue competenze con un programma  
che si adatta alle esigenze degli studenti"*

## Età media

Da **35** e **45** anni

## Anni di esperienza



## Formazione

Economiche e Imprenditoriali **32%**

Progettazione **15%**

Ingegneria **32%**

Scienze Sociali **8%**

Altro **13%**

## Profilo accademico

Direzione aziendale **23%**

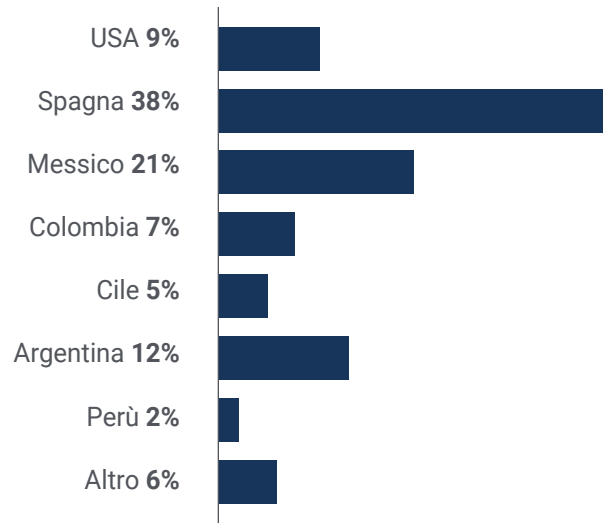
Gestore di progetti **32%**

Imprenditori **20%**

Industria **15%**

Altro **10%**

## Distribuzione geografica



## Jaime Díaz

**Manager di progetti**

*"La partecipazione a questo Esperto Universitario è stata fondamentale per il mio sviluppo professionale, in quanto mi ha permesso di apprendere in prima persona i requisiti e i rapporti contrattuali necessari per il project management. Inoltre, il formato 100% online è stato essenziale per riuscire a conciliare gli studi con il resto dei miei obblighi quotidiani. Senza dubbio, un programma pienamente raccomandabile per tutti coloro che desiderano approfondire queste tematiche"*

08

# Direzione del corso

I docenti di questo programma sono persone con una vasta esperienza, sia professionale che didattica, che si sono riunite per creare un programma di studio di grande valore accademico, che sarà fondamentale per lo sviluppo professionale degli studenti. Si tratta di professori consapevoli dell'importanza di creare studi di alta qualità per proseguire la specializzazione di chi desidera approfondire le proprie conoscenze in un campo di grande rilevanza a livello aziendale.



“

*Un personale docente di alto livello  
ti aiuterà a specializzarti in questo  
campo del project management”*

## Direttore ospite internazionale

Robert Natale è un esperto di trasformazione aziendale, pianificazione strategica ed eccellenza operativa, impegnato a promuovere la performance e la salute organizzativa per ottenere risultati aziendali eccezionali e sostenibili. Con un approccio orientato alla cultura e ai risultati, la sua passione è concentrata nel trasformare istituzioni a basso rendimento in entità redditizie e competitive, dando priorità alla soddisfazione del cliente. Ti spingono sfide complesse che richiedono cambiamenti profondi nei modelli aziendali, nella leadership e nelle forme tradizionali di lavoro.

Ha ricoperto ruoli chiave in aziende come KPMG Australia, dove è stato Direttore della Consulenza di gestione, promuovendo cambiamenti e riprogettazioni che hanno superato i 140 milioni di dollari all'anno. Inoltre, in Optus ha ricoperto il ruolo di Direttore della Trasformazione e dell'Efficienza dei Costi, gestendo programmi di risparmio che hanno raggiunto i 700 milioni di dollari australiani all'anno. In entrambe le posizioni, la sua capacità di integrare soluzioni digitali e di automazione gli ha permesso di realizzare progetti complessi in settori quali tecnologia, telecomunicazioni, beni di consumo e produzione.

È stato riconosciuto a livello internazionale per la sua leadership e capacità di cambiare contesti aziendali impegnativi. La sua reputazione gli ha infatti valso molteplici riconoscimenti nel settore della consulenza organizzativa, evidenziando la sua capacità di allineare le aziende con l'effettiva implementazione dei cambiamenti operativi. La sua attenzione all'analisi e all'innovazione ha permesso alle aziende che gestisce di raggiungere i loro obiettivi finanziari, ma anche di adattarsi agilmente alle dinamiche del mercato.

Ha anche contribuito alla conoscenza nel suo campo attraverso studi incentrati sulla pianificazione aziendale. In questo senso, i suoi scritti hanno affrontato temi come l'ottimizzazione della catena di fornitura o il miglioramento continuo, fornendo preziose prospettive su come le organizzazioni possono posizionarsi per il successo futuro.





## Dott. Robert, Natale

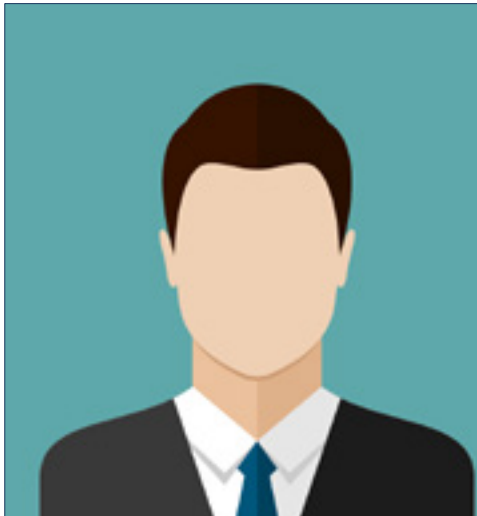
---

- Direttore della trasformazione aziendale presso KPMG, Sydney, Australia
- Responsabile della trasformazione presso Optus
- Responsabile della trasformazione e dell'efficienza dei costi di rete presso Optus  
Direttore delle reti del gruppo di approvvigionamento presso Singtel
- Direttore della catena di fornitura delle reti presso Optus
- Responsabile Lean Six Sigma presso Optus
- Master in Business Administration e Management presso la UNSW School of Business
- Laurea in Ingegneria Elettrica ed Elettronica presso Tafe NWS

“

*Grazie a TECH potrai  
apprendere con i migliori  
professionisti del mondo”*

## Direzione



### **Dott. Pérez Pérez, Manuel Felipe**

- ♦ Senior Project Manager – EQUIDEA
- ♦ Project Manager – AYDEM Consulting
- ♦ Consulente/formatore in Sviluppo organizzativo e Project Management
- ♦ Responsabile della Formazioni per gli studi post-laurea presso la Scuola degli ingegneri informatici di Madrid
- ♦ Ingegneria Tecnica delle Telecomunicazioni - UPM
- ♦ Ingegneria dei Sistemi delle Telecomunicazioni - UPM
- ♦ Ingegnere Europeo EUR-ING - FEANI
- ♦ PMP ® (Project Management Professional) – PMI ID: 1767390 Nov 2014
- ♦ Programma avanzato in Agile Project Management SCRUM



## Personale docente

### Dott. Barato, José

- ◆ Direttore di PMPEOPLE
- ◆ Formatore freelance
- ◆ Ingegnere di Telecomunicazioni. Università Politecnica di Madrid
- ◆ PMP ® (Project Management Professional) ID: 70285
- ◆ PMI-ACP ® (Agile Certified Practitioner) ID: 1624784
- ◆ Corso Universitario in Contabilità e Finanza. ESINE
- ◆ Relatore regolare a congressi di project management

### Dott.ssa Abeijón Pérez, Isabel

- ◆ Direttore legale per Spagna, Portogallo e Andorra di KIKO Milano
- ◆ Direttrice immobiliare
- ◆ Docente di studi post-laurea. CPIICM
- ◆ Docente associato presso la Scuola dei Periti Informatici di Madrid
- ◆ Formatore e instructional designer di contenuti online. AYDEM CONSULTING S.L
- ◆ Laureata in Diritto. Università Autonoma di Madrid
- ◆ Laurea in Amministrazione e Gestione d'Impresa. Università Autonoma di Madrid
- ◆ Ricercatore sullo sviluppo delle competenze giuridiche in gruppi senza formazione giuridica

### Dott. Gómez de la Parra García, Pablo

- ◆ Service manager di progetti complessi presso T-Systems ITC Iberia SAU
- ◆ Ingegnere Informatico - UAM
- ◆ Master Universitario in Ricerca in Cybersecurity
- ◆ PMP ® (Project Management Professional)
- ◆ Professore associato presso la Scuola dei Periti Informatici di Madrid

09

# Impatto sulla tua carriera

L'Esperto Universitario in Gestione di Requisiti e Rapporti Contrattuali per il Project Management di TECH Global University nasce dall'esigenza di programmi di specializzazione per i professionisti coinvolti nel project management. Si tratta di un'esperienza didattica essenziale per migliorare le conoscenze degli studenti, che porterà grandi vantaggi alle aziende per le quali lavorano, in quanto saranno in grado di applicare tutto ciò che hanno imparato alla loro attività lavorativa.



“

*Un programma accademico di primo livello che  
ti aiuterà a dare una svolta alla tua carriera”*

## Sei pronto a dare una svolta? Un eccellente miglioramento professionale ti aspetta

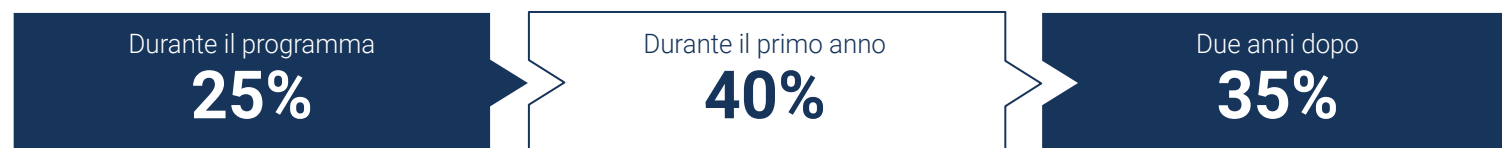
L'Esperto Universitario in Gestione di Requisiti e Rapporti Contrattuali del Project Management di TECH Global University è un programma accademico intensivo volto a migliorare le capacità lavorative dello studente in un'area di ampia competenza. Si tratta di un'opportunità unica per migliorare professionalmente, ma anche personalmente; poiché comporta impegno e dedizione.

Lo studente che desidera migliorare, raggiungere un cambiamento positivo a livello professionale e interagire con i migliori, troverà il suo posto in TECH Global University.

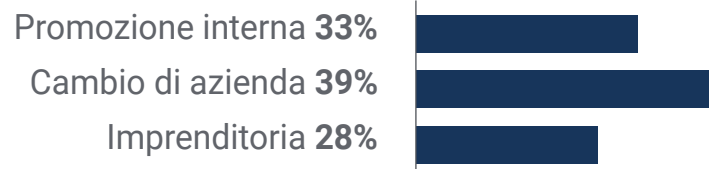
*Ottieni l'accesso a posizioni di maggiore responsabilità e remunerazione, grazie alla maggiore specializzazione fornita da questo programma.*

*Specializzati nel project management e ottieni le migliori opportunità lavorative.*

### Momento del cambiamento



### Tipo di cambiamento





## Miglioramento salariale

---

La realizzazione di questo programma prevede per i nostri studenti un incremento salariale superiore al **25,22%**



10

# Benefici per la tua azienda

Questo programma di TECH Università tecnologica fornisce allo studente una serie di informazioni per migliorare le sue capacità in project management. In questo modo, non solo porterà benefici a livello personale per lo studente, ma anche per l'azienda in cui lavora. Sarà un'occasione unica per comprendere i rapporti contrattuali dei progetti, che fornirà alla sua azienda una nuova visione commerciale, portandola al successo.



“

*Offri una nuova visione  
commerciale alla tua impresa”*

Sviluppare e mantenere il talento nelle aziende è il miglior investimento a lungo termine.

01

### **Crescita del talento e del capitale intellettuale**

Il professionista porterà all'azienda nuovi concetti, strategie e prospettive che possono provocare cambiamenti significativi nell'organizzazione.

---

02

### **Trattenere i manager ad alto potenziale ed evitare la fuga di cervelli**

Questo programma rafforza il legame tra l'azienda e il manager e apre nuove vie di crescita professionale all'interno dell'azienda.

03

### **Creare agenti di cambiamento**

Il professionista sarà in grado di prendere decisioni in tempi di incertezza e di crisi, aiutando l'organizzazione a superare gli ostacoli.

---

04

### **Incremento delle possibilità di espansione internazionale**

Grazie a questo programma, l'azienda entrerà a contatto con i principali mercati dell'economia mondiale.



05

### **Sviluppo di progetti propri**

Il professionista potrà lavorare su un progetto esistente o sviluppare nuovi progetti nell'ambito di R&S o del Business Development della sua azienda.

---

06

### **Aumento della competitività**

Questo programma fornirà allo studente le competenze necessarie per affrontare nuove sfide e dare un impulso all'organizzazione.

# 11 Titolo

Il Esperto Universitario in Gestione di Requisiti e Rapporti Contrattuali per il Project Management ti garantisce, oltre alla preparazione più rigorosa e aggiornata, l'accesso a una qualifica di Esperto Universitario rilasciata da TECH Global University.





“

*Porta a termine questo programma e ricevi la tua qualifica universitaria senza spostamenti o fastidiose formalità”*

Questo programma ti consentirà di ottenere il titolo di studio di **Esperto Universitario in Gestione di Requisiti e Rapporti Contrattuali per il Project Management** rilasciato da **TECH Global University**, la più grande università digitale del mondo.

**TECH Global University** è un'Università Ufficiale Europea riconosciuta pubblicamente dal Governo di Andorra ([bollettino ufficiale](#)). Andorra fa parte dello Spazio Europeo dell'Istruzione Superiore (EHEA) dal 2003. L'EHEA è un'iniziativa promossa dall'Unione Europea che mira a organizzare il quadro formativo internazionale e ad armonizzare i sistemi di istruzione superiore dei Paesi membri di questo spazio. Il progetto promuove valori comuni, l'implementazione di strumenti congiunti e il rafforzamento dei meccanismi di garanzia della qualità per migliorare la collaborazione e la mobilità tra studenti, ricercatori e accademici.

Questo titolo privato di **TECH Global University** è un programma europeo di formazione continua e aggiornamento professionale che garantisce l'acquisizione di competenze nella propria area di conoscenza, conferendo allo studente che supera il programma un elevato valore curriculare.

Titolo: **Esperto Universitario in Gestione di Requisiti e Rapporti Contrattuali per il Project Management**

Modalità: **online**

Durata: **6 mesi**

Accreditamento: **18 ECTS**





## Esperto Universitario

Gestione di Requisiti e  
Rapporti Contrattuali per  
il Project Management

- » Modalità: online
- » Durata: 6 mesi
- » Titolo: TECH Global University
- » Accreditamento: 18 ECTS
- » Orario: a scelta
- » Esami: online

# Esperto Universitario

Gestione di Requisiti e  
Rapporti Contrattuali per  
il Project Management

